

AKKÖK

HOLDİNG AŞ

2024



DOĞRU YATIRIMLAR,
İSTİKRARLI İLERLEYİŞ...

Kimya ve ileri malzemeler, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde standartları yükselten hizmet ve ürünlerimizle geleceğe yatırım yapıyoruz.

İÇİNDEKİLER

01 Giriş

02	Hakkımızda
06	Temel Göstergeler
08	Kilometre Taşları
16	Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
20	İcra Başkanı Mesajı
24	Akkök Holding Yönetim Kurulu

28 Sektörler ve Şirketler

28	Kimya ve İleri Malzemeler
46	Gayrimenkul
52	Enerji
62	Hizmetler
70	Diğer Sektörler

84 Bağımsız Denetim Raporu

HAKKIMIZDA

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

1952 yılında ülkemizin saygın müteşebbislerinden merhum Raif Dinçkök tarafından temelleri atılan Akkök Holding, 70 yılı aşkın birikimi ile Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya ve ileri malzemeler, gayrimenkul ve enerji sektörleri başta olmak üzere birçok farklı sektörde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, 4'ü yurt dışında olmak üzere, 24 operasyonel şirket ile 22 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Tekstilden Kimyaya Dünya Devî Şirketler

Aksa Akrilik Kimya Sanayii AŞ, 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971'de yıllık 5 bin ton kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi hâline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtadaki 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1400'ü aşkın çalışana sahip olan Aksa; 600 bin metrekare alanı ve yıllık 355 bin ton kapasitesi ile dünyanın tek çatı altında en büyük, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilime, battaniye, tente ve endüstriyel filtrelelere kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil ham maddesi tedarik etmektedir. 155 MW kapasiteli enerji üretim lisansına sahip Aksa Akrilik, kendisinin ve Yalova'daki organize sanayi bölgesi içerisinde yer alan şirketlerin enerji ihtiyacını karşılamaktadır. Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuştur. İştirakleri dahil 1400'ü aşan personeli ile 5 farklı lokasyonda faaliyet gösteren Akkim, ürün çeşitliliğiyle kimya sektöründe özel bir yere sahiptir. Temel kimyasallarda klor alkali, hidrojen peroksit, sodyum perkarbonat, metilaminler, persülfatlar, sodyum metabisülfat, karboksimetil selüloz; performans kimyasallarında ise tekstil, kâğıt, yapı, su ve plastik katkılarını kapsayan geniş ürün gamıyla Şirket, 6 kıtada 70'ten fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan Akkim; temizlik, hijyen, su arıtma, tekstil, kâğıt, inşaat, plastik, gıda,

metal, enerji, deterjan, sondaj, madencilik, kimya, tarım ve ilaç sektörlerinin çözüm ortağıdır. Akkim, 2016'da Yalova'daki tesisinde devreye aldığı modern fabrikasıyla, ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektöründe de ülkemizde tek üretici konumundadır. Akkim, Avrupa pazarındaki müşterilerine yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyütmek amacıyla, 2017 yılında Almanya'daki kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dinox'u bünyesine katmıştır. Şirket 2024 itibarıyla faaliyetlerine Akkim Europe ismiyle devam etmektedir. Akkim inorganik büyüme stratejisi kapsamında 2021 yılında Türkiye'nin en büyük karboksimetil selüloz üreticisi USK Kimya'yı bünyesine dâhil etmiştir. Aynı yılın son çeyreğinde de Akkim Silikon Kimya şirketi kurularak Yalova tesislerinde yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerlerinin üretimine başlamıştır.

Yatırım süreci devam eden ve 2025 ortalarında devreye alınacak Türkiye'nin ilk epoksi reçine üretim tesisi ile stratejik önemi yüksek, tamamen ithal edilen bu ürünün de üretimine başlanacaktır. Akkim ayrıca, sahip olduğu know-how ve teknolojileri 2002'den beri, yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır.

Sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkelerin yaygınlaşmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2007 yılında imzalayan Akkim, kimya sektöründe sürdürülebilirlik alanında örnek şirketlerdendir.

Akkim'in 2015 yılında satın aldığı iştiraklerinden olan Akcoat ise, 1979 yılında frit üretimiyle faaliyete başlayan; emaye, seramik, yapışmaz ve dekoratif kaplamalar, pigment ve cam kaplamalar olmak üzere 5 ana grupta üretime devam etmektedir. Ürün grupları ve "ileri kimyasal kaplama malzeme ürünleri" ile beyaz eşya, seramik karo, ev ve mutfak eşyaları, cam endüstrisi, dijital baskı mürekkepleri gibi çeşitli sektörlerde her biri alanında lider olan global markaların çözüm ortağıdır. 6 kıta ve 65'ten fazla ülkede tercih edilen bir marka olarak, Türkiye ve İspanya'da üretim tesislerine sahiptir. Ayrıca ABD ve Çin'de de bölge ofisleri ve iştirakleri ile faaliyet göstermektedir. Düzenli artan yurt dışı satışları ve üretim kapasitesiyle 15 yıldır üst üste sektörünün ihracat

HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

liderleri arasında yer almayı başararak Türkiye ekonomisine stratejik bir artı değer katmaktadır. Akcoat; odağına AR-GE, dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki çalışmalarını alarak liderliğini güçlendirmek üzerine sağlam adımlar atmakta ve yeni yatırımlarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. 5 yıl içinde ihracatını ve toplam cirosunu iki katına çıkararak dünya liderliğini elde etmeyi hedeflemektedir.

Kompozitle Yaratılan Artı Değer

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın ise sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAksa; enerji, savunma ve havacılık başta olmak üzere endüstriyel sektörlere karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. Şirket 2012'de, Dow ve Aksa Akrilik San. AŞ'nin %50 eşit ortak girişimi olarak kurulmuştur. Akrilik elyafta dünya lideri Aksa ile malzeme bilimi konusunda öncü Dow'ın bilgi, deneyim ve gücünü birleştiren DowAksa; precursor'dan karbon elyafa, karbon elyaftan prepreg'e uzanan ürün gamı, mühendislik çözümleri ve know-how'ı ile sektörün sayılı tam entegre çözüm üreticilerinden biridir.

2021'de Akkök Holding bünyesine katılan Epsilon Kompozit, havacılık başta olmak üzere çeşitli sektörlerle yönelik yüksek teknolojlili kompozit aksam ve parçalarının üretim ve montajını gerçekleştirmektedir. Kilogram başına ihracat değeri çok yüksek ürünler üreten Şirket, yurt içindeki yerli savunma sanayi kuruluşlarının yanı sıra uluslararası iş ortaklarına sahiptir. Akkök Holding, toplam satışlarının %40'ı ihracatla gerçekleşen Epsilon Kompozit ile uluslararası yarışta liderlik hedeflemektedir.

Yaşama Değer Katan Gayrimenkul Projeleri

Akkök Holdingin gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş GYO, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket; Akbatı ile Akasya Alışveriş Merkezi projelerini başarıyla yürütenin yanı sıra Türkiye'deki gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketleri arasında bir ilki gerçekleştirerek, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif bir yaklaşımla cadde mağazacılığına yönelmiştir. Bu alandaki operasyonel gayrimenkulü, 2021 yılında Bağdat Caddesi'nde açılan ve Boyner markasına kiralandan Erenköy Apartmanı'dır. Akiş GYO, portföyünü çeşitlendirmek için ilk yurt dışı yatırımını ise İngiltere'deki bir konut projesine yapmıştır. Akiş GYO; dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifı olan Birleşmiş Milletler Global Compact katılımcısı olmanın yanı sıra Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında kendi sektöründe en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahiptir. Akiş GYO, kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksinde Ocak 2022 tarihinden itibaren yer almaktadır. Akiş GYO aynı zamanda perakende ve gayrimenkul alanlarında inovasyonu desteklemek, girişim ekosisteminden sinerji yaratmak ve mevcut iş modelini sürdürülebilir kılmak amacıyla girişimlerle işbirliği ve yatırım odaklı çalışmalar yürütmektedir.

Akiş GYO AŞ'nin bir iştiraki olan Akyaşam Yönetim Hizmetleri AŞ, 2011 yılında açılan Akbatı ve 2014 yılında açılan Akasya projelerinin yönetimini üstlenmektedir.

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16'ncısı olarak 2014 yılında kurulmuştur. Çocuklu ailelere eğlenirken öğrenme deneyimi sunmak amacıyla tasarlanan ve bugün 17 ülke ile 26 şehirde faaliyet gösteren Çocuklar Ülkesi KidZania; İstanbul Akasya'da 10 bin metrekarelik alanda, 14 yaşa kadar tüm çocuklara hizmet vermektedir. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. Bir sosyal girişimcilik başarısı olan KidZania 2024 sonuna kadar dünyada 100 milyonun üzerinde, İstanbul'da ise 2.5 milyonun üzerinde misafire ev sahipliği yapmıştır. KidZania İstanbul'da çocuklar; takım çalışması, sorumluluk alma, yaratıcı ve analitik düşünme, iletişim gibi pek çok beceri kazanma imkânı bulurken; okullarında öğrendikleri akademik bilgilerin gerçek hayattaki karşılığını deneyimlemektedir. KidZania İstanbul açıldığı 2014 yılından bu yana "Daha İyi Bir Dünya İçin Kocaman Bir Kalbim Var" kurumsal sosyal sorumluluk projesini yürütmektedir. Proje kapsamında sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve üniversiteler aracılığıyla imkânı olmayan çocuklar KidZania'da ağırlanmıştır. Açıldığından bu yana 300 farklı STK, kamu kurumu ve üniversite ile bu kapsamda işbirliği ile 170 binin üzerinde ziyaretçiye ücretsiz şekilde eğlenerek öğrenme hizmeti sunulmuştur. Ayrıca, Global Compact / Küresel İlkeler destekçisi olan KidZania İstanbul; Deprem Simülasyon Merkezi, Elektrik Merkezi, E-Atık Geri Dönüşüm ve Atık Ayrıştırma Merkezi, Sosyal Gönüllülük ve Üniversite aktivite alanlarında çocuklara ve ebeveynlerine çevresel, sosyal ve ekonomik konularda farkındalık yükseltmeyi amaçlamaktadır.

Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme içme alanlarıyla hem keyifli deneyimlerin adresi hem de İstanbul'un gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer, kargo ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En iyi Alışveriş Merkezi ödüllerine layık görülerek bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

Yenilikçi ve Müşteri Odaklı Müteahhitlik, Müşavirlik Hizmetleri

Akkök Holdingin %100 iştiraki olan Akgirişim, 2011 yılından bu yana EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) müteahhitlik hizmetleri sunmaktadır.

Akgirişim, sektöründeki yenilikçi yaklaşımı ve paydaş memnuniyetini hedefleyen sürdürülebilir odaklı vizyonuyla; alışveriş merkezleri, toplu konut projeleri, karma kullanımlı gayrimenkul projeleri, anahtar teslimi proses harici sanayi tesisleri, depolama ve üretim binaları, endüstriyel/evsel atık su arıtma tesisleri ve deniz suyu ters ozmoz tesisleri inşaatı, tesis yönetim ve işletimi, iş geliştirme ve danışmanlık, proje yönetimi-müşavirlik alanlarında faaliyet göstermektedir.

Yüksek kaliteli hizmet anlayışı ve deneyimli kadrosu ile Akgirişim; hâlihazırda sunduğu hizmetlere ek olarak EPC-F (Mühendislik, Tedarik, İnşaat-Finansman) müteahhitlik hizmetleri ile de müşterilerine, portföylerini genişletecek kapsamlı çözümler sunmaktadır.

Türkiye'nin Enerjisi

1989'da, Akkök Şirketler Grubunda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektörde varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un eşit katılımlı stratejik ortaklığındaki Şirket, toplam bin 224 MW kurulu güce sahiptir.

Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmî elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ (SEDAŞ); Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 22 operasyon merkezinde 2 milyonu aşan müşteriye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2024 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 11,2 milyar kWh'tir.

Teknoloji Projelerinizde Daima Sizinle

Aktek Bilişim; Akkök Holdingin bilişim ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2007 yılında kurulmuş, zamanla tüm müşterileriyle teknoloji alanında yüzlerce katma değerli projeler gerçekleştirmiş ve bu süre dahilinde birçok başarıya imza atmıştır. Paydaşlarının, iş ortaklarının ve müşterilerinin her zaman yanında olmaya, onlara yön göstermeye çalışan Aktek; Kurumsal Bilgi Sistemleri, Yapay Zeka, Veri Bilimi ve İş Zekâsı, BT Altyapı, Veritabanı Yönetimi, Siber Güvenlik ve Yazılım Geliştirme servisleriyle tümleşik yapıda esnek çözümler ve hizmetler sunmaktadır.

Güçlü ve deneyimli kadrosuyla, 17 yıldır sektör ayrımı yapmadan şirketleri rekabette öne geçirmek ve şirketlerin memnuniyetini sürekli kılmak üzere hizmet veren Aktek, 2024 yılında bu başarılarını "Bilişim 500" listesinde yine

birden fazla kategoride; BT Danışmanlık ve Barındırma Yönetim Hizmeti alanlarında, Türkiye'nin ilk 5 bilişim şirketi arasında yerini alarak belgelendirmiştir.

Aktek 2024 yılında Üretken Yapay Zeka alanında Türkiye'nin öncü teknoloji şirketlerinden biri olarak, Aktek GenAI WorkBench ve Agentic Mimarisi platformunu hayata geçirmiştir.

Ayrıcalıklı Sigortacılık Hizmeti

Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ 1976 yılından bu yana sigortalıların ihtiyaç ve beklentilerini başarı ile karşılayan ayrıcalıklı hizmet anlayışı, kurduğu güçlü ve sürdürülebilir ilişkiler ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almaktadır. Tüm sigorta branşlarında hizmet veren Şirket, sektörde çalışmakta olduğu 25'ten fazla sigorta şirketi ile müşterilerinin ihtiyacına yönelik alternatif çözüm önerileri sunmaktadır.

Dinkal, özellikle grubun ana faaliyet kolları olan kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde uzmanlaşmış olup büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerin özel çalışmalarını lokal ve yurt dışı kaynaklı alternatifli teklifler ile oluşturabilmektedir.

Dinkal, Akkök Holding bünyesinde hem grup içi şirketlere hem de grup dışı tüm paydaşlarına müşteriye özel hizmet anlayışı ile sunduğu danışmanlık, risk analizi ve yönetimi, polişe yönetimi, hasar yönetimi gibi hizmetlerle fark yaratarak Türkiye'nin saygın sektör oyuncularını arasında yer almaktadır.

İhracatın Lideri

Ak-Pa, 1976 yılında Akkök Holding şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Türkiye'nin en güçlü ihracatçı şirketlerinden biri olarak 6 kitada 90'dan fazla ülkeye kuruluşundan bugüne 10,2 milyar dolar ihracata aracılık etmiştir. Akkök Holding şirketleri Aksa Akrilik, Akkim Kimya, Akcoat ve DowAksa'nın akrilik elyaf, kimyasal ürünler, emaye ve seramik frit, karbon elyaf ürünlerini, dünyanın büyük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarına ihracatını gerçekleştirmektedir. Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsündeki Ak-Pa, üretici kardeş firmalar ile kurduğu sinerji ile dünya piyasalarını yakından takip ederek sektörel tecrübesi, hizmet kalitesi ve Akkök Holdingden aldığı güç ile paydaşlarına değer yaratmaktadır.

Yenilikçi Girişimlere Yatırım

Akkök Holding 2023 yılında kurulan girişim sermayesi şirketi Akkök Next ile Türkiye ve dünya genelinde büyüyen derin teknoloji pazarında yenilikçi girişimlere yatırım yapmaktadır. Malzeme teknolojilerine odaklanan ilk derin teknoloji fonu 212 NexT'in de kurucularından olan Akkök Next, 212 NexT ile global değer zincirlerinde dönüşüme öncülük eden ileri malzemeler ve yenilikçi derin teknoloji girişimlerine odaklanmaktadır.

450

305

210

175

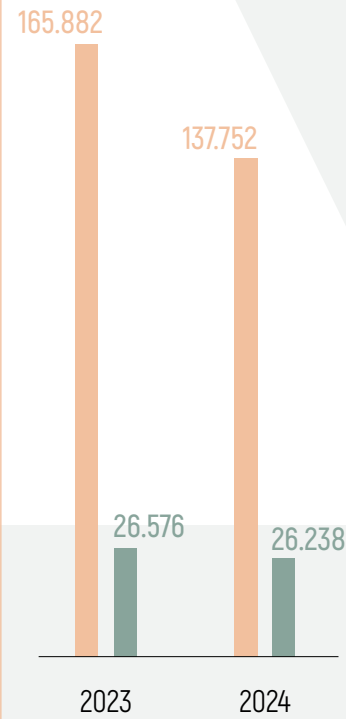
0

TEMEL GÖSTERGELER

Finansal Güç ve Güvenilirliğin Temsilcisi...

Net Satışlar Yurt Dışı Satışlar

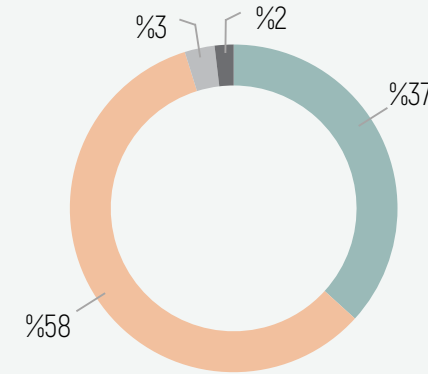
Kombine Satışlar (Milyon TRL)



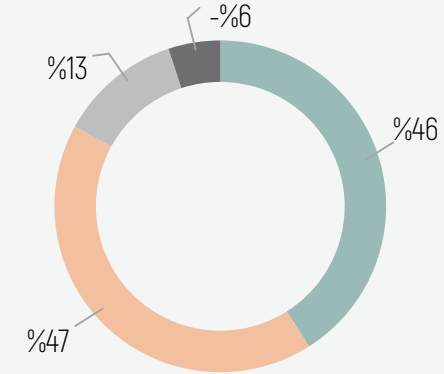
Kombine EBITDA (Milyon TRL)



Satışların Sektörel Dağılımı 2024 (%)

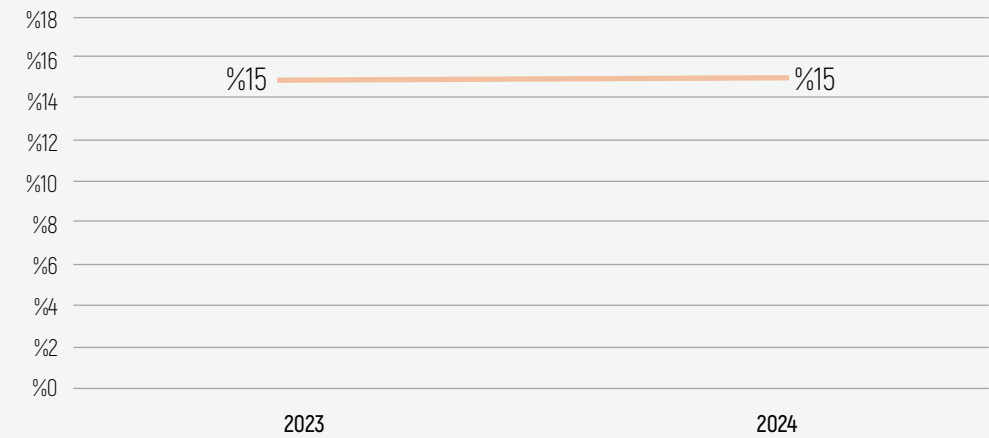


EBITDA'nın Sektörel Dağılımı 2024 (%)



Kimya ve İleri Malzemeleri Enerji Gayrimenkul Diğer

Kombine EBITDA Marjı (%)



Akkök Grubu 2024 yılında %15 kombine FVAÖK marjı elde etmiştir. 2023 yılı konsolide FVAÖK marjı da %15'tir.

KİLOMETRE TAŞLARI

Dünden bugüne Türkiye ekonomisine ve toplumuna değer katan yatırımlar...

1950'ler

1952

Akkök Holdingin temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır.

Ariş, İstanbul Bakırköy'de kurulur.

1955

Dinarsu, İstanbul Eyüp'te faaliyete başlar.

İplik üretimi ve ticareti yapan **Dinkal** kurulur.

1968

Aksa Akrilik, Yalova'da kurulur.

1970'ler

1971

Aksa Akrilik, üretime başlar.

1974

Ak-Al Yalova Fabrikası kurulur ve üretime geçer.

1975

Dinarsu Çerkezköy Tesisleri kurulur.

1976

Akmeitem kurulur ve üretime başlar.

Ak-Pa hayata geçirilir.

Dinkal Sigorta kurulur.

1980'ler

1981

Akkim, persülfat üretimine başlar.

1982

Ak-Al Bozüyük Fabrikasının temelleri atılır.

1986

Ak-Tops kurulur.

Aksa Akrilik, İMKB'ye kote olur.

Ak-Al, İMKB'ye kote olur.

1988

Akkim, tekstil yardımcıları üretimine başlar.

1989

Akenerji kurulur.

Aktem kurulur.

Akkim, metilaminler üretimine başlar.

1977

Aksa Akrilik, ilk ihracatını gerçekleştirir.

Akkim kurulur ve күkürt dioksit üretimine başlar.

1978

Aksu İplik, Çerkezköy Fabrikasını açar.

1979

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi kurulur.

Gizemfrit, Sakarya'da kurulur.

1990'lar

1990

Dinkal, Sigorta Danışmanlık ve Acentelik AŞ olarak yeniden yapılandırılır.

Aksu İplik, İMKB'ye kote olur.

1992

Akkim'in 60.000 ton/yıl kapasiteli klor-alkali tesisi faaliyete geçer.

1993

Akmerkez kapılarını misafirlerine açar.

Akkim, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak, Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alır.

1996

Paper Moon Akmerkez kapılarını misafirlerine açar.

Akmerkez, Las Vegas'ta "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1998

Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını açar.

Akkim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini üretime açar.

1999

Akrom Akal Textile Romania SRL kurulur.

2000'ler

2000

Akrom Romanya Fabrikası üretime geçer.

Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur.

Aksa Akrilik atık su arıtma sistemi Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar.

2002

Akkim, kendi bünyesinde yürüttüğü mühendislik çalışmaları neticesinde ulaştığı know-how'ı yurt dışına ihraç etmeye başlar.

2003

"**Aksa Akrilik Egypt**" İskenderiye'de kurulur.

Aksa Akrilik, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için FITCO B.V.'yi kurar.

Aksu, Premiere Vision Fuarına katılan ilk Türk firması olur.

2004

Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Töptan Ticaret AŞ faaliyetlerine başlar.

2005

Akkök Holdingin gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akiş GYO kurulur.

Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubuna satılır.

Akmerkez İMKB'ye kote olur.

Akkim, kâğıt kimyasalları üretimine başlar.

2006

Akkim, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır.

Akenerji, Akkur Enerjiyi bünyesine katar.

Paper Moon Ankara açılır.

2007

Akkök Holding ve Akkim, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

Aktek Bilgi İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret AŞ kurulur.

Akiş Gayrimenkul Yatırımı AŞ, Garanti Koza ve Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar.

Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul kitabı Akkök Holdingin katkılarıyla yayınlanır.

Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.

Akkim, beton kimyasalları üretimine başlar.

2000'ler

2008

Akenerji, Çek enerji firması CEZ ile eşit ortaklığa dayalı stratejik ortaklık anlaşması imzalar.

AKCEZ konsorsiyumu, elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ (SEDAŞ) ihalesini kazanır.

Aksa Akrilik, KalDerin Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır.

2009

Akiş Gayrimenkul Yatırımı AŞ, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş Merkezi ve Akbatı Residences'ın %100 sahibi olur.

Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir.

Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santralini devreye alır.

Aksa Akrilik, 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir.

2010'lar

2010

Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alırken, Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesini satın alır.

Akport Tekirdağ Limanının Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

Raif Dinçkök Kültür Merkezi Yalovalıların hizmetine açılır.

Aksa Akrilik, Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar.

Akbatı Alışveriş Merkezi hizmete açılır.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi ve CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

2012

DowAksa kurulur.

Akiş Gayrimenkul Yatırımı AŞ'nin İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır.

Akiş, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır.

2013

Ahmet Cemal Dördüncü, Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

Akkim, Avrupa'nın 2'nci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak Akferal şirketini kurar.

Akkim, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi tescilini alır.

Aksa Akrilik, Turquality Projesi'ne dahil olur.

DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan **CarbonWrap** iş birimini satın alır.

Sepaş Enerjinin kurulmasıyla SEDAŞ ve Sepaş Enerji arasındaki ayrışma projesi başlar.

Akiş GYO, Sermaye Piyasası Kuruluna yaptığı başvuruyla Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır ve Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlar.

Akasya ve Akasya Konut Projesi, Türkiye'de BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

2014

Akkök Holdingin GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

Akasya Alışveriş Merkezi kapılarını misafirlerine açar.

Aksa Akrilik, Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi'ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektördeki ilk kuruluşa olur.

Akkim, Dostel Grubunun su arıtma kimyasalları bölümünü satın alır.

2010'lar

2014

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar.

DowAksa USA kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji tarafından **Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali** projesi tamamlanarak devreye alınır.

2015

Akkök Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, beş yıl süreyle destek vereceği Mamut Art Project'in ana sponsorluğunu ilk defa üstlenir.

Aksa Akrilikin üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresinin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odasının kurucu ortakları olduğu YALKİM OSB, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının onayı ile kurulur.

DowAksa ile Ford arasında Ortak Geliştirme Anlaşması imzalanır.

2016

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin (TKYD) geleneksel Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Aksa Akrilik, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak "Büyük Ödül"ü alır.

Aksa Akrilik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile DowAksa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen **Global Kompozit Merkezi** hizmete açılır.

Akkim, Ultrafiltrasyon Membran Modülü yatırımıyla ileri teknoloji su arıtma sektörüne girer.

2017

Aksa Akriliğin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,63 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde iki yıl üst üste En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

DowAksa, dünyanın en büyük rüzgâr türbini üreticilerinden biri olan Vestas Wind Systems AS ile uzun vadeli bir tedarik anlaşmasına imza atar.

Akenerjiye ait Ayyıldız Rüzgâr Santralinin 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak, Santralin toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaşır.

SEDAŞ, elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale edilmesini sağlayacak SCADA Projesi'ni Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alır.

KidZania İstanbul (Akasya Çocuk Dünyası AŞ) faaliyete başlar.

Akkim, Gizemfrit Şirketinin %100 hissesini satın alır.

Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Su Programı'na raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur.

Sepaş Enerji sektörde bir ilke imza atarak, web sitesinden online elektrik satışına başlar.

Akiş GYO tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir.

Aktek, Aktek Garage adında kurum içi ve kurum dışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu bünyesinde yaratır.

Akenerji, Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan Şirket olur.

Akenerji, CDP Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur.

Sepaş Enerji, müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandırılacak SAP IS-U-CRM projesine başlar.

Akiş GYO yeni markası Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

Akasya Kültür Sanat (AKS) kapılarını açar.

SEDAŞ, 3. Enerjide AR-GE Çalıştay'ında, EPDK onaylı Elektronik Savaşların Uzaktan Okunması Projesi ile 1'inci olur ve "AR-GE Başarı Ödülü"nü alır.

SEDAŞ, Sakarya'da "Kurumlar Vergisi Rekortmeni" olur.

Akiş GYO, SAF GYO ile birleşmesiyle sektörün en önemli oyuncularından biri hâline gelir.

Akkim, Yalova'da 10.000 ton/yıl kapasiteyle yeni bir persülfatlar tesisini üretime geçirir.

Akkim, 40.000 ton/yıl kapasiteyle yeni hidroklorik asit tesisini faaliyete geçirir.

2010'lar

2017

Akkim, Avrupa pazarındaki müşterilere yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyümek amacıyla kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dinox'u satın alır.

Akkim, Akfetal şirketindeki Feralco hisselerini satın alır ve Feralco %100 Akkim iştiraki hâline gelir. Dilovası ve Osmaniye tesisleri Akkim adına faaliyet göstermeye başlar.

2018

Aksa Akrilik, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,63'ten, 9,70'e çıkarır ve bu yıl da birinci olarak üç yıl üst üste "Büyük Ödül"e sahip olur.

Akiş GYO, 2018 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasına (EBRD) %7,36'lık hisse satışı gerçekleştirerek, uluslararası çok değerli bir paydaş kazanır ve ilk kez bir yurt dışı yatırımı gerçekleştirerek, Londra'da geliştirilen bir konut projesine ortak olur.

Akkim, 2018-2019 Sürdürülebilirlik Raporu, LACP (League of American Communications Professionals LLC) tarafından "Platin Ödül"e layık görülür.

2019

Aksa Akrilik, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) tarafından "50. Yıl" plaketiyle ödüllendirilir.

Aksa Akrilik, ISO 500 listesinde 41'inci sırada yer alır. Ayrıca Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,70'ten 9,72'ye çıkarak 2'ncilik ödülünün sahibi olur.

Aksa Akriliğin üretim kapasitesi yapılan optimum üretim parkuru oluşturma çalışmaları sonucunda 330 bin/ton yıl olarak belirlenir.

Akkim, EcoVadis tarafından yapılan Küresel Tedarik Zincirinin sürdürülebilirlik değerlendirmesinde "Gümüş Bilinirlik" seviyesine yükselir.

Akkim, Avrupa İş Ödülleri'nde inovasyon kategorisinde "Ulusal Şampiyon" seçilir.

Akkim, TFS (Together for Sustainability) Sürdürülebilir Tedarikçi denetimini yüksek puan ile tamamlar.

Akkim, AR-GE Merkezi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı değerlendirmesinde 2'ncilik ödülünü alır.

Akkim, Turkishtime AR-GE 250 Araştırmasında en çok proje yürüten 21'inci ve en çok patent alan 50'nci Şirket olur.

Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

Gizemfrit, İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Megacolor şirketini satın alır.

Gizemfrit, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi tescilini alır.

Gizemfrit, Türkiye'nin en prestijli ve kapsamlı teşvik programı olan Turquality Marka Desteği'ne kabul edilir.

Akkim, 150.000 ton/yıl kapasiteli yeni performans kimyasalları tesisini, üretime geçirir.

Gizemfrit, AR-GE merkezi belgesi alır.

Gizemfrit, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığının güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası'nı alır.

Gizemfrit, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgelerini alır.

Gizemfrit, OHSAS 18001 ilk İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır.

Akiş GYO, TÜV Thüringen e.V. (Alman Akreditasyon Kurumu-DAKKS) tarafından akredite edilerek ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Belgesi'ni alır.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'ta **Akenerji**, art arda 2 yıl üst üste 1'incilik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız eklenir.

Gizemfrit, son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızı" ödülleriinde "Boya, Vernik ve Mürekkepler" kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer alır.

Akenerji, ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri olur. ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri Belgelerinin sürekliliği sağlanır.

SEDAŞ, "Forget the Gender" Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza atar.

Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görülür.

KidZania İstanbul, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) destekçisi olur.

2020'ler

2020

Akkim, EcoVadis tarafından yapılan Küresel Tedarik Zinciri Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinde, "Gümüş Bilinirlik" seviyesini "Altın Bilinirlik" seviyesine yükseltir.

İSO 500 sıralamasında 252'nci sırada yer alan **Akkim**, son beş sene içinde 100 basamak yükselmiş olur.

Akiş GYO, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olur.

Akiş GYO Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında 9,63 Notu ile kendi sektöründe en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olur.

Akiş GYO, perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik "Innovate21st" Yatırım ve İvmelendirme Programı'nın destekçilerden biri olur.

Akenerji, Fortune 500, İSO 500 ve Capital 500 listelerinde yer alırken, Fortune 500'de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı "Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar" listesinde ise 1'inci sırada yer alır.

2021

Akkök Holding ve grup şirketleri ARD Holding AŞ ve NDÇ Holding AŞ yüksek teknoloji kompozit aksam ve parçalarının üretimini, montajını, satışını ve ihracatını yapan **Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ**'nin %51 oranındaki hissesini satın alır.

Akkök Holding, İş Dünyası Plastik Girişimi (İPG) imzacısı olur.

Aksa Akrilik, triko, aktif giyim, teknik tekstil ve el örgüsü gibi sektörlerle yönelik üretim yapacak Aksafil için 20 bin metrekare büyüklüğünde yeni tesisi devreye alır.

Aksa Akrilik, yüksek teknoloji ürünü üç adet markasını daha dünyaya duyurur.

Aksa Akrilik Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin düzenlediği 11. Kurumsal Yönetim Ödülleri'nde, "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na Sahip 2'nci Şirket" unvanının sahibi olarak, ödülü 6'ncı kez kazanır.

JCR Eurasia tarafından yapılan değerlendirmenin ardından, **Aksa Akriliğin** kredi notu "AA Stabil" olarak duyurulur.

Akenerji Avrupa'nın en büyük enerji borsası olan European Energy Exchange'e kayıt olan ilk Türk şirketi olur.

Paper Moon, yaz sezonunda Göltürkbükü'ndeki Akfen Bodrum Loft'ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açar.

Akiş GYO, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde yer alacak tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmaya hak kazanır.

Akiş GYO Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 2021 yılında 96,33 seviyesine çıkar. Türkiye'de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olur.

2020 yılı sonu itibarı ile **Akenerjinin** tüm santralleri Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

Paper Moon İstanbul, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 İncili Gastronomi Rehberi'nde 4 incili olarak yerini alır.

Akkim, Bluesign Sistem Partneri olur.

Akkim, Dilovası ve Osmaniye Tesislerinin satışını gerçekleştirir.

Gizemfrit, tüm faaliyetlerini Akcoat ismi ile gerçekleştirme kararı alır.

Akcoat, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı AR-GE merkezleri 2020 yılı performans endeks raporuna göre Türkiye'nin en iyi 6. AR-GE merkezi, kimya-malzeme sektöründe ise ilk 3 AR-GE merkezi arasına girer.

Akcoat, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır.

KidZania İstanbul, Tripadvisor Traveller's Choice ödülünü alır.

Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri, yenilenebilir enerji yatırımını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla IRECS International tarafından verilen I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası alır.

Ak-Pa, 452 milyon USD'lik grup ihracatı ile tarihinin rekor ihracatını gerçekleştirir.

Akenerji, SEDAŞ ve SepaŞ Enerji kadın istihdamının artırılması ve kadınlara kariyer yolculuklarında destek olunması amacıyla "Kadın Enerjisi" projesini hayata geçirir.

SEDAŞ, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneğinin ana destekleriyle gerçekleştirilen 7. İstanbul Karbon E-Zirvesinde "Düşük Karbon Kahramanı" ödülünü alır.

Akkim, inorganik büyüme fırsatlarına verdiği önem doğrultusunda Türkiye'nin en büyük karboksimetil selüloz üreticisi USK Kimyanın %100 hissesini satın alır.

Akkim Silikon Kimya kurulum ve yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üretimine başlar.

Endüstriyel tesisler ve ticari işletmeler başta olmak üzere çeşitli sektörlerden firmalara ve ev kullanıcılarına yönelik, "enerji çözümleri ve danışmanlığı" hizmeti vermek amacıyla **SepaŞ Akıllı Çözümler** kurulur.

Akcoat, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olur.

Akcoat CEO Water Mandate bildirisini imzalayan Türkiye'nin 6'ncı, kimya sektörünün ise ilk şirketi olur.

Akcoat, yeni AR-GE Merkezi binasını açar.

Akcoat, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır.

2020'ler

2022

Akkök Holding, Beşiktaş Belediyesi işbirliğinde Alman Deresi yürüyüş parkurunda kamusal alan dönüşüm projesini hayata geçirir.

Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ "Türkiye Insurtech Ödülleri 2022" kapsamında sektörün etkili ve seçkin isimlerinden oluşan jüri heyeti değerlendirmeleri sonucu "En Insurtech Acente" ödülüne layık görülür.

SEDAŞ, müşteri deneyimi yönetimi projesi "İKİGAİ" ile İMİ Conferences tarafından düzenlenen "Türkiye İletişim Merkezi Ödülleri 2022"de "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorisinde "En Övgüye Değer Ödülü"nün sahibi olur.

Akkim, 100 milyon dolarlık yatırım bütçesine sahip, Türkiye'nin ilk Epoksi Reçine Üretim Tesis'i'nin temelini atar.

Akkim, Fortune Türkiye-CRIF Synesgy sürdürülebilirlik araştırmasında, ESG (Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim) performansında A-Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik Sertifikası'na sahip olur.

DowAksa'nın Yalova'da kuracağı yeni entegre üretim tesisinin temeli atılır.

DowAksa, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye), tarafından düzenlenen "IamChamPion Awards" ödüllerinde "Yatırım" kategorisinde ödüle layık görülür.

Aksa Akrilik, 330 bin ton/yıl olan üretim kapasitesine 2 üretim hattı ilave edilerek üretimin 355 bin ton/yıla çıkarılmasına yönelik yatırım sürecini başlatmıştır.

2023

İhsan Gökşin Durusoy, Akkök Holding İcra Başkanlığı görevini üstlenir.

Akkök Holding ve Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) işbirliğiyle İskenderun'da depremden etkilenenlere yönelik Destek Merkezi kurulur.

Akkök Holdingin girişim sermayesi şirketi **Akkök Next** kurulur.

Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ ve Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ, AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret AŞ'nin Çek enerji şirketi ÇEZ Group'a (ÇEZ) ait %50 payını devralır. Böylece **SEDAŞ** ve **Sepaş Enerji** ile **Sepaş Akıllı Çözümler AŞ**'yi bünyesinde bulunduran AKCEZ'de Akkök Holdingin eşit ortağı olur.

Aksa Akrilik, Akrilik elyafa yeni kullanım alanları bulma çalışmaları kapsamında ilk fazı 2021 yıl sonunda devreye alınan air jet iplik eğirme teknolojisiyle kısa elyaftan iplik üretim tesisinin (Aksafil) ikinci faz yatırım çalışmalarını tamamlar ve tesisi devreye alır.

Aksa Akrilik, üretimi planlanan ürün gamına ve düzenlenen yeni kapasite raporlarına göre Şirketin güncel kurulu kapasitesini akrilik elyaf için 355 bin ton/yıl, Aksafil tesisi için 6.6 bin ton/yıl olarak belirler.

Akiş GYO, ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi Sertifikası'nı alır.

Akiş GYO, ilk defa raporlamasını yaptığı Karbon Saydamlık Projesi'nden (CDP) B Yönetim Seviyesi Notu'nu alır.

Akiş GYO 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören tek GYO olur.

Akcoat, yaban hayatın korunması ve bilimsel çalışmalarla gelişmesi için "Wild Life Rescue" projesini hayata geçirir.

Akcoat, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

Akcoat, karbon ve su ayak izi ölçümlerimizi tamamlayarak ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlar.

Akkök AR-GE Zirvesi, Akcoat, Aksa Akrilik, Akkim, Dowaksa ve Epsilon Kompozitin AR-GE ekipleri ve Akkök Holding üst yönetiminin bir araya geldiği 2 günlük bir etkinlikte Akcoat AR-GE merkezi ev sahipliğinde ilk kez gerçekleşir.

Akcoat, Lessbox inkjet seramik baskı mürekkepleri için inovatif ve sürdürülebilir paketleme sistemiyle Alfe De Oro "inovasyon" kategorisinde ve Liderpack "en iyi lojistik ve dağıtım ambalajı" kategorisinde 2 ödül alır.

Ak-Pa, 2022 yılında pandemi sonrası değişen dünya koşulları, Türkiye'nin lojistik konumun da verdiği avantajla 629 milyon USD'lik grup ihracatı ile tarihinin rekor ihracatını gerçekleştirir.

Aksa Akrilik, teknik elyaf alanında yeni ürün geliştirme stratejisi kapsamında AR-GE çalışmalarının bir ürünü olan Mithra "ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen" ürününe ilişkin yatırım kararı kapsamında; 350 ton/yıl kapasite ile başlayarak kademeli olarak 500 ton/yıl kapasite olacak şekilde Mithra markası altında üretim yapmak üzere yeni bir tesis yatırımına başlanılmasına karar verilir.

Aksa Akrilik, sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda akrilik elyafın üretim sürecindeki dönüşüm yolculuğunu Aksa Deneyim Alanı (ADA) projesi ile ziyaretçileriyle buluşturur.

Akkim Kimya, yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üreteceği Akkim Silikon Kimya yatırımını devreye alır.

Akkim Kimya, Nazilli'deki Türkiye'nin en büyük CMC (Karboksi Metil Selüloz) üreticisi olan tesisinde, 10 milyon doların üzerinde verimlilik yatırımı, üretim hattında iyileştirmeler ve yıllık 7.500 ton kapasiteli yeni bir tesisin kurulumunu kapsayan 20 milyon dolara varan kapasite artışı kararını alır.

DowAksa mevcut kapasitesinin 6 bin ton/yıl'dan 9 bin ton/yıl'a çıkarılması çalışmasını tamamlayarak yeni hattı devreye alır.

Akiş GYO Borsa İstanbul 1. Grup şirketleri arasına girer.

2020'ler

2023

Akiş GYO, Sustainable Fitch'ten ESG değerlendirme notu olan finans sektörü dışındaki ilk Şirket olmasının yanında yabancı bir banka ile Sürdürülebilirlikle ilintili ilk işlemini gerçekleştirir.

Akiş GYO, 2023 CDP İklim Değişikliği Raporlaması sonuçlarına göre, 2022 yılında "B Yönetim Seviyesi" olan notunu 2023 yılında "A- Liderlik Seviyesi"ne yükseltmesinin yanı sıra raporlama yaptığı bir diğer platform olan Refinitiv platformunda kendi sektöründe dünyada 472 şirket arasında ilk 10'a girmeyi başarır.

Akiş GYO, perakende sektöründeki yatırımcıları ve girişimcileri bir araya getirmek amacıyla Perakende İnovasyon Merkezi kurulur.

Akcoat, Türkiye'nin en prestijli ve kapsamlı teşvik programı olan Turquality Marka Desteği'ne kabul edilir.

2024

Akkök Holding Yelken Takımı kurulur.

Akkim tarafından 2017 yılında satın alınan Almanya'daki Dinov şirket, Akkim Europe adıyla tescil edilir ve faaliyetlerini bu isimle sürdürmeye başlar.

Akkim Sürdürülebilirlik Raporuyla Ecovadis 'te yüzde %2'lik dilime ulaşarak Altın Bilinirlik seviyesinde yer alır.

Akkim "S500 - Yeşil İzlenebilirlik" araştırmasında "Sürdürülebilirlikte Öncü 100 Şirket" listesine 48. Sıradan girerek önemli bir başarıya imza atar.

Akcoat, yenilenebilir enerji kullanımını belgeleyen I-REC (Uluslararası Yenilenebilir Enerji) sertifikasını almaya hak kazandı.

Akcoat, "Hedef Toplumsal Cinsiyet Eşitliği" programını tamamlayarak, kadın haklarının savunulmasına yönelik taahhüdünü Birleşmiş Milletler Kadınları Güçlendirme Prensipleri'ni (WEPs) imzalayarak resmileştirdi.

Akcoat, UN Global Compact kapsamında yürütülen İklim Hedefi Hızlandırma Programı'nı başarıyla tamamladı.

Akcoat, Şişecam'ın 61 ülkede 13 bin tedarikçi arasından değer katan iş ortağı kategorisinde ödül aldı.

Akcoat, Arçelik 'in en iyi sürdürülebilir 5 tedarikçisinden biri seçildi.

Akcoat, Cam ve Yapışmaz & Dekoratif Kaplamalar ürün gruplarında da REACH belgelerini aldı.

Akcoat, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 Belge yenileme tetkikleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

Akcoat, Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi yeni sürüme (ISO 27001:2022) geçiş denetimini başarıyla tamamlamıştır.

Akcoat sürdürülebilirlik komitesi kurulur; sosyal, çevre ve ekonomi başlıklarında çalışmalarına başlar.

Akcoat, Ecovadis öz değerlendirme çalışmalarını başlatır.

Akgirişim, 2011 yılında faaliyetlerine başlamış olan Akgirişim, %100 Akkök Holding iştiraki hâline gelir.

KidZania İstanbul, Sales Network tarafından düzenlenen ve çalışılmak istenen en iyi şirketleri belirleyen "Katılmak İçin En İyi Takım" oylamasında kazananlar arasında yer alır.

KidZania İstanbul, amaç ortağı "Akademi Çevre" ile işbirliği içinde, ziyaretçilerin atık yönetimi uzmanı olarak rol aldığı "Akademi Çevre KidZania Geri Dönüşüm Merkezi Aktivitesi" ile 10. Sürdürülebilir İş Ödülleri'nde "Sosyal Etki - Çevre Odaklı KOBİ" kategorisinde birincilik kazanır.

DowAksa, Lüksemburg Bilim ve Teknoloji Enstitüsü'nün (LIST), malzeme inovasyonlarını uygulamaya dönüştürmeyi ve sıfır emisyonlu mobilite çözümleri geliştirmeyi amaçlayan girişimi Sürdürülebilir Kompozit Malzemeler ve Üretim Inovasyon Merkezi'nin (SCMM) üyesi oldu.

Akiş GYO Gayrimenkul Yatırımcıları derneği tarafından düzenlenen 19. Gayrimenkul Zirvesi kapsamında gerçekleşen GYODER GYO Ödül Töreni'nde, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu En Yüksek Olan GYO Ödülü'nün sahibi oldu.

Akiş GYO, sosyal sorumluluk ve gönüllülük alanlarındaki çalışmalarıyla Great Place To Work'ün 2024 Sosyal Sorumluluk ve Gönüllülük Listesi'nde yer alan 38 şirketten biri oldu.

Akiş GYO, dünyanın en köklü yayınlarından TIME dergisinin önde gelen istatistik kuruluşu Statista işbirliğinde yayımladığı "World's Best Companies in Sustainable Growth 2025" (Sürdürülebilir Büyüme Alanında Dünyanın En İyi Şirketleri 2025) listesinde yer aldı.

Akiş GYO Refinitiv(LSEG) platformunda kendi sektöründe lider GYO oldu.

Aktek GenAI WorkBench ve Agentic Mimarisi üretken yapay zeka platformunu hayata geçirmiştir.

KidZania İstanbul, pazarlama gurusu Philip Kotler Impact tarafından hazırlanan "Essentials of Modern Marketing Turkey Edition" kitabında yer alır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



2024 yılı, Türkiye için ekonomik istikrarın güçlendiği ve finansal dengelenme sürecinin devam ettiği bir yıl oldu. Akkök Holding olarak 4,2 milyar USD ciroya ve yaklaşık 802 milyon USD ihracata ulaştık.

Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Başkanı

Sevgili Paydaşlarımız,

2024, seçimlerin dünya genelinde siyasi ve ekonomik dinamikleri etkilediği, küresel ekonomik dengelerin yeniden şekillendiği ve savaşların sürdüğü bir yıl oldu. Küresel ekonomik büyüme, toparlanma sinyalleri verse de geçmiş 20 yıl ortalamasının altında kaldı; 2025 ve 2026 yıllarında da büyümenin 2024'e benzer bir seviyede seyretmesi bekleniyor. IMF'ye göre, dünya ekonomisi GSYİH büyüme oranı yüzde 3,3 seviyesinde kalırken, bölgesel farklılıklar daha da belirginleşti. ABD ekonomisi, beklenenden daha güçlü bir performans sergileyerek yüzde 2,8 büyüdü. Euro Bölgesi'nde ise büyüme yüzde 0,9 ile sınırlı kaldı ve durgunluk endişeleri özellikle Almanya ve Fransa gibi ekonomilerde belirginleşti. Bu süreçte, ülkeler kendi iç dinamiklerine odaklanarak zorlu koşullara uyum sağlamaya çalışırken; finansal piyasalar ve reel sektör,

makroekonomik dalgalanmalara karşı stratejilerini yeniden şekillendirdi. Özellikle Avrupa'daki yüksek enerji maliyetleri üretimi zorlaştırarak rekabet gücünü sınırlandırdı.

Küresel ticaret hacmi büyümesi 2023 yılında yüzde 2,6 olarak kaydedilmişti ve 2024 yılında hafif bir artışla yüzde 2,7 olarak gerçekleşti. Ticaret savaşları ve korumacı politikalar, Orta Doğu'daki jeopolitik gelişmeler ve Yemen'deki Husilerin Kızıldeniz'deki ticari gemilere yönelik saldırıları; küresel ticareti ve tedarik zincirlerini aksatmaya devam etti ve ekonomik güven ortamında dalgalanmalar yarattı. Özellikle ABD'de Çin'den ithal edilen elektrikli araçlar ve bataryaları, güneş paneli hücreleri, çelik ve alüminyum ürünleri ile belirli kritik minerallere yönelik yeni tarife artışları ve vergi düzenlemeleri; küresel ticarete yeni bir sayfa açtı ve dinamikleri

büyük ölçüde değiştirdi. 2024 sonunda göreve başlayan Trump yönetimi, Çin haricindeki ülkelere de benzer vergiler üzerinde çalışıyor. Bu politikalar, ABD'de yerli üretimi teşvik etmeyi amaçlarken, gelişmekte olan ülkeler için ihracat maliyetlerini artırarak ABD'ye satışlarda azalma yaşanmasını kaçınılmaz hale getiriyor.

Trump yönetimi ayrıca fosil yakıt üretimini artırmaya yönelik adımlar atarken, Paris İklim Anlaşması'ndan yeniden çekilme kararı aldı. Bu politika, kaçınılmaz olarak yenilenebilir enerji projelerinin yatırım ortamını zorlaştırıyor.

Dünya genelinde merkez bankaları, enflasyonu kontrol altına almak amacıyla pandemi sonrası uyguladıkları sıkı para politikalarından faiz indirimlerine geçmeye başladı. Örneğin Kanada Merkez Bankası da ABD gümrük vergisi tehdidinin ortaya çıkması nedeniyle yılın ikinci yarısında faiz indirimini kararı aldı. FED ise 2024'ün ilk 9 ayında faiz oranlarını yüzde 5,25-5,50 aralığında sabit tutarak, sıkı para politikasını korudu. 4 yıl aradan sonra ilk kez 2024'ün Eylül ayında faiz indirimine giden FED, aralığı yüzde 4,75-5,00 seviyesine çekti. Merkez bankalarının faiz indirimlerinin, para politikasının gecikmeli etkileri nedeniyle, ekonomilere 2025'in ikinci yarısından başlayarak 2026 yılı boyunca yansımaları beklenmektedir. Gerçekleşen faiz indirimleri, büyük ölçekli tüketici harcamaları ve şirketlerin yatırımları için olumlu etkiler yaratabilir.

Bu ekonomik görünüme karşın, 2024'te dijital dönüşüm ve yapay zekânın yükselişi birçok alana damgasını vurdu. Şirketler, özellikle üretim ve lojistik süreçlerinde verimlilik artışı sağlamak

amacıyla dijital çözümlere yönelirken, yapay zekâ uygulamaları iş gücü dinamiklerini de dönüştürmeye başladı. Uluslararası danışmanlık ve denetim şirketi EY'nin "2024 Work Reimagined" araştırmasına göre, üretken yapay zekâ kullanım oranı bir önceki yıla kıyasla yüzde 22'den yüzde 75'e yükseldi; teknoloji sektöründe bu oran yüzde 90'a ulaştı. Çevresel, sosyal ve yönetim başlıkları, 2024'te şirketlerin gündeminde yer almaya devam etti; ancak küresel yatırım eğilimlerinde bir miktar yavaşlama gözlemlendi. Morningstar'a göre, 2024'ün ilk dokuz ayında küresel iklim fonlarından 24 milyar dolar net çıkış yaşandı, bu da ESG yatırımlarının önceki yıllara kıyasla daha temkinli bir seyir izlediğini ortaya koydu. Şirketler yine de uzun vadeli uyum stratejilerinin parçası olarak tedarik zincirlerini daha düşük karbon ayak izine sahip ve yerelleştirilmiş modellerle yeniden yapılandırmaya yöneldi. Tüm bu gelişmeler, ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin gölgesinde şekillenen küresel düzende yapısal dönüşüme işaret ederken; ülkelerin ve şirketlerin esneklik, kaynak çeşitliliği, dijital yetkinlik ve sürdürülebilirlik odağında stratejiler geliştirme gerekliliğini daha da görünür kılmakta.

Türkiye ekonomisi, bu global görünümde yüzde 3,2 GSYİH büyümesi kaydetti. İhracat bir önceki yıla göre yüzde 2,4 artarak 262 milyar dolara ulaşırken, ithalat yüzde 4,9 azalarak 344 milyar dolar olarak gerçekleşti ve bu sonuçlar dış ticaret açığının daralmasına katkı sağladı. Bunun yanı sıra özellikle Avrupa'daki yavaşlama ve düşük talep, ihracatımızı olumsuz etkilemekte; Çin, Birleşik Arap Emirlikleri ve Birleşik Krallık gibi farklı bölgelerdeki pazarlar daha pozitif bir görünümde.

HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

TCMB, enflasyonla mücadele kapsamında uyguladığı para politikasıyla 2024 yılında politika faizini yüzde 50 seviyesine çıkararak sıkı bir duruş sergiledi. 2024 yılı boyunca yüksek faizle ilerleyen para politikası, TL varlıklarına olan ilgiyi artırırken, iç talep üzerinde baskı oluşturdu. TCMB'nin ilk faiz indirimi yılın son çeyreğinde gerçekleşti. Diğer yandan, bu sıkı para politikasına zayıflayan iç ve dış talep, yüksek finansman maliyetleri ve yüksek reel kurun eklenmesi; imalat sanayini yıl genelinde baskı altında tuttu. Ancak yılın son çeyreğinde sanayi faaliyetlerinde toparlanma işaretleri görülmeye başlandı. İSO Türkiye İmalat PMI'ı, Aralık ayında 49,1 ile son 8 aydaki en yüksek değerine ulaştı ve daralmanın hafiflediğine işaret etti. Küresel faiz indirimlerinin, gelişmekte olan ülkeler için yatırım çekme açısından önemli bir fırsat yaratması beklenirken, Türkiye'nin gri listeden çıkarılması ve uygulanan disiplinli ekonomi politikalarının sağladığı güven ortamı, yabancı portföy yatırımlarının artmasını sağladı. 2024 yılı sonunda portföy yatırımları, yüzde 3 artarak 130 milyar dolar seviyesine yükseldi. Moody's'in 11 yıl aradan sonra ilk kez not artışına giderek Türkiye'nin kredi notunu B3'ten B1'e yükseltmesi, kısa vadeli araçlara ve daha likit araçlara yatırımcı ilgisini artırırken, ülke risk priminin [CDS] Şubat 2020'den bu yana en düşük seviyeye gerileyerek 276 baz puana düşmesi tahvil piyasalarına girişleri hızlandırdı.

Kısa vadeli finansal araçlara yatırımlar hız kazanırken, uzun vadeli üretim ve istihdam odaklı doğrudan yabancı yatırımlardaki artış ise sınırlı kaldı. 2022'de 13,7 milyar dolar seviyesinde

olan doğrudan yatırımlar, 2023'te 10,7 milyar dolara gerilerken, 2024'te ancak 11,3 milyar dolara ulaşabildi. Bu veri sıcak para yerine kalıcı yatırımların artması için yapısal dönüşüm unsurlarının sağlanmasının önemini ortaya koyuyor.

OECD ve IMF'nin 2025 projeksiyonlarına göre, küresel büyüme oranlarının sabit kalması beklenirken, Türkiye'nin GSYİH artışının 2025'te yüzde 2,7'ye gerilemesi öngörülmüyor. Önümüzdeki süreçte jeopolitik riskler, küresel ticaretteki belirsizlikler ve iç ve dış talebin zayıflaması, ekonomik görünümü şekillendiren en önemli faktörler olmaya devam edecek. Ayrıca, FED ve ECB'nin faiz indirim süreçleri, Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelere yönelik sermaye akışlarının yönü ve maliyetleri açısından belirleyici olacak.

Akkök Holding olarak, kimya ve ileri malzemeler sektörlerindeki lider konumumuzu güçlendirmek amacıyla yatırımlarımıza ve büyüme hedeflerimize kararlılıkla odaklandık. 2024 yılı boyunca gerçekleştirdiğimiz projeler, sürdürülebilir büyüme ve küresel pazarlardaki rekabet gücümüzü artırmaya yönelik önemli adımları beraberinde getirdi. Aksa Akrilik'in aynı ağırlıktaki çelikten 15 kat, aynı ağırlıktaki para aramidden yüzde 40 daha kuvvetli ve darbe dayanımı en yüksek termoplastik ürünü ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen (UHMWPE) elyafı Mithra için aldığı yatırım kararı, Epsilon Kompozit'in yüzde yüz Akkök Holding şirketi haline gelmesi ve Akkim'in Türkiye'nin ilk epoksi reçine üretim tesisinde inşaat ve geliştirme çalışmalarının sona gelmesi bu doğrultuda attığımız stratejik adımlardan bazılarıdır. Diğer yandan,

DowAksa'nın küresel pazardaki konumunu daha ileriye taşımak amacıyla hem organik hem de inorganik büyüme fırsatlarını dikkatle araştırıyoruz. Geçtiğimiz sene, ileri malzemeler ve derin teknoloji girişimlerine yatırım yapma hedefimiz doğrultusunda, 212 NexT fonunun çapa yatırımcısı olmuştuk. 2024 yılı içinde fon kapsamında iki yatırım tamamlandı. 2025 yılında da yurt dışı pazarlardaki sinerjik teknoloji iş birlikleri, sürdürülebilir yatırım fırsatlarının takibi ve yenilikçi start-up ekosistemine yönelik yatırımları sürdürmeyi planlıyoruz.

Enerji ve gayrimenkul sektörlerinde de uzun vadeli büyüme stratejimiz doğrultusunda ilerlemeye devam ettik. Akenerji, Avrupa Birliği ve çevre ülkelerde lisanslamalar yaparak enerji ticareti faaliyetlerini genişletirken, gayrimenkul sektöründe yerel ve uluslararası yatırım fırsatlarını titizlikle değerlendirmeyi sürdürdük. Torunlar Grubu'nun ortaklığıyla yeniden yapılandırılan Akcez, 2024 yılında yeni yatırım dönemine geçiş yaptı. İstanbul'daki yeni projemiz olan Sahrayıcedit, modern şehircilik anlayışıyla sürdürülebilir ve yenilikçi bir yatırım olarak dikkat çekmekte. Gelir paylaşımı modeliyle geliştirilen proje, lokasyon avantajı ve ölçeği ile uzun vadeli değer yaratma hedeflerimiz doğrultusunda önemli bir adımdır.

2024 yılı, Türkiye için ekonomik istikrarın güçlendiği ve finansal dengelenme sürecinin devam ettiği bir yıl oldu. Akkök Holding olarak 4,2 milyar USD ciroya ve yaklaşık 802 milyon USD ihracata ulaştık. Önümüzdeki dönemde ihracatımızı 832 milyon dolar seviyesine çıkararak uluslararası pazardaki

gücümüzü artırmayı amaçlıyoruz. İhracatta yüzde 4, istihdamda ise yüzde 6 oranında büyüme hedefliyoruz. Yeni yatırım fırsatlarını değerlendirirken, ihracata ve sürdürülebilirliğe katkısını öncelikli kriter olarak ele alacağız.

Uzun vadeli stratejilerimiz doğrultusunda, içinde bulunduğumuz sektörlerde sürdürülebilir değer yaratmaya devam ediyoruz. Paydaşlarımızın katkıları ve desteğiyle, güçlü yatırım stratejimiz ve yenilikçi bakış açımızla büyümemizi sürdürüyor, rekabet ortamında daha güçlü bir konuma ulaşma hedefimiz doğrultusunda emin adımlarla ilerliyoruz.

Küresel anlamda zor geçen bu dönemde desteğini ve azmini eksik etmeyen tüm iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Başkanı

İCRA BAŞKANI MESAJI



2024'te toplamda 4,2 milyar dolar ciro elde ettik. FAVÖK seviyemiz 645 milyon dolar, ihracatımız ise 802 milyon dolar olarak gerçekleşti.

İhsan Gökşin Durusoy
İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi

Değerli Paydaşlarımız,

2024, küresel ekonomideki dalgalanmalara rağmen Akkök Holding olarak büyüme yolculuğumuzu kararlılıkla sürdürdüğümüz bir yıl oldu. Rekabetin arttığı ve piyasalardaki değişken yapının devam ettiği bu süreçte, güçlü finansal yapımız ve etkin yönetim stratejilerimiz sayesinde istikrarımızı koruduk. 24 operasyonel şirketimiz, 22 üretim tesisimiz ve 6400 kişiye sağladığımız istihdam ile Türkiye ekonomisine ve paydaşlarımıza katkımızı güçlendirdik. Yeni teknolojilere ve farklı dikeylere yaptığımız yatırımlarla kimya ve ileri malzemeler, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde büyümemizi sürdürdük.

Makroekonomik gelişmelerin etkisiyle uluslararası alanda büyüme beklentilerinin düşük seyrettiği bir yıl yaşanırken; 2024'te küresel büyüme yüzde 3,3, 2023'te ise yüzde 3,5 seviyesinde gerçekleşmiş, bu oranlar pandemi öncesi (2000–2019) ortalaması olan yüzde 3,7'nin altında kalmıştır. Buna karşın, ABD

pazarındaki dirençli yapı, bu bölgeye olan ihracat oranımızın artmasına katkı sağladı. Avrupa'daki yüksek enerji maliyetleri ve Çin'den gelen rekabet, üretim ve tedarik zincirlerimizi daha verimli hale getirmemizi zorunlu kıldı. Bu kapsamda, maliyet optimizasyonu, tedarik süreçlerinin hızlandırılması ve katma değerli ürünlere yönelmek temel önceliklerimiz arasında yer aldı. Küresel dönüşüme uyum sağlamak adına, özellikle kimya ve ileri malzemeler sektörlerindeki yeni talep dinamiklerine ayak uydururken sürdürülebilirlik çalışmalarımıza hız verdik. Kuzey Amerika pazarında büyüme fırsatlarını takip etmeye devam ediyor; ürün çeşitliliğimizi artırarak katma değeri yüksek, yenilikçi çözümler sunma kapasitemizi güçlendirmeyi sürdürüyoruz.

Öte yandan, küresel ticaret politikalarındaki değişimler, önümüzdeki dönemde de faaliyetlerimizi şekillendirecek önemli faktörler arasında yer alacak.

ABD'de gerçekleşen başkanlık seçimleriyle birlikte, Donald Trump'ın yeniden göreve gelmesi, küresel ticaret dinamiklerinde belirsizlikleri artırdı. Özellikle gümrük tarifeleri, korumacı politikaların güçlenmesi ve yüksek enflasyon, tedarik zincirlerinde dönüşümlere neden olurken, küresel hammadde ve ihracat pazarları üzerinde direkt etkiler oluşturabilir. Akkök Holding olarak, bu değişimleri yakından takip ederek, ticaret politikalarının operasyonel süreçlerimize etkilerini minimize etmeye ve küresel pazarlarda rekabet gücümüzü koruyacak esnek stratejiler geliştirmeye devam edeceğiz.

Kimya ve ileri malzemeler sektöründe ise Türkiye'nin ihracat kapasitesine katkıda bulunacak, ülkemizde üretimi bulunmayan stratejik ürünlere yönelik yatırımlarımızı sürdürüyoruz. Hem yerel sanayinin ihtiyaçlarını karşılamak hem de uluslararası pazarlarda konumumuzu güçlendirmek için yenilikçi üretim süreçlerine ve sürdürülebilir çözümlere odaklanmaya, kimya ve ileri malzemeler alanındaki yatırımlarımızla yüksek teknoloji üretimini teşvik etmeye devam ettik. Aksa Akrilik'in UHMWPE (ultra yüksek moleküler ağırlıklı polietilen) elyaf üretimi için 2025 yılında hayata geçireceği Mithra yatırımı, kurşun geçirmez yelekten ağır yük halatlarına kadar birçok alanda kullanılan bu dayanıklı ve hafif malzemenin yerli üretimini sağlamayı hedefliyor. Bu ürün, savunma, balıkçılık ve endüstriyel uygulamalara stratejik bir değer kazandıracak. 2025 yılı içinde yıllık 350 ton üretim kapasitesi ile üretime başlayacak olan bu tesis, kademeli olarak genişleyerek yıllık 500 ton kapasiteye ulaşacak. 20 milyon dolarlık bütçeyle hayata geçirilen bu tesis, Türkiye'nin ilgili malzemedeki dışa bağımlılığını azaltmayı ve stratejik üretim kapasitesini artırmayı hedefliyor. Aksa'da ayrıca dış mekan akrilik elyafından çadır ve tente üretimi gibi alanlarda kullanılacak iplik üretecek Aksafil teknik

akrilik iplik tesisinin ilk etabı 2024 itibarıyla tamamlandı ve üretim kapasitesi 4.000 ton/yıla ulaştı. 2025 yılı itibarıyla bu kapasitenin 7.000 ton/yıla çıkarılması hedefleniyor.

Epsilon Kompozit hisselerinin yüzde 54'ünü Aksa Akrilik'in almasıyla birlikte, Epsilon Kompozit yüzde yüz Akkök Holding şirketi haline geldi. Toplam 22,3 milyon dolarlık bu satın alımla ileri malzeme büyüme odağı pekiştirildi ve yapılması planlanan kompozit kapasite artırımı yatırımları hızlandırıldı. Epsilon'un hidrojen yakıt depolama teknolojilerine odaklanan büyüme stratejisi kapsamında, Ford Otosan ile geliştirilen hidrojen tankı üzerindeki çalışmalar devam ediyor. Geçtiğimiz yıl 3. üretim hattının devreye alınmasıyla birlikte DowAksa'nın karbon elyaf üretim kapasitesi 9 bin tonun üzerine çıktı. 2024 yılında ise tüm hatların yıl boyunca tam kapasiteyle çalışması sayesinde özellikle yenilenebilir enerji ve savunma sanayii sektörlerinden gelen artan taleplere daha etkin ve sürdürülebilir bir şekilde yanıt vermeye başlandı. Üretim gücümüzü istikrarlı biçimde artırırken, global ölçekte rekabetçiliğimizi destekleyecek adımları da titizlikle planlıyoruz. Bu doğrultuda, DowAksa'nın küresel pazardaki konumunu daha da ileriye taşımak amacıyla büyüme fırsatlarını dikkatle inceliyoruz.

Akkim Kimya, 135 milyon euroluk yatırımla Türkiye'nin ilk yerli epoksi reçine üretim tesisini kurma çalışmalarını hızla sürdürüyor ve 2025'te tesisin ilk fazını devreye alacak. Tesisin tam kapasiteye ulaşmasıyla birlikte Türkiye'nin epoksi reçine alanındaki dışa bağımlılığın azalması ve katma değerli kimyasal üretim kapasitesinin güçlenmesi hedefleniyor. Bu yatırımda döngüsel ekonomi prensipleri doğrultusunda sürdürülebilir hammaddeler kullanılacak olup; atık su geri kazanımı çözümleri uygulanacaktır.

HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

2024 yılında Akenerji, 1.224 MW kurulu gücünün %26'sını yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak kaynak çeşitliliği ve verimlilik odağını korudu. Avrupa enerji piyasalarındaki faaliyetlerini sürdüren şirket, 5,6 TWh seviyesindeki ticaret hacmi ile istikrarlı büyümesini destekledi. Ayrıca, Türkiye-Yunanistan ve Türkiye-Bulgaristan sınırlarında elektrik ihracatı ve ithalatı yapmakta. Geçtiğimiz yıl kurulan Aken Europe BV şirketi üzerinden Yunanistan'da elektrik ticaret lisansı alımı için çalışmalar devam etmekte. Yenilenebilir enerji yatırımları kapsamında hibrit GES projelerine ve rüzgâr kapasite artırımı çalışmalarına devam edildi; aynı zamanda etkin borç yönetimi hamleleriyle finansal sürdürülebilirlik pozisyonu güçlendirildi.

Torunlar Grubu'nun ortaklığıyla yeniden yapılandırılan Akcez, 2024 yılında yeni yatırım dönemine geçiş yaptı. SEDAS, faaliyet bölgesinde 3,5 milyar TL'yi aşan yatırımla elektrik altyapısını modernize etti ve böylelikle müşteri memnuniyeti oranlarını Türkiye ortalamasının yaklaşık 7 puan üzerine taşıdı. Sepaş Enerji ise dijital dönüşüm yatırımları sayesinde Capital 500 listesinde ilk 100 şirket arasında yer aldı; enerji verimliliği, şarj ağı yatırımları ve mobil uygulama üzerinden sağladığı hizmetlerle müşteri odaklı yenilikçi yapısını güçlendirdi. Grup genelinde yürütülen "Kadın Enerjisi", "Sepaş Cebinde" ve sürdürülebilirlik odaklı projeler ile çevresel ve toplumsal sorumluluk alanlarında da değer yaratılmaya devam edildi.

Gayrimenkul sektöründe, Akiş GYO ile Akasya ve Akbatı AVM'lerde yüzde 95'in üstünde doluluk oranı ile istikrarımızı sürdürdük. AVM'lerimizdeki yüksek doluluk oranları ve yeni kiralamarlar, operasyonel verimliliğimizi ve piyasadaki konumumuzu güçlendirdi. Operasyonel süreçlerde doluluk yönetimi ve kiralama performansımıza odaklandık. Ayrıca, Kadıköy Sahrayıcedit'te yaklaşık 100.000 m² büyüklüğündeki

alandan planladığımız projemiz ile bölgenin gelişimine katkı sağlamayı hedefliyoruz. Konut ve ticari alanlardan oluşacak bu karma proje, sürdürülebilir mimari ve modern şehircilik anlayışıyla geliştirilecek olup, yüksek potansiyele sahip lokasyonlarda uzun vadeli gelir yaratan projelere odaklanan gayrimenkul stratejimizin önemli bir parçası olacak.

İleri malzemeler ve yenilikçi teknolojilere yatırım yapma stratejimiz doğrultusunda, çapa yatırımcısı olduğumuz 212 NexT fonu, 2024 yılı içinde Almanya merkezli ExoMatter ve FibreCoat firmalarına yatırım yaptı. ExoMatter, yapay zekâ destekli Ar-Ge platformuyla malzeme geliştirme süreçlerini hızlandırarak inovasyon ve sürdürülebilirliği desteklerken, FibreCoat, geliştirdiği kaplama teknolojileriyle hafif ve dayanıklı malzeme üretimine odaklanıyor. İleri malzeme teknolojilerinde küresel dönüşüme öncülük etmeyi hedefleyerek, teknoloji tabanlı girişimlere desteğimizi sürdürmeye devam ediyoruz

2024 yılında Akkök Holding Sürdürülebilirlik Stratejisi oluşturularak, önceliklendirme analiziyle belirlenen beş ana başlıkta grup genelinde hedefler belirlendi. Gelecekle Uyumlu İşler, Etkin Yetenek Yönetimi, Dijitalleşme, Yeşil Strateji ve Sürdürülebilirlik Liderliği odak alanlarında sürdürülebilir yönetim yapısıyla çalışmalar başlatıldı. Grup şirketlerimizin ESG endeks performanslarında (CDP, EcoVadis, Refinitiv, Sustainable Fitch) önemli iyileşmeler kaydedildi. Aksa ve Akkim, biyobozunur ürünler ile öne çıkarken, Ar-Ge ve inovasyona toplam 9 milyon dolar bütçe ayrıldı. Dijital dönüşüm kapsamında; Akcoat'ta stok optimizasyonu, Akkim'de talep tahminleme ve Aksa'da yapay zeka destekli İSG platformu gibi projeler hayata geçirildi. Ayrıca GPTW (Great Place to Work) ölçümlerinde çalışan memnuniyeti skoru korundu.

Toplumsal fayda projelerimiz kapsamında eğitim ve eşitlik odaklı girişimlere yatırımlarımızı artırarak sosyal sorumluluk anlayışımızı daha da ileriye taşıdık. Aksa Akrilik, Akkim Kimya ve DowAksa işbirliğiyle başlattığımız "Eşitliğin Kimyası" projesiyle, kadınların güçlenmesini ve kız çocuklarının eğitime erişimini destekliyoruz. AÇEV işbirliğiyle yürütülen bu projede, kadınlara okuryazarlık, matematik ve yaşam becerileri eğitimleri sunulurken, genç kızların eğitimlerine devam etmeleri için destekleyici programlar hayata geçirildi. Sosyal sorumluluk anlayışımız doğrultusunda, eğitim, istihdam ve fırsat eşitliğini destekleyen projelerle topluma değer katmaya devam ediyoruz.

Ülkemizi derinden yaralayan 6 Şubat 2023 depremlerinin ardından, Akkök Holding olarak bölgedeki iyileşme sürecine sürdürülebilir bir katkı sunma sorumluluğuyla hareket ettik. Acil yardım çalışmalarının ötesine geçerek, depremden etkilenen bireylerin sosyal ve duygusal iyileşme sürecine destek olmak amacıyla Toplum Gönüllüleri Vakfı (TOG) işbirliğiyle 2023 yılında İskenderun Destek Merkezi'ni hayata geçirdik. Kalıcı ve kapsayıcı bir destek sağlamak hedefiyle başlattığımız bu projeye, 2024 yılında da devam ederek, düzenlenen 1.500'den fazla etkinlikle 30 bine yakın kişiye ulaştık. Çocuklar, gençler ve kadınlar için eğitim, psikososyal destek ve farkındalık programları sunarak onların gelişimlerine katkı sağladık. Bilimden sanata, duygusal gelişimden toplumsal farkındalığa uzanan etkinliklerle bireylerin geleceğe umutla bakmalarını desteklemeye devam ettik.

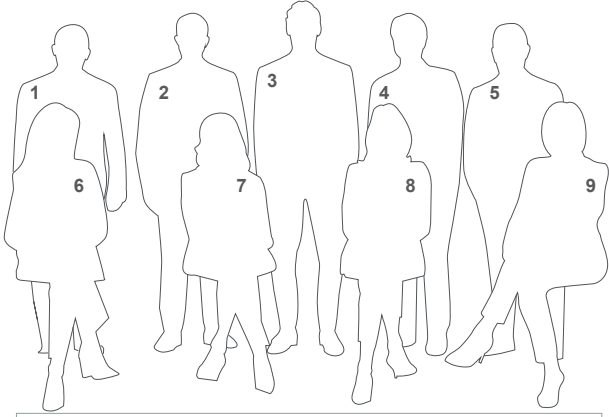
Akkök Holding olarak stratejik hedeflerimiz doğrultusunda ilerlerken, finansal performansımız dayanıklılığımızı kanıtladı. 2024 yılında toplamda yaklaşık 360 milyon dolar yatırım gerçekleştirdik. Yatırımlarımızda sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve yenilikçi teknolojileri önceliklendirerek portföyümüzü en etkin şekilde yönetmeye odaklandık. Yıla yayılan faaliyetlerimiz neticesinde, 2024'te toplamda 4,2 milyar dolar ciro elde ettik. FAVÖK seviyemiz 645 milyon dolar, ihracatımız ise 802 milyon dolar olarak gerçekleşti. Finansal göstergelerimiz, küresel ekonomik dalgalanmalara rağmen istikrarlı ve sağlam bir büyüme stratejisi izlediğimizi ortaya koymaktadır.

2025 ve sonrasında, sürdürülebilir büyüme stratejimizi güçlendirmeyi ve teknoloji odaklı yatırımlarımızı artırarak sektördeki liderliğimizi pekiştirmeyi hedefliyoruz. Küresel rekabetin arttığı bu dönemde, inovasyon, dijitalleşme ve yeşil dönüşüm projelerine yatırımlar yaparak geleceğe yön vermeye devam edeceğiz. Akkök Holding olarak, önümüzdeki yıllarda da paydaşlarımız için değer yaratmayı ve ülke ekonomisine katkı sağlamayı kararlılıkla sürdüreceğiz.

Sağlık, başarı ve mutluluk dolu bir yıl dilerim.

Saygılarımla,
İhsan Gökşin Durusoy
İcra Başkanı

YÖNETİM KURULU



- 1 - **Dr. Yılmaz Argüden**
Yönetim Kurulu Üyesi
- 2 - **Mehmet Emin Çiftçi**
Yönetim Kurulu Üyesi
- 3 - **Raif Ali Dinçkök**
Yönetim Kurulu Başkanı
- 4 - **İhsan Gökşin Durusoy**
İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi
- 5 - **Ahmet Cemal Dördüncü**
Yönetim Kurulu Üyesi
- 6 - **Melis Çiftçi**
Yönetim Kurulu Üyesi
- 7 - **Nilüfer Dinçkök Çiftçi**
Yönetim Kurulu Başkanı Vekili
- 8 - **Alize Dinçkök**
Yönetim Kurulu Üyesi
- 9 - **Özlem Ataunal**
Yönetim Kurulu Üyesi



HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

AKKÖK HOLDİNG YÖNETİM KURULU

Raif Ali Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başlamıştır. 1994 – 2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. AŞ Satın Alma Bölümü'nde, 2000 – 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim AŞ'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır.

Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim, Akış GYO, Akmerkez GYO ve Akkök Next şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding AŞ'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Aksa, Akpa, Dinkal, Akkök Next ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulları'nda da görev yapmaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz AŞ firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa AŞ'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür / Başkan olarak görev almıştır.

2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005 – 2010 yılları arasında Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Halihazırda yürüttüğü Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliğinin yanı sıra 2013 – 2022 yılları arasında Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ahmet C. Dördüncü Epsilon Kompozit'in Yönetim Kurulu Başkanıdır. Aynı zamanda United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Alize Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarıyla tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir.

İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi AŞ'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir.

Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akkök Holding Şirketleri'nden Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akyaşam Yönetim Hizmetleri'nin Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra; Aksa Akrilik, Akkim, Akcoat, Akış GYO, Akmerkez GYO, Akgirişim ve Aktek Bilişim Yönetim Kurulları'nda da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

İhsan Gökşin Durusoy

Akkök Holding İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi olarak mezun olmuştur. Kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik AŞ'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubu'na bağlı Ak-Al Tekstil Sanayii AŞ'de Bütçe Planlama Şefi olarak işe başlamıştır.

Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü ve Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akış GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sayın Durusoy, Ocak 2023 itibariyle Akkök Holding İcra Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır. Ayrıca Aktek Bilişim Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim ve Akış GYO'da Başkan Vekili olarak görev alan Durusoy, farklı Akkök Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu üyeliği yapmaktadır.

Mehmet Emin Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret AŞ Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsünde İşletme Yüksek Lisans Programı'nı tamamlamıştır.

Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra SEDAŞ, Akkim, Aktek, Akış GYO ve çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda görev yapmaktadır.

Melis Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Çiftçi, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Çiftçi, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama AŞ'de başlamıştır. Melis Çiftçi, Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Özlem Ataünal

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataünal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak Akkök Grubu'na katıldı.

Ataünal, 2005 – 2022 yılları arasında Akkök Holding'de CFO olarak görev alırken, 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataünal, halen Akkök Holding AŞ Yönetim Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, AKCEZ, Akenerji ve Sepaş Enerji Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmekte olup, diğer grup şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Ataünal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a üyedir.

Dr. Yılmaz Argüden

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Argüden kurumları geleceğe hazırlama çalışmaları, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada tanınan ARGE Danışmanlık'ın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'i aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding AR-GE Merkezinde başlamış olan Dr. Argüden daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak çalışmıştır. Kısım Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümünde ise 20 ülkeyle çalışmıştır. 1988-1990 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürüten Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. KalDer Başkanlığı döneminde Ulusal Kalite Hareketini başlatan Dr. Argüden, Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulu'nda görev yapmıştır.

Yönetim kurulları ve yönetişim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, Business at OECD Yönetişim Komitesi Başkanlığı ve IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler ile Argüden Yönetişim Akademisi'nin Mütvevelli Heyet Başkanlığı'nı yürütmektedir. Boğaziçi Üniversitesi'ni hem akademik birincilik, hem de öğrenci liderliği için Rektör Ödülü'nü kazanarak tamamlayan ve Tarsus Amerikan Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi basketbol takımlarında oyun kurucu olarak üç sene üst üste Türkiye Basketbol Şampiyonluğu'nu kazanan Dr. Argüden, Türkiye Basketbol Federasyonu'nda da Asbaşkan olarak görev yapmıştır.

Boğaziçi Üniversitesi'nde, Koç Üniversitesi'nde ve Harp Akademileri'nde strateji, yönetişim ve sürdürülebilirlik dersleri vermiştir. Kariyeri boyunca Üstün Vatandaşlık, Stratejik Liderlik, Kalitede Liderlik gibi birçok mesleki ödül kazanan Dr. Argüden, Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Küresel Lideri arasına seçilmiştir.



KİMYA VE İLERİ MALZEMELER

- **Aksa Akrilik Kimya Sanayi AŞ**
- **Akkim Kimya Sanayi ve Tic. AŞ**
- **Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret AŞ**
- **DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.**
- **Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ**



Aksa Akrilik Kimya Sanayii AŞ



Cengiz Taş

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

"Sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarımızı 2024 yılında daha da derinleştirdik. Döngüsel ekonomi prensiplerine uygun üretim yapımızı genişletirken, atık yönetimi, enerji tüketimini azaltma ve karbon emisyonlarını düşürmeye yönelik projeleri hayata geçirdik. Üretimden sevkiyata kadar tüm süreçlerimizi çevresel etkileri gözetken bir yaklaşımla yeniden tasarladık."

1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulan Aksa Akrilik, 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak amacı ile teknolojiye yatırım yapmak ve akrilik elyaf için sürdürülebilir, kârlı, yeni kullanım alanları yaratmak vizyonu ile yola çıkan Aksa; yıllar içerisinde gerçekleştirilen yeni teknoloji ve modernizasyon yatırımlarıyla bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1400'ü aşkın çalışana sahip olan Aksa, 600 bin m²'lik alanı ve 355.000 ton/yıl kapasitesi ile dünyanın tek çatı altında en büyük, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektöründe öncü olan Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir. 50 yılı aşan tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa; flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç

tutuşur elyaf ürünleriyle teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Aksa Akrilik, kurumsal yönetim anlayışıyla elde ettiği başarısını bir kez daha tescillemiş ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin düzenlediği "14. Kurumsal Yönetim Ödülleri"nde "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na Sahip 3. Şirket" unvanına layık görülmüştür.

2018 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde işlem gören Aksa Akrilik; Piyasa değeri ve İşlem hacmi yüksek paylardan oluşan endeksin içerisinde olmayı sürdürmektedir.

Orta ve uzun vadeli stratejisini dünyadaki trendler ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri çerçevesinde oluşturan Aksa; bu endekle birlikte küresel ısınmadan, sağlığa, istihdamdan su kaynaklarına kadar Türkiye ve dünya için önemli konulara yaklaşımını ortaya koymaktadır.



Aksa Akrilik, yürüttüğü AR-GE faaliyetleri ile elde ettiği özgün teknoloji bilgisiyle, akrilik elyaf için yeni iş alanları oluşturmaya ve yeni ürünler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Mithra markası altında üretimine başladığımız ultra yüksek moleküler ağırlıklı polietilen ürünümüzle ilgili büyüme yatırımı ve teknik elyaf müşterilerimize yönelik ring iplik tesisi yatırımı gibi Aksa'nın geleceğine yönelik girişimlere de hız kesmeden devam etmektedir.

2024 yılı, operasyonel anlamda esnekliğimizi ve çevikliğimizi kanıtladığımız, aynı zamanda uzun vadeli vizyonumuzu somut projelerle pekiştirdiğimiz bir yıl oldu. Dünyada ve bölgemizde hâkim olan ekonomik, politik ve ekolojik belirsizliklere rağmen, şirket olarak üretimden finansa, insan kaynağından, dijital dönüşüme kadar tüm operasyonel alanlarda önemli bir performans sergiledik.

2024 yılı boyunca yüzde 82 kapasite kullanım oranıyla çalışarak, özellikle teknik ürünlerimizde yüzde 47 oranında büyüme kaydettik. Bu artış, katma değerli ürün grubumuzda elde ettiğimiz yetkinliğin ve başarımızın somut bir göstergesi

oldu. Bu başarı, ekonomik olarak doğru stratejilerimizin yanı sıra, yeni nesil yatırımların, etkili süreç yönetiminin ve ekip sinerjisinin sonucu olarak ortaya çıktı.

2024 yılı beklentileri, yüksek faiz ve yatay seyreden kur politikaları nedeniyle iç piyasada düşük talep oluşması yönündeydi. Ancak yılın ilk çeyreğinde, iç piyasa müşterileri kapasitelerini korumak ve sezona hazırlık amacıyla stok üretimine yöneldiğinden elyaf talebi yüksek seyretti. Nisan ayı itibarıyla, sermaye maliyetlerinin artması ve Türk lirasının değer kazanması, tekstilde fiyat marjlarının daralmasına ve talebin zayıflamasına yol açtı. Sezon öncesi beklenen canlanma, ancak Eylül ortasından sonra e-ticaret firmalarının etkisiyle sınırlı ölçüde gerçekleşti. Ancak iplik fiyatlarındaki marj kaybı toparlanamadı.

Yıl boyunca düşük talebe ek olarak, Uzak Doğulu ve özellikle Çinli rakiplerin agresif fiyat politikaları, Aksa'nın iç piyasadaki pazar payını düşen talepten daha fazla kaybetmesine neden oldu. Çin kaynaklı haksız rekabete karşı yürütülen antidamping çalışmaları, yıl sonunda Ticaret Bakanlığı tarafından resmi olarak duyuruldu.

HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

İhracat pazarlarında, Uzak Doğu'lu üreticilerin fiyat baskıları nedeniyle Asya pazarında zorluk yaşanırken, Avrupa, Afrika ve Amerika'daki güçlü pazar payı korundu. Ortadoğu'da ise savaş ve ekonomik belirsizlikler talebi kısmen etkilese de, bu bölgede pazar payımızı korumayı başardık. Teknik Elyaf'lara olan talep 2024'te toparlanarak, tekstil elyaflarındaki kaybı kısmen telafi etti.

Tüm bu zorluklara rağmen Şirketimiz, küresel pazar payını %25-26 bandında korumayı başardı. 2025 yılına dair beklentiler, ekonomi politikalarının 2024 ile paralel devam edeceği ve küresel talebin yılın ikinci yarısına kadar toparlanmayacağı yönündedir. Bu çerçevede, 2025 satışlarının 2024 seviyelerine yakın gerçekleşmesi beklenmektedir.

Aksa, sektörün en büyük üreticisi olmanın getirdiği güçlü marka imajı, düşük maliyet avantajı ve etkin tedarik zinciri yönetimi ile 2024 yılını %82 kapasite kullanım oranı ile tamamladı. Katma değerli teknik elyaf'lara yönelik artan talep, elyaf iş biriminin kârlılığına olumlu yansıdı. Yıl sonunda toplam 292 bin ton sevkiyat yapılarak ihracat oranı %49'a ulaştı (2023: 318 bin ton, %43).

Endüstride fiyat belirleyici olan Akrilonitril (ACN), yıla 1.150 \$/ton seviyesinde başlayıp 1.200-1.300 \$/ton bandında seyrederek akrilik elyaf fiyatlarını yükseltti. Ana hammadde tedarikinde herhangi bir sorun yaşanmadı.

Enerji iş biriminde, satış fiyatlarındaki düşüş ve hammadde maliyetlerindeki sınırlı artış nedeniyle kâr marjlarında önceki yıllara kıyasla gerileme görüldü.

Tekstil elyaf'ları

2024 yılında küresel akrilik elyaf tüketimi %5 oranında daraldı. Düşen talebe ek olarak, ikame ürün fiyatlarının tarihi dip seviyelerde seyretmesi ve Çinli üreticilerin agresif fiyat politikaları sektörde kârlılığı baskıladı.

Alt sektörlere bakıldığında:

Triko sektörü ciddi ihracat kaybı yaşadı ve kapasite kullanımları %50 seviyelerine düştü.

Halı sektörü, dönemsel toparlanmalara rağmen akrilik elyafın rakip elyaf'lara kaybettiği pazar payını geri kazanamadı. El örgüsü ve fantazi iplik sektörleri, rekabet ve marj baskısına rağmen 2023 seviyesini korudu ve hafif bir artış gösterdi. Her

şeye rağmen Türkiye ve çevre ülkeler güçlü rekabet avantajı, hızlı servis ve inovasyon stratejileri ile akrilik elyaf'ta önemli bir merkez olmaya devam etti.

Yeni iş kolumuz olan AksaFil ipliği, akrilik elyafın yeni sektörlerde kullanımını artırarak daha geniş bir müşteri kitlesine ulaşmasını sağladı.

2025 yılı için, parasal genişleme politikaları ve bölgesel gelişmelerin talep üzerindeki etkileri belirleyici olacak. Genel beklenti, yılın ilerleyen dönemlerinde talepte kısmi bir toparlanma yaşanması yönünde. Aksa, bu süreçte global ve yerel pazar payını koruyarak katma değerli yeni ürünleriyle büyümeye devam edecektir.

Teknik elyaf'lar

Teknik elyaf'lar, dış mekan ve endüstriyel kullanım alanlarında güçlü bir pazar payına sahip olmanın yanı sıra son yıllarda iç mekanlarda da performans ürünü olarak tercih edilmeye başlanmıştır. Son tüketicinin üründe uzun ömür ve dayanıklılık talepleri nedeni ile artan kapasite ihtiyacının makine dönüşümleriyle desteklenmesi yıllar içinde kârlılığa önemli bir katkı sağlamıştır.

2023 yılında zayıf olan talep, bu yılın başından itibaren güçlenmekle birlikte ihracat pazarlarında satışlar geçen yıla kıyasla beklenenin üzerinde gerçekleşmiştir. Bu yükselişin ana sebepleri arasında yatırım yapılan ürünlerin pazarda yer bulması, müşterileri tarafının stok seviyeleri ve özellikle ABD pazarındaki ekonomik toparlanma göstergeleri yer almaktadır. Teknik elyaf talebindeki artış şirket kârlılık seviyesine olumlu katkı sağlamıştır.

Öte yandan 2024 yılı sonunda devreye alınmaya başlayan yıllık 7 bin ton kapasiteli teknik iplik üretim tesisi ile Mithra markası altında üretim yapmak üzere devam eden "Ultra yüksek molekül ağırlıklı polietilen" 2025 yılı içerisinde devreye alınacaktır. Böylece havacılık ve deniz sektöründe kullanılan bu elyaf türü ile katma değerli ürün gamı büyümeye devam etmektedir. Aksa'nın ana büyüme alanı olan Teknik ve ileri malzemeler organik ve inorganik büyümeye devam edecektir.

Teknik elyaf'ları markaları

i. Acrysole

Acrysole markamızla hizmet verdiğimiz dış mekân elyaf segmentinde, pandemi sonrası artan talep dalgasının azalması sonucu dış mekân elyaf segmentinde, 2023 yılında stok azaltma süreci yaşandı. Ancak 2024 itibarıyla piyasanın toparlanmaya başladığı gözlemlendi. Amerika'da konut satışlarının 2025'te canlanmasıyla dış mekân ürün satışlarının da artması bekleniyor. Performans odaklı dış mekân ürünlerine olan ilgi devam etmekte olup, Acrysole rekabetçi bir farklılaşma sunmaktadır.

ii. Acrylusion

Acrylusion markamız altında sunulan filament ürünümüz, halı sektöründe, özellikle Amerika'daki zincir mağazalarda yeni tasarımlar ve kombin iplik kullanımıyla büyüme hedefini sürdürüyor. Amerika'daki zincir mağazalarda denemeler devam etmektedir. Hindistan el halısı pazarına giriş yapıldı ve 2025'te büyüme hedefleniyor. Filament tekstüre işlemiyle döşemelik sektörde yeni iş alanları oluşturulmaktadır.

iii. Armora

Güç tutuşur ürünler segmentinde büyümeyi desteklemek amacıyla kapasite artırımı yapıldı. 2023'te üretim kapasitesi 2.000 tona, 2024'te ise 5.000 tona çıkarıldı. Ar-Ge ve uygulama geliştirme çalışmalarıyla yenilikçi ürünler pazara sunularak derinleşme hedeflenmektedir.

iv. Acrybella

Sentetik saç elyaf'larında önceki yıllarda gözlemlenen büyüme trendi, 2024 yılında Afrika ülkelerindeki (özellikle Nijerya) ekonomik ve politik gelişmeler nedeniyle bir duraksama yaşamıştır. Nijerya'da yaşanan bu ekonomik durgunluk, 2023 yılına kıyasla daha uzun sürmüştür. Ancak, etkilerini dengelemek amacıyla Afrika'nın diğer bölgelerine yönelik satış faaliyetleri artırılmıştır.

v. Acryterna

Acryterna markası altında yer alan flock elyaf ürünümüz, otomotiv ve inşaat sektörlerine hizmet vermektedir. Otomotiv sektöründe özellikle Avrupa'daki zayıf talep nedeniyle satışlar olumsuz etkilenmiştir. Buna karşın, inşaat sektöründeki toparlanma, bu segmentteki satışlara olumlu yansımıştır.

Filtrasyon sektörüne yönelik homopolimer akrilik elyaf ürünümüz ise rekabet avantajını korumaktadır. Rakibimizin tedarik zincirindeki sorunları nedeniyle kazandığımız pazar payı, 2024 yılında korunmuş ve yeni kullanım alanları geliştirilmeye başlanmıştır.

Mithra

Aksa, Mithra markası altında geliştirilen Ultra Yüksek Molekül Ağırlıklı Polietilen (UHMwPE) ürününe yatırım yaparak ileri malzeme teknolojilerinde önemli bir adım atmaktadır. 2025 yılının ilk yarısında ticari ürünlerin piyasaya sunulması planlanmaktadır. Başlangıç kapasitesi 350 ton/yıl olup, kademeli olarak öncelikle 500 ton/yıla artırılabacaktır. Mithra yüksek mukavemet ve dayanıklılık gerektiren havacılık ve denizcilik başta olmak üzere çeşitli sektörlerde kullanım için geliştirilmiştir. Bu yatırım kapsamında, ürünün farklı uygulama alanlarına entegrasyonunu desteklemek amacıyla yeni üretim süreçleri tasarlanmış ve ek yatırımlara başlanmıştır. 2025'in üçüncü çeyreğinde devreye alınması planlanan yeni üretim hattı, yüksek performanslı malzemelere yönelik büyüme stratejimizin bir parçasıdır.

Mithra, tamamen Aksa teknolojisiyle geliştirilen ve Türkiye'de ilk kez üretilecek bir ürün olup, Aksa'yı dünyadaki sınırlı sayıda UHMwPE üreticisinden biri haline getirecektir. Öncelikli hedef, yerel pazardaki ihtiyacı karşılamak ve küresel pazarda güçlü bir tedarikçi olarak konumlanmaktır.



Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret AŞ



Onur Kipri

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

"Akkim Kimya, 2024 yılını yaklaşık 482 milyon dolar ciroyla kapattı. Stratejimizde önemli yer tutan yeni yatırımlar ve şirket satın alma planlarımızla beraber 2029 yılında 1 milyar dolar ciroya ulaşmayı hedefliyoruz. Bu hedefin somut adımı olarak Yalova'da yatırım süreci devam eden Epoksi Reçine Üretim Tesisimizin faaliyete geçmesi ile Türkiye ve çevre ülkeler adına bir ilki gerçekleştirecek, birçok sektör için stratejik değer taşıyan bir hammaddeyi ülkemizdeki tek üreticisi hâline geleceğiz."

Akkim Kimya, 1977'de yıllık bin ton kükürt dioksit üretimiyle başladığı yolculuğunda bugün ülkemizin en büyük kimyasal madde üreticilerinden biri konumuna geldi.

Yalova başta olmak üzere 5 ayrı lokasyonda, senelik 800 bin tona varan toplam üretim kapasitemiz ve geniş ürün portföyümüzle tekstilden inşaata, plastikten gıdaya, enerjiden petrole, su arıtmadan sağlığa, ilaçtan tarıma uzanan çok sayıda farklı sektörlerin çözüm ortağıyız. Hem Türkiye'de hem de Avrupa'da kendimize özgü, rekabetçi bir yerin sahibiyiz.

2024 yılı ihracatçı ve sanayici için pek çok zorluğun deneyimlendiği bir yıldır. Bölgemizdeki çatışma ve istikrarsızlıklar, Avrupa ve Çin ekonomilerindeki yavaşlama, dünyanın içerisinde bulunduğu enflasyonist ortam, düşük talep, fazla kapasite ve bunların sonucu olarak artan rekabet koşulları 2024 yılında gündemimizi belirledi.

Tüm küresel ve bölgesel risklere rağmen Akkim olarak 20'den fazla sektöre hitap eden ürün gamımız, büyüme odaklı yatırımlarımız, AR-GE ve inovasyon gücümüz, güçlü tedarik zincirimiz ve pazarlama kabiliyetimiz, sürdürülebilirliği odağına alan ve tüm paydaşlarımız için değer yaratmayı ilke edinen iş yapış biçimimiz ile 2024 yılında yaklaşık 482 milyon dolar ciro elde ettik.

Stratejimizde önemli yer tutan yeni yatırımlar ve şirket satın alma planlarımızla beraber 2029 yılında 1 milyar dolar ciroya ulaşma hedefimize emin adımlarla ilerliyoruz. Bu hedefin somut adımı olarak yatırım süreci devam eden Epoksi Reçine Üretim Tesisimizin tamamlanması ile Türkiye ve çevre ülkeler adına bir ilki gerçekleştirecek, birçok sektör için stratejik değer taşıyan bu hammaddeyi ülkemizdeki tek üreticisi hâline geleceğiz. Tesiste yıllık 50 bin ton sıvı ve katı epoksi reçine ile formüle edilmiş türevlerini üreteceğiz. Böylelikle yıllık 50 bin tona varan tamamen ithal ikamesi bu ürün ile cari açığın azalmasına her yıl yaklaşık 200





milyon dolar katkı sağlayacağız. Avrupa'daki genişleme stratejimiz kapsamında Almanya'da satın aldığımız Dinorx şirketi, 2024 yılı itibarıyla Akkim Europe markasıyla tescil edildi ve faaliyetlerine bu isimle devam etmeye başladı. Akkim Europe ile bölgedeki varlığımızı daha da kuvvetlendirmeyi hedefliyoruz.

AR-GE'yi önemsiyor, büyüme stratejimizin merkezine koyuyoruz. T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının akreditasyonuna sahip, 2 bin 700 m²'lik AR-GE Merkezimizde, hem ülkemiz hem de dünya için değer yaratmaya odaklanıyoruz. Bu amaçla, öz kaynaklarımızla onlarca proje üretirken bunlardan 20'ye yakınının da TÜBİTAK-TEYDEB tarafından desteklendiğini görmek bizleri gururlandırıyor. Ulusal ve uluslararası arenada 2024 yılı itibarıyla toplamda 68 patent başvurusu gerçekleştirdik. Bunlardan 1 faydalı model ve 10 patentimiz tescil edildi.

Yeni teknolojiler ve sürdürülebilir çözümler geliştirmeye öncülük ederken, iş birlikleri ve ortaklıklar aracılığıyla bu teknolojilerin küresel çapta uygulanabilirliğini artırıyoruz. Yurt içindeki araştırma kurumları, üniversiteler ve dünya çapında tanınan lider firmalarla yürüttüğümüz ortak projeler, bizi sektördeki yenilikçi çözüm sağlayıcıları arasında ön plana çıkarıyor. Tüm bu çalışmalarımızla, Turkishtime Dergisi'nin "Ar-Ge 250" araştırmasında bu yıl en çok Ar-Ge projesi yürüten 118., sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan 7. Şirket olma ünvanını kazandık.

Dijital dönüşüm ve dijitalleşme kültürünün kök salabilmesi için teknolojik altyapı yatırımlarımızı hızla gerçekleştiriyoruz. Tekrar eden algoritmalar ile yapılan işlerimizi akıllı otomatik robotlara (RPA) öğrettik. Böylelikle insan gücü kullanımımızı optimum seviyelere taşıırken, çalışan motivasyonunda da nitelikli gelişmeler kaydettik. Atık yönetimindeki dijitalleşme adımları ile; atık miktarının azaltılmasını, oluşan atıkların

kaynağında ayrıştırılarak geri kazanılmasını amaçlıyoruz. Tesis zekâsı, otomasyon, ürün yaşam döngüsü gibi başlıklar üzerinden teknolojik yol haritamızı gözden geçirerek daha dinamik ve verimli uygulamaları devreye almayı planlıyoruz. Enerji verimliliğimizi sürekli ölçümleyerek ve optimize ederek sürdürülebilir yaşama katkı sağlamak öncelikli hedeflerimizden başında geliyor.

Ayrıca pandemi döneminde deneyimlediğimiz tedarik zincirinin kırılması süreçlerini engelleyebilecek yapay zekâ uygulamalarımızı geliştirmeye devam ediyoruz. ERP süreçlerimizdeki iyileştirmeler, anlık analiz yeteneği, etkin ve hata payını sifıra indirmeye yönelik yöntemlerle maliyetlerimizi düşürerek, doğru ürünü, optimum zamanda tedarik ederek kalitemizi sürdürülebilir kılıyor.

Paydaşlarımıza duyduğumuz sorumluluğun gereği olarak dünyamızın geleceği için üzerimize düşen görevleri biliyor ve ödünsüz uyguluyoruz. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak "Sürdürülebilirlik kimyamızda var" ilkesiyle gelecek nesillere daha iyi bir dünya sunabilmek adına ekonomik, sosyal ve çevresel alanlarda var gücümüzle çalışıyoruz. Temiz su, hijyen ve halk sağlığı, erişilebilir ve temiz enerji, insana yakışır iş ve ekonomik büyüme, sanayi, inovasyon ve altyapı, eşitsizliklerin azaltılması, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi, sudaki ve karadaki yaşam olmak üzere sürdürülebilir kalkınma amaçlarını esas alıyor, bu eksenlerdeki somut uygulamalarımızı uluslararası standartlara uygun biçimde raporlayıp şeffağça paylaşıyoruz. Ecovadis'teki "Altın Bilinirlik" seviyemiz bu yıl da en iyi yüzde %2'lik dilimde yer aldı.

Bu yıl üçüncü kez gerçekleştirilen "S500 - Yeşil İzlenebilirlik" araştırmasında "Sürdürülebilirlikte Öncü 100 Şirket" listesinde 48. sırada yer alarak önemli bir başarıya imza attık. Ayrıca "Küresel İlkeler Sözleşmesi - İlk İmzacılar" kategorisinde de 11. sırada konumlandık

Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında, Akkök Holding çatısı altında faaliyet gösteren iki kimya grubu şirketiyle birlikte "Eşitliğin Kimyası" adı altında Yalova'da yeni bir cinsiyet eşitliği projesi başlattık. Proje kapsamında bölgemizden başlayarak tüm Türkiye'de cinsiyet eşitliğine katkı sunacak projeleri devreye aldık. Projenin ilk ayağı olan 'Anne Çocuk Eğitim Vakfı (AÇEV) Hayat Dolu Buluşmalar' programı ile Yalova'da 18 yaş üstü kadınlara ve 14-18 yaş arası kız çocuklarına yönelik eğitimler düzenledik.

Kaliteli insan kaynağımızın sürdürülebilirliğini sağlamak da önceliklerimiz arasında yer alıyor. Geçtiğimiz yıllarda kazandığımız "Great Place to Work Sertifikası" çalışanlarımızın memnuniyetini bir kez daha teyit ederken, her yıl çitayı daha üste taşımak için çalışıyor toplumda değer yaratmaktan mutluluk duyuyoruz.

2024 yılında 91.000'den fazla öğrenci ve 39.000'den fazla genç profesyonelin oy kullandığı "Türkiye'nin En Gözde 100 Şirketi" listesinde yer aldık. Şimdi ve gelecek için daha iyi bir çalışma hayatına liderlik etmek vizyonu ile 52 yıldır faaliyet gösteren Türkiye İnsan Yönetimi Derneği PERYÖN'ün insan kaynakları alanındaki yenilikçi, yaratıcı ve başarılı uygulamaları tanıtmak, iş dünyasında örnek teşkil eden insan odaklı uygulamaları yaygınlaştırmak amacıyla düzenlediği İnsana Değer Ödülleri'nde "Öğrenen Organizasyon ve Öğrenme Çevikliği" kategorisinde ödölün sahibi olduk.

Akkim Kimya'nın adının daima başarılarla anılmasını sağlayan çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyor, ülkemizde edindiğimiz öncü rolü, güçlü ekibimizle dünya çapında da sürdürme vizyonumuzu bir kez daha teyit ediyoruz.



Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret AŞ



Burç Yıldırım

Genel Müdür

“2024 yılı, yalnızca ekonomik zorlukların değil, aynı zamanda dönüşüm fırsatlarının da yılı oldu. Küresel ekonomik belirsizliklerin, sıkı para politikalarının ve yüksek finansman maliyetlerinin üretim ve ihracat dengelerini yeniden şekillendirdiği bu dönemde, Akcoat olarak stratejik kararlılığımızı koruduk, dayanıklılığımızı artırdık ve geleceği daha sağlam temeller üzerine inşa edecek adımlar attık.”

Dünya ekonomisinde dalgalanmaların ve talep daralmalarının yaşandığı bu atmosferde, güçlü ihracat kaslarımız ve paydaş odaklı yaklaşımımız sayesinde hem varlığımızı pekiştirdik hem de küresel rekabet gücümüzü koruduk.

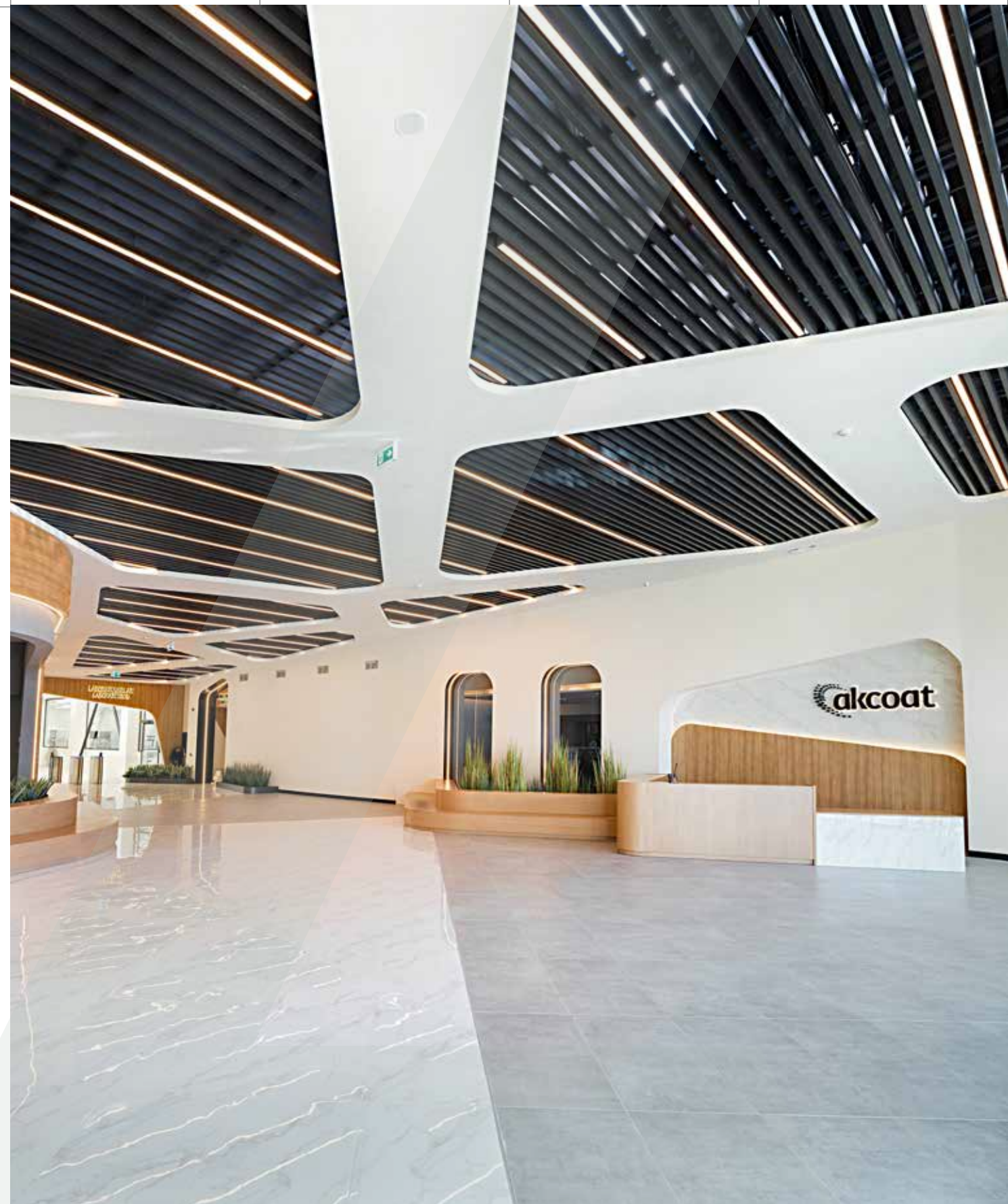
İhracat pazarlarındaki etkinliğimiz, ürün portföyümüzün çeşitliliği ve kalitesiyle birleşerek yurt dışı satışlarımızda artış yakalamamızı sağladı. Tüm dünyada artan faiz oranları ve borçlanma maliyetleri şirket kârlılıklarını baskı altına alırken, bu durum bizim için yalnızca bir risk değil, aynı zamanda finansal yapımızı daha dayanıklı ve optimize hale getirmek için bir fırsat olarak değerlendirildi.

2024 yılı finansal sonuçlarımız, küresel konjonktürün ve iç pazardaki daralmanın doğal yansımalarını taşısa da stratejik yönetim ve operasyonel verimlilik sayesinde yıl sonunda hedeflerimiz doğrultusunda önemli çıktılar elde ettik. Bu dönemde gerçekleştirdiğimiz 8,2 milyon USD'lik yatırım harcaması ve 73 milyon USD

düzeyinde gerçekleştirdiğimiz ihracat, ekonomimize ve sektörümüze sağladığımız değerin altını çizmektedir.

Türkiye'nin en prestijli performans sıralamalarından biri olan İstanbul Sanayi Odası'nın "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu (İSO 500)" listesinde bu yıl 468. sırada yer almamız ise, zorlu koşullarda dahi sürdürülebilir büyümemizin bir göstergesi oldu. Ayrıca, İKMİB tarafından düzenlenen ve 17 yıldır başarıyla sürdürülen "İhracatın Yıldızları" ödül programında, bu yıl da kendi kategorimizde ödül alarak küresel başarıımızı bir kez daha tescilledik.

Ar-Ge gücümüz, 2024 yılı boyunca tüm faaliyetlerimizin lokomotifi oldu. 2017 yılından bu yana Ar-Ge Merkezi olarak faaliyet gösteren Akcoat, sektörde yenilikçi çözümler üreten bir merkez olma misyonunu sürdürdü. Türkiye'nin kimya-malzeme sektöründeki en büyük Ar-Ge merkezlerinden biri olarak 10.000 m² alan üzerine kurulu kampüsümüzde, yüksek lisans ve doktora düzeyinde uzmanlaşmış nitelikli araştırmacı



HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
kadromuzla yürüttüğümüz çalışmalar sayesinde 32 Ar-Ge projesi başarıyla hayata geçirildi. 12 patent başvurusu gerçekleştirildi, 5 patent tescillendi. 11 uluslararası yayın ve 10 akademik bildiri ile bilimsel bilgi üretiminde de liderliğimizi sürdürdük. Türkiye'nin en yenilikçi şirketlerini sıralayan TurkishTime Ar-Ge 250 araştırmasında genel sıralamada 190., proje sayısına göre 72. sırada yer almamız bu alandaki gücümüzün bir yansıması olarak bizleri bir kez daha gururlandırdı. 2024 yılında da sürdürülebilirlik anlayışımızı bir hedefin ötesinde, bir varoluş sorumluluğu olarak benimsedik. Tükettiğimiz enerjinin yüzde 97'sini yenilenebilir kaynaklardan sağlayarak I-REC sertifikamızı aldık. Karbon ve su ayak izimizi hesaplayıp doğrulama süreçlerimizi başlattık. Bu süreci TSRS ve GRI uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzla kayıt altına alıyoruz. LCA, atık dönüşümü, Kaizen projeleri ve çevre dostu üretim sistemleriyle tüm faaliyetlerimizde çevresel etkilerimizi azaltmaya yönelik çalışmalarımızı ödünsüz sürdürdük. Sürdürülebilirlikteki bu kararlılığımız iş ortaklarımız tarafından da takdirle karşılandı. 2024 yılı içerisinde Arçelik tarafından "En İyi 5 Sürdürülebilir Tedarikçiden Biri" olarak seçilmek ve Şişecam'ın düzenlediği "Global Tedarikçi Zirvesi"nde 13 bin tedarikçi arasından "Değerli İş Ortağı" ödülüne layık görülmek, bu alandaki çalışmalarımızın ne denli doğru bir yolda olduğunu gösterdi. Bu ödüller, sürdürülebilir çözümler üretme ve inovatif iş birlikleri geliştirme vizyonumuzun somut birer karşılığıdır. Kurumsal duyarlılığımızı yansıtan sosyal sorumluluk projeleriyle 2024 yılında da toplumsal etkimizi genişlettik. Dünya Çevre Günü, Dünya Hayvanları Koruma Günü ve Kadına Yönelik Şiddete Karşı Uluslararası Mücadele Günü gibi önemli günlerde düzenlediğimiz etkinliklerle hem çalışanlarımızın farkındalığını artırdık hem de çevre ve toplum yararına anlamlı adımlar attık. Kadının güçlenmesine verdiğimiz önemi, 2024 yılında imzaladığımız Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri (WEPs) ile uluslararası düzeyde pekiştirdik.	Akcoat'un küresel ölçekteki temsil gücü, yıl boyunca katıldığımız uluslararası fuar, kongre ve sektör buluşmalarında da kendini gösterdi. Almanya'daki Glasstec, İtalya'daki Cersaie, Dubai'deki Global Glass Show ve Las Vegas'taki Lithium Supply and Battery konferansı gibi etkinliklerde sürdürülebilir ve ileri teknoloji çözümlerimizi tanıtmaya fırsatı bulduk. Ayrıca, Uluslararası Lityum Birliği heyetini Ar-Ge merkezimizde ağırlayarak, sektörümüzün ileri gelenleriyle bilgi paylaşımı ve potansiyel iş birlikleri geliştirme yolunda önemli bir adım attık. Operasyonel verimliliği artırmak amacıyla depo süreçlerinde iyileştirmeler gerçekleştirirken, network altyapımızı da güçlendirdik. Siber güvenlik alanındaki önlemlerimizi artırarak bilgi sistemlerimizin güvenliğini üst seviyeye taşıdık. Ana veri (master data) süreçlerinde yaptığımız geliştirmelerle veri doğruluğu ve bütünlüğünü sağlayarak, daha sağlıklı ve hızlı karar alma mekanizmaları oluşturduk. Sistem entegrasyonları ve karar destek yapılarımıza yönelik yatırımlarımızla dijital olgunluk seviyemizi bir üst aşamaya taşıdık. Önümüzdeki dönemde bulut bilişim, yapay zekâ ve Nesnelerin İnterneti (IoT) gibi alanlara odaklanarak, dijital dönüşümdeki liderliğimizi kalıcı kılmayı hedefliyoruz. Üretim faaliyetlerimizde yalın üretim ve inovasyon odağımızı 2024 yılında daha da derinleştirdik. Türkiye ve İspanya'daki tesislerimizde toplam 155.000 ton üretim kapasitemizle faaliyet gösterirken, 5S ve TPM uygulamalarıyla kayıpları azaltıp süreçleri sadeleştirdik. Otomasyon yatırımlarımız sayesinde üretim sürecinde kalite ve çevresel etkileri eş zamanlı izleyebiliyor, anlık verilerle daha çevik kararlar alabiliyoruz. Seramik bölümümüzdeki yüksek kapasiteli fırın yatırımı ve yakma sistemi revizyonu ile üretim altyapımızı güçlendirirken, 2022 yılına kıyasla emaye ve seramik ergitme süreçlerinde %5 enerji tasarrufu elde ettik. Pigment üretiminde modernize edilen iki fırın ve yapılan optimizasyon çalışmaları sonucunda ise %33 oranında doğalgaz tasarrufuna ulaştık. Tüm bu adımlar, çevresel etkileri azaltan ve kaynak verimliliğini artıran üretim anlayışımızın çıktıları oldu.	Kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve enerji yönetim sistemlerinde tüm yıl boyunca yüksek standartlarımızı koruduk. ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 belgelendirme tetkikleri ve ISO 50001 gözetim tetkiklerini başarıyla tamamladık. Her zaman olduğu gibi, iş sağlığı ve güvenliği tüm süreçlerimizin temel önceliği olmaya devam etti. 2025 yılına ilerlerken stratejik hedeflerimizi daha da netleştirdik. Karbon ayak izi doğrulama süreçlerimizi tamamlamayı, sürdürülebilirlik raporumuzu yayımlamayı ve CDP ile Ecovadis gibi küresel derecelendirme sistemlerinde performansımızı artırmayı hedefliyoruz. Avrupa Birliği'nin Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM) kapsamındaki gelişmeleri yakından takip ediyor, bu doğrultuda ihracat stratejilerimizi yeniden şekillendiriyoruz. Üniversitelerle iş birliklerimizi genişleterek karbonsuz sanayi çözümleri üzerine projeler geliştiriyor, çevre eğitimlerini tüm çalışanlarımıza ulaştırıyoruz. Aynı zamanda yalın üretim kültürümüzü kurumsal hafızamıza entegre etmeyi, tüm organizasyona yaymayı ve çalışan katılımını artırmayı amaçlıyoruz. Her çeyrekte düzenleyeceğimiz "Kaizen Günü" etkinlikleriyle 2025 yılında 2 milyon doların üzerinde bir Kaizen getirisi sağlamayı hedefliyoruz. Yeni ürünler, artan kapasite ihtiyacına yönelik yatırımlar ve çevresel etkileri gözetken üretim teknolojilerine yönelik çalışmalarımızla daha sürdürülebilir, daha çevik ve daha rekabetçi bir geleceğe doğru ilerlemeye devam edeceğiz. Akcoat olarak, çalışan mutluluğu ve refahını yalnızca bir hedef değil, iş stratejimizin temel taşı olarak görüyoruz. 2024 yılı boyunca bu yaklaşımı somut projelere dönüştürerek önemli mesafeler kat ettik. The Future Project staj programımızı 8 aya uzatarak genç yeteneklerle daha uzun soluklu bir gelişim süreci başlattık. "Özde Ben'lik İş'te Bir'lik" iletişim kültürü programıyla 194 çalışana ulaşarak daha güçlü bir iç iletişim zemini oluşturduk. Great Place to Work anketi sonrasında başlattığımız "İyi ki Akcoat" projesiyle belirlenen aksiyonların çoğunu hayata geçirmeyi başardık. İş'te Sosyal Aktivite Kulübü ile çalışanlarımızı sosyal etkinliklerde bir	araya getirerek iş yaşamı ve sosyal hayat arasında denge kurmaya katkı sunduk. Liderlerimize profesyonel koçluk desteği sağladık, ücret ve yan hak sistemlerini geliştirdik. "Design the Future: Odağımız İnsan" projesi ile organizasyonel verimliliği artırırken, Yöneticinin Takdir Sepeti ve Teşekkür Kartı gibi uygulamalarla takdir kültürünü pekiştirdik. 2025 yılında da insan odaklı yaklaşımımızı sürdüreceğiz. Genç yetenek kazanımı, lider gelişimi, esnek çalışma modelleri ve çeşitliliği teşvik eden uygulamalar önceliğimiz olacak. "Önce İnsan" diyerek, birlikte öğrenen, gelişen ve sürdürülebilir başarıyı hedefleyen bir organizasyon yapısını güçlendirmeye devam edeceğiz. 2025 yılı itibarıyla, kriz yönetimi ve süreç bazlı risk yönetimine odaklanarak hem çalışan sağlığını daha fazla korumayı hem de operasyonel sürekliliği sağlamayı hedefliyoruz. Çevresel sürdürülebilirlik alanında, atık yönetiminde yüzde 18 oranında bir azalmaya ulaşılmış, tehlikeli atıkların kontrolü için yeni prosedürler devreye alınmıştır. Ayrıca, operasyonel verimlilik adına 3 yeni Kaizen projesi başlatılmış ve bu projelerle süreçlerde yüzde 59 oranında bir iyileşme elde edilmiştir. 2025 yılı sonunda atık yönetimi ve enerji verimliliği projeleriyle karbon ayak izimizi yüzde 10 oranında azaltmayı, yenilenebilir enerji kullanımını ise artırmayı hedefliyoruz. Bu kapsamlı çalışmalarla, daha güvenli, sürdürülebilir ve verimli bir iş ortamı oluşturmaya toplumsal ve çevresel sorumluluklarımızı eksiksiz hayata geçirmeye devam edeceğiz. Akcoat'ta müşteri memnuniyetini merkeze alan, çalışanlarını değer zincirinin temel unsuru gören, çevreye saygılı ve teknolojiye öncülük eden bir anlayışla çalışıyoruz. 2025 yılında da hedefimiz katma değer üretmeye, geleceği dönüştürmeye ve sürdürülebilir başarı hikâyeleri yazmaya devam etmek. İnovasyon ve aktif pazarlama odağıyla, trendleri yakından takip eden, modern, değişime açık, paydaşlarımızın ihtiyaçlarına en özel ve hızlı biçimde yanıt verebilen, dinamik bir küresel çözüm ortağı olma başarımız önümüzdeki yıllarda da gelişerek sürecektir.				



DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.



Massimo Rebolini

İcra Kurulu Başkanı

“2024, DowAksa için güçlü finansal sonuçlar, sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk alanlarında kaydedilen anlamlı ilerlemelerle öne çıkan, önemli ve belirleyici bir yıl oldu.”

Geride bıraktığımız yıl, uzun dönemli stratejimiz doğrultusunda; pazar konumumuzu güçlendirmeye, iş hacmimizi artırmaya ve organizasyonumuzu daha yalın, daha çevik bir yapıya dönüştürmeye odaklandık. Aynı zamanda, çevresel ve sosyal fayda sağlayan projelere yaptığımız yatırımlarla tüm paydaşlarımıza değer katmaya devam ettik.

2024 yılı, tüm iş dünyası için belirsizliklerin ve değişen piyasa dinamiklerinin hâkim olduğu zorlu bir dönemdi. Bu ortamda, DowAksa karbon elyaf pazarındaki durgunluğa ve Türkiye'deki yüksek enflasyon ortamına rağmen güçlü finansal performansını sürdürmeyi başardı. Bu dirençli duruşumuz, iş modelimizin gücünü, operasyonel disiplinimizi ve uzun vadeli değer yaratma odaklı yaklaşımımızı bir kez daha ortaya koydu. Bunun en somut göstergelerinden biri, İstanbul Sanayi Odası'nın "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" araştırmasında, geçtiğimiz yıla kıyasla tam 53 basamak yükselmemiz oldu.

Bu güçlü finansal temel üzerine inşa ettiğimiz sürdürülebilirlik yaklaşımımızı, somut ve yüksek etkili projelerle desteklemeyi sürdürdük. Bu kapsamda, Lüksemburg Bilim ve Teknoloji Enstitüsü (LIST) tarafından kurulan ve sıfır emisyonlu mobilite çözümleri geliştirmeyi hedefleyen Sürdürülebilir Kompozit Malzemeler ve Üretim İnovasyon Merkezi'ne (SCMM) üye olduk. Bu işbirliği ile, tüketici öncesi atıkları döngüsel ekonomiye kazandırıp, karbon ayak izini azaltarak DowAksa'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasını amaçlıyoruz.

Döngüsel ekonomi yaklaşımımız doğrultusunda, geri dönüştürülmüş karbon elyaf kompozit malzemelerden oluşan yeni ürün portföyümüzü pazara sunmak üzere hazırladık. Bu portföy, sürdürülebilir üretim hedeflerimiz açısından önemli bir adımı temsil ederken, çevresel sorumluluğumuzu da güçlendiren değerli bir adım oldu.

Bu yaklaşımımızı yalnızca geri dönüşümle sınırlı tutmayıp, yeniden kullanım (repurposing) alanına da taşıdık. Karbon elyaf malzemelere ikinci bir yaşam



kazandıracak yaratıcı fikirlerin geliştirilmesi amacıyla "Sürdürülebilir Fikirler Yarışması"nı düzenledik. Döngüsel ekonomiye katkı, çevresel etki ve uygulanabilirlik kriterleriyle değerlendirilen bu yarışma; lisans, lisansüstü öğrencilerin ve profesyonellerin katılımına açık olarak, daha sürdürülebilir bir gelecek için taze fikirlerin ortaya çıkmasına imkân sağladı.

Türkiye'nin yüksek teknoloji ve katma değerli üretim hedeflerine sunduğumuz katkılar, HIT-30 Yüksek Teknoloji Yatırım Programı tanıtım etkinliğinde Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleşen törende, takdir plaketiyle onurlandırıldı. Bu kıymetli ödül, ülkemizin kalkınma yolculuğunda üstlendiğimiz sorumluluğun somut bir göstergesi oldu.

Sosyal sorumluluk alanında da anlamlı işbirliklerine imza attık. Yalova'dan dünyaya açılan üç büyük kimya şirketi olan DowAksa, Akkim ve Aksa Akrilik olarak, toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda 'Eşitliğin Kimyası' projesi çatısı altında

güçlerimizi birleştirdik. Projemizin ilk adımı, AÇEV işbirliğinde Yalova'da hayata geçirilen 'Hayat Dolu Buluşmalar' programı oldu. Bu program ile kadınların güçlenmesi ve kız çocuklarının eğitime erişiminin artırılmasını hedefliyoruz.

Bunlara ek olarak, Sağlık Bakanlığı'nın yürüttüğü "Anne Sütünün Teşviki ve Bebek Dostu Sağlık Kuruluşları Programı" kapsamında "Bebek Dostu Destekleyici Kuruluş" unvanını almaktan büyük mutluluk duyduk. Bu unvan, çalışanlarımızın ve toplumun sağlığına verdiğimiz önemin önemli bir yansımasıdır.

Net bir stratejiye, sağlam bir iş modeline, güçlü finansal performansa ve dinamik, kararlı bir ekibe sahip olan DowAksa, önümüzdeki dönemde de yeni fırsatları değerlendirmeye, sektördeki dönüşüme katkı sunmaya ve sürdürülebilir, sorumlu büyümesini istikrarlı biçimde sürdürmeye hazırdır.



Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ



Abdullah Ocak

Genel Müdür

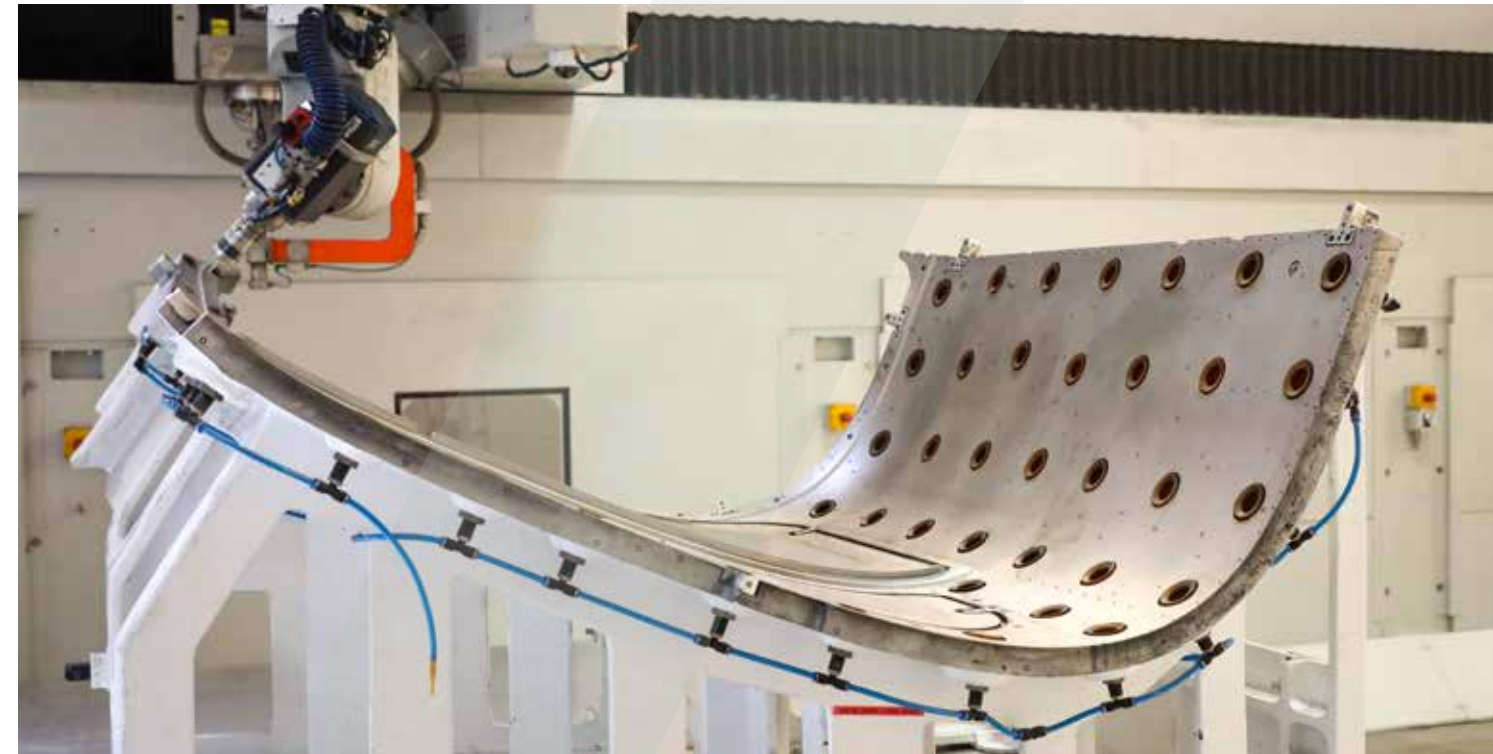
“Epsilon, stratejik büyüme planı hedefleri kapsamında kompozit Ar-Ge yapabilen ve havacılıkta kompozit ağırlıklı büyüyen bir firma olma yolunda; 2024 yılı içerisinde, dünyanın en çok satan yolcu uçağı A320/321’in kompozit dik kuyruk parçaları ile en çok satan hafif, tek motorlu helikopter modellerinden biri olan Airbus H125’in alt gövde kaplamasını üretmek üzere iş sözleşmelerini imzalamıştır.”

1999 yılında Epsilon Havacılık Uzak ve Savunma Sanayi Ltd. Şti. adıyla kurulan şirket, başlangıçta yurt içindeki savunma firmalarına ıslak serim parça imalatı ve montaj hizmeti sağlayarak faaliyetlerini sürdürmüştür. 2011 yılında “autoclave moulding” yatırımının tamamlanmasıyla prepreg kompozit parça üretimine geçilmiş; aynı yıl KAI-Kore firması ile KUH helikopterine yönelik kompozit ve metal bond parça imalatı, kalifikasyon ve sertifikasyon taahhütlerini yerine getirmek amacıyla, uluslararası normlara uygun şekilde kurulan yeni şirket ve tesis altında, ileri teknoloji kompozit yatırımları kapsamında Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ (“Epsilon”) hayata geçirilmiş ve böylece ilk yurt dışı sözleşmesi imzalanmıştır.

Epsilon, yeteneklerini ve varlıklarını uluslararası havacılık endüstrisinin yüksek kalite talepleri doğrultusunda; karmaşık geometri, yüksek görsel kalite ve yapısal mükemmelliği bir araya getirerek hızlı, zamanında ve istenen kalite standartlarında teslimat beklentilerini

sürdürülebilir şekilde karşılayabildiği için bir diğer önemli yurt dışı sözleşmeye daha imza atmış; 2015–2017 yılları arasında Airbus ve Bell Flight (Bell Helicopter) firmalarının alt yüklenicisi olmayı başarmıştır.

Kompozit kalıp tasarımı, takım tasarımı, CNC işleme kabiliyetleri, metal bonding, alt montaj, montaj yüzey hazırlama ve boya işlemleri Epsilon’un ana yetenek ve faaliyet alanlarını oluşturmaktadır. Anahtar teslim parça imalat projelerinin yanı sıra, bağımsız olarak piyasaya sunulabilecek test laboratuvarı ve tahribatsız muayene ekipmanları yatırımları da planlanmıştır; ürün yönetimini baştan sona kontrol edebilecek tedarik zinciri altyapısı oluşturulmuştur. AS9100 ve NADCAP akreditasyonları sayesinde savunma sanayinin ana firmaları dışında da doğrudan yurt dışından iş alabilen ilk ve tek özel sektör kompozit firması olma unvanını kazanmış; bu alandaki öncü firmalarla stratejik ortaklık düzeyinde ilişkilerini sürdürmektedir.



Epsilon; önde gelen yerli savunma sanayi kuruluşlarına, başta büyük ölçekli radom, kaide, çanak anten, reflektör, uydu çanak antenleri ve İHA sistemlerine yönelik parça imalatları olmak üzere, hava, kara ve deniz platformları için üretim çözümleri sunmaya devam etmektedir. 2021 yılında Akkök Holding bünyesine katılan Epsilon, bu sinerji ile birlikte önümüzdeki 10 yıl içinde global havacılık firmalarının önce 2. seviye (“Tier 2”), ardından 1. seviye (“Tier 1”) komponent tedarikçisi olmayı hedeflemektedir. Havacılık yapılarında entegratör olabilmek amacıyla; kompozit teknolojilerine ek olarak metal şekillendirme, talaşlı imalat, ısıl işlem, kimyasal yüzey hazırlama ve montaj işlemlerini de bünyesine katmak üzere altyapı kurma ve kalifiye personel yetiştirme çalışmalarını başlatmıştır.

Bu kapsamda organik ve inorganik büyümeyi doğru yöneterek, kârlılık, değer yaratma ve üretim çeşitliliğine önem veren şirketimiz; hem kompozit alanındaki yetkinliklerini artırarak hem de metal işleme alanındaki fırsatları değerlendirerek global uçak üreticilerinin alt yüklenicisi olma hedefiyle yoluna devam etmektedir. Bu

doğrultuda, 2024 yılı içerisinde Airbus Aerostructure ile, 5+5 yıllık A320/321 uçaklarının kompozit dik kuyruk parçalarının üretimine yönelik sözleşme imzalanmıştır. Airbus ile doğrudan sözleşme imzalayan Türkiye’deki nadir firmalardan biri olma başarısı elde edilmiştir. Bunun yanında, Airbus H125 Helikopter’inin “Lower Fairing” iş paketi kapsamında yürütülen kalite ve mühendislik incelemelerinin olumlu sonuçlanması neticesinde, sözleşme imzalanmıştır.

Şirketimiz, gelecek hedefleri doğrultusunda katma değerli projelerde Akkök Grup firmalarının tecrübesini bir araya getirerek, başta hidrojen tankı imalatı olmak üzere TÜBİTAK nezdindeki geliştirme projelerinde yer almaktadır. Ayrıca, Akkök bünyesinde üretilen prepreg malzemenin kullanımı ile, nihai ürün tasarımı ve üretimine yönelik hedefler doğrultusunda mevcut tesislerine ilaveler yaparak; kompozit alanındaki ana faaliyetini sürdürmekte, yeni yatırımlar ve proses edinimleriyle daha büyük bir yapı altında kompozit Ar-Ge yapabilen ve havacılıkta kompozit ağırlıklı büyüyen bir firma olma yolunda ilerlemektedir.



GAYRİMENKUL

- > **Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ**
- > **Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ**



Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ



Levent Çanakçılı

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

“İstanbul’un Kadıköy ilçesi Sahrayıcedit bölgesinde, yaklaşık 100.000 m²’lik alan üzerinde konut ağırlıklı karma bir proje geliştirmek amacıyla hasılat paylaşımı esasına dayalı sözleşme imzaladık.”

Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akiş GYO, Holdingin stratejik iş alanları arasında konumlandığı gayrimenkul sektöründeki deneyim ve uzmanlığını farklı projelerde değerlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Akiş GYO, Sermaye Piyasası Kuruluna yaptığı başvuruyla 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almış, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Akiş GYO, “Her işimizin temelinde mutluluğunuz var.” ilkesiyle gayrimenkul sektöründe kalitesi ile farklılaşan projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Akiş GYO, 2011 yılında açılan Akbatı’nın yakaladığı önemli başarı sonrası, Akasya’nın 2014 yılında tamamlanması ile önemli bir projeye daha imza atmıştır. 2017 yılında SAF GYO ile birleşen Akiş GYO, bu birleşme ile birlikte gayrimenkul sektöründeki yerini bir kat daha sağlamlaştırmıştır. Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezlerinin gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle de takdir edilmektedir. Gösterdikleri üstün başarı ile Akbatı son on yılda toplam 95 ödülün, Akasya ise 105 ödülün sahibi olmuştur.

Perakende ağırlıklı kira geliri yaratan portföyüyle ön plana çıkan Akiş GYO, bu gelirini geliştirmek ve çeşitlendirmek amacıyla Bağdat Caddesi’ndeki cadde mağazacılığı yatırımlarıyla birlikte en prestijli, hayat dolu lokasyonlarda, yenilikçi ve özgün tasarımları, eşsiz mimari özellikleriyle yepyeni yaşam alanları yaratmış olup bu alandaki operasyonel gayrimenkulü, 2021 yılında açılan ve Boyner markasına kiralanen Erenköy Apartmanı’dır.

Sahip olduğu nitelikli, yüksek kira getirili portföy yapısı ve kurumsallık anlayışı ile gayrimenkul sektöründe rakiplerinden ayrılan Akiş GYO, 2024 yılında, özkaynak büyüklüğü olarak Türkiye’deki en büyük Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarından biri olma konumunu, güçlenen kurumsal yapısıyla bir adım öteye taşımayı başarmıştır.

2024 yılı, yüksek doluluk oranlarına sahip AVM’lerimizde vizyoner bakış açımız ve global trendleri gözeterek farklılaşma çalışmalarımıza devam ettiğimiz bir yıl olarak geride kaldı. Ziyaretçi sayıları henüz pandemi öncesi seviyelere ulaşmamış olsa da yıl boyunca alışveriş hacminin istikrarlı şekilde artması ve mağazalarımızda ciro rekorlarının yenilenmesi önemli bir başarı oldu. Bu süreçte, güncellenen mağaza karmamızla AVM’lerimizi rakiplerinden ayırtmaya devam ettik.



Öte yandan, şirketimiz 2024 yılı sonunda İstanbul’un Kadıköy ilçesi Sahrayıcedit bölgesinde, yaklaşık 100.000 m²’lik alanda konut ağırlıklı karma bir proje geliştirmek amacıyla hasılat paylaşımı esasına dayalı sözleşme imzaladı. Projede, imar uygulamalarının tamamlanması ve ruhsat alımının ardından 2025 yılı içinde inşaatına başlanması planlanmaktadır.

Akiş GYO, 2024 yılında da tabi olunan yasal mevzuatlara uyum ve kurumsal yönetim yapısını güçlendirme amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür. Kasım ayında Kurumsal Yönetim Derecelendirilmesi yapılmış ve Şirketimizin Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2024 yılında 96,46 seviyesine çıkmıştır. Akiş GYO, Türkiye’de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu’na sahip olarak kurumsallık ve şeffaflık konusundaki farkını bir kez daha ortaya koymuştur. Akiş GYO, sürdürülebilirliği kurum kültürünün vazgeçilmez bir parçası olarak görmekte ve “sürdürülebilir ve iyi marka olma” yolundaki çalışmalarını artırmaya devam etmektedir.

Öte yandan, Akkök Holding’in benimsemiş olduğu başarı ve kurumsallık kültürüne bağlı kalarak, çalışmalarımıza hız kesmeden devam ettik. 2024 yılı itibarıyla beşinci Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayımlarken, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde en yüksek puana sahip şirketler arasında yer alarak, sektörümüzdeki global sıralamada lider konuma ulaştık. Yılın son günlerinde, dünyanın en köklü yayınlarından TIME dergisinin, önde gelen istatistik kuruluşu Statista işbirliğiyle yayımladığı ‘World’s Best Companies in Sustainable Growth 2025’ (Sürdürülebilir Büyüme Alanında Dünyanın En İyi Şirketleri 2025) listesinde yer almaktan büyük mutluluk duyuyoruz. Global ölçekte prestijli olan bu listede yer alan üç Türk şirketten biri olurken, Türkiye’den gayrimenkul sektöründe bu başarıya ulaşan tek şirket olmayı başardık.

Akiş GYO, 2025 yılında da ülke ekonomisine katkı sağlamaya, özellikle değişen tüketici davranışları ve yeni dünya düzeninin beklentilerine hızla uyum sağlayarak sektördeki öncü konumunu sürdürmeyi hedeflemektedir.



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ



Hakan Tümkaya
Genel Müdür

“30 yılı aşkın birikim ve tecrübemizi, topluma değer yaratma hedefiyle hayata geçirdiğimiz pek çok proje ile taçlandırdık. Etik ilkelere bağlı kurum kültürümüzü, üstün hizmet anlayışımızla birleştirdik ve 2024 yılında da sektöre ilham verecek bir başarının sahibi olduk. Kurumsal yönetimdeki güçlü performansımız ile 9,48 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzu 9,51 olarak güncellerken, temettü performansımız ile “Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü”nün de sahibi olduk. Bu başarımızın, sektörümüz için örnek teşkil edecek bir yol haritası olacağı inancındayım.”

Geride bıraktığımız 2024 yılında, müşterilerimize, paydaşlarımıza ve iş ortaklarımıza fayda sağlamak için çalışmalarımızı aralıksız sürdürdük. Akmerkez olarak, verimlilik odaklı yaklaşımımızı, başarıyla uyguladığımız hizmetlere yansıttığımız bir yılı geride bıraktık. Küresel ve yerel boyutta farklı etkiler yaratan ekonomik koşulların yanında, jeopolitik gelişmelerin de zorlayıcı etkilerine tanık olduğumuz 2024 yılı, tüm bu etkenlere rağmen bizim için bir yükseliş yılı oldu.

Bu yıl, yerli markaların kategorilerini çeşitlendirmeleri, yabancı marka girişleri ve daha büyük metrekareli mağaza talepleri AVM’lerde doluluk oranını neredeyse yüzde 100’e yakın bir seviyeye taşıdı. Alışveriş Merkezleri ve Yatırımcıları Derneği (AYD) ile Akademetre Research tarafından ortaklaşa oluşturulan AVM Endeksi verilerine göre; ziyaret sayısı endeksinde Kasım 2024’te, Ekim 2024 dönemi ile karşılaştırıldığında yüzde 4 oranında bir artış oldu. Biz de Akmerkez olarak, yüksek doluluk oranımız ve kira gelirlerimizdeki düzenli artışla bu yılı hem ziyaretçilerimiz hem de kiracılarımız açısından verimli hale getirmiş olmanın mutluluğunu paylaşıyoruz.

Her sene olduğu gibi 2024 yılında da alışveriş deneyimini keyif ve konforla birleştirdik. Eğlenceden spora, kültür – sanattan özel ve ayrıcalıklı etkinliklere kadar pek çok deneyime ev sahipliği yaptık. “Le Petit ile Sömestir Atölyeleri” ile çocuklara unutulmaz anlar yaşattık. Şehrin kaçış noktası Üçgen Teras, 2024 yılında da Açık hava sineması ile misafirlerini ağırlamaya devam ederken, Euro 2024 heyecanına da ev sahipliği yaptı. 29 Ekim’deki Cumhuriyetimizin 101’inci yılına özel sergi, ziyaretçilerimizden yoğun ilgi gördü ve gurur projelerimiz arasında yerini aldı. Yenilenen yılbaşı süslerimiz ise bu yıl Akmerkez’in benzersiz atmosferine renk kattı. Marka karmamızdaki yeniliklerin de artarak devam ettiği 2024’te, Eren Perakende grubunun en genç üyesi olan House of SuperStep’in Türkiye’deki 8’inci mağazasının ev sahibi olduk. Sürekli yenilenen güçlü marka karmamız ve mağaza çeşitliliğimiz ile misafirlerimize inovatif ve keyifli bir deneyim armağan etmeye devam ediyoruz.



Akmerkez olarak; çalışanlarımızdan ziyaretçilerimize, paydaşlarımızdan iş ortaklarımıza kadar dokunduğumuz herkese eşitlikçi, çağdaş, rahat bir ortam sunmayı amaçlıyoruz. Bu kapsamda; iş süreçlerimizin sürdürülebilirlik prensiplerine uyumlu olmasını sağlamak için çalışıyoruz.

Sürdürülebilirlik alanındaki en önemli projelerimizden biri olan Teras’ta Tarım Projesi ile bu yıl da pek çok gönüllümüzü şehrin ortasında ilaçsız ve doğal tarım için bir araya getirdik. Sosyal sürdürülebilirlik alanında ise, en büyük gücü müşteri odaklı dijital kapsayıcılık çalışmalarımızdan alıyoruz. Akmerkez Mobil Uygulaması ile ziyaretçilere özel fırsatlar sunuyor, ayrıca dijital eşitlik kapsamında tekerlekli sandalye, bebek arabası ve evcil hayvan puseti kullanımı gibi olanaklar da sağlıyoruz.

30 yılı aşkın birikim ve tecrübemizi, topluma değer yaratma hedefiyle hayata geçirdiğimiz pek çok proje ile taçlandırdık. Etik ilkelere bağlı kurum kültürümüzü, üstün hizmet anlayışımızla birleştirdik ve 2024 yılında da sektöre ilham verecek bir başarının sahibi olduk. Kurumsal yönetimdeki güçlü performansımız ile 9,48 olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzu 9,51 olarak güncellerken, temettü performansımız ile “Pay Başına En Çok Temettü Dağıtan GYO Ödülü”nün de sahibi olduk. Bu başarımızın, sektörümüz için örnek teşkil edecek bir yol haritası olacağı inancındayım.

Akmerkez olarak, 2025 yılında da sadece İstanbul’un buluşma noktası değil, yenilikçi fikirlerin, sürdürülebilir yaşamın, geleceğe yatırımın ortak noktası olmayı sürdüreceğiz.

Değerli paydaşlarımıza ve başarılarla dolu yolculuğumuzun heyecanına ortak olan tüm ziyaretçilerimize sonsuz teşekkürlerimizi sunuyoruz.



ENERJİ

- **Akenerji Elektrik Üretim AŞ**
- **SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ**
- **SepaŞ Enerji - Sakarya Elektrik Perakende Satış AŞ**



Akenerji Elektrik Üretim AŞ



Serhan Gençer

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

“Yenilenebilir enerji ve doğal gazla çeşitlendirdiğimiz üretim portföyümüzü en verimli şekilde kullanarak 2024 yılında da kesintisiz enerji arzı sağladığımız operasyonel verimliliğe ulaştık. Bu sayede bilanço ve nakit akışımızı güçlü tutmayı da başardık.”

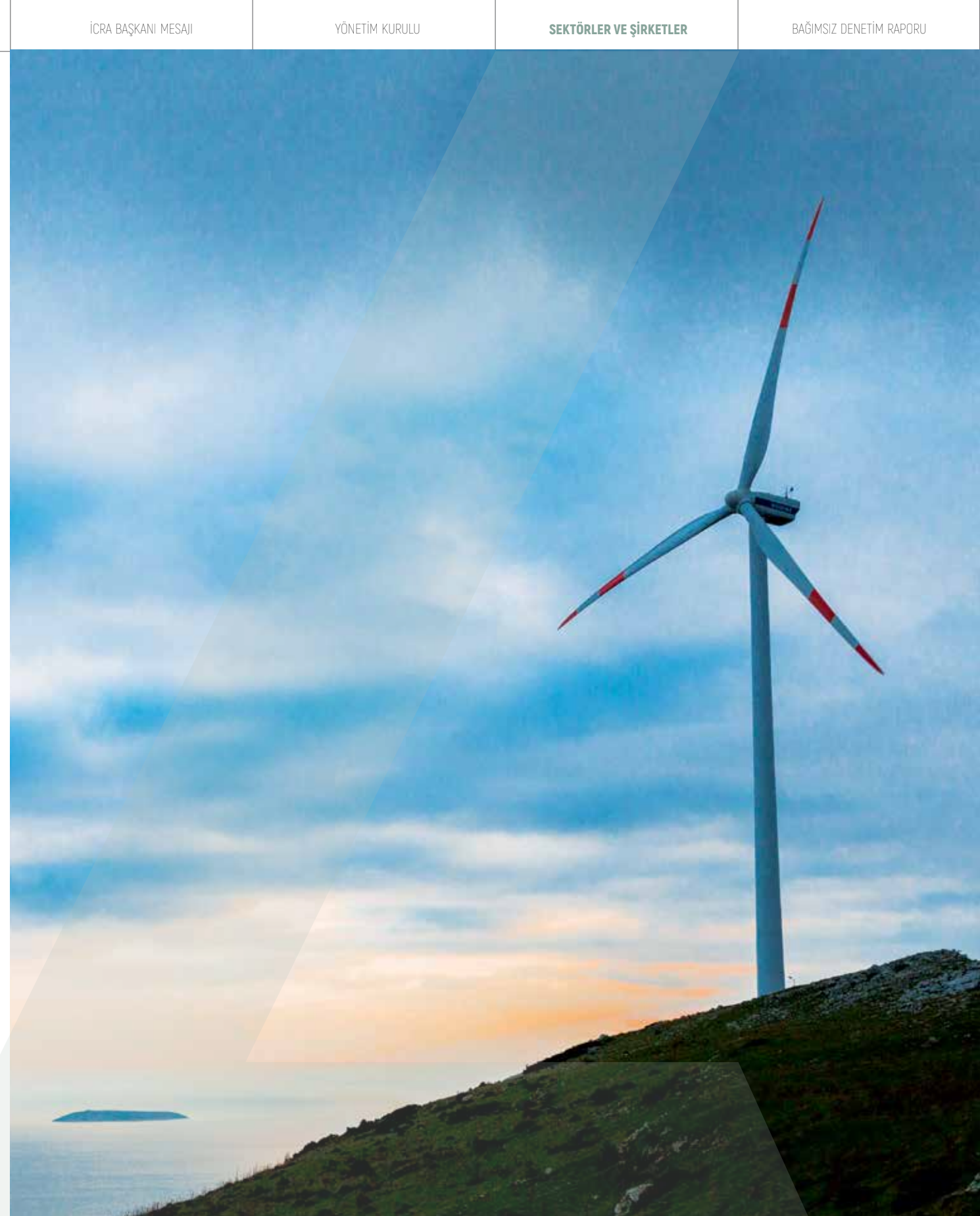
Türkiye ve dünya enerji piyasasında önemli gelişmeler yaşadığımız bir yılı geride bıraktık. Enerji sektörü sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve enerji geçişi gibi kritik konularla şekillenen bir döneme girdi. Her ne kadar dünyanın en büyük ekonomisi ABD’de fosil yakıtları daha fazla yatırım yapacağını açıklayan yeni bir hükümet göreve gelmiş olsa da küresel ölçekte ve ülkemizde enerjinin karbondan arındırılmasına yönelik giderek güçlenen bir eğilim söz konusu. Enerji sektörünün geleceğini karbon salımı düşük kaynakların şekillendireceği öngörülüyor. Akenerji olarak biz de sektördeki gelişmeleri yakından takip ederek büyüme stratejimizi buna göre şekillendiriyoruz.

Risk yönetimi stratejimiz kapsamında hem kaynak hem de coğrafi açıdan çeşitlendirilmiş bir üretim portföyüne sahibiz. Türkiye’nin en büyükleri arasında yer alan doğal gaz santralimizin yanı sıra; hidroelektrik, rüzgâr, güneş gibi yenilenebilir

kaynaklardan elektrik üreten toplam 9 santralimiz ile ülkemize kesintisiz enerji sağlıyoruz. İklim ve piyasa koşullarındaki değişikliklere hızla uyum sağlayabilen esnek üretim portföyümüzün yanı sıra, sektördeki 35 yıllık tecrübemiz ve nitelikli iş gücümüzün katkısıyla Avrupa pazarında enerji ticareti yaparak hem nakit akışımızı güçlendiriyor hem de ülke ekonomisine döviz girdisi sağlıyoruz.

Yenilenebilir enerji ve doğal gazla çeşitlendirdiğimiz üretim portföyümüzü en verimli şekilde kullanarak 2024 yılında da kesintisiz enerji arzı sağladığımız operasyonel verimliliğe ulaştık. Bu sayede bilanço ve nakit akışımızı güçlü tutmayı da başardık.

Elektrik piyasasında uzun süredir uygulanan tavan fiyatın temmuz ayında yükseltilmesi ve mevsim normallerinin üzerinde seyreden sıcaklıkların temmuz, ağustos ve eylül aylarında elektrik talebini artırması, nakit akışımıza olumlu yansıdı ve yılı 25 milyar TL ciro, 1.9 milyar TL FAVOK ile tamamladık.





“Sürdürülebilirlik” iş süreçlerinin merkezinde yer alıyor. Operasyonel verimliliğimizi artırmak ve maliyetleri kontrol altında tutmak için sürekli iyileştirmeler yapıyoruz. Gerek enerji üretim tesislerimizde gerekse de ticari ve finansal operasyonlarımızda teknolojik yenilikleri ve dijitalleşmeyi ön planda tutarak verimliliği en üst düzeye çıkarmayı hedefliyoruz. Akıllı sistemler, IoT cihazları ve sensörler ile santrallerimizin performansını sürekli izliyoruz ve bakım gereksinimlerini önceden tahmin edebiliyoruz. Santrallerimizin performansının artırılması için ana performans göstergesine dayalı verileri kullanarak derinlemesine öngörü ve gerçek zamanlı görünüm sağlayarak üretim maliyetlerimizi ve arıza sürelerimizi azaltıyoruz.

Çevresel sürdürülebilirlik kapsamında karbon ayak izimizi azaltmaya ve yenilenebilir enerji projelerine yatırıma öncelik veriyoruz. Hâlihazırda hibrit tesisler

ile ilgili yayınlanan mevzuat çerçevesinde Erzin DGKÇS ve Burç Bendi HES gibi mevcut santral alanlarımızda gerçekleştirebileceğimiz güneş enerjisi (GES) projelerinin fizibilite çalışmalarına odaklandık. Santrallerimizin uygun olan sahalarında yardımcı kapasite sağlayacak GES kurulumları için gerekli teknik ve mevzuat çalışmaları yürütüyoruz. Kapasite kiralama iş modeli ile işlettiğimiz Konya 5ER Biyokütle Santrali için aldığımız 8.1 MW GES yardımcı kaynak kapasitesinin montajını kısa süre önce tamamladık. Kabul işlemleri devam ediyor. 2025 yılında bu hibrit tesisi devreye almayı planlıyoruz.

Bununla birlikte Balıkesir’in Bandırma ilçesindeki 28.2 MW'lık Ayyıldız Rüzgâr Santralimizin 6.2 MW'lık ilave kapasite artışı iznini alarak toplam 34.4 MW'lık lisanslama yaptık. Yatırıma yönelik fizibilite çalışmalarımız devam ediyor.

Ayrıca proje geliştirme ve yatırım hazırlık çalışmalarımızın devam ettiği Kemah Hidroelektrik Santrali (HES) projemiz önceliklerimiz arasında yer alıyor. Erzincan'da yer alan ve Türkiye'nin pompaj depolama kabiliyetine sahip en önemli ve en büyük barajlı HES'lerinden biri olan bu proje tamamlandığında, 198 MW'lık kurulu gücüyle yılda ortalama 560 GWh elektrik üreterek, Türkiye'nin yenilenebilir kaynaklardan enerji üretim kapasitesine ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecine önemli bir katkı sağlaması bekleniyor.

2023 yılında dünya genelinde üretilen elektriğin yüzde 30'u yenilenebilir kaynaklardan sağlandı ve 2030'da bu oranın yüzde 46'ya ulaşması bekleniyor. Dünyada güneş enerjisi, rüzgâr enerjisi ve elektrikli araçlar öncülüğünde bir temiz enerji ekonomisi oluşuyor. Akenerji olarak, hâlihazırda 1.224 MW'lık kurulu kapasitemizde rüzgâr, güneş ve hidroelektrik gibi yenilenebilir kaynakların payı 320 MW ile yüzde 26'yı aşmış durumda. Hedefimiz bu payı daha da yükseltmek.

Emisyon azaltım sertifikalandırma çalışmalarının başarıyla yürütüldüğü tüm yenilenebilir enerji santrallerimiz, VCS (Verified Carbon Standard), Gold Standard ve Social Carbon gibi karbon emisyon azaltım sertifikalarına sahip.

Bununla beraber, 2024 yılı Çevresel-Sosyal-Yönetişim (ÇSY) alanında da ilerlediğimiz ve kurumsal başarılarla imza attığımız bir yıl oldu. Synesgy platformu aracılığıyla yapılan değerlendirmede Akenerji'nin ÇSY seviyesi B (iyi) ile sertifikalandırıldı. 2023 ÇSY performansımıza ilişkin olarak Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde Refinitiv tarafından ilk değerlendirmeler yapıldı, Aralık 2024 sonu itibari ile ESG Kombine Skorumuz B+'dan A-'ye yükseldi. CDP İklim Değişikliği puanımız "B", Su Güvenliği puanımız ise "A-" olarak gerçekleşti. Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan kurumsal yönetim uyum derecelendirme notumuz ise 9.57 oldu.

Sosyal alandaki sürdürülebilirlik stratejilerimiz kapsamında ise kadın istihdamını desteklemek ve çalışan deneyimini daha da geliştirmek gibi önceliklerimiz bulunuyor. Hem Akenerji'de hem de sektörümüzde kadın istihdamını artırmak amacıyla çeşitli projeler uygulamaya koyduk. Akkök Holding çatısı altında faaliyet gösteren diğer enerji şirketleri ile birlikte yürüttüğümüz “Kadın Enerjisi” projesiyle hem ofiste hem de sahada daha fazla kadın istihdam ederek sektörümüzdeki erkek egemen yapıyı orta ve uzun vadede dönüştürmeyi hedefliyoruz.

Gençliğin dinamizmine inanıyor ve güveniyoruz. “Enerjinle Fark Yarat” mottomuz ile onlara fark yaratmalarını sağlayacak bir çalışma iklimi sunuyoruz. İnsan kaynağımızı genç yeteneklerle zenginleştirmek için 2020 yılından bu yana sürekli geliştirerek yeniden yapılandırdığımız “Geleceğinle Fark Yarat” ve “Yeni Mezun İşe Alım Programı” isimli iki ayrı programımız bulunuyor. Z Kuşağı'nın en çok ilgisini çeken konulardan biri girişimcilik. “Generator” kurum içi girişimcilik programımızla yeni iş fikirleri geliştirmelerini ve girişimci olmalarını destekliyoruz.

Önümüzdeki dönemde Akenerji olarak sürdürülebilir ve dengeli bir büyüme hedefliyoruz. Türkiye enerji sektöründe öncü bir rol üstlenmeye, tüm gücümüzle ve deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretmeye devam edeceğiz.



SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ



Dr. Necmi Odyakmaz

İcra Başkanı

“Enerji sektöründe sürdürülebilir başarıyı yakalamak için teknolojiyle güçlenen, doğaya saygılı ve insana değer veren bir vizyonla ilerliyoruz. Geleceği birlikte şekillendiriyor, her adımda daha güçlü ve daha verimli bir dünya için çalışıyoruz.”

Türkiye'nin lider kuruluşlarından Akkök Holding şirketlerinden olan Sakarya Elektrik Dağıtım AŞ; Doğu Marmara'da Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde elektrik enerjisi dağıtım faaliyetinden sorumludur.

SEDAŞ olarak 2024 yılı boyunca enerji dağıtım alanındaki uzmanlığımız, yatırımlarımız ve sürekli gelişen hizmet anlayışımızla, bölgemize ve paydaşlarımıza değer katmaya devam ettik. Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan 20 bin kilometrekarelik hizmet alanımızda, 3,9 milyon kişiye kesintisiz enerji sağlamak için kapsamlı yatırım planlarını hayata geçirdik.

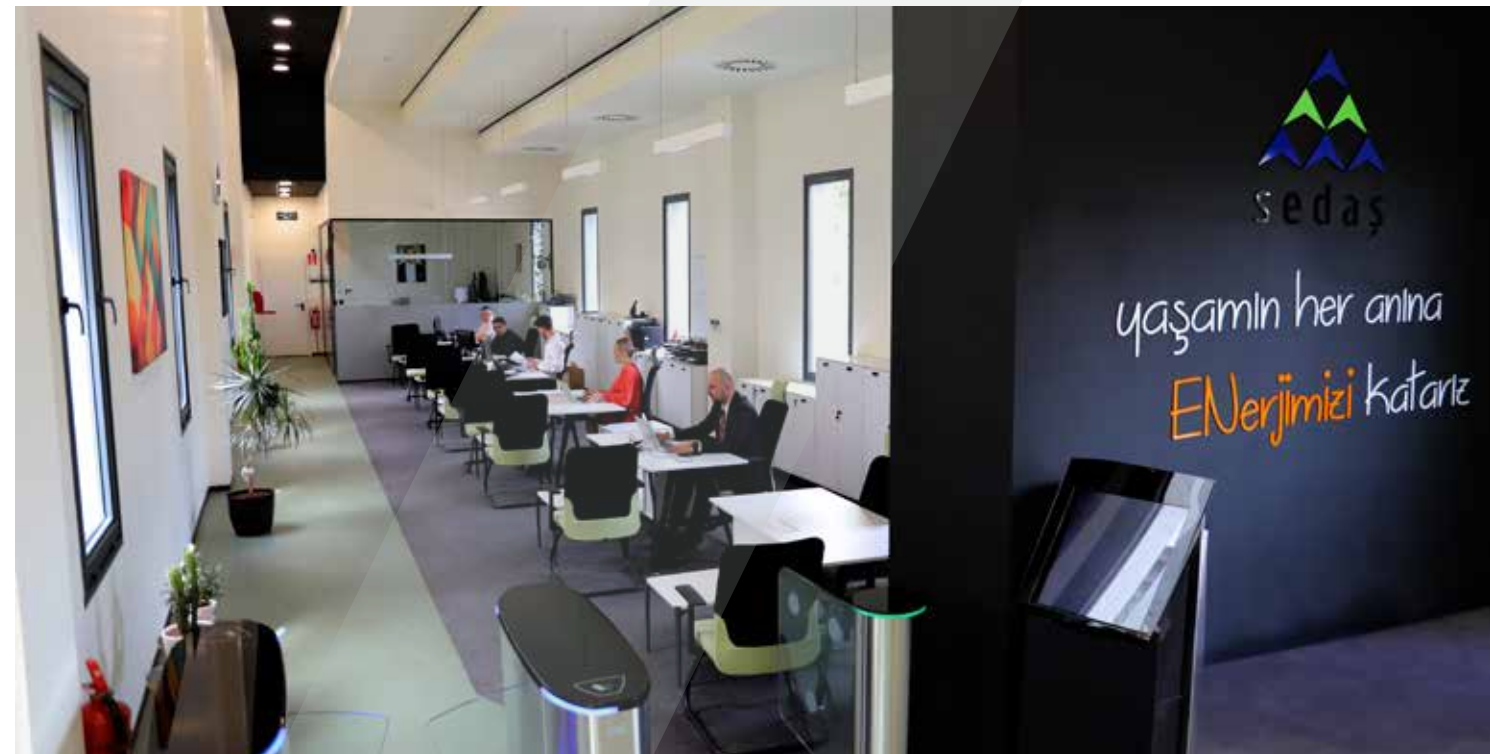
Yeni hissedar yapımızla şirketimiz için önemli bir yılı geride bıraktık. 2023 yılı Aralık ayından itibaren Torunlar Enerji Sanayi ve Ticaret AŞ ve Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı AŞ'nin katılımıyla daha da güçlenen yapımızla, enerjide dönüşüm yolculuğumuza kararlılıkla devam ediyoruz. Geçen bu süreçte büyük başarılarla imza atarken, geleceğe dair hedeflerimizi daha da güçlendirdik. Enerji arz güvenliği,

sürdürülebilirlik ve dijitalleşme odağında yatırımlarımızı artırırken, güçlü altyapımız ve müşteri odaklı hizmet anlayışımızla sektörümüzde fark yaratmayı sürdürüyoruz.

Bu anlayışla 2024 yılında yalnızca bir yıl içinde 3,5 milyar TL'yi aşkın yatırım yaparak, sürekli gelişimi ve inovasyonu odağımıza aldık.

SEDAŞ olarak, enerji altyapımızı modernize etmek, müşterilerimize daha verimli ve hızlı çözümler sunmak için şebeke ve teknolojik yatırımlara önem verdik. Uydu bağlantılı cihazlarla etüt ve aplikasyon süreçlerimizde verimliliği artırırken, araç filomuzun gücüne güç katan 222 yeni aracımız ile saha ekiplerimizin her koşulda daha etkin çalışmasını destekledik.

Küresel iklim değişikliği tüm dünyayı olduğu gibi ülkemizi de tehdit etmeyi sürdürüyor. 2024 yılı çevresel farkındalığın artmasının zorunluluk haline geldiği bir yıl oldu. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, 2024 yılını ülkemiz için son 53 yılın en sıcak yılı olarak



açıkladı. Sıcaklık artışlarının mevsim normallerinin üzerinde seyretmesi, SEDAŞ'ın faaliyet bölgesindeki enerji arzını artırırken buna bağlı olarak elektrik dağıtım hatlarını olumsuz yönde etkiledi. Tüm şebeke iyileştirme çalışmalarına rağmen ortalama kesinti süresi (SAIDI) %4 ve ortalama kesinti sayısı (SAIFI) %1 oranlarında bir önceki yıla göre artış gösterdi.

Müşteri memnuniyeti odaklı hizmet anlayışımızın bir sonucu olarak, TEDAŞ tarafından yapılan müşteri memnuniyeti başarısı sıralamasında Türkiye genelindeki ortalamanın %741 üzerinde performans gösterdik. Aynı zamanda kayıp-kaçak oranını %5,73 seviyesinde tutarak sektördeki en başarılı şirketlerden biri olma konumumuzu sürdürdük.

SEDAŞ olarak, sektördeki gelişimde insan kaynağının rolünü çok iyi biliyor, geleceğin yeteneklerini bugün sektöre kazandırmak için çalışıyoruz. Dördüncüsünü gerçekleştirdiğimiz Stargate Yetenek Programı ile mühendis adaylarına sektör deneyimi kazandırdık. Bu yılki programın kapsamı genişletilerek Elektrik/Elektronik Mühendislerinin

yanı sıra Endüstri Mühendisleri de programa dahil edildi; başarılı olan genç mühendislerle şirketimizde çalışma fırsatı sunuldu.

Ayrıca, enerji alanında kadın istihdamını artırmayı hedefleyen "Kadın Enerjisi" hareketi ile 8. ve 12. sınıf öğrencilerine enerji sektörünü daha yakından tanıtarak, burs ve istihdam olanakları sunmayı sürdürüyoruz.

Tüm bu başarılarımızın bir çıktısı olarak, şirketimiz 2024 yılında Capital dergisinin "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" arasında yer almaya devam etti.

Güçlenen yeni hissedar yapımız, şirketimizin sürdürülebilir büyümesine ve sektördeki liderliğine önemli katkılar sunmaktadır. 2025 yılında da müşteri odaklı yaklaşımımız, teknolojik yatırımlarımız ve sürekli gelişim anlayışımızla hizmet kalitemizi daha ileriye taşımaya devam edeceğiz. Bu başarı yolculuğunda bizlere destek olan tüm paydaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve en büyük gücümüz olan değerli çalışanlarımıza teşekkür ederim.



Sepaş Enerji - Sakarya Elektrik Perakende Satış AŞ



H. Çağrı Poyraz
Genel Müdür

“2024 yılında güçlü iş birliklerimizle müşteri tabanımızı büyötmeye devam ettik. Enerji tedarik etmenin ötesine geçerek, tüm temas noktalarında hizmet kalitemizi yükselttik. Dönüşüm yolculuğumuzun kilometre taşlarından biri olarak dijitalde kullanıcı sayımızı anlamlı şekilde artırdık. Üstelik bunu yaparken, halihazırda yüksek seyreden memnuniyet oranlarımızı daha da yukarı taşıyarak hizmet kalitemizi güçlendirdik. Önümüzdeki dönemde de sürdürülebilirlik, kalite ve güven odaklı çalışmalarımıza aynı kararlılıkla devam edeceğiz.”

Sepaş Enerji'nin 2024 yılında enerji alım stratejisi doğrultusunda, piyasada faaliyet gösteren farklı üretim ve toptan satış şirketleri ile yaptığı iş birlikleri artırılmış, kaynak çeşitliliğinin ve tedarik istikrarının sağlanması için yeni sözleşmeler imzalanmıştır. Yıl içerisinde 14.000 GWh'i aşan enerji satışıyla Sepaş Enerji, Türkiye'de faturalandırılan toplam elektrik tüketiminin %5'inden fazlasını karşılamıştır. 2024 yılı Aralık sonu itibarıyla elektrik tedarik edilen toplam tüketici sayısı 2 milyon üzerindedir.

Sepaş Enerji'de 2024 yılında da müşteri deneyimi ve dijitalleşme çalışmaları devam etmiştir. Segment bazlı iletişimi ve müşteri davranışını analiz etmeyi sağlayan, müşteri ilişkileri yönetimi odaklı pazarlama çalışmaları yıl boyunca sürdürülmüştür. 2024 yılında dijital kanallardan toplamda 1,3 milyona yakın kişiye ulaşılmıştır. Dijital müşteri oranı, 2024'te yüzde 60 olarak gerçekleşmiştir.

En önemli dijital kanallardan biri olan Sepaş Cebinde mobil uygulaması, 2024 yılı içerisinde 55 bine yakın kişi tarafından indirilmiş ve 600 binden fazla kez kullanılmıştır. Tüketim detayları sayfası 105 bin kez incelenirken, 8 binin üzerinde fatura işlemi gerçekleştirilmiştir. Sepaş Enerji web sitesi 2024 yılında yaklaşık 5,5 milyon kez görüntülenmiştir.

2024 yılı içerisinde toplamda 35 binden fazla tüketici, faturalarının sadece e-posta yoluyla kendilerine iletilmesini tercih etmiştir. Yıl sonu itibarıyla faturalarını, basılı fatura yerine, e-posta yoluyla almayı tercih eden tüketici sayısı toplamda 124 binin üzerine çıkmıştır.

Çağrı merkezinde ulaşılabilirlik oranı %100 olarak ölçülmüştür. Yıl boyunca yaklaşık 270 bin çağrı karşılanmıştır. Çağrı merkezi memnuniyet oranı %95'in üzerinde gerçekleşmiştir.



2024 yılında gerçekleştirilen anlık müşteri memnuniyet anketi kapsamında, 325 bine yakın müşteriye, gerçekleştirdikleri işlem sonrası işlem bazlı anlık memnuniyet anketi gönderilmiş ve genel memnuniyet puanı %83,58 olarak ölçülmüştür.

Enerji sektörüyle ilgili haberlerin yer aldığı kurum içi yayın organı bültENERji, her ay düzenli olarak yayımlanmak suretiyle okuyucusuyla dijital kanallardan paylaşılmıştır.

Milli takım kano sporcusuna sponsorluk desteği verilmeye devam edilmiştir.

Çevrenin, insan sağlığının ve kaynakların korunmasını hedefleyen Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında, Sepaş Enerji Genel Müdürlük Binası için gerekli uygulamalar 2024 yılında devreye alınarak temel seviye Sıfır Atık Belgesi alınmıştır.

Yönetim sistemleri faaliyetleri kapsamında ise, 2024 yılı Eylül ayında Akredite Belgelendirme Kuruluşu tarafından gerçekleştirilen 1. Gözetim Denetimi, minör ve/veya major bulgu olmaksızın başarı ile tamamlanmıştır. ISO/IEC ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Standardı 2022 versiyon geçişi gerçekleştirilmiştir. Sepaş Enerji'nin Enerji Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin 34. maddesinin 4. fıkrasının (ğ) bendi gereğince yükümlülüğü olan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi, ISO/IEC 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 10002:2018 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi sertifikalarının devamlılığı sağlanmıştır. Akredite Belgelendirme Kuruluşu tarafından her yıl Gözetim Denetimleri ile sistem uygunluğu değerlendirilmektedir.



HİZMETLER

- > Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayii ve Ticaret AŞ
- > Akasya Çocuk Dünyası AŞ

paper moon

Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayii ve Ticaret AŞ

**Pelin Bingöl**

Genel Müdür

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon... İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını açtı.

Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılığın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşti. Paper Moon, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği hâlini aldı.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil etmekte ve Restoran, İtalyan şef Giuseppe Pressani yönetiminde hizmet vermektedir.

Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir. Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüllerini almıştır.

"İstanbul'un en prestijli, servis standartları yüksek İtalyan restoranı olan Paper Moon İstanbul, bir şehir klasiği olarak hizmet vermeye devam ediyor."

Kısa sürede İstanbul yiyecek-içecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşen Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görülmüştür. 2024 yılında ise, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan "İncili Gastronomi Rehberi"nde 4 incili restoranlar listesinde yer alarak başarısını devam ettirmiştir.

Paper Moon, 2021 yılından bu yana yaz sezonu süresince, Göltürkbükü'ndeki Akfen Bodrum Loft'ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açmıştır. Klasik menüsüyle kalitesinden taviz vermeyen fine dining servis anlayışını Bodrum'a taşıırken aynı zamanda tüm gün "Paper Moon Bodrum Loft by the Beach" menüsü ile İtalyan geleneği ile hazırlanmış lezzetleri ön plana çıkarmaktadır. İyi yemek, standardı yüksek servis ve en prestijli buluşma yeri olarak da Paper Moon Bodrum Loft, Bodrum'un sakin ve huzurlu atmosferinde yerini almaktadır.





Akasya Çocuk Dünyası AŞ



Ebru Timur

Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

Kurulduğu günden bu yana 1-14 yaş aralığındaki çocuklu ailelere eğlenerek öğrenme hizmet veren KidZania İstanbul 2024 yılında 10. Yaşını kutladı. Dünya KidZania'larının 16. şehri olarak 2014'te Akasya'da kurulan KidZania İstanbul bugüne kadar 2,5 milyondan fazla ziyaretçi ağırladı.

Çocuklar Ülkesi KidZania "Daha iyi bir dünyaya hazırlanın" mottosu ile 1999 yılında tüm çocukların eğlenerek öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacı ile kuruldu. Eğlenirken öğrenme denilen "edutainment" kavramının kurucusu olan KidZania'da çocuklar, rol yaparak öğrenme metoduyla yeni beceriler ve değerleri edinirken, yeteneklerini geliştirme fırsatı buluyor. Bugün, 17 ülke ve 26 şehirde faaliyet gösteren KidZania, 2024 yılında 25.yılıni doldurdu. Türkiye'de KidZania'nın lisans sahibi Akasya Çocuk Dünyası AŞ'dir.

KidZania İstanbul bankası, hastanesi, süpermarketi, laboratuvarı, tiyatrosu, üniversitesi, itfaiyesi, oteli, deprem simülasyon merkezi, stadyumu, sokakları, fabrikaları ve meydanı ile ziyaretçilerine gerçek bir şehir kurgusu sunuyor. 67 farklı aktivite alanı ve 120'den fazla rolde hayatın içindeki meslekleri deneyimlerken hem bilgi sahibi oluyor hem de sosyal fiziksel ve bilişsel

"2024, bizim için her açıdan özel ve gurur verici bir yıl oldu. 10'uncu yılımızı kutlarken, Türkiye'nin önde gelen markaları ve amaç ortaklarımız ile birlikte, çocuklu ailelerin beklentilerini merkeze alarak sunduğumuz gerçekçi şehir deneyimini daha da zenginleştirdik. Bu çabanın sonucu olarak, ziyaretçi sayımız yüzde 20'nin üzerinde arttı ve 10 yıl içinde 2,5 milyona yakın misafiri ağırlamanın mutluluğunu yaşadık."

yetkinliklerini geliştiriyor. Finansal okuryazarlıktan takım çalışmasına, iletişimden yaratıcı ve analitik düşünmeye, işbirliğine, sorumluluk almaya, yardımlaşma ve özgüvene kadar birçok beceri ve değerlerini geliştiriyor. KidZania olarak biliyoruz ki, dünyanın neresinde olursa olsun 4 yaşına kadar çocuklar benzer davranışlar sergiliyor; çocuklar bildiklerinden, gördüklerinden ilham alıyor. Şehrimize ilk defa geldiklerinde önce bildikleri aktivitelere yönelip, sonrasında "ben de bilim insanı olabilirim, ben de sanatçı olabilirim, ben de voleybolcu olabilirim" diyorlar. Şehrimizde geçirdikleri ortalama 5 saat'in sonunda "yapabilirim" duygusu ve yepyeni hayaller ile şehrimizden ayrılıyorlar. KidZania İstanbul, 45 amaç ortağı, ortalama 150 çalışanı, kiracıların ve tedarikçileri ile 10bin m²'lik şehrinde her daim temiz ve güvenli hizmet vermek için çalışıyor.

KidZania İstanbul, amaç ortakları olan ve her biri kendi sektöründe öncü olan markaları ile şehrin gerçeklik hissini kuvvetlendiriyor. Kendi alanlarında sektörün temsilcileri olarak meslek ile ilgili güncel bilgilerin referansı oluyorlar. Gelecek neslin olumlu yönde gelişimini hedefleyen deneyim alanlarıyla da ilham oluyorlar.





KidZania'da öğrenme içeriği; oyun uzmanları, eğitimciler ve yaratıcı tasarımcılar tarafından en iyi küresel uygulamalara, OECD "Eğitim 2030-İstedığımız Gelecek" çerçevesi ile diğer uluslararası standartlara uygun hazırlanıyor. "Davranış Bilimleri Enstitüsü" tarafından da onaylı olan KidZania İstanbul'da aktivite içerikleri çocukların yaşlarına, ilgi alanları ve becerileri göz önüne alınarak tasarlanıyor. Eğlenirken öğrenme temelinde hareket eden KidZania, okul ile dış dünya arasında bir köprü görevi üstleniyor, 2024 yılında 475 okuldan, 45.000 öğrenciye okullarda öğrendikleri teorik bilgilerin gerçek hayattaki karşılığını aktivite deneyimleri ile sağladı. "Daha iyi bir dünya için kocaman bir kalbim var" kurumsal sosyal sorumluluk projesi kapsamında sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları, üniversiteler ve MEB protokolü aracılığıyla imkânı olmayan çocuklar KidZania'da misafir ediliyor. Açıldığı günden bugüne kadar 350 farklı STK, kamu kurumu ve 21 üniversite ile bu kapsamda işbirliği yapıldı. Açıldığı günden bugüne kadar 170.000'den fazla ziyaretçi ücretsiz şekilde eğlenerek öğrenme deneyiminden faydalandı. Ayrıca, KidZania İstanbul'da; deprem simülasyon merkezi, elektrik merkezi, geri dönüşüm ve ayrıştırma

merkezi, sosyal gönüllülük ve üniversite aktivite alanlarında çocuklara ve ebeveynlerine çevresel, sosyal ve ekonomik konularında farkındalık sağlıyor. KidZania İstanbul, çocukların yaşadıkları dünyayı iyileştirebilecekleri umuduyla kendilerini sorumlu, etik ve meraklı hissetmelerine destek oluyor.

KidZania İstanbul, şehirdeki aktiviteler yanı sıra ürün lansmanları, basın toplantıları, şirket yemekleri ve kutlamalara da ev sahipliği yaptı. 70 firma, çalışanlarına 8.800 KidZania girişini hediye etti. Türkiye İş Bankası, Türkiye Satranç Federasyonu ve KidZania işbirliği ile gerçekleştirilen 5. Geleneksel Satranç Turnuvası, yoğun ilgi gördü. 18-20 Temmuz tarihleri arasında düzenlenen turnuva, sporcuların tatlı mücadelelerine sahne oldu. Tüm katılımcılar için özel hazırlanan madalyaların dağıtıldığı ödül töreni ile noktalandı. KidZania İstanbul 18 Ekim 2024 tarihinde, her yıl düzenlediği Büyüklere KidZania etkinliği ile yetişkinlere çocukluklarını yeniden yaşama deneyimi sundu. KidZania İstanbul'un 10.yılına ithafen, katılımcılar bu özel gecede '10 yaşına' geri dönerek, arkeolog, astronot, doktor, itfaiyeci gibi çeşitli meslekleri deneyimledi.

KidZania İstanbul ve FutureBright, çocukların dünyasını anlamak ve geleceğe yönelik adımlar atmak için Türkiye ve KidZania karşılaştırmalı önemli bir araştırmaya imza attı. Kapsamlı araştırmayla çocukların hayal güçleri, meslek tercihleri ve dünyaya bakış açıları derinlemesine ele alındı. Araştırmanın sonuçları 9 Şubat 2024 Cuma günü düzenlenen KidZania İstanbul Edutainment Summit etkinliğinde, basın mensupları ve KidZania İstanbul'un amaç ortaklarıyla paylaşıldı. Araştırmanın sonuçları arasında, 2010'lu yılların başından itibaren dünyaya gelen alfa kuşağını önceki nesillerden ayıran en önemli özelliğin, bilgiye tam erişimlerinin olması, coğrafya değişse de çocuklar arasındaki en popüler meslek hayallerinin değişmemesi var.

Çocukların kendi çevrelerinde gördüğü, yakından tanıdıkları mesleklere ilgisinin yüksek oluşu şaşırtmazken, KidZania'yı deneyimleyen çocukların meslek tercihlerinde görünen çeşitlilik onlara sunulan deneyim alanlarının ilham verdiği vizyonlarını genişlettiği gerçeğin bir sonucu. Çocuklar bildiklerinden ilham alıyor.

Çocukların yüzde 17'si ise elindeki sihirli değneğini yardım etmek, kötülükleri yok etmek, savaşları durdurmak, dünyaya barış getirmek, çocukları korumak ve insanları sevindirmek için kullanmak istiyor. Toplumsal sorumluluklarla bireysel hedefler arasında denge kuran çocuklar insanlığın ortak iyiliği için çaba sarf etmeyi ve toplumsal dönüşüm için adım atmaya amaçlıyorlar. Bugünün çocukları 'daha iyi bir dünya hayali' kuruyor; onlar değişimin gönüllü temsilcileri. Bu güçlü umutlar, yarının dünyasını inşa etmede önemli bir itici güç olarak değerlendirilmelidir. Araştırma toplumun geleceği için önemli bir kılavuz niteliği taşıyor.

KidZania İstanbul, çalışanlarının profesyonel gelişimlerini desteklemek amacıyla kapsamlı kariyer ve gelişim programları sunuyor. Kadın istihdamına büyük önem vermekte olup, çalışanların %74'ü, yönetim kadrosunun %55'i ve yönetim kurulunun %80'i kadınlardan oluşuyor. Ayrıca, çocukların eşit haklara sahip olması gerektiği bilinciyle tüm aktivitelerde, yönetsel ve iletişim faaliyetlerinde toplumsal cinsiyet eşitliğini gözetilir.

Hijyen Eğitimi, İSG Eğitimi, Afet Sonrası İletişim Eğitimi, Yüksekte Çalışma Eğitimi ve İlk Yardım Eğitimi gibi teknik eğitimlerin yanı sıra profesyonel ve kişisel gelişime de katkı sağlayan eğitim planı uygulanıyor. 2024 yılında, yönetim ekipleri kişi başı 19 saat, operasyon ekibi kişi başı 23 saat olmak üzere toplam 3417 saat eğitim aldı.

KidZania Akademi Projesi ile öğrencilerin ilk iş deneyimleri destekleniyor ve kurumsal iş tecrübesi edinerek yetkinliklerinin geliştirilmesi hedefleniyor. 2024 yılında 21 üniversite ile işbirliği yapılarak 84 stajyer programa katıldı. Programa katılan öğrenciler, farklı yaş gruplarındaki çocuklarla ve ebeveynlerle etkili iletişim becerilerini geliştirme fırsatı bulurken, takım çalışması, iletişim, gözlem, uyum yetkinliklerini geliştirirken becerilerini güçlendirdi. Stajını başarılı şekilde tamamlayan öğrencilere, Türkçe ve İngilizce referans mektupları ve katılım sertifikaları verildi.

KidZania İstanbul, dünya çapında tanınmış pazarlama guru Philip Kotler'in "Essentials of Modern Marketing" kitabında, "Better World Through Socialpreneurship" (Sosyal Girişimcilik Yoluyla Daha İyi Bir Dünya) kategorisi ile yer aldı. İş ve pazarlama dünyası için yol gösterici niteliğinde olan bu özel yayın, KidZania İstanbul'un ortaya koyduğu fayda ve topluma olan katkılarının uluslararası platformda konuşulmasını sağladı. KidZania İstanbul'un çocukların eğitimine ve gelişimine olan bağlılığını ve toplumsal sorumluluk bilincini bir kez daha gözler önüne serdi.

KidZania İstanbul, daha iyi bir dünyaya ulaşma yolunda, içinde yer aldığı topluma katkı sağlamak hedefiyle faaliyetlerini sürdürüyor. Bundan hareketle BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Destekçisi olan KidZania İstanbul; insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzlukla mücadele, toplumsal cinsiyet eşitliği alanlarındaki ilkelerine bağlılığını sürdürmektedir. KidZania, kuruluşların 2045 BM Sürdürülebilir Hedeflerine ulaşmada sahip oldukları kilit rolü ortaya konmasının ve böylece daha iyi bir dünyanın gelişimine katkıda bulunmasının amaçlandığı Vision 2045'e eğlence sektörünü temsilcisidir.

KidZania İstanbul, çocukların hayallerine, bireysel farkındalıklarına ve öğrenme deneyimine destek oluyor, bugünün hayalperest çocuklarının, yarının ilham veren yetişkinleri için öğrenerek eğlenmenin etkili yolunun deneyimlemek olduğuna inanan bir gelecek vizyonu sunuyor.

Daha iyi bir Dünya için KidZania İstanbul.



DİĞER SEKTÖRLER

- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama AŞ
- Akyaşam Yönetim Hizmetleri AŞ
- Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. AŞ
- Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ
- Akgirişim Mühendislik Müşavirlik ve Çevre Teknolojileri San. ve Tic. AŞ



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama AŞ



Pelin Irgaç
Genel Müdür

“2024 yılında 593 milyon ABD doları ile grup ihracatının bir parçası olmaktan gurur duymaktayız. Operasyonel mükemmeliyet ve müşteri memnuniyeti misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımıza sürdürülebilir değer katmaya devam edeceğiz.”

Akkök Holdingin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün 6 kıtada 100 ülkeye ihracat yapan Ak-Pa'nın ticari faaliyetleri, tekstil ürünleri ile başlamış daha sonra kimyevi ürünler dahil tüm grup firmalarının dış ticaretine aracılık edecek şekilde genişlemiştir.

2024 yılında Ak-Pa, grubun ihracat operasyonuna aracılık ederek FOB 593 milyon USD'lik ihracat rakamına ulaşmış ve Türkiye'nin lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. İhracat süreçlerine ilişkin küresel ve ulusal değişiklikleri anlık olarak grup firmaları ile paylaşarak mevzuata uygun hareket etme konusunda öncü, yaşanabilecek risklere karşı koruyucu olmuştur.

Uluslararası ticarete yaşanan değişimlere karşı tüm süreçlerde interaktif yaklaşımlarla müşteri memnuniyeti korunmaya çalışılmış ve operasyonel süreçlerdeki aksaklıkların önüne geçilmiştir. Temel ilkelerimizden yasalara uyum konusundaki hassas yaklaşımını uluslararası yaptırımlar ve uyum konusunda göstermeye devam etmiş, hızla değişen küresel ticaret dengelerinde buna uygun şekilde ticaretini sürdürmüştür.

2024 yılında grup firmalarımız genelinde gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketi sonuçları, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın göstergesi olarak 4,7/5 olarak sonuçlanmıştır.



Entegre Yönetim Sistemi'ni uygulayan Ak-Pa, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2017 belgelerini ara denetim sonrası güncellemiştir. Değişen mevzuata ayak uydurarak, 2018 yılında T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığının güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası'nı alan Ak-Pa, 5 yılda bir gelen yenileme dönemine 2023 yılıyla ulaşmış olup, YYS belgesini yenilemiştir. Buna ek olarak Ak-Pa, 2024 yılında dış denetimden geçerek yıllık faaliyet raporunu hazırlamış, bu belgenin sağlamış olduğu haklarla, gümrük işlemlerini yeşil hattan tamamlayarak grup firmalarının ihracat operasyonlarına hız katmaya devam etmiştir.

Ak-Pa, Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından şirketlerin önceki yıl gerçekleştirmiş olduğu toplam ihracat tutarına göre sıralandığı "Türkiye'nin İlk 1.000 İhracatçıları 2023" araştırmasında, tekstil ve hammaddeleri ihracatında sektör birincisi olmuş ve "İhracatın Şampiyonları" ödül töreninde ödüllendirilmiştir. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği tarafından Türkiye tekstil sektörüne yön veren kurumları, başarılı ihracatlarından dolayı onurlandırmak ve teşvik etmek amacıyla organize edilen "İhracatın Yıldızları" ödül töreninde Ak-Pa, yıldız ödülün sahibi olmuştur. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliğinin düzenlemiş olduğu 2023 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödül Töreni'nde Ak-Pa, "Boya, Vernik, Mürekkepler İhracatı" kategorisinde 2.lık ödülünü kazanmıştır. Ak-Pa, 2025 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.



Akyaşam Yönetim Hizmetleri AŞ



Zehra Tümkaya

Genel Müdür

“Akyaşam, operasyonlarında paydaş memnuniyetini en üst seviyeye çıkararak ve yüksek doluluk oranlarını koruyarak, yönettiği alışveriş merkezleri içinde konumlanan yeni deneyim ve çekim merkezleriyle fark yaratmaya devam edecektir.”

Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nın iştiraki olan Akyaşam Yönetim Hizmetleri AŞ, Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri ile Akasya Kent Etabı projelerinin yönetimini yürütmektedir. Şirket, müşteri memnuniyetini odak noktası hâline getirerek müşterilerine ve paydaşlarına değer yaratmaya devam ederken, çevreye duyarlı uygulamaları ile sürdürülebilir bir gelecek inşa etmeyi amaçlamaktadır.

Kuruluşundan bu yana çevreci bir yaklaşımla sürdürülebilir bina anlayışını ulusal ve uluslararası ödüllere pekiştiren Şirket portföyünde yer alan, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri BREEAM'in Sürdürülebilir Bina Sertifikası'nın "Varlık Performansı" kategorisinde "Mükemmel" derecesini almaya hak kazanmıştır. Bunun yanı sıra Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri, yenilenebilir enerji yatırımlarını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla ortak alanlarındaki elektrik tüketimi için I-REC Uluslararası

Yenilenebilir Enerji Sertifikası almıştır. Tüm bunlara ek olarak, atık azaltım çalışmaları ile ön plana çıkan Akasya ve Akbatı, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı Sıfır Atık Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Akyaşam'ın yönetsel sorumluluğunu üstlendiği Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezlerinde operasyonlar titizlikle, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi ve ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi kapsamında yönetilmektedir.

Ayrıca Akyaşam, "Best Workplaces For Women" listesinde, kadın çalışanlar için sunduğu harika iş yeri deneyimi sonucunda adalet ve hakkaniyet standartlarına göre üst düzey performans sergileyen şirketler arasında yer almıştır.



Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri 2024 yıl sonunda ortalama %97 doluluk oranına ulaşmış olup, birçok yeni markayı bünyesine katmayı başarmıştır. Alışveriş merkezlerinin marka karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak ve yenilenmeye devam etmek için deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptler mağaza karmalarına eklenmiş, böylelikle yönetilen alışveriş merkezlerinin çekim güçlerinin artırılması hedeflenmiştir.

Sürdürülebilirlik odaklı çalışmaları ile de ön plana çıkan Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri, elektrikli araç şarj üniteleri, dikey tarım uygulamaları, sivil toplum kuruluşları ile işbirlikleri, elektronik atıkların toplanması ve geri dönüştürülmesi, Ecoring işbirliğinde eco-dronelar ile doğada ulaşılması zor noktalara tohum

toplarının bırakılması gibi birçok projeye ev sahipliği yapmaktadır. Bunun yanı sıra, plastik kullanımını azaltmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarından enerji üretmek için çalışmalarına devam etmektedir.

Akyaşam, operasyonlarında sürdürülebilir ve yenilikçi projelere öncelik vermeye, yüksek paydaş memnuniyetini ve doluluk oranlarını koruyarak yönettiği alışveriş merkezleri içinde yeni deneyim merkezleriyle fark yaratmaya devam edecektir.



Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. AŞ



Aydın Fethi Baytan

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

“2024 yılı boyunca, “Teknoloji ile Hep Bir Adım Önde manifestomuz doğrultusunda inovasyona yatırım yapmaya, iş ortaklarımız için yüksek katma değer yaratmaya ve sektörde öncü projelere imza atmaya devam ettik.”

2024 yılı, Aktek Bilişim olarak dijital dönüşümde liderliğimizi pekiştirdiğimiz, yenilikçi teknolojilere yatırım yaptığımız ve müşterilerimiz için uçtan uca çözümler sunduğumuz bir yıl oldu. Bilişim 500 araştırmasında BT Danışmanlık ve Barındırma Yönetim Hizmetleri kategorilerinde Türkiye'nin en büyük 5 sistem entegratörü arasında yer alarak başarımızı bir kez daha kanıtladık.

Bu yıl, Aktek GenAI WorkBench platformumuzla yapay zeka alanında güçlü bir adım attık ve kurumsal dünyada veri güvenliği odaklı üretken yapay zeka çözümlerimizi müşterilerimizle buluşturduk.

Kurumsal Bilgi Sistemleri, SAP ve Oracle çözümlerimizde büyümeyi sürdürerek grup içi ve grup dışı müşterilerimize daha etkin hizmetler sunduk. Siber güvenlik ve BT altyapı hizmetlerimizle, iş sürekliliğini garanti altına alan çözümler geliştirdik. Aktek Akademi'yi hayata geçirerek çalışan gelişimini destekleyen yeni bir öğrenme ekosistemi oluşturduk.

2025 yılında daha güçlü bir Aktek için büyümeyi hızlandıracak, yapay zeka ve bulut teknolojilerine yatırımlarımızı artıracak ve müşterilerimizle daha fazla başarı hikayesi yazacağız.

Bu başarıda emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza, iş ortaklarımıza ve müşterilerimize teşekkür ederim.

Sektörde İlk 5'teyiz

Aktek, 2024 yılı Bilişim 500 araştırmasında, Sistem Entegratörü ve Hizmet kategorisinde Barındırma Yönetim ve BT Danışmanlık Hizmetleri alanlarında Türkiye'nin ilk 5 şirketi arasında yer aldı. Bu başarı, teknoloji alanındaki uzmanlığımızın ve güvenilirliğimizin bir göstergesi oldu.

Kurumsal Dönüşüm ve İnovasyon

Kurumsal iletişim ve gelişimi güçlendirmek amacıyla Aktek Connect ve Aktek Akademi platformlarımızı devreye aldık. Ayrıca SAP Kurumsal İş Çözümleri Direktörlüğümüzü kurarak ERP hizmet kapasitemizi genişlettik. 2024 yılı boyunca yapay zeka, dijital ikiz, MES ve IoT gibi alanlarda Ar-Ge ve entegrasyon yatırımlarımızı artırdık.



Grup İçi Başarılarımız

Microsoft SAM lisanslama, Akhan veri merkezi taşınması, TrendMicro siber güvenlik projeleri ve enflasyon muhasebesi uygulamaları gibi birçok grup içi teknoloji projesi başarıyla tamamlandı. Bu projelerle sürdürülebilir BT altyapıları kurulurken, maliyet avantajı ve zaman tasarrufu sağlandı.

Grup Dışı Projelerimiz

Turkcell, Teknosa, Roketsan, Uludağ Enerji gibi Türkiye'nin önde gelen şirketleriyle yürüttüğümüz Oracle ve IBM tabanlı çözümler sayesinde dış pazarda da konumumuzu güçlendirdik. BT danışmanlığı, veritabanı yönetimi ve bütçeleme gibi hizmet alanlarımızda yüksek memnuniyet sağlandı.

İnsan Kaynağı ve Kurum Kültürü

İşveren markamız “Özünde Sen Varsın” ile çalışan deneyimine yatırım yaptık. GPTW Sertifikası olarak harika iş yeri olma hedefimizi tescilledik. Aktek Akademi platformuyla tüm çalışanlarımızın gelişim hedeflerini destekledik. 2024'te toplam 58 yeni çalışan aramıza katıldı, 26 çalışanımız ise terfi aldı.

Sosyal Sorumluluk ve Eğitimde Destek

Deprem bölgesinde “Yaratıcı Düşünme Programı”nı uyguladık. Kullanılmayan bilgisayarları ihtiyaç sahibi okullara ulaştırarak teknolojik eğitimde fırsat eşitliğini destekledik.

Stratejik Teknoloji Yatırımları

Aktek GenAI WorkBench platformumuzla Türkiye'de üretken yapay zekayı kurumsal hayata entegre eden öncü firmalardan biri olduk. SAP S/4HANA geçişleri, dijital ikiz entegrasyonları ve veri temelli karar destek sistemleriyle müşterilerimizin iş süreçlerine katma değer sağladık.



Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ



Ercan Erbek

Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

“Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Dün ve bugün olduğu gibi; avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz.”

2024 yıl sonu itibarıyla sektörde 48. hizmet yılını geride bırakan Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ, küresel ve yerel ekonomik gelişmelerin yoğun şekilde hissedildiği, sigortacılık açısından zorlu ancak bir o kadar da öğretici bir yılı geride bırakmıştır. Pandemi sonrası toparlanma süreci tam olarak tamamlanmamışken, Şubat 2023'te yaşanan deprem felaketi sonrası artan hasar frekansı ve yüksek enflasyon ortamı; kur dalgalanmaları, sigorta maliyetlerini ve tazminat tutarlarını ciddi şekilde etkilemiştir.

2024 yılı itibarıyla özellikle yangın ve mühendislik gibi endüstriyel sigorta branşlarında global reasürans piyasalarındaki kapasite daralması ve fiyatlamadaki sertleşme, sigorta sektörünü hem ürün çeşitliliği hem de risk kabul süreçleri açısından yeniden yapılandırmaya zorlamıştır. Dinkal Sigorta Acenteliği AŞ olarak bu dönemde “risk özelinde çözüm üretme yaklaşımımız” ile hareket ederek, gerek lokal gerekse uluslararası reasürans kaynaklarını etkin kullanarak müşterilerimize alternatifli ve sürdürülebilir sigorta çözümleri sunmaya devam ettik.

Şirketimiz, bireysel segmentte sağlık, kasko, trafik, konut ve DASK gibi klasik sigorta ürünlerinin yanında, artan bilinç düzeyine paralel olarak tamamlayıcı sağlık ve ferdi kaza branşlarında da büyümeye devam etmiştir. Kurumsal segmentte ise mühendislik, lojistik, kâr kaybı, alacak (kredi), siber riskler ve yönetici sorumluluk sigortaları gibi ihtiyaca özel poliçe tasarımları ile farklı sektörlerle katma değer sağlayan ürünler sunulmuştur.

Dinkal, başta holding çatısı altındaki kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde olmak üzere, büyük ölçekli enerji santrallerinin proje ve işletme dönemlerini kapsayan risk analizleri ile sektördeki uzmanlığını bir kez daha ortaya koymuştur. Proje bazlı poliçelendirme süreçlerinde, yurt içi ve yurt dışı iş ortaklarımızla işbirliği içerisinde alternatifli teklif ve teminat yapıları oluşturulmuştur.



Yüksek müşteri memnuniyeti ilkesini temel alan hizmet yaklaşımımız dört ana başlıkta şekillenmektedir:

- Danışmanlık Hizmetleri
- Risk Analizi ve Yönetimi
- Poliçe Yönetimi
- Hasar Yönetimi ve Tazminat Takibi

2024 yılı boyunca sigortalılarımızın ihtiyaçlarını doğru analiz ederek, sürdürülebilir çözümler sunmak adına müşteri odaklı ve proaktif bir yaklaşımla çalışmalarımızı sürdürdük. Önümüzdeki dönemde de sektörün dinamiklerini yakından takip ederek, teknolojik gelişmelere ve dijitalleşmeye entegre çözümlerle hizmet kalitemizi artırmaya devam edeceğiz.



A K G İ R İ Ş İ M

Akgirişim Müteahhitlik Müşavirlik ve Çevre Teknolojileri San. ve Tic. AŞ



Ahmet H. Maraşlı

Genel Müdür

“Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda hedeflerimizden ödün vermeden sürdürülebilir büyüme, dijitalleşme, operasyonel mükemmeliyet ve müşteri memnuniyeti ekseninde kendimizi yeniden konumlandırıyor; Akkök Holding grup şirketlerine verdiğimiz hizmetlerin yanı sıra yeni Grup dışı projeleri de hedefleyerek güçlü adımlarla geleceğe yürüyoruz.”

Akkök Holding'in %100 iştiraki olan Akgirişim, Akkök Holding Grup Şirketleri'nin yatırımları kapsamında vermekte olduğu EPC (Mühendislik, Tedarik ve İnşaat) hizmetlerini grup dışı projelere de taşıyarak hem yurt içinde hem de yurt dışında daha geniş bir faaliyet alanı oluşturma çalışmalarına 2024 yılında da devam etmiştir.

2024 yılı, global bazda ekonomik zorlukların ve jeopolitik belirsizliklerin damga vurduğu çalkantılı bir yıl olmuştur. Enerji fiyatları, jeopolitik gerilimlerin etkisiyle dalgalanmaya devam etmiştir.

Küresel ekonomide, yüksek enflasyon ve faiz oranlarının etkisi 2023 yılından devralınan önemli bir sorun olarak sürerken, merkez bankalarının sıkı para politikaları ekonomilerde yavaşlamaya yol açmıştır. ABD ve Avrupa Birliği ülkeleri, enflasyonu kontrol altına alabilmek için politika faizlerini yüksek seviyelerde tutmaya devam etmiş ancak bu da yatırımların ve tüketimin daralmasına ve ekonomik büyümelerin yavaşlamasına neden olmuştur. Buna karşın, Avrupa başta olmak üzere bazı pazarlarda altyapı yatırımları ve yeşil dönüşüm odaklı projeler, inşaat sektörü için yeni fırsat alanları yaratmıştır.





Türkiye ekonomisi ise 2024 yılını 2023 yılının ikinci yarısından itibaren uygulanan sıkı para politikaları, enflasyonla mücadele ve mali dengesizliklerin etkisi altında geçirmiştir. Faiz artışlarıyla piyasalara güven vermeye çalışılsa da bu durum, iç piyasalarda kredi maliyetlerinin artmasına ve tüketici talebinin azalmasına yol açmış ve bu da konut ve ticari gayrimenkul yatırımlarında bekle gör yaklaşımı artırmıştır. 2024'te sektörün en büyük sınavı ise artan işçilik, enerji ve malzeme maliyetleri ile kalifiye insan kaynağına erişimde yaşanan güçlükler olmuştur. Özellikle deprem bölgesindeki yeniden yapılandırma süreci, hem maliyetlerde hem de kaynak planlamasında baskı yaratmaya devam etmiştir.

2024 yılında Akkök Holding grup şirketlerimizden Aksa Akrilik Teknik İplik Fabrikası, Liman Ofis Binası, DowAksa Karbon Elyaf Üretim Tesisi Kapasite Artışı Projesi kampüs içi yol ve peyzaj işleri, Akcoat Depo Binası yapımı ile Yalkim OSB adına, Yalova'da bulunan Raif Dinçkök Kültür Merkezi çatı ve mekanik tesisat renovasyonları, Grup dışında ise Kocaeli Karamürsel'de Asmar Holding'in butik villa projesi tamamlanmıştır. Bunların yanı sıra gelişim alanlarından biri olarak benimsediğimiz çevre ve su teknolojileri kapsamında Yalkim OSB Atık Su Arıtma Tesisinin işletilmesi de 2024 yılında tarafımızdan yapılmaya devam edilmiştir.

Yine taahhütlerini üstlenmiş olduğumuz Akkök Holding grup şirketlerinden Aksa Akrilik 09 Ambar Projesi, Akkim Kimya Epoksi Yatırımı Projesi, Akkim Nazilli Fabrikası Yeni Saf Tesisi, Fe Proses ve Distilasyon Binaları yanı sıra Yalkim OSB'nin Teknik Lise yapım işleri ile Grup dışı işlerden MKS Marmara Entegre Kimya San. AŞ - Denizden Su alma ve Derin Deniz Deşarj Projesi ve Tavuk Dünyası - Fabrika Yapım Projesi ise 2024 yılı sonrasında da devam edecektir.

2024 yılında grup dışı iş geliştirme yönünde yoğun mesai harcanmış ve toplam 18 adet proje için teklif hazırlanmıştır. Henüz sözleşmesi imzalanmamış işlerin yanı sıra sonucu beklenen tekliflerle birlikte 2025 yılında yeni iş hacminin artacağı öngörülmektedir.

Akgirişim, tüm faaliyetlerini uluslararası standartlarda kurumsal yönetim modeli ve uygulamaları temelinde yer alan Entegre Yönetim Sistemi'ne uygun olarak yürütmektedir. Bu kapsamda, ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uygulamakta olup, kurmuş olduğu yönetim sistemlerinin performansını artırmak için kontrol, denetim ve iyileştirme çalışmaları gerçekleştirmektedir. 2024 yılı içerisinde akredite kuruluş tarafından gerçekleştirilmiş olan denetimler sonucunda ilgili standartlara tam uyumun devam ettiği teyit edilmiştir.

Akgirişim, çalışanlarını en değerli kaynağı, onların yetkinliklerini de geleceğinin en büyük güvencesi olarak görmekte ve yeni nesil yeteneklerin beklentilerine cevap vermenin yanı sıra mevcut yetenekleri elde tutmayı ve yöneticilerini sürekli yenilenen dünyanın ihtiyaçlarına hazırlayarak değişimi yöneten liderler hâline getirmeyi ana hedeflerinden biri kabul etmektedir. Bu kapsamda 2024 yılında da çalışanların yetkinliklerini geliştirmeye yönelik eğitim ve gelişim programları devam etmiştir.

2024 yılı Akgirişim'in dijitalleşme yolculuğunda önemli bir sıçrama yılı olmuştur. Dijitalleşmeyi bir altyapı yatırımı olmaktan ziyade stratejik bir rekabet avantajı olarak konumlandıran vizyonumuz doğrultusunda veri temelli karar alabilmek, maliyet, süre ve kalite yönetimini daha etkin kılabilmek, kaynak kullanımını optimize edebilmek ve karar mekanizmalarımızı daha çevik hale getirebilmek adına dijital süreç ve doküman yönetim yazılımlarının devreye alınması kararlaştırılmış ve bu çerçevede gerekli yatırımlar yapılmıştır.

Akgirişim 2024 yılı sonrasında da dijitalleşme ve sürdürülebilirlik alanlarındaki dönüşümünü derinleştirerek Akkök Holding'in sürdürülebilirlik hedefleriyle uyum içinde hem halihazırda faaliyet gösterdiği coğrafyada hem de yeni pazarlarda kalıcı değer yaratma hedefine ulaşma yönündeki çalışmalarını kararlılıkla sürdürecektir.



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Akkök Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

1 Ocak - 31 Aralık 2024 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Ticari alacakların geri kazanılabilirliği 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 7.891.121 bin TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar konsolide finansal tablolar için önem arz etmektedir. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur. Grup'un ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 3.3, 3.4, 9 ve 31'de yer almaktadır.	Denetimimiz sırasında, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır: - Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat ve takibine ilişkin sürecinin anlaşılması, - Ticari alacaklar devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması, - Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin başlayıp başlamadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla teyit mektupları gönderilerek test edilmesi, - Mütekip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklara ilişkin alınan teminatların ve ticari alacak sigortalarının örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilme kabiliyetinin değerlendirilmesi, - İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.

Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 37.127.714 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; alışveriş merkezi, arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 3.6, 4.a ve 12'de anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.	Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır. - Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı yöntemlerin uygunluğunun tarafımızca görevlendirilen bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanı kullanarak değerlendirilmesi, - Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak - Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansının kontrol edilmesi, - Uzman kuruluşun yetkinliği ve tarafsızlığının değerlendirilmesi, - Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtlarının ve sahiplik oranlarının test edilmesi, - Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının testi, - Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdilerin test edilmesi, - Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, tarafımızca görevlendirilen bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzmanı ile birlikte değerlendirilmesi, - Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumunun kontrol edilmesi, - Dipnot açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Grup konsolide finansal tabloları hakkında oluşturulacak görüşü dayanak teşkil edecek şekilde, Grup bünyesindeki işletme veya işletme birimlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde etmek amacıyla Grup denetimi planlanmakta ve yürütülmektedir. Grup denetiminin amaçları açısından yapılan denetim çalışmasının yönlendirilmesinden, gözetiminden ve gözden geçirilmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 28 Mart 2025 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Sertu Talı, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Mart 2025

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	7.006.471	10.161.329
Finansal yatırımlar	6	695.496	1.642.082
Türev finansal araçlar	22	211.099	105.054
Ticari alacaklar		9.188.860	10.348.483
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	1.297.739	1.254.896
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	7.891.121	9.093.587
Diğer alacaklar		1.261.330	1.464.569
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	1.174.834	1.086.791
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		86.496	377.778
Stoklar	10	8.237.981	9.407.714
Peşin ödenmiş giderler	11	494.448	794.063
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	30	148.340	52.460
Devam eden inşaat işlerinden doğan sözleşme varlıkları		335.030	500.164
Diğer dönen varlıklar	19	1.188.953	854.278
Dönen varlıklar		28.768.008	35.330.196
Ticari alacaklar		-	129.743
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	-	129.743
Diğer alacaklar		84.361	61.749
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	75.681	55.566
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		8.680	6.183
Türev finansal araçlar	22	-	2.919
Finansal yatırımlar	6	297.532	112.221
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	13.354.837	11.667.296
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	37.127.714	33.045.301
Maddi duran varlıklar	13	33.309.169	28.054.789
Kullanım hakkı varlıkları	15	404.960	444.767
Maddi olmayan duran varlıklar		5.760.209	5.660.337
- Şerefiye	16	1.509.543	1.517.841
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	4.250.666	4.142.496
Peşin ödenmiş giderler	11	1.059.566	1.426.067
Ertelenmiş vergi varlığı	30	73.036	875.940
Diğer duran varlıklar	19	13.116	9.827
Duran varlıklar		91.484.500	81.490.956
TOPLAM VARLIKLAR		120.252.508	116.821.152

1 Ocak - 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 20 Mart 2025 tarihinde onaylanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	8.766.122	6.751.008
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	4.805.892	4.702.668
Türev finansal araçlar	22	-	36.076
Ticari borçlar		6.786.958	8.685.672
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8	118.473	244.037
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	6.668.485	8.441.635
Diğer borçlar		104.973	143.878
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		104.973	143.878
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		213.815	222.614
Ertelenmiş gelirler	11	600.149	1.668.513
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	61.463	376.565
Kısa vadeli karşılıklar		414.672	446.944
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	352.046	404.349
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	62.626	42.595
Devam eden inşaat işlerinden kaynaklanan sözleşme yükümlülükleri		174.075	-
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	89.563	142.942
Kısa vadeli yükümlülükler		22.102.403	23.428.208
Uzun vadeli borçlanmalar	21	6.285.178	10.247.659
Ticari borçlar		10.925	16.048
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	10.925	16.048
Diğer borçlar		-	372
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		-	372
Ertelenmiş gelirler	11	134	4.805
Uzun vadeli karşılıklar		331.854	353.479
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	331.854	353.479
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	4.823.293	788.060
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	3.766	4.811
Uzun vadeli yükümlülükler		11.455.150	11.415.234
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		33.557.553	34.843.442

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	23	1.003.450	1.003.450
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	23	11.326.960	11.326.960
Toplam sermaye		12.330.410	12.330.410
Birleşme denkleştirme hesabı		3.987.712	3.987.712
Paylara ilişkin primler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak		168.015	168.015
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Finansal yatırımlar değer artış fonu	(5.236)		3.849
- Finansal riskten korunma fonu	(2.033.603)		(2.583.330)
- Yabancı para çevrim farkları	(890.547)		(793.816)
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak			
birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları			
yeniden ölçüm kayıpları	(66.339)		(36.043)
- Diğer yeniden değerlendirme			
ve ölçüm kazançları	1.704		1.658
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		623.980	579.634
Geçmiş yıl karları		17.503.968	12.948.789
Net dönem karı		3.039.205	6.469.102
Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar		34.659.269	33.075.980
Kontrol gücü olmayan paylar		52.035.686	48.901.730
Toplam özkaynaklar		86.694.955	81.977.710
TOPLAM KAYNAKLAR		120.252.508	116.821.152

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOLARI

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Hasılat	24	48.754.248	57.532.733
Satışların maliyeti (-)	24	(38.891.619)	(43.751.809)
Brüt kar		9.862.629	13.780.924
Genel yönetim giderleri (-)	25	(1.933.085)	(1.912.511)
Pazarlama giderleri (-)	25	(1416488)	(1.598.879)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(444498)	(367.309)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	3.380.055	7196.632
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(2.705.598)	(5.117.595)
Esas faaliyet karı		6.743.015	11.981.262
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	4.301.141	4.509.373
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(24.393)	(46.045)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından ve zararlarından paylar	7	2.305.428	1425.305
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		13.325.191	17.869.895
Finansman gelirleri	29	3.177.261	5.683.111
Finansman giderleri (-)	29	(7.769.537)	(11.690.204)
Parasal kazanç	20	2.273.136	4.293.049
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı		11.006.051	16.155.851
Dönem vergi gideri	30	(611.254)	(1.530.544)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	(3.211.115)	811.306
Net dönem karı		7183.682	15436.613
Net dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		3.039.205	6469.102
Kontrol gücü olmayan paylar		4.144.477	8.967.511
Net dönem karı		7183.682	15436.613

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem net karı:		7183.682	15436.613
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	28	3422.988	3.058.291
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler		373.408	530.392
Finansman gideriyle ilgili düzeltmeler	29	3.353.664	3.219.656
Faiz gelirleriyle ilgili düzeltmeler	29	(1.956.900)	(936.204)
İştiraklerin ve iş ortaklıklarının dağıtılmamış karlarıyla ilgili düzeltmeler	7	(2.305.428)	(1.425.305)
Değer düşüklüğü ile ilgili düzeltmeler		23.148	36.635
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(108.962)	(118.467)
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler		(1.937.619)	(4.894.923)
Parasal kayıp kazanç ile ilgili düzeltmeler		(2.897.685)	(7.208.046)
Vergi (geliri)/gideriyle ilgili düzeltmeler	30	3.822.369	719.238
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farklarıyla ilgili düzeltmeler		1.631.511	6.356.999
Dönem net (karı)/zararı ile ilgili diğer düzeltmeler			-
-Bloke mevduattaki değişim		25.963	7122
İşle tme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		(152.149)	431.335
Ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(42.843)	(350.119)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		1.163.429	2.111.697
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		1.297.858	2.220.578
Faaliyetlerle ile ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar)			
-İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(108.158)	(1.079.556)
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		288.785	(138.420)
-Peşin ödenmiş giderlerdeki artışlar		666.116	(641.187)
-Diğer artışlar		(337.964)	399.943
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		(125.564)	(564.242)
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler		(1.778.273)	(1.227.386)
Faaliyetlerle ile ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar)			
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		(39.277)	(30.906)
-Ertelenmiş gelirlerdeki (azalışlar)/artışlar		(1.073.035)	(297.582)
-Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artışlar		(8.799)	57.873
-Diğer artışlar		(54.424)	(29.358)
Vergi ödemeleri		(892.886)	(965.403)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18	(241.072)	(500.396)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		9.344.032	13.747.537

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 VE 2023 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları		-	(595.056)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(8.195.080)	(5.148.132)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		134.373	41.490
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(471.668)	(394.823)
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		40.326	17.694
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		121.955	14.841
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların ediniminden veya sermaye arttırmından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(16.502)	(49.743)
Diğer nakit çıkışları		(432.744)	(1.599.241)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(11.487)	(3.570)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışlarından kaynaklanan nakit girişi		-	202.712
Alınan kar payları	7	42.616	38.445
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(8.788.211)	(7.475.383)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	21	13.173.620	14.638.278
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	21	(10.321.160)	(13.677.050)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları		(22.050)	(48.475)
Pay ihracından veya sermaye artırımından kaynaklanan nakit girişleri		-	299
İşletmenin kendi paylarını geri satın alması veya sermayenin azaltılmasıyla ilgili nakit çıkışları		-	80.432
Ödenen kar payları			
- Ana ortaklık paylarına yapılan ödemeler		(728.257)	(223.454)
- Kontrol gücü olmayan paylara yapılan ödemeler		(1.634.818)	(1.477.165)
Ödenen faiz		(2.985.581)	(2.890.356)
Diğer nakit girişleri			
- Alınan faiz		1.824.433	933.370
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(693.813)	(2.664.121)
Parasal kayıp kazanç farklarının nakit ve nakit benzerleri üzerindeki etkisi		(3.123.373)	(4.247.538)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış		(3.261.363)	(639.505)
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	5	9.984.645	10.624.151
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	5	6.723.282	9.984.645

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding Anonim Şirketi ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur. Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya ve ileri malzemeler, enerji, gayrimenkul, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bolumum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, kompozit parça, filament ve polimerlerin, bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithalatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği, girişim sermayesi yönetimi, inşaat ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding Anonim Şirketi, NDÇ Holding Anonim Şirketi ve Atlantik Holding Anonim Şirketi olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 23).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin

3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding Anonim Şirketi Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan Gümüşsuyu 34437 İstanbul

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme
Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akkim")	Türkiye	Kimya
Akkim Europe GmbH ("Akkim Europe") ⁽¹⁾	Almanya	Kimya
Akkim Silikon Kimya Sanayi ve Ticaret AŞ	Türkiye	Kimya
Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcoat")	Türkiye	Kimya
Akcoat USA Inc.	ABD	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U.* ("Akcoat İspanya")		
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados S. de R.L. de C.V ("Akcoat Meksika")	İspanya	Kimya
	Meksika	Kimya
Tasfiye Halinde Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmeltem") ⁽²⁾	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak- Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa")	Türkiye	Dış Ticaret
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ ("Epsilon")	Türkiye	Kimya
Epsilon Hizmet Satış Danışmanlık ve Pazarlama AŞ ⁽³⁾	Türkiye	Kimya
Lider Tünel İnşaat AŞ	Türkiye	İnşaat Yapım
Akkök Next Yatırım Holding AŞ ("Akkök Next")	Türkiye	Girişim Sermayesi Yönetimi
Akkök Next B.V. ⁽⁴⁾	Hollanda	Girişim Sermayesi Yönetimi
Akgirişim Müteahhitlik Müşavirlik ve Çevre Teknolojileri San. ve Tic. AŞ	Türkiye	İnşaat Yapım
Akventure GmbH	Almanya	İnşaat Yapım
Akgirişim & Akventure Konsorsiyum GBR	Almanya	İnşaat Yapım

⁽¹⁾ 26 Eylül 2024 tarihinde Dinox Handels GmbH unvanı Akkim Europe GmbH olarak onaylanmıştır.

⁽²⁾ 29 Şubat 2024 tarihinde tasfiye işlemleri tamamlanmıştır.

⁽³⁾ 26 Ocak 2024 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ ile birleşerek sicilden terkin edilmiştir.

⁽⁴⁾ Akkök Next'in %100 bağlı ortaklığı olarak 5 Şubat 2024 tarihinde Hollanda'da kurulmuştur

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müşteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcez")	Türkiye	Enerji	Torunlar
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	Torunlar
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	Torunlar
Sepaş Akıllı Çözümler AŞ ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	Torunlar
Akcez Akgirişim Artuk Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	Türkiye	İnşaat	Torunlar
Akcez Aktek Teknovel Adi Ortaklığı ⁽¹⁾	Türkiye	Bilişim	Torunlar
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Sungurlu Elektrik Üretim AŞ ("Akel Sungurlu")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
5er Enerji Tarım Hayvancılık AŞ ("5er Enerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Company For Electric Energy Import And Export and Wholesale Trading/Contribution Branch ("Akenerji Toptan Khabat")	Irak	Enerji	CEZ a.s.
Aken Europe B.V. ("Aken B.V.")	Hollanda	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şirketi Holdings B.V.	Türkiye	Kimya	Holdings B.V. Dow Europe
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Holdings B.V. Dow Europe
Holdings B.V.			
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe
DowAksa Rus LLC ^(1*)	Rusya	Kimya	Holdings B.V. Dow Europe
DowAksa Rus LLC	Rusya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım AŞ
WMG London Developments L.P. OXR Limited	İngiltere	Gayrimenkul	-
	İngiltere	Gayrimenkul	-

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme

⁽¹⁾ 16 Şubat 2024 tarihinde kurulmuştur.

^(1*) 7 Mayıs 2024 tarihinde kapanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Üçgen")	Türkiye	Hizmet

Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, özkaynağa dayalı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin bulunmadığı veya gerçeğe uygun değerın hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle gerçeğe uygun değerin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve açıklama ve genelgelere uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, TFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Türkiye'de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK'ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlarlama Standartları'na göre hazırlar. TTK, bağımsız denetime tabi olacak olan şirketlerin Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceğini hükme bağlamıştır. 23 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" ile temelde aktif büyüklüğü, hasılat ve çalışan sayılarına dayalı bazı ölçütler esas alınarak, bağımsız denetime tabi olacak şirketler tespit edilmiştir. Şirket, bu kararda bahsi geçen ölçütleri 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla aşmış olduğundan bağımsız denetim kapsamındadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihli ilke kararı ile açıklanan "2024 TFRS Taksonomisi"ne uygun olarak sunulmuştur.

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama

Grup, KGK tarafından 23 Kasım 2023 tarihinde yapılan duyuru ve yayınlanan "Yüksek Enflasyonlu

Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi"ne istinaden 31 Aralık 2024 tarihli ve aynı tarihte sona eren yıla ilişkin finansal tablolarını TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardını uygulayarak hazırlamıştır. Söz konusu standart uyarınca, yüksek enflasyonlu bir ekonomiye ait para birimi esas alınarak hazırlanan finansal tabloların, bu para biriminin bilanço tarihindeki satın alma gücünde hazırlanması ve önceki dönem finansal tabloların da karşılaştırma amacıyla karşılaştırmalı bilgiler raporlama dönemi sonundaki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilir. Şirket, bu nedenle, 31 Aralık 2023 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolarını da, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre yeniden düzenlenmiştir.

TMS 29 uyarınca yapılan yeniden düzenlemeler, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan Türkiye'deki Tüketici Fiyat Endeksi'nden ("TÜFE") elde edilen düzeltme katsayısı kullanılarak yapılmıştır. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla, finansal tabloların düzeltilmesinde kullanılan, endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı	3 yıllık bileşik enflasyon oranı
31 Aralık 2024	2.648,55	1,00000	%291
31 Aralık 2023	1.859,38	1,44379	%268
31 Aralık 2022	1.128,45	2,37897	%156

Grup'un yüksek enflasyonlu ekonomilerde finansal raporlama amacıyla yaptığı düzeltme işleminin ana unsurları aşağıdaki gibidir:

- TL cinsinden hazırlanmış cari dönem finansal tablolar, paranın bilanço tarihinde geçerli olan satın alma gücü ile, önceki raporlama dönemlerine ait tutarlar da yine paranın en son bilanço tarihindeki satın alma gücüne göre düzeltilerek ifade edilmektedir.
- Parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda, bilanço tarihindeki cari satın alma gücü ile ifade edildiğinden düzeltilmemektedir. Parasal olmayan kalemlerin enflasyona göre düzeltilmiş değerlerinin, geri kazanılabilir tutarı ya da net gerçekleşebilir değeri aştığı durumda, TMS 36, TMS 2 hükümleri uygulanmıştır.
- Bilanço tarihindeki cari satın alma gücüyle ifade edilmemiş olan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, ilgili düzeltme katsayıları kullanarak düzeltilmiştir.
- Karşılaştırmalı gelir tabloları ve diğer kapsamlı gelir tablolarında yer alan, satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri dışındaki tüm kalemler, ilgili aylık düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiştir. Satışların maliyeti, amortisman gideri, varlık satış karı/zararı kalemleri ise düzeltme katsayıları kullanılarak düzeltilmiş bilanço kalemleri temel alınarak yeniden hesaplanmıştır.
- Önceki raporlama dönemlerine ait finansal tablolar, paranın bilanço tarihindeki cari satın alma gücü esas alınarak düzeltilmiştir.

Enflasyonun Grup'un cari dönemdeki net parasal varlık pozisyonu üzerindeki etkisi, gelir tablosunda net parasal pozisyon kaybı hesabına kaydedilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

2.2. Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (a) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (b) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (c) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

Aşağıda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾				Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾				Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akkım Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	42,00	42,00	31,30	31,30	-	31,30	73,30	73,30	42,00	42,00	42,00	42,00
Alcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Alcoat Recubrimientos Químicos Espacializados S.L.U.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Alcoat Recubrimientos Químicos Espacializados S. de R.L. de C.V	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Alcoat USA Inc.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Akkim Silikon Kimya Sanayi ve Ticaret AŞ	65,00	65,00	-	-	-	-	65,00	65,00	27,30	27,30	27,30	27,30
Akkim Europe GmbH	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Tasfiye Halinde Akmeltem Polüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	-	50,00	-	1,67	-	1,67	-	51,67	-	50,00	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	43,75	43,75	-	-	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-P a Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi	86,69	86,69	-	-	-	-	86,69	86,69	86,69	86,69	86,69	86,69
Aksa Akrilik Kimya Sanayi Anonim Şirketi	39,59	39,59	19,74	19,74	-	19,74	59,33	59,33	39,59	39,59	39,59	39,59
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi	96,66	96,66	-	-	-	-	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	89,80	89,80	-	-	-	-	89,80	89,80	89,80	89,80	89,80	89,80
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ	10,20	10,20	40,80	40,80	-	40,80	51,00	51,00	10,20	10,20	10,20	10,20
Epsilon Hizmet Satış Danışmanlık ve Pazarlama AŞ	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	10,20	10,20	10,20	10,20
Lider Tünel İnşaat AŞ	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	10,20	10,20	10,20	10,20
Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	14,66	14,66	37,72	37,72	-	37,72	52,38	52,38	14,66	14,66	14,66	14,66
Aksu Real Estate E.A.D.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Akgrışım Mühendislik Müşavirlik ve Çevre Teknolojileri San. ve Tic. AŞ	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Akventure GmbH	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Akgrışım & Akventure Konsorsiyum GBR	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Akkök Next Yatırım Holding AŞ	26,01	26,01	62,43	62,43	-	62,43	88,44	88,44	26,01	26,01	26,01	26,01
Akkök Next BV.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	26,01	26,01	26,01	26,01

⁽¹⁾ Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽²⁾ Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽³⁾ Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

c) İş ortaklıkları, bir düzenlemeye müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmadır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaştan tarafların oyrılığı ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾				Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾				Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	20,43	20,43	16,93	16,93	-	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43	20,43	20,43
Ak-El Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43	20,43	20,43
Akel Sungurlu Elektrik Üretim AŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	-	-	-	-
5er Enerji Tarım Hayvancılık AŞ ⁽¹⁾	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	-	-	-	-
Akenerji Company For Electric Energy Import And Export And W/ hoesale Trading/Contribution Branch ⁽¹⁾	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	-	-	-	-
Aken Europe B.V.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00
Akceöz Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	-	-	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Sepaş Akıllı Çözümler AŞ	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00	50,00	50,00
Akceöz Akgrışım Artuk Adı Ortaklığı	33,30	-	-	-	-	-	33,30	-	33,30	-	-	-
Akceöz Akgrışım Teknoel Adı Ortaklığı	33,30	-	-	-	-	-	33,30	-	33,30	-	-	-
Dowaksa Advanced Composites Holding B.V	50,00	50,00	-	-	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79	19,79	19,79
DowAKsa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şirketi	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79	19,79	19,79
DowAKsa Switzerland GmbH.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79	19,79	19,79
DowAKsa USA LLC	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79	19,79	19,79
DowAKsa Deutschland GmbH.	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79	19,79	19,79
DowAKsa Rus LLC	-	100,00	-	-	-	-	-	100,00	-	-	-	-
Akış - Mudanya Adı Ortaklığı	50,00	50,00	-	-	-	-	50,00	50,00	7,33	7,33	7,33	7,33
Akış - Güray Adı Ortaklığı	50,00	-	-	-	-	-	50,00	-	11,73	-	-	-
WMG London Developments L.P.	50,00	50,00	-	-	-	-	50,00	50,00	13,12	13,12	13,09	13,09
OXR Limited	100,00	100,00	-	-	-	-	100,00	100,00	13,12	13,12	13,09	13,09

⁽¹⁾ Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽²⁾ Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽³⁾ Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

⁽¹⁾ Akenerji Toptanın imzalamış olduğu kapasite kiralama sözleşmesini ve inifita hakkı sözleşmeleri kapsamında, Akel Sungurlu ve 5ER Enerji Hisselerinin herhangi bir tarihte bedelsiz satın alma opsiyonu bulunması ve kontrol gücünün Akenerji Toptan'da olmasından dolayı 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

⁽¹⁾ Bağlı ortaklığın, farklı ülkede faaliyet gösteren şubesi ayrıca belirtilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama birliğinde önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkisinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir

	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023

İştirak	11,73	11,73	-	-	11,73	11,73	11,73	11,73
---------	-------	-------	---	---	-------	-------	-------	-------

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı1 Anonim Şirketi (4)

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023

İştirak	99,40 39,37	99,40 39,37	0,15	0,15	0,15	99,40 39,37
---------	----------------	----------------	------	------	------	----------------

Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirket

⁽¹⁾ Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.
⁽²⁾ Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.
⁽³⁾ Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.
⁽⁴⁾ Ana ortaklık Akkök, Grup'un iştiraklerinden Akmerkez yönetim kurulunda ve idari organında temsil edileme ve temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma şartlarına haiz olup, önemli etkiye sahiptir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir. Değişiklikler aynı zamanda işletmenin bu koşullara tabi yükümlülüklerle ilgili sağladığı bilgilerin iyileştirilmesini de amaçlamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un faaliyet konusu gereği finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenebilirliği muhtemeldir. Söz konusu değişikliğin Grup'un faaliyet konusu gereği finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TMS 7 ve TFRS 7'deki tedarikçi finansman anlaşmalarına ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler tedarikçi finansman anlaşmalarının ve işletmelerin yükümlülükleri, nakit akışları ve likidite risklerinin üzerindeki etkilerine dair şeffaflığı arttırmak için açıklama yapılmasını gerektirir. Açıklama gereklilikleri, UMSK (Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu)'nun , yatırımcıların, bazı şirketlerin tedarikçi finansmanı anlaşmalarının yeterince açık olmadığı ve yatırımcıların analizini engellediği yönündeki endişelerine verdiği yanıttır. Söz konusu değişikliğin Grup'un faaliyet konusu gereği finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un faaliyet konusu gereği finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TSRS 1, "Sürdürülebilirlikle ilgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, bir şirketin değer zinciri içerisindeki sürdürülebilirlikle ilgili maruz kaldığı tüm ciddi riskler ve fırsatların açıklanmasına yönelik temel çerçeveyi içerir. Söz konusu değişiklik finansal tablo tarihi itibarıyla Grup'u kapsamamakta ve finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TSRS 2, "İklimle ilgili açıklamalar"; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, şirketlerin iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkında açıklama gerekliliklerini belirleme konusundaki ilk standarttır. Söz konusu değişiklik finansal tablo tarihi itibarıyla Grup'u kapsamamakta ve finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

b. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri'; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un faaliyet konusu gereği finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TMS 21 Değiştirilebilirliğin Eksikliği; 1 Ocak 2025 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bir işletme, belirli bir amaç için belirli bir ölçüm tarihinde başka bir para birimine çevrilemeyen yabancı para biriminde yapılan bir işlem veya faaliyete sahip olduğunda bu değişikliklerden etkilenir. Bir para birimi, başka bir para birimini elde etme olanağı mevcut olduğunda (normal bir idari gecikmeyle) değiştirilebilir ve işlem; uygulanabilir haklar ve yükümlülükler yaratan bir piyasa veya takas mekanizması yoluyla gerçekleşir. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

TFRS 9 ve TFRS 7'deki Finansal Araçların sınıflandırma ve ölçümüne ilişkin değişiklikler; 1 Ocak 2026 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. (Erken uygulamaya izin verilir.) Bu değişiklikler:

- elektronik nakit transferi sistemi aracılığıyla ödenen bazı finansal borçlar için yeni bir istisna ile birlikte, bazı finansal varlık ve yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal tablo dışı bırakılmasıyla ilgili zamanlamaya ilişkin gerekliliklere açıklık getirilmesi;
- bir finansal varlığın yalnızca anapara ve faiz ödemeleri kriterini karşılayıp karşılamadığının değerlendirilmesine ilişkin daha fazla rehberlik sağlanması ve açıklığa kavuşturulması;
- nakit akışlarını değiştirebilecek sözleşme şartlarına sahip belirli araçlar için yeni açıklamalar eklemek (çevresel, sosyal ve yönetim hedeflerine ulaşılmasıyla bağlantılı özelliklere sahip bazı araçlar gibi); ve
- gerçeğe uygun değer farkı diğer Kapsamlı Gelire yansıtılan özkaynak araçlarına ilişkin açıklamalarda güncellemeler yapılmasıdır. Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu, kar veya zarar tablosundaki güncellemelere odaklanan, mali tabloların sunumuna ve açıklanmasına ilişkin yeni standarttır. UFRS 18'de getirilen temel yeni kavramlar aşağıdakilerle ilgilidir:

- kar veya zarar tablosunun yapısı
- işletmenin finansal tablolarının dışında raporlanan belirli kâr veya zarar performans ölçütleri (yani yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütleri) için mali tablolarda gerekli açıklamalar; ve
- genel olarak temel finansal tablolar ve dipnotlar için geçerli olan toplama ve ayırtırmaya ilişkin geliştirilmiş ilkeler.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Yükümlülüğü Bulunmayan Bağlı Ortaklıklar Açıklamalar; 1 Ocak 2027 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Bu yeni standart diğer UFRS'ler ile birlikte uygulanmaktadır. Şartları sağlayan bir bağlı ortaklık, açıklama hükümleri hariç diğer UFRS Muhasebe Standartlarındaki hükümleri uygular ve bunun yerine UFRS 19'daki azaltılmış açıklama gerekliliklerini uygular. UFRS 19'un azaltılmış açıklama gereklilikleri, uygun bağlı ortaklıkların mali tablolarının kullanıcılarının bilgi ihtiyaçları ile mali tablo hazırlayıcıları için maliyet tasarruflarını dengeler. UFRS 19, şartları sağlayan bağlı ortaklıklar için gönüllü uygulanabilecek bir standarttır. Bir bağlı ortaklık aşağıdaki durumlarda ilgili şartları sağlar.

- halka açık olmayan ya da borsada işlem görmeyen bağlı ortaklık olması ve,
- TFRS'ye uygun, kamunun kullanımına açık konsolide mali tablolar üreten bir ana veya ara ana ortaklığının olması.

Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

24 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Karşılaştırmalı rakamlar

Not 2.1'de açıklandığı gibi, önceki raporlama dönemine ait rakamlar, karşılaştırmalı finansal tabloların raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden sunulması için genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden düzenlenir. Daha önceki dönemlere ilişkin olarak açıklanan bilgiler de raporlama dönemi sonunda geçerli olan para birimi cinsinden ifade edilir.

2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal durum tablosunda kur korumalı mevduat hesaplarını içermektedir.

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3.4 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya endekslenmiş maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar endekslenmiş maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortismanla tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortismanla tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50
Binalar	5 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Demirbaşlar	2 - 50
Özel maliyetler	4 - 5

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 27).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

3.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar endekslenmiş elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerın düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtmaları maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

AR-GE harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri TMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

3.9 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdün ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Tesislerin inşası nedeniyle meydana gelen danışmanlık hizmetlerinden gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelirler, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Hasılat, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Gayrimenkul satışlarından elde edilen gelirler, kontrolün alıcıya transfer edilmesi halinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

3.10 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur [Not 21].

3.11 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlardan işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluşukları tarihte giderleştirilir.

3.12 Kıdem tazminatı ve izin karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder [Not 18].

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdemın üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir [Not 18].

İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

HAKKIMIZDA	TEMEL GÖSTERGELER	TARİHÇE VE GELİŞİM	YÖNETİM KURULU BAŞKAN MESAJI	İCRA BAŞKANI MESAJI	YÖNETİM KURULU	SEKTÖRLER VE ŞİRKETLER	BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
------------	-------------------	--------------------	------------------------------	---------------------	----------------	------------------------	-------------------------

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

3.13 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. 5520 sayılı ve 13 Haziran 2006 tarihli Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre %20 olan Kurumlar Vergisi oranı, 15 Temmuz 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 sayılı "6.2.2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi için Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası ile Bazı Kanunlarda ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun " ile 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemleri kurum kazançlarına uygulanmak üzere %25 olarak belirlenmiştir. [Bankalar, 6361 sayılı Kanun kapsamındaki şirketler, elektronik ödeme ve para kuruluşları, yetkili döviz müesseseleri, varlık yönetim şirketleri, sermaye piyasası kurumları ile sigorta ve reasürans şirketleri ve emeklilik şirketleri için %30].

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir [GVK Geçici 61'inci Madde kapsamında kullanılabilecek yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki yatırım indirimi stopajı hariç].

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de tam mükellef kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri [Çifte Vergilendirme Anlaşmalarında belirlenen haller haricinde] %15 oranında stopaja tabidir [22 Aralık 2024 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan 9286 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı %10'dan %15'e çıkarılmıştır]. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

7524 Sayılı Kanun ile 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere yurtiçi asgari kurumlar vergisi düzenlemesi yürürlüğe girmiştir. İlgili düzenleme vergi 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren başlayan hesap dönemlerinde elde edilen kazançlar üzerinden uygulanmaya başlayacaktır. 31 Aralık 2024 tarihli finansallarda cari dönem vergi gideri üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akiş'in gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin (11)/d-4 bendi itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. 7524 sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 itibarıyla, GYO'ların kazançlarına uygulanacak olan kurumlar vergisi istisnası için belirli şartlar getirilmiştir. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Bu sebeple dönem vergileri ile ertelenmiş vergi varlıkları ve borçlarının hesabında dağıtılmamış karlar için geçerli olan %30'luk vergi oranı kullanılır.

Kurumlar vergisi mükellefleri, üçer aylık mali karları üzerinden belirlenen vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip öderler 26 Ekim 2021 tarihli ve 31639 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7338 sayılı Kanunla 4. geçici vergilendirme dönemi, 2022 yılı vergilendirme dönemine ilişkin verilecek beyannamelerden itibaren uygulanmak üzere kaldırılmıştır.

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi vergi borçlarına da mahsup edilebilir. Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın son gününün akşamına kadar beyan edilir ve aynı sürede ödenir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

27 Kasım 2024 tarihli 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 5 inci Maddesinin Birinci Fıkrasının (e) Bendinde Yer Alan İstisna Oranının Değiştirilmesi Hakkında Karar [Karar Sayısı: 9160] ile Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendine göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının istisna oranı Karar yayım tarihinden itibaren %75'ten %50'ye düşürülmüştür. Taşınmazların [gayrimenkuller] satışından doğan kazançlar, 15 Temmuz 2023 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7456 sayılı Kanun itibarıyla, Kanun yürürlüğe girdiği tarihten önce kurumların aktifinde yer alan taşınmazlar için %25'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna tutulmuştur. Kanun yayım tarihi olan 15 Temmuz 2023'den sonra edinilen, kurumların aktifinde en az iki tam yıl süreyle bulunan taşınmazların satışı suretiyle gerçekleşen devir ve teslimlere yönelik istisna uygulaması kaldırılmıştır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na 5838 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesiyle eklenen 32/A maddesinin 4. fıkrasına göre, tevsi yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazanca uygulanır.

Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsi yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminden itibaren başlanır.

213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası ile geçici 33 üncü maddesi uyarınca, 2023 hesap dönemi sonunda ve düzeltme şartlarının gerçekleşmesine/varlığına bağlı olarak [geçici vergi dönemleri dâhil] izleyen hesap dönemlerinde enflasyon düzeltmesine tabi tutulacak mali tablolar ve yapılacak düzeltme işlemlerinin usul ve esasları 30.12.2023 tarihli ve ikinci mükerrer 32415 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile belirlenmiştir. Vergi Usul Kanununun geçici 33 üncü maddesi gereğince, 2023 ve 2024 hesap dönemlerine ilişkin mali tablolar mezkûr madde ve aynı Kanunun mükerrer 298 inci maddesinin (A) fıkrası hükümleri çerçevesinde belirlenen usul ve esaslar çerçevesinde enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur. 2023 yılında enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı geçmiş yıllar kâr/zararı hesabında gösterilmiş olup, söz konusu kar / zarar kurumlar vergisine tabi tutulmamıştır. 2024 yılına ait kurumlar vergisi düzeltme sonrası bilançoya göre hesaplanacaktır. 2024 yılında enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan kâr/zarar farkı ise kurumlar vergisine tabi tutulacaktır. Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır.

7524 Sayılı Kanun ile, OECD'nin Sütun 2 uygulamaları kapsamında birden fazla ülkede faaliyet gösteren ve konsolide hasılatı 750 milyon Avro ve üzerinde olan çok uluslu işletmeler için Küresel Asgari Tamamlayıcı Kurumlar Vergisi düzenlemeleri [Sütun 2] kabul edilerek 2024 hesap dönemi itibarıyla Türkiye'de de yürürlüğe girmiştir. OECD Sütun 2 kuralları kapsamında olan çok uluslu işletmelerde, faaliyet gösterilen her bir ülkede belirlenen kapsama giren şirketler için, uluslararası muhasebe standartlarına göre hazırlanan finansal tablolara dayalı olarak belirli kriterlere göre hesaplanan efektif vergi oranının %15'in altında kalması halinde, ilgili oran %15'e tamamlanacak şekilde bir ek vergi yükümlülüğünün doğması öngörülmektedir. Belirlenen kriterler doğrultusunda düzenleme kapsamına giren Grup'a ilişkin olarak, OECD Sütun 2 Model Kuralları çerçevesinde yapılan çalışmalar itibarıyla, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmiş ve önemli bir etkisi olmayacağı beklenmektedir.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifli ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabileceği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifli her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 30).

31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların vergi oluşturacak kısmı için %25 vergi oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2023: %25).

3.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 33).

3.15 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

3.16 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşımıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 17).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

3.17 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir (Not 16).

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

3.18 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir ve TMS29 uygulanmıştır. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.19 Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır.

Bu bağlamda Gruptaki bazı şirketler, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikaları kapsamında öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunma kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyene kadar bekletilecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kaybı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

3.20 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

3.21 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.22 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 23).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

3.23 Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- c) Grup tarafından katılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanı tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- a. Sabit ödemeler,
- b. İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- c. Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- d. Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- e. Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yönteme göre gider olarak kaydedilir.

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 12'de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

b) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 30).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve finansal durum tablosu tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır (Not 9).

e) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 30).

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kasa	6.338	2.683
Banka	6.743.431	10.151.364
- vadesiz mevduat	413.502	1.591.061
- vadeli mevduat	6.329.929	8.560.303
Diğer	256.702	7.282
Toplam	7.006.471	10.161.329

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Nakit ve nakit benzerleri	7.006.470	10.161.329
Eksi: Bloke mevduatlar	(126.747)	(152.710)
Eksi: Faiz tahakkukları	(156.441)	(23.974)
Nakit ve nakit benzeri değerler	6.723.282	9.984.645

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Vadeli mevduat	Ortalama etkin faiz oranı %	Vadeli mevduat	Ortalama etkin faiz oranı %
ABD Doları	1.664.549	1,96	4.282.167	2,95
Avro	1.113.072	1,08	894.086	1,80
TL	3.552.308	47,9	3.384.050	40,2
Toplam	6.329.929		8.560.303	

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları ⁽¹⁾	271.213	298.036
Üç aydan uzun vadeli tahvil ve bonolar	424.283	225.103
Kur korumalı mevduat hesabı ^(**)	-	1.118.815
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	-	128
Kısa vadeli finansal yatırımlar	695.496	1.642.082
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	11.445	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	156.693	52.712
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar ^(***)	537	537
Bir yıldan uzun vadeli bonolar	128.857	58.972
Uzun vadeli finansal yatırımlar	297.532	112.221
Toplam	993.028	1.754.303

⁽¹⁾ Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ve AVM kira alacaklarına ilişkin olarak bankalar tarafından bloke edilmiştir.

^(**) Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesabı, TL cinsinden döviz kurunun vade sonunda faiz oranından daha fazla artması durumunda kur farkı koruması sunan bir mevduat ürünüdür. Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir.

^(***) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	%	31 Aralık 2024	%	31 Aralık 2023
FibreCoat, Inc.	2,3	47.021	-	-
One.five GmbH	2,1	36.011	-	-
Navlungo Lojistik ve Teknoloji A.Ş	<1	24.351	<1	22.919
ExoMatter GmbH	<1	16.900	-	-
FBO Angellist Clients	<1	10.182	<1	15.490
Yapı ve Kredi Bankası AŞ	<1	6.675	<1	5.642
Diğer	<1	15.553	<1	8.661
Toplam		156.693		52.712

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret AŞ	283	283
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri AŞ	254	254
Toplam	537	537

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren gerçeğe uygun değer farkı diğer tablosuna yansıtılan finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	52.712	65.030
Girişler	103.576	6.819
Gerçeğe uygun değer değişimleri	695	[2.678]
Çıkışlar	[290]	[16.459]
31 Aralık	156.693	52.712

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
DowAksa	2.110.644	2.504.231
Akcez	9.318.327	7.611.097
Akmerkez	858.826	961.945
WMG London	-	12.316
Akenerji	1.067.040	577.707
Toplam	13.354.837	11.667.296

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

İştiraklerin, 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2024	2023
1 Ocak	11.667.296	10.195.265
Dönem karları/(zararlarından) paylar	2.305.428	1425.305
Alınan temettüler	[42.616]	[38.445]
Diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	[398.664]	160.835
Sermaye arttırımına katılım	16.502	49.743
Değer düşüklüğü (-)	[23.148]	[36.635]
Gecmiş dönemlere ait ertelenmiş vergi etkisi ⁽¹⁾	[121.955]	-
Hisse oran değişimi etkisi	-	[14.841]
Yabancı para çevrim farkları	[48.006]	[73.931]
31 Aralık	13.354.837	11.667.296

⁽¹⁾ KGK tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına iletilen "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarında Vergi Tutarlarının Raporlanması" konulu yazıya uygun olarak, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda mevzuat değişikliği sonucu ortaya çıkan ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2023 yılı ve öncesine ilişkin etkisi özkaynaklar altında geçmiş yıllar karları veya zararlarına, 2024 yılına ait etkisi ise kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2024	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/zararı
Akenerji ⁽¹⁾	26.331.463	21.109.288	25.484.603	2.400.881
Akcez	33.836.816	15.200.162	55.288.352	3.382.223
DowAksa	13.896.839	9.675.551	5.642.129	74.996
Akmerkez	8.659.564	1.337.939	783.498	524.405
WMG London	271.582	436.066	27.166	[2.336]

31 Aralık 2023	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/zararı
Akenerji ⁽¹⁾	28.492.113	25.664.776	34.177.852	7.740.987
Akcez	30.308.100	15.085.705	65.796.808	1.848.326
DowAksa	17.301.185	12.292.724	6.487.071	300.329
Akmerkez	8.250.912	50.192	720.282	716.910
WMG London	658.461	590.639	-	[165.309]

⁽¹⁾ Akenerji'nin maddi duran varlıklarını yeniden değerlendirmiş tutarları ile muhasebeleştirmiş olduğu konsolide finansal tablolarında yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 34.755.172 TL ve 21.109.287 TL'dir [31 Aralık 2023: 46.128.535 TL ve 26.231.382 TL].

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2024	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	9.610.382	1.963.401
Akmerkez GYO	8.369.494	981.742
Toplam	17.979.876	2.945.143

31 Aralık 2023	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	4.505.812	920.537
Akmerkez GYO	6.935.000	813.475
Toplam	11.440.812	1.734.012

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
DowAksa ^(*)	1.015.983	969.124
Akenerji ^(*)	169.685	202.489
Akcez ^(*)	60.373	21.484
Diğer	51.698	61.799
Toplam	1.297.739	1.254.896

b) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı ^(**)	75.681	55.566
Toplam	75.681	55.566

^(*) İş ortaklıkları.
^(**) Akiş-Mudanya Adi Ortaklığı'ndan ("Adi Ortaklık") uzun vadeli diğer alacak Adi Ortaklık'ın yapmış olduğu kat karşılığı sözleşmelere istinaden Şirket tarafından Adi Ortaklık'a ödenen tutarlardan kaynaklı alacaktır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

c) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akcez ^(*)	1.174.834	1.086.791
Toplam	1.174.834	1.086.791

Grup'un Akcez'den diğer alacakları 33.300 bin ABD Doları ana para tutarındadır [31 Aralık 2023: 25.300 bin ABD Doları], tamamı kısa vadeli olup üzerinden adat faizi hesaplanmaktadır.

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
DowAksa ^(*)	41.483	141.923
Yalkim OSB	34.071	40.711
Akcez ^(*)	22.122	29.354
Akhan ^(**)	5.750	11.062
Diğer	15.047	20.987
Toplam	118.473	244.037

e) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
DowAksa ^(*)	1.631.282	1.942.159
Akenerji ^(*)	291.735	399.878
Akcez ^(*)	189.809	185.797
Yalkim OSB ^(**)	169.133	160.350
Akgirişim	-	14.404
Diğer	50.640	96.181
Toplam	2.332.599	2.798.769

^(*) İş ortaklıkları.
^(**) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.
^(***) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Akcez ⁽¹⁾	767.655	567.388
Yalkim OSB ^(**)	318.968	456.805
Akhan ^(****)	81.946	66.985
Akenerji ⁽¹⁾	36.875	96.041
Akgirişim ^(*)	-	72.695
Diğer	28.428	22.507
Toplam	1.233.872	1.282.421

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Akcez ⁽¹⁾	108.169	11.477
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı	33.478	16.533
Toplam	141.647	28.010

h) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	200.416	207.981
Toplam	200.416	207.981

⁽¹⁾ İş ortaklıkları.
^(*) Genel olarak Aksa üretim tesislerine yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.
^(**) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.
^(****) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alicılar	7.079.089	7.641.557
Alacak senetleri ve vadeli çekler	1.221.787	1.647.366
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(395.410)	(187.153)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(14.345)	(8.183)
	7.891.121	9.093.587
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 8)	1.297.739	1.254.896
Toplam	9.188.860	10.348.483

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2023: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alicılar	-	48.409
Alacak senetleri	-	307.931
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	-	(180.625)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	-	(45.972)
Toplam	-	129.743

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2024	2023
1 Ocak	367.778	485.034
Parasal (kazanç)/kayıp, net	(141.148)	(207.093)
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(35.311)	(14.696)
Tahsili mümkün olmayan alacaklar	(8.400)	(116.403)
Beklenen kredi zararı karşılığı	211.414	206.471
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	12.060
Çevrim farkları	1.077	2.405
31 Aralık	395.410	367.778

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar	6.693.338	8.475.288
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	[24.853]	[33.653]
	6.668.485	8.441.635
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 8)	118.473	244.037
Toplam	6.786.958	8.685.672

d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Satıcılar	10.925	16.048
Toplam	10.925	16.048

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	602.926	602.926
İlk madde ve malzeme	2.560.546	2.933.038
Mamuller	2.747.345	2.948.649
Yoldaki mallar	1.418.031	1.846.903
Diğer stoklar ve yedek parçalar	885.580	761.372
Yarı mamuller	141.142	327.566
Ticari mallar	126.631	122.061
Eksi: Stok değer düşüklüğü ⁽¹⁾	[244.220]	[134.801]
Toplam	8.237.981	9.407.714

⁽¹⁾ Stok değer düşüklüğü karşılığı tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar, ilk madde malzeme ve mamulden oluşmaktadır.

Stoklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2024	2023
1 Ocak	134.801	282.148
Enflasyon etkisi	[18.706]	[5.893]
Konusu kalmayan karşılık giderleri	[10.194]	[191.259]
Dönem içinde ayrılan karşılık	138.319	49.805
31 Aralık	244.220	134.801

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	261.390	408.675
Gelecek aylara ait giderler	233.058	385.388
Toplam	494.448	794.063

Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:

Verilen sipariş avansları ⁽¹⁾	905.355	1.366.562
Gelecek yıllara ait giderler	154.211	59.505
Toplam	1.059.566	1.426.067

⁽¹⁾ Uzun vadeli sipariş avansları çoğunlukla epoksi tesisi yatırımı ve proje halindeki Beykoz Arsaları'na ilişkin verilmiştir.

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	324.287	1.303.822
Gelecek aylara ait gelirler	275.862	364.691
Toplam	600.149	1.668.513

Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:

Alınan sipariş avansları	134	4.773
Gelecek yıllara ait gelirler	-	32
Toplam	134	4.805

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2024 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/azalışı, net	31 Aralık 2024
Arsa ve binalar	33.045.301	11.487	-	[3.297]	4.074.223	37.127.714
Net kayıtlı değer	33.045.301	11.487	-	[3.297]	4.074.223	37.127.714

⁽¹⁾ Akasya AVM 59 nolu Bağımsız Bölüm 2023 yılı Ocak ayında, 104 ve 183 nolu bağımsız bölümler 2023 yılı Aralık ayında satılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

1 Ocak - 31 Aralık 2023 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2023
Arsa ve binalar	30.271.755	3.570	(96.350)	(2.649)	2.868.975	33.045.301
Net kayıtlı değer	30.271.755	3.570	(96.350)	(2.649)	2.868.975	33.045.301

⁽¹⁾ Akasya AVM 59 nolu Bağımsız Bölüm 2023 yılı Ocak ayında, 104 ve 183 nolu bağımsız bölümler 2023 yılı Aralık ayında satılmıştır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri;

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır.

Akbatı AVM

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Akbatı AVM'nin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık AŞ ("Lotus") tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Akbatı AVM'nin gerçeğe uygun değeri ilgili raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 9.140.000 TL olarak belirlenmiştir [31 Aralık 2023: 8.352.799 TL].

	İskonto oranı	Kapitalizasyon oranı
31 Aralık 2024	%20	%7

Akbatı AVM yıl sonu değerlemesi için bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan kira artış oranı tahminleri her bir yıl için değişkenlik göstermektedir.

Erenköy

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Erenköy projesinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Reel Gayrimenkul Değerleme AŞ ("Reel") tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Erenköy projesinin gerçeğe uygun değeri raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 2.113.800 TL [31 Aralık 2023: 2.108.176 TL] olarak belirlenmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Akasya AVM

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla Akasya AVM'nin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Lotus tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Akasya AVM'nin gerçeğe uygun değeri ilgili raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 23.890.000 TL olarak belirlenmiştir [31 Aralık 2023: 20.776.105 TL].

	İskonto oranı	Kapitalizasyon oranı
31 Aralık 2024	%20	%7

Akasya AVM yıl sonu değerlemesi için bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan kira artış oranı tahminleri her bir yıl için değişkenlik göstermektedir.

Gerçeğe uygun değeri gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi kullanılarak hesaplanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin iskonto oranlarında %0,5 oranında artış/azalış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, sırasıyla kar 982.472 TL az, 1.030.153 TL fazla olacaktı [31 Aralık 2023: 860.916 TL az, 887.203 TL fazla olacaktı]. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihi itibarıyla gelir indirgeme yaklaşımı yöntemiyle hesaplanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2024	İskonto oranı	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar etkisi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki zarar etkisi
Akasya	%20	%0,5	700.000	(670.000)
Akbatı	%20	%0,5	270.000	(250.000)
Erenköy	%20	%0,5	60.153	(62.472)

31 Aralık 2023	İskonto oranı	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar etkisi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki zarar etkisi
Akasya	%24	%0,5	577.515	(563.077)
Akbatı	%24	%0,5	245.444	(231.006)
Erenköy	%23	%0,5	64.244	(66.833)

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 37.127.714 TL olarak tespit edilmiştir (2023: 33.045.301 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir.

	Kullanılan Yöntem	Seviye	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akasya AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	23.890.000	20.776.105
Akbatı AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	9.140.000	8.532.785
Erenköy	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	2.113.800	2.108.176
Akhan	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	106.565	285.481
Sosyal Tesis	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	163.590	161.473
Yalova-Çiftlikköy				
arsa ve binaları	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	22.142	24.248
Diğer	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	1.691.617	1.157.033
Toplam			37.127.714	33.045.301

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 203.273 bin ABD doları ve 1.451.000 TL tutarında teminat, rehin ve ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 203.273 ABD doları ve 2.094.939 TL).

31 Aralık 2024 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 30.170.942 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2023: 30.404.064 TL).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeler	4.728.089	911.798	(276)	64.034	-	5.703.645
Binalar	7.294.887	7138	-	1.201.677	-	8.503.702
Makine, tesis ve cihazlar	40.392.707	19.785	(5.559)	2.655.350	(42.611)	43.019.672
Motorlu taşıtlar	133.691	5.589	(3.209)	-	(26.651)	109.420
Demirbaşlar	2.520.995	118.844	(9.801)	82.699	(107)	2.712.630
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	165.962	10.769	-	138	(739)	176.130
Yapılmakta olan yatırımlar ⁽¹⁾	3.427.232	7121.157	(22193)	(4.103.859)	(2.444)	6.419.893
Toplam	58.663.563	8.195.080	(41.038)	(99.961)	(72.552)	66.645.092
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	1.595.122	95.894	-	-	-	1.691.016
Binalar	2.283.091	187.545	-	-	(6125)	2.464.511
Makine, tesis ve cihazlar	24.926.139	2.292.643	(5.481)	-	(15.849)	27197452
Motorlu taşıtlar	47.292	15120	(1.750)	-	(79)	60.483
Demirbaşlar	1.648.947	162.842	(8.383)	-	(1.983)	1.801.423
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	108.183	12.916	(13)	-	(48)	121.038
Toplam	30.608.714	2.766.960	(15.627)	-	(24.184)	33.335.923
Net değer değeri	28.054.789					28.054.789

⁽¹⁾ 99.961 TL'lik transferler ise maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara yapılmıştır.
⁽²⁾ Yapılmakta olan yatırımlar, genel olarak Akşahın üretim sahalarındaki modernizasyonlar, enerji santrali yatırımları, pres ve kesim ünite modernizasyon yatırımları ile Akşahın genel olarak epoksi yatırımı, Nazilli tesis iyileştirme çalışmaları, elektrolizör membran çalışmaları ve idame yatırımlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman giderinin dağılımı Not 28'de açıklanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	İşletme satın alması	31 Aralık 2023
Maliyet							
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	4.515.622	26.989	(4.380)	189.858	-	-	4.728.089
Binalar	6.772.755	20.529	-	501.603	-	-	7.294.887
Makine, tesis ve cihazlar	37488.090	55.229	(69.106)	2.919.339	(945)	-	40.392.707
Motorlu taşıtlar	125.816	5.961	(23.157)	24.166	(946)	1.751	133.691
Demirbaşlar	2.396.229	76.967	(5.075)	49.223	(429)	4.080	2.520.995
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	162.812	2.089	-	650	-	411	165.962
Yapılmakta olan yatırımlar ^(*)	2.205.102	4.960.367	(992)	(3.737.115)	(130)	-	3.427.232
Toplam	53.666.426	5.149.131	(102.710)	(52.276)	(2.250)	6.242	59.663.563
Birikmiş Amortisman							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	1505.474	89.648	-	-	-	-	1.595.122
Binalar	2123.903	159.188	-	-	-	-	2.283.091
Makine, tesis ve cihazlar	22.993.706	1.989.504	(57.728)	-	657	-	24.926.139
Motorlu taşıtlar	41.164	17.538	(11.872)	-	38	424	47.292
Demirbaşlar	1.496.498	154.904	(3.724)	-	85	1.184	1.648.947
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	97.695	10.081	-	-	-	407	108.183
Toplam	28.258.440	2.420.863	(73.324)	-	780	2.015	30.608.714
Net defter değeri	25.407.986						28.054.789

⁽¹⁾ 52.276 TL'lik transferler ise maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara yapılmıştır.
^(*) Yapılmakta olan yatırımlar, genel olarak Akso'nun üretim sahalarındaki modernizasyonlar, enerji santrali yatırımları, pres ve kesim ünite modernizasyon yatırımları ile Akso'nun genel olarak epoksi yatırımı, Nazilli tesis iyileştirme çalışmaları, elektrolizör membran çalışmaları ve idame yatırımlardan oluşmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ilişkin maddi olmayan duran varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2024
Maliyet						
Haklar	2.156.225	92.342	(623)	4.956	1.342	2.254.242
Geliştirme maliyetleri	1.427.406	366.600	-	89.060	-	1.883.066
Diğer	446.352	12.726	-	5.945	-	465.023
Müşteri ilişkileri varlığı	2.515.594	-	-	-	8.623	2.524.217
Toplam	6.545.577	471.668	(623)	99.961	9.965	7.126.548
Birikmiş itfa payı						
Haklar	1.019.852	72.521	-	-	893	1.093.266
Geliştirme maliyetleri	651.888	192.558	-	-	-	844.446
Diğer	192.907	15.717	-	-	-	208.624
Müşteri ilişkileri varlığı	538.434	181.166	-	-	9.946	729.546
Toplam	2.403.081	461.962	-	-	10.839	2.875.882
Net defter değeri	4.142.496					4.250.666

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	İşletme satın alması	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2023
Maliyet							
Haklar	2.105.612	33.938	-	2.326	196	14.153	2.156.225
Geliştirme maliyetleri	1.026.659	356.027	-	44.720	-	-	1.427.406
Diğer	434.506	4.858	-	5.231	1.757	-	446.352
Müşteri ilişkileri varlığı	2.478.642	-	-	-	-	36.952	2.515.594
Toplam	6.045.419	394.823	-	52.277	1.953	51.105	6.545.577
Birikmiş itfa payı							
Haklar	941.368	67.780	-	-	108	10.596	1.019.852
Geliştirme maliyetleri	431.413	220.475	-	-	-	-	651.888
Diğer	182.023	10.517	-	-	367	-	192.907
Müşteri ilişkileri varlığı	335.488	191.732	-	-	-	11.214	538.434
Toplam	1.890.292	490.504	-	-	475	21.810	2.403.081
Net defter değeri	4.155.127						4.142.496

⁽¹⁾ Transferler maddi duran varlıklardan sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ilişkin kullanım hakkı varlıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2024
Maliyet:						
Araçlar	481.063	93.435	(63.423)	-	-	511.075
Saha kiralamaları	132.552	87.697	-	-	(5.236)	215.013
Binalar	174.184	3.323	(4.153)	-	-	173.354
Diğer	-	14.742	-	-	-	14.742
	787.799	199.197	(67.576)	-	(5.236)	914.184
Birikmiş amortisman:						
Araçlar	221.748	154.297	(23.721)	-	-	352.324
Saha kiralamaları	16.713	18.841	-	-	-	35.554
Binalar	104.571	19.700	(4.153)	-	-	120.118
Diğer	-	1.228	-	-	-	1.228
	343.032	194.066	(27.874)	-	-	509.224
Net defter değeri	444.767					404.960

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2023
Maliyet:						
Araçlar	469.265	95.905	(98.432)	14.325	-	481.063
Saha kiralamaları	107.194	9.412	(8.905)	-	24.851	132.552
Binalar	165.570	43.637	(35.023)	-	-	174.184
	742.029	148.954	(142.360)	14.325	24.851	787.799
Birikmiş amortisman:						
Araçlar	206.687	104.187	(91.861)	2.735	-	221.748
Saha kiralamaları	14.650	10.140	(8.077)	-	-	16.713
Binalar	96.705	32.597	(24.731)	-	-	104.571
	318.042	146.924	(124.669)	2.735	-	343.032
Net defter değeri	423.987					444.767

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ŞEREFİYE

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Akcoat	549.530	549.530
Akgirişim	484.563	484.563
USK Kimya	454.769	454.769
Akkim Europe	12.228	20.526
Epsilon	4.158	4.158
Diğer	4.295	4.295
	1.509.543	1.517.841

1 Ocak – 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ilişkin şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Net kayıtlı değer - 1 Ocak	1.517.841	1.041.700
İlaveler	-	484.563
Yabancı para çevrim farkları	(8.298)	(8.422)
Net kayıtlı değer - 31 Aralık	1.509.543	1.517.841

Değer düşüklüğü testi:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 5 Ocak 2014 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akiş 22 Mayıs 2014 tarihinde Karlıtepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 15 Şubat 2017 tarihinde Akkim Europe'un %100 hissesini 3.750 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir ve 3 Kasım 2018 tarihinde Akferal'ın kalan %50 hissesini, 61.093 bin TL bedelle FERALCO AB şirketinden devralmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akcoat, 22 Kasım 2017 tarihinde Akcoat İspanya'nın %100 hissesini 7.002 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir. Akkim 1 Mart 2022 tarihinde USK Kimya Anonim Şirketi ("USK Kimya") hisselerinin tamamını 63.000 bin ABD doları bedelle alarak, 31 Mayıs 2023 tarihi itibarıyla yasal birleşmesini tamamlamıştır. Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 98.921 bin TL bedelle satın almıştır. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup, şerefiye için yıllık olarak herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Grup, USK Kimya, Akcoat, Akkim Europe ve Akcoat İspanya firmalarındaki yatırımlarında değer düşüklüğü olup olmadığını tespit edebilmek amacıyla her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Akcoat;

Akkim, 5 Ocak 2014 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Akcoat, performans kaplamaları ve pigment üreticilerinden biridir. Bu ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, dökme demir, seramik, sıhhi tesisat, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin kaplanması dekoratif ve koruyucu amaçlı kullanılmaktadır. Buna ek olarak, bu ürünler Akcoat tarafından üretilen inorganik pigmentlerle renklendirilmektedir. Söz konusu iktisap işlemi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 549.257 bin TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2029 tarihleri aralığındaki Akcoat yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %11,4 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

USK Kimya;

Grup, 1 Mart 2021 tarihinde USK Kimya hisselerinin %100'ünü 63.000 bin ABD doları (509.338 bin TL) bedelle satın almıştır. Şirket 31 Mayıs 2021 tarihinde USK Kimya ile yasal birleşmesini tamamlamıştır. Grup Yönetimi tarafından değerlendirme uzmanları da kullanarak yapılan çalışma neticesinde USK Kimya'nın finansal tablosunda yer almayan müşteri ilişkileri varlığı ve temiz kimyasal üretim ekspertizliği ("know-how") iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. Çalışma çerçevesinde özsermaye getiri oranı, çarpan değeri, kontrol primi değeri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlar kullanılarak, USK Kimya'nın ileriye dönük 5 yıllık nakit akış projeksiyonları dikkate alınmıştır. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 454.769 bin TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2025 ve 31 Aralık 2029 tarihleri aralığındaki Akkim yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %12,5 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Epsilon;

Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi AŞ ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 98.921 bin TL bedelle satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Grup; havacılık, uzay ve savunma sektörlerine yönelik yüksek teknoloji kompozit parça imalatı gerçekleştirmektedir. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Akgirişim;

Akkök, 15 Mayıs 2023 itibarıyla Akgirişim hisselerinin tamamını 691.711 bin TL (17,8 milyon ABD Doları) bedelle satın almıştır. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Borç ve gider karşılıkları	42.267	26.578
Dava karşılıkları	20.359	16.017
Toplam	62.626	42.595

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alsacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Alacak sigortası	11.031.802	8.389.220
Alınan teminat mektupları	961.318	734.150
Alınan teminat çek ve senetleri	542.437	216.898
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	186.835	181.591
Alınan ipotekler	75.187	593.671
Diğer	-	213.372
Toplam	12.797.579	10.328.902

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Verilen ipotekler ⁽¹⁾	8.622.733	10.734.856
Verilen teminat mektupları	9.206.602	8.639.983
Akreditifler	2.512.741	3.183.590
Toplam	20.342.076	22.558.429

⁽¹⁾ Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkulleri ve tamamlanmamış konutları üzerindeki ipotekler, Grup'un finansal kuruluşlara olan borçlarına karşılık verilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

c) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanılmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında alınan nakit sermaye artırımı kararının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme 28 Mart 2016 tarihli ara kararı ile davacıların ihtiyati tedbir taleplerini reddetmiş 24 Mayıs 2018 tarihli duruşmada ise, davaların reddine karar vermiş olup, anılan kararlar henüz kesinleşmemiştir. 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli:		
Personel prim karşılıkları	269.169	341.924
Kullanılmamış izin karşılıkları	82.877	62.425
Toplam	352.046	404.349
Uzun vadeli:		
Kıdem tazminatı karşılığı	326.823	348.534
Kıdeme teşvik planı karşılığı	5.031	4.945
Toplam	331.854	353.479

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Prim karşılığı	2024	2023
1 Ocak	341.924	367.319
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	151.614	227.941
Ödenen prim karşılıkları	(138.946)	(121.203)
Enflasyon etkisi	(85.423)	(132.133)
31 Aralık	269.169	341.924

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Kullanılmamış izin karşılığı	2024	2023
1 Ocak	62.425	69.952
Enflasyon etkisi	(22.669)	(28.455)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	43.121	18.498
Satın alma etkisi	-	2.430
31 Aralık	82.877	62.425

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2024	2023
İskonto oranı (%)	4,04	3,65
Emeklilik olasılığı (%)	97,45	92,67

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli 46.655 TL (1 Ocak 2023: 35.059 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	353.479	929.041
Enflasyon etkisi	(76.554)	(169.200)
Satın alma etkisi	-	9.414
Ödenen tazminatlar	(102.126)	(371.193)
Hizmet maliyeti	34.501	31.696
Faiz maliyeti	84.563	49.248
Aktüeryal kayıp	37.991	(125.527)
31 Aralık	331.854	353.479

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer dönen varlıklar		
KDV alacakları	1.008.837	836.530
Gelir tahakkukları	69.612	9.662
Diğer	110.504	8.086
Toplam	1.188.953	854.278
Diğer duran varlıklar		
KDV alacakları	13.115	9.823
Diğer	1	4
Toplam	13.116	9.827
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Gider tahakkukları	26.007	62.923
Ödenecek vergi ve fonlar	63.556	80.019
Toplam	89.563	142.942
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		
Alınan depozito ve teminatlar	3.766	4.811
Toplam	3.766	4.811

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 20 – NET PARASAL KAZANÇ / (KAYIP)

Parasal olmayan kalemler	1 Ocak-31 Aralık 2024
Stoklar	712.494
Peşin ödenmiş giderler	115.928
Finansal yatırımlar	735.994
Kullanım hakkı varlıkları	119.889
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	12.210.803
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	9.778.664
Ertelenmiş vergi varlığı/yükümlülüğü	(1.657.064)
Ödenmiş sermaye	(3.926.985)
Paylara ilişkin primler	(51.644)
Birleşme denkleştirme hesabı	(1.225.737)
Kar veya zarardan yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler	1.911.299
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	1.686.651
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	(178.167)
Geçmiş yıl karları	(24.508.785)
Toplam	- (4.276.660)
Kar veya zarar tablosu kalemleri	1 Ocak-31 Aralık 2024
Hasılat	(7.129.291)
Satışların maliyeti	9.676.776
Genel yönetim giderleri	439.272
Pazarlama gideri	262.328
Araştırma ve geliştirme giderleri	82.737
Esas faaliyetlerden diğer gelir/giderler	(118.280)
Finansman gelir/giderleri	2.607.532
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	(187.717)
Dönem vergi gideri/geliri	916.439
Toplam	- 2.273.136

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 21 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Kısa vadeli banka kredileri	8.765.749	6.316.860
İhraç edilmiş tahvil ve bonolar	-	433.508
Diğer finansal yükümlülükler	373	640
	8.766.122	6.751.008
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	4.588.599	4.480.098
Kiralama yükümlülükleri	217.293	222.570
	4.805.892	4.702.668
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	13.572.014	11.453.676
Uzun vadeli banka kredileri	6.051.481	9.893.406
Kiralama yükümlülükleri	233.697	354.253
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	6.285.178	10.247.659

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	6,38	2.623.102	10,10	2.250.688
Avro krediler	6,81	2.144.969	7,83	1.350.616
TL krediler	36,49	3.997.677	27,86	2.715.556
İhraç edilmiş tahvil, bono ve senetler	-	-	29	433.508
Diğer finansal yükümlülükler	-	374	-	640
Toplam		8.766.122		6.751.008

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir (devamı):

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:				
ABD Doları krediler	7,43	2.007.626	6,97	1.559.068
Avro krediler	7,35	2.310.183	8,07	2.349.676
TL krediler	24,87	270.790	24,33	571.354
Kiralama yükümlülükleri	-	217.293	-	222.570
Toplam		4.805.892		4.702.668
Uzun vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	5,19	1.091.349	6,43	3.106.834
Avro krediler	6,48	4.943.659	8,40	5.905.124
TL krediler	47,50	16.473	19,71	881.448
Kiralama yükümlülükleri	-	233.697	-	354.253
Toplam		6.285.178		10.247.659

1 Ocak - 31 Aralık 2024 ve 2023 hesap dönemlerine ilişkin finansal borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	21.701.335	25.700.149
Enflasyon etkisi	(6.824.015)	(11.541.395)
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	13.173.620	14.638.278
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(10.321.160)	(13.677.050)
Faiz tahakkuk değişimi	368.083	329.300
Kur farkı	1.587.417	6.113.804
İşletme birleşmelerinin etkisi	-	12.918
Finansal kiralama yükümlülükleri	171.912	125.331
31 Aralık	19.857.192	21.701.335

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Makul değer	Kayıtlı değer ⁽¹⁾	Makul değer	Kayıtlı değer ⁽¹⁾
ABD Doları krediler	5.559.127	5.722.077	7.086.194	6.916.590
Avro krediler	10.873.973	9.398.811	9.758.001	9.605.416
TL krediler	4.289.957	4.284.940	4.363.600	4.168.358
Toplam	20.723.057	19.405.828	21.207.795	20.690.364

⁽¹⁾ İlgili bakiye TFRS 16 kapsamında meydana gelen finansal kiralama yükümlülüğü tutarlarını içermemektedir.

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

Uzun ve kısa vadeli kredilerin geri ödeme planı:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
1 yıl içinde ödenecekler	13.572.014	11.453.676
1-2 yıl içinde ödenecekler	2.305.053	4.052.320
2-3 yıl içinde ödenecekler	2.485.491	3.657.542
3-4 yıl içinde ödenecekler	817.243	1.030.058
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	677.391	1.507.739
Toplam	19.857.192	21.701.335

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 3.407.656 TL'dir (31 Aralık 2023: 9.503.921 TL).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 22 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	6.703	-	73.121	-
Alım-satım amaçlı	204.396	-	34.852	36.076
Toplam	211.099	-	107.973	36.076

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2024		31 Aralık 2023	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık
Faiz oranı swap işlemleri	196.350	6.703	457.609	11.282
Çapraz kur swap işlemleri	418.869	-	638.011	61.839
Toplam	615.219	6.703	1.095.620	73.121

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yaptığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar / zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansla riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve SOFR'dur. 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerindeki hisse oranı %'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse (%)	31 Aralık 2024	Hisse (%)	31 Aralık 2023
A.R.D Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
Atlantik Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
NDÇ Holding Anonim Şirketi	33	334.482	33	334.482
Diğer	1	2	1	2
Nominal sermaye	100	1.003.450	100	1.003.450
Sermaye düzeltmesi farkları		11.326.960		11.326.960
Toplam sermaye		12.330.410		12.330.410

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2023: 100.345.000.000) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir. Ödenmiş sermaye tutarı 1.003.450 TL'dir.

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098 TL'den 863.378 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile 1.003.450 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen tutarın tamamı nakit olarak ödenmiştir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Geçmiş yıllar karları ve yasal yedekler

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtıma açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde Akkök'ün Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş finansal tablolarındaki göre dönem karı ve geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Yasal yedekler	628.157	434.950
Dönem net karı	1.114.044	1.075.905
Geçmiş yıllar kar / zararları	7.037.454	5.475.580
Toplam	8.779.655	6.986.435

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağlı ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Akkim, Aksa ve Epsilon'dur. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2024	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%85,34	37.302.239	5.359.454	3.296.338	4.010.583
Akkim	%58,00	26.239.917	13.244.227	15.754.849	(17.166)
Aksa	%59,61	35.780.436	11.755.961	28.361.360	1.130.811
Epsilon	%89,80	918.248	461.019	487.888	(68.072)
Toplam		100.240.840	30.820.661	47.900.435	5.056.156

31 Aralık 2023	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%85,34	34.551.698	5.339.974	3.720.866	4.848.909
Akkim	%58,00	27.109.821	14.002.607	19.564.905	5.641.263
Aksa	%59,61	36.250.588	11.936.049	34.553.624	2.387.792
Epsilon	%89,80	686.002	162.012	694.639	12.858
Toplam		98.598.109	31.440.642	58.534.034	12.890.822

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yurt içi satışlar	29.552.845	36.980.021
Yurt dışı satışlar	20.951.345	22.579.803
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(186.283)	(181.405)
Eksi: Satıştan iskontoları (-)	(1.563.659)	(1.845.686)
Net satış gelirleri	48.754.248	57.532.733

Net satış gelirlerinin 45.708.270 TL tutarı zamanın belli bir anında, 3.045.978 TL tutarı zamana yayılı olarak gerçekleşmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2023: sırasıyla 54.678.614 TL, 2.854.119 TL).

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	28.029.747	31.499.309
İşçilik gideri	3.202.526	2.928.187
Amortisman ve itfa payları	2.824.522	2.458.556
Enerji giderleri	1.538.696	2.543.090
AVM maliyetleri	610.173	550.159
Bakım ve onarım giderleri	514.373	569.263
Diğer	2.171.582	3.203.245
Toplam	38.891.619	43.751.809

NOT 25 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	1.295.180	1.154.563
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	253.571	388.027
Amortisman gideri	158.030	181.265
Kira gideri	79.779	39.099
Çeşitli vergi giderleri	30.699	39.691
Büro giderleri	23.959	22.693
Diğer	91.867	87.173
Toplam	1.933.085	1.912.511

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri	403.207	355.579
Amortisman giderleri	243.278	252.744
Komisyon giderleri	302.740	299.532
Nakliye giderleri	211.129	352.143
İhracat giderleri	150.643	163.407
Sigorta giderleri	48.928	39.482
Seyahat giderleri	16.183	15.347
Diğer	40.380	120.645
Toplam	1.416.488	1.598.879

NOT 26 - ESAS FAAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	2.799.731	6.379.673
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	255.973	262.504
Hurda satış geliri	56.688	87.547
Konusu kalmayan karşılıklar	26.857	208.691
Diğer	240.806	258.217
Toplam	3.380.055	7.196.632

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	1.947.246	4.415.676
Beklenen kredi zararı karşılığı	211.415	206.471
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı giderleri	196.114	193.362
Diğer	350.823	302.086
Toplam	2.705.598	5.117.595

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışları	4.074.223	2.868.975
Sabit kıymet satış karı	132.110	19.394
Finansal yatırım hisse satış karı	84.469	166.398
Kur korumalı mevduat geliri	-	1.182.916
Bağlı ortaklık satış karı	-	111.396
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	-	106.363
Diğer	10.339	53.931
Toplam	4.301.141	4.509.373

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
WMG London değer düşüklüğü	23.148	36.635
Finansal varlıkların değer düşüklüğü	-	7.289
Diğer	1.245	2.121
Toplam	24.393	46.045

NOT 28 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerine sona eren yıllara ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	28.029.747	31.499.309
Personel giderleri	5.097.529	4.562.555
Amortisman ve itfa payı ⁽¹⁾	3.422.988	3.058.291
Enerji giderleri	1.538.696	2.543.090
AVM maliyetleri	610.173	550.159
Bakım onarım ve temizlik giderleri	514.373	550.159
Diğer	3.472.184	4.866.945
Toplam	42.685.690	47.630.508

⁽¹⁾ 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıl itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 2.766.960 TL'si maddi duran varlıklara ait amortisman giderlerinden [31 Aralık 2023: 2.420.863 TL], 461.962 TL'si maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderlerinden [31 Aralık 2023: 490.504 TL], 194.066 TL'si kullanım hakkı varlıklarına ait amortisman giderlerinden [31 Aralık 2023: 146.924 TL] oluşmaktadır. Henüz tamamlanmamış proje giderlerinin proje geliştirme maliyetleri olarak yapılmakta olan yatırımların amortisman giderleri bulunmamaktadır [31 Aralık 2023: bulunmamaktadır].

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 dönemlerine sona eren yıllara ait personel maliyetinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	3.202.526	2.928.187
Genel yönetim giderleri	1.295.180	1.154.563
Pazarlama giderleri	403.207	355.579
Araştırma ve geliştirme giderleri	196.616	124.226
Toplam	5.097.529	4.562.555

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	1.038.517	4.016.777
Faiz geliri	1.956.900	936.204
Türev finansal araçlardan karlar	143.601	707.874
Diğer	38.243	22.256
Toplam	3.177.261	5.683.111

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Finansman giderleri:		
Kur farkı gideri	3.825.400	6.903.685
Faiz gideri	3.353.664	3.219.656
Türev finansal araçlardan zararlar	520.177	1.386.773
Diğer	70.296	180.090
Toplam	7.769.537	11.690.204

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Dönem karı vergi yükümlülükleri	611.254	1.530.544
Enflasyon etkisi	[129.350]	[72.638]
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi [-]	[568.781]	[1.133.801]
Dönem karı vergi [varlıkları]/yükümlülükleri	[86.877]	324.105

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Dönem vergi gideri	(611.254)	(1.530.544)
Ertelenmiş vergi geliri, (gideri)	(3.211.115)	811.306
Toplam vergi geliri/(gideri), net	(3.822.369)	(719.238)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Maddi olan ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	6.550.748	1.276.934	(1.637.687)	(319.234)
Reel olmayan finansman maliyetlerine ilişkin vergi avantajı	1.300.856	1.977.039	325.214	494.260
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	16.772.444	1.013.941	(4.193.111)	(190.114)
Kullanılabilir vergi indirimleri ve yatırım teşvikleri	741.269	134.106	741.269	134.106
Türev finansal araçlar	203.304	34.530	(50.826)	(8.632)
Çalışanlara sağlanan faydalar	331.564	353.070	82.891	88.268
Ticari alacaklar ve şüpheli ticari alacak karşılığı	162.064	222.719	40.516	55.680
Stoklar	625.620	975.425	(156.405)	(243.856)
Diğer	391.528	309.612	97.882	77402
Ertelenmiş vergi varlığı, net			(4.750.257)	87.880

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Grup'un bağlı ortaklığı olan Akiş'te, Not 3'te detayları açıklandığı üzere, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesi d-4 bendi ile tanınan vergi istisnası, 2 Ağustos 2024 tarih 7524 Sayılı Kanun ile 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren taşınmazlardan elde ettikleri kazançların en az %50'sinin kâr payı yoluyla dağıtılması şartına bağlanmıştır. Bu doğrultuda, taşınmazlardan elde edilen kazançların en az %50'sinin, temettü olarak dağıtımı halinde kurum kazancına uygulanan vergi oranı %10 olarak uygulanacaktır. Kar dağıtım kararı genel kurul uhdesinde olması nedeni ile 2024 yılı ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin hesaplamasında kullanılan vergi oranı %30'dur (31 Aralık 2023: %0).

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri arasında ertelenmiş vergi varlığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
1 Ocak	87.880	(1.302.353)
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen vergi gideri, net	(3.211.115)	811.306
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen tutar	(414.316)	576.857
Geçmiş yıl karları ile ilişkilendirilen ⁽¹⁾	(1.141.320)	-
Satın alma etkisi	-	(13.681)
Yabancı para çevrim farkı	(71.386)	15.751
31 Aralık	(4.750.257)	87.880

⁽¹⁾ KGK tarafından 12 Şubat 2025 tarihinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarına iletilen "Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları ve Gayrimenkul Yatırım Fonlarında Vergi Tutarlarının Raporlanması" konulu yazıya uygun olarak, 31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarda mevzuat değişikliği sonucu ortaya çıkan ertelenmiş vergi yükümlülüğü, 2023 yılı ve öncesine ilişkin etkisi özkaynaklar altında geçmiş yıllar karları veya zararlarına yansıtılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2024	1 Ocak - 31 Aralık 2023
Vergi öncesi kar	11.006.051	16.155.851
Grup'un beklenen vergi gideri (%25, %25)	[2.751.513]	[4.038.963]
Yatırım teşvikleri	257.807	433.419
Kanunen kabul edilmeyen giderler	[100.124]	[216.866]
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	193.022	[28.258]
Vergiden istisna diğer giderler ve gelirler	716.884	2.151.826
Parasal kayıp/kazanç ^(*)	[2.446.290]	1.640.587
Ek kurumlar vergisi ^(**)	-	[486.196]
Vergi oranı değişimi etkisi ve diğer	307498	[174.787]
Grup'un cari dönem vergi gideri	[3.822.716]	[719.238]

^(*) Vergi Usul Kanunu'nun 30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı tebliği kapsamında enflasyon muhasebesine ilişkin yapılan düzeltmelerin etkisini de içermektedir.

^(**) 12 Mart 2023 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan 7440 Sayılı "Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması İle Bazı Kanunlarda değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" uyarınca, 2023 yılına ilişkin kurumlar vergisi beyannamesinde gösterilmek suretiyle, kanunlarda yer alan düzenlemeler uyarınca kurum kazancından indirim konusu yapılan istisna ve indirim tutarları ile indirimli kurumlar vergisine tabi matrahları üzerinden, dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin %10 oranında, istisna kazançlar üzerinden ise %5 oranında ek vergi hesaplanması gerekmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ilgili vergi için Grup'un kurumlar vergisine ek olarak tahakkuk ettiği tutar 336.750 bin TL'dir.

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ticari borçlar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

31.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Döviz kuru riskine maruz kalan tüm Şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Akkök Holding Anonim Şirketi tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2024 itibarıyla ABD Doları kuru 35,2803 TL, Avro kuru 36,7362 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır [31 Aralık 2023: ABD Doları 29,4382 TL, Avro 32,5739 TL].

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Varlıklar	11468.194	11.031.135
Yükümlülükler [-]	[20.105.581]	[22.939.197]
Net bilanço pozisyonu	[8.637.387]	[11.908.062]

	31 Aralık 2024			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	1.902.133	1.154.084	15.383	3.071.600
Finansal yatırımlar	884.646	-	-	884.646
Ticari alacaklar	4.068.279	3.402.518	23.705	7.494.502
Diğer varlıklar	17.315	131	-	17.446
Toplam varlıklar	6.872.373	4.556.733	39.088	11.468.194
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	4.630.728	4.455.152	-	9.085.880
Uzun vadeli borçlanmalar	1.091.349	4.943.659	-	6.035.008
Ticari borçlar	3.971.635	745.745	258.500	4.975.880
Diğer yükümlülükler	8.126	562	125	8.813
Toplam yükümlülükler	9.701.838	10.145.118	258.625	20.105.581
Yabancı para net pozisyonu	[2.829.465]	[5.588.385]	[219.537]	[8.637.387]

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023				
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	4.923.760	1.468.251	38.421	6.430.432
Finansal yatırımlar	194.838	-	-	194.838
Ticari alacaklar	1.938.310	2.439.513	886	4.378.709
Diğer varlıklar	22.617	133	4.406	27.156
Toplam varlıklar	7.079.525	3.907.897	43.713	11.031.135
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	3.809.756	3.700.292	-	7.510.048
Uzun vadeli borçlanmalar	3.106.834	5.905.124	-	9.011.958
Ticari borçlar	5.279.241	1.045.226	3.450	6.327.917
Diğer yükümlülükler	14.926	74.348	-	89.274
Toplam yükümlülükler	12.210.757	10.724.990	3.450	22.939.197
Yabancı para net pozisyonu	(5.131.232)	(6.817.093)	40.263	(11.908.062)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2024 ve 2023 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2024	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(282.947)	282.947
ABD Doları riskinden korunan kısım	(80.410)	80.410
ABD Doları net etki- (gelir)lgider	(363.357)	363.357
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(558.839)	558.839
Avro riskinden korunan kısım	83.790	(83.790)
Avro net etki- (gelir)/gider	(475.049)	475.049

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2023	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(513.123)	513.123
ABD Doları riskinden korunan kısım	96.887	(96.887)
ABD Doları net etki- (gelir)lgider	(416.236)	416.236
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(681.709)	681.709
Avro riskinden korunan kısım	209.000	(209.000)
Avro net etki- (gelir)lgider	(472.709)	472.709

31.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Önemli ölçüde faiz riskine maruz şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindendir.

31 Aralık 2024 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 2.317 TL/ (2.317) TL (2023: 1.356 TL / (1.356) TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmemektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Grubun vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla 2.139.252 TL (2023: 2.233.777 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulamaktadır. 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	1.196.812	1.648.857
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	596.324	584.920
Toplam	1.793.136	2.233.777

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Grup'un 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2024	Ticari ve diğer alacaklar			Bankalardaki mevduat	Kur korumalı mevduat, tahvil, fon ve bonolar		Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf					
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	2.548.254	7986.297		6.743.432	564.585		211.099
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	229.256	2.793.242		-	-		-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.173.385	6.568.030		6.743.432	564.585		211.099
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.653.622		-	-		-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	374.869	1418.267		-	-		-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	229.256	139.620		-	-		-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-		-	-		-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	395.410		-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	[395.410]		-	-		-
- Net değer'in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-		-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-		-	-		-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-		-	-		-
- Net değer'in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-		-	-		-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-		-	-		-

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

Ticari ve diğer alacaklar		İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat	Kur korumalı mevduat, tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
31 Aralık 2023						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)		2.397.253	9.607.292	10.151.364	1.403.017	107.974
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		830.900	2.013.738	-	-	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri		1.457.522	8.313.246	10.151.364	1.403.017	107.974
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		671.887	1.660.782	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri		939.731	1.294.046	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		159.013	352.956	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri		-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		-	367.778	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)		-	(367.778)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)		-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)		-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı		-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar		-	-	-	-	-

Grup'un 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.)

31.4 Likidite riski

Likidite riski,ileri tarihlerdeki fonların ihtiyaclarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde d n st r lebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

31 Aralık 2024	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	19.857.192	26.978.834	3.147.319	16.784.046	6.882.370	165.099
Ticari borçlar	6.679.410	6.905.504	6.398.064	496.825	10.615	-
İlişkili taraflara borçlar	118.473	118.473	118.473	-	-	-
Toplam	26.655.075	34.002.811	9.663.856	17.280.871	6.892.985	165.099

31 Aralık 2023	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar					
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	toplamı [=I+II+III+ IV]	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	21.701.335	25.680.992	3.339.869	10.211.709	11.399.118	730.296
Ticari borçlar	8.457.683	8.474.894	7.655.578	437.813	381.503	-
İlişkili taraflara borçlar	244.037	244.037	244.037	-	-	-
Toplam	30.403.055	34.399.923	11.239.484	10.649.522	11.780.621	730.296

31.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2024 ve 2023 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2024	31 Aralık 2023
Toplam borçlar	26.655.075	30.403.055
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(7.006.471)	(10.161.329)
Eksi: Kısa vadeli finansal yatırımlar	(695.496)	(1.642.082)
Net borç	18.953.108	18.599.644
Toplam özkaynaklar	86.694.955	81.977.710
Toplam kaynaklar	105.648.063	100.577.354
Net borç/toplam kaynaklar oranı (%)	18	18

31.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not21).

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

Gerçeğe uygun değer tahmini:

Gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

- Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.
- Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.
- Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

31 Aralık 2024	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	156.693	-	537
Türev finansal araçlar, (net)	-	211.099	-
Gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlıklar	156.693	211.099	537

31 Aralık 2023	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar:	-	1.118.815	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	52.713	-	537
Türev finansal araçlar, (net)	-	71.898	-
Gerçeğe uygun değerinden ölçülen finansal varlıklar	52.713	1.190.713	537

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

AKKÖK HOLDİNG AŞ

31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası'nın ("TL") 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla satın alma gücü cinsinden bin TL olarak ifade edilmiştir.]

NOT 32 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2022 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2024	2023
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti ⁽¹⁾	27.051	31.785
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	1.674	303
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	570	567
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	408	406
	29.703	33.061

⁽¹⁾ Yukarıdaki ücretler tüm bağıli ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağıli ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

NOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Aksa Akrilik, 28 Ocak 2025 tarihi itibarıyla Epsilon'un, BTB Havacılık Yatırım AŞ'nin sahip olduğu %49 ve NDÇ Holding AŞ'nin sahip olduğu %5 hissesinin devralınmasına ilişkin resmi onaylarını tamamlamıştır.



AKKÖK
HOLDİNG

Akkök Holding AŞ

Adres: Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Telefon: +90 212 393 01 01

Faks: +90 212 393 01 12

www.akkok.com.tr