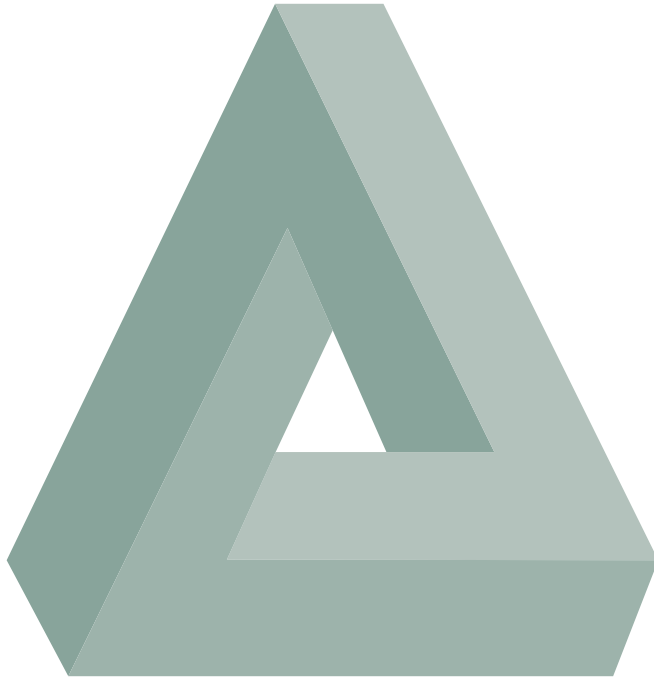


**AKKÖK**  
**HOLDİNG A.Ş.**  
**2022**



# İÇİNDEKİLER

- 01 Giriş
- 02 Hakkımızda
- 06 Temel Göstergeler
- 08 Tarihçe ve Gelişim
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 18 İcra Kurulu Başkanı Mesajı
- 20 Akkök Holding Yönetim Kurulu
- 24 Akkök Holding İcra Kurulu
- 28 Kimya
- 40 Gayrimenkul
- 46 Enerji
- 54 Hizmetler
- 68 Tekstil
- 72 Bağımsız Denetim Raporu

**Doğru yatırımlar,  
istikrarlı ilerleyiş...**

Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde standartları yükselten hizmet ve ürünlerimizle geleceğe yatırım yapıyoruz.



# HAKKIMIZDA

**Köklü birikim,  
finansal güç ve  
güvenilirliğin  
temsilcisi...**

## Akkök Holding

Ülkemizin saygın müteşebbislerinden merhum Raif Dinçkök tarafından 1952 yılında temelleri atılan Akkök Holding, 70 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, 4'ü yurt dışında olmak üzere, 23 operasyonel şirket ile 24 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

## Tekstilden Kimyaya Dünya Devi Şirketler

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971'de yıllık 5 bin ton kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi hâline gelen Aksa, 5 kıtadaki 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisiyle bugün bir dünya devidir. 145 MW kapasiteli enerji üretim lisansına sahip şirket, kendisi ve Yalova'da bulunan Akkök Holding grup şirketlerinin elektrik ve buhar ihtiyacını karşılamaktadır. Bin 400'den fazla çalışana sahip olan Aksa; 600 bin metrekare alanı ve yıllık 330 bin ton kapasitesi ile Türkiye'nin tek, dünyanın lider akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtrelelere kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuştur. Bini aşkın personeli ile 5 farklı lokasyonda faaliyet gösteren Akkim, ürün çeşitliliğiyle kimya sektöründe özel bir yere sahiptir. Klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesine Şirket, 6 kıtada 70'den fazla ülkeye ihracat yapmaktadır. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan Akkim; temizlik, hijyen, su arıtma, tekstil, kâğıt, inşaat, plastik, gıda, metal, enerji, deterjan, sondaj, madencilik ve kimya sektörlerinin çözüm ortağıdır. Şirket, sahip

olduğu know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır. Su arıtma sektöründeki varlığı ve sinerjisini kullanan Akkim, Yalova'daki tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji su arıtma sektörüne girmiş ve 2016'da devreye aldığı modern fabrikasıyla bu üründe Avrupa'dan Asya'ya kadar uzanan bölgede ilk ve tek üretici olmuştur.

İştirakleri arasında Akcoat ve Dincox bulunan Şirket, inorganik büyüme fırsatlarına verdiği önem doğrultusunda 2021'in ilk aylarında ülkemizin ve dünyanın en büyük karboksimetil selüloz üreticilerinden USK Kimya'yı bünyesine katmıştır. Yılın son çeyreğinde ise Akkim Silikon Kimya Şirketini kurarak Yalova tesislerinde yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üretimine başlamıştır. Yatırım onayı alınan ve 2024 başında devreye alınacak Türkiye'nin ilk epoksi reçine üretim tesisi ile stratejik önemi yüksek, tamamen ithal edilen bir ürünün de üretimine başlanacaktır. Sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkelerin yaygınlaşmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2007 yılında imzalayan Akkim, kimya sektöründe sürdürülebilirlik alanında örnek şirketlerdendir.

1979 yılında frit üretimiyle faaliyete başlayan Akcoat; emaye, seramik, yapışmaz-dekoratif kaplamalar, pigment ve cam kaplamalar olmak üzere 5 ana grupta üretime devam etmektedir. Ürün grupları ve "ileri kimyasal kaplama malzeme ürünleri" ile beyaz eşya, seramik karo, ev ve mutfak eşyaları, cam endüstrisi, dijital baskı mürekkepleri gibi çeşitli sektörlerde her biri alanında lider olan global markaların çözüm ortağıdır. 6 kıta ve 65'ten fazla ülkede tercih edilen bir marka olarak, Türkiye ve İspanya'da üretim tesislerine sahiptir. Ayrıca ABD ve Çin'de de bölge ofisleri ve iştirakleri ile faaliyet göstermektedir. Düzenli artan yurt dışı satışları ve üretim kapasitesiyle 15 yıldır üst üste sektörünün ihracat liderleri arasında yer almayı başararak Türkiye ekonomisine stratejik bir artı değer katmaktadır. Akcoat odağına AR-GE, dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki çalışmalarını alarak liderliğini güçlendirmek üzerine sağlam adımlar atmakta ve yeni yatırımlarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. 5 yıl içinde ihracatını ve toplam cirosunu iki katına çıkararak dünya liderliğini elde etmeyi hedeflemektedir.

## Kompozitle Yaratılan Artı Değer

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın ise sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAksa; enerji, ulaşım, savunma ve altyapı başta olmak üzere endüstriyel sektörlere karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. Şirket 2012'de, Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San. A.Ş.'nin yüzde 50 eşit ortak girişimi olarak kurulmuştur. Akrilik elyafta dünya lideri Aksa ile malzeme bilimi konusunda öncü Dow'ın bilgi, deneyim ve gücünü birleştiren DowAksa; precursor'dan karbon elyafa, karbon elyaftan reçineye uzanan ürün gamı, mühendislik çözümleri ve know-how'ı ile sektörün sayılı tam entegre çözüm üreticilerinden biridir.

2021'de Akkök Holding bünyesine katılan Epsilon Kompozit, havacılık başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik yüksek teknoloji kompozit aksam ve parçalarının üretim ile montajını gerçekleştirmektedir. Kilogram başına ihracat değeri çok yüksek ürünler üreten Şirket, yurt içindeki yerli savunma sanayi kuruluşlarının yanı sıra uluslararası iş ortaklarına sahiptir. Akkök Holding, toplam satışlarının yüzde 60'ı ihracatla gerçekleşen Epsilon Kompozit ile uluslararası yarışta liderlik hedeflemektedir.

## Yaşama Değer Katan Gayrimenkul Projeleri

Akkök Holdingin gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş GYO, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket; Akbatı ile Akasya Alışveriş Merkezi projelerini başarıyla yürütmekte, Şirketin alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akiş GYO'nun bu alandaki operasyonel gayrimenkulü 2021 yılında Bağdat Caddesi'nde açılan ve Boyner markasına kiralanmış Erenköy Apartmanı'dır. Akiş GYO, portföyünü çeşitlendirmek için ilk yurt dışı yatırımını ise İngiltere'deki bir konut projesine yapmıştır. Akiş GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Global Compact katılımcısı olmanın yanında kendi sektöründe Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahiptir. Akiş GYO, kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst düzeyde olan şirketlerin yer

aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini almıştır. Her çeyrek dönemde bir güncellemesi yapılan Endeks'te, Ocak 2022 itibarıyla yer alan tek gayrimenkul yatırım ortaklığı Şirketi olmuştur. Akiş GYO aynı zamanda perakende ve gayrimenkul alanlarında inovasyonu desteklemek, girişim ekosisteminden sinerji yaratmak ve mevcut iş modelini sürdürülebilir kılmak amacıyla girişimlerle iş birliği ve yatırım odaklı çalışmalar yürütmektedir.

Akiş GYO A.Ş.'nin bir iştiraki olan Akyaşım Yönetim Hizmetleri A.Ş., 2011 yılında açılan Akbatı ve 2014 yılında açılan Akasya projelerinin yönetimini üstlenmektedir.

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16'ncısı olarak 2014 yılında kurulmuştur. Tüm çocukların eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacıyla kurulan ve bugün 20 ülke ile 27 şehirde faaliyet gösteren Çocuklar Ülkesi KidZania, İstanbul'da Akasya Alışveriş Merkezinde 10 bin metrekarelik alanda, 1-14 yaş arasındaki tüm çocuklara hizmet vermektedir. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. Bir sosyal girişimcilik başarısı olan KidZania İstanbul bugüne kadar 1,7 milyon çocuğu şehirde ağırlamıştır. Çocuklar KidZania İstanbul'da takım çalışması, sorumluluk alma, yaratıcı ve analitik düşünme, iletişim gibi pek çok beceri kazanma imkânı bulurken; okullarında öğrendikleri akademik bilgilerin gerçek hayattaki karşılığını deneyimliyorlar. KidZania İstanbul açıldığı 2014 yılından bu yana "Daha iyi bir dünya için kocaman bir kalbim var." kurumsal sosyal sorumluluk projesini yürütmektedir. Proje kapsamında sivil toplum kuruluşları, kamu kurumları ve üniversiteler aracılığıyla imkânı olmayan çocuklar KidZania'da ağırlanmaktadır. Dokuz yılda toplam 300 farklı STK, kamu kurumu ve üniversite ile bu kapsamda iş birliği yapılmış ve 130.000 ziyaretçi ücretsiz şekilde eğlenerek öğrenme deneyiminden faydalanmıştır. Ayrıca, KidZania İstanbul'da; Deprem Simülasyon Merkezi, Elektrik Merkezi, E-Atık Geri Dönüşüm ve Atık Ayrıştırma Merkezi, Sosyal Gönüllülük ve Üniversite aktive alanlarında çocuklara ve ebeveynlerine çevresel, sosyal ve ekonomik konularda farkındalık sağlanmaktadır. KidZania İstanbul; çocukların yaşadıkları dünyayı

iyileştirebilecekleri umuduyla, çevrelerindeki dünya hakkında kendilerini sorumlu, etik ve meraklı hissetmelerine yardımcı olmaktadır.

Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla hem keyifli deneyimlerin adresi hem de İstanbul'un gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer, kargo ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında "Avrupa'nın", 1996 yılında ise "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödüllerine layık görülerek bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

## Türkiye'nin Enerjisi

1989'da Akkök Şirketler Grubunda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un eşit katılımlı stratejik ortaklığındaki Şirket, toplam bin 224 MW kurulu güce sahiptir.

Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 2 milyonu aşan müşteriye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2022 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 10,6 milyar kWh'tir.

## Teknoloji Yolunda 15 Işık Saçan Yıl

Aktek Bilişim, Akkök Holdingin bilişim ihtiyaçlarını karşılamak üzere 2007 yılında kurulmuş, zamanla teknoloji alanında tüm müşterileriyle yüzlerce katma değerli projeler gerçekleştirmiş ve bu süre dahilinde birçok başarıya imza atmıştır. Paydaşlarının, iş ortaklarının ve müşterilerinin her zaman yanında olmaya, onlara yön göstermeye çalışan Aktek; Oracle EBS ve Cloud, Veri Bilimi ve İş Zekâsı, Altyapı, Veritabanı Yönetimi, Ağ ve Güvenlik, Yazılım Geliştirme ve Robotik Süreç Otomasyonundan oluşan servisleriyle A'dan Z'ye hizmetler sunmaktadır.

15 yıldır enerji, kimya, üretim, gayrimenkul, perakende, telekom ve eğitim sektörlerine hizmet veren Aktek, sektörün önemli oyuncularındandır.

## Ayrıcalıklı Sigortacılık Hizmeti

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., 1976 yılından bu yana, "müşteri odaklı kaliteli hizmet anlayışını" öncelik olarak benimseyerek sigorta sektörünün aranılan oyuncularından biri hâline gelmiştir.

Başta Akkök Şirketler Grubu olmak üzere, müşterilerinin sigorta risk danışmanlığını yaklaşık 30 sigorta şirketi aracılığı ve uzman kadrosu ile gerçekleştirerek, risk özelinde fark yaratan çalışmalar ortaya koymaktadır.

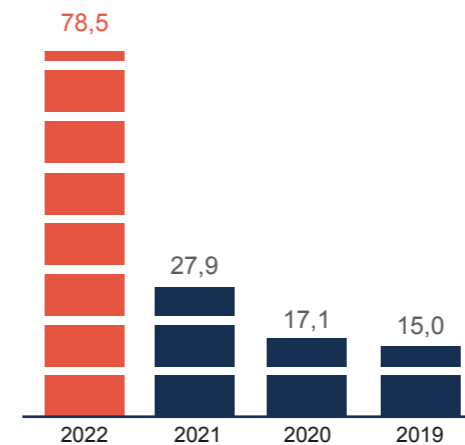
## İhracatın Lideri

Ak-Pa, 1976 yılında Akkök Holding şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Türkiye'nin en güçlü ihracatçı şirketlerinden biri olarak 6 kıtada 90'dan fazla ülkeye kuruluşundan bugüne 9,7 milyar dolar ihracata aracılık etmiştir.

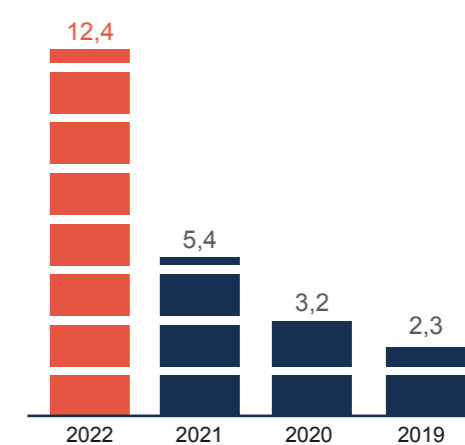
Akkök Holding şirketleri Aksa Akrilik, Akkim Kimya, Akcoat ve DowAksa'nın akrilik elyaf, kimyasal ürünler, emaye ve seramik frit, karbon elyaf ürünlerini, dünyanın büyük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarına ihracatını gerçekleştirmektedir. Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsündeki Ak-Pa, üretici kardeş firmalar ile kurduğu sinerji ile dünya piyasalarını yakından takip ederek sektörel tecrübesi, hizmet kalitesi ve Akkök Holdingden aldığı güç ile paydaşlarına değer yaratmaktadır.

# TEMEL GÖSTERGELER

**Net Satışlar**  
Kombine (Milyar TL)



**FVAÖK**  
Kombine (Milyar TL)



Akkök Grubu 78,5 milyar TL net satış elde etmiştir.  
2022 yılı konsolide net satışlar 26,7 milyar TL'dir.

Akkök Grubu 2022 yılında 12,4 milyar TL kombine FVAÖK açıklamıştır.  
2022 yılı konsolide FVAÖK 7,1 milyar TL'dir.

**FVAÖK Marjı**  
Kombine



Akkök Grubu 2022 yılında %16 kombine FVAÖK marjı elde etmiştir.  
2022 yılı konsolide FVAÖK marjı %27'dir.

<sup>(1)</sup> Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yönetimine Tabi Ortaklıklarının Finansal Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

# KİLOMETRE TAŞLARI

**Dünden bugüne Türkiye ekonomisine ve toplumuna değer katan yatırımlar...**

## 1952

- Akkök Holdingin** temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır.
- Ariş**, İstanbul Bakırköy'de kurulur.

## 1955

- Dinarsu**, İstanbul Eyüp'te faaliyete başlar.
- İplik üretimi ve ticareti yapan **Dinkal** kurulur.

## 1968

- Aksa Akrilik**, Yalova'da kurulur.

## 1971

- Aksa Akrilik**, üretime başlar.

## 1974

- Ak-AI Yalova Fabrikası** kurulur ve üretime geçer.

## 1975

- Dinarsu Çerkezköy Tesisleri** kurulur.

## 1976

- Akmetem** kurulur ve üretime başlar.
- Ak-Pa** hayata geçirilir.
- Dinkal Sigorta** kurulur.

## 1977

- Aksa Akrilik**, ilk ihracatını gerçekleştirir.
- Akkim** kurulur ve kükürt dioksit üretimine başlar.

## 1978

- Aksu İplik**, Çerkezköy Fabrikasını açar.

## 1979

- Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi** kurulur.
- Gizemfrit**, Sakarya'da kurulur.

## 1981

- Akkim**, persülfat üretimine başlar.

## 1982

- Ak-AI Bozüyük Fabrikasının** temelleri atılır.

## 1986

- Ak-Tops** kurulur.
- Aksa Akrilik**, İMKB'ye kote olur.
- Ak-AI**, İMKB'ye kote olur.

## 1988

- Akkim**, tekstil yardımcılarını üretimine başlar.

## 1989

- Akenerji** kurulur.
- Aktem** kurulur.
- Akkim**, metilaminler üretimine başlar.

## 1990

- Dinkal**, Sigorta Danışmanlık ve Acentelik A.Ş. olarak yeniden yapılandırılır.
- Aksu İplik**, İMKB'ye kote olur.

## 1992

- Akkim'in** 60.000 ton/yıl kapasiteli klor-alkali tesisi faaliyete geçer.

## 1993

- Akmerkez** kapılarını misafirlerine açar.
- Akkim**, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak, Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alır.

## 1996

- Paper Moon Akmerkez** kapılarını misafirlerine açar.
- Akmerkez**, Las Vegas'ta "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

## 1998

- Akport**, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını açar.
- Akkim**, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini üretime açar.

## 1999

- Akrom Akal Textile Romania SRL** kurulur.

## 2000

- Akrom Romanya Fabrikası** üretime geçer.
- Akenerji** hisseleri İMKB'ye kote olur.
- Aksa Akrilik** atık su arıtma sistemi Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar.

## 2002

- Akkim**, kendi bünyesinde yürüttüğü mühendislik çalışmalarını neticesinde ulaştığı know-how'ı yurt dışına ihraç etmeye başlar.

## 2003

- "**Aksa Akrilik Egypt**" İskenderiye'de kurulur.
- Aksa Akrilik**, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için FITCO B.V.'yi kurar.
- Aksu**, Premiere Vision Fuarına katılan ilk Türk firması olur.

## 2004

**Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ŗ.** faaliyetlerine başlar.

## 2005

**Akkök Holdingin** gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış GYO kurulur.

**Mehmet Ali Berkman**, Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

**Dinarsu**, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılır.

**Akmerkez İMKB**'ye kote olur.

**Akkim**, kâğıt kimyasalları üretimine başlar.

## 2006

**Akkim**, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır.

**Akenerji**, Akkur Enerjiyi bünyesine katar.

**Paper Moon Ankara** açılır.

## 2007

**Akkök Holding ve Akkim**, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

**Aktek Bilgi İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ŗ.** kurulur.

**Akış GYO**, Garanti Koza ve Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar.

**Yıldız Sarayı** fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadığâr-ı İstanbul kitabı Akkök Holdingin katkılarıyla yayınlanır.

**Akkök Holding** iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.

**Akkim**, beton kimyasalları üretimine başlar.

## 2008

**Akenerji**, Çek enerji firması CEZ ile eşit ortaklığa dayalı stratejik ortaklık anlaşması imzalar.

**AKCEZ konsorsiyumu**, elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ŗ. (SEDAŖ) ihalesini kazanır.

**Aksa Akrilik**, KalDerin Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır.

## 2009

**Akış GYO**, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş Merkezi ve Akbatı Residences'in %100 sahibi olur.

**Aksu ve Ak-AI**, Ak-AI çatısı altında birleşir.

**Akenerji**, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santralini devreye alır.

**Aksa Akrilik**, 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir.

## 2010

**Akenerji**; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alırken, Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesini satın alır.

**Akport Tekirdağ Limanının** Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

## 2011

**Raif Dinçkök Kültür Merkezi** Yalovalıların hizmetine açılır.

**Aksa Akrilik**, Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar.

**Akbatı Alışveriş Merkezi** hizmete açılır.

**Akenerji**, Türkiye'de IIP (Investors in People) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi ve CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

## 2012

**DowAksa** kurulur.

**Akış GYO**'nun İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır.

**Akış**, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır.

## 2013

**Ahmet Cemal Dördüncü**, Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

**Akkim**, Avrupa'nın 2'nci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak Akferal şirketini kurar.

**Akkim**, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi tescilini alır.

**Aksa Akrilik**, Turquality Projesi'ne dahil olur.

DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan **CarbonWrap** iş birimini satın alır.

**Sepaş Enerjinin** kurulmasıyla SEDAŖ ve Sepaş Enerji arasındaki ayrışma projesi başlar.

**Akış GYO**, Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

**Akasya ve Akasya Konut Projesi**, Türkiye'de BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

## 2014

**Akkök Holdingin** GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

**Akasya Alışveriş Merkezi** kapılarını misafirlerine açar.

**Aksa Akrilik**, Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi'ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur.

**Akkim**, Dostel Grubu'nun su arıtma kimyasalları bölümünü satın alır.

**DowAksa Advanced Composites Holdings B.V.**, Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar.

**DowAksa USA** kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji tarafından **Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali** projesi tamamlanarak devreye alınır.

**SEDAŖ**, elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak SCADA Projesi'ni Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alır.

**KidZania İstanbul (Akasya Çocuk Dünyası A.Ŗ.)** faaliyete başlar.

## 2015

**Akkök Holding**, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, beş yıl süreyle destek vereceği Mamut Art Project'in ana sponsorluğunu ilk defa üstlenir.

**Aksa Akrilik**in üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu YALKİM OSB, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile kurulur.

**DowAksa** ile Ford arasında Ortak Geliştirme Anlaşması imzalanır.

**Akkim**, Gizemrit Şirketinin %100 hissesini satın alır.

**Akenerji**, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Su Programı'na raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur.

**Sepaş Enerji** sektörde bir ilke imza atarak, web sitesinden online elektrik satışına başlar.

**Akış GYO** tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir.

**Aktek**, Aktek Garage adında kurum içi ve kurum dışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu bünyesinde yaratır.

## 2016

**Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin (TKYD)** geleneksel Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Aksa Akrilik, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

**Aksa Akrilik**, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

SSM tarafından desteklenen, TUSAŖ ile DowAksa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen **Global Kompozit Merkezi** hizmete açılır.

**Akkim**, Ultrafiltrasyon Membran Modülü yatırımlarıyla ileri teknoloji su arıtma sektörüne girer.

**Akenerji**, Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan şirket olur.

**Akenerji**, CDP Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur.

**Sepaş Enerji**, müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandırarak SAP IS-U-CRM projesine başlar.

**Akış GYO** yeni markası Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

**Akasya Kültür Sanat (AKS)** kapılarını açar.

## 2017

**Aksa Akriliğin** Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,63 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde iki yıl üst üste En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

**DowAksa**, dünyanın en büyük rüzgar türbini üreticilerinden biri olan Vestas Wind Systems AS ile uzun vadeli bir tedarik anlaşmasına imza atar.

**Akenerjiye** ait Ayyıldız Rüzgâr Santralinin 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak, Santralin toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaşır.

**SEDAŞ**, 3. Enerjide AR-GE Çalıştay'ında, EPDK onaylı Elektronik Sayaçların Uzaktan Okunması Projesi ile 1'nci olur ve AR-GE başarı ödülünü alır.

**SEDAŞ**, Sakarya'da "Kurumlar Vergisi Rekortmeni" olur.

**Akiş GYO**, SAF GYO ile birleşmesiyle sektörün en önemli oyuncularından biri hâline gelir.

**Akkim**, Yalova'da 10.000 ton/yıl kapasiteyle yeni bir persülfatlar tesisini üretime geçirir.

**Akkim**, 40.000 ton/yıl kapasiteyle yeni hidroklorik asit tesisini faaliyete geçirir.

**Akkim**, Avrupa pazarındaki müşterilere yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyütme amacıyla kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dinox'u satın alır.

**Akkim**, Akferal şirketindeki Feralco hisselerini satın alır ve Feralco %100 Akkim iştiraki hâline gelir. Dilovası ve Osmaniye tesisleri Akkim adına faaliyet göstermeye başlar.

**Gizemfrit**, İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Megacolor şirketini satın alır.

**Gizemfrit**, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan AR-GE Merkezi tescilini alır.

**Gizemfrit**, Türkiye'nin en prestijli ve kapsamlı teşvik programı olan Turquality Marka Desteği'ne kabul edilir.

## 2018

**Aksa Akrilik**, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,63'ten, 9,70'e çıkarır ve bu yıl da birinci olarak üç yıl üst üste büyük ödüle sahip olur.

**Akiş GYO**, 2018 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankasına (EBRD) %7,36'lık hisse satışı gerçekleştirerek, uluslararası çok değerli bir paydaş kazanır ve ilk kez bir yurt dışı yatırımı gerçekleştirerek, Londra'da geliştirilen bir konut projesine ortak olur.

**Gizemfrit**, AR-GE merkezi belgesi alır.

**Akkim**, 150.000 ton/yıl kapasiteli yeni performans kimyasalları tesisini, üretime geçirir.

**Akkim**, 2018-2019 Sürdürülebilirlik Raporu, LACP (League of American Communications Professionals LLC) tarafından Platin Ödül'e layık görülür.

**Gizemfrit**, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası'nı alır.

**Gizemfrit**, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi Belge'lerini alır.

**Gizemfrit**, OHSAS 18001 ilk İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesini alır.

## 2019

**Aksa Akrilik**, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) tarafından "50. Yıl" plaketiyle ödüllendirilir.

**Aksa Akrilik**, ISO 500 listesinde 41'inci sırada yer alır. Ayrıca Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 9,70'ten 9,72'ye çıkararak 2'ncilik ödülünün sahibi olur.

**Aksa Akriliğin** üretim kapasitesi yapılan optimum üretim parkuru oluşturma çalışmaları sonucunda 330 bin/ton yıl olarak belirlenir.

**Akkim**, EcoVadis tarafından yapılan Küresel Tedarik Zincirinin sürdürülebilirlik değerlendirmesinde Gümüş Bilinirlik seviyesine yükselir.

**Akkim**, Avrupa İş Ödüllerinde inovasyon kategorisinde Ulusal Şampiyon seçilir.

**Akkim**, TFS (Together for Sustainability) Sürdürülebilir Tedarikçi denetimini yüksek puan ile tamamlar.

**Akkim**, AR-GE Merkezi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı değerlendirmesinde 2'ncilik ödülünü alır.

**Akkim**, Turkishtime AR-GE 250 Araştırmasında en çok proje yürüten 21'inci ve en çok patent alan 50'inci şirket olur.

**Akiş GYO**'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

**Akiş GYO**'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

**Akiş GYO**, TÜV Thüringen e.V. (Alman Akreditasyon Kurumu-DAkKS) tarafından akredite edilerek ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Belgesi'ni alır.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'ta Akenerji, art arda 2 yıl üst üste 1'incilik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız eklenir.

**Gizemfrit**, son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızı" ödülünde "Boya, Vernik ve Mürekkepler" kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer alır.

## 2020

**Akenerji**, ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri olur. ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlanır.

**SEDAŞ**, "Forget the Gender" Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza atar.

**Paper Moon İstanbul**, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görülür.

**Akkim**, EcoVadis tarafından yapılan Küresel Tedarik Zinciri Sürdürülebilirlik Değerlendirmesinde, Gümüş Bilinirlik seviyesini Altın Bilinirlik seviyesine yükseltir.

ISO 500 sıralamasında 252'nci sırada yer alan **Akkim**, son beş sene içinde 100 basamak yükselmiş olur.

**Akiş GYO**, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olur.

**Akiş GYO** Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında 9,63 notu ile kendi sektöründe en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olur.

**Akiş GYO**, perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik "Innovate21st" Yatırım ve İvmelendirme Programı'nın destekçilerden biri olur.

**Akenerji**, Fortune 500, ISO 500 ve Capital 500 listelerinde yer alırken, Fortune 500'de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı "Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar" listesinde ise 1'inci sırada yer alır.

2020 yılı sonu itibari ile **Akenerjinin** tüm santralleri Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

**Paper Moon İstanbul**, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 İncili Gastronomi Rehberi'nde 4 incili olarak yerini alır.

**Akkim**, Bluesign Sistem Partneri olur.

**Akkim**, Dilovası ve Osmaniye tesislerinin satışını gerçekleştirir.

**Gizemfrit**, tüm faaliyetlerini Akcoat ismi ile gerçekleştirme kararı alır.

**Akcoat**, Sanayi ve Ticaret Bakanlığı AR-GE merkezleri 2020 yılı performans endeks raporuna göre Türkiye'nin en iyi 6. AR-GE merkezi, kimya-malzeme sektöründe ise ilk 3 AR-GE merkezi arasına girer.

**Akcoat**, ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi Belge'sini alır.



## 2021

Akkök Holding ve grup şirketleri ARD Holding A.Ş. ve NDÇ Holding A.Ş. yüksek teknoloji kompozit aksam ve parçalarının üretimini, montajını, satışını ve ihracatını yapan **Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.**'nin %51 oranındaki hissesini satın alır.

**Akkök Holding**, İş Dünyası Plastik Girişimi (IPG) imzacısı olur.

**Aksa Akrilik**; triko, aktif giyim, teknik tekstil ve el örgüsü gibi sektörler için yönelik üretim yapacak Aksafil için 20 bin metrekare büyüklüğünde yeni tesisi devreye alır.

**Aksa Akrilik**, yüksek teknoloji ürünü üç adet markasını daha dünyaya duyurur.

**Aksa Akrilik** Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin düzenlediği 11. Kurumsal Yönetim Ödüllerinde, "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na Sahip 2'nci Şirket" unvanının sahibi olarak, ödülü 6'ncı kez kazanır.

JCR Eurasia tarafından yapılan değerlendirmenin ardından, **Aksa Akrilik**in kredi notu "AA Stabil" olarak duyurulur.

**Akenerji** Avrupa'nın en büyük enerji borsası olan European Energy Exchange'e kayıt olan ilk Türk şirketi olur.

**Paper Moon**, yaz sezonunda Göltekbükü'ndeki Akfen Bodrum Loft'ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açar.

**Akiş GYO**, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacak tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmaya hak kazanır.

**Akiş GYO** Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 2021 yılında 96,33 seviyesine çıkar. Türkiye'de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olur.

**Akasya ve Akbatı alışveriş merkezleri**, yenilenebilir enerji yatırımını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla IRECS International tarafından verilen I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası alır.

**Ak-Pa**, 452 milyon USD'lik grup ihracatı ile tarihinin rekor ihracatını gerçekleştirir.

**Akenerji**, SEDAŞ ve Sepaş Enerji kadın istihdamının artırılması ve kadınlara kariyer yolculuklarında destek olunması amacıyla "Kadın Enerjisi" projesini hayata geçirir.

**SEDAŞ**, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneğinin ana destekleriyle gerçekleştirilen 7. İstanbul Karbon E-Zirvesinde "Düşük Karbon Kahramanı" ödülünü alır.

**Akkim**, inorganik büyüme fırsatlarına verdiği önem doğrultusunda Türkiye'nin en büyük karboksimetil selüloz üreticisi USK Kimyanın %100 hissesini satın alır.

**Akkim Silikon Kimya** kurulur ve yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üretimine başlar.

Endüstriyel tesisler ve ticari işletmeler başta olmak üzere çeşitli sektörlerden firmalara ve ev kullanıcılarına yönelik, "enerji çözümleri ve danışmanlığı" hizmeti vermek amacıyla **Sepaş Akıllı Çözümler** kurulur.

**Akcoat**, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olur.

**Akcoat** CEO Water Mandate bildirisini imzalayan Türkiye'nin 6'ncı, kimya sektörünün ise ilk şirketi olur

**Akcoat**, yeni AR-GE merkezi binasını açar

**Akcoat**, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belge'sini alır.

## 2022

**Akkök Holding**, Beşiktaş Belediyesi iş birliğinde Alman Deresi yürüyüş parkurunda kamusal alan dönüşüm projesini hayata geçirir.

**Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.** "Türkiye Insurtech Ödüller 2022" kapsamında sektörün etkili ve seçkin isimlerinden oluşan jüri heyeti değerlendirmeleri sonucu "En Insurtech Acente" ödülüne layık görülür.

**SEDAŞ**, müşteri deneyimi yönetimi projesi "İKİGAI" ile İMI Conferences tarafından düzenlenen "Türkiye İletişim Merkezi Ödüller 2022"de "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorisinde "En Övgüye Değer" ödülü'nün sahibi olur.

**Akkim**, 100 milyon dolarlık yatırım bütçesine sahip, Türkiye'nin ilk Epoksi Reçine Üretim Tesisi'nin temelini atar.

**Akkim**, Fortune Türkiye-CRIF Synesgy sürdürülebilirlik araştırmasında, ESG (Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim) performansında A-Mükemmel Düzeyde Sürdürülebilirlik sertifikasına sahip olur.

**DowAksa**'nın Yalova'da kuracağı yeni entegre üretim tesisinin temeli atılır.

**DowAksa**, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye), tarafından düzenlenen "IAmChamPion Awards" ödülünde "Yatırım" kategorisinde ödüle layık görülür.

**Aksa Akrilik**, 330 bin ton/yıl olan üretim kapasitesine 2 üretim hattı ilave edilerek üretimin 355 bin ton/yıla çıkarılmasına yönelik yatırım sürecini başlatmıştır.

**Akiş GYO**, ISO9001 Kalite Yönetim Sistemi sertifikasını alır.

**Akiş GYO**, ilk defa raporlamasını yaptığı Karbon Saydamlık Projesi'nden (CDP) B Yönetim Seviyesi notunu alır.

**Akiş GYO** 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören tek GYO olur.

**Akcoat**, yaban hayatın korunması ve bilimsel çalışmalarla gelişmesi için Wild Life Rescue projesini hayata geçirir.

**Akcoat**, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

**Akcoat**, karbon ve su ayak izi ölçümlerimizi tamamlayarak ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

**Akkök AR-GE Zirvesi**, Akcoat, Aksa Akrilik, Akkim, Dowaksa ve Epsilon Kompozit'in AR-GE ekipleri ve Akkök Holding üst yönetiminin bir araya geldiği 2 günlük bir etkinlikle Akcoat AR-GE merkezi ev sahipliğinde ilk kez gerçekleşir.

**Akcoat**, Lessbox inkjet seramik baskı mürekkepleri için inovatif ve sürdürülebilir paketleme sistemiyle Alfe De Oro "inovasyon" kategorisinde ve Liderpack "en iyi lojistik ve dağıtım ambalajı" kategorisinde 2 ödül alır.

**Ak-Pa**, 2022 yılında pandemi sonrası değişen dünya koşulları, Türkiye'nin lojistik konumun da verdiği avantajla 629 milyon USD'lik grup ihracatı ile tarihinin rekor ihracatını gerçekleştirir.

# YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



**Raif Ali Dinçök**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
İcra Kurulu Danışmanı

Değerli iş ortaklarımız ve kıymetli çalışanlarımız, Akkök Holding olarak, 70 yıllık yolculuğumuzda her zaman olduğu gibi bu seneyi de başarı ile tamamladık. Bu vesile ile de yıl boyunca dünyada ve ülkemizde yaşanan gelişmeleri değerlendirerek 2023 yılına dair bazı öngörülerimizi siz değerli paydaşlarımıza iletmek istedik.

COVID-19 salgını sonrası 2021'deki hızlı toparlanma, enflasyonist etkileri beraberinde getirirken, bu durum 2022'nin ilk çeyreğinde merkez bankalarının seri faiz artışlarına gitmesine sebep oldu. Ancak son 40 yılın en yüksek global enflasyon oranlarına ulaşıldığında, müdahalede geç kalındığı anlaşıldı. Bir de Rusya'nın Ukrayna'yı işgali, takip eden enerji krizi ve finansmana ulaşımında yaşanan sıkıntılar eklenince, 2021'de %6 seviyesinde olan global büyüme oranı 2022 yılında maalesef %3 bandına geriledi. Bu oran da 2009 finansal krizi ve 2020 pandemisi hariç son 30 yıldaki en düşük büyüme oranı olarak kayıtlara geçti. Yaşanan gelişmeler ışığında 2023'e yükselen resesyon riski ile girildi. SVB ve Credit Suisse gibi bankaların batmasının da etkisiyle,

2023 yılının kalanında güçlü faiz artışlarının devam etmesi beklenmemektedir.

Diğer yandan, büyük ekonomilerdeki dinamikler farklı kalmaya devam ediyor. Savaşın etkilerinden sıyrılma çabaları ve alternatif enerji kaynaklarına geçiş ile beraber 2023'te Avrupa'da büyümenin durması beklenirken, 'Sıfır Covid' politikasının beklenenden önce sona ermesi ve bireysel tüketimin ivmelenecek artmasıyla Çin ekonomisinin yüzde 5'ten fazla büyümesi öngörülüyor. Doların ve işgücü piyasasının güçlendiği Amerika'da ise bankaların faiz hassasiyetinin yüksek olması sebebiyle FED'in yeni yılda %5'lik faiz oranında kalacağı tahmin ediliyor. Genel beklentimiz, global olarak faiz artışlarının durması ile özellikle 2023'ün ikinci yarısından itibaren ekonomik aktivitenin toparlanması yönündedir.

Ülkemiz ise enflasyon ile mücadele eden pek çok ekonominin tersine, büyümeyi önceliklendirerek istihdamı destekledi. Bu çerçevede 2022'de politika faiz düşüşü, yüksek asgari ücret artışları, kurumlar vergisi oranının %25'ten %23'e düşürülmesi gibi uygulamalar devreye sokuldu. Böylelikle 2022'nin ilk yarısında %7,6'lık

**Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, iştiraklerimizin aktif katılım ve desteği ile uzun vadeli büyüme planları geliştiriyor; ülkemize ve paydaşlarımıza değer katacak inovatif yatırımları hayata geçiriyoruz.**

büyüme oranı yakalanırken, işsizlik oranı %10 civarına geriledi. Yılın kalanında, global konjonktörün giderek artan olumsuz yansımaları ve kendi kırılma noktalarının etkisiyle büyüme yavaşlamış olup; yıl %5 civarında bir büyüme oranıyla tamamlanmıştır. Öte yandan, yıl içinde %80'lere çıkan enflasyon başta olmak üzere büyüyen cari açık, seçim atmosferi, düşük döviz rezervleri ve sık değişen regülasyonlar; ticari faaliyetleri oldukça zorlaştırmaktadır. Finansmana erişim zorlukları, yüksek enerji maliyetleri ve düşük dış talebin 2023'te ekonomik aktiviteyi daha da kısıtlaması muhtemeldir. Alınan kısa vadeli önlemlerin, uzun vadede daha temel problemlere neden olabileceği gözden kaçırılmamalıdır.

Akkök Holding olarak, bu zorlu makroekonomik ortama rağmen 2022'de de büyümeye ve yatırımlarımıza hız kesmeden devam ettik. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, iştiraklerimizin aktif katılım ve desteği ile uzun vadeli büyüme planları geliştiriyor; ülkemize ve paydaşlarımıza değer katacak inovatif yatırımları hayata geçiriyoruz. Örneğin sadece 2022 yılında, tamamen ithal bir ürün olan epoksinin yerli üretimi için Akkim'in kurduğu tesis, DowAksa'nın 3. karbon fiber üretim hattı kurulumu ve Aksa'nın outdoor teknik iplik tesisi gibi projelerle 200 milyon USD'ye yaklaşan yatırım yaptık. Teknolojide, tüketici alışkanlıklarında, iş modellerinde yaşanan her türlü gelişmeyi, yeniliği yakından takip ederek, süreçlerimize entegre ediyoruz.

Yeni ürün ve kapasite artışını dengeli olarak sağladığımız bu yatırımlarla, somut sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi gerçekleştirmeye devam ediyoruz. Bu yılda ayrıca grup şirketlerimiz ile beraber sürdürülebilir ve çevreci büyümede iş birliğini güçlendirmek adına Yeşil Strateji Grubunu kurduk. Böylelikle sürdürülebilir büyümenin güncel gerekliliklerinden olan döngüsel ekonomi, yenilenebilir enerji ve iklim değişikliğine uyum gibi alanlarda aksiyon planlarımız adına somut adımlar atacağız.

Tüm çalışmalarımızın sonucu olarak, zorlu bir yıl olan 2022'de toplamda 78,5 milyar TL ciro elde ettik. FAVÖK seviyemiz ise %130 artışla 13 milyar TL olarak gerçekleşti. Ayrıca ihracatımız %30 gibi yüksek bir artış kaydederek 797 milyon dolara ulaştı. Yatırımlarımızı uzun vadeli bakış açısı ve katma değer yaratma hedefleriyle hayata geçirmeye devam ederken, küresel anlamda zor geçen bu dönemde desteğini ve azmini eksik etmeyen tüm iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Raif Ali Dinçök**  
Yönetim Kurulu Başkanı ve  
İcra Kurulu Danışmanı

# İCRA KURULU BAŞKANI MESAJI



**Ahmet C. Dördüncü**  
İcra Kurulu Başkanı ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

Saygıdeğer Paydaşlarımız,

Akkök Holding olarak ihtiyatlı planlama, rekabetçi anlayış ve kararlı mali yönetimle zor bir yılı başarıyla geride bıraktık.

Kurulduğumuz günden bu yana benimsediğimiz büyüme stratejimizin lokomotifleri olarak gördüğümüz sürdürülebilirlik, inovasyon ve üretim teknolojileri alanında çalışmalarımıza ara vermedik. Sürdürülebilirlik ve yenilikçi üretim teknolojileriyle her biri sektöründe lider konumda bulunan şirketlerimiz, dünyadaki tüm yeni gelişmeleri ve eğilimleri yakından takip ederek Endüstri 4.0 konseptiyle kendi süreçlerini başarıyla yürütüyorlar.

Dünyanın lider, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisi Aksa Akrilik, büyüme hedefleri doğrultusunda 7 bin ton üretim kapasitesine sahip yeni bir iplik tesisi yatırımına başlıyor. 45 milyon dolar bütçeye sahip tesisin 2024 sonunda devreye alınması hedefleniyor. Aksa bu alanda lider üretici konumunda olacak. Aksa'nın yüzde 50 iştiraki ve dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden olan DowAksa esasen rüzgâr türbinlerinde kullanılan karbon fiber üretimi için kuracağı 3. üretim hattını devreye almak için yaklaşık 100 milyon dolarlık yatırım gerçekleştirdi. Artan küresel temiz enerji talebini yerel üretimle karşılayacak bu yatırımla, önemli bir kapasite artışı elde etmeyi hedefliyoruz.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda, 2022'de 100

milyon dolarlık epoksi tesisi yatırımının temellerini attı. Yıllık 100 bin ton üretim kapasitesine sahip olacak tesis, 2024 yılından itibaren epoksi reçineleri (sıvı/LER ve katı/SER), Epiklorohidrin (ECH) ve saf gliserin üretmeye başlayacak. Akkim'in iştiraklerinden olan ve emaye, seramik, cam, yapışmaz - dekoratif kaplamalar ve pigment olmak üzere 5 farklı kategoride üretim yapan Akcoat ise kaplama alanında katma değerli ürün geliştirmek için Sakarya'da 6 bin m<sup>2</sup> alana kurulu yeni AR-GE Merkezini faaliyete aldı.

Diğer bir öncelikli alanımız olan AR-GE faaliyetleri kapsamında, Akcoat'un yeni AR-GE Merkezinde bu sene ilk kez "Akkök AR-GE Zirvesi" düzenlendi ve şirketlerimizin gelecek dönem üretim teknolojileri geliştirme ve inovasyon hedefleri değerlendirildi. AR-GE faaliyetlerimiz kapsamında, grup şirketlerimiz son 3 yılda 50 farklı ürün grubunda 165 patent başvurusu ve 88 tasarım tescilli gerçekleştirmiş bulunuyor.

Gayrimenkul sektöründe portföy yapısının çeşitliliği ve niteliği ile ayrılan Akış GYO, 2022'yi hem Akbatı hem de Akasya'da yüzde 98 seviyesinde doluluk oranı ile kapattı. Bu yıl aynı zamanda şirketimizin start-up yatırımlarını güçlendirdiği bir sene oldu. Örneğin Pulpo AR yatırımımız, ilk yatırım değerine oranla 2 katın üzerinde bir çıkış performansı ile ABD merkezli artırılmış gerçeklik şirketi Glimpse Group'a satıldı. Yılı %98 doluluk oranı ile kapatan Akmerkezin ise 2023'te 30. yaşını kutlamaya hazırlanıyoruz.

**2022'de Akkök Holding olarak kombine ciromuzu 78,5 milyar TL seviyesine çıkardık. Ayrıca ihracatımızın toplam ciro içindeki payını koruyarak 13 milyar TL'lik ihracat rakamına ulaştık.**

1.224 MW kurulu güce sahip enerji üretim şirketimiz Akenerji, tüm dünyanın geçirdiği volatil yıla rağmen FAVÖK'ünü 2 katın üzerinde büyüttü. Sağlıklı bir borç seviyesinde faaliyetlerini sürdüren şirket, aynı zamanda verimi ve kârlılığı yüksek sürdürülebilir enerji projelerini portföyüne katmak için araştırmalarına devam etmektedir.

Elektrik dağıtım ve perakende satış şirketlerimiz AKCEZ'in CEZ'e ait %50 hissesinin Torunlar Enerji ve Başkent Doğalgaza satışı için ortaklık görüşmeleri tamamlandı ve Aralık 2022'de hissedarlar sözleşmesi imzalandı. Hisse devir sürecinin 2023'te tamamlanması planlanıyor. Bu ortaklıkla enerji sektöründe daha da güçlenerek sektör liderleri arasındaki konumumuzu güçlendireceğiz. Hizmet standartlarımızı güçlendirerek kesintisiz, güvenli ve yenilikçi hizmet anlayışımızla sürdüreceğiz.

2022'de ayrıca "Akkök Next" adını verdiğimiz kurumsal girişim sermayesi (CVC) çalışmalarımızı başlattık. Başta Akkök'ün faaliyet gösterdiği ana sektörler olan kimya ve enerji sektörlerine ek olarak; malzeme, perakende gibi alanlarda çeşitli start-up'lara yatırım yapacak olan fonumuzun 2023 içerisinde faaliyete geçmesini planlıyoruz.

2022'de Akkök Holding olarak kombine ciromuzu 75 milyar TL seviyesine çıkardık. Ayrıca ihracatımızın toplam ciro içindeki payını koruyarak 13 milyar TL'lik ihracat rakamına ulaştık.

2023 yılında da üç ana faaliyet alanımız olan kimya, enerji ve gayrimenkulde katma değerli teknolojileri takip etmeye, yenilikçi yönetim anlayışını ön plana almaya ve küresel trendleri yakından izlemeye devam edeceğiz.

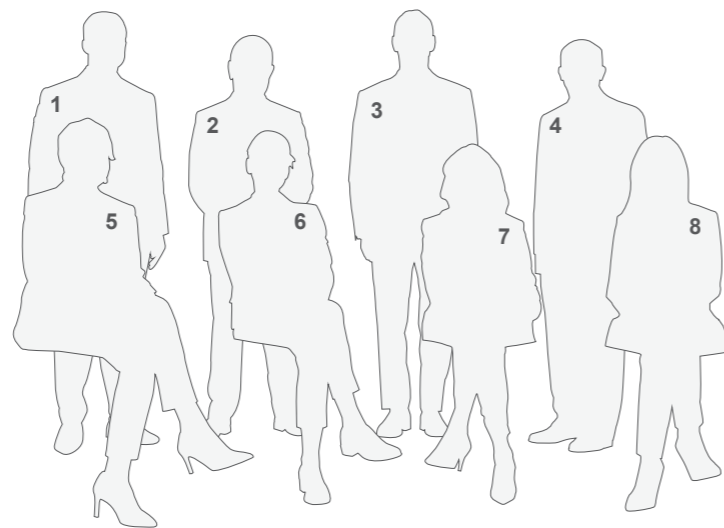
Yeni teknolojilerin ülkemizde geliştirilmesine imkân verecek ve yerli üretimi destekleyen yatırımlarımız, her sene olduğu gibi önümüzdeki dönemlerde de stratejik hedeflerimizde üst sıralarda olacak.

Bizlere desteklerini sunan tüm paydaşlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Ahmet C. Dördüncü**  
İcra Kurulu Başkanı  
ve Yönetim Kurulu Üyesi

# YÖNETİM KURULU



- |  |  |   |  |
|--|--|---|--|
| 1- <b>Mehmet Emin Çiftçi</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>ve İcra Kurulu Üyesi | 2- <b>Ahmet Cemal Dördüncü</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>ve İcra Kurulu Başkanı | 3- <b>Raif Ali Dinçök</b><br>Yönetim Kurulu Başkanı<br>ve İcra Kurulu Danışmanı | 4- <b>Dr. Yılmaz Argüden</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi |
| 5- <b>Özlem Ataüinal</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>ve İcra Kurulu Üyesi     | 6- <b>Alize Dinçök</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>ve İcra Kurulu Üyesi           | 7- <b>Nilüfer Dinçök Çiftçi</b><br>Yönetim Kurulu Başkan Vekili                 | 8- <b>Melis Çiftçi</b><br>Yönetim Kurulu Üyesi       |



# AKKÖK HOLDİNG YÖNETİM KURULU

## Raif Ali Dinçkök

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanı*

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-AI Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümünde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Danışmanı görevini yürütmektedir.

## Nilüfer Dinçkök Çiftçi

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili*

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesini bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

## Ahmet Cemal Dördüncü

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubuna katılmış

ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü Epsilon Kompozit ve Akcoat'un Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim ve Akiş GYO'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

## Alize Dinçkök

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-AI Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akasya Çocuk Dünyası Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

## Mehmet Emin Çiftçi

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümünde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsünde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

## Melis Çiftçi

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Çiftçi, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesinde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümünden mezun olan Çiftçi, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.

## Özlem Ataüenal

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

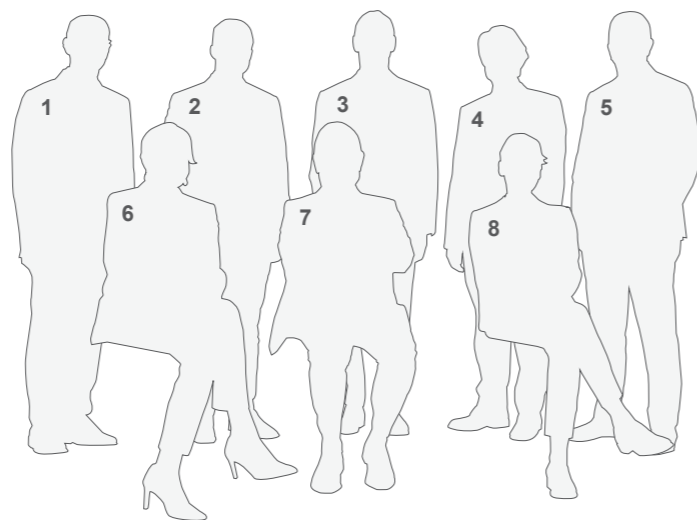
1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesinden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankasında başlayan Ataüenal, Körfezbankda Şube Müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerjinin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubuna katıldı. Ataüenal, 2005 yılında, Akkök Holdingin CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataüenal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akcez, Akenerji, Sepaş Enerji ve Aktek Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataüenal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a üyedir.

## Dr. Yılmaz Argüden

*Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi*

Dr. Argüden kurumları geleceğe hazırlama çalışmaları, geliştirdiği yaratıcı ve yenilikçi yönetim stratejileri ve toplumsal katkılarıyla dünyada tanınan AR-GE Danışmanlığın Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmektedir. Rothschild & Co. yatırım bankasının Türkiye Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra kariyeri boyunca çeşitli ülkelerde 70'i aşkın şirketin yönetim kurullarında görev almıştır. Çalışma yaşamına Koç Holding AR-GE Merkezinde başlamış olan Dr. Argüden daha sonra The RAND Corporation'da Stratejik Analizler Uzmanı olarak çalışmıştır. Kısım Amiri görevini üstlendiği Dünya Bankası Krediler Bölümünde ise 20 ülkeyle çalışmıştır. 1988-1990 yılları arasında Özelleştirme Programının sorumluluğunu yürüten Dr. Argüden, 1991'de, ekonomi konusunda Başbakan Başdanışmanı olarak görev yapmıştır. KalDer Başkanlığı döneminde Ulusal Kalite Hareketini başlatan Dr. Argüden, Ulusal Ağlar Dünya Başkanı seçilerek dünyanın en yaygın sürdürülebilirlik platformu olan UN Global Compact Yönetim Kurulunda görev yapmıştır. Yönetim kurulları ve yönetim konusundaki çalışmalarıyla dünyada tanınan, kitapları ve makaleleri birçok dilde yayınlanan Dr. Argüden, Business at OECD Yönetişim Komitesi Başkanlığı ve IFC Kurumsal Yönetişim Grubu Danışma Kurulu üyeliği gibi uluslararası görevler ile Argüden Yönetişim Akademisi'nin Mütevelli Heyet Başkanlığını yürütmektedir. Boğaziçi Üniversitesini hem akademik birincilik, hem de öğrenci liderliği için Rektör Ödülünü kazanarak tamamlayan ve Tarsus Amerikan Koleji ve Boğaziçi Üniversitesi basketbol takımlarında oyun kurucu olarak üç sene üst üste Türkiye Basketbol Şampiyonluğunu kazanan Dr. Argüden, Türkiye Basketbol Federasyonu'nda da Asbaşkan olarak görev yapmıştır. Boğaziçi Üniversitesinde, Koç Üniversitesinde ve Harp Akademilerinde strateji, yönetişim ve sürdürülebilirlik dersleri vermiştir. Kariyeri boyunca Üstün Vatandaşlık, Stratejik Liderlik, Kalitede Liderlik gibi birçok mesleki ödül kazanan Dr. Argüden, Dünya Ekonomik Forumu tarafından Geleceğin 100 Küresel Lideri arasına seçilmiştir.

# İCRA KURULU



**1- Cengiz Taş<sup>(\*)</sup>**  
İcra Kurulu Üyesi

**2- Mehmet Emin Çiftçi**  
İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

**3- Raif Ali Dinçök**  
İcra Kurulu Danışmanı ve  
Yönetim Kurulu Başkanı

**4- İ. Gökşin Durusoy<sup>(\*)</sup>**  
İcra Kurulu Üyesi

**5- Onur Kipri<sup>(\*)</sup>**  
İcra Kurulu Üyesi

**6- Özlem Ataunal**  
İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

**7- Ahmet Cemal Dördüncü**  
İcra Kurulu Başkanı ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

**8- Alize Dinçök**  
İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi



<sup>(\*)</sup> Sayın Cengiz Taş Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın İhsan Gökşin Durusoy Akış GYO ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın Onur Kipri ise Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

# AKKÖK HOLDİNG İCRA KURULU

## Ahmet Cemal Dördüncü

*Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubuna katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü Epsilon Kompozit ve Akcoat'un Yönetim Kurulu Başkanı Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim ve Akiş GYO'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

## Alize Dinçkök

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümünden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-AI Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış

ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akasya Çocuk Dünyası Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

## Özlem Ataüenal

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesinden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankasında başlayan Ataüenal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğünden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığına kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerjinin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubuna katıldı. Ataüenal, 2005 yılında, Akkök Holdingin CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataüenal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akcez, Akenerji, Sepaş Enerji ve Aktek Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataüenal, 2013 yılından bu yana TÜSIAD'a üyedir.

## Mehmet Emin Çiftçi

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesinden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümünde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi

İşletme Enstitüsünde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

## Cengiz Taş

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi*

1966 yılında Bursa'da doğan Cengiz TAŞ, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding Şirketlerinden Ak-AI Tekstil Sanayii Anonim Şirketinde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan TAŞ, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü, Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2004-2011 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev almıştır. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi olan Cengiz TAŞ, aynı zamanda Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev almaktadır. Çeşitli derneklerde üyelikleri bulunan TAŞ, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikasında Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. TAŞ, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## İ. Gökşin Durusoy

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi*

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesinden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak, kariyerine Arçelikte Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubuna bağlı Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak başlamıştır. Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü, Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akiş GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, çeşitli Akkök Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmaktadır.

## Onur Kipri

*Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi*

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesi'nden mezun oldu. Onur Kipri, iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Yardımcı Satış Koordinatörü olarak başlamış, 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş & Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü & İthal Kumaş Satılma Müdürü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014'te Akkim Kimya bünyesine Genel Müdür olarak katılan Kipri halen bu görevini sürdürmektedir.

## Raif Ali Dinçkök

*Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı ve Yönetim Kurulu Başkanı*

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-AI Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümünde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Danışmanı görevini yürütmektedir.

# KİMYA

- **Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ŗ.**
- **DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Ŗti.**
- **Akkim Kimya Sanayi ve Tic. A.Ŗ.**
- **Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ŗ.**
- **Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ŗ.**

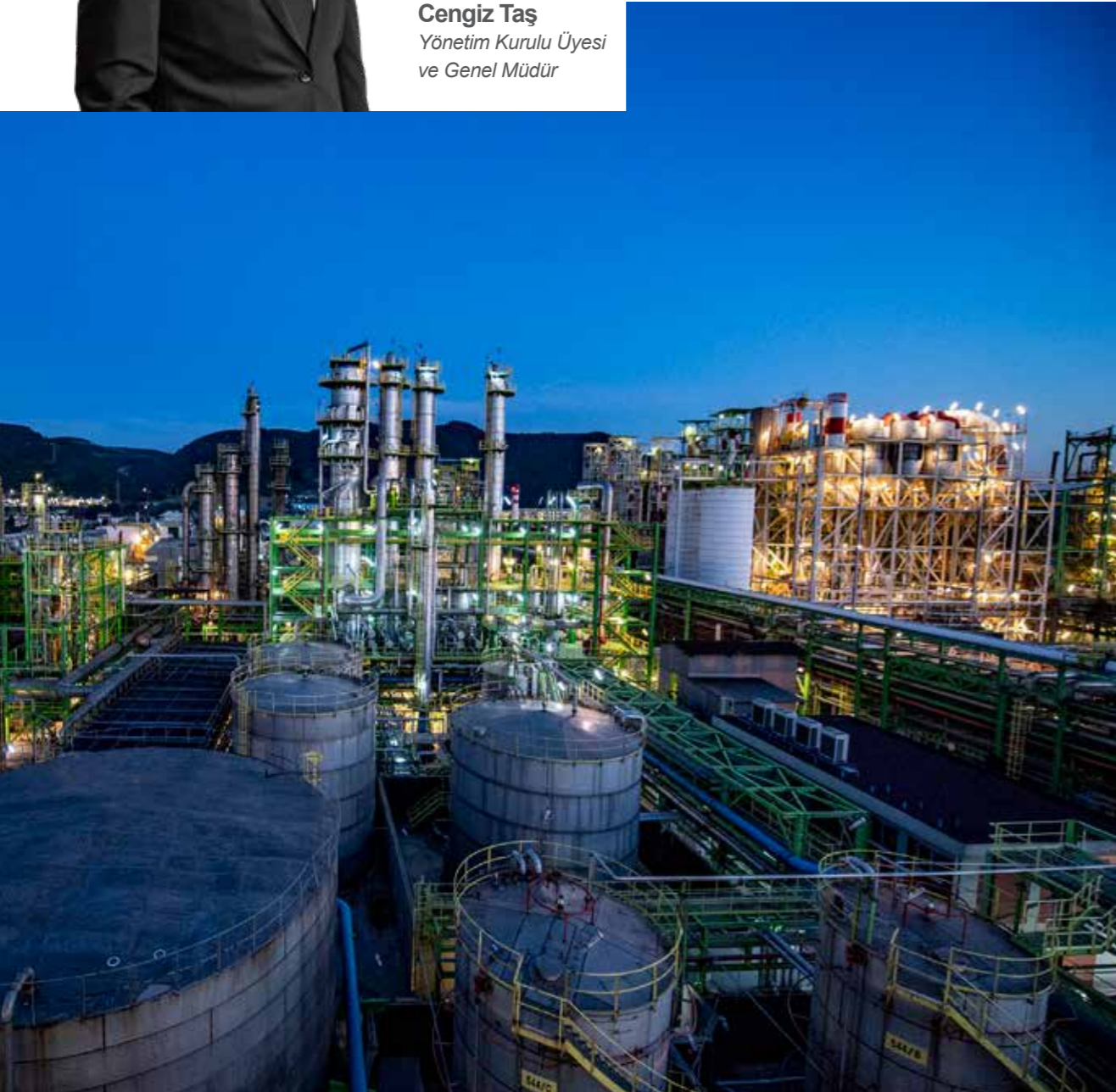






**Aksa Akrilik olarak, sürdürülebilir ve kârlı büyüme odaklı iş modelimizle tüm paydaşlarımıza uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı ve sektör liderliğimizi devam ettirmeyi hedefliyoruz. Bu vizyonla yoluna devam eden Şirketimizin piyasa değeri 2022 yılında 29,8 milyar TL'ye ulaşmıştır. Kapasite kullanım oranını yüzde 94 gibi sektörün bir hayli üzerinde tamamlarken, ciromuz da bir önceki döneme kıyasla iki katından fazla artış göstererek 17,5 milyar TL'ye ulaşmıştır.**

**Cengiz Taş**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür



## Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.

1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulan Aksa Akrilik, 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak amacı ile teknolojiye yatırım yapmak ve akrilik elyaf için sürdürülebilir, kârlı, yeni kullanım alanları yaratmak vizyonu ile yola çıkan Aksa; yıllar içerisinde gerçekleştirilen yeni teknoloji ve modernizasyon yatırımlarıyla bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.400'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 600 bin m<sup>2</sup>'lik alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile dünyadaki en büyük, Türkiye'deki tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektöründe öncü olan Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir. 50 yıla varan tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa; flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç tutuşur elyaf ürünleriyle teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Aksa Akrilik, kurumsal yönetim anlayışıyla elde ettiği başarısını bir kez daha tescillemiş ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneğinin düzenlediği "12. Kurumsal Yönetim Ödülleri"nde "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 2. Şirket" unvanına layık görülmüştür.

2018 yılından bu yana Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören Aksa Akrilik; 2022 yılı itibarıyla, yüksek sürdürülebilirlik notuna sahip şirketler arasında seçilen, Piyasa Değeri ve İşlem Hacmi Yüksek 25 Pay'dan oluşan "BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksi" içinde de yerini aldı.

Orta ve uzun vadeli stratejisini dünyadaki trendler ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri çerçevesinde oluşturan Aksa; bu endekle birlikte küresel ısınmadan, sağlığa, istihdamdan su kaynaklarına kadar Türkiye ve dünya için önemli konulara yaklaşımını ortaya koymaktadır.

Aksa Akrilik, yürüttüğü AR-GE faaliyetleri ile elde ettiği özgün teknoloji bilgisiyle, akrilik elyaf için yeni iş alanları oluşturmaya ve yeni ürünler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Yıl içerisinde giriş yaptığımız iplik sektöründe ise, inovatif ürünümüz Aksafil sayesinde hızlı bir bilinirlik ve prestij kazandık. 2023 yılı ile beraber, Aksafil'in ikinci etabının devreye girmesi ile pozisyonumuzu güçlendirerek Şirket kârlılığımıza katkı sağlamayı hedefliyoruz.

2022 yılında hedeflendiği üzere, AKSA markalarının son kullanıcılara ulaşımı artış göstermiştir. 2022 yılında Everfresh, Acrycycle ve Innofleece ürünlerimizin pazardaki penetrasyonu artmış, marka iş birlikleri çoğaltılmıştır. Bunlara ek olarak sürdürülebilir boyama sunan EcoDye markamızın lansmanı yapılmış, ilk satışlar gerçekleşmiştir. Endirekt müşterilerimiz ile iş birliğimizin artırılması amacıyla dağıtım kanalı ve perakendeci mağazalar ile olan ilişkiler geliştirilmiştir.

Tedarik zincirindeki takibe olanak sağlayan izlenebilirlik projesi hayata geçmiştir. Özellikle sürdürülebilir ürün gamımızdaki Acrycycle ve EcoDye ürünlerimiz bu özellikleri ile pazarda fark yaratmıştır. Pazar geliştirme çalışmaları

kapsamında hacimli kumaşlar, ev tekstili, termal içlik, aktif giyim ve polar ürünleri geliştirilmiştir. Termal içlikte ve aktif giyimde ilk satışlar gerçekleşmiştir.

İletişim çalışmaları kapsamında TGSD İstanbul Moda Konferansı ve Sustainability Talk etkinliklerinde konuşmalar gerçekleştirilmiş, "Tüketici Merkezli Sürdürülebilirlik" modeli tanıtılmıştır. Hatice Gökçe ile olan iş birliğimiz devam etmiş, yeni koleksiyonun lansmanı yapılmıştır.

Acrysole markası ile hizmet verdiğimiz dış mekân elyaflarında pandemi sonrasında yaşanan yoğun talep 2022 yılının ilk yarısında da devam etmiştir. Ancak Rusya-Ukrayna savaşının, zaten yüksek seyreden metal fiyatlarının daha da artmasına sebep olması, özellikle tente sektöründe son kullanıcıların alım maliyetlerini yükseltmiş ve ev harcamalarının yaz sonuna ötelenmesine sebep olmuştur. Yazın gelmesi ile birlikte ise, enflasyonist dalgalanmaların etkisiyle özellikle Amerika'da başlayan son kullanıcı taleplerindeki düşüşler yılın ikinci yarısında tüm pazarlarda satış miktarlarının düşmesine sebep olmuştur. Öte yandan pandemi ile başlayan outdoor ürünlerin performans ürününe dönüşmesi süreci aynı şekilde devam etmekte ve Acrysole ürünleri pazarda rakip ürünlere göre ayrıştırılmaktadır.

Acrylusion markası ile hizmet veren filament ürünümüz, halı sektöründe özellikle Amerika halı sektörünün zincir mağazalarında denemelere devam etmekte olup sektör için filament ve vortex iplik kombinasyonu kullanılarak farklı dizaynlar ile yeni zincir mağazalar hedeflenmektedir. Ayrıca Avrupa pazarı için yeni bir projeye başlanmış, 2023 yılında halı üreticileriyle de görüşülmeye başlanması planlanmıştır.

Armora markasında 2022 yılı, belirli bir dönem hammadde tedariki problemleri sebebi ile beklentilerin altında sonuçlanmıştır. Alternatif tedarik ağı oluşturma çalışmaları neticesinde yılın ikinci yarısında tam kapasite çalışma düzenine dönülmüştür. Mevcut kapasitenin üzerinde talep alınması, modakrilik elyaf pazarındaki büyüme trendi ve yenilikçi ürün yelpazesi nedeniyle yeni kullanım alanları oluşturma potansiteli sayesinde kapasite artışına yönelik çalışmalar hızlandırılmıştır. 2024 yılı içerisinde artırılmış üretim kapasitesinin devreye girmesi planlanmaktadır. Diğer yandan, geliştirilen yenilikçi ürünler ile birlikte pazar ihtiyaçlarına yönelik geliştirme çalışmaları yapılmakta ve bu sayede katma değerli ürünlerin yaygınlaşacağı öngörülmektedir. Aynı zamanda güç tutuşur ürünler pazarına hitap edecek yeni ürünlerin geliştirilmesi için AR-GE projeleri yürütülmektedir.

Sentetik saç üründe 3 yıldır gerçekleşen artış trendi 2022 yılında da devam etmiştir. Söz konusu yılda 2021 yılına göre %65 oranında satış artışı gerçekleşmiştir. Üretim kapasitesi gelecek yıllardaki satış stratejisine uyumlu olarak artırılmıştır. Aynı zamanda pazarda ürün çeşitliliğini artırmaya yönelik ürün geliştirme çalışmalarına devam edilmektedir. 2023 yılında mevcut satış hacminin korunması beklenmektedir.

Acryterna markasının altında bulunan iki üründen birincisi filtrasyon sektörüne tedarik edilen homopolimer akrilik elyaftır. Bu üründe en yakın rakibimizin kapasite ve maliyet kaynaklı olarak tedarik problemi yaşamaması, satış miktarımızın bir önceki seneye göre iki katına çıkmasını sağlamıştır. İkinci ürün olan flock elyafta ise en yaygın kullanım alanı olan otomotiv sektöründe yaşanan global tedarik krizi satış miktarına olumsuz etki etmekte birlikte, inşaat sektöründe 2022 yılının ilk yarısındaki yüksek talep, satışlarımızı olumlu etkilemiştir.



**“DowAksa olarak onuncu yılımızı kutladığımız 2022’de, Türkiye için yeni istihdam ve ihracat olanaklarının kapısını açacak yatırımımızın temellerini atmış olmaktan mutluluk duyuyoruz.”**

**Douglas G. Parks**  
İcra Kurulu Başkanı ve  
Genel Müdür



## DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Őti.

DowAksa, hedefleri doğrultusunda sağlam adımlarla başladığı 2022’de, karbon elyaf pazarında önemli miktarda talep sahibi olan global rüzgâr enerjisi sektöründeki payını istikrarlı bir şekilde yükseltmiştir. Müşterilerinin, DowAksa’nın bu alandaki yenilikçi çözümleri ve uzmanlığından daha fazla yararlanmak için yeni taleplerde bulunmaları üzerine Şirket, üretim kapasitesini artırmak amacıyla yeni bir yatırıma imza atmıştır. DowAksa, 2022 Nisan ayında temellerini attığı yeni tesisinde, 2025 yılı sonuna dek senelik 13 bin 400 ton karbon elyaf üretim kapasitesine ulaşacak ve 500 kişilik yeni bir istihdam olanağı daha yaratacaktır. Bu yatırım, Amerikan Şirketler Derneği (AmCham Türkiye) tarafından düzenlenen “IAmChamPion Awards2022” ödülleriinde “Yatırım” kategorisinde ödüle layık görülmüştür.

Türkiye’nin ilk ve tek; dünyanınsa sayılı karbon elyaf üreticilerinden olan DowAksa, malzeme bilimi alanında dünya çapında öncü olan Dow ile dünya akrilik elyaf sektörünün lideri Aksa Akriliğin yüzde 50 eşit ortak girişimi olarak 2012 yılında kurulmuştur. O günden bu yana, sadece 10 yıllık bir süre içinde hızlı bir büyüme kaydeden DowAksa, geniş ürün portföyü sayesinde, kompozit sanayi tedarik zincirine fark yaratan, verimli ve rekabetçi çözümleriyle hizmet vermektedir. Rüzgâr enerjisi, otomotiv ve savunma sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı kompozit çözümler sağlayan DowAksa, yüksek katma değerli ihracatıyla Türkiye’nin ekonomisine güç katmaktadır.

Şirket gelirlerinin yüzde 90’ı ihracattan elde edilmektedir. Özellikle rüzgâr enerjisi sektöründe global arenada önemli bir tedarikçi olan DowAksa; rüzgâr türbinlerinin kanatlarına yönelik geliştirdiği yüksek performanslı ve yenilikçi karbon elyaf pultrüze profil çözümleri ile rüzgâr türbinlerinin performansını ve verimliliğini artırmaktadır. Bu da DowAksa’ya sektörün çok üzerinde bir büyüme fırsatı sunmaktadır. Büyümesini istikrarlı bir şekilde devam ettiren DowAksa, 2022 yılını yüzde 30’luk bir satış hacmi artışı ile kapatmıştır. 2022 yıl sonu itibarıyla Türkiye’de 700 kişiye ulaşan ve sürekli artan ekibiyle DowAksa, 10’uncu yılında stratejik sektörlerle yenilikçi çözümler sunmaya devam etmektedir.

DowAksa; çevresel, sosyal ve yönetsel etki alanlarında tüm paydaŐları için sürdürülebilir pozitif değerler yaratmak ve bu değerleri yarınlara taşımak hedefleri ile 2022’de ilk Sürdürülebilirlik Raporu’nu yayınlamıştır. Bu anlayış doğrultusunda gerçekleştirdiği çalışmaları; Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri, küresel trendler ve artan müşteri gereksinimleri ile uyumlu bir çerçeveye oturtmak ve sistemli hâle getirmek amacıyla Şirket bünyesinde Sürdürülebilirlik Departmanı oluşturan DowAksa, sürdürülebilirliği bir kültür hâline getirmeyi, çevresel, sosyal ve yönetsel (ESG) alanlarındaki en iyi uygulamaları kurumsal karar verme sürecine entegre etmeyi hedeflemektedir.

## Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.



**“Akkim Kimya, yılı 550 milyon dolar civarında bir ciroyla kapattı. Stratejimizde önemli yer tutan yeni yatırımlar ve şirket satınalma planlarımızla beraber 2027 yılında 1 milyar dolar ciroya ulaşmayı hedefliyoruz. Bu hedefin somut adımı olarak geçtiğimiz aralık ayında Yalova’da temelini attığımız Epoksi Reçine Üretim Tesisi yatırımımız ile Türkiye ve çevre ülkeler adına bir ilki gerçekleştirecek, birçok sektör için stratejik değer taşıyan bu hammaddenin ülkemizdeki tek üreticisi hâline geleceğiz.”**

Akkim Kimya, 1977’de yıllık bin ton kükürt dioksit üretimiyle başladığı yolculuğunda bugün ülkemizin en büyük kimyasal madde üreticisi konumundadır. Yalova başta olmak üzere 5 farklı lokasyondaki yıllık üretim kapasitemiz 800 bin ton seviyesindedir. Hizmet verdiğimiz sektörler tekstilden inşaata, plastikten gıdaya, enerjiden su arıtma ve hijyene, petrolden sağlığa oldukça çeşitlilik göstermektedir. Birçok ürünümüzde Avrupa’da da önde gelen firmalardan biriyiz.

Kimya sektörü, pandemi sonrası rahatlatma beklentisi ile girdiği 2022 yılını; yüksek enflasyon, sıkılaştırılan mali koşullar, Rusya-Ukrayna Savaşı’nın ekonomi üzerinde oluşturduğu baskı gibi sorunlarla mücadele ederek geçirdi. Bu zor yılda bir yandan 30 milyar dolar ile ihracat şampiyonu olan sektörümüz, bir yandan da 56 milyar dolar ithalat ile önemli bir cari açık tutarına neden olmuştur. Radikal dönüşüm talep eden bu genel manzaraya karşın Akkim, 6 kitada 70’ten fazla ülkeye yaptığı ihracat ile ülke ekonomisine sağladığı katkıyı 200 milyon doların üzerine taşıma başarısı göstermiştir.

Akkim Kimya, yılı 550 milyon dolar civarında bir ciroyla kapattı. Stratejimizde önemli yer tutan yeni yatırımlar ve şirket satınalma planlarımızla beraber 2027 yılında 1 milyar dolar ciroya ulaşmayı hedefliyoruz. Bu hedefin somut adımı olarak geçtiğimiz aralık ayında Yalova’da temelini attığımız Epoksi Reçine Üretim Tesisi yatırımımız ile Türkiye ve çevre ülkeler adına bir ilki gerçekleştirecek, birçok sektör için stratejik değer taşıyan bu hammaddenin ülkemizdeki tek üreticisi hâline geleceğiz. Tesiste yıllık 50 bin ton sıvı, katı epoksi reçine ile formüle edilmiş türlerini üreteceğiz. Böylelikle yıllık 50 bin tona varan ithalatı da ikâme ederek, cari açığın azalmasına her yıl yaklaşık 200 milyon dolar destek sunacağız. Tesisimizin 2024 yılının ilk yarısında devreye girmesini planlıyoruz. Öte yandan, 2021 yılının son çeyreğinde kurulan ve yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üreteceğimiz Akkim Silikon Kimya yatırımımızı mayıs ayında devreye aldık. Son teknoloji silikon polimerleri tesisimiz; tekstil, kağıt, yapı, boya ve yapıştırıcılar, tarım ve otomotiv sektörlerinin çözüm ortağı olacak. Hem ihracat hem iç piyasa için stratejik değer taşıyan silikon polimerleri; endüstriyel kaplama, kalıp ayırıcılar, karbon kompozit ve karbon elyaf alanlarına da katma değer sağlayacak.

Ülkemize stratejik katkılar sağlayan yatırımlarımızı hayata geçirirken paydaşlarımıza duyduğumuz sorumluluğun gereği olarak dünyamızın geleceği için üzerimize düşen görevleri biliyor ve ödünsüz uyguluyoruz. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler

Sözleşmesi imzacısı olarak “Sürdürülebilirlik kimyamızda var.” ilkesiyle gelecek nesillere daha iyi bir dünya sunabilmek adına ekonomik, sosyal ve çevresel alanlarda var gücümüzle çalışıyoruz. Temiz su, hijyen ve halk sağlığı, erişilebilir ve temiz enerji, insana yakışır iş ve ekonomik büyüme, sanayi, inovasyon ve altyapı, eşitsizliklerin azaltılması, sorumlu tüketim ve üretim, iklim eylemi, sudaki ve karadaki yaşam olmak üzere sürdürülebilir kalkınma amaçlarını esas alıyor, bu eksenlerdeki somut uygulamalarımızı uluslararası standartlara uygun biçimde raporlayıp şeffaflaştırıyoruz.

AR-GE ve inovasyon, Akkim’in sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kilit rol oynuyor. Ürünlerimizle insan hayatına dokunup değer katabilmek, yaşam koşullarını iyileştirebilmek hep birincil hedefimiz. AR-GE Merkezinde iyi analiz edilmiş gereksinimlere geniş yelpazede ürünlerle karşılık yaratmaya çalışan Akkim, küresel standartlarda inovasyon yapabilen bir organizasyona dönüşmüştür. Bu doğrultuda kaynak kullanımımız, pazar ve müşteri taleplerini gözeterek efektif ve verimli biçimde yeniden şekillenmiştir.

Dijital dönüşüm ve dijitalleşme kültürünün Şirketimizde kök salabilmesi için teknolojik altyapı yatırımlarımızı hızla gerçekleştiriyoruz. Tekrar eden algoritmalar ile yapılan işlerimizi akıllı otomatik robotlara (RPA) öğrettik. Böylelikle insan gücü kullanımımızı optimum seviyelere taşıırken, çalışan motivasyonunda da nitelikli gelişmeler kaydettik. Atık yönetimindeki dijitalleşme adımları ile; atık miktarının azaltılmasını, oluşan atıkların kaynağında ayrıştırılarak geri kazanılmasını amaçlıyoruz. Tesis zekâsı, otomasyon, ürün yaşam döngüsü gibi başlıklar üzerinden teknolojik yol haritamızı gözden geçirerek daha dinamik ve verimli uygulamaları devreye almayı planlıyoruz. Satınalma tarafında, ERP süreçlerimizdeki geliştirmeler ve e-ihale uygulamaları ile etkin ve hata payını sıfıra indirecek yöntemlerle maliyetlerimizi iyileştirirken, doğru ürün tedarik ederek kalitemizi sürdürülebilir kılıyoruz.

5 yıllık stratejik planlarımızı gözden geçirdiğimizde, yeni yatırımlarımız ile; önümüzdeki 1,5 yılda istihdamımızı iştiraklerimizle beraber 1.500’ler seviyesine çıkarmayı, ciromuzu ve daha da önemlisi ihracatın ciromuzdaki oranını önemli seviyede artırmayı planlıyoruz. Hedeflediğimiz nitelikli büyüme için yeni nesil ürünlere, yeni nesil ürünler için inovatif AR-GE süreçlerine ihtiyacımız var. Bu bilinçle örgütlediğimiz üretim süreçlerini sürekli sorguluyor ve iyileştirmeye gayret ediyoruz.

**Onur Kipri**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür



## Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**“Post pandemi döneminde ekonomi dünyasında yaşanan büyük zorluklara karşın, Akcoat olarak oldukça başarılı bir yılı geride bıraktık. Akkök Holdingin insan ve sürdürülebilirlik odaklı temel stratejisini esas alıp, AR-GE ve dijitalleşme adımları ile üretim süreçlerimizi dinamik hamlelerle yeniledik. Yoğun inovatif çözümler içeren bu hamlelerle, ulusal ve uluslararası sektördeki konumumuzu oldukça sağlamlaştırdık. Dünya genelinde farklı milletlerden oluşan 500 kişiye yakın çok kültürlü ekibimizin pozitif ve yenilikçi performansının somut sonuçları ile gururlandık.”**

2022 yılı satış rakamları, belirlenen bütçeye paralel, bir önceki yılın %20 üzerinde gerçekleşti. 2022 yılı Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârlılık (FAVÖK) rakamımız ise %5'lik artış gösterdi ve toplam 141 milyon TL yatırım harcaması yapılmasını olanaklı kıldı.

Ayrıca İstanbul Sanayi Odası tarafından ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarının net satış rakamlarına göre sıralandığı İSO 500 araştırmasında bu sene de yer aldık ve genel listede 446. sıraya yerleştik.

Son 14 yıldır İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliğinin düzenlediği “İhracatın Yıldızları” ödülünde aynı kategoride ödül alma başarısı gösteren Akcoat; 2021 yılında gerçekleştirdiği ihracat oranıyla küresel başarısını pekiştirmeye devam etmektedir.

Şirketimizi “Önce İnsan” anlayışı ile “çalışanlarımızı sürekli geliştirerek” organizasyonumuzu sürdürülebilir ve farklı kültürlerle çalışma becerisine sahip global bir takım oyuncusu hâline getirme misyonumuzdan hareketle 2022 yılında da İnsan Kaynakları süreçlerimizi geliştirmeyi hedefledik. Performans Yönetimi, Liderlik Gelişim Programları, İK Dijitalizasyonu, genç yeteneklerin şirketimize kazandırıldığı Future Project Uzun Dönem Staj Programı, rekabetçi ücret politikalarının devreye alınması gibi projelerimizle; şirketimizi çalışmak, gelişmek için ideal bir işyeri ve herkes tarafından tercih edilebilir bir işveren markası hâline getirebilmek için mevcut uygulamalarımıza yenilerini ekleyerek yolumuza hız kesmeden devam ettik.

İnsana saygı değerimiz ve sürdürülebilir kalkınma amaçları doğrultusunda çalışanlarımıza ve çevremize karşı sorumluluklarımızı yerine getirmek her zaman önceliğimiz. İş sağlığı ve güvenliği (İSG) konusunda bir önceki yıla göre kaza adedinde %10, kaza ağırlık oranında ve kayıp günlerin azaltılmasında %20 iyileştirme sağladık. 2023'te de tüm birimlerimizde başlattığımız iş güvenliğini odak alan çalışmalarımızla hedefimiz 2022'ye göre çalışma ortamını çok daha güvenli hâle getirmek ve iş kazası sıklık hızında en az %10 azalma sağlamaktır.

Geleceğimiz için farkındalık yaratmanın ötesine geçerek taahhüt vermek ve bu kapsamda harekete geçip somut uygulamalara imza atmak, elde ettiğimiz sonuçları da şeffağ raporlamak sürdürülebilirlik stratejimizin temelini oluşturuyor. 2022 yılında hak kazandığımız “Sıfır Atık Belgesi ve İş Dünyası Plastik Girişimi” taahhütlerimizin yanı sıra karbon ve su ayak izi ile 5 ürün grubumuzda “Yaşam Döngüsü” analizi çalışmalarımızı tamamlayıp ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınladık.

Hayata geçirdiğimiz ink-jet seramik baskı mürekkepleri için inovatif ve sürdürülebilir paketleme sistemiyle “İnovasyon” kategorisinde birincilik ödülü almanın mutluluğunu yaşadık. Alfa De Oro'dan sonra uluslararası saygınlığı olan Liderpack Awards organizasyon komitesi de sürdürülebilirlik alanında geliştirdiğimiz bu projeyi ödüle layık buldu. Akcoat'a bu başarıyı kazandıran “LessBox, Inkjet Seramik Mürekkepleri için Sürdürülebilir Ambalaj” projesi, dünyada bir ilk olma özelliği taşıyor.

Endüstri ve doğa iş birliğinde bugünü daha iyi bir geleceğe taşımak için Akcoat “Wild Life Rescue” projesiyle 2022 yılında yola çıktık. Bu proje ile Türkiye'deki bayrak türlerin ve deniz kaplumbağalarının üreme alanlarını koruyarak ve bu alanlarda bilimsel çalışmalar gerçekleştirilerek yaban hayatın gelişmesine katkı sağlamayı hedefliyoruz. Gönüllü araştırmacılar Akcoat, AR-GE altyapısının yanı sıra teknik donanıma sahip mobil istasyon ile projeye yerinde destek vermektedir.

2022 yılındaki AR-GE faaliyetleri, Akcoat olarak bizi uluslararası rekabette ön plana çıkaracak altyapıya sahip yeni AR-GE Kampsümüzde gerçekleştirildi. Toplam 10.000 m<sup>2</sup> alan üzerine kurulu Türkiye'nin en büyük AR-GE merkezlerinden biri olma özelliğine sahip Kampüste; 73 AR-GE projesi ve 1 TÜBİTAK projesi tamamlanmış olup gerçekleşen çalışmalar sonucunda 31 patent başvurusu yapılmış, uluslararası 5 yayın ve 5 bildiri yayınlanmıştır.

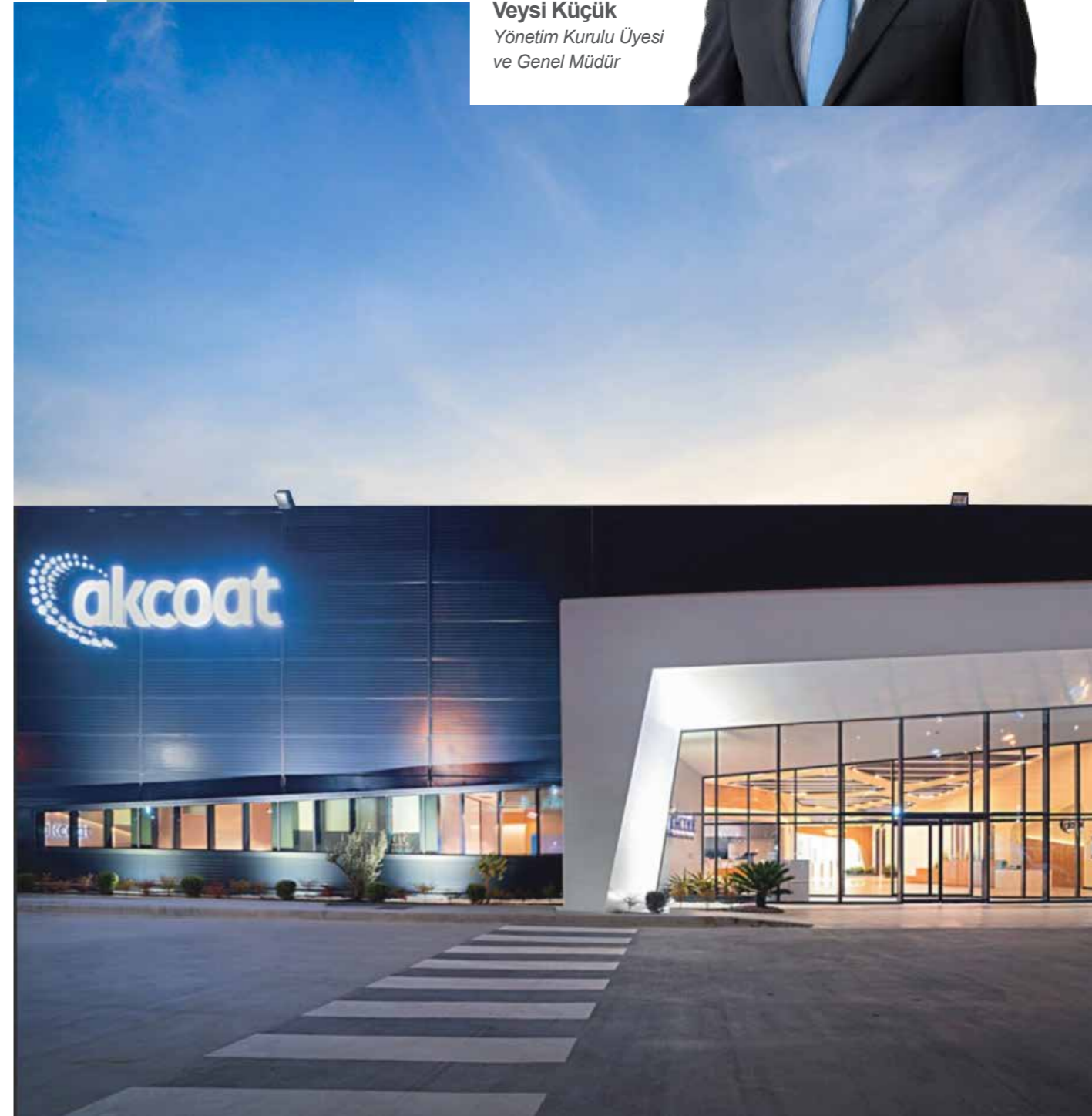
Entegre Yönetim Sistemi kapsamında ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 ve ISO 50001 yönetim sistemleri gözetim tetkikleri, IATF 16949 Otomotiv Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları doğrultusunda temel ve Otomotiv Core Tools (APQP, FMEA, PPAP, SPC, MSA) eğitim faaliyetleri 2022 yılında başarıyla gerçekleştirilmiştir. İhracatımızı desteklemek ve büyümek amacıyla global tedarikçi kalite denetimine katılıp dünya ortalamasının üstünde puanlarımızla A Sınıfı tedarikçi statüsüne yükseldik. İngiltere başta olmak üzere birçok Avrupa ülkesinde geçerliliği olan ve rekabette farklılaşma açısından büyük önem arz eden içme suyu ile temas eden ürün ve malzeme uygunluk belgesi olan WRAS belgesi alınmıştır.

Enerji izleme sistemindeyse ilk fazı tamamlayarak anlık enerji tüketimimizi canlı takip etmeye başladık. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik kapsamında enerji tüketim noktalarındaki verimlilik odaklı çalışmalarımızdan olan fırınların yanma sisteminde dönüşüm ve enerji tüketim optimizasyonu için modernizasyon çalışmaları 2022 yılında da devam etti. Bu sayede bir önceki yıla göre tüm enerji kaynakları değerlendirildiğinde %12,8, doğalgaz tüketimindeyse %13,5 tasarruf sağladık. Önümüzdeki yılda da bizi üretimde yenilikler ve uluslararası standartlarda çözümler bekliyor. Verimlilik optimizasyonu amacıyla 2022 yılında öğütme bölümünde başladığımız üretimde otomasyon sistemleri yayılımı çalışmalarımız hız kesmeden devam edecek.

Akcoat olarak tüm iş faaliyetlerimizde dijital dönüşüm hareketi başlattık. Tamamladığımız “Dijital Olgunluk Endeksi” ölçümü ile ortaya çıkan sonuca göre öncelikli projelerimizi belirledik. İlk projemiz 2022 yılı sonunda hayata geçirdiğimiz, Oracle'a entegre olarak çalışan yeni MRP sistemimiz oldu; sistem sayesinde artık hammadde planlamalarımızı satış tahminlerine göre daha doğru ve sistemli yapabiliyor durumdayız. Yer aldığımız sektörlerde fark yaratmak adına geliştirdiğimiz yazılım ve analitiklerle puantajımızı artıracak adımları atarak önümüzdeki dönemde dijital olgunluk seviyemizi çok daha iyi bir noktaya getireceğiz. Hep zirveyi hedefleyen bakış açımız; ilkelerinde kararlı, süreçlerinde ise dinamik ve yenilikçi tutumlarımızla performansımızı sürekli geliştireceğimizi biliyor, uluslararası ölçekte örnek gösterilecek yeniliklere imza atma hedefini taşıyoruz.



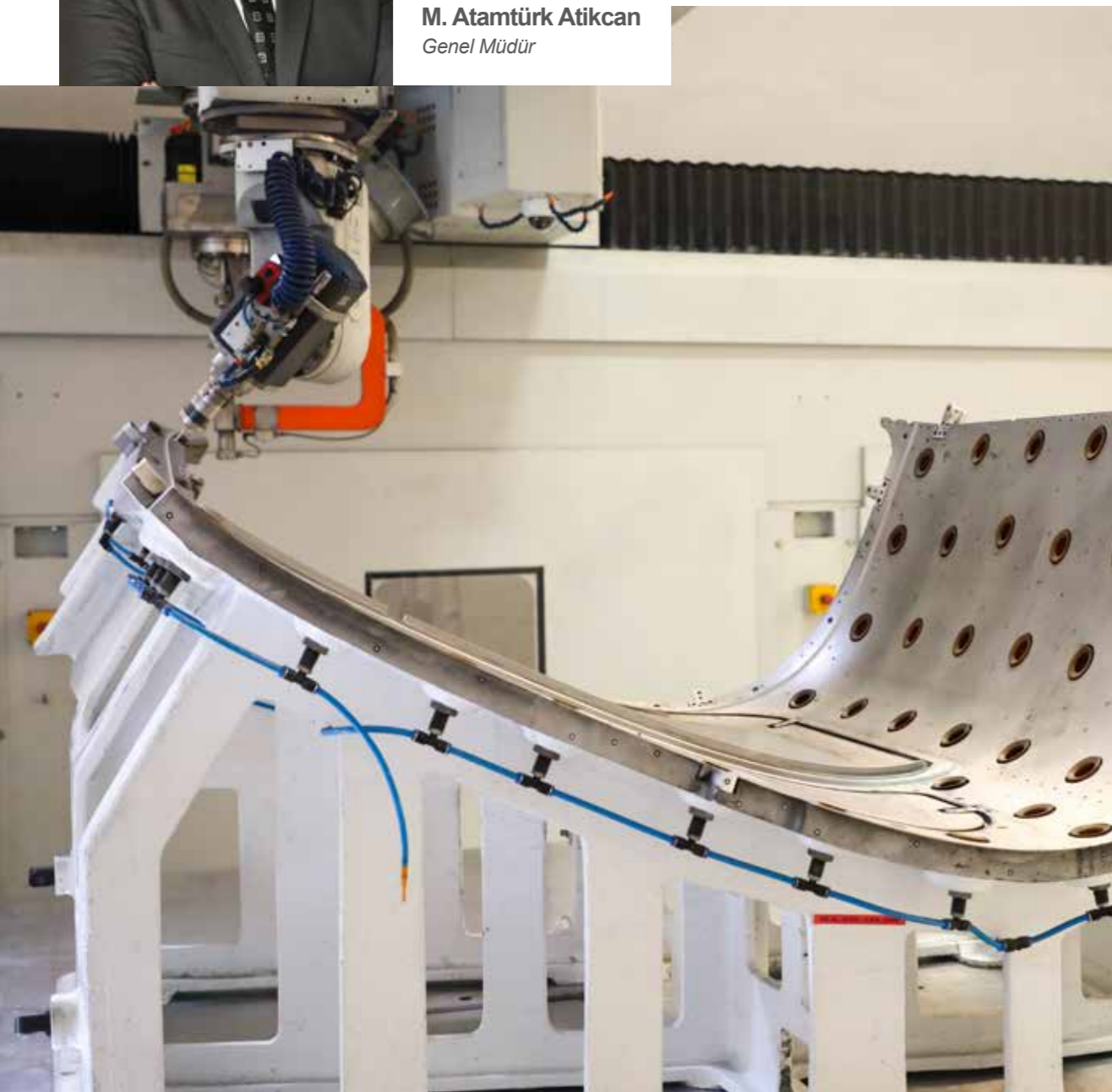
**Veysi Küçük**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür





**“Epsilon, 2022 yılındaki ekonomik krizin yansımalarını zorlu bir süreçte başarılı şekilde yöneterek 2022 yılı hedeflerini karŐılamıŐtır. Bu süreçte verilen tümden efor, Şirketin stratejik büyüme planı hedeflerini de karŐılayabileceđi yönünde güven oluŐturmuŐtur.”**

**M. Atamtürk Atıkcın**  
Genel Müdür



## Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ő.

Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ő. Özel sektörde havacılık, uzay ve savunma sanayi kompozit ve metal bond parça imalat ve montaj işlemlerinde lider konumdadır. Epsilon, anahtar teslim hizmet amaçlı parça imalat projelerinin yanı sıra bağımsız olarak piyasaya sunulabilecek test-laboratuvar ile tahribatsız muayene ekipmanları yatırımlarını planlamıŐ ve ürün yönetimini baŐından sonuna kadar kontrol edebilmeye yönelik tüm malzemelerin tedarikini içerecek tedarik zinciri yönetimini oluŐturmuŐtur. Kompozit kalıp tasarımı, takım tasarımı, CNC işlem kabiliyetleri, metal bonding, alt montaj, montaj yüzey hazırlama ve boya, Şirketimizin ana yetenek ve faaliyetlerini oluşturmaktadır.

1999’da Epsilon Havacılık Uzay ve Savunma Sanayi Ltd. Őti. adıyla kurulan Şirket, baŐlangıçta yurt içi savunma firmalarına “wet lay-up” yani “ıslak serim parça” imalat ve montaj işlemleri hizmeti sağlayarak faaliyetlerini sürdürmüştür. 2011’de otoklav moulding yatırımı ile prepreg kompozit parça üretimine de geçen Epsilon,  zel sektörde “autoclave moulding” adıyla bilinen otoklav kalıplama yöntemi ile kompozit parça imalat alanındaki eksikliği zamanında değerlendirmiştir. Aynı yıl KAI-Kore firması ile KUH helikopter kompozit ve metal bond parça imalat, kalifikasyon ve sertifikasyon taahhütlerinin gerçekleşmesi yönünde uluslararası normlara uygun yeni bir Şirket ve tesis altında, ileri teknoloji kompozit yatırımları ile Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ő. kurulmuş ve böylelikle yurt dışı kaynaklı ilk sözleŐmemiz imzalanmıŐtır.

KAI ile baŐlatılan çalışmalar kapsamında, zamanında teslimat ve ürün kalitesinin s reklipliği gibi kriterlerin sağlanabilmesi sayesinde, 2015-2017 yılları arasında Airbus ve Bell Flight’ın (Bell Helicopter) da alt yüklenicisi olma başarısı gösterilmiştir. Epsilon Kompozit bu süreçte, her yeni projede dıŐarıdan hizmet almak yerine; yeni ekipman yatırımlarına devam ederek müşteri beklentilerinin tek kaynaktan karŐılanmasını

sağlamıştır. AS9100 ve NADCAP akreditasyonları vasıtasıyla, savunma sanayinin ana firmaları haricinde yurt dıŐından direkt iş alabilen ilk ve tek özel sektör kompozit firması olan Epsilon, bu alandaki  nc  firmalar ile stratejik ortaklıklar seviyesinde iliŐkilerini sürdürmektedir. Şirketimiz; önde gelen yerli savunma sanayi kuruluşlarına başta büyük ölçekli radom, kaide, çanak anten, reflektör, uydu çanak antenleri, İHA sistemlerine parça imatları olmak üzere; hava, kara ve deniz platformlarına yönelik üretimlerde  z m ortağı olarak hizmet sağlamaya devam etmektedir.

Epsilon, 2021 yılında Akkök Holding bünyesine katılarak sağlanan destek ve sinerji ile önümüzdeki 10 yılda global havacılık firmalarının ilk olarak seviye 2, takip eden dönemlerde ise 1. seviye komponent tedarikçisi olmayı hedef olarak belirlemiştir. Şirketimiz bu amaçla, kompozit teknolojilerine ek olarak bünyesine metal Őekillendirme, talaŐlı imalat, ısıl işlem, kimyasal yüzey hazırlama ve montaj işlemlerini katmak üzere altyapı ve kalifiye personel yetiŐtirme yönünde çalışmaları başlatmıştır. Değişen tedarik zinciri politikaları, teknolojik ve farklı üretim metotları, kompleks parça tasarım ve imatlarına yönelik yapılacak yatırımlar doğrultusunda, 2022’de yerli firmalara; diğer kalifikasyon ve altyapı süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2025’te de kademeli olarak global uçak üreticilerinin alt yüklenicisi olma hedefiyle yola devam edilecektir. Epsilon Kompozit’in hedeflerinden bir diğer de Akkök bünyesinde üretilen prepreg malzeme kullanımı ile nihai bir ürünün tasarım ve üretimi olacaktır. Belirlenen hedefler doğrultusunda mevcut tesise eklemeler yapılarak Şirketin kor iÇi olan kompozit alanında devamlılık, yeni yatırımlar ve proses edinimleri ile daha büyük bir çatı altında büyüme sağlanacaktır.

# GAYRİMENKUL

- **AkiŖ Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ŗ.**
- **Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ŗ.**





## Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

**“Akiş GYO 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksinde işlem gören tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmuştur.”**

**İ. Gökşin Durusoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür

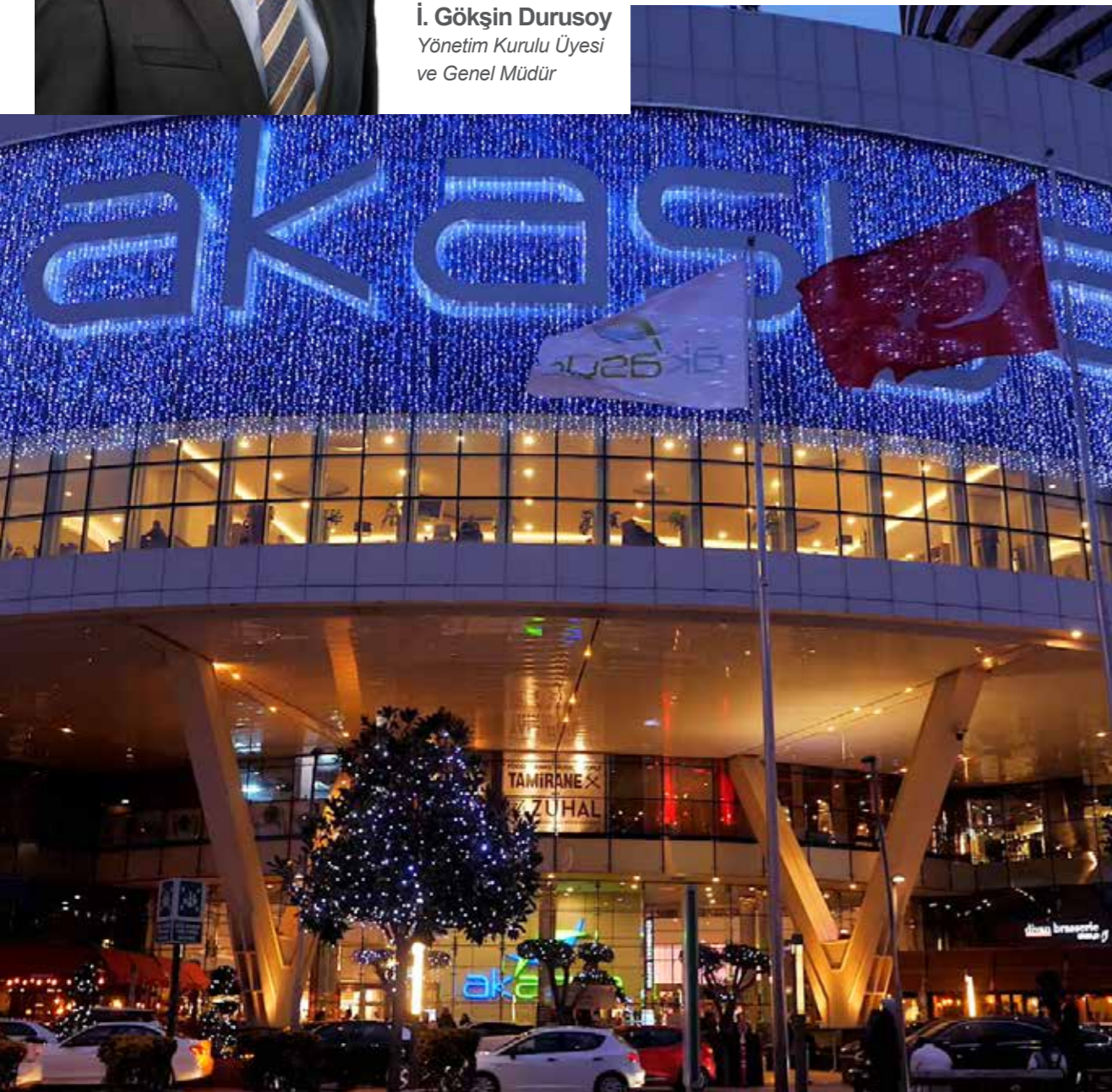
Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akiş GYO, Holdingin stratejik iş alanları arasında konumlandığı gayrimenkul sektöründeki deneyim ve uzmanlığını farklı projelerde değerlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Akiş GYO, Sermaye Piyasası Kuruluna yaptığı başvuruyla 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almış, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Akiş GYO, “Her işimizin temelinde mutluluğunuz var.” ilkesiyle gayrimenkul sektöründe kalitesi ile farklılaşan projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir. Akiş GYO, 2011 yılında açılan Akbatı'nın yakaladığı önemli başarı sonrası, Akasya'nın 2014 yılında tamamlanması ile önemli bir projeye daha imza atmıştır. 2017 yılında SAF GYO ile birleşen Akiş GYO, bu birleşme ile birlikte gayrimenkul sektöründeki yerini bir kat daha sağlamlaştırmıştır. Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezlerinin gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle de takdir edilmektedir. Gösterdikleri üstün başarı ile Akbatı son on yılda toplam 95 ödülün, Akasya ise 98 ödülün sahibi olmuştur.

Sahip olduğu nitelikli, yüksek kira getirili portföy yapısı ve kurumsallık anlayışı ile gayrimenkul sektöründe rakiplerinden ayrılan Akiş GYO; 2022 yılında, özkaynak büyüklüğü olarak Türkiye'deki en büyük Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarından biri olma konumunu güçlenen kurumsal yapısıyla bir adım öteye taşımayı başarmıştır. Faaliyet gösterdiği ticari gayrimenkul ve perakende sektörü 2022 yılında her geçen gün ivmelenen alışveriş hacmi ile eski dinamizmine geri dönen Akiş GYO; 2022 yılında da sürdürülebilirliği, kurum kültürünün vazgeçilmez bir parçası ve tüm operasyonlarının sürükleyicisi olarak merkeze almıştır. Bunun neticesinde 2022 yılında Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde işlem gören tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmuştur.

Perakende ağırlıklı kira geliri yaratan portföyüyle ön plana çıkan Akiş GYO'nun prestijli, hayat dolu lokasyonlarda, yenilikçi ve özgün tasarımları, eşsiz mimari özellikleriyle yepyeni yaşam

alanlarına eklediği Bağdat Caddesi'nde açılan ve Boyner markasına kiralanan Erenköy Apartmanı; Türkiye'deki gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketleri arasında bir ilki gerçekleştirerek alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif bir yaklaşımla cadde mağazacılığına yönelik Akiş GYO'nun bu alandaki operasyonel tek gayrimenkulüdür.

2022 yılı Akiş GYO portföyündeki AVM'lerde doluluk oranlarının sektörde ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Akbatı AVM için %99, Akasya AVM için ise %98 gibi yüksek doluluk oranları ile bu alanda da tarihsel zirvelere çıkmıştır. Bunun yanında her iki alışveriş merkezinde de deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptleri ziyaretçileri ile buluşturmaya devam etmektedir. Akasya AVM 2022 yılında da kiracı karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak amacıyla kendini yenilemiştir. Akbatı da benzer şekilde bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarına göre sürekli kendisini geliştirmektedir. Her iki alışveriş merkezimiz de pandemiye rağmen yüksek doluluk ve tahsilat oranları ile sektörde ön plana çıkmaya devam etmiştir. Ayrıca 2022 yılında da tabi olunan yasal mevzuatlara uyum ve kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür. Kasım ayında Kurumsal Yönetim Derecelendirilmesi yapılmış ve Şirketimizin 2016 yılında 100 üzerinden 94,39, 2017 yılında 94,90, 2018 yılında 95,36, 2019 yılında 96,19, 2020 yılında 96,29, 2021 yılında 96,33 olarak tespit edilen Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu, 2022 yılında 96,35 seviyesine çıkmıştır. Akiş GYO, Türkiye'de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olarak kurumsallık ve şeffaflık konusundaki farkını bir kez daha ortaya koymuştur.



## Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



**“2022 yılı finansallarına baktığımızda güçlü yapımızla zorlu koşullarda dahi temettü performansımızı bu sene de artırarak sektördeki gücümüzü korumaya devam ettik. 2023 yılında Akmerkezin 30. yaşını büyük bir gurur ve mutlulukla kutlamaya hazırlanırken; sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve misafirlerimizin ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştireceğimiz yenilikleri duyurmak için sabırsızlanıyoruz.”**

Ekonomik ve toplumsal anlamda yaşanan büyük değişimlerin ardından başladığımız 2022 yılını, yeni umutlar ve beklentiler ile geride bıraktık. 2022 yılı hem lokal hem de global ölçekte pek çok gelişmenin yaşandığı bir yıl olurken, normalleşmenin başladığı, sosyal hayatın yeniden hareketlendiği günümüz koşullarında da geçtiğimiz dönemde hayata geçirdiğimiz önlem ve aksiyonlara devam ederek pandemi döneminin yaralarını büyük ölçüde sardık. Çalışanlarımız, paydaşlarımız ve tüm iş ortaklarımızla birlikte bu dönemi de en doğru yaklaşımla yönetmeyi başardık.

Misafirlerimizin ayrıcalıklı deneyimler yaşaması ve keyifli zaman geçirmesi için 2022’de de birçok etkinlik düzenledik. Şehrin en güzel teraslarından biri olan “Üçgen Teras”ta açık hava sineması, spor ve sanatla ilgili çeşitli etkinliklerle ziyaretçilerimize bambaşka deneyimler yaşattık. Bunun yanında çocuklar ve ebeveynler için de eğitici ve eğlenceli aktivitelerin adresi olmayı sürdürdük. “Anne Çocuk Buluşma Merkezi”ndeki etkinliklerin yanı sıra, psikoloji temelli sanat ve eğitim merkezi Wise Akademi iş birliğiyle “School of Akmerkez by Wise Akademi”yi hayata geçirdik. Özel lezzetlerin deneyimlendiği ve gelenekselleşen “Food for You”, en iyi tasarım ve hediyelik eşyaların yer aldığı “Floral Fest, Tasarım Pazarı”, “Yılbaşı Alışveriş Şenliği” gibi etkinliklerle İstanbul’un cazibe merkezi olmayı sürdürdük. Alışveriş deneyimini bir adım öteye taşıyarak “Easy Point ile Tax Free” hizmeti ve yılbaşı alışverişini eve teslim, hediye paketleme ve evcil hayvan puseti gibi kişiye özel deneyim projelerini ziyaretçilerimize sunmaya devam ettik. Ayrıca 2022 yılında teknolojiden spora, giyimden yeme-içmeye kadar farklı kategorilerde 13 yeni markayı bünyemize katarak güçlü büyümemizi sürdürdük.

Dünyamız büyük bir hızla dönüşürken, normalleşme fazına geçtiğimiz pandeminin yanı sıra, özellikle son yıllarda dikkat çekici seviyeye ulaşan iklim değişikliği, dünya kaynakları üzerinde artan baskı, doğal afetler de dünyamızın geleceğine katkı sunmak zorunda olduğumuzu bizlere bir kez daha kanıtladı. Bugün dünyamızı tanımlayan kavramlardan biri hâline gelen sürdürülebilirlik, Akmerkez olarak uzun yıllardır ajandamızın üst sıralarında yer alan, faaliyetlerimize yön veren bir olguydu. 2022 yılında da sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerimizin merkezine alırken büyümede de süreklilik sağlamayı başardık.

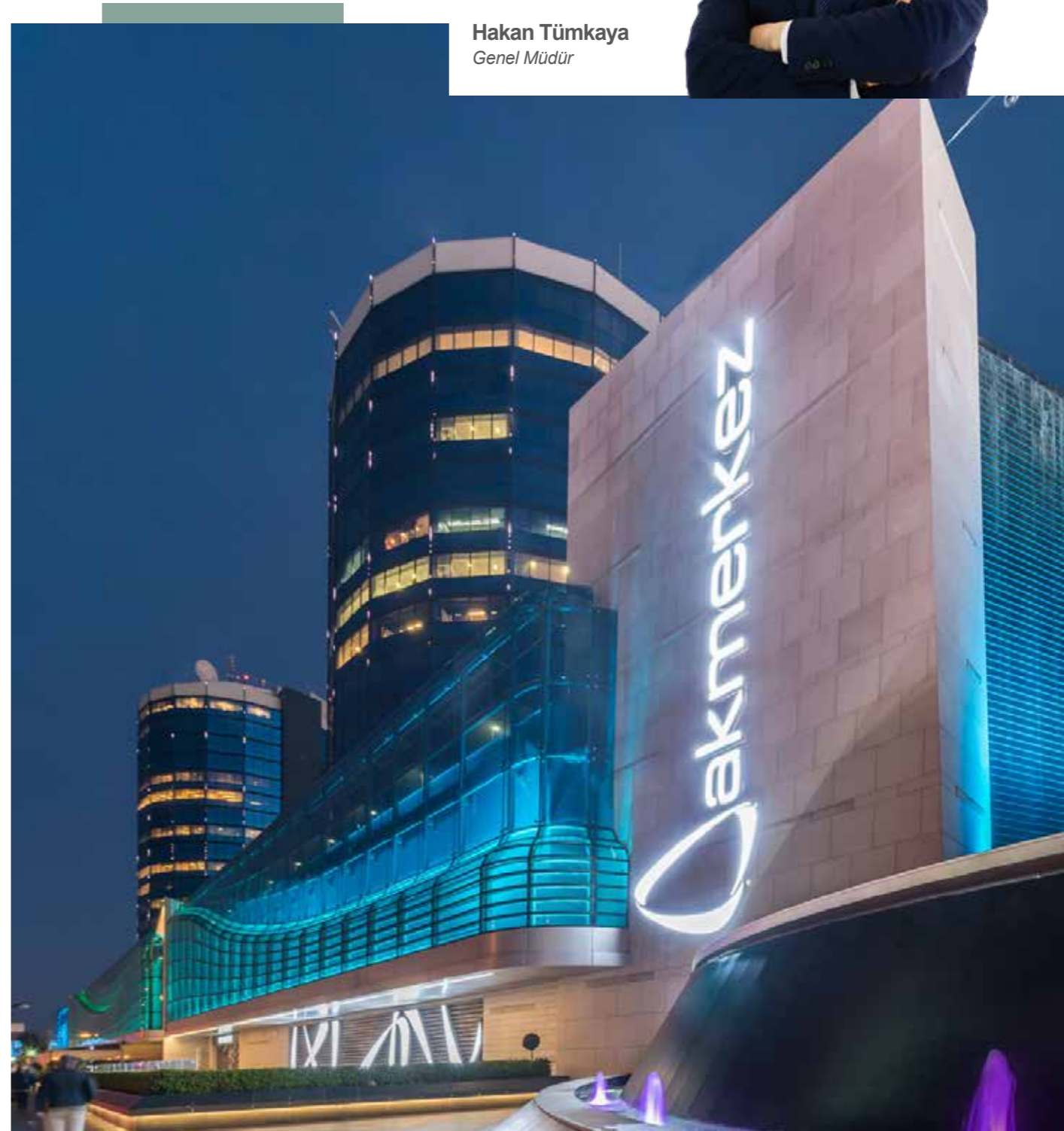
Kimyasal kullanmadan kentte tarım yapılabileceğini ve şehirde sürdürülebilir bir hayatın mümkün olduğunu göstermek amacıyla 2017 yılında yaklaşık 750 metrekarelik bir alanda hayata geçirmeye başladığımız, sektörde bir ilk olma niteliği taşıyan “Terasta Tarım” projemizi devam ettirdik. 2021 yılında misafirlerimizin bahçede çalıştığı ve kentsel tarımı deneyimlediği bir gönüllü programı başlattık; girişimciler, gıda ve tarım topluluklarıyla söyleşiler düzenledik, değerli eğitim kurumlarıyla iş birliği yaparak ziyaretçilerimize ve öğrencilere kentte sürdürülebilir tarımı öğretmek için eğitimler verdik. Geleceğin üretim konsepti hâline geleceğine inandığımız kentsel tarımın gelişimini ve iş birliklerimizi hız kesmeden sürdürmeyi hedefliyoruz.

Enerjiyi en verimli şekilde kullanarak ve tüketimi azaltarak dolaylı CO2 salınımını en düşük düzeyde tutacak aksiyonları da hayata geçirmeyi sürdürdük; I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası’nı almaya layık görüldük. Bunun yanı sıra suyu da en verimli şekilde kullanmak amacıyla sürekli olarak gerçekleştirdiğimiz çalışmalar ve araştırmalara devam ettik. Akmerkezin kuruluşundan bu yana var olan toplam 125 metreküp kapasitedeki üç sarnıçta topladığımız yağmur sularını 2022 yılında da tüm peyzaj alanlarının su ihtiyacında kullanmayı sürdürdük. Yağmur suyunu daha geniş alanda kullanmak amacıyla planlamalarımıza aralıksız devam ediyoruz.

2022 yılı finansallarına baktığımızda güçlü yapımızla zorlu koşullarda dahi temettü performansımızı bu sene de artırarak sektördeki gücümüzü korumaya devam ettik. 2023 yılında Akmerkezin 30. yaşını büyük bir gurur ve mutlulukla kutlamaya hazırlanırken; sürdürülebilirlik, dijitalleşme ve misafirlerimizin ihtiyaçlarına yönelik olarak geliştireceğimiz yenilikleri duyurmak için sabırsızlanıyoruz.

2022 yılını birlikte başarmanın mutluluğuyla geride bırakırken 2023’e daha umutlu giriyoruz. Bu vesileyle başarımızda emeği olan çalışanlarımız ve yönetimimiz başta olmak üzere değerli paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza da yanımızda oldukları için teşekkürlerimi sunuyorum.

**Hakan Tümkaya**  
Genel Müdür





# ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ŗ.
- SEDAŖ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ŗ.
- SepaŖ Enerji Sakarya Elektrik Perakende SatıŖ A.Ŗ.





**“Sürdürülebilir bir gelecek için tüm iş süreçlerimizi Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu hâle getirmek için çalışıyoruz. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve ekonomik yönden kalıcı refah sağlama amaçlı projeler üretiyoruz. Bu vizyonla, 2022 yılında Sürdürülebilirlik Politikamızı yayınladık. Entegre Raporlama Derneği ve Sürdürülebilirlik Akademisi üyeliklerimizin yanı sıra, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalayarak dünyanın en büyük sürdürülebilirlik inisiyatifi “UN Global Compact” üyesi olduk.”**

**Serhan Gençer**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür



1989’da, Akkök Şirketler Grubunda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005’ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir.

Akkök Holding ile CEZ Group’un eşit katılımlı stratejik ortaklığındaki Şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir. 2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarı ile artırmıştır.

2022 yılı, dünyada ve ülkemizde enflasyonun yüksek seyrettiği, buna bağlı olarak global resesyon beklentilerinin hızla yükseldiği bir yıl oldu. Emtia ve enerji fiyatlarında 2021 yıl sonu başlayan yükseliş, Rusya-Ukrayna Savaşı sonrası Avrupa’da yaşanan gaz krizi nedeniyle tarihi zirvelere ulaştı. Elektrik santrallerine uygulanan doğal gaz tarifeleri, sübvansiyonlara rağmen 2021’in aynı ayına oranla %330 artış ile 2022 Aralık ayında 20.625 TL/km<sup>3</sup>e ulaştı.

Yılın ilk çeyreği boyunca BOTAŞ tarafından elektrik üretimi amaçlı gaz tedarikinde %40’lık kesintiye gidildi. Piyasalardaki yüksek maliyet ve fiyatlar nedeniyle Nisan 2022 itibarıyla getirilen kaynak bazlı tavan fiyat uygulaması sonucu Türkiye OTC piyasasında sabit fiyatlı vadeli elektrik işlemleri durdu. Bu tabloya ek olarak, Türkiye’de pandemi sonrası hızla artışı geçen sanayi üretimi, 2022 yılının ilk çeyreği sonrasında yavaşladı ve elektrik talebi 2022’de bir önceki yıla kıyasla %0,9 azaldı.

Yurt içi piyasalarda bu gelişmeler yaşanırken, Akenerji olarak yurt dışı piyasalardaki ağırlığımızı artırmaya yöneldik. Etkili risk yönetimi stratejimiz sayesinde Avrupa Enerji Borsası EEX’te aktif ticaret yapmayı sürdürdük. 2022 yılı boyunca Türkiye-Yunanistan ve Türkiye-Bulgaristan sınırlarında elektrik ihracatı yapmaya devam ederek bu alandaki hedeflerimize ulaştık. Finansal Brent petrol ticaretine başlayarak, ticaretini yaptığımız ürünlerde ve platformlarda çeşitliliği artırdık.

Elektrik, karbon ve petrolden oluşan ürünlerin ticareti ile yüksek ticaret hacmine ulaştık. 2022 yılı boyunca Akenerji olarak temel stratejimiz kapsamında, mevcut santrallerimizi piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletmeye odaklandık. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizde son üç yılda yaptığımız çalışmalar sonrasında, Santralin yük alma, yük atma, düşük kapasitede çalışma gibi becerilerini büyük ölçüde geliştirdik. Sahip olduğumuz verimli ve çevreye duyarlı portföyümüz ile 2022 yılında 3.904.596 MWh brüt elektrik üretimi gerçekleştirdik. 1.224 MW kurulu gücümüz ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapımız ile, rekabetçi konumumuzu 2022 yılında da korumaya devam ettik.

Tüm küresel ve sektörel bazdaki olumsuz gelişmelere rağmen; dengeli üretim portföyümüz, 34 yıllık deneyimimiz, proaktif ve yenilikçi yaklaşımlarımız ile 17 milyar 47 milyon TL ciro, 2 milyar 21 milyon TL FAVÖK’e ulaştık.

Enerji dönüşümü ve yenilenebilir kaynakların öneminin arttığını, teknolojik gelişmelerin de etkisiyle karbon nötr bir geleceğin şekillendiğini görüyoruz. Akenerji olarak, portföyümüze ekleyebileceğimiz yenilenebilir enerji yatırımları için fırsatları takip ediyor, gerekli çalışma ve yatırımları gerçekleştiriyoruz.

Bu kapsamda 2023 yılı içerisinde Ayyıldız Rüzgâr Santralinin kapasitesini 34,4 MW’e yükseltecek 6,2 MW ilave kapasite artışını hayata geçirme planımız dahilinde çalışmalara başladık.

Enerji Servislerimiz, 2015 yılından bu yana gerçekleştirdiği projeler ile elektrik enerjisinde ortalama %44, doğal gazda ortalama %55 verimlilik değerlerine ulaştı. “Yatırımsız Enerji Verimliliği” alanında gerçekleştirdiğimiz öncü projelere ek olarak, işletmelere yap-işlet-devret modeli ile Güneş Enerjisi Santrali kurulumu projesi olan Escosolar’ı sunmaya başladık.

Sürdürülebilir bir gelecek için tüm iş süreçlerimizi Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile uyumlu hâle getirmek için çalışıyoruz. Bu kapsamda çevresel, sosyal ve ekonomik yönden kalıcı refah sağlama amaçlı projeler üretiyoruz. Bu vizyonla, 2022 yılında Sürdürülebilirlik Politikamızı yayınladık. Entegre Raporlama Derneği ve Sürdürülebilirlik Akademisi üyeliklerimizin yanı sıra, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalayarak dünyanın en büyük sürdürülebilirlik inisiyatifi “UN Global Compact” üyesi olduk. Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi puanımızı “B+”, CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği puanımızı ise “B Management” seviyesine çıkardık.

Tüm dünyada yeni çalışma modelleri ve iletişim biçimlerinin şekillendiği bir dönemyiz. Kaliteli iş gücümüzle sektörde örnek alınan ve herkesin üyesi olmayı tercih ettiği bir işveren markası olma hedefiyle gerçekleştirdiğimiz, en önemli bileşenimiz olan insan kaynağına yönelik faaliyetlerimizle, kurum kültürümüzü yerleştirmede önemli mesafe kat ettik. Faaliyetlerimiz sonucu Stevie Awards kapsamında “Geleceğe Liderlik Et- Liderlik Gelişim Programımız” ile “Karma Öğrenmenin En İyi Kullanımı” kategorisinde “Bronz” ödülün sahibi olduk. Bunun yanı sıra “Great Place to Work” bağımsız anket kuruluştan tarafından gerçekleştirilen çalışan anketinde, ortalamanın üzerinde bir sonuç elde ederek, “Çalışmak İçin Harika İş Yeri” sertifikasını almanın mutluluğunu ve gururunu yaşıyoruz.

Şirketimizde her seviyede kadın istihdamını artırmayı ve cinsiyet eşitliği konusundaki somut adımlarımıza yenilerini eklemeyi hedefliyoruz. Kadın çalışan oranımız sektöre örnek olacak seviyede. Bunu korumak ve iş hayatında fırsat eşitliğini desteklemek amacıyla, “Kadın Enerjisi Kampüste” projesine olan bağlılığımızı ve kadınların iş yaşamında yükselmesini destekleyen sivil toplum kuruluşlarına olan desteğimizi sürdürüyoruz. Sektörümüzde de kadın çalışan oranının artmasını önemsiyoruz. “Yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz.” gayemize uygun olarak, 2022 yılında da gerek çeşitli STK iş birlikleri gerekse ürettiğimiz çeşitli projelerle genç yetenekler, çocuklar, dezavantajlı bireyler ve kadınlar başta olmak üzere toplum için değer yaratmak için çalıştık. Türkiye enerji piyasasının “En Büyük Aile Buluşması” olarak gelenekselleşen 12. Türkiye Enerji Zirvesi’nin ve ISTRADE’nin ana destekçilerinden olduk.

2022 yılında küresel ve yerel ölçekte yaşanan her türlü gelişmeye karşı dayanıklılık gösterek, başarılı sonuçlara imza attık. 2023 yılında da bu başarılarımızı sürdüreceğiz, tüm gücümüzle ve deneyimimizle, yaşamları aydınlatmak için enerji üretmeye devam edeceğiz.



**“Paydaş beklentilerini karşılayan, finansal ve operasyonel açıdan sürdürülebilir esnek bir yapı oluşturmayı hedefliyoruz.”**

**Dr. Necmi Odyakmaz**  
Yönetim Kurulu ve  
İcra Başkanı



## SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Türkiye'nin lider kuruluşlarından Akkök Holding ve Avrupa'nın önde gelen enerji firmalarından CEZ a.s. konsorsiyumu ile kurulan AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yer alan Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.; Doğu Marmara'da Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde elektrik enerjisi dağıtım faaliyetinden sorumludur.

20 bin km<sup>2</sup>'lik faaliyet alanında Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'deki 5 bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 3,8 milyon nüfusa 2 milyonu aşan müşteriye elektrik dağıtım hizmeti veren SEDAŞ'ın toplam kurulu gücü özel trafolarla birlikte 9.101 MVA, eşzamanlı puant gücü ise 1.712 MW seviyesindedir.

SEDAŞ olarak 14'üncü kuruluş yılımızı geride bırakıyoruz. Temel değerlerimizin yol göstericiliğinde, güçlü ve yenilikçi teknolojimiz ile 20 bin km<sup>2</sup>'lik sorumluluk bölgemizin elektrik dağıtım faaliyetlerini yürütmek için var gücümüzle çalışmaya devam ediyoruz.

2022 yılı, dünya genelinde yaşanan tüm negatif gelişmelere karşın sektörümüz adına başarıyla tamamlandı. Zorlu geçen bu yılda, SEDAŞ olarak tüm paydaşlarla dayanışmadan asla ödün vermeden, yenilikleri takip ve analiz edip etkin risk yönetimi uygulayarak faaliyetlerimizi sürdürdük. Kararlı inovasyon arayışı ve yüksek enerjimizle çok sayıda başarıya imza attığımız, farklı platformlardan ödüller aldığımız ve her gün milyonlarca kişinin hayatına ışık kattığımız bir yıl oldu.

Elektrik dağıtım sektörünün gelişimine yönelik Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu tarafından atılan adımlar çerçevesinde, 2021-2025 yıllarını kapsayan dördüncü uygulama döneminde yatırımlarımızı %362 oranında artırdık. 2022 yılında faaliyet bölgemizin artan ihtiyaçları ve şebeke gereksinimlerini göz önünde bulundurarak 425 adet proje karşılığında 611 milyon TL yatırım harcaması yaptık.

Küresel enerji sektöründeki ekonomik aktivitenin 2022'de canlanmasıyla birlikte enerji talebi güçlü bir şekilde artarken, bu durum emtialarda ve enerji hammaddelerindeki fiyat artışlarını beraberinde getirdi. Bununla birlikte döviz kurlarındaki dalgalanmalar, kesintisiz, sürdürülebilir ve kaliteli enerji sağlanması amacıyla gerçekleştirmekte olduğumuz yatırım faaliyetlerinde tedarik sıkıntıları yaşamamıza neden oldu. Aynı zamanda bu durum müşteri şikâyetlerinin azaltılmasında ve hedeflediğimiz yatırım seviyelerine ulaşılmasında negatif rol oynadı.

2022 yılında Enerji Talep Tahmini süreçlerindeki sıkı takibimizin meyvelerini aldık. Düşük hata oranı ve düşük dengesizlik maliyeti ile EDAŞ'lar içerisinde yılı 2'nci sırada tamamlayarak, Şirket karlılığına 38,7 milyon TL olumlu katkıda bulduk. EPDK ve TEDAŞ tarafından gerçekleştirilen 6 farklı denetim boyunca tüm ilgili çalışma arkadaşlarımız yoğun iş tempolarının yanı sıra denetim süreçlerini en başarılı şekilde tamamlamak için üstün çaba gösterdiler. Denetimlere ilişkin raporlama ve savunma süreçleri sıkı bir şekilde takip edilerek, hem 2021 yılı sonunda hem de 2022 yılı boyunca oluşan olağanüstü ekonomik gelişmelerin tarifeler üzerindeki etkileri ve Şirketimize olumsuz yansımalarını bertaraf etme konusunda EPDK ile yoğun temaslarımızı sürdürdük.

Sektörün içinde bulunduğu olumsuzluklara rağmen kesintisiz ve kaliteli enerji sağlamak adına yaptığımız ve artarak devam eden yatırımların yanı sıra, planlı bakım bütçeleri kapsamında şebekemizin bakım faaliyetlerini hassasiyetle yürüttük. Bakım bütçesine dördüncü tarife döneminde ayırdığımız payı artırmakla birlikte yıl genelinde toplam 191 milyon TL değerinde bakım faaliyeti gerçekleştirdik. Yatırım, bakım ve onarım çalışmalarımız sayesinde hedeflediğimiz seviyeye ulaşmasak da son üç yılda SAIDI (Kesinti Süresi) ve SAIFI (Kesinti Sıklığı) oranlarında azalışlar kaydedtik.

Ülkemizdeki toplam enerji talebinin %3 oranına karşılık gelen 10.011.131 MWh enerjinin 2022 yılında bölgemizde dağıtılmasını

sağlarken, kayıp kaçakla mücadele etkinliğimizi de artırarak kayıp kaçak oranımızı ise %5,75'e düşürdük. Hukuk müşavirliğinin bu kapsamda yürüttüğü performans sistemine yönelik operasyonel faaliyetlerin ülke ekonomisine sağladığı pozitif katkı değer ile sektöre rehberlik ediyoruz.

Dünya endüstri 4.0 geçişi ile tam dijitalleşme ve yeni nesil teknolojilerle akıllı iş yapılarını oluşturmada bizler de geride kalmıyor, yeni yatırımlar ve projelerle dijital çağın geliştirdiği tüm yenilikçi ileri teknolojik ürün ve uygulamaları iş sürecimize entegre ediyoruz. İş sağlığı ve güvenliğinden akıllı şebekelere kadar pek çok alanda sürdürülen AR-GE ve inovasyon arayışları sayesinde 3,8 milyon nüfusa kesintisiz enerji verebilmek için aralıksız çalışıyoruz.

Dijital dünyada başarı için teknoloji ve bilgi birikimi olarak donanımlı bir Şirket olmayı önemsiyoruz. Bu nedenle müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek ve ihtiyaç duyulan her anda kolay bilgiye erişimi sağlamak amacıyla web sitemizi yeniledik.

2022'de de sürdürülebilir ve ekoloji dostu kalkınma hedefimiz, tüm çalışmalarımızın temel belirleyenlerinden oldu. Şirketimizin Sakarya'daki genel merkezinde faaliyete alınan Malzeme Bakım ve Geri Kazanım Merkezinde atıl durumdaki eski ürünler, mekanik veya elektronik bakımlarla yeniden kullanılabilir duruma getiriliyor. Atık oluşumlarının azaltılmasıyla bir yıl içinde yaklaşık 6 milyon TL tutarın milli ekonomiye kazandırılmasını sağladık.

Yerel yönetimlerle etkin iletişim hâlinde olmayı, iş birliği içerisinde proaktif çalışmalar yürütmeyi öncelikli görevimiz sayıyoruz. Bu çerçevede en önemli yapı taşı olan muhtar dernek başkanları ile bir araya gelerek muhtarlarımızın talep ve önerilerini dinliyoruz. Faaliyet bölgemizdeki 4 ilde ayrı ayrı organize edilen iletişim toplantılarımız son derece verimli ve ufuk açıcı biçimde gerçekleşti. Yerel paydaşlarla kurulan iletişim buluşmalarını çeşitlendirerek sürdürülecek, toplantılarda oluşan fikir ve görüşleri hizmetlerimizi iyileştirirken en önemli veri girdisi olarak kullanacağız.

Gençlere enerji sektörünü tanıma fırsatı sunduğumuz "Startgate" projesi kapsamında bu yıl da programa katılan 10 genç mühendis öğrencimiz, Şirketimizdeki eğitimler sonrası sertifika almaya hak kazandı. Bunlarla birlikte başta "Forget the Gender, Tuvalimiz Trafolar ve We Go Green" projesi kapsamındaki etkinliklerle çevre, toplumsal cinsiyet ve başka birçok konuda toplumsal farkındalık yaratma ve var olanı artırma sorumluluğumuzu büyük bir çaba ve haklı gurur ile yerine getirdik.

Özverili çalışmalarımız sayesinde dönem içinde yeni başarılarla imza attık. Müşteri memnuniyeti ve tüm parametrelerde ciddi ivme yakalayan Şirketimiz, bu başarısını Türkiye'nin önde gelen en büyük markalarını geride bırakarak aldığı ödülle taçlandırdı. Müşteri deneyimi yönetimi projesi "İKİGAL" ile İMİ Conferences tarafından düzenlenen "Türkiye İletişim Merkezi Ödülleri 2022"de "En İyi Müşteri Deneyimi" kategorisinde "En Övgüye Değer Ödülü"nü sahibi olduk.

Akkök Holding enerji grup şirketleri tarafından yürütülen "Kadın Enerjisi" projesinin "Next" programındaki eğitim ve saha ziyaretlerimize ilk yılında 105 öğrenci katılım sağladı. Holding enerji grubu çalışanlarının kız çocuklarının lise ve üniversite eğitimlerinde elektrik bölümlerini seçmelerine fayda sağlayan proje kapsamında, burs verilecek 4 kız öğrencimiz Eylül ayı itibarıyla burslarını almaya başladılar. 2023 yılında daha fazla kız öğrenciye ulaşmak adına faaliyet bölgelerimizde bulunan İ Milli Eğitim Müdürlükleri ile görüşmeler yaparak, iş birliği içerisinde kız çocuklarının lise ve üniversite eğitimlerinde elektrik bölümlerine yönelmelerini teşvik eden uygulamalarımızı sürdüreceğiz.

SEDAŞ'a emek veren tüm çalışma arkadaşlarımızla beraber yeni umutlar ve yeni hedeflerle başladığımız, Cumhuriyetimizin 100'üncü yılı olması dolayısıyla da kalplerimizdeki yeri bir başka olan 2023'te de sektörde öncü bir Şirket olarak nice başarılarla imza atacağımıza yürekten inanıyorum.



**“Finansal yükleri artan iş ortaklarımızın enerji çözüm ortağı olarak, daima yanlarında olduğumuzu hissettirmek amacıyla, özelleştirilmiş çözümler geliştirmeyi hep birinci planımızda tuttuk. Bu düşünce doğrultusunda müşterilerimizin beklentilerini karşılayan, ihtiyaçlarına yanıt veren ve artı değer sağlayan destekler sunmayı sürdüreceğiz.”**

**H. Çağrı Poyraz**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür



## Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

2022 yılında enerji maliyetlerinde yaşanan artışların, paydaşlar için olası olumsuz etkilerini en aza indirmeye yönelik çalışmalar yıl boyunca sürdürülmüştür. 2022’de enerji alım stratejisi doğrultusunda, piyasada faaliyet gösteren farklı üretim ve toptan satış şirketleri ile yapılan iş birlikleri artırılmış, kaynak çeşitliliğinin ve tedarik istikrarının sağlanması için EPIAŞ bünyesinde hayata geçirilen VEP (Vadeli Elektrik Piyasası) üzerinden elektrik ticareti işlemleri gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde 11.343 GWh enerji satışı gerçekleştirilirken, yıl sonu itibarıyla elektrik tedarik edilen toplam tüketici sayısı 1.923.550’ye ulaşmıştır.

Diğer yandan, müşteri deneyimi ve dijitalleşme çalışmaları kapsamında, segment bazlı iletişim ve müşteri davranışını analiz etmeye olanak sağlayan, müşteri ilişkileri yönetimi odaklı pazarlama çalışmalarına yıl boyunca devam edilmiştir. İhtiyaca yönelik olarak planlanan kişiselleştirilmiş iletişim çalışmaları sayesinde, SMS, e-posta, web ve mobil push kanalları aracılığıyla 2.2 milyon kişiye ulaşılmıştır.

2022’de dijital müşteri oranı bir önceki yıla göre 14 puan artış ile %59’a ulaşmıştır. En önemli dijital kanallardan biri olan “Sepaş Cebinde” mobil uygulaması 2022 sonu rakamlarına göre 180.000’den fazla kişi tarafından indirilmiş ve 845.000 kez kullanılmıştır. Tüketim detayları sayfası 287.000’den fazla kez incelenirken, 85.000’e yakın fatura işlemi gerçekleştirilmiştir. Sepaş Enerji web sitesinin bir önceki yıla göre ziyaretçi sayısı %36, sayfa görüntülenme sayısı ise %26 artış ile 2.8 milyon sayfa görüntülenmesine ulaşmıştır.

Çağrı merkezinde ulaşılabilirlik oranı %99,97 olarak ölçülmüştür. Yıl boyunca 364.136 adet çağrı karşılanmış ve geçtiğimiz yıla oranla gelen çağrılarda %5’lik bir artış yaşanmıştır. Devreye alınan yeni uygulama ile tüm çağrıların kalite ve duygu analizlerinin yapılabilmesine olanak sağlanmış ve böylece çağrı sürelerinin iyileştirilmesi hedeflenmiştir.

Tüketicilere e-posta ile fatura gönderimi kapsamında; 490.000 kişiye e-posta faturaya geçiş SMS’i gönderilmiştir. 10 bine yakın elektrik kullanıcısı bu sayede e-posta faturaya geçiş yaparken, 2022 yıl sonu itibarıyla e-posta fatura almayı tercih eden tüketici sayısı 60.052’ye ulaşmıştır. Bilgi güncelleme çalışmaları kapsamında ise, 5.000’e yakın yeni e-posta adresi sisteme eklenmiştir.

Sepaş Cebinde, web sitesi ve Çağrı Merkezi kanalları üzerinden verilmekte olan “Müşteri Hizmetleri Merkezlerinde Online Randevu Hizmeti”nden 2.500 müşteri yararlanmış.

2022 yılında gerçekleştirilen Müşteri Memnuniyeti Araştırması sonucu Sepaş Enerji müşterilerinin genel memnuniyet skoru 79 olarak ölçülmüştür. 2022 yılında 390.000’e yakın müşteriye, yaptıkları işlemler sonrası, işlem bazlı anlık memnuniyet anketi gönderimi sağlanmış ve genel memnuniyet puanı 79,40 olarak ölçülmüştür.

Enerji sektörüyle ilgili haberlerin yer aldığı kurum içi yayın organı bültenENERJİ, her ay yayınlanarak okuyucusuyla dijital kanallar üzerinden paylaşılmıştır. Her ay 15.000 müşteriye e-mailing olarak gönderilen bültenin açılma oranı %33 olarak ölçülmüş ve LinkedIn’de 1 milyon gösterim sayısına ulaşmıştır. Enerji sektörüne yönelik konuların, uzman konuklar eşliğinde konuşulduğu “Sepaş Enerji Buluşmaları” isimli YouTube programının ise, ikinci ve üçüncü sezonları yayınlanmış olup tüm bölümler Google, META ve LinkedIn’de 42 milyon gösterim ve YouTube’da 4 milyon izlenmeye ulaşmıştır.

Akkök Enerji Grubu Şirketleri tarafından yürütülen “Kadın Enerjisi” projesi bünyesinde Sepaş Enerji tarafından “Bişey Olmalı” isimli sosyal etki platformu kurulmuştur. Kadınlara kariyer yolculuklarında destek vermek için kişisel gelişim ve öğrenme fırsatlarına yönelik hazırlanan platform kapsamında cam tavan konulu psiko-drama atölyeleri, “Talks” adı altında ilham verici konuşmaların olduğu online sohbetler ve yemek buluşmaları düzenlenmeye başlanmıştır. “Bişey Olmalı” buluşmaları ve atölyeleri ile 202 kadınla birebir temas kurulmuş ve “Bişey Olmalı Talks” etkinlikleri yıl içinde 4 kez gerçekleştirilmiştir. “Talks” etkinlikleri, yaklaşık 1.200 çalışan tarafından takip edilmiş ve hedef kitlenin %72’sine temas edilmiştir.

Sepaş Enerji 2022 yılında, Türkiye’nin en büyük şirketlerinin açıklandığı Fortune 500 listesinde 84. sırada yer alırken, Great Place to Work Enstitüsü tarafından açıklanan; “Türkiye’nin En İyi İşverenleri”, “Best Workplaces for Women Turkey” ve “Best Workplaces in Innovation By All” araştırma listelerine adını yazdırmayı başardı.

Milli Takım kano sporcusuna sponsorluk desteği verilmeye devam edilmiş ve Çocuklar Ülkesi Kidzania’da bulunan Sepaş Enerji Elektrik Merkezinde 4-14 yaş grubundaki çocuklara enerji tasarrufu, deneyim yoluyla öğretilmiştir.

# HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ŗ.
- Akasya Çocuk Dünyası A.Ŗ.
- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ŗ.
- AkyaŖam Yönetim Hizmetleri A.Ŗ.
- Aktek Bilgi İletifim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ŗ.
- Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ŗ.



*paper moon*

**“İstanbul’un en prestijli, servis standartları yüksek İtalyan restoranı olan Paper Moon İstanbul, bir şehir klasiği olarak hizmet vermeye devam ediyor.”**



**Pelin Bingül**  
Genel Müdür



## Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayii ve Ticaret A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon... İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York’un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon’un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılığın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği hâlini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. Restoran, İtalyan şef Giuseppe Pressani yönetiminde hizmet verir.

Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir. Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen “Interior Design” ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen “Interior Lighting” ödüllerini almıştır.

Kısa sürede İstanbul yiyecek-içecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşen Paper Moon İstanbul, Eylül 2019’da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan “Accademia Italiana Della Cucina” tarafından verilen “Diploma of Good Cuisine” ödülüne layık görülmüştür. 2022 yılında ise, Türkiye’nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2022 “İncili Gastronomi Rehberi”nde 4 inci olarak başarısını devam ettirmiştir.

Paper Moon, 2021 yılından bu yana yaz sezonu süresince, Göltürbükü’ndeki Akfen Bodrum Loft’ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açmaktadır. Klasik menüsüyle kalitesinden taviz vermeyen fine dining servis anlayışını Bodrum’a taşıırken, aynı zamanda tüm gün “Paper Moon Bodrum Loft by the Beach” menüsü ile İtalyan geleneği ile hazırlanmış lezzetleri ön plana çıkarmaktadır. İyi yemek, standardı yüksek servis ve en prestijli buluşma yeri olarak da Paper Moon Bodrum Loft, Bodrum’un sakin ve huzurlu atmosferinde yerini almaktadır.



## Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

**“Çocuklar Ülkesi KidZania’da, çocuklara özel bir dünya yaratmak amacıyla faaliyet gösteriyoruz. Amaç ortağımız markalarla çocuklar için gerçek hayatın bir simülasyonunu sunduğumuz KidZania’da güzel bir geleceğin tohumlarını ekliyoruz. Şehrimizi ziyaret eden çocuklara, olağanüstü deneyimler sunarken, daha iyi bir dünya için tutkuyla onlara ilham vermeye çalışıyoruz. Bu kapsamda Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi destekçiliğimize bir başarı daha ekledik. KidZania, kuruluşların 2045 BM Sürdürülebilir Hedeflerine ulaşmasında sahip olduğu kilit rolün ortaya koyulması ve böylece daha iyi bir dünyanın gelişimine katkıda bulunmanın amaçlandığı Vizyon 2045 projesinde, eğlence sektörünü temsil etmek üzere seçildi. Geleceğimizin mimarı çocukları daha iyi bir dünya konusunda güçlendirmek için çıktığımız bu yolculukta kurulduğumuz günden bu yana İstanbul’da 1,7 milyonun üzerinde ziyaretçimizi ağırladık. Çocuklara büyüdüklerinde örnek vatandaşlar olmaları için ilham vermeye devam ediyoruz.”**

KidZania, 1999 yılında Meksika’da tüm çocukların eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacıyla kuruldu. Bugün, 17 ülke ve 26 şehirde faaliyet gösteren KidZania dünyanın ilk çocuklar ülkesidir. Eğlenirken öğrenme “edutainment” kavramının kurucusu olan KidZania’da çocuklar, rol yaparak öğrenme metoduyla yeni beceriler ve değerleri kazanırken, yeteneklerini geliştirme fırsatı buluyorlar. Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.; Akasyada yer alan KidZania İstanbul ve Türkiye’nin lisans sahibidir.

KidZania İstanbul; dünya KidZania’larının 16’ncısı olarak 2014 yılında, Akasyada 10.000 m<sup>2</sup>’lik bir alana kuruldu. Tüm çocukların mutlu ve eğlenirken öğrenebileceği bir dünyanın olmasını hedefleyen KidZania İstanbul, kurulduğu günden bu yana 1,7 milyondan fazla ziyaretçiyi ağırladı. Çocukların kendilerini özgür hissettiği, yaratıcılıklarını kullandığı, ürettiği, iş birliği yaptığı ve finansal okuryazarlığı öğrendiği gerçek hayatı deneyimlediği özel bir şehir olan KidZania İstanbul; çocukların sorumluluk, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık, hoşgörü gibi değerleri benimsemesine destek oluyor.

Kurulduğu günden bu yana 1-14 yaş aralığındaki çocuklu ailelere hizmet veren KidZania İstanbul’da çocuklar; meslekleri deneyimlerken takım çalışmasını, toplumda birey olmayı ve saygılı davranmayı yaşayarak öğreniyor. Türkiye’nin en iyi markaları, çocuklar tarafından yönetilen bu şehre gerçeklik katıyor. Bankası, hastanesi, süpermarketi, laboratuvarı, tiyatrosu, üniversitesi, itfaiyesi, deprem simülasyon merkezi, stadyumu, sokakları, fabrikaları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanına sahip bir şehir olan KidZania İstanbul’da çocuklar 120’den fazla mesleği deneyimleyebiliyor.

Okul ile dış dünya arasında bir köprü görevi üstlenen KidZania, çocukların teoriyi gerçekçi ve güvenli bir ortamda uygulamaya geçirmelerini sağlıyor. KidZania’da öğrenme içeriği; oyun uzmanları, eğitimciler ve yaratıcı

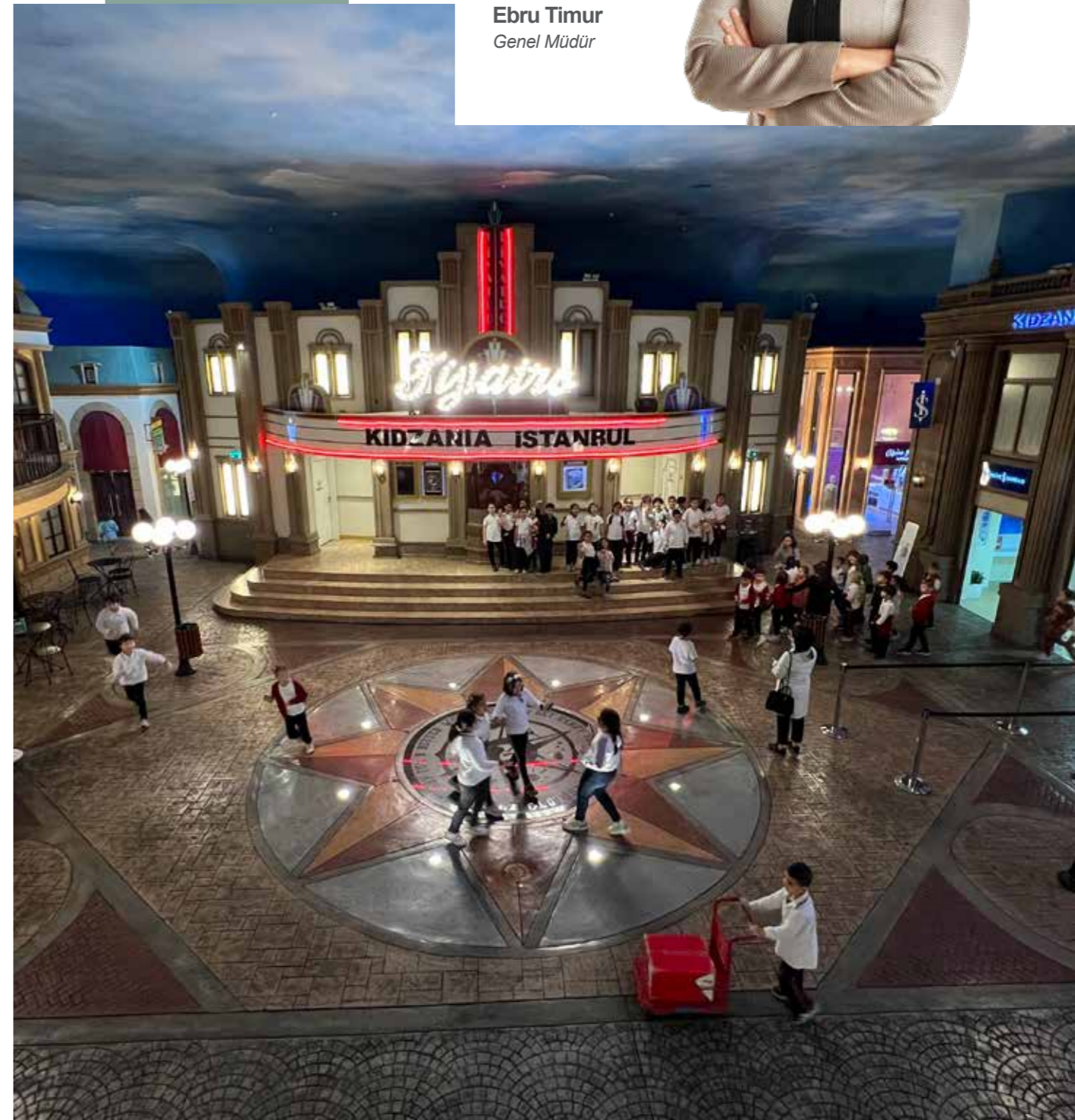
tasarımcılar tarafından en iyi küresel uygulamalara, OECD “Eğitim 2030-İstediğimiz Gelecek” çerçevesine ve diğer uluslararası standartlara uygun ve Millî Eğitim Bakanlığı müfredatına uyumlu olacak şekilde tasarlanıyor. Tüm aktivitelerin “Davranış Bilimleri Enstitüsü ve Yaratıcı Ebeveyn” tarafından onaylandığı KidZania İstanbul’da aktivite içerikleri çocukların yaşlarına, ilgi alanlarına ve becerilerine göre pedagoglar, oyun uzmanları ve eğitimcilerin yönlendirmeleriyle hazırlanıyor. Dünyadaki tüm KidZania şehirleri gibi KidZania İstanbul da Meksika tarafından “KidZania, Her Çocuğun Hakkı” ilkesine göre engelli dostudur.

KidZania İstanbul, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Destekçisi olarak; insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki ilkelerine bağlıdır. Bu sözleşme kapsamında sürdürülebilirliği ortak bir kültür altında yaymak en temel amacıyla dünya genelindeki şehirlerde çocukların çevre ve dünyanın geleceği hakkında eleştirel bakış açısı kazanmalarını sağlayıp farkındalıklarını artırmayı hedefliyor. KidZania, 2022 yılında kuruluşların 2045 BM Sürdürülebilir Hedeflerine ulaşmada sahip oldukları kilit rolü ortaya konmasının ve böylece daha iyi bir dünyanın gelişimine katkıda bulunmasının amaçlandığı Vision 2045’e eğlence sektörünü temsil etmek üzere seçildi.

KidZania’da çocuklar geleceğe hazırlanırken; bol bol eğlenme ve öğrenme olanağı buluyor, yaşam becerileri kazanırken hayallerini genişlettikleri ideal bir ortamı deneyimliyor.



**Ebru Timur**  
Genel Müdür





**“2022 yılında pandemi sonrası değişen dünya koşulları, Türkiye’nin lojistik konumunun da verdiği avantajla 629 milyon USD’lik grup ihracatı ile Ak-Pa tarihinin rekor ihracatı gerçekleştirilmiştir. Bu ihracatın parçası olmaktan gurur duymaktayız. Operasyonel mükemmeliyet ve müşteri memnuniyeti misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımıza sürdürülebilir değer katmaya devam edeceğiz.”**

**Pelin İrgaç**  
Genel Müdür



## Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Akkök Holdingin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Panın temelleri atılmıştır. Bugün 6 kıtada 98 ülkeye ihracat yapan Ak-Panın ticari faaliyetleri, tekstil ürünleri ile başlamış daha sonra kimyevi ürünler dahil tüm grup firmalarının dış ticaretine aracılık edecek şekilde genişlemiştir.

2022 yılında Ak-Pa, grubun ihracat operasyonuna aracılık ederek FOB 629 milyon USD’lik ihracat rakamına ulaşmış ve Türkiye’nin lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. İhracat süreçlerine ilişkin küresel ve ulusal değişiklikleri anlık olarak grup firmaları ile paylaşarak, mevzuata uygun hareket etme konusunda öncü, yaşanabilecek risklere karşı koruyucu olmuştur.

Uluslararası ticarete yaşanan değişimlere karşı tüm süreçlerde interaktif yaklaşımlarla müşteri memnuniyeti korunmaya çalışılmış ve operasyonel süreçlerdeki aksaklıkların önüne geçilmiştir.

2022 yılında grup firmalarımız genelinde gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketi sonuçları, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın göstergesi olarak 4,4/5 olarak sonuçlanmıştır.

Entegre Yönetim Sistemi’ni uygulayan Ak-Pa, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2017 belgelerini ara denetim sonrası güncellemiştir. Değişen mevzuata ayak uydurarak, 2018 yılında T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığının güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası’nı almış, 2022 yılında dış denetimden geçerek yıllık faaliyet raporunu hazırlamış ve belgenin geçerliliğini devam ettirmiş olup bu belgenin sağlamış olduğu haklarla, gümrük işlemlerini yeşil hattan tamamlayarak grup firmalarının ihracat operasyonlarına hız katmaya devam etmiştir.

2022 yılında Ak-Pa, gelişen teknolojiyi ihracat süreçlerine entegre ederek RPA (robot) programını ve kurum hafızasını Oracle sistemine dahil etmiş, böylece zaman tasarrufu ile müşteri memnuniyetini entegre etmiştir. Aynı zamanda grubun bünyesine katılan yeni tesislerin de YYS şartlarını sağlamalarında yol gösterici olmuş, bu tesislerin YYS kapsamına alınmasını sağlayarak ülkemizin güvenilir tesis sayısının artmasında destekleyici bir kuvvet olmuştur.

Ak-Pa, Türkiye’nin performansı en yüksek şirketlerinin değerlendirildiği Fortune 500 listesinde 136. sırada yer almıştır. Capital dergisinin Türkiye’nin en büyük 500 şirketini ortaya koyan “Capital 500” araştırmasında ise bir önceki seneye göre tam 44 basamak yükselerek 181. sıraya yerleşmiştir. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından şirketlerin önceki yıl gerçekleştirmiş olduğu toplam ihracat tutarına göre sıralandığı “Türkiye’nin İlk 1.000 İhracatçısı 2021” araştırmasında Ak-Pa, Tekstil ve Hammaddeleri İhracatı’nda sektör birincisi olmuştur. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği tarafından Türkiye tekstil sektörüne yön veren kurumları, başarılı ihracatlarından dolayı onurlandırmak ve teşvik etmek amacıyla organize edilen “İhracata Değer Katanlar” ödül töreninde Ak-Pa, yıldız ödülün sahibi olmuştur. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliğinin düzenlemiş olduğu 2021 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödül Töreni’nde Ak-Pa, “Boya, Vernik, Mürekkepler İhracatı” kategorisinde ikincilik; “Anorganik Kimyasallar” kategorisinde dördüncülük ödülünü kazanmıştır. Ak-Pa, 2023 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.





## Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ş.

**“Akyaşam olarak, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz “ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi” sertifikasını TUV SUD aracılığıyla almaya hak kazanmıştır. Sahip olunan entegre “ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği” ve “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi” için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak sertifikasyon yenilenmesi başarı ile sağlanmıştır.”**

Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ş., 06 Ocak 2014 tarihinde kurulmuş olup 03 Ekim 2017 tarihi itibarıyla Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.'yi devralarak Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri ile Akasya Kent Etabı projelerinin yönetimini üstlenmiştir. Ana faaliyet konusu; bakım ve hizmetlerin yönetimini yüklediği gayrimenkullerin konut, toplu konut modern yerleşim birimleri, alışveriş merkezleri, ticaret ve iş merkezlerinin amacına uygun olarak kullanılmasını temin etmek, kurulması için gereken tedbirleri alıp kurmak, yönetmek ve geliştirmektir. Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin %100 hissedarı Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'dir. Kuruluşundan bu yana çevreci bir yaklaşımla, sürdürülebilir bina anlayışını ulusal ve uluslararası ödüllerle pekiştirmiştir. BREEAM'in Sürdürülebilir Bina Sertifikası'nı, "Varlık Performansı" kategorisinde "Mükemmel" derecesini almaya hak kazanmıştır. Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri, yenilenebilir enerji yatırımını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası almıştır.

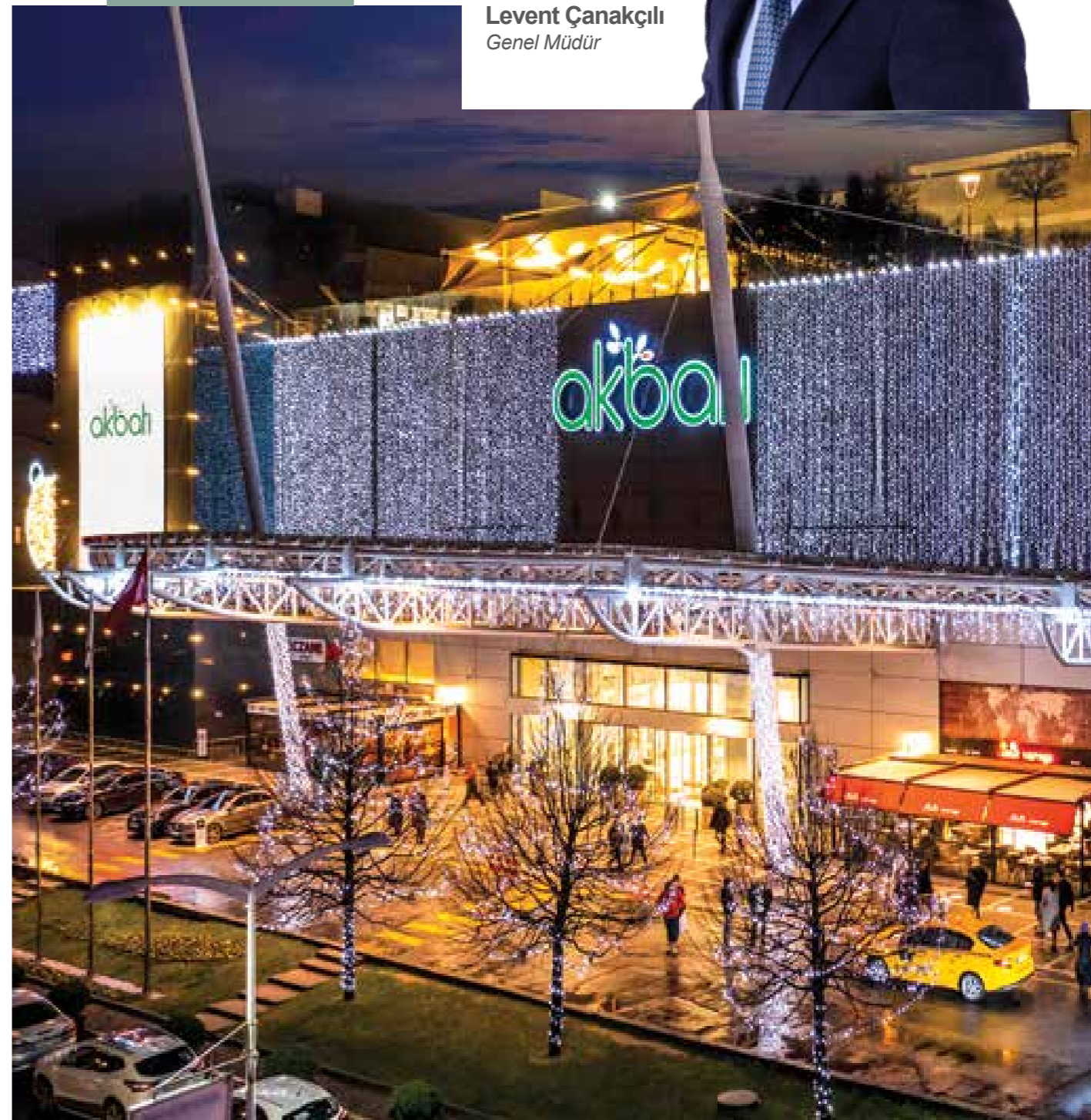
Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz içinde bulunduğumuz yıl sonunda ortalama %98,7'lik doluluk oranına ulaşmış olup birçok yeni markayı da bünyesine katmayı başarmıştır. Kiracı karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak ve kendini yenilemeye devam etmek için deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptler mağaza karmamıza eklenerek; Alışveriş Merkezlerimizin çekim güçlerinin artırılması hedeflenmiştir. Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri e-şarj yenilenebilir enerji üniteleri, e-scooter, organik pazar, kadın emeğinin değerlendirilmesi, E-cording iş birliği ile eco drone'lar ile doğada ulaşılması zor noktalara tohum topu atışları yapılması, sivil toplum kuruluşlarına katkıda bulunulması gibi

sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında çok sayıda projeye de ev sahipliği yaparak destek olmaktadır. Nivogo markasıyla sürdürülebilir iş birliği sağlayarak geri dönüşüm ekonomisine katkıda bulunmayı hedeflemiştir.

Atık yönetimi çalışmaları kapsamında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından alınan "Sıfır Atık Belgesi"ni bir üst seviyeye çıkartmak hedefiyle çalışmalara devam etmektedir. Akyaşam olarak, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimizde "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" sertifikasını TUV SUD aracılığıyla almaya hak kazanmıştır. Sahip olunan entegre "ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği" ve "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak sertifikasyon yenilenmesi başarı ile sağlanmıştır. Alışveriş Merkezlerimiz, TSE "Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi", TÜV-Süd "Hijyen ve Koruyucu Önlemler Denetimi" ve Royal Cert "SAFE Covid-19 Güvenli Alan Belgesi" sertifikalarının devamlılığını sağlamıştır. İşletmelerin sürdürülebilir iş uygulamalarındaki yeşil taahhütlerini doğrulamak, teşvik etmek ve yeşil dönüşümü hızlandırmak amacıyla Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından Bureau Veritas iş birliği ile geliştirilen "Green Check - Yeşil Kontrol Sertifikası" nı almaya hak kazanmıştır. Denetimleri başarı ile tamamlayan Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz, gayrimenkul sektöründe Green Check - Yeşil Kontrol Sertifikası'nı altın seviyesinde almaya layık görülen ilk alışveriş merkezleri olmuştur. Akyaşam, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini yakından takip ederek sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.



**Levent Çanakçılı**  
Genel Müdür





## Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

**“2022 yılında önümüzdeki 5 yıllık stratejilerimizi gözden geçirdik ve inovasyon gücü yüksek, katma değerli projelerimiz ile müşterilerimize değer yaratmaya devam ettik. Müşteri memnuniyetini her zaman en önde tutarak, Cloud ERP sistemler, sibergüvenlik, yazılım geliştirme ürünleri, ileri veri analitiği, görüntü işleme, IoT ve Türkiye’de ilk defa Exadata CC ile yüksek performanslı, düşük lisans maliyetli veritabanı sunucu hizmeti verme konularını odağımıza yerleştirdik. Sürdürülebilir başarıda, çalışanlarımızın gücü ve mutluluğunun önemli bir yeri olduğunun bilinciyle, yeni organizasyon yapımızı devreye alıp yurt dışına hizmet ve ürün satışı konusunda da hedeflerimizi büyüttük.”**

**Aydın Fethi Baytan**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür

Bilgi Teknolojileri alanındaki gelişmeleri yakından takip eden ve AR-GE çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek Holding şirketlerinin ve grup dışı müşterilerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre hizmetler ve çözümler üretmektedir.

2022 yılı içerisinde Oracle ERP tarafında, Aksa, Akcoat, DowAksa, Akkim şirketlerine üretim planlama, çoklu para birimi ile ödeme, E-Güven elektronik imza, USD Defter ve USD Maliyet, Bulut Tahsilat ve Laboratuvar yönetim projeleri başarıyla tamamlanmıştır. Ek olarak Akkim Silikon Kimya Şirketine, Oracle EBS kurulumu başarıyla tamamlanmıştır.

Aynı zamanda, BEST Transformer ile Oracle R12 Upgrade, Turkcell, Ege Kimya ve Akdeniz Chemson ile ERP destek çalışmaları, Omsan Lojistik, Ege Kimya, Asmaş Minerals ve Batıçim firmalarına Oracle EBS danışmanlık projeleri gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında, İş Zekâsı tarafında, Power BI ürünü ile Akkök Holdingin raporlama platformu yenilenmiştir. Grup dışında ise Teknorot ve Yemeksepeti iştiraki Yemekpay şirketlerine IBM Cognos TM1 Bütçe ve Planlama projeleri gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda Yemek Sepeti, Yıldızlar Yatırım Holding ve Akdeniz Chemson kurumsal iş uygulamalarında başarılı projeler gerçekleştirilmiştir. Bir diğer önemli nokta ise; Yazılım Geliştirme ve İleri Veri Analitiği direktörlüğü kurulup IoT, Görüntü İşleme, İleri Veri Analitiği gibi yeni dijital teknolojilerde çözümler üretilmeye başlanmıştır.

Veritabanı yönetiminde, Oracle Exadata Cloud at Customer teknolojisini Türkiye’de ilk olarak veri merkezine 5 yıl süre ile konumlandırılan ve kuran firma Aktek olmuştur. Çok yüksek hızda performans sağlayan, kendi içerisinde yedekli bir yapıya sahip olan, güvenlik hassasiyeti yüksek seviyede olan bir altyapı yatırımı ile beraber Oracle Enterprise Edition veritabanı lisans maliyetinde önemli avantajlar sağlayan firmalarımız arasına Akkök Holding A.Ş., Ak-Pa, Akenerji, Akış, Aksa Standby ve Aktek katılmıştır. Aynı zamanda Fast Recover Solutions (FRS) uygulaması ile büyük veriye sahip Oracle veritabanı sistemlerini dakikalar mertebesinde yedekten geri dönebilen ve Clone sistemler çıkartabilen Türkiye’nin öncü veri merkezlerinden biri Aktek olmuştur. Bu teknolojiyi kullanan firmalarımız Aksa, Dowaksa, Akkim, Akenerji, Akış, Ak-Pa ve Akkök Holding A.Ş.’dir. Ek olarak, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ve Best Transformer firmaları ile Oracle altyapı hizmet anlaşmaları kapsamında Oracle veritabanı sistem güncelleme çalışmaları yapılmıştır.

2022 yılında, sistem altyapı tarafında, İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniveristesinin tüm BT altyapısı tasarlanmış olup uçtan uca sistemleri kurulmuştur. Aktek Veri Merkezlerine DellEmc markalı yeni donanımlar alınmış olup mevcut BT altyapıları güçlendirilmiştir. 7/24 kesintisiz hizmet verme, iş sürekliliğini sağlama ve yüksek performans ile hizmet sunma KPI’ları sağlanmıştır. COBIT BT denetim sürecinde bulgular kapatılmıştır ve süreçler iyileştirilmiştir.

Network ve Güvenlik tarafında, Aktekte hizmet alan tüm Holding şirketlerimizle Siber Güvenlik Index’lerinin kendi şirketlerinin dinamiklerine ve yatırımlarına göre analizleri yapılmış olup sonuçlar BT yöneticileri ile paylaşılmıştır. Artan Oltalama saldırılarına karşı siber güvenlik farkındalığını artırma amacı ile “Olta.la” isimli uygulamanın devreye alınması sağlanmıştır. Yaygın bir şekilde yapılan DDOS saldırılarını engellemek amacı ile Türk Telekom ile iş birliği yapılarak Layer7 seviyesinde Anti DDOS hizmeti alınmaya başlanmıştır. Ayrıca Security Operation Center (SOC) merkezi, 7/24 tüm siber saldırı ve tehditlerde anlık olarak aksiyon alınabilmesi için Wazuh teknolojisi üzerinden devreye alınmıştır. Bağımsız bir siber güvenlik kuruluşu olan BGA firması ile iş ortaklığına gidilmiştir ve SOC hizmeti beraber yürütülmektedir.

2022 yılında yazılım geliştirme tarafında, SEDAŞ Chatbot projesinin geliştirilmesi ve testleri tamamlanmıştır. SEDAŞ ile “Ayartes” projesinin geliştirilmesi tamamlanmış, Akdeniz Kimya ve DowAksa için “SalesForce” entegrasyonlarının geliştirilmesi projesi hayata geçirilmiştir. Dinkal web sitesinin yeniden geliştirilmesi, Akkök AR-GE Portalı’nın geliştirilmesi tamamlanmış, mevcut envanterde yer alan eski projelere destek verilmesine devam edilmiştir.

Robotik Süreç Otomasyonu (RPA) tarafında, AKPA-AKKOK-AKTEK süreçlerinin uipath geçiş projesi, DowAksa muhasebe departmanı süreçleri, DowAksa satınalma departmanı süreçleri, Akış bütçe departmanı süreçleri, Aksa satınalma departmanı süreçleri, Akkim muhasebe departmanı süreçleri ve Sepaş mail işler departmanı süreçlerinin otomatize edilmesi projeleri başarıyla gerçekleştirilmiştir.

2022 yılında İnsan Kaynakları tarafında, Aktek aktif bir yıl geçirmiştir. Süreçler, İnsan Kaynakları’nın şirket stratejileri ve kültürünü destekleyen, güçlü bir konumda olan bakış açısına göre planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Aktek’te EBA üzerinden kurgulanan ve “Terminal” adı verilen Performans Yönetim Sistemi, OKR anlayışıyla hedefe birlikte ulaşmanın anahtarlarını gözeterek kurgulanmıştır. Çalışma arkadaşlarımızın iş ve özel yaşam dengelerini sağlayabilmeleri, karşılaştıkları zorluklarla başa çıkabilmeleri ve iyilik hallerinin sağlanması veya devamı için üçüncü parti bir firma ile Kurumsal Psikolojik Danışmanlık hizmeti sağlanmış ve alanında uzman psikologlarca ofis içi wellbeing atölyeleri oluşturulmuştur. İşe alım süreçlerinde kurum kültürüne uygun, pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve yetkinliğe sahip tüm adaylara fırsat eşitliği sağlanmaktadır. Şirketin bugün ve gelecekteki ihtiyaçlarını karşılamak, Şirketi daha ileriye taşıyacak ve uzun yıllar bir arada çalışacak nitelikli adayları bünyemize kazandırmak temel amacımızdır. Eğitim ve gelişim süreçlerimize, çalışan hedef formlarının gelişim hedefleri uyarınca belirlenen hedefler yol göstermektedir. Çalışma arkadaşlarımızın davranışsal beceri, yabancı dil ve teknik konulardaki eğitimlerine destek sağlanmakta, gelişim yolculuğumuzu birlikte gerçekleştirmekteyiz. Tüm bunların yanı sıra performansa dayalı prim sistemi ve ödüllendirme sistemi de yenilenmiştir.



**Ercan Erbek**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve Genel Müdür



## TÜRKİYE INSURTECH ÖDÜLLERİ 2022

### En Insurtech Acente



### Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

**“Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Bugün, avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz.”**

2022 yıl sonu itibarıyla sektörde 46. hizmet yılını geride bırakan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., dünyayı etkisi altına alan pandemi süreci sonrası yaşanan kur artışı, yüksek enflasyondan kaynaklanan maliyetler ve buna bağlı olarak hasarlarda oluşan artışlar nedeni ile diğer sektör oyuncularını gibi mücadeleci bir yıl geçirmiştir. Özellikle yangın ve mühendislik gibi endüstriyel sigorta branşlarında reasürans kaynaklı kapasite darlığı sorunu ortaya çıkmış fakat şirketimiz “risk özelinde çözüm yaklaşımı” ile bu ve benzer sorunlara alternatif çözümler sunabilmeyi başarmıştır.

Bununla birlikte son yıllarda önemi daha fazla anlaşılan dijitalleşme alanında da önemli gelişmeler sağlanmıştır. Doğru kanaldan etkin iletişim stratejisi ile müşterilerimizin diledikleri her an ve diledikleri her yerde yanlarında olmayı, dijital platform olanakları üzerinden arzı oluşturarak sektör içerisinde alışlagelmiş ve web üzerinden satış potansiyeli yüksek ürünleri müşterilerimize sunmayı hedef hâline getirerek bu konudaki çalışmalarımıza devam ettik.

Böylelikle Dinkal, fiyat karşılaştırmalı B2B teklif çalışmaları, B2C’de [www.sigortaküpü.com](http://www.sigortaküpü.com) platformu ve tüm diğer hizmet standartlarında kullanmakta olduğu teknolojik uygulamalar ile rakipleri arasında farklılaşmış ve “Türkiye Insurtech Ödülleri 2022” kapsamında “En Insurtech Acente” ödülüne layık görülmüştür.

Hâlihazırda bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik, konut ve dask gibi klasik/bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken; kurumsal müşteriler için de risk özelinde hazırlanan geniş kapsamlı teminatlar içeren mühendislik, lojistik, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk vb. sigortaları konusunda hizmet vermeye devam edilmektedir.

Dinkal, özellikle grubun ana faaliyet kolları olan kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde uzmanlaşmış olup büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerin özel çalışmalarını lokal ve yurt dışı kaynaklı alternatifli teklifler ile oluşturabilmektedir.

Dinkal’ın yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler “Danışmanlık”, “Risk Analizi ve Yönetimi”, “Poliçe Yönetimi” ve “Hasar Yönetimi” olarak sıralanmaktadır.

# TEKSTİL

- **Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.**





**Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaŐtıran iŐtirakidir.**

### Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaŐtıran iŐtirakidir. Mısır piyasasındaki durgunluk, üretim hatlarındaki duruşlar, ülkenin ekonomik/ticari uygulamaları ve üretim tesislerinin etkinliği değerlendirilerek Mısır'da h lihazırda var olan talebin Türkiye'deki üretim tesisimizce karşılanabilecek olması sebebi ile Aksa Egypt hisselerinin satışına karar verilmiştir. Satış görüşmeleri devam etmekte olup gerekli işlemlerin tamamlanması sonrasında hisse devrinin 2023 yılı ilk yarısında tamamlanması öngörülmektedir. Hisse satışı Mısır'da kurulu, ilişkili taraf olmayan  c nc  kişi konumundaki Wassilatex Spinning Company'ye 50.000.000 LE bedel karşılığında gerçekleŐtirilecektir.



## 1 Ocak - 31 Aralık 2022 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Holding Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

### A. Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Akkök Holding Anonim Şirketi ("Akkök" veya "Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2022 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu; konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere, konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiştir.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği</b></p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 4.668.412 bin TL tutarındaki ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar toplam konsolide varlıkların önemli bir bölümünü oluşturmaktadır. Bununla birlikte, ticari alacaklar için hesaplanan değer düşüklüğü karşılıkları, müşterilerden alınan teminatlar, müşterilerin geçmiş ödeme performansları ve kredibilite bilgileri ile alacak bakiyelerinin vade analizleri göz önünde bulundurularak yapılan tahminler sonucu muhasebeleştirilmektedir. Kullanılan bu tahminler gelecekte beklenen piyasa koşullarına duyarlıdır. Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilirliği denetimimiz bakımından önemli bir konudur.</p> <p>Grup'un ticari alacaklar ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 3.3, 3.4, 9 ve 31'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliği ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Grup'un ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklarının tahsilat ve takibine ilişkin sürecinin anlaşılması,</li> <li>Ticari alacaklar devir hızının önceki yıl ile karşılaştırılması,</li> <li>Tahsilata ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava sürecinin başlayıp başlamadığının yönetim ile yapılan görüşmeler ile soruşturulması ve hukuk müşavirlerinden devam eden alacak takip davalarıyla ilgili bilgi alınması,</li> <li>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacak bakiyelerinin örneklem yoluyla teyit mektupları gönderilerek test edilmesi,</li> <li>Müteakip dönemde yapılan tahsilatların örneklem yoluyla test edilmesi,</li> <li>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklara ilişkin alınan teminatların ve ticari alacak sigortalarının örneklem yoluyla test edilmesi ve nakde dönüştürülebilir kabiliyetinin değerlendirilmesi,</li> <li>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine yönelik konsolide finansal tablo notlarında yer alan açıklamaların TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>İlişkili taraflardan olmayan ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan değerlendirme çalışmaları</b></p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Grup'un toplam varlıkları içerisinde önemli bir paya sahip olan, taşınan değeri 12.724.705 bin TL tutarındaki yatırım amaçlı gayrimenkulleri; alışveriş merkezi, arsa ve binalardan oluşmaktadır.</p> <p>Söz konusu yatırım amaçlı gayrimenkullerin muhasebeleştirilmesinde Grup yönetimi tarafından benimsenmiş olan muhasebe politikası, detayları Not 3.6, 4.a ve 12'de anlatıldığı üzere, gerçeğe uygun değer yöntemi olup bu varlıkların gerçeğe uygun değerleri Sermaye Piyasası Kurulu tarafından akredite edilmiş bağımsız değerlendirme kuruluşları tarafından tespit edilmekte ve Grup yönetiminin değerlendirmeleri sonrasında bilançoda taşınan değer olarak esas alınmaktadır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesinde emsal karşılaştırma ve indirgenmiş nakit akımı gibi yöntemler kullanılmaktadır ve bu yöntemler gerçeğe uygun değer tespiti sırasında değişimlere yol açabilecek reel iskonto, enflasyon gibi önemli varsayımlara dayalı girdiler içermektedir. Gerçeğe uygun değerler; piyasa koşulları, her bir gayrimenkulün ayrıntılı özellikleri gibi faktörlerden doğrudan etkilenmektedir.</p> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin belirlenmesine ilişkin yapılan çalışma, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değerinin gerek Grup'un toplam varlıklarının önemli bir kısmını oluşturması, gerekse değerlemelerin öznel niteliği, önemli varsayım ve muhakemeler içermesi sebebiyle kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Denetimimiz sırasında, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>SPK gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansına sahip bir bağımsız gayrimenkul değerlendirme kuruluşu tarafımızca denetime destek amaçlı "Denetçi Uzmanı" olarak atanmıştır,</li> <li>Grup yönetiminin yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değerinin tespitinde uyguladığı yöntemlerin uygunluğunun Denetçi Uzmanı kullanarak değerlendirilmesi,</li> <li>Değerleme çalışmasını yapan uzman kuruluş ile ilgili olarak <ul style="list-style-type: none"> <li>Uzman kuruluşun takdir edilen gayrimenkul değerlendirme akreditasyonu ve lisansının kontrol edilmesi,</li> <li>Uzman kuruluşun yetkinliği ve tarafsızlığının değerlendirilmesi,</li> </ul> </li> <li>Her bir yatırım amaçlı gayrimenkulün tapu kayıtlarının ve sahiplik oranlarının test edilmesi,</li> <li>Değerleme raporunda yer alan ve tespit edilen gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerin, kiralanabilir alan metrekare bilgisi ve birim kiralama değerleri, tutarlılığı gözlemlenebilen piyasa fiyatları ile karşılaştırarak takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığının testi,</li> <li>Değerleme raporlarında kullanılan ve gayrimenkul değeri üzerinde önemli etkisi olan girdilerden kira gelirleri, kira sözleşmelerinin süresi, doluluk oranları ve giderler gibi girdilerin test edilmesi,</li> <li>Değerleme uzmanlarının değerlemelerinde kullandıkları varsayımlar, enflasyon, reel iskonto oranı gibi takdir edilen değerlerin kabul edilebilir bir aralıkta olup olmadığı, Denetçi Uzmanımız ile birlikte değerlendirilmesi,</li> <li>Değerleme raporunda yer alan gerçeğe uygun değerlerin, dipnotlar ile uyumunun kontrol edilmesi,</li> <li>Dipnot açıklamalarının TFRS'lere göre yeterliliğinin değerlendirilmesi.</li> </ul> <p>Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerine ilişkin gerçekleştirdiğimiz bu çalışmalar neticesinde önemli bir bulgumuz olmamıştır.</p>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda

olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
- TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 31 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Sertu Talı, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 31 Mart 2023





# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	4.541.924	3.994.741
Finansal yatırımlar	6	395.193	645.856
Türev finansal araçlar	22	93.281	103.332
Ticari alacaklar		4.965.388	3.242.917
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 9	380.322	92.612
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	4.585.066	3.150.305
Diğer alacaklar		18.527	57.302
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		18.527	57.302
Stoklar	10	4.178.927	2.586.036
Peşin ödenmiş giderler	11	198.340	234.540
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	30	121.328	4.407
Diğer dönen varlıklar	19	498.931	402.196
<b>Ara toplam</b>		<b>15.011.839</b>	<b>11.271.327</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	20	33.781	2.141
<b>Dönen varlıklar</b>		<b>15.045.620</b>	<b>11.273.468</b>
Ticari alacaklar		83.346	141.461
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	83.346	141.461
Diğer alacaklar		33.805	24.475
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	26.398	19.159
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		7.407	5.316
Türev finansal araçlar	22	68.000	18.068
Finansal yatırımlar	6	54.256	162.884
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	2.283.894	1.323.755
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	12.724.705	7.106.765
Maddi duran varlıklar	13	4.801.221	3.236.887
Kullanım hakkı varlıkları	15	77.992	72.236
Maddi olmayan duran varlıklar		952.235	929.024
- Şerefiye	16	157.491	153.839
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	794.744	775.185
Peşin ödenmiş giderler	11	314.258	121.238
Ertelenmiş vergi varlığı	30	1.038.516	199.661
Diğer duran varlıklar	19	4.656	3.487
<b>Duran varlıklar</b>		<b>22.436.884</b>	<b>13.339.941</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>37.482.504</b>	<b>24.613.409</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide Yönetim Kurulu tarafından 20 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2022	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021
<b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	3.624.731	3.848.380
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	1.980.611	1.720.864
Türev finansal araçlar	22	18.279	7.143
Ticari borçlar		4.328.937	4.138.182
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 9	344.077	55.373
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	3.984.860	4.082.809
Diğer borçlar		69.322	80.854
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8	-	30.590
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		69.322	50.264
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		68.227	26.952
Ertelenmiş gelirler	11	614.829	743.276
Dönem karı vergi yükümlülüğü	30	62.309	58.210
Kısa vadeli karşılıklar		210.881	120.842
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	187.169	95.628
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	23.712	25.214
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	18.094	18.911
<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>		<b>10.996.220</b>	<b>10.763.614</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	21	5.197.693	4.036.247
Ticari borçlar		6.387	5.409
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	6.387	5.409
Ertelenmiş gelirler	11	11.462	4.405
Uzun vadeli karşılıklar		390.522	110.713
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	390.522	110.713
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	85.829	124.300
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	39.919	30.210
<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>		<b>5.731.812</b>	<b>4.311.284</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>16.728.032</b>	<b>15.074.898</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	23	1.003.450	1.003.450
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		(10.406)	(10.406)
<b>Toplam sermaye</b>		<b>993.044</b>	<b>993.044</b>
Birleşme denkleştirme hesabı		154.442	154.442
Geri alınmış paylar		(7.485)	(7.485)
Paylara ilişkin primler			
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		7.296	7.296
- Finansal yatırımlar değer artış fonu		7.371	2.847
- Finansal riskten korunma fonu		(448.754)	(416.529)
- Yabancı para çevrim farkları		497.245	355.708
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(149.766)	(28.491)
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		2.748	-
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		61.738	43.824
Geçmiş yıl karları		2.037.326	1.079.182
Net dönem karı		4.041.379	1.216.763
<b>Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>		<b>7.196.584</b>	<b>3.400.601</b>
<b>Kontrol gücü olmayan paylar</b>		<b>13.557.888</b>	<b>6.137.910</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>		<b>20.754.472</b>	<b>9.538.511</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>37.482.504</b>	<b>24.613.409</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Hasılat	24	26.701.397	12.154.893
Satışların maliyeti (-)	24	(18.715.335)	(8.636.877)
<b>Brüt kar</b>		<b>7.986.062</b>	<b>3.518.016</b>
Genel yönetim giderleri (-)	25	(608.595)	(301.305)
Pazarlama giderleri (-)	25	(619.448)	(287.857)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(101.981)	(55.977)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	2.935.619	2.108.834
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(2.571.345)	(2.117.091)
<b>Esas faaliyet karı</b>		<b>7.020.312</b>	<b>2.864.620</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	6.268.259	1.567.219
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	-	(21)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından ve zararlarından paylar	7	743.933	(124)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>		<b>14.032.504</b>	<b>4.431.694</b>
Finansman gelirleri	29	1.690.834	2.339.919
Finansman giderleri (-)	29	(4.423.288)	(3.826.815)
<b>Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem karı</b>		<b>11.300.050</b>	<b>2.944.798</b>
Dönem vergi gideri	30	(300.505)	(167.900)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	881.504	(60.260)
<b>Net dönem karı</b>		<b>11.881.049</b>	<b>2.716.638</b>
<b>Net dönem karının dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		4.041.379	1.216.763
Kontrol gücü olmayan paylar		7.839.670	1.499.875
<b>Net dönem karı</b>		<b>11.881.049</b>	<b>2.716.638</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız	Bağımsız
		denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
		1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Net dönem karı</b>		<b>11.881.049</b>	<b>2.716.638</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir:</b>			
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar</b>			
-Yabancı para çevrim farkları		48.162	92.408
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir/(gider)		3.619	(1.068.753)
- Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir, vergi etkisi	30	(2.736)	238.500
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar)		4.762	(1.917)
- Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklardan kazançlar/(kayıplar), vergi etkisi	30	(238)	96
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yabancı para çevrim farkları kazançları		317.386	366.371
<b>Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar</b>			
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları		2.893	-
- Diğer yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları, vergi etkisi		(145)	-
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(174.028)	(24.348)
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları, vergi etkisi	30	34.030	5.912
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar		(81.851)	(3.970)
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zararda sınıflandırılmayacak paylar, vergi etkisi	30	16.371	794
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>12.049.274</b>	<b>2.321.731</b>
<b>Toplam kapsamlı gelir dağılımı</b>			
Ana ortaklık payları		4.036.688	1.040.364
Kontrol gücü olmayan paylar		8.012.586	1.281.367
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>12.049.274</b>	<b>2.321.731</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kâr veya zarar yeniden sınıflandırılmayacaklar															
	Sermaye düzenleme farkları	Sermaye yatırımlar	Finansal yabancı para çevrim farkları	Finansal yabancı para riskten korunma fonu	Tanımlanmış fayda planları	Tanımlanmış diğer değerlendirme ve ölçüm kazançları	Kârda yeniden değerlendirilmeyen diğer kazançlar	Kârda yeniden değerlendirilmeyen diğer kazançlar	Diğer değerlendirme ve ölçüm kazançları	Diğer değerlendirme ve ölçüm kazançları						
1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla	1.003.450	(10.406)	4.668	180.071	(77.356)	(17.449)	-	34.318	7.296	154.442	(8.650)	784.772	444.960	2.500.116	4.550.606	7.050.722
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	9.506	-	-	-	435.454	(444.960)	-	-	-
Temettu ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(145.478)	(145.478)	(145.478)	(242.479)	(387.957)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(1.921)	175.637	(339.173)	(11.042)	-	-	-	-	-	(145.478)	(145.478)	(145.478)	(242.479)	(387.957)
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.216.763	1.216.763	1.040.364	1.281.367	2.321.731
Bağlı ortaklığın edimini dolayısıyla meydana gelen artışlar	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(14)	(14)	(14)	(16)	(30)
Payların geri alınışları nedeniyle meydana gelen artış	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	331.838	331.838
31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla	1.003.450	(10.406)	2.847	355.708	(416.529)	(28.491)	-	43.824	7.296	154.442	(7.485)	1.079.182	1.216.763	3.400.601	6.137.910	9.538.511
1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla	1.003.450	(10.406)	2.847	355.708	(416.529)	(28.491)	-	43.824	7.296	154.442	(7.485)	1.079.182	1.216.763	3.400.601	6.137.910	9.538.511
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	17.914	-	-	-	1.198.849	(1.216.763)	-	-	-
Temettu ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(240.705)	(240.705)	(240.705)	(592.619)	(833.324)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	4.524	141.537	(32.225)	(121.275)	2.748	-	-	-	-	4.041.379	4.041.379	4.036.688	8.012.586	12.049.274
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11	11
31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla	1.003.450	(10.406)	7.371	497.245	(448.754)	(149.766)	2.748	61.738	7.296	154.442	(7.485)	2.037.326	4.041.379	7.196.584	13.557.888	20.754.472

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Dönem net karı :</b>	<b>11.881.049</b>	<b>2.716.638</b>
<b>Dönem net (karı)/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler:</b>	<b>(3.958.976)</b>	<b>1.499.313</b>
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	18 437.934	288.535
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler	239.867	167.232
Finansman gideriyle ilgili düzeltmeler	29 946.806	375.239
Faiz gelirleriyle ilgili düzeltmeler	29 (273.805)	(96.265)
İştiraklerin ve iş ortaklıklarının dağıtılmamış karlarıyla ilgili düzeltmeler	7 (743.933)	124
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltmeler	(79.211)	(25.346)
Gerçeğe uygun değer kazançları ile ilgili düzeltmeler	(5.667.643)	(2.577.617)
Vergi (geliri)/gideriyle ilgili düzeltmeler	30 (580.999)	228.160
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farklarıyla ilgili düzeltmeler	1.781.308	3.307.453
Dönem net (karı)/zararı ile ilgili diğer düzeltmeler		
-Bloke mevduattaki değişim	(19.300)	(21.513)
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:</b>	<b>(3.339.973)</b>	<b>351.663</b>
Ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler		
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	(287.710)	(15.805)
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	(1.397.716)	(1.471.539)
Stoklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	(1.538.246)	(1.137.712)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar)		
-İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	(7.239)	(1.356)
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler	36.684	(49.396)
-Peşin ödenmiş giderlerdeki artışlar	(156.820)	(210.494)
-Diğer artışlar	(97.904)	(228.244)
Ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler	288.704	(28.377)
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler	(96.971)	2.949.989
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar)		
-İlişkili taraflara diğer borçlardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler	(30.590)	2.740
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlardaki artışlar ile ilgili düzeltmeler	19.058	27.858
-Ertelenmiş gelirlerdeki (azalışlar)/artışlar	(121.390)	487.647
-Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artışlar	41.275	6.410
-Diğer artışlar	8.892	19.942
Vergi ödemeleri	(413.327)	(140.793)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18 (78.333)	(47.521)
<b>İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı</b>	<b>4.090.440</b>	<b>4.379.300</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	-	(482.327)
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13 (1.886.452)	(924.731)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	22.957	13.196
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14 (46.004)	(43.661)
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	858	1.887
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	12.689	1.907
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların ediniminden veya sermaye artırımından kaynaklanan nakit çıkışları	7 (6.034)	(2.930)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	(105.889)	(261.942)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12 (728)	(10.830)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışlarından kaynaklanan nakit girişi	7 509.091	58.445
Alınan kar payları	13.686	10.282
Bağlı ortaklık ediniminden nakit çıkışları	-	(30)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-	315.335
<b>Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı</b>	<b>(1.485.826)</b>	<b>(1.325.399)</b>
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları</b>		
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	21 10.581.836	4.376.305
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	21 (11.721.164)	(4.896.578)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları	(17.245)	(14.540)
Pay ihracından veya sermaye artırımından kaynaklanan nakit girişleri	11	213.769
İşletmenin kendi paylarını geri satın alması veya sermayenin azaltılmasıyla ilgili nakit çıkışları	-	8.438
Ödenen kar payları		
-Ana ortaklık paylarına yapılan ödemeler	(240.705)	(145.478)
-Kontrol gücü olmayan paylara yapılan ödemeler	(592.619)	(242.479)
Ödenen faiz	(360.650)	(160.468)
Diğer nakit girişleri	265.457	97.586
-Alınan faiz		
<b>Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı</b>	<b>(2.085.079)</b>	<b>(763.445)</b>
<b>Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış</b>	<b>519.535</b>	<b>2.290.456</b>
<b>Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5 3.946.318</b>	<b>1.655.862</b>
<b>Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5 4.465.853</b>	<b>3.946.318</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding Anonim Şirketi ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur. Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, kompozit, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, kompozit parça, filament ve polimerlerin, bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithalatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding Anonim Şirketi, NDÇ Holding Anonim Şirketi ve Atlantik Holding Anonim Şirketi olup, ilgili şirketler Dinçök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 23).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin

3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding Anonim Şirketi Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan Gümüşsuyu 34437 İstanbul

#### Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi ("Karlıtepe")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme
Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akkim")	Türkiye	Kimya
Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcoat")	Türkiye	Kimya
Akkim Silikon Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya
Akcoat USA Inc.	ABD	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U." ("Akcoat İspanya")	İspanya	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados S. de R.L. de C.V ("Akcoat Meksika")	Meksika	Kimya
Dinox Handels GmbH ("Dinox")	Almanya	Kimya
Tasfiye Halinde Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmeltem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt") <sup>(1)</sup>	Mısır	Tekstil
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa")	Türkiye	Dış Ticaret
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") <sup>(2)</sup>	Türkiye	Kimya
Epsilon Hizmet Satış Danışmanlık ve Pazarlama A.Ş. <sup>(3)</sup>	Türkiye	Kimya

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla potansiyel alıcılarla görüşmeler yapılmış ve hisse devir sözleşmesi imzalanması sürecinde olunması sebebi ile, net varlıkları "Satış Amaçlı Duran Varlıklar"a sınıflanmıştır (Dipnot 20).

<sup>(2)</sup> 2 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla imzalanan Pay Devir Sözleşmesi'ne istinaden Akkök, 13 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Epsilon'un hakim ortağı haline gelmiştir.

<sup>(3)</sup> 24 Şubat 2022 tarihinde Epsilon'un %100 bağlı ortaklığı olarak kurulmuştur.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş. ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Sungurlu")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
5er Enerji Tarım Hayvancılık A.Ş. ("5er Enerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Company For Electric Energy Import And Export and Wholesale Trading/Contribution Branch ("Akenerji Toptan Khabat")	Irak	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şirketi	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Rus LLC	Rusya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akiş – Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
WMG London Developments L.P.	İngiltere	Gayrimenkul	-
OXR Limited	İngiltere	Gayrimenkul	-

### İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Üçgen")	Türkiye	Hizmet

Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, öz kaynağa dayalı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin bulunmadığı veya gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

## NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve açıklama ve genelgelere uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, TFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Türkiye'de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK'ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlar. TTK, bağımsız denetime tabi olacak olan şirketlerin Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceğini hükme bağlamıştır. 23 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" ile temelde aktif büyüklüğü, hasılat ve çalışan sayılarına dayalı bazı ölçütler esas alınarak, bağımsız denetime tabi olacak şirketler tespit edilmiştir. Şirket, bu kararda bahsi geçen ölçütleri 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla aşmış olduğundan bağımsız denetim kapsamındadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar KGGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihli ilke kararı ile açıklanan "2022 TFRS Taksonomisi"ne uygun olarak sunulmuştur.

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, Türkiye Finansal Raporlama Standartları, Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Standardı Kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin 2021 yılına ait finansal tablolarında TMS 29 - Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiştir. Bu konsolide finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla KGK tarafından TMS 29 kapsamında yeni bir açıklama yapılmamış olup, 31 Aralık 2022 tarihli özet konsolide finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

### 2.2. Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere TFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (a) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (b) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (c) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	42,00	42,00	31,30	31,30	73,30	73,30	42,00	42,00
Alcoaat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Alcoaat Recubrimientos Quimicos Especializados, S.L.U.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Alcoaat Recubrimientos Quimicos Especializados S. de R.L. de C.V	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Akkim Silikon Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	65,00	65,00	-	-	65,00	65,00	27,30	27,30
Dinox Handels GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Tasfiye Halinde Akmeitem Polüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantaçılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi	86,69	86,69	-	-	86,69	86,69	86,69	86,69
Aksa Akrilik Kimya Sanayi Anonim Şirketi	39,59	39,59	19,74	19,74	59,33	59,33	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industries SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,67	39,67
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi	96,66	96,66	-	-	96,66	96,66	96,66	96,66
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	89,80	89,80	-	-	89,80	89,80	89,80	89,80
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.	10,20	10,20	40,80	40,80	51,00	51,00	10,20	10,20
Epsilon Hizmet Satış Danışmanlık ve Pazarlama A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	10,20	10,20
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	14,66	14,66	37,73	37,59	52,38	52,25	14,66	14,66
Aksu Real Estate E.A.L.D.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Akyeşim Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Karitepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım ve Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c. İş ortaklıkları, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmamasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oybirliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzenlenmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-EI Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akel Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	-	-
5er Enerji Tarım Hayvancılık A.Ş. <sup>(1)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	100,00	-	-
Akenerji Company For Electric Energy Import And Export And Wholesale Trading/Contribution Branch <sup>(1)</sup>	100,00	-	-	-	100,00	-	-	-
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sepaş Akilli Çözümler A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
DowAksa Advanced Composites Holding B.V	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa USA LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Deutschland GmbH.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Rus LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
Akış - Mudanya Adı Ortaklığı	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	7,33	7,33
WMG London Developments L.P.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	7,48	7,48
OXR Limited	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	7,48	7,48

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve indirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

<sup>(1)</sup> Akenerji Toptan'ın imzalamış olduğu kapasite kiralama sözleşmesini ve itifa hakkı sözleşmeleri kapsamında, Akel Sungurlu ve 5ER Enerji hisselerinin herhangi bir tarihte bedelsiz satın alma opsiyonu bulunması ve kontrol gücünün Akenerji Toptan'da olmasından dolayı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemiyle finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

<sup>(2)</sup> Bağlı ortaklığın, farklı ülkede faaliyet gösteren şubesi ayrıca belirtilmiştir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d. İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmaması birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleştirilmiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleştirilmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirak	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi <sup>(4)</sup>	11,92	12,54	-	-	11,92	12,54	11,92	12,54

e. Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemsizlik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

Finansal yatırımlar	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>			
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021		
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi	99,40	99,40	0,15	0,15	0,15	0,15	99,40	99,40
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirket	39,37	39,37	-	-	-	-	39,37	39,37

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve indirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

(4) Ana ortaklık Akkök, Grup'un iştiraklerinden Akmerkez yönetim kurulunda ve idari organında temsil edilme ve temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma şartlarına haliz olup, önemli etkiye sahiptir.



# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

**TFRS 16 'Kiralamalar' - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte);** COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020'de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021'den 30 Haziran 2022'ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

**TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

**TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve'ye yapılan bir referansı güncellemektedir.

**TMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.

**TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler;** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Uygulaması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

**TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.

**TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

**TFRS 16, Satış ve geri kiralama işlemleri;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin TFRS 16'daki bir satış ve geri kiralama işlemini işlem tarihinden sonra nasıl muhasebeleştirdiğini açıklayan satış ve geri kiralama hükümlerini içerir. Kira ödemelerinin bir kısmı veya tamamı bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemelerinden oluşan satış ve geri kiralama işlemlerinin etkilenmesi muhtemeldir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

**TFRS 17, 'Sigorta Sözleşmeleri', Aralık 2021'de değiştirildiği şekliyle;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren TFRS 4'ün yerine geçmektedir. TFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

### 2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

### 2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

### 2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Grup'un önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

#### 3.1 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

#### 3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
  - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

#### 3.3 Finansal varlıklar

##### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

##### Muhasebeleştirme ve Ölçüleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercih yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüleri konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar finansal durum tablosunda kur korumalı mevduat hesaplarını içermektedir.

##### Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

#### 3.4 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşaatın bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

### 3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

### 3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50
Binalar	5 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Demirbaşlar	2 - 50
Özel maliyetler	4 - 5

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 27).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

### 3.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtılmaları maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

### İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şereflieden ayrılabilen ve edinilen finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-20 yıl olarak belirlenmiştir.

### AR-GE harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri TMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- » Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- » Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- » Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- » Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- » Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup AR-GE projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, AR-GE harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.9 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Tesislerin inşası nedeniyle meydana gelen danışmanlık hizmetlerinden gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır.

Komasyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Hasılat, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelirler, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştirildiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Hasılat, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Gayrimenkul satışlarından elde edilen gelirler, kontrolün alıcıya transfer edilmesi halinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

### 3.10 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 21).

### 3.11 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmesi ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

### 3.12 Kıdem tazminatı ve izin karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 18).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 18).

### İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 3.13 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. 5520 sayılı ve 13 Haziran 2006 tarihli Kurumlar Vergisi Kanunu 21 Haziran 2006 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanmıştır. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de Kurumlar Vergisi oranı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre %20'dir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7316 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13'üncü madde uyarınca kurumlar vergisi oranı 2022 yılı için %23 olarak belirlenmiştir. (2021: %25). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (AR-GE indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61'inci Madde kapsamında kullanılabilir yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki yatırım indirimi stopajı hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile kar payı elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de tam mükellef kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri (Çifte Vergilendirme Anlaşmalarında belirlenen haller haricinde) %10 oranında stopaja tabidir (22 Aralık 2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kar payı stopaj oranı %15'den %10'a indirilmiştir). Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış'ın gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin (1)/d-4 bendi itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna ayrıca, ilgili geçici vergi dönemlerine konu geçici vergi matrahlarına da uygulanmaktadır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 inci maddesinin (3) numaralı bendi göre, gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının kurumlar vergisinden istisna edilen portföy işletmeciliği kazançları üzerinden uygulanacak stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

Kurumlar vergisi mükellefleri, üçer aylık mali karları üzerinden belirlenen vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip öderler 26 Ekim 2021 tarihli ve 31639 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7338 sayılı Kanunla 4. geçici vergilendirme dönemi, 2022 yılı vergilendirme dönemine ilişkin verilecek beyannamelerden itibaren uygulanmak üzere kaldırılmış olup, bu kapsamda Ocak-Aralık 2022 dönemi için 4. Geçici vergi beyannamesi verilmemiştir.

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi vergi borçlarına da mahsup edilebilir. Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın son gününün akşamına kadar beyan edilir ve aynı sürede ödenir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendine göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı vergiden istisnadır. Taşınmazların (gayrimenkuller) satışından doğan kazançlarının ise %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na 5838 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesiyle eklenen 32/A maddesinin 4. fıkrasına göre, tevsî yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazançta uygulanır. Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsî yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminden itibaren başlanır.

20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 29 Ocak 2022 tarihli Resmî Gazetede yayımlanmış, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hüküm altına alınmıştır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilirliği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifiler her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifiler ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 30).

31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların vergi oluşturacak kısmı için %20 vergi oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: geçici farkların 2022 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23, 2023 ve sonraki yıllarda vergi oluşturacak kısmı için %20).

#### 3.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 33).

#### 3.15 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.16 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 17).

### 3.17 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir (Not 16).

#### Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alışı satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alışı işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

### 3.18 Yabancı para işlemler

#### Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

#### Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.19 Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır.

Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

#### Nakit Akışı Riskinden Korunma İşlemleri

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akışı korunması ilişkisi bulunmaktadır.

Bu bağlamda Gruptaki bazı şirketler, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikaları kapsamında öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunma kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akışı riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akışı riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kaybı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

### 3.20 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

### 3.21 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.22 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 23).

### 3.23 Kiralama işlemleri

#### Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

#### Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- Sabit ödemeler,
- İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

#### Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle gider olarak kaydedilir.

## NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadır. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 12'de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

#### b) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 30).

#### c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin finansal durum tablosu tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Dava konusu edilmiş olan alacaklara ilişkin olarak Grup yönetimi hukuk müşavirlerinin görüşlerini de değerlendirmektedir. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve finansal durum tablosu tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Ayrıca karşılık tutarı belirlenirken bilanço tarihi itibarıyla elde bulunan teminatların dışında yine finansal tabloların onaylanma tarihine kadar geçen süre zarfında edinilen teminatlar da göz önünde bulundurulmaktadır (Not 9).

### e) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 30).

## NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	1.271	903
Banka	4.537.736	3.992.436
- vadesiz mevduat	890.087	138.034
- vadeli mevduat	3.647.649	3.854.402
Diğer	2.917	1.402
<b>Toplam</b>	<b>4.541.924</b>	<b>3.994.741</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Nakit ve nakit benzerleri	4.541.924	3.994.741
Eksi: Bloke mevduatlar	(67.185)	(47.885)
Eksi: Faiz tahakkukları	(8.886)	(538)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>4.465.853</b>	<b>3.946.318</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve ağırlıklı ortalama etkin faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Vadeli mevduat	Faiz oranı %	Vadeli mevduat	Faiz oranı %
ABD Doları	1.539.955	2,18	3.002.983	0,93
Avro	444.396	2,20	318.094	0,40
TL	1.663.298	21,4	533.325	16,4
<b>Toplam</b>	<b>3.647.649</b>		<b>3.854.402</b>	

## NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları <sup>(*)</sup>	51.939	9.480
Üç aydan uzun vadeli tahvil ve bonolar	87.969	556.122
Kur korumalı mevduat hesabı <sup>(**)</sup>	252.878	-
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	2.407	80.254
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>395.193</b>	<b>645.856</b>
Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	1.442	58.796
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	27.335	5.854
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar <sup>(***)</sup>	226	226
Bir yıldan uzun vadeli bonolar	25.253	98.008
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>54.256</b>	<b>162.884</b>
<b>Toplam</b>	<b>449.449</b>	<b>808.740</b>

(\*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ve AVM kira alacaklarına ilişkin olarak bankalar tarafından bloke edilmiştir.

(\*\*) Kur Korumalı TL Vadeli Mevduat Hesabı, TL cinsinden döviz kurunun vade sonunda faiz oranından daha fazla artması durumunda kur farkı koruması sunan bir mevduat ürünüdür. Kur korumalı mevduat hesapları gerçeğe uygun değeri kar veya zararda muhasebeleştirilen finansal varlıklar olarak muhasebeleştirilmiştir.

(\*\*\*) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	%	31 Aralık 2022	%	31 Aralık 2021
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	11.875	<1	5.854
Ünlü Portföy Yönetimi A.Ş. İda Capital				
İvmelendirme Girişim Sermayesi Yatırım Fonu	<1	6.918	-	-
FBO Angellist Clients	<1	5.609	-	-
Diğer	<1	2.933	-	-
<b>Toplam</b>		<b>27.335</b>		<b>5.854</b>



# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>5.854</b>	<b>9.466</b>
Girişler	18.831	3.085
Gerçeğe uygun değer değişimleri	5.976	(1.917)
Çıkışlar	(3.326)	(4.780)
<b>31 Aralık</b>	<b>27.335</b>	<b>5.854</b>
<b>Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
<b>Toplam</b>	<b>226</b>	<b>226</b>

## NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
DowAksa	1.000.349	778.181
Akcez	809.838	213.330
Akmerkez	390.951	269.025
WMG London	82.756	63.219
Akenerji <sup>(*)</sup>	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.283.894</b>	<b>1.323.755</b>

<sup>(\*) Akenerji'nin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolarayansıtılmamış toplam 1.682.818 TL tutarında birikmiş zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 1.375.965 TL) bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.</sup>

İştiraklerin, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>1.323.755</b>	<b>948.331</b>
Dönem karları/(zararlarından) paylar	743.933	(124)
Alınan temettüler	(13.686)	(10.282)
Diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	236.547	384.807
Sermaye artırımına katılım	6.034	2.930
Hisse oran değişimi etkisi	(12.689)	(1.907)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.283.894</b>	<b>1.323.755</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2022	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/zararı
Akenerji <sup>(*)</sup>	6.506.829	14.837.411	17.046.511	(1.501.973)
Akcez	10.001.233	8.494.873	26.951.311	1.341.108
DowAksa	7.640.013	5.639.315	2.627.062	(144.828)
Akmerkez	3.299.210	19.423	222.950	1.247.440
WMG London	407.022	244.948	-	(5.691)

31 Aralık 2021	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/zararı
Akenerji <sup>(*)</sup>	3.853.769	8.993.778	3.917.844	(2.674.590)
Akcez	5.000.088	4.686.749	8.854.146	(248.658)
DowAksa	4.157.902	2.601.540	981.357	89.726
Akmerkez	2.152.791	7.798	120.662	648.815
WMG London	277.562	153.833	-	(3.985)

<sup>(\*) Şirket'in maddi duran varlıklarını yeniden değerlenmiş tutarları ile muhasebeleştirilmiş olduğu konsolide finansal tablolarında yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 22.578.703 TL ve 16.851.417 TL'dir (31 Aralık 2021: 13.111.836 TL ve 11.533.632 TL).</sup>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2022	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	3.886.444	794.001
Akmerkez GYO	3.044.469	362.901
<b>Toplam</b>	<b>6.930.913</b>	<b>1.156.902</b>

31 Aralık 2021	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	1.327.078	271.122
Akmerkez GYO	1.612.786	202.276
<b>Toplam</b>	<b>2.939.864</b>	<b>473.398</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
DowAksa <sup>(*)</sup>	359.663	37.058
Akcez <sup>(*)</sup>	4.304	20.785
Akenerji <sup>(*)</sup>	3.730	29.202
Diğer	12.625	5.567
<b>Toplam</b>	<b>380.322</b>	<b>92.612</b>

#### b) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı <sup>(**)</sup>	26.398	19.159
<b>Toplam</b>	<b>26.398</b>	<b>19.159</b>

<sup>(\*)</sup> İş ortaklıkları.

<sup>(\*\*)</sup> Akiş-Mudanya Adi Ortaklığı'ndan ("Adi Ortaklık") uzun vadeli diğer alacak Adi Ortaklık'ın yapmış olduğu kat karşılığı sözleşmelere istinaden Şirket tarafından Adi Ortaklık'a ödenen tutarlardan kaynaklı alacaktır.

#### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
DowAksa <sup>(*)</sup>	260.841	9.174
Akgirişim	30.057	18.856
Akcez <sup>(*)</sup>	25.372	9.652
Yalkim OSB	22.818	11.025
Diğer	4.989	6.666
<b>Toplam</b>	<b>344.077</b>	<b>55.373</b>

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Bariş Nalçacı	-	20.993
Bülent Aksu	-	9.597
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>30.590</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### e) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
DowAksa <sup>(*)</sup>	612.327	147.732
Akenerji <sup>(*)</sup>	35.812	12.580
Akcez <sup>(*)</sup>	20.421	53.965
Akgirişim	12.956	7.363
Diğer	25.291	10.912
<b>Toplam</b>	<b>706.807</b>	<b>232.552</b>

<sup>(\*)</sup> İş ortaklıkları.

#### f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akcez <sup>(*)</sup>	272.333	61.089
Yalkim OSB <sup>(1)</sup>	185.777	77.741
Akgirişim <sup>(2)</sup>	160.420	165.273
Akenerji <sup>(*)</sup>	37.771	6.760
Akhan <sup>(3)</sup>	17.228	7.373
Diğer	7.467	2.798
<b>Toplam</b>	<b>680.996</b>	<b>321.034</b>

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

#### g) İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı <sup>(**)</sup>	5.970	3.617
<b>Toplam</b>	<b>5.970</b>	<b>3.617</b>

<sup>(\*)</sup> İş ortaklıkları.

<sup>(\*\*)</sup> Akiş-Mudanya Adi Ortaklığı'ndan ("Adi Ortaklık") uzun vadeli diğer alacak Adi Ortaklık'ın yapmış olduğu kat karşılığı sözleşmelere istinaden Şirket tarafından Adi Ortaklık'a ödenen tutarlardan kaynaklı alacaktır.

(1) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(2) Genel olarak Aksa üretim tesislerine yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.

(3) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### h) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	40.850	25.259
<b>Toplam</b>	<b>40.850</b>	<b>25.259</b>

### i) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla, 6 Aralık 2010 tarihinde (International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB"))'den sağlamış oldukları toplam 325.000 bin ABD Doları tutarında uzun vadeli kredi, 20 Mayıs 2016 tarihi itibarı ile aynı Banka Grubu ile yapılan görüşmeler neticesinde refinanse edilmiştir. Kredinin refinanse edildiği tarih itibarı ile bakiyesi 220.675 bin ABD Doları olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.S. münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 103.258 bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2021: 126.942 bin ABD Doları).

Akcez bağlı ortaklığı Sedaş'ın borçlu sıfatıyla International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB"))'den 20 Mayıs 2016 tarihli finansman sözleşmesi kapsamında toplam 52.163 bin ABD Doları ve 149.628 bin Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredilere ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.Ş., münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Sedaş tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 31.176 bin ABD Doları ve 89.428 bin Türk Lirası'dır (31 Aralık 2021: 38.327 bin ABD Doları ve 109.940 bin Türk Lirası).

## NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

### a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alıcılar	3.770.168	2.496.607
Alacak senetleri ve vadeli çekler	917.210	756.057
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(93.808)	(100.427)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(8.504)	(1.932)
	<b>4.585.066</b>	<b>3.150.305</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 8)	380.322	92.612
<b>Toplam</b>	<b>4.965.388</b>	<b>3.242.917</b>

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2021: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alıcılar	72.668	166.225
Alacak senetleri	137.526	57.952
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(110.076)	(82.387)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(16.772)	(329)
<b>Toplam</b>	<b>83.346</b>	<b>141.461</b>

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>182.814</b>	<b>150.141</b>
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(6.464)	(8.844)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	26.603	41.324
Çevrim farkları	931	193
<b>31 Aralık</b>	<b>203.884</b>	<b>182.814</b>

### c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar	3.995.098	4.085.285
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(10.238)	(2.476)
	<b>3.984.860</b>	<b>4.082.809</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 8)	344.077	55.373
<b>Toplam</b>	<b>4.328.937</b>	<b>4.138.182</b>

### d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar	6.387	5.409
<b>Toplam</b>	<b>6.387</b>	<b>5.409</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	185.227	159.861
İlk madde ve malzeme	1.402.314	1.320.764
Mamuller	1.319.063	670.234
Yoldaki mallar	896.209	134.810
Diğer stoklar ve yedek parçalar	195.106	107.215
Yarı mamuller	187.424	159.247
Ticari mallar	52.641	38.317
Eksi: Stok değer düşüklüğü (*)	(59.057)	(4.412)
<b>Toplam</b>	<b>4.178.927</b>	<b>2.586.036</b>

(\*) Stok değer düşüklüğü karşılığı ilk madde malzeme ve mamulden oluşmaktadır (31 Aralık 2021: ilk madde malzeme ve mamul).

Stoklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>4.412</b>	<b>49.163</b>
İptal edilen karşılık giderleri	-	(54.029)
Dönem içinde ayrılan karşılık	54.645	9.278
<b>31 Aralık</b>	<b>59.057</b>	<b>4.412</b>

### NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:</b>		
Gelecek aylara ait giderler	100.857	36.886
Verilen sipariş avansları	97.483	197.654
<b>Toplam</b>	<b>198.340</b>	<b>234.540</b>
<b>Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:</b>		
Verilen sipariş avansları	278.204	101.900
Gelecek yıllara ait giderler	36.054	19.338
<b>Toplam</b>	<b>314.258</b>	<b>121.238</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Ertelenmiş gelirler:</b>		
Alınan sipariş avansları	522.078	544.039
Gelecek aylara ait gelirler	92.751	199.237
<b>Toplam</b>	<b>614.829</b>	<b>743.276</b>
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:</b>		
Alınan sipariş avansları	11.188	3.052
Gelecek yıllara ait gelirler	274	1.353
<b>Toplam</b>	<b>11.462</b>	<b>4.405</b>

### NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar(*)	Transferler(**)	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2022
Arsa ve binalar	7.106.765	728	(447.928)	(48.300)	981	6.112.459	12.724.705
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>7.106.765</b>	<b>728</b>	<b>(447.928)</b>	<b>(48.300)</b>	<b>981</b>	<b>6.112.459</b>	<b>12.724.705</b>

(\*) Akasya AVM 315 nolu Bağımsız Bölüm toplam 43.175 TL+KDV bedel ile 17 Haziran 2022 tarihinde satılmıştır. Akasya AVM 316 nolu Bağımsız Bölüm toplam 71.847 TL+KDV bedel ile 8 Ağustos 2022 tarihinde satılmıştır. Uşaklıgil projesi 394.068 TL+KDV bedel ile 5 Temmuz 2022 tarihinde satılmıştır.

(\*\*) Atıl durumda bulunan bazı gayrimenkullerin kullanılmaya başlanmasından dolayı 48.300 TL'lik gayrimenkul, maddi duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2021
Arsa ve binalar	5.444.391	10.830	(41.014)	300.877	1.229	1.390.452	7.106.765
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>5.444.391</b>	<b>10.830</b>	<b>(41.014)</b>	<b>300.877</b>	<b>1.229</b>	<b>1.390.452</b>	<b>7.106.765</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlendirilmesinde kullanılan yöntem ve gerçeğe uygun değer seviyesi aşağıdaki gibidir:

	Kullanılan Yöntem	Seviye	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Akasya AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	8.277.940	4.435.382
Akbatı AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	3.325.101	1.665.536
Erenköy	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	835.600	457.430
Uşaklıgil Projesi	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	-	363.674
Akhan	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	119.080	47.675
Sosyal Tesis	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	65.000	37.000
Yalova-Çiftlikköy arsa ve binaları	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	9.555	53.195
Diğer	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	92.429	46.873
<b>Toplam</b>			<b>12.724.705</b>	<b>7.106.765</b>

### Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerleri;

Konsolide finansal tablolarda, yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflandırılan taşınmazların gerçeğe uygun değerinin bulunması esnasında kullanılan önemli değerlendirme, tahmin ve varsayımlar aşağıda açıklanmıştır.

#### Akbatı AVM

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akbatı AVM'nin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Reel Gayrimenkul Değerleme A.Ş. ("Reel") tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Akbatı AVM'nin gerçeğe uygun değeri ilgili raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 3.325.101 TL olarak belirlenmiştir (31 Aralık 2021: 1.665.536 TL).

	İskonto oranı	Kapitalizasyon oranı
31 Aralık 2022	%28	%7,5

Akbatı AVM yıl sonu değerlemesi için bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan kira artış oranı tahminleri her bir yıl için değişkenlik göstermektedir.

#### Akasya AVM

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Akasya AVM'nin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Reel tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Akasya AVM'nin gerçeğe uygun değeri ilgili raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 8.277.940 TL olarak belirlenmiştir (31 Aralık 2021: 4.435.382 TL).

	İskonto oranı	Kapitalizasyon oranı
31 Aralık 2022	%28	%7,5

Akasya AVM yıl sonu değerlemesi için bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yapılan kira artış oranı tahminleri her bir yıl için değişkenlik göstermektedir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Erenköy

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Erenköy projesinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Lotus Gayrimenkul Değerleme ve Danışmanlık A.Ş. ("Lotus") tarafından hazırlanan ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Erenköy projesinin gerçeğe uygun değeri raporda gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi ile 835.600 TL olarak belirlenmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Erenköy projesinin gerçeğe uygun değerinin belirlenmesinde Epos Gayrimenkul Danışmanlık ve Değerleme A.Ş. ("Epos") tarafından hazırlanan 21 Ekim 2021 tarihli, AKGYO-2021-00002 numaralı ekspertiz raporu dikkate alınmış ve Erenköy projesinin gerçeğe uygun değeri raporda gelir yaklaşımı yöntemi ile 456.000 TL olarak belirlenmiştir.

Gerçeğe uygun değeri gelir indirgeme yaklaşımı yöntemi kullanılarak hesaplanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin iskonto oranlarında %0,5 oranında artış/azalış olması ve diğer tüm değişkenlerin sabit kalması durumunda, sırasıyla kar 332.205 TL az, 344.722 TL fazla olacaktı (31 Aralık 2021: 200.922 TL az, 209.000 TL fazla olacaktı). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla gelir indirgeme yaklaşımı yöntemiyle hesaplanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	İskonto oranı	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar etkisi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki zarar etkisi
Akasya	%28	%0,5	226.961	(218.765)
Akbatı	%28	%0,5	90.711	(87.440)
Erenköy	Değişken <sup>(*)</sup>	%0,5	27.050	(26.000)

<sup>(\*)Erenköy projesi yıl sonu değerlemesi için bağımsız değerlendirme şirketi tarafından yıllar içinde enflasyona paralel olarak değişen ve enflasyon üzerine belirli bir risk primi eklenerek öngörülen bir iskonto oranı kullanılmıştır.</sup>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla gelir indirgeme yaklaşımı yöntemiyle hesaplanan yatırım amaçlı gayrimenkullerin duyarlılık analizi aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	İskonto oranı	Duyarlılık analizi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki kar etkisi	Gerçeğe uygun değer üzerindeki zarar etkisi
Akasya	%21,5	%0,5	134.019	(128.843)
Akbatı	%20,0	%0,5	50.083	(48.138)
Erenköy	%21,6	%0,5	14.070	(13.527)

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 12.724.705 TL olarak tespit edilmiştir (2021: 7.106.765 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir.

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 242.570 bin ABD doları ve 900.000 TL tutarında teminat, rehin ve ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 4.631.518 TL).

31 Aralık 2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 12.986.649 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 10.015.821 TL).

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Bağlı ortaklık çıkışı <sup>(**)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>							
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeler	383.721	85.538	-	20.330	(3.371)	(406)	485.812
Binalar	714.334	16.061	(2.947)	169.438	(11.779)	12.809	897.916
Makine, tesis ve cihazlar	3.485.706	18.947	(2.932)	908.305	(22.277)	5.652	4.393.401
Motorlu taşıtlar	31.669	16.425	(68)	620	(1.434)	(48)	47.164
Demirbaşlar	212.161	43.378	(653)	27.229	(854)	503	281.764
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	19.333	5.450	(529)	1.652	-	-	25.906
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(**)</sup>	264.007	1.700.653	(1.692)	(1.103.410)	-	808	860.366
<b>Toplam</b>	<b>5.110.931</b>	<b>1.886.452</b>	<b>(8.821)</b>	<b>24.164</b>	<b>(39.715)</b>	<b>19.318</b>	<b>6.992.329</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	86.095	8.588	-	-	-	-	94.683
Binalar	127.100	39.083	(318)	-	(7.316)	1.453	160.002
Makine, tesis ve cihazlar	1.506.478	268.867	(2.852)	-	(18.550)	2.183	1.756.126
Motorlu taşıtlar	23.219	3.091	(68)	-	(1.209)	(16)	25.017
Demirbaşlar	121.500	23.770	(324)	-	(803)	174	144.317
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	9.652	1.661	(350)	-	-	-	10.963
<b>Toplam</b>	<b>1.874.044</b>	<b>345.060</b>	<b>(3.912)</b>	<b>-</b>	<b>(27.878)</b>	<b>3.794</b>	<b>2.191.108</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.236.887</b>						<b>4.801.221</b>

<sup>(\*)</sup>48.300 TL'lik transfer yatırım amaçlı gayrimenkullerden maddi duran varlıklara yapılmıştır. 24.136 TL'lik transferler ise maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara yapılmıştır.

<sup>(\*\*)</sup>Yapılmakta olan yatırımlar, genel olarak Akso'nun enerji santrali yatırımları, pres ve kesim ünite modernizasyon yatırımları ile Akkim'in genel olarak epoksi yatırımı, Nazilli tesis iyileştirme çalışmaları, elektrolizör membran çalışmaları ve idame yatırımlardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, satış sürecinde olan Akso Egypt'in çıkışlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman giderinin dağılımı Not 28'de açıklanmıştır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Bağlı ortaklık çıkışı <sup>(**)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>							
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	319.285	12.772	(1.361)	6.895	44.430	1.700	383.721
Binalar	374.447	6.360	(241)	244.589	70.575	18.604	714.334
Makine, tesis ve cihazlar	2.549.151	17.686	(29.781)	787.899	137.466	23.285	3.485.706
Motorlu taşıtlar	22.093	5.453	(1.051)	770	3.394	1.010	31.669
Demirbaşlar	152.687	26.518	(2.869)	24.707	9.163	1.955	212.161
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	13.673	3.185	-	-	2.475	-	19.333
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(**)</sup>	395.931	852.757	(19)	(990.058)	3.903	1.493	264.007
<b>Toplam</b>	<b>3.827.267</b>	<b>924.731</b>	<b>(35.322)</b>	<b>74.802</b>	<b>271.406</b>	<b>48.047</b>	<b>5.110.931</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	78.149	7.832	-	-	114	-	86.095
Binalar	103.202	10.259	(120)	-	7.899	5.860	127.100
Makine, tesis ve cihazlar	1.312.631	177.267	(26.628)	(2.266)	27.294	18.180	1.506.478
Motorlu taşıtlar	21.251	1.053	(602)	-	830	687	23.219
Demirbaşlar	104.236	14.339	(2.683)	-	3.962	1.646	121.500
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	7.983	1.573	(8)	-	36	68	9.652
<b>Toplam</b>	<b>1.627.452</b>	<b>212.323</b>	<b>(30.041)</b>	<b>(2.266)</b>	<b>40.135</b>	<b>26.441</b>	<b>1.874.044</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.199.815</b>						<b>3.236.887</b>

<sup>(\*)</sup>107.336 TL'lik transfer yatırım amaçlı gayrimenkullerden maddi duran varlıklara yapılmıştır. Sırasıyla 30.268 TL'lik ve 2.141 TL'lik transferler ise maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara ve satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara yapılmıştır.

<sup>(\*\*)</sup>Yapılmakta olan yatırımlar, genel olarak Akso'nun üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in AR-GE binası inşaat harcamaları, paladyum katalizör, Nazilli tesis iyileştirme çalışmaları ve idame yatırımlardan oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup>Bakınız Not 16.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ilişkin maddi olmayan duran varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Bağlı ortalık çıkışı <sup>(**)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2022
<b>Maliyet</b>							
Haklar	178.381	9.752	(319)	-	(4.141)	7.541	191.214
Geliştirme maliyetleri	136.162	35.908	-	16.999	-	-	189.069
Diğer	89.391	344	-	7.137	-	-	96.872
Müşteri ilişkileri varlığı	614.541	-	-	-	-	23.341	637.882
<b>Toplam</b>	<b>1.018.475</b>	<b>46.004</b>	<b>(319)</b>	<b>24.136</b>	<b>(4.141)</b>	<b>30.882</b>	<b>1.115.037</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>							
Haklar	60.296	13.475	(240)	-	(3.859)	4.164	73.836
Geliştirme maliyetleri	37.106	14.469	-	-	-	-	51.575
Diğer	18.286	327	-	-	-	6	18.619
Müşteri ilişkileri varlığı	127.602	33.022	-	-	-	15.639	176.263
<b>Toplam</b>	<b>243.290</b>	<b>61.293</b>	<b>(240)</b>	<b>-</b>	<b>(3.859)</b>	<b>19.809</b>	<b>320.293</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>775.185</b>						<b>794.744</b>

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Bağlı ortalık çıkışı <sup>(**)</sup>	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
<b>Maliyet</b>							
Haklar	145.558	12.646	(62)	5.251	3.666	11.322	178.381
Geliştirme maliyetleri	82.777	30.929	-	22.456	-	-	136.162
Diğer	19.251	86	(2.217)	2.561	69.710	-	89.391
Müşteri ilişkileri varlığı	151.138	-	-	-	436.696	26.707	614.541
<b>Toplam</b>	<b>398.724</b>	<b>43.661</b>	<b>(2.279)</b>	<b>30.268</b>	<b>510.072</b>	<b>38.029</b>	<b>1.018.475</b>
<b>Birikmiş itfa payı</b>							
Haklar	43.321	11.646	(61)	-	65	5.325	60.296
Geliştirme maliyetleri	28.490	8.616	-	-	-	-	37.106
Diğer	14.639	5.282	(1.635)	-	-	-	18.286
Müşteri ilişkileri varlığı	85.966	26.008	-	-	-	15.628	127.602
<b>Toplam</b>	<b>172.416</b>	<b>51.552</b>	<b>(1.696)</b>	<b>-</b>	<b>65</b>	<b>20.953</b>	<b>243.290</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>226.308</b>						<b>775.185</b>

<sup>(\*)</sup>Transferler maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

<sup>(\*\*)</sup>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, satış sürecinde olan Aksa Egypt'in çıkışlarından oluşmaktadır.

<sup>(\*\*\*)</sup>Bakınız Not 16.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2022
<b>Maliyet:</b>					
Araçlar	77.842	23.133	(5.097)	181	96.059
Saha kiralamaları	15.368	3.733	-	2.483	21.584
Binalar	25.607	8.579	(1.753)	6	32.439
	<b>118.817</b>	<b>35.445</b>	<b>(6.850)</b>	<b>2.670</b>	<b>150.082</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Araçlar	29.977	19.920	(4.969)	-	44.928
Saha kiralamaları	2.223	5.524	-	-	7.747
Binalar	14.381	6.137	(1.103)	-	19.415
	<b>46.581</b>	<b>31.581</b>	<b>(6.072)</b>	<b>-</b>	<b>72.090</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>72.236</b>				<b>77.992</b>

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2021
<b>Maliyet:</b>					
Araçlar	62.743	23.178	(8.079)	-	77.842
Saha kiralamaları	12.928	1.099	-	1.341	15.368
Binalar	22.683	3.175	(408)	157	25.607
	<b>98.354</b>	<b>27.452</b>	<b>(8.487)</b>	<b>1.498</b>	<b>118.817</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Araçlar	19.322	17.652	(6.997)	-	29.977
Saha kiralamaları	1.312	911	-	-	2.223
Binalar	8.471	6.097	(187)	-	14.381
	<b>29.105</b>	<b>24.660</b>	<b>(7.184)</b>	<b>-</b>	<b>46.581</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>69.249</b>				<b>72.236</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ilişkin şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2022	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	509.338	38.576	48.968	823.332
Koşullu bedel <sup>(*)</sup>	9.436	-	-	-	5.516	14.952
Satın alınan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	(419.162)	(37.692)	(53.807)	(692.996)
Yabancı para çevrim farkları	-	11.775	-	-	428	12.203
<b>Şerefiye</b>	<b>50.709</b>	<b>14.617</b>	<b>90.176</b>	<b>884</b>	<b>1.105</b>	<b>157.491</b>

31 Aralık 2021	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	509.338	38.576	48.968	823.332
Koşullu bedel <sup>(*)</sup>	9.436	-	-	-	5.516	14.952
Satın alınan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	(419.162)	(37.692)	(53.807)	(692.996)
Yabancı para çevrim farkları	-	8.220	-	-	331	8.551
<b>Şerefiye</b>	<b>50.709</b>	<b>11.062</b>	<b>90.176</b>	<b>884</b>	<b>1.008</b>	<b>153.839</b>

<sup>(\*)</sup>Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.

1 Ocak – 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ilişkin şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
<b>1 Ocak 2022</b>	<b>50.709</b>	<b>11.062</b>	<b>90.176</b>	<b>884</b>	<b>1.008</b>	<b>153.839</b>
Yabancı para çevrim farkları	-	3.555	-	-	97	3.652
<b>31 Aralık 2022</b>	<b>50.709</b>	<b>14.617</b>	<b>90.176</b>	<b>884</b>	<b>1.105</b>	<b>157.491</b>

	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
<b>1 Ocak 2021</b>	<b>50.709</b>	<b>6.604</b>	-	-	<b>887</b>	<b>58.200</b>
Girişler	-	-	90.176	884	-	91.060
Yabancı para çevrim farkları	-	4.458	-	-	121	4.579
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>50.709</b>	<b>11.062</b>	<b>90.176</b>	<b>884</b>	<b>1.008</b>	<b>153.839</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Değer düşüklüğü testi:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış 22 Mayıs 2015 tarihinde Karlıtepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dincox'un %100 hissesini 3.750 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir ve 3 Kasım 2018 tarihinde Akferal'in kalan %50 hissesini,

9.000 bin TL bedelle FERALCO AB şirketinden devralmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akcoat, 22 Kasım 2017 tarihinde Akcoat İspanya'nın %100 hissesini 7.002 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir. Akkim 1 Mart 2022 tarihinde USK Kimya Anonim Şirketi ("USK Kimya") hisselerinin tamamını 63.000 bin ABD doları bedelle alarak, 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla yasal birleşmesini tamamlamıştır. Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 38.576 bin TL bedelle satın almıştır. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup, şerefiye için yıllık olarak herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Grup, USK Kimya, Akcoat, Dincox ve Akcoat İspanya firmalarındaki yatırımlarında değer düşüklüğü olup olmadığını tespit edebilmek amacıyla her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

### Akcoat;

Akkim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Akcoat, performans kaplamaları ve pigment üreticilerinden biridir. Bu ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, dökme demir, seramik, sıhhi tesisat, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin kaplanmasında dekoratif ve koruyucu amaçlı kullanılmaktadır. Buna ek olarak, bu ürünler Akcoat tarafından üretilen inorganik pigmentlerle renklendirilmektedir. Söz konusu iktisap işlemi TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 50.709 bin TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2027 tarihleri aralığındaki Akcoat yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,00 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %13,8 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

### USK Kimya;

Grup, 1 Mart 2021 tarihinde USK Kimya hisselerinin %100'ünü 63.000 bin ABD doları (509.338 bin TL) bedelle satın almıştır. Şirket 31 Mayıs 2021 tarihinde USK Kimya ile yasal birleşmesini tamamlamıştır. Grup Yönetimi tarafından değerlendirme uzmanları da kullanarak yapılan çalışma neticesinde USK Kimya'nın finansal tablosunda yer almayan müşteri ilişkileri varlığı ve temiz kimyasal üretim ekspertizliği ("know-how") iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. Çalışma çerçevesinde özsermaye getiri oranı, çarpan değeri, kontrol primi değeri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlar kullanılarak, USK Kimya'nın ileriye dönük 5 yıllık nakit akış projeksiyonları dikkate alınmıştır. İlgili muhasebe sonucunda 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla USK Kimya'nın tüm varlık ve yükümlülükleri Akkim ile birleştirilmiş olup, net varlıkların 419.163 bin TL'si özkaynak hesaplarında, 90.176 bin TL'si ise şerefiye hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2023 ve 31 Aralık 2027 tarihleri aralığındaki Akkim yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %3,2 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %12,7 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

#### Epsilon;

Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 38.576 bin TL bedelle satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Grup; havacılık, uzay ve savunma sektörlerine yönelik yüksek teknoloji kompozit parça imalatı gerçekleştirmektedir. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçici tutarlar üzerinden yapılan hesaplama satın alım tarihini takip eden on iki ay içerisinde tamamlanmış ve düzeltme kayıtları satın alma tarihinden itibaren yapılmıştır. İlgili düzeltmeler sonrası 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan finansal tablolarda sınıflandırma farkları ortaya çıkmıştır.

	31 Aralık 2021	Düzeltilme etkisi	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2021
Maddi duran varlıklar	3.209.068	27.819	3.236.887
Maddi olmayan duran varlıklar	597.863	331.161	929.024
- Şerefiye	185.911	(32.072)	153.839
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	411.952	363.233	775.185
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>358.980</b>	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(47.680)	(76.620)	(124.300)
Kontrol gücü olmayan paylar	(5.855.550)	(282.360)	(6.137.910)
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>(358.980)</b>	

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin TFRS 3 kapsamında geçici tutarlar üzerinden düzeltme yapılan gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021 Geçici tutarlar	Düzeltilme etkisi	30 Eylül 2021 Nihai tutarlar
Nakit ve nakit benzerleri	19.468	-	19.468
Ticari alacaklar	24.081	-	24.081
Stoklar	18.012	-	18.012
Diğer dönen ve duran varlıklar	1.813	-	1.813
Maddi duran varlıklar	14.793	27.819	42.612
Maddi olmayan duran varlıklar	601	363.233	363.834
Ertelenmiş vergi varlıkları/(yükümlülükleri)	603	(76.620)	(76.017)
Ticari borçlar	(5.496)	-	(5.496)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(2.850)	-	(2.850)
Ertelenmiş gelirler	(10.113)	-	(10.113)
Diğer yükümlülükler	(5.815)	-	(5.815)

**Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (% 100)** **55.097** **314.432** **369.529**

Grup'un payına düşen tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%10,2) 5.620 32.072 37.692  
Ödenen tutar 38.576 - 38.576

**Şerefiye** **32.956** **(32.072)** **884**

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021		30 Eylül 2021
Toplam tutar - nakit	19.288	-	19.288
Nakit ve nakit benzerleri - satın alınan	(19.468)	-	(19.468)
<b>Satın alım nedeniyle gerçekleşen nakit çıkış (net)</b>	<b>(180)</b>	<b>-</b>	<b>(180)</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Borç ve gider karşılıkları	16.505	17.434
Dava karşılıkları	7.207	7.780
<b>Toplam</b>	<b>23.712</b>	<b>25.214</b>

#### Koşullu varlık ve yükümlülükler:

##### a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Alacak sigortası	5.560.871	2.460.993
Alınan teminat mektupları	390.255	167.650
Alınan ipotekler	280.663	210.243
Alınan teminat çek ve senetleri	207.474	197.596
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	134.439	39.765
Hisse rehinleri	113.622	80.995
Teyitli/teyitsiz akreditif	49.561	42.833
<b>Toplam</b>	<b>6.736.885</b>	<b>3.200.075</b>

##### b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Verilen ipotekler	5.635.903	4.661.220
Verilen teminat mektupları	3.199.481	2.032.137
Akreditifler	2.446.550	2.499.817
<b>Toplam</b>	<b>11.281.934</b>	<b>9.193.174</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### c) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanılmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali talebiyle açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

23 Aralık 2015 ve 14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantılarının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme 28 Mart 2016 tarihli ara kararı ile davacıların ihtiyati tedbir taleplerini reddetmiş 24 Mayıs 2018 tarihli duruşmada ise, davaların reddine karar vermiş olup, anılan kararlar henüz kesinleşmemiştir. 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

### NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

#### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli:</b>		
Personel prim karşılıkları	154.402	82.024
Kullanılmamış izin karşılıkları	29.404	13.604
Diğer tazminat karşılıkları	3.363	-
<b>Toplam</b>	<b>187.169</b>	<b>95.628</b>
<b>Uzun vadeli:</b>		
Kıdem tazminatı karşılığı	387.527	108.868
Kıdeme teşvik planı karşılığı	2.995	1.845
<b>Toplam</b>	<b>390.522</b>	<b>110.713</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>Prim karşılığı</b>		
<b>1 Ocak</b>	<b>82.024</b>	<b>56.347</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	135.066	64.283
Ödenen prim karşılıkları	(62.688)	(38.606)
<b>31 Aralık</b>	<b>154.402</b>	<b>82.024</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kullanılmamış izin karşılığı	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>13.604</b>	<b>8.834</b>
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	15.800	4.588
Satın alma etkisi	-	182
<b>31 Aralık</b>	<b>29.404</b>	<b>13.604</b>

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2022	2021
İskonto oranı (%)	0,5	4,45
Emeklilik olasılığı (%)	93,58 - 98,22	88,35 - 97,22

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli 19.982,83 TL (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>110.713</b>	<b>70.590</b>
Satın alma etkisi	-	915
Ödenen tazminatlar	(15.645)	(8.915)
Hizmet maliyeti	97.798	10.381
Faiz maliyeti	23.848	6.974
Aktüeryal kayıp	173.808	30.768
<b>31 Aralık</b>	<b>390.522</b>	<b>110.713</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
KDV alacakları	484.987	395.947
Gelir tahakkukları	9.513	3.234
Diğer	4.431	3.015
<b>Toplam</b>	<b>498.931</b>	<b>402.196</b>
Diğer duran varlıklar		
KDV alacakları	4.654	3.328
Diğer	2	159
<b>Toplam</b>	<b>4.656</b>	<b>3.487</b>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Gider tahakkukları	12.120	14.681
Ödenecek vergi ve fonlar	5.974	4.230
<b>Toplam</b>	<b>18.094</b>	<b>18.911</b>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		
Alınan depozito ve teminatlar	39.919	30.210
<b>Toplam</b>	<b>39.919</b>	<b>30.210</b>

### NOT 20 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Aksa Egypt <sup>(1)</sup>	33.781	-
Arsa ve araziler	-	2.141
<b>Toplam</b>	<b>33.781</b>	<b>2.141</b>

<sup>(1)</sup>Mısır piyasasında uzun dönemdir süregelen durgunluk, üretim hatlarındaki duruşlar, ülkedeki ekonomik/ticari gelişmeler ile üretim tesislerinin etkinliği değerlendirilerek, söz konusu üretim kapasitesinin Türkiye'deki üretim hatlarında karşılanabilecek olması sonucunda Şirket, Mısır'da hızlı servis amacı ile kurmuş olduğu tesisini satma kararı almıştır. Şirket'in satış sürecinde olduğu yurtdışındaki bağlı ortaklığı yılsonu itibarı ile satış amaçlı duran varlık olarak sınıflandırılmıştır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 21 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kısa vadeli banka kredileri	3.451.040	3.848.316
İhraç edilmiş tahvil ve bonolar	173.500	-
Diğer finansal yükümlülükler	191	64
	<b>3.624.731</b>	<b>3.848.380</b>
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	1.947.095	1.693.373
Kiralama yükümlülükleri	33.516	27.491
	<b>1.980.611</b>	<b>1.720.864</b>
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>5.605.342</b>	<b>5.569.244</b>
Uzun vadeli banka kredileri	5.118.313	3.967.528
Kiralama yükümlülükleri	79.380	68.719
	<b>5.197.693</b>	<b>4.036.247</b>

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
<b>Kısa vadeli borçlanmalar:</b>				
ABD Doları krediler	8,30	618.387	2,69	3.113.385
Avro krediler	7,14	445.129	1,83	155.263
TL krediler	21,00	2.387.524	20,94	579.670
İhraç edilmiş tahvil, bono ve senetler	29,00	173.500	-	-
Diğer finansal yükümlülükler	-	191	-	62
<b>Toplam</b>		<b>3.624.731</b>		<b>3.848.380</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>				
ABD Doları krediler	6,41	1.182.605	4,88	857.418
Avro krediler	5,20	496.637	3,00	625.916
TL krediler	22,54	267.853	13,55	210.039
Kiralama yükümlülükleri	-	33.516	-	27.491
<b>Toplam</b>		<b>1.980.611</b>		<b>1.720.864</b>
<b>Uzun vadeli borçlanmalar:</b>				
ABD Doları krediler	5,89	2.746.949	4,30	3.009.466
Avro krediler	5,62	1.819.787	3,15	549.962
TL krediler	20,18	551.577	15,67	408.100
Kiralama yükümlülükleri	-	79.380	-	68.719
<b>Toplam</b>		<b>5.197.693</b>		<b>4.036.247</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerine ilişkin finansal borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>9.605.491</b>	<b>6.214.486</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	10.581.836	4.376.305
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(11.721.164)	(4.896.578)
Faiz tahakkuk değişimi	586.156	214.771
Kur farkı	2.105.178	3.900.414
Ödenen faiz	(375.333)	(218.318)
Finansal kiralama yükümlülükleri	20.871	14.411
<b>31 Aralık</b>	<b>10.803.035</b>	<b>9.605.491</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Makul değer	Kayıtlı değer(*)	Makul değer	Kayıtlı değer(*)
ABD Doları krediler	4.550.272	4.547.941	7.118.036	6.980.270
Avro krediler	2.778.809	2.761.553	1.359.328	1.331.138
TL krediler	2.979.890	3.207.145	1.173.385	1.197.873
<b>Toplam</b>	<b>10.308.971</b>	<b>10.516.639</b>	<b>9.650.749</b>	<b>9.509.281</b>

(\*)İlgili bakiye TFRS 16 kapsamında meydana gelen finansal kiralama yükümlülüğü tutarlarını içermemektedir.

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
1 yıl içinde ödenecekler	5.605.342	5.569.244
1-2 yıl içinde ödenecekler	3.372.986	676.657
2-3 yıl içinde ödenecekler	982.279	2.813.201
3-4 yıl içinde ödenecekler	367.943	292.207
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	474.485	254.182
<b>Toplam</b>	<b>10.803.035</b>	<b>9.605.491</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 3.376.123 TL'dir (31 Aralık 2021: 3.268.645 TL).

## NOT 22 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	146.732	-	82.773	-
Alım-satım amaçlı	14.549	18.279	38.627	7.143
<b>Toplam</b>	<b>161.281</b>	<b>18.279</b>	<b>121.400</b>	<b>7.143</b>

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	117.897	146.732	33.447	5.827
Çapraz kur swap işlemleri	-	-	115.562	76.946
<b>Toplam</b>	<b>117.897</b>	<b>146.732</b>	<b>149.009</b>	<b>82.773</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları ABD Doları için %0,325 ile %6,95 arasında değişmektedir. (2021: ABD Doları %0,86 ile %4,00). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

## NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse (%)	31 Aralık 2022	Hisse (%)	31 Aralık 2021
A.R.D Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
Atlantik Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
NDÇ Holding Anonim Şirketi	33	334.482	33	334.482
Diğer	1	2	1	2
<b>Nominal sermaye</b>	<b>100</b>	<b>1.003.450</b>	<b>100</b>	<b>1.003.450</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		(10.406)		(10.406)
<b>Toplam sermaye</b>	<b>100</b>	<b>993.044</b>	<b>100</b>	<b>993.044</b>

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2021: 100.345.000.000) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir. ödenmiş sermaye tutarı 1.003.450 TL'dir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098 TL'den 863.378 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile 1.003.450 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen tutarın tamamı nakit olarak ödenmiştir.

### Geçmiş yıllar karları ve yasal yedekler

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtımına açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde Akkök'ün Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş finansal tablolarındaki göre dönem karı ve geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yasal yedekler	61.738	43.824
Dönem net karı	654.577	358.377
Geçmiş yıllar kar / zararları	326.762	258.230
<b>Toplam</b>	<b>1.043.077</b>	<b>660.431</b>

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağlı ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Akkim, Aksa ve Epsilon'dur. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2022	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%85,34	13.862.877	4.048.238	879.809	5.563.514
Akkim	%58,00	8.553.526	6.292.956	8.686.821	1.560.744
Aksa	%59,61	11.559.030	5.676.796	17.454.244	3.436.730
Epsilon	%89,80	241.292	45.818	273.789	107.147
<b>Toplam</b>		<b>34.216.725</b>	<b>16.063.808</b>	<b>27.294.663</b>	<b>10.668.135</b>

31 Aralık 2021	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%85,34	7.729.416	3.591.288	415.949	237.917
Akkim	%58,00	4.806.162	3.784.820	3.613.805	946.163
Aksa	%59,61	9.570.254	6.608.771	8.348.157	1.218.212
Epsilon	%89,80	122.729	34.273	41.159	33.329
<b>Toplam</b>		<b>22.228.561</b>	<b>14.019.152</b>	<b>12.419.070</b>	<b>2.435.621</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

#### a) Hasılat

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yurt içi satışlar	17.128.557	8.410.346
Yurt dışı satışlar	10.601.795	4.207.114
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(81.450)	(46.599)
Eksi: Satıştan iskontoları (-)	(947.505)	(415.968)
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>26.701.397</b>	<b>12.154.893</b>

#### b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	14.854.676	6.918.564
Enerji giderleri	1.945.520	605.750
İşçilik gideri	769.766	338.608
Amortisman ve itfa payları	315.369	231.822
AVM maliyetleri	143.536	59.353
Bakım ve onarım giderleri	137.746	88.122
Diğer	548.722	394.658
<b>Toplam</b>	<b>18.715.335</b>	<b>8.636.877</b>

### NOT 25 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

#### a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Personel giderleri	362.619	154.335
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	114.007	57.661
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	31.512	14.703
Amortisman gideri	31.142	29.252
Çeşitli vergi giderleri	30.375	25.150
Büro giderleri	14.494	5.143
Seyahat giderleri	13.200	5.182
Kira gideri	5.935	1.382
Diğer	5.311	8.497
<b>Toplam</b>	<b>608.595</b>	<b>301.305</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Komisyon giderleri	133.100	52.635
Nakliye giderleri	123.700	52.400
Personel giderleri	111.000	57.566
İhracat giderleri	110.864	59.641
Amortisman giderleri	15.835	11.837
Seyahat giderleri	15.722	6.451
Sigorta giderleri	15.331	5.135
Reklam giderleri	8.070	5.815
Kira giderleri	3.869	2.387
Diğer	81.957	33.990
<b>Toplam</b>	<b>619.448</b>	<b>287.857</b>

## NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	2.754.841	1.931.268
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	90.365	29.523
Hurda satış geliri	29.521	21.969
Stok değer düşüklüğü iptali (Dipnot 10)	-	54.029
Diğer	60.892	72.045
<b>Toplam</b>	<b>2.935.619</b>	<b>2.108.834</b>

### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	2.433.029	2.021.890
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı giderleri	66.138	17.259
Karşılık giderleri	30.571	45.822
Değer düşüklüğü karşılığı gideri	-	8.780
Diğer	41.607	23.340
<b>Toplam</b>	<b>2.571.345</b>	<b>2.117.091</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

## NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

### a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışları	6.112.459	1.390.452
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış karı	61.163	17.431
Kur korumalı mevduat hesabı geliri	48.949	-
Finansal yatırım hisse satış karı	27.640	4.753
Sabit kıymet satış karı	18.048	7.894
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık satış karı	-	146.689
<b>Toplam</b>	<b>6.268.259</b>	<b>1.567.219</b>

### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

#### Yatırım faaliyetlerinden giderler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Sabit kıymet satış zararı	-	21
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>21</b>

## NOT 28 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemlerine sona eren yıllara ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	14.854.676	6.918.564
Enerji giderleri	1.945.520	605.750
Personel giderleri	1.308.521	563.568
Amortisman ve itfa payı (*)	437.934	288.535
Bakım onarım ve temizlik giderleri	137.746	88.122
AVM maliyetleri	143.536	59.353
Diğer	1.217.426	758.124
<b>Toplam</b>	<b>20.045.359</b>	<b>9.282.016</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren yıl itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 345.060 TL'si maddi duran varlıklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2021: 212.323 TL), 61.293 TL'si maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2021: 51.552 TL), 31.581 TL'si kullanım hakkı varlıklarına ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2021: 24.660 TL), 2.477 TL'si stoklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2021: 1.304 TL) oluşmaktadır. Henüz tamamlanmamış proje giderlerinin proje geliştirme maliyetleri olarak yapılmakta olan yatırımların amortisman giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: bulunmamaktadır).

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 dönemlerine sona eren yıllara ait personel maliyetinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

Personel giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Satışların maliyeti	769.766	338.608
Genel yönetim giderleri	362.619	154.335
Pazarlama giderleri	111.000	57.566
Araştırma ve geliştirme giderleri	65.136	13.059
<b>Toplam</b>	<b>1.308.521</b>	<b>563.568</b>

### NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı geliri	1.296.343	2.040.508
Faiz geliri	273.805	96.265
Türev finansal araçlardan karlar	120.686	203.146
<b>Toplam</b>	<b>1.690.834</b>	<b>2.339.919</b>

Finansman giderleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Kur farkı gideri	2.887.036	3.356.566
Faiz gideri	946.806	375.239
Türev finansal araçlardan zararlar	561.883	84.734
Diğer	27.563	10.276
<b>Toplam</b>	<b>4.423.288</b>	<b>3.826.815</b>

<b>Finansman giderleri, net</b>	<b>2.732.454</b>	<b>1.486.896</b>
---------------------------------	------------------	------------------

### NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Dönem karı vergi yükümlülükleri	300.505	179.325
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi (-)	(359.524)	(125.522)
<b>Dönem karı vergi (varlıkları)/yükümlülükleri</b>	<b>(59.019)</b>	<b>53.803</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Dönem vergi gideri	(300.505)	(167.900)
Ertelenmiş vergi geliri, (gideri)	881.504	(60.260)
<b>Toplam vergi geliri/(gideri), net</b>	<b>580.999</b>	<b>(228.160)</b>

#### Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar			Ertelenmiş vergi
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	varlığı /(yükümlülüğü) 31 Aralık 2021
Maddi olan ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları <sup>(*)</sup>	6.095.629	55.155	746.123	(11.031)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(201.616)	215.293	(19.672)	(21.684)
Ertelenmiş gelir	216.816	(288.481)	43.363	63.490
Yatırım teşvikleri	30.557	(212.090)	30.557	23.532
Türev finansal araçlar	(26.478)	42.369	(6.000)	(9.146)
Çalışanlara sağlanan faydalar	112.939	(109.162)	74.970	21.832
Ticari alacaklar ve şüpheli ticari alacak karşılığı	(39.648)	37.830	8.559	(8.081)
Finansal kiralama yükümlülükleri	27.152	(23.579)	6.778	4.716
Diğer	(66.011)	(152.692)	68.009	11.733
<b>Ertelenmiş vergi varlığı, net</b>			<b>952.687</b>	<b>75.361</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

<sup>(\*)</sup>Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 32 ve mükerrer 298/Ç maddesinde yer alan fıkralar ile "Taşınmazlar ile Amortisman tabii Diğer İktisadi Kıymetlerin Yeniden Değerlemesine İlişkin Usul ve Esaslar" kapsamında yapılan yeniden değerlendirme artışları üzerinden hesaplanan tutardan oluşmaktadır (31 Aralık 2021: 9 Haziran 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan düzenleme ile 213 sayılı Vergi Usul Kanununun Geçici 31. Maddesi). Şirketlere kayıtlı bulunan taşınmazlar ile amortisman tabii diğer iktisadi kıymetlerini belirlenen şart ve hükümlere uymak koşuluyla yeniden değerlendirme imkanı getirilmiştir. Grup, vergi usul kanununa uygun olarak hazırladığı defterlerinde sabit kıymetlerini bu maddeye uygun olarak değerlendirmiştir. Şirket söz konusu kanun kapsamında, yasal defterde atılan yeniden değerlendirme kayıtlarına istinaden finansal durum tablosunda ertelenmiş vergi varlığı yaratılmış ve buna ilişkin 1.117.504 TL ertelenmiş vergi geliri konsolide gelir tablosuna kaydedilmiştir (2021:225.566 TL).



# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri arasında ertelenmiş vergi varlığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>75.361</b>	<b>11.126</b>
Kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen vergi gideri, net	881.504	(60.260)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen tutar	47.282	245.302
Satın alma etkisi	(76.620)	(126.081)
Yabancı para çevrim farkı	25.160	5.274
<b>31 Aralık</b>	<b>952.687</b>	<b>75.361</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Vergi öncesi kar	11.300.050	2.944.799
Grup'un beklenen vergi gideri (%23, %25)	(2.599.012)	(736.200)
Yeniden değerlendirme etkisi	1.117.504	225.566
Geçmiş yıllarda üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan, cari yılda kullanılan geçmiş yıl zararları	(3.540)	-
Yatırım teşvikleri	145.220	223.125
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(63.798)	(45.309)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	321.141	21.622
Vergiden istisna diğer giderler ve gelirler	1.433.701	120.052
Vergi oranı değişimi etkisi ve diğer	229.783	(37.016)
<b>Grup'un cari dönem vergi gideri</b>	<b>580.999</b>	<b>(228.160)</b>

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2022	-	66
2023	68	68
2024	47	47
2025	98	98
2026	184	184
2027	105	-
<b>Toplam</b>	<b>502</b>	<b>463</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ticari borçlar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

#### 31.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Döviz kuru riskine maruz kalan tüm Şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding Anonim Şirketi tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2022 itibarıyla ABD Doları kuru 18,6983 TL, Avro kuru 19,9349 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (31 Aralık 2021: ABD Doları 13,3290 TL, Avro 15,0867 TL).

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Varlıklar	6.292.204	6.197.981
Yükümlülükler (-)	(10.720.768)	(11.881.056)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(4.428.564)</b>	<b>(5.683.075)</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022				
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	1.469.095	731.284	489	2.200.868
Finansal yatırımlar	123.914	-	-	123.914
Ticari alacaklar	1.852.100	2.099.565	2.687	3.954.352
Diğer varlıklar	9.961	57	3.052	13.070
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>3.455.070</b>	<b>2.830.906</b>	<b>6.228</b>	<b>6.292.204</b>
Yükümlülükler				
Kısa vadeli borçlanmalar	1.800.992	941.766	-	2.742.758
Uzun vadeli borçlanmalar	2.746.949	1.819.787	-	4.566.736
Ticari borçlar	3.080.388	283.612	2.779	3.366.779
Diğer yükümlülükler	4.320	40.175	-	44.495
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>7.632.649</b>	<b>3.085.340</b>	<b>2.779</b>	<b>10.720.768</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(4.177.579)</b>	<b>(254.434)</b>	<b>3.449</b>	<b>(4.428.564)</b>

31 Aralık 2021				
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	2.627.904	823.293	10.096	3.461.293
Finansal yatırımlar	789.576	-	-	789.576
Ticari alacaklar	1.395.232	438.574	101.103	1.934.909
Diğer varlıklar	9.123	28	3.052	12.203
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>4.821.835</b>	<b>1.261.895</b>	<b>114.251</b>	<b>6.197.981</b>
Yükümlülükler				
Kısa vadeli borçlanmalar	3.956.988	759.491	18	4.716.497
Uzun vadeli borçlanmalar	2.937.105	420.275	-	3.357.380
Ticari borçlar	3.011.205	347.904	2.994	3.362.103
Diğer yükümlülükler	48.740	395.954	382	445.076
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>9.954.038</b>	<b>1.923.624</b>	<b>3.394</b>	<b>11.881.056</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(5.132.203)</b>	<b>(661.729)</b>	<b>110.857</b>	<b>(5.683.075)</b>

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2022 ve 2021 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2022	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(417.758)	417.758
ABD Doları riskinden korununan kısım	127.899	(127.899)
<b>ABD Doları net etki- (gelir)/gider</b>	<b>(289.859)</b>	<b>289.859</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(25.443)	25.443
Avro riskinden korununan kısım	91.899	(91.899)
<b>Avro net etki- (gelir)/gider</b>	<b>66.456</b>	<b>(66.456)</b>
<b>31 Aralık 2021</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(513.220)	513.220
ABD Doları riskinden korununan kısım	95.333	(95.333)
<b>ABD Doları net etki- (gelir)/gider</b>	<b>(417.887)</b>	<b>417.887</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:</b>		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(66.173)	66.173
Avro riskinden korununan kısım	34.562	(34.562)
<b>Avro net etki- (gelir)/gider</b>	<b>(31.611)</b>	<b>31.611</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 31.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Önemli ölçüde faiz riskine maruz şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2022 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 967 TL/ 810 TL (2021: 961 TL / 912 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

#### 31.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Grubun vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 1.174.783 TL (2021: 463.341 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulamaktadır. 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	816.213	254.526
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	358.570	208.815
<b>Toplam</b>	<b>1.174.783</b>	<b>463.341</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2022	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kur korumalı mevduat, Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>406.720</b>	<b>4.694.346</b>	<b>4.537.736</b>	<b>369.949</b>	<b>161.281</b>
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	114.928	1.330.822	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	169.240	3.757.043	4.537.736	369.949	161.281
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.055.877	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	237.480	937.303	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	90.823	274.946	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	203.884	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(203.884)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Kur korumalı mevduat, Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>111.771</b>	<b>3.354.384</b>	<b>3.992.436</b>	<b>793.180</b>	<b>121.400</b>
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.582.284	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	73.599	2.928.517	3.992.436	793.180	121.400
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.288.804	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	38.172	425.169	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	292.782	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	183.512	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(182.814)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 31.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

### 31 Aralık 2022

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Borçlanmalar	10.803.035	12.070.452	2.270.934	3.691.785	5.601.914	505.819
Ticari borçlar	3.991.247	3.967.520	3.657.894	303.239	6.387	-
İlişkili taraflara borçlar	344.077	346.002	346.002	-	-	-
<b>Toplam</b>	<b>15.138.359</b>	<b>16.383.974</b>	<b>6.274.830</b>	<b>3.995.024</b>	<b>5.608.301</b>	<b>505.819</b>

### 31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Borçlanmalar	9.605.491	11.013.076	1.336.912	4.494.911	4.482.414	698.839
Ticari borçlar	4.088.218	4.217.013	3.745.615	465.989	5.409	-
İlişkili taraflara borçlar	55.373	59.277	56.448	2.829	-	-
<b>Toplam</b>	<b>13.749.082</b>	<b>15.289.366</b>	<b>5.138.975</b>	<b>4.963.729</b>	<b>4.487.823</b>	<b>698.839</b>

### 31.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Toplam borçlar	15.138.359	13.749.082
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(4.541.924)	(3.994.741)
Eksi: Kısa vadeli finansal yatırımlar	(395.193)	(645.856)
<b>Net borç</b>	<b>10.201.242</b>	<b>9.108.485</b>
Toplam özkaynaklar	20.754.472	9.538.511
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>30.955.714</b>	<b>18.646.996</b>
<b>Net borç/toplam kaynaklar oranı (%)</b>	<b>33</b>	<b>49</b>

### 31.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

#### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 21).

#### Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2022	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar:	-	252.878	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	27.335	-	226
Türev finansal araçlar, (net)	-	143.002	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>27.335</b>	<b>395.880</b>	<b>226</b>
31 Aralık 2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar:	-	80.254	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	5.854	-	226
Türev finansal araçlar, (net)	-	114.257	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>5.854</b>	<b>194.511</b>	<b>226</b>

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

### NOT 32 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti <sup>(1)</sup>	8.140	4.030
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	253	118
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	474	126
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	43	20
	<b>8.910</b>	<b>4.295</b>

<sup>(1)</sup>Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TLye çevrilmiştir.

# Akkök Holding A.Ş.

## 31 ARALIK 2022 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

#### **Deprem etkisi;**

Kahramanmaraş merkezli yaşanan, pek çok ili etkileyen ve tüm ülkeyi sarsan depremlerin yarattığı olumsuzluklar nedeniyle 8 Şubat 2023 Çarşamba tarihli 32098 sayılı Resmî Gazete uyarınca Adana, Adıyaman, Diyarbakır, Gaziantep, Hatay, Kahramanmaraş, Kilis, Malatya, Osmaniye ve Şanlıurfa illerinde üç ay süreyle olağanüstü hâl ilan edilmesine karar verilmiştir. Grup'un faaliyetleri 6 Şubat 2023 tarihinde gerçekleşen depremlerden etkilenmemiştir. Grup'un sürekli olarak faaliyetlerini devam ettirebilmesini ciddi şekilde şüpheli hale getirebilecek olay veya koşullarla ilgili önemli belirsizlik bulunmamaktadır. Grup yönetimi bu durumu konsolide finansal tablolarında düzeltme gerektirmeyen bilanço sonrası olaylar kapsamında değerlendirmiştir.

#### **Emeklilikte yaşa takılanlar (EYT) kanunu;**

7438 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu ile 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 3 Mart 2023 tarihli ve 32121 sayılı Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiştir. Bu hususun Grup'un özellikle 2023 yılı operasyonları, nakit akışları ve finansal durumu üzerindeki etkilerinin ölçülmesine ilişkin çalışmalar bu rapor tarihi itibarıyla halen devam etmektedir. Grup yönetimi bu durumu konsolide finansal tablolarında düzeltme gerektirmeyen bilanço sonrası olaylar kapsamında değerlendirmiştir.

#### **Kurumlar vergisi mükelleflerine getirilen ek vergi;**

7440 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 9 Mart 2023 tarihinde TBMM Genel Kurulu'nda görüşülerek kabul edilmiş ve 12 Mart 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Kanun, diğer vergi düzenlemeleri yanında deprem nedeniyle getirilen yeni ve tek seferlik "ek vergi"ye ilişkin düzenlemeler de içermektedir. Söz konusu Kanun uyarınca aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır:

- 2022 kurumlar vergisi beyannamesinde yer alan bazı indirim ve istisnalar üzerinden %10, bazı indirim ve istisnalar üzerinden ise %5 oranında tek seferlik bir "ek vergi" alınmasına ve 2023 yılı içerisinde iki taksitte ödenmesine,
- Deprem bölgesinde mükellefiyeti bulunanların bu vergiden muaf tutulmasına,
- Ödenecek verginin kurumlar vergisi matrahının tespitinde gider ve indirim olarak dikkate alınamaması ve hiçbir vergiden mahsup edilememesine,
- 2022 yılına ilişkin kurumlar vergisi matrah artırımında bulunulmasının ödenecek ek vergi için bu döneme ilişkin inceleme ve tarhiyat yapılmasına engel teşkil etmeyeceğine, ilişkin düzenlemeler bulunmaktadır.

Grup, ilgili vergi düzenlemelerini finansal tablolarda düzeltme gerektirmeyen bilanço sonrası olaylar kapsamında değerlendirmiştir. Anılan Kanun uyarınca, söz konusu ek verginin uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar Hazine ve Maliye Bakanlığınca yayımlanacak Tebliğ ile belirlenecektir. Tahmini finansal etki yaklaşık 330 milyon TL olarak hesaplanmıştır.

#### **Teknik iplik tesisi teşvik etkisi;**

28 Mart 2023 tarihi itibarıyla Akşa'nın teknik iplik yatırımının bir kısmını barındıracak şekilde alınan yeni yatırım statüsündeki yatırım teşvik belgesi resmi gazetede yayınlanmıştır. Söz konusu belge kapsamında 311 milyon TL yatırım tutarı için, vergi indirimi %60, yatırıma katkı oranı %25, gümrük vergisi muafiyeti, KDV istisnası ve sigorta primi işveren hissesi desteği belirlenmiştir.

#### **Akgirişim hisse alımı;**

Akkök Holding AŞ, 21 Şubat 2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, Akgirişim Müteahhitlik Müşavirlik ve Çevre Teknolojileri San. ve Tic. A.Ş.'nin paylarının tamamının 17.800.000 Amerikan Doları tutarında hisse devir bedeli karşılığında devralınmasına karar vermiş olup; bu amaçla taraflarca 6 Mart 2023 tarihli Hisse Alım Satım Sözleşmesi imzalamış ve Rekabet Kurumu'na işleme ilişkin izin başvurusunda bulunmuştur. Rekabet Kurumu izin sürecinin neticelenmesi üzerine hisse devir işleminin tamamlanması planlanmaktadır.



**AKKÖK**  
HOLDİNG

## **Akkök Holding A.Ş.**

**Adres:** Miralay Şefik Bey Sokak No: 15

Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul

**Telefon:** +90 212 393 01 01

**Fax:** +90 212 393 01 12

**[www.akkok.com.tr](http://www.akkok.com.tr)**