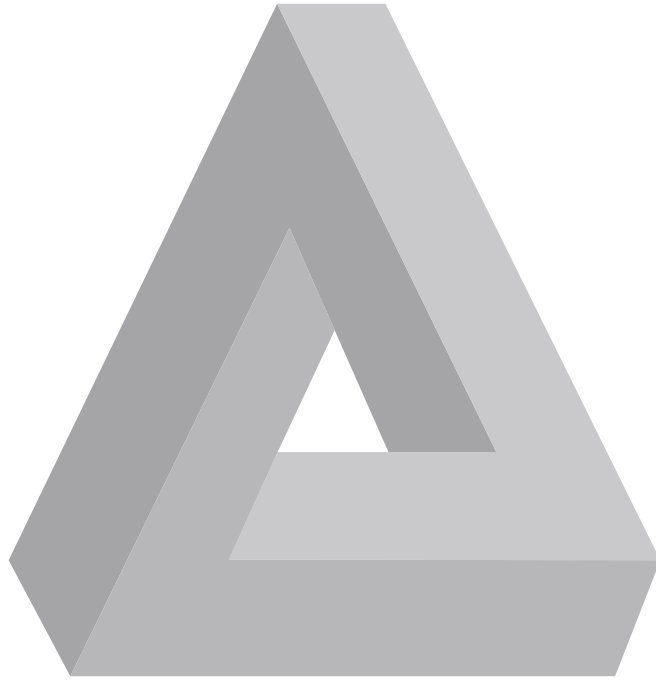


AKKÖK
HOLDİNG A.Ş.
2021



İÇİNDEKİLER

- 01 Giriş
- 02 Hakkımızda
- 06 Temel Göstergeler
- 08 Tarihçe ve Gelişim
- 16 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 18 İcra Kurulu Başkanı Mesajı
- 20 Akkök Holding Yönetim Kurulu
- 24 Akkök Holding İcra Kurulu
- 28 Kimya
- 40 Gayrimenkul
- 46 Enerji
- 54 Hizmetler
- 68 Tekstil
- 72 Bağımsız Denetim Raporu

Doğru yatırımlar, istikrarlı ilerleyiş...

Kimya, Enerji ve Gayrimenkul sektörlerinde standartları yükselten hizmet ve ürünlerimizle geleceğe yatırım yapıyoruz.



HAKKIMIZDA

**Köklü birikim,
finansal güç ve
güvenilirliğin
temsilcisi...**

Ülkemizin saygın müteşebbislerinden merhum Raif Dinçök tarafından 1952 yılında temelleri atılan Akkök Holding, 69 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren holding bünyesinde, 4'ü yurt dışında olmak üzere, 21 operasyonel şirket ile 23 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Tekstilden kimyaya dünya devi şirketler

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971'de yıllık 5 bin ton kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtadaki 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. Bin 300'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 600 bin metrekare alanı ve yıllık 330 bin ton kapasitesi ile dünyanın en büyük, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde halıdan döşemeliğe, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtreler kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil ham maddesi tedarik etmektedir.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuştur. Bini aşkın personeli ile 5 farklı lokasyonda üretim yapan Akkim, ürün çeşitliliğiyle kimya sektöründe özel bir yere sahiptir. Akkim, klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, beton katkı maddeleri ve plastik katkılarını kapsayan geniş ürün yelpazesıyla 6 kıtada 70'ten fazla ülkeye hizmet veren bir kimya şirkettir. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, hijyen, su arıtma, tekstil, kâğıt, inşaat, plastik, gıda, metal, enerji, deterjan, sondaj, madencilik ve kimya sektörlerine hizmet

vermektedir. Şirket, sahip olduğu bazı know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır. Su arıtma sektöründeki varlığı ve sinerjisini kullanan Akkim, Yalova'daki tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektörüne girmiştir. 2016 yılında devreye aldığı modern fabrikasıyla bu üründe Avrupa'dan Asya'ya kadar uzanan bölgede ilk ve tek üretici konumundadır. Şirket inorganik büyüme fırsatlarına her zaman önem vermektedir. İştirakleri arasında Akcoat ve Dinox bulunan Akkim, 2021'in ilk aylarında ülkemizin ve dünyanın en büyük karboksimetil selüloz üreticilerinden USK Kimya'yı bünyesine katmıştır. 2021 son çeyreğinde ise Akkim Silikon Kimya şirketini kurarak Yalova tesislerinde yüksek teknoloji ürünleri olan silikon polimerleri üretimine başlamıştır. Sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkelerinin yaygınlaşmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2007 yılında imzalayan Akkim Kimya, kimya sektöründe sürdürülebilirlik alanında örnek şirketlerdendir.

50 yıla yakın süredir global ölçekte başarıyla hizmet veren Akcoat, bu bilgi birikiminin gücünü, kıtaları aşan iş tecrübesiyle birleştirerek kaliteli, inovatif, daima verimli olmayı hedeflemektedir. Bugün 6 kıtada, 65 ülkede tercih edilen marka olan Akcoat, emaye, seramik, cam, yapışmaz-dekoratif kaplamalar ve pigment olmak üzere 5 ana grupta, geçen seneye göre %10 kapasite artışıyla hizmet vermektedir. Ayrıca kaplama malzemelerindeki çözümleriyle beyaz eşya, küçük ev aletleri, mimari yapı gereçleri, ev ve mutfak eşyaları, seramik karo ve cam endüstrisi, ileri teknoloji kimyasal sektörü gibi birçok farklı disiplinde, uluslararası birçok markayla çalışmaktadır.

Akcoat bugün Türkiye ve İspanya'da üretim tesisleri yönetmekte, ABD, Çin, Avrupa, Güney Amerika, Asya ve Afrika'da satış temsilcilikleri ve teknik servisleri bulunmaktadır. Senelik cirosunun %50'sinden fazlasını ihracattan kazanarak ülke ekonomisine güç katmakta, kendi sektöründe 12 yıldır ihracat lideri olmaktadır.

İhracatta geleceği bugünden tasarlamaya kararlı Akcoat'un yeni hedefleri arasında 5 yıl içerisinde ihracatını iki katının üzerine çıkarmak var. Ar-Ge, dijitalleşme ve inovasyon konusundaki kararlı adımlarıyla alanında dünyanın bir numarasını olmayı hedeflemektedir.

Kompozitle yaratılan artı değer

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın ise sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAksa; enerji, ulaşım, savunma ve altyapı başta olmak üzere endüstriyel sektörlere karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. Şirket 2012'de, Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San. A.Ş.'nin yüzde 50 eşit ortak girişimi olarak kurulmuştur. Akrilik elyafta dünya lideri Aksa ile malzeme bilimi konusunda öncü Dow'un bilgi, deneyim ve gücünü birleştiren DowAksa, precursor'dan karbon elyafa, karbon elyaftan reçineye uzanan ürün gamı, mühendislik çözümleri ve know-how'ı ile sektörün sayılı tam entegre çözüm üreticilerindedir.

2021'de Akkök Holding bünyesine katılan Epsilon Kompozit, havacılık başta olmak üzere çeşitli sektörlere yönelik yüksek teknoloji kompozit aksam ve parçalarının üretim ve montajını gerçekleştirmektedir. Kilogram başına ihracat değeri çok yüksek ürünler üreten şirket, yurt içindeki yerli savunma sanayi kuruluşlarının yanı sıra uluslararası iş ortaklarına sahiptir. Akkök Holding, toplam satışlarının yüzde 80'i ihracatla gerçekleşen Epsilon Kompozit ile uluslararası yarışta liderlik hedeflemektedir.

Yaşama değer katan gayrimenkul projeleri

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş GYO, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket, Akbatı ile Akasya Alışveriş Merkezi projelerini başarıyla yürütmekte, şirketin alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akiş GYO, cadde mağazacılığında ilk iş birliğini Uşaklıgil Apartmanı için 2017 yılında açılan Beymen ile

ikincisini ise 2021'de açılan Boyner mağazası ile yapmıştır. Akiş GYO, portföyünü çeşitlendirmek için ilk yurt dışı yatırımını İngiltere'deki bir konut projesine yapmıştır. Akiş GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan Birleşmiş Milletler Global Compact katılımcısı olmanın yanında kendi sektöründe Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahiptir. Akiş GYO, kurumsal sürdürülebilirlik performansı üst düzeyde olan şirketlerin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini almıştır. Her çeyrek dönemde bir güncellemesi yapılan endekste, Ocak 2022 itibarıyla yer alan tek gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketi olacaktır. Akiş GYO aynı zamanda perakende ve gayrimenkul alanlarında inovasyonu desteklemek, girişim ekosisteminden sinerji yaratmak ve mevcut iş modelini sürdürülebilir kılmak amacıyla girişimlerle işbirliği ve yatırım odaklı çalışmalar yürütmektedir.

Akiş GYO A.Ş.'nin bir iştiraki olan Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ş., 2011 yılında açılan Akbatı ve 2014 yılında açılan Akasya projelerinin yönetimini üstlenmektedir.

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16'ncısı olarak 2014 yılında kurulmuştur. Tüm çocukların eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacıyla kurulan ve bugün 20 ülke ile 27 şehirde faaliyet gösteren Çocuklar Ülkesi KidZania, İstanbul'da Akasya'da 10 bin metrekarelik alanda, 1-14 yaş arasındaki tüm çocuklara hizmet vermektedir. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 4-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akranlarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olmaktadır. BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Destekçisi olarak; insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki ilkelerine bağlı olan KidZania İstanbul, misafirlerinin yorum ve puanları ile TripAdvisor'ın en büyük ödülü 2020 Travellers' Choice ödülünü almıştır.

Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla hem keyifli deneyimlerin adresi hem de İstanbul'un gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer, kargo ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi ödüllerine layık görülerek bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

Türkiye'nin enerjisi

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un yüzde 50 - yüzde 50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam bin 224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve CEZ Group stratejik ortaklığı ile elektrik tedarik hizmeti veren Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 2 milyonu aşan müşteriye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2021 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 10,3 milyar kWh'tir.

Teknoloji ile hep bir adım önde

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine teknoloji alanında katma değer sağlamak, yol göstermek, fizibilite yapmak, projelendirmek ve bu projeleri hayata geçirmelerinde yardımcı olmak amacıyla kurulmuş ve zamanla Türkiye'nin önde gelen teknoloji şirketlerinden biri haline gelmiştir. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2020 yılında genel sıralamada 94. ve "Sistem Entegratörü ve İş Ortağı Hizmet" sıralamasında ise 20. sırada yerini almıştır.

Ayrıcalıklı sigortacılık hizmeti

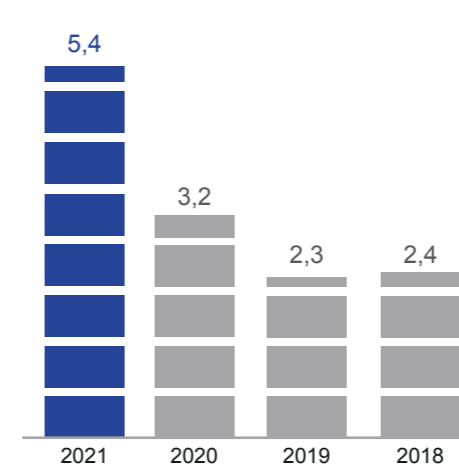
1976 yılından bu yana sigortalıların ihtiyaç ve beklentilerini başarı ile karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almakta olup, Akkök Şirketler Grubu bünyesinde Türkiye'nin saygın sektör oyuncularını arasında bulunmaktadır.

İhracatın lideri

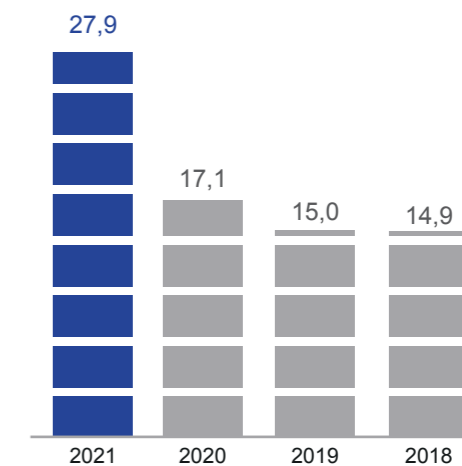
Ak-Pa, 1976 yılında Akkök Holding şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini yürütmek üzere kurulmuştur. Türkiye'nin en güçlü ihracatçı şirketlerinden biri olarak 6 kıtada 90'dan fazla ülkeye kuruluşundan bugüne 8,7 milyar dolar ihracata aracılık etmiştir. Akkök Holding şirketleri Aksa Akrilik, Akkim Kimya, Akcoat ve DowAksa'nın akrilik elyaf, kimyasal ürünler, emaye ve seramik frit, karbon elyaf ürünlerini, dünyanın büyük ve orta ölçekli sanayi kuruluşlarına ihracatını gerçekleştirmektedir. Dış Ticaret Sermaye Şirketi statüsündeki Ak-Pa, üretici kardeş firmalar ile kurduğu sinerji ile dünya piyasalarını yakından takip ederek sektörel tecrübesi, hizmet kalitesi ve Akkök Holding'den aldığı güç ile paydaşlarına değer yaratmaktadır.

TEMEL GÖSTERGELER

FVAÖK
Kombine (Milyar TL)



Net Satışlar
Kombine (Milyar TL)



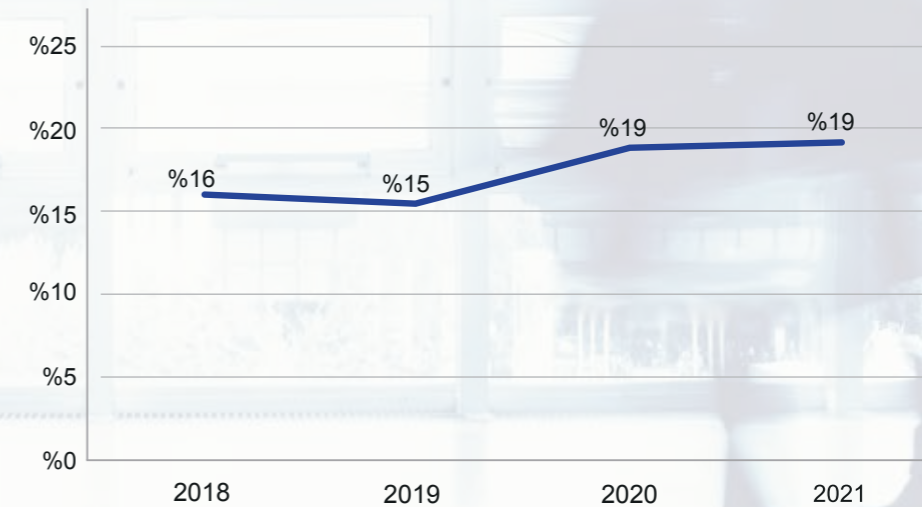
Akkök Grubu 2021 yılında 5,4 milyar TL kombine FVAÖK açıklamıştır.

⁽²⁾ 2021 yılı konsolide FVAÖK 3,2 milyar TL'dir.

Akkök Grubu 28 milyar TL net satış elde edilmiştir.

⁽¹⁾ 2021 yılı konsolide net satışlar 12,2 milyar TL'dir.

FVAÖK Marjı
Kombine



⁽³⁾ Akkök Grubu 2021 yılında %19 kombine FVAÖK marjı elde etmiştir. 2021 yılı konsolide FVAÖK marjı %26'dır.

⁽¹⁾ Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağılı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yönetimine Tabi Ortaklıklarının Finansal Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

TARİHÇE VE GELİŞİM

**Dünden bugüne
Türkiye
ekonomisine ve
toplumuna
değer katan
yatırımlar...**

1950'ler Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

1960-1970 1968 yılında Aksa Akrilik, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1976 yılında Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim Kimya ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar.

1980'ler 1982 yılında Ak-AI Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın mart ayında Aksa Akrilik, eylül ayında Ak-AI İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Kimya Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, metilaminler üretimine başlar.

1990-1994 1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. Aksu, aynı yılın kasım ayında İMKB'ye kote olur.

Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim Kimya, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak, Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alır.

1995-1996 Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1997-1999 1998'de Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-AI Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

2000-2002 2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. 2000 yılında Aksa Akrilik, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

2003-2004 Aksa Akrilik Egypt'in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de atılır. Aksa Akrilik, yeni yatırım planları için Fitco B.V.'yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar.

2005-2006 2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılır. Aynı yılın nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Akrilik Egypt üretime başlar. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim Kimya, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding'in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış GYO kurulur.

2006 yılında Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi hizmete açılır.

2007 Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim Kimya ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

Aktek kurulur ve Akış GYO, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalanır. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigar-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding'in katkılarıyla yayımlanır. Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması CEZ Group ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır.

2008 yılında ayrıca, Aksa Akrilik KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapılır.

2009

2009 yılında Akiş GYO, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş Merkezi ve Akbatı Residences'in %100 sahibi olur. Aksu ve Ak-AI, Ak-AI çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye alırken, Aksa Akrilik de 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova'da başlatılır.

2010

Akkök Holding'in bünyesindeki tüm insan kaynakları departmanları yeniden yapılandırılır.

Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alır. Bunun yanı sıra, Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır.

Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

Aksa Akrilik, Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş GYO'nun İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş Merkezi hizmete açılır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi hizmete açılır.

2012

DowAksa kurulur.

Akiş GYO'nun İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş GYO, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır.

2013

Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim Kimya, Akferal şirketini kurar. Ak-Kim Kimya T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi tescilini alır.

Aksa Akrilik, Turquality Projesi'ne dahil olur. DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan CarbonWrap iş birimini satın alır.

SEDAŞ, Sepaş Enerji'nin kurulması ile ayrıştırma projesini hayata geçirir. Sepaş Enerji'nin kurulmasıyla SEDAŞ ve Sepaş Enerji arasındaki ayrışma projesi başlar.

Akiş GYO, Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

Akasya ve Akasya Konut Projesi, Türkiye'de BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

2014

Akkök Holding'in GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

Aksa Akrilik, Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi'ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur.

Ak-Kim Kimya ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatılır. Reverse Osmosis Projesi başlatılır.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V, Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar.

DowAksa USA kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji tarafından Erzincan Doğal Gaz Çevrim Santrali projesi tamamlanarak devreye alınır.

SEDAŞ, elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak SCADA Projesi'ni Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alır.

Akiş GYO tarafında cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır.

Akasya Çocuk Dünyası A.Ş. (KidZania İstanbul) nisan ayında faaliyete başlar.

Akiş GYO'nun %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya projesine ait alışveriş merkezi faaliyete geçer.

2015

Akkök Holding, 'Geleceğe Yatırım' stratejisi çerçevesinde, 2015 yılında Mamut Art Project'in ana sponsorluğunu ilk defa üstlenir.

Aksa Akrilik'in üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi (YALKİM OSB), 6 Temmuz 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile kurulur.

DowAksa ile Ford arasında uygun fiyatlı, yüksek hacimli otomotiv uygulamalarına uygun karbon elyaf üretimine yönelik olarak çalışmak üzere Ortak Geliştirme Anlaşması (Joint Development Agreement "JDA") imzalanır.

Ak-Kim Kimya, Gizemfrit şirketinin %100 hissesini satın alır. Ak-Kim Kimya'nın en önemli yatırımlarından biri olan Ultrafiltrasyon projesi tamamlanır.

2014 yılında ilk non-stick kaplama üretimine başlayan Gizemfrit, 2015 yılında hem bu konuda, hem de seramik frit alanında ilk ihracatını gerçekleştirir.

Akenerji tarafından Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanır. Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Su Programı'na raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur.

SEDAŞ tarafından SCADA projesi 2015 sonu itibarıyla tamamlanır. Sepaş Enerji tarafından sektörde bir ilke imza atılarak, web sitesinden online elektrik satışına başlanır.

Akiş GYO tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir.

Aktek, 2015 yılı içerisinde YTÜ Teknopark yönetimi onaylı birçok katma değerli proje geliştirmenin yanı sıra, Aktek Garage adında kurumiçi ve kurum dışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu da bünyesinde yaratır.

2016

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Aksa Akrilik, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır. Aksa Akrilik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile DowAksa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen Yalova'daki Global Kompozit Merkezi hizmete açılır. Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin en prestijli ve en kapsamlı teşvik programı olan Turquality'ye kabul edilir.

Akenerji, Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan şirket olur. Akenerji, CDP Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur.

Sepaş Enerji müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandıracak ve teknolojik bir altyapı ile yönetilmesini sağlayacak SAP IS-U-CRM projesine başlar.

Akiş GYO yeni markası Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

Akasya'da yer alan Akasya Kültür Sanat, 2016 haziran ayında kapılarını açar.

2017

Aksa'nın SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,63 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde iki yıl üst üste En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

DowAksa, dünyanın en büyük rüzgar türbini üreticilerinden biri olan Vestas Wind Systems AS ile uzun vadeli bir tedarik anlaşmasına imza atar.

Ak-Kim Kimya, Dincox şirketini satın alır. Ayrıca Akferal şirketindeki Feralco hisselerini de satın alarak, %100 Ak-Kim Kimya iştiraki haline getirir.

Gizemfrit, 2017 yılında İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Megacolor şirketini satın alır.

Akenerji'ye ait Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak, toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaşır.

SEDAŞ, 3. Enerjide AR-GE Çalıştayı'nda, EPDK onaylı Elektronik Savaşların Uzaktan Okunması Projesi ile Birinci AR-GE başarı ödülünü alır. SEDAŞ Sakarya'da Kurumlar Vergisi Rekortmeni olur.

Akiş GYO, 18 Ocak 2017 tarihinde SAF GYO ile tescillenen birleşmesiyle sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelir.

2018

Aksa Akrilik, bağımsız kurumsal derecelendirme şirketi Saha'nın yaptığı değerlendirmede, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,63'den, 9,70'e çıkarır ve bu yıl da birinci olarak üç yıl üst üste büyük ödüle sahip olur.

Akiş GYO, 2018 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'na (EBRD) %7,36'lık hisse satışı gerçekleştirerek, uluslararası çok değerli bir paydaş kazanır ve ilk kez bir yurt dışı yatırımı gerçekleştirerek, Londra'da geliştirilen bir konut projesine ortak olur.

Gizemfrit AR-GE merkezi belgesi alır.

Ak-Kim Kimya, 50.000 ton/yıl kapasiteli yeni performans kimyasalları tesisini devreye alıp üretime başlar.

2019

Aksa Akrilik, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) tarafından kimya sanayiinin gelişimine 50 yılı aşkın süredir hizmet veren firmalar arasında gösterilerek "50. Yıl" plaketiyle ödüllendirilir.

Aksa Akrilik, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde bu yıl da üst sıralarda yer alır. "Devler ligi" olarak bilinen İSO 500 listesinde 41. sırada yer alır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 9,70'ten 9,72'ye çıkararak ikincilik ödülünün sahibi olur.

Aksa'nın üretim kapasitesi yapılan optimum üretim parkuru oluşturma çalışmaları sonucunda 330 bin/ton yıl olarak belirlenir.

Ak-Kim Kimya, EcoVadis tarafından yapılan küresel tedarik zincirinin kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki sürdürülebilirlik değerlendirmesinde Gümüş Bilinirlik seviyesinde olmaya hak kazanır.

Ak-Kim Kimya, Avrupa İş Ödülleri'nde inovasyon kategorisinde Ulusal Şampiyon seçilir.

Ak-Kim Kimya, TfS (Together for Sustainability) Sürdürülebilir Tedarikçi denetimini yüksek puan ile tamamlar.

Ak-Kim Kimya, Ar-Ge Merkezi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı değerlendirmesinde 2.lık ödülü alır.

Akiş GYO, 100 milyon TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli tahvil ihracını başarıyla tamamlar.

Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

Akiş GYO, 60'ın üzerinde ülkede 9.500'ün üzerinde şirket ve 3.000'in üzerinde şirket dışı üyesi ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global

Compact'a katılımcı olmak için gerekli başvuruları tamamlar.

Akiş GYO, TÜV Thüringen e.V. (Alman Akreditasyon Kurumu-DAkKS) tarafından akredite edilerek ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Belgesi'ni alır.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, ard arda 2 yıl üstüste 1.'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız eklenir.

Akenerji Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilenir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santralleri belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri olur.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlanır.

Tüm santrallerde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlar. Bu kapsamda enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlanır.

Maliyet düşürme projelerinde Ar-Ge başarısı elde eden DowAksa, alternatif yerel tedarikçileri tedarik zincirine katarak 2018 ve 2019 yılında tedarik açığını kuvvetlendirir.

Gizemfrit, 2019 yılında Fortune 500 (Turkey) ve ISO 500 listelerinde yer almayı sürdürür. Ayrıca son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızı" ödüllerinde "Boya, Vernik ve Mürekkepler" kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer alır.

Gizemfrit 2019 yılında da, insan kaynağına yatırım yapmaya devam eder. Çalışanlarının niteliklerini ve becerilerini artırmaya yönelik olarak Sabancı Üniversitesi ortaklığında Gizemfrit Akademiyi kurarak sürdürülebilir bir eğitim modelini kendi bünyesinde yeşertir.

SEDAŞ, toplumsal cinsiyet eşitliği ile eşit fırsatlar konusunda yürüttüğü ve 2019 yılında ivme kazanan "Forget the Gender" Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza atarak; bu konudaki kararlılık ve desteğini taahhüt altına alır.

Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görülür. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani alır.

2020

1979 yılında frit üretimine başlayan ve 2020 yılına kadar bir çok ulusal ve uluslararası başarıya imza atan Gizemfrit, B2B alanında örneğine az rastlanan bir kurumsal kimlik değişikliğine giderek marka ismini ve logosunu yeniler. Böylece tek bir global marka kimliğine kavuşarak tüm faaliyetlerini Akcoat ismi ile gerçekleştirme kararı alır.

Ak-Kim Kimya, EcoVadis tarafından yapılan küresel tedarik zincirinin kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki sürdürülebilirlik değerlendirmesinde Gümüş Bilinirlik seviyesini Altın Bilinirlik seviyesine yükseltir.

ISO 500 sıralamasında 252. sırada yer alan Ak-Kim Kimya, son beş sene içinde 100 basamak yükselmiş olur.

Ak-Kim Kimya, TSE denetimden geçerek TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanır.

Akiş GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olur.

Akiş GYO Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında 9,63 notu ile kendi sektöründe en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahip olur.

Akiş GYO, perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik 'Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı'nın destekçilerden biri olur.

Akasya ve Akbatı, TSE tarafından verilen Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi'ni alır.

Akasya ve Akbatı, TÜV SÜD belgesi alarak hijyen standartlarını tesciller.

Akasya ve Akbatı, ROYAL CERT Sertifikası'nı alarak perakende ve hizmet kapsamında SAFE Covid-19 gerekliliklerine uygunluk bakımından güvenilirliğini bir kez daha ispatlar. Hem misafirleri hem de çalışanlarının güvenliği için hijyen standartlarını ve önlemlerini en üst seviyelere çıkarmış olduğunu belgeler ile tesciller.

Akenerji, Fortune 500, İSO 500 ve Capital 500 listelerinde yer alırken, Fortune 500'de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı "Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar" listesinde ise 1. sırada yer alır.

Akenerji'nin Adana'nın Feke İlçesi'nde yürüttüğü "Akenerji Kadınların Yanında" adlı sosyal sorumluluk projesi, 3. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde ödüle layık görülür.

"The Stevie Awards for Great Employers" alanında yarışan Akenerji 2 ayrı ödüle layık görülür. Akenerji, koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamındaki insan kaynakları çalışmaları sayesinde "En Değerli İK Ekibi" kategorisinde bronz ödüle layık bulunurken, "En Değerli İşveren" kategorisinde ise gümüş ödül kazanma başarısı gösterir.

Akenerji'nin tüm santralleri için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001:2018 Enerji ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimleri başarı ile gerçekleşir.

Akenerji; Borsa İstanbul'da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endeksteği yerini korur.

Akenerji'nin CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği raporu, Avrupa ve Global Ortalama olan C'nin üzerinde B- "Management", CDP (Carbon Disclosure Project) Su Raporu ise B- "Management" seviyesinde skorlanır.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2019 yılı sera gazı emisyonları, hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında yönetmelik hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulanır. Santralin Çevre İzni Belgesi yenilenir.

2020 yılı sonu itibari ile Akenerji'nin tüm santralleri Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

Paper Moon İstanbul, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 'İncili Gastronomi Rehberi'nde 4 incili olarak yerini alır.

2021 Akkök Holding ve grup şirketleri ARD Holding A.Ş. ve NDÇ Holding A.Ş., havacılık başta olmak üzere çeşitli sektörlerle yönelik yüksek teknoloji kompozit aksam ve parçalarının üretimini, montajını, satışını ve ihracatını yaparak bu alanlarda araştırma ve geliştirme faaliyetlerinde bulunan Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.'nin %51 oranındaki hissesini satın alır.

Aksa Akrilik, üretime geçişinin 50. yılında sektöre model olması amacıyla iplik fabrikası yatırımına imza atar. Triko, aktif giyim, teknik tekstil ve el örgüsü gibi sektörlerle yönelik üretim yapacak Aksafil için 20 bin metrekare büyüklüğünde yeni tesis devreye alınır.

Aksa Akrilik, yüksek teknoloji ürünü üç adet markasını daha dünyaya duyurur.

Aksa Akrilik'in, kurumsal yönetim anlayışıyla elde ettiği başarısı bir kez daha tescillenir. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin

düzenlediği "11. Kurumsal Yönetim Ödüllerinde", "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 2. Şirket" unvanının sahibi olarak, ödüle 6'ncı kez adını yazdırır.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK), 500 milyon TL ve üzerinde dövizli kredi kullanan şirketleri derecelendirmeye alır. JCR Eurasia tarafından yapılan değerlendirmenin ardından, Aksa Akrilik'in kredi notu "AA Stabil" olarak duyurulur.

Akenerji Avrupa'nın en büyük enerji borsası olan European Energy Exchange'e kayıt olan ilk Türk şirketi olur.

Paper Moon, yaz sezonunda Göltürbükü'ndeki Akfen Bodrum Loft'ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açar. Klasik münüsüyle kalitesinden taviz vermeyen fine dining servis anlayışını Bodrum'a taşıırken, aynı zamanda tüm gün 'Paper Moon Bodrum Loft by the Beach' menü ile "comfort food" anlayışı sunan Paper Moon, mevsimlik, günlük, taze ve yerel lezzetleri ön plana çıkarır.

Akiş GYO, 2021 yılındaki çalışmaları neticesinde 2022 yılbaşı itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacak tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmaya hak kazanır.

Akiş GYO Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 2021 yılında 96,33 seviyesine çıkmıştır. Akiş GYO, Türkiye'de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme notuna sahip olarak kurumsallık ve şeffaflık konusunda farkını bir kez daha kanıtlar.

Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri entegre "ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği" ve "ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi" için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak sertifika alır.

Akasya ve Akbatı alışveriş merkezleri, yenilenebilir enerji yatırımını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla IRECS International tarafından verilen I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası alır.

Ak-Kim Kimya olan şirket unvanı değiştirilerek Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş. olarak tescil edilir.

USK Kimya şirketi ile hisse devir sözleşmesi imzalanır ve Akkim Kimya bünyesinde birleşme işlemi tamamlanır.

Akkim Kimya 2018-2019 Sürdürülebilirlik Raporu, LACP (League of American Communications Professionals LLC) tarafından Platin Ödül'e layık görülür.

Akkim Kimya, Turkishtime Ar-Ge 250 Araştırmasında 120. sırada yer alarak, en çok proje yürüten 21. sırada ve en çok patent alan 50. şirket olur.

Akkim Kimya bünyesinde Akkim Silikon Kimya şirketi kurulur.

Ak-Pa 2021 yılında pandemi sonrası değişen dünya koşulları, Türkiye'nin lojistik konumunun da verdiği avantajla 452 milyon USD'lik grup ihracatı ile tarihinin rekor ihracatını gerçekleştirir.

Akkök Holding ve enerji grubu şirketleri "Kadın Enerjisi" adında yeni bir projeye başlar. Çeşitli eğitimler, sohbetler ve atölye çalışmaları, mentorluk, staj ve burs olanakları içeren Kadın Enerjisi projesi; Akenerji, SEDAŞ ve Sepaş Enerji tarafından eş zamanlı olarak hayata geçirilir. Enerji sektöründeki kadın istihdamını artırmayı ve kadın çalışanlara kariyer yolculuklarında destek olmayı amaçlayan projenin hedef kitle; ortaokul, lise ve üniversite öğrencileri ile birlikte enerji sektöründe çalışan kadınlardır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı

Değerli paydaşlar,

Covid-19 pandemisi nedeniyle zorlu geçen 2020'nin ardından aşı çalışmalarının başarıya ulaşması ile 2021'e iyimser görünümle başlandı ve salgının etkileri kademe kademe azaldıkça ekonomik aktivitelerde toparlanma sinyalleri görüldü. Bu toparlanmanın etkisiyle 2021'de yüzde 6 civarında etkileyici bir global büyüme oranı yakalandı ancak bu hızlı büyüme, beraberinde bazı olumsuz sonuçları da getirdi. Artan talep, küresel tedarik zincirlerindeki bozulma ve arz yönlü darboğazlar sebebiyle karşılanamadı ve başta enerji olmak üzere emtia fiyatları rekor seviyede yükseldi. İlaveten 2022 başında Rusya'nın Ukrayna'ya yönelik askeri operasyonu fiyatların daha da artmasına yol açtı. Tüm bunların neticesinde küresel enflasyon önemli bir risk unsuru haline geldi. ABD'de enflasyon yüzde 7'ye ulaştı ve son 40 yılın en yüksek seviyesi test edildi. Avrupa bölgesinde ise yüzde 5'e çıkarak 1997'den bu yana en yüksek enflasyon seviyesi görüldü.

Pandeminin etkilerini azaltmak için ilk olarak parasal genişlemeye giden ülkeler, söz konusu enflasyonist ortam karşısında 2021'in ortasından itibaren sıkı para

politikasına geçiş yaptı. İngiltere, Brezilya ve Norveç gibi ülkelerin merkez bankaları faiz artışına giderken uzun süre faiz artışı sinyalleri veren Amerikan Merkez Bankası (FED), 2022'in başında artırımlara başladı. Bu çerçevede 2022'nin, parasal bolluğun sona erdiği ve faiz artırımlarının oldukça önem arz edeceği bir yıl olacağı düşünüyor. Bu durum, ülkemiz gibi gelişmekte olan ülkeler açısından bir risk unsuru taşıyacak. Ayrıca geçici olmadığı anlaşılan enflasyon sorununu çözmek adına dünya genelinde atılacak diğer adımlar, emtiaların arz güvenliği, gıda krizi ve Rusya-Ukrayna savaşının etkileri öncelikli olarak takip edilecek. Öncü işaretler 2022'de küresel büyümede ciddi yavaşlama olacağını gösteriyor.

Ülkemizde ise 2020 sonlarında Merkez Bankası tarafından uygulanan politikalar ile 2021'e ekonomik açıdan olumlu görünüm ile başlandı. Ancak yılın sonuna doğru kırılma yaşanarak makro ortam sebebiyle döviz kurları ve CDS primleri yükseldi. Aralık ayında yüzde 36 olarak gerçekleşen enflasyon, 2002'den bu yana en yüksek seviyeye ulaştı. Diğer birçok ülkenin aksine faizlerin indirilmesi bu durumda önemli rol oynadı. Yıllık büyümenin yüzde 11 olmasına karşın yüksek enflasyon, döviz kurunda dalgalanma ve işsizlik gibi sorunlar

Sürdürülebilir bir dünya anlayışıyla, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde ülkemiz ile paydaşlarımıza katma değer yaratabileceğimiz, inovatif proje ve yatırımlarla ilerlemeye öncelik veriyor ve bu alanlardaki gelişim fırsatlarını dikkatle takip ediyoruz.

ülkemizde makro anlamda kırılma ve stagflasyon riskine neden oluyor.

Öte yandan, 2021'de hem dünyada hem Türkiye'de sürdürülebilirliğin önemi daha iyi anlaşılmalı başlandı. Salgın ve iklim krizi gibi kritik konuların ancak sürdürülebilir, çevreci, inovatif ve çevik bir yaklaşım ile aşılabileceği görüldü. İklim değişikliği ile mücadele ve pandemiden çıkış gibi acil gündem maddelerinde varılan uluslararası fikir birliği umut verici nitelikteydi. Bu bağlamda Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı'nda alınan kararlar ve Paris İklim Anlaşması'nı onaylayan ülkemizin hazırladığı Türkiye Yeşil Mutabakat Eylem Planı, 2021'in kıymetli adımları arasındaydı. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi imzacısı olarak çevresel ve toplumsal sorumluluklarımızı global iş birliği anlayışıyla yerine getirmeye devam edeceğiz. Sürdürülebilir kalkınma ideali doğrultusunda, Akkök Holding'in performansını daima bir adım ileriye taşıyarak evrensel standartlara ulaşmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir bir dünya anlayışıyla, faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde ülkemiz ile paydaşlarımıza katma değer yaratabileceğimiz, inovatif proje ve yatırımlarla ilerlemeye öncelik veriyor ve bu alanlardaki gelişim fırsatlarını dikkatle takip ediyoruz. Grup şirketlerimizin de benimsediği bu yaklaşımla teknolojik gelişmeleri yakından izliyoruz. Uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerimizle uyumlu, Akkök grubuna artı değer sağlayacak ve ülke ekonomisine sunduğumuz katkıları artıracak organik ve inorganik yatırımlara odaklanıyoruz. Bu çerçevede, iki stratejik satın almaya imza atarak sektörlerinde Türkiye liderleri olan USK Kimya ve Epsilon Kompozit'i grubumuza dahil ettik. Akkök grubu olarak bu şirketlerimizin globalde de lider olmalarını hedefliyoruz ve bu doğrultuda durmaksızın çalışıyoruz. Bir yandan portföyümüze yeni kattığımız yatırımları geliştirirken bir yandan da portföyümüzü sürekli gözden geçiriyor ve birçok yeni yatırım fırsatını inceliyoruz. Bu çerçevede gelecek yıllarda da portföyümüzle stratejik olarak uyumlu, sinerjik yatırımları gruba katmayı arzuluyoruz.

Tüm bu çalışmalarımızın sonucunda, Akkök Holding olarak makro ve mikro belirsizliklere rağmen 2021'de 28 milyar TL kombine ciro elde ettik. Kombine FAVÖK seviyemiz ise yüzde 66 artışla 5,4 milyar TL olarak gerçekleşti. Ayrıca ihracatımız dolar bazında yüzde 62 gibi yüksek bir oranda artış kaydetti ve 613 milyon dolara ulaştı. Bu dönemde çok sayıda ödüle layık görüldük ve Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarını listeleyen araştırmalarda yer almanın gururunu yeniden yaşadık.

Ana iş kollarımız olan kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde ülkemiz ve paydaşlarımız için katma değer yaratma hedefimiz doğrultusunda; büyümemize katkıda bulunan ve Akkök Holding'i geleceğe taşıyan yanımızda olan kıymetli çalışanlarımız ile bu zor yılda desteğini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Raif Ali Dinçkök
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı

İCRA KURULU BAŞKANI MESAJI



Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Saygıdeğer paydaşlarımız,

Pandemi sürecinde toparlanma yılı olarak kayıtlara geçen 2021'de Türkiye, ekonomik aktivitelerin derinden etkilendiği önceki seneye kıyasla yüzde 11 büyüdü. Yılın son çeyreğinde faiz indirimlerine başlanıp, yeni ekonomi modelinin uygulamaya alınmasıyla rekabetçi bir para birimi yaratarak, üretim ve istihdamı artırıp ihracata dayalı büyüme hedeflendi. Böylelikle yıl içinde ulaşılan rekor ihracat seviyeleri sayesinde cari fazla verileceği öngörülse de emtia fiyat artışlarına bağlı olarak ithalatın da yükselmesiyle cari açığa beklenen düşüş gerçekleşmedi. Öte yandan, yüzde 36 olarak gerçekleşen aralık ayı enflasyonu ile 2002'den beri bu alanda en yüksek seviye görüldü. Dünyada ise özellikle yılın ikinci yarısı itibarıyla önceki sene ertelenen talebin hızlı artışı sebebiyle ekonomik aktivitelerde toparlanma sinyalleri gözlemlendi. Ancak talep yönünde oluşan bu hızlı düzelmelerin, küresel tedarik zincirindeki bozulma ve arz yönlü darboğaz sebebiyle karşılanamadığı görüldü.

Ülkemizde ve dünyada yaşanan olumsuz ekonomik koşulların yarattığı karşı rüzgarlara rağmen 70 yıllık tecrübesi ve zengin birikimiyle ülkemizin en köklü sanayi kuruluşlarından Akkök Holding olarak küresel rekabet koşullarını yakalama ve tüm şirketlerimiz ile dünya standartlarına ulaşma hedefimiz doğrultusunda kararlı adımlarla ilerliyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde sürdürülebilir kalkınma anlayışıyla büyürken üretim, istihdam, ihracat ve inovasyon gibi alanlarda Türkiye'nin gücüne güç katmaya devam ediyoruz.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2021'de de uzun vadeli hedeflerimizle uyumlu yatırımlara odaklanıp ana faaliyet kollarımızla uyumlu satın alma ve projeleri tamamladık. Bu bağlamda, havacılık ve savunma sanayi başta olmak üzere çeşitli sektörlerde yüksek teknolojiye kompozit parça üretmek Airbus, Bell, KAI gibi dünya devlerine ihracat yapan Epsilon Kompozit'in yüzde 51 oranındaki hissesini satın aldık. Satışlarının yüzde 90'ını ihraç eden Epsilon ile kompozitte dışa bağımlılığı azaltmayı, Türkiye'nin istihdam ve kalkınmasına destek vermeyi amaçlıyoruz. Bu alandaki gelecek hedefimizi ise uluslararası arenada büyüme olarak belirledik.

Grup şirketlerimizden Akkim Kimya da dünyanın en büyük karboksümetil selüloz üreticilerinden USK Kimya'yı satın alarak bünyesine kattı. 2021'e benzer biçimde, 2022'de de hem yurt içi hem yurt dışında organik ve inorganik büyüme fırsatlarını değerlendirmeye devam edeceğiz. Özellikle kimya ve enerji sektörleri öncelikli olmak üzere her alanda yatırımlarımız sürecektir. Bununla birlikte 2022'deki hedefimiz zorlu makro şartlarda rekabet avantajı yaratabilecek yenilikçi ürün ve teknolojilere odaklanmak olacaktır.

Kimya grubu şirketlerimiz, önceki dönemlerde olduğu gibi 2021'de de organik ve inorganik yatırımlarına devam ederken sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomiyi, öncelikli konuları arasında değerlendirdi. Şirketlerimiz ayrıca sene boyunca süren dalgalı ekonomik ortama rağmen güçlü bir finansal performans sergilediler. Dünyanın lider, Türkiye'nin ise tek akrilik elyaf üreticisi Aksa Akrilik,

Akkök Holding olarak 28 milyar TL kombine ciro, 5,6 milyar TL ihracat rakamı ve 23 adet üretim tesisimizle ülkemiz için değer yaratmaya devam edeceğiz.

VFAÖK kârını yüzde 85 artırarak 2021'i finansal açıdan oldukça başarılı tamamladı. Şirket, 2021'deki öncelikli hedefleri doğrultusunda Aksa markalarının son kullanıcılara ulaşmasını sağlamak için Acrycycle, Acrysole, Acrylusion, Armora ve Acrybella gibi markalarda yüksek satış hacimlerine ulaştı. Ayrıca Aksafil markası adını taşıyan 27,5 milyon dolar değerinde yeni iplik tesisi yatırımının birinci fazını devreye aldı. Aksa'nın yüzde 50 iştiraki ve Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden olan DowAksa da 2021'i başarıyla yönetip yılı yüzde 30'luk büyümeyle kapattı. DowAksa, 2022'ye artan talepleri karşılamak adına üretim kapasitesini önemli seviyede artıracak yatırımları gündemine alarak girdi.

Türkiye'nin en büyük kimya üreticilerinden olan Akkim Kimya, 2021'in başında USK Kimya satın almasını tamamladıktan sonra sürdürülebilir büyüme hedefleri doğrultusunda, yüksek teknoloji ürünü silikon polimeri üretimi için Akkim Silikon Kimya şirketini kurarak yıl sonunda faaliyete geçirdi. Akkim bunun yanında ülkemizin cari açığını azaltacak büyük bir tesis yatırımına bu yıl başlamayı planlıyor.

Akkim'in iştiraklerinden olan ve emaye, seramik, cam, yapışmaz - dekoratif kaplamalar ve pigment olmak üzere 5 farklı kategoride üretim yapan Akcoat, kimyasal kaplama alanında katma değerli ürün geliştirmek ve çalışanlarının ekip çalışmasıyla yaratıcılıklarını güçlendirmek için 10 bin m² alan üzerine kurulu yeni Ar-Ge Merkezi'ni faaliyete aldı. Geçtiğimiz yıl Akcoat Ar-Ge Merkezi'nde TÜBİTAK Üniversite-Sanayi İşbirliği Destek programı kapsamında 86 proje çalışıldı ve bu projeler sonucunda ortaya çıkan 25 ürün için patent başvuruları gerçekleştirildi.

Gayrimenkul sektöründe rakiplerinden nitelikli ve çeşitlendirilmiş portföy yapısıyla ayrılan Akış GYO, 2021'de Akbatı'da yüzde 97, Akasya'da ise yüzde 95 seviyesinde doluluk oranlarına ulaştı. Şirket, kira gelirlerini çeşitlendirmek ve artırmak amacıyla başladığı cadde mağazacılığı yatırımları kapsamında, Erenköy Apartmanı projesinin inşaat sürecini tamamlayıp Türkiye'nin önemli bir perakende grubuna kiralandı. Değişen dünya düzenine uygun olarak yenilikçi startüplara yatırım yapan Akış GYO, bu kapsamda 2022'nin başında fayda bazlı token üretimiyle kripto dünyasına da adım attı. Şirket ayrıca 2021'de gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik çalışmalarıyla bu yıl, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alacak tek GYO olmaya hak kazandı.

İstanbul'un seçkin buluşma noktalarından Akmerkez, 2021'de temettü performansını korurken marka değerini yükseltecek projeler geliştirmeye de devam etti.

Sürdürülebilir dünya teması ile uyumlu yerel tarım projesi "Teras'ta Tarım", 2021'de üniversitelerin gastronomi bölümleri ve gönüllülerin iş birliği sayesinde geniş müşteri kitlesine ulaştı.

Enerji sektöründeki 33 yıllık deneyimi ile Türkiye'nin en köklü şirketleri arasında yer alan Akenerji, mevcut santrallerinin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesine ve katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesine 2021 yılında da devam etti. Akenerji, Avrupa'nın en büyük enerji borsası olan European Energy Exchange'e kayıt olan ilk Türk şirketi olma başarısını gösterdi. Şirketin elektrik ticaretindeki işlem hacmi 2021 yılı sonunda yaklaşık 5,4 TWh'a ulaşarak önceki yıla göre yaklaşık 10 kat arttı.

Elektrik dağıtım ve perakende şirketleri SEDAŞ ve Sepaş Enerji, 2021'de mevcut iş modellerini verimli hale getirecek ve yenilikçi projeleri destekleyecek girişimleri hayata geçirdiler. Sepaş Enerji, dijital altyapısını güçlendirip online ödeme kanallarını geliştirdi ve böylece müşterilerinin yanı sıra online ödeme kanallarıyla işlem yapar hale geldi. Yenilikçilik ve çeviklik gibi değerleri odağına alan şirket, kurum içi girişimcilik projesi "Sepaş X Genç Girişim" programını da hayata geçirdi. SEDAŞ ise enerjideki 2021-2025 yeni tarife döneminde yatırımlarını 3 kat artırmak için resmi kurumlardan onay alarak 5 yılda 3 milyar TL tutarında yapma amacı doğrultusunda ilk adımları atmaya başladı. Dijitalleşme, sürdürülebilirlik ve altyapı alanlarında çalışmalarını sürdüren şirket, ayrıca işveren markasını güçlendirmek amacıyla oluşturduğu istihdamı artırmayı hedefleyen "Stargate" projesiyle hizmet bölgesindeki genç yeteneklere profesyonel staj imkânı sunmaya devam ediyor.

2021'de Akkök Holding olarak kombine ciromuzu 28 milyar TL seviyesine çıkardık. Ayrıca ihracatımızın toplam ciro içindeki payını yüzde 3 artırdık ve toplamda 5,6 milyar TL ihracat rakamına ulaştık. Türkiye'ye katkı sağlayacak ve katma değer yaratacak yenilikçi projeler üzerinde çalışmak her zaman önceliğimiz arasında olacak. Bizlere desteklerini sunan tüm paydaşlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı
ve Yönetim Kurulu Üyesi

YÖNETİM KURULU



Raif Ali Din k
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı



Nilüfer Din k  ift i
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu  yesi ve
İcra Kurulu Başkanı



Mehmet Ali Berkman
Yönetim Kurulu  yesi



Alize Din k
Yönetim Kurulu  yesi
ve İcra Kurulu  yesi



Özlem Ataünal
Yönetim Kurulu  yesi
ve İcra Kurulu  yesi



Mehmet Emin  ift i
Yönetim Kurulu  yesi ve
İcra Kurulu  yesi



Melis  ift i
Yönetim Kurulu  yesi

AKKÖK HOLDİNG YÖNETİM KURULU

Raif Ali Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-AI Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akrilik, Akkim Kimya, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Danışmanı görevini sürdürmektedir.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

Mehmet Ali Berkman

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine TEV Bursiyeri olarak Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneyem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda Bilgisayar Programcısı olarak Burroughs şirketinde iş hayatına başlayarak, sırasıyla MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ

ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından, Koç Holding'de Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 yılında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca holding şirketlerinin yönetim kurullarında da üyelik ve başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, 2019 yılı sonuna kadar Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmüştür.

30 Haziran 2020 tarihi itibarıyla yaklaşık yarım asırlık aktif iş hayatını sonlandıran Berkman, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra, DowAksa Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

TUSİAD, TEGEV, KalDer, Turmepa, Fenerbahçe Spor Kulübü ve ODTÜ Mezunlar Derneği üyesi olan Berkman, İstanbul Erkek Lisesi Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlık Divanı Üyesi, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve DEİK Türk Amerikan İş Konseyi ile Çekya İş Konseyi'nde üye olarak görevlerini sürdürmektedir.

Ahmet Cemal Dördüncü

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından,

2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü Akcoat ve Aktek'in Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Akkim Kimya ve Akiş GYO'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Alize Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-AI Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akasya Çocuk Dünyası Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

Mehmet Emin Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

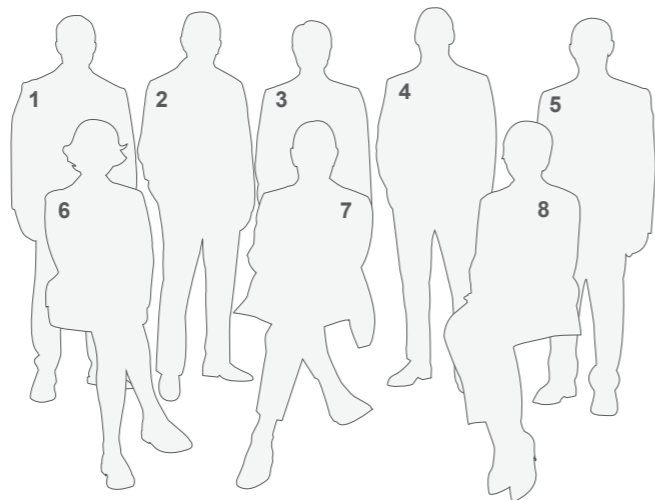
1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Çiftçi, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Çiftçi, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Özlem Ataunal

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataunal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataunal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luluğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataunal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akenerji, Sepaş Enerji, AKCEZ ve Akgirişim'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataunal, 2013 yılından bu yana TUSİAD'a üyedir.

İCRA KURULU



- 1- Mehmet Emin Çiftçi
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi
- 2- Onur Kipri^(*)
İcra Kurulu Üyesi
- 3- İ. Gökşin Durusoy^(*)
İcra Kurulu Üyesi
- 4- Raif Ali Dinçök
İcra Kurulu Danışmanı ve
Yönetim Kurulu Başkanı

- 5- Cengiz Taş^(*)
İcra Kurulu Üyesi
- 6- Alize Dinçök
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi
- 7- Ahmet Cemal Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı ve
Yönetim Kurulu Üyesi
- 8- Özlem Ataunal
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi



^(*) Sayın Cengiz Taş Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın İhsan Gökşin Durusoy Akış GYO ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın Onur Kipri ise Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

AKKÖK HOLDİNG İCRA KURULU

Ahmet Cemal Dördüncü

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü Akcoat ve Aktek'in Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akriplik, Akkim Kimya ve Akiş GYO'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Dördüncü, International Paper Co. şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Alize Dinçkök

Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-AI Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirkete transfer olan

Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil, Dinkal Sigorta, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri ve Akasya Çocuk Dünyası Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

Özlem Ataünal

Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataünal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataünal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataünal, halen Akkök Holding Finans, Strateji ve Enerjiden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Bu görevlerinin yanı sıra, Akenerji, Sepaş Enerji, AKCEZ ve Akgirişim'in Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütmekte, diğer grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmaktadır. Ataünal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a üyedir.

Mehmet Emin Çiftçi

Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde

başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Cengiz Taş

Akkök Holding İcra Kurulu Üyesi

1966 yılında Bursa'da doğan Cengiz Taş, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding Şirketleri'nden Ak-AI Tekstil Sanayii Anonim Şirketi'nde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan Taş, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü, Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2004 - 2011 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev almıştır. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Aksa Akriplik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu üyesi olan Cengiz Taş, aynı zamanda Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Çeşitli derneklerde üyelikleri bulunan Taş, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nda Yönetim Kurulu İkinci Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Haziran 2019'dan itibaren Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babası olan Taş, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

İ. Gökşin Durusoy

İcra Kurulu Üyesi

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak, kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başlamıştır. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubu'na bağlı Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak başlamıştır. Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü, Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akiş GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel

Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmaktadır.

Onur Kipri

İcra Kurulu Üyesi

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Fakültesinden mezun oldu. Onur Kipri iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Yardımcı Satış Koordinatörü olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş&Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü&İthal Kumaş Satınalma Müdürü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014'te Akkim Kimya bünyesine Genel Müdür olarak katılan Kipri halen bu görevini sürdürmektedir. Kipri, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.

Raif Ali Dinçkök

Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-AI Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, başta Aksa Akriplik, Akkim Kimya, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütenlerin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding A.Ş. İcra Kurulu Danışmanı görevini yürütmektedir.

KİMYA

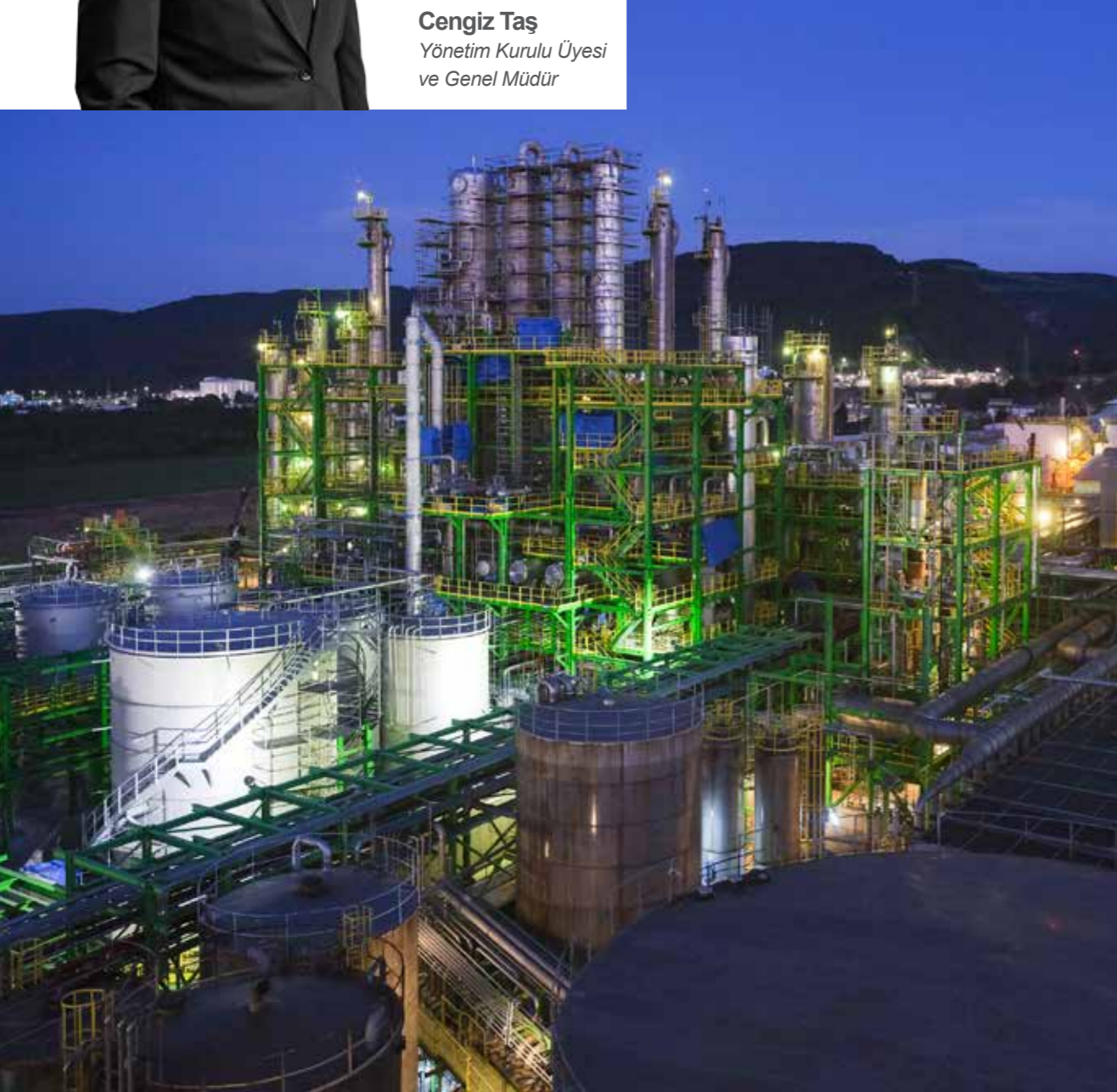
- **Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ŗ.**
- **DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Ŗti.**
- **Akkim Kimya Sanayi ve Tic. A.Ŗ.**
- **Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ŗ**
- **Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ŗ.**





“Şirket hisse değerimiz 2021 yılı sonunda 11,1 Milyar TL’ye ulaşarak geçtiğimiz senenin 2,5 katına çıkmış oldu. Faiz, Vergi ve Amortisman Öncesi Kârımız (FVAÖK) ise bir önceki yıla göre yüzde 85 artarak olarak 1,7 Milyar TL olarak gerçekleşti.”

Cengiz Taş
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulan Aksa Akrilik, 1971 yılında 5000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak amacı ile teknolojiye yatırım yapmak ve akrilik elyaf için sürdürülebilir, kârlı, yeni kullanım alanları yaratmak vizyonu ile yola çıkan Aksa, yıllar içerisinde gerçekleştirilen yeni teknoloji ve modernizasyon yatırımlarıyla bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 400'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.300'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 600 bin m²'lik alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile dünyadaki en büyük, Türkiye'deki tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektörde öncü olan Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir. 50 yıla varan tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa, flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç tutuşur elyaf ürünleriyle teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Aksa Akrilik, kurumsal yönetim anlayışıyla elde ettiği başarısını bir kez daha tescilledi ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin düzenlediği "11. Kurumsal Yönetim Ödülleri"nde, "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip 2. Şirket" unvanını alarak, ödüle 6'ncı kez adını yazdırdı.

Kurulduğu günden bu yana tüm faaliyetlerini, kaynakların verimli kullanımı ve çevreye saygılı olma ilkesiyle hayata geçiren Aksa Akrilik, 58 şirketin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır. Orta ve uzun vadeli stratejisini dünyadaki trendler ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri çerçevesinde oluşturan Aksa, bu endeksle birlikte küresel ısınmadan, sağlığa, istihdamdan su kaynaklarına kadar Türkiye ve dünya için önemli konulara yaklaşımını ortaya koymaktadır.

Aksa Akrilik, yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri ile elde ettiği özgün teknoloji bilgisiyle, akrilik elyaf için yeni iş alanları oluşturmaya ve yeni ürünler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

2021 yılında hedeflediği üzere, AKSA markalarının son kullanıcılara ulaşımı artış göstermiştir. Dağı firması ve "Everfresh" markamızla olan işbirliğimize ek olarak, LCW, Brandroom ve Koton raflarında Acrycycle ürünümüz etiketli olarak yer almıştır. Büyük ilgiyle karşılanan ürünler yıl sonu gelmeden tükenmiştir. Acryluna markamızın alt markası, hayvan dostu ürünümüz Innofleece'in lansmanı yapılmış, PETA Vegan onayı alınmıştır. Innofleece, farklı değer zinciri paydaşları tarafından büyük beğeni ile karşılanmış, koleksiyonlara girmiştir.

Acrycycle hacimli satışa dönmüş, hızlı bir artış yakalamıştır. Everfresh markamızın ürün gamı genişletilmiştir. Ev tekstili (battaniye, nevresim ve havlu) ve çorap sektörlerinde işbirlikleri geliştirilmiş, hazırlanan ürünler perakendeci müşterilere sunulmuştur. İletişim amaçlı olarak Acryluna ve Acycycle web siteleri aktifleştirilmiş, düzenli newsletter iletişimi gerçekleştirilmiş, AKSA'daki gelişmelerin müşterilerimiz ile paylaşıldığı alanımız Fiberpost hayata geçirilmiştir. Acrycycle markamız ve Hatice Gökçe işbirliği ile sürdürülebilir koleksiyon hazırlanmış, İstanbul Moda Haftası'nda lansmanı yapılmıştır.

Acrysole markası ile hizmet verdiğimiz dış mekan elyaflarında pandemi sonrasında yaşanan yoğun talep 2021 yılında da devam etmiştir. Geçmiş yıllarda ürünler özellikle kumaş üreticileri markalarının bilinirliği nedeni ile talep görünürken, ürün özelliklerinin daha net anlaşılmasına başlanması, temizlenebilir ve uzun ömürlü olması özellikle iç mekan döşemelik kumaş sektöründe kullanımını artırmıştır. Buna bağlı olarak, müşterimiz gerek tezgah, gerek apreleme ve gerekse iplik tesisi yatırımı yaparak gelecek yıllar için kapasitelerini artırmaktadırlar. Elyaf üretim makinalarında gerekli düzenlemeler yapılarak artan talep zamanında karşılanabilmıştır.

Acrylusion markası ile hizmet veren filament ürünümüz, halı sektöründe özellikle Amerika halı sektörünün zincir mağazalarında, denemelere devam edilmektedir. Ve bu sektör için filament ve vortex iplik kombinasyonu kullanılarak farklı tasarımlar ile yeni zincir mağazalar hedeflenmektedir.

Armora markası ile 2018 yılından bu yana gerçekleştirilen pazar geliştirme çalışmaları sonrasında, 2021 yılında, tam kapasiteye yakın üretime ulaşılmıştır. Yenilikçi ürün yelpazesi sayesinde hizmet verilen uygulama alanlarında oldukça olumlu geri bildirimler alınmaktadır. 2022 yılında da mevcut kapasitenin üzerinde talep beklenmekle birlikte kritik hammaddelerdeki tedarik aksaklıkları nedeniyle temkinli bir yıl öngörülmektedir.

Acrybella markası ile hizmet verdiğimiz sentetik saç ürünümüzde 2021 yılında bir önceki yıla göre yaklaşık iki kat satış miktarına ulaşılmıştır. Artan talebin karşılanabilmesi için elyaf üretim ve sonraki işlemlerde ilave yatırımlar yapılarak kapasite artışı gerçekleştirilmiştir. 2022 yılında yüksek bir büyüme hedeflenmektedir.

Acryterna markamızın altında bulunan ürünlerden ilki olan homopolimer akrilik elyaf, filtrasyon sektörüne hizmet veren ve yıllar içinde pazar payında kayda değer artış ya da düşüşler gözlenmeyen bir üründür. Ancak 2022 yılında rakip üreticilerde yaşanması beklenen kapasite ve maliyet kaynaklı tedarik sıkıntısı sonrası satış miktarının artırılması hedeflenmektedir. 2021 yılı içinde gerçekleştirilen polimerizasyon kapasite artışı bu hedefe hizmet edecektir. Bu marka altındaki diğer ürün flok elyafa ise en yaygın kullanım alanı araba aküleridir. Otomotiv sektöründe yaşanan global kriz bu ürün için belirsizlik oluşturmaktadır.



“DowAksa olarak, 2021 yılında da, Ar-Ge yetkinliğimizi kendimize rekabet avantajı sağlamak için etkin bir biçimde kullanarak, yüzde 30’un üzerinde ve sektörün çok ilerisinde bir büyüme elde etmeyi başardık.”

Douglas G. Parks
İcra Kurulu Başkanı ve
Genel Müdür

DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

Türkiye’nin ilk ve tek, dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden biri olan ve 2012 yılından bu yana kompozit çözümler sağlayan DowAksa, stratejik sektörlerin ihtiyacını yerli üretimi ile karşılamakta ve yaptığı yüksek katma değerli ihracatla da ülkemiz ekonomisi cari açığının kapatılmasına katkı sağlamaktadır. Şirket satışlarının yüzde 90’ı ihracattan elde edilmektedir. Özellikle rüzgar enerjisi sektöründe global arenada önemli bir tedarikçi olan DowAksa, 2021 yılında ihracat zincirine dünyanın en büyük rüzgar enerjisi kurulu gücüne sahip ve sektörde en fazla ileriye yönelik büyüme potansiyeli taşıyan ülkelerden biri olan Hindistan’ı eklemiştir.

2021 yılını yüzde 30’luk bir büyüme ile kapatan DowAksa, bu yıl içerisinde istihdam rakamlarında da büyümüş, iş gücüne 200’den fazla yeni çalışan eklemiŐ, 2022 yılına ise önemli yatırımlar için düğmeye basmış olarak girmiştir.

DowAksa’nın onuncu yılı olan 2022, őrketin büyüme stratejisinde de önemli bir mihenk taşıını oluşturacaktır. Şirket bu yılın ilk çeyreğinde sektörde artan talebi karşılamak için kuracağı 120 milyon ABD Dolarlık yeni entegre üretim tesisi için inşaat çalışmalarına başlayacaktır. Tesisin 2023 yılının ilk çeyreğinde faaliyete başlaması öngörülmektedir.

DowAksa, gelişmekte olan rüzgar enerjisi ve otomotiv pazarlarının artan taleplerini karşılamak için hızla büyümeyi, ayrıca savunma ve havacılık sektörleri için öncelikle Türkiye’nin yerel gereksinimlerine odaklanan yüksek performanslı ürünler geliŐtirmeyi hedeflemektedir.



Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ŗ.

“Akkim Kimya olarak 2021 yılını başarılı bir şekilde tamamladık. Birçok yeni ve güzel gelişmeye imza attığımız, şirket hedeflerimizi tutturabildiğimiz, başarıyla hatırlanacak bir yıl oldu. Kimya sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak inovatif ve girişimci ruhumuzla; 2022 yılında da yerel ve global pazarlarda büyümeye; yaşama kimya ile değer katmaya devam edeceğiz.”

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuştur. 1000'i aşkın personel ile 5 farklı lokasyonda üretim yapan Akkim, ürün çeşitliliğiyle kimya sektöründe özel bir yere sahiptir. Akkim, klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesıyla altı kıtada 70'den fazla ülkeye hizmet veren bir kimya şirkettir. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, hijyen, su arıtma, tekstil, kâğıt, inşaat, plastik, gıda, metal, enerji, deterjan, sondaj, madencilik ve kimya sektörlerine hizmet vermektedir.

2013 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi'nde çalışmalarını doğru hedeflere yönelterek ürünlerini zenginleştirmek ve inovatif çözümler üretmek için çalışan Akkim, küresel standartlarda inovasyon yapabilen bir organizasyona dönüşmüştür. Kaynakların kullanımı yeniden organize edilmiş, pazar ve müşteri ihtiyaçlarıyla paralel hale getirilmiştir. Şirket, sahip olduğu bazı know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır.

Su arıtma sektöründeki varlığı ve sinerjisini kullanan Akkim, Yalova Tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektörüne girmiştir. 2016 yılında devreye aldığı modern fabrikasıyla bu üründe Avrupa'dan Asya'ya kadar uzanan bölgede ilk ve tek üretici konumundadır.

Şirket inorganik büyüme fırsatlarına her zaman önem vermektedir. Akkim, dünyanın lider kimyasal kaplama malzemeleri üreticisi olan Akcoat şirketini 2015 yılında satın alarak beyaz eşya, mutfak araç gereçleri, fırın, emaye, seramik ve cam endüstrisine değer katar hale gelmiştir. Avrupa pazarındaki müşterilerine yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyütmek amacıyla, 2017 yılında Almanya'daki kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dincox'u bünyesine katmıştır. Akcoat ise İspanya'da seramik baskı mürekkepleri üreten Megacolor'u satın alıp önemli bir entegrasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Son olarak 2021 yılında ise Türkiye'nin ve dünyanın en büyük karboksimetil selüloz üreticilerinden USK Kimya, Akkim bünyesine dahil edilmiştir. 2021 yılının son çeyreğinde ise Akkim Silikon şirketi kurulmuş, Yalova tesislerinde silikon polimerleri satışına başlanmıştır.



Onur Kipri
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür





“Pandeminin etkileri 2021 yılı boyunca devam etse de Akcoat olarak her açıdan başarılı bir yılı geride bıraktık. Bu yıl da global liderlik hedeflerimize kararlı adımlarla ilerlerken, Ar-Ge, inovasyon ve dijitalleşme konularında yaptığımız atılım ve yeniliklerle uluslararası arenadaki konumumuzu daha da güçlendirdik. Dünya genelinde farklı milletlerden oluşan 500 kişiye yakın çok kültürlü ekibimizle performansımızı daha da ileriye taşıdık. Bu performansımızın karşılığını pozitif rakamlarla aldık.”

Veysi Küçük
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş

2020 yılındaki hedeflerimizi başarıyla gerçekleştirmenin sonucu olarak Faiz, Amortisman ve Vergi Öncesi Kârlılık (FAVÖK) rakamımız tam yüzde 25’lik artış gösterdi. Küresel ticarete gerçekleşen yüksek enerji maliyetleri, lojistik sorunları ve pandemiye rağmen Akcoat, doğru stratejiye sahip bir gelecek vizyonu ortaya koyarak tüm bu olumsuz gelişmelere rağmen hedeflerine daha da yaklaştığı bir yılı geride bıraktı.

Ayrıca İstanbul Sanayi Odası tarafından ülkemizin en büyük sanayi kuruluşlarının net satış rakamlarına göre sıralandığı İSO 500 araştırmasında bu sene de yer aldık ve genel listede 67 basamak birden ilerleyerek 411. Sıraya yerleştik.

Ar-Ge merkezimizde, uluslararası rekabette bizi ön plana çıkaracak olan birçok inovatif proje geliştirildi. 2021 yılında TÜBİTAK Üniversite Sanayi İşbirliği kapsamında desteklenmeye uygun bulunan, aralarında ödüle layık görülen projeler de dahil olmak üzere 86 proje çalışıldı. Bu projelerden 24’ü ulusal ve uluslararası birçok yayında tanıtıldı, 25’i için patent başvurusu yapıldı. 36 proje için de tasarım tescili yapıldı.

2021’de Akcoat’un başarısını ispatlayan gelişmelerden birisi de ülkemiz için bilim ve teknoloji alanında değer üretecek yeni Ar-Ge merkezimizin açılışı oldu.

Yeni Ar-Ge merkezi ile şirketimizin hedefleri doğrultusunda hem ülke sanayimize katkı sağlayacak hem de global ölçekte fark yaratacak bir yapı inşa ettik. Toplamda 10 bin m²’lik alana kurulu Türkiye’nin en büyüklerinden biri olan yeni Ar-Ge merkezi, ana ürün grup laboratuvarları, karakterizasyon ve analiz laboratuvarları ile bir malzemeyi 360 derece araştırma ve geliştirme altyapısına sahiptir. 2023 sonu itibarıyla Ar-Ge merkezimizde görev alan araştırmacılarımızın yüzde 50’sinden fazlasının, 2025’te ise yüzde 80’inin doktora seviyesinde uzmanlığı bulunacak. Akcoat olarak nitelikli ekibimizle teknolojik bilgi üretimi, ürün ve üretim yöntemlerinde yenilik geliştirme, ürün kalite ve standartlarını yükseltme, verimliliği artırma, yoğun üretim koşullarını sağlama, akademi-sanayi iş birlikleriyle bilimsel altyapılara vereceğimiz desteği sürdüreceğiz.

2021 yılında Entegre Yönetim Sistemine geçmemizin ardından İSO 9001, İSO 14001, İSO 50001, İSO 45001 yönetim sistemleri tek sistem altında toplandı. İhracatımızı desteklemek ve büyütme amacıyla global tedarikçi kalite denetimine katılıp yüksek puanlar aldık ve dünya ortalamasının üstüne çıkarak A Sınıfı tedarikçi statüsüne yükseldik. Enerji izleme sistemindeyse ilk

fazı tamamlayarak anlık veri akışı ve analiz yapmaya başladık. Önümüzdeki yıl da bizi üretimde yenilikler ve uluslararası standartlarda çözümler bekliyor. Üretimde Otomasyon Sistemleri kurulum çalışmalarımızı bu yıl tamamlamayı planlıyoruz. Enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik kapsamında da fırınların yanma sisteminde dönüşüm devam edecek.

Büyüme hedeflerimiz doğrultusunda daima planlı ve modern yöntemlerle ilerlerken çalışanlarımıza ve çevremize karşı sorumluluklarımızı yerine getirmek için çalışmaya devam ettik. İş sağlığı ve güvenliği (İSG) konusunda önceki yıla kıyasla yüzde 60 iyileştirme sağladık. Bu yılki “0” kaza hedefimizin yanında İSG süreçleri ile göstergelerin dijital ortama aktarılması ve böylece tüm kontrol sürecinin şeffaf bir şekilde yapılmasının temelleri atıldı.

İnsan kaynakları alanında insana değer veren uygulamalarımızı hayata geçirmeye devam ettik. Amacımız tüm Akcoat çalışanlarının kişisel gelişimlerini ve performanslarını yükseltmek, motivasyonlarını artırmaktır. Profesyonel kademenin ardından operasyonel kademenin de dahil olduğu Performans Yönetim Sürecinin Balance Score Card mantığına kavuşturulması, The Future Project uzun dönem staj programının 2021’de de devam etmesi, İK süreçlerini dijitalleştiren BİLİN ve Operasyonel Mükemmellik Projesi bu kapsamdaki çalışmalarımız oldu. 2022’de dijitalleşen süreçlerimiz sayesinde oluşan veriyi otomatik olarak analiz edip raporlamak ise hedeflerimiz arasında yer alıyor.

Sürdürülebilirlik çalışmaları sonucu, “Sıfır Atık Belgesi” almaya hak kazandığımızı gururla söyleyebiliriz. Aynı zamanda CEO Water Mandate bildirisini imzalayan Türkiye’nin 6’ncı, kimya sektörünün ise ilk şirketi olduk.

2021 yılındaki gelişmeler ışığında önümüzdeki yıl karbon ve su ayak izi ölçümlerimizi tamamlayarak ilk sürdürülebilirlik raporumuzu yayınlamayı hedeflemekteyiz. Akcoat olarak tüm iş faaliyetlerimizde dijital dönüşüm hareketi başlattık. Tamamladığımız Dijital Olgunluk Endeksi ölçümü ile ortaya çıkan sonuca göre öncelikli projelerimizi belirledik. Yer aldığımız sektörlerde fark yaratmak adına geliştirdiğimiz yazılım ve analitiklerle puanajımızı arttıracak adımları atarak önümüzdeki dönemde dijital olgunluk seviyemizi de çok daha iyi bir noktaya getireceğiz. Hedeflerimizi hep zirveye taşıyacak adımları atarken gelecek vizyonumuzu hep uluslararası standartlarda yenileyip geliştireceğiz.



“Epsilon, 2021’de Akkök Holding bünyesine katılarak sağlanan destek ve sinerji ile önümüzdeki 10 yılda global havacılık firmalarının ilk olarak seviye 2, takip eden dönemlerde ise 1. seviye komponent tedarikçisi olmayı hedef olarak belirlemiştir. Şirketimiz bu amaçla, kompozit teknolojilerine ek olarak bünyesine metal şekillendirme, talaşlı imalat, ısıtma işlemi, kimyasal yüzey hazırlama ve montaj işlemlerini katmak üzere altyapı ve kalifiye personel yetiştirme yönünde çalışacaktır.”

M. Atamtürk Atıkan
Genel Müdür



Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.

Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. özel sektörde havacılık, uzay ve savunma sanayi kompozit ve metal bond parça imalat ve montaj işlemlerinde lider konumdadır. Epsilon, anahtar teslim hizmet amaçlı parça imalat projelerinin yanı sıra bağımsız olarak piyasaya sunulabilecek test - laboratuvar ile tahribatsız muayene ekipmanları yatırımlarını planlamış ve ürün yönetimini başından sonuna kadar kontrol edebilmeye yönelik tüm malzemelerin tedarikini içerecek tedarik zinciri yönetimini oluşturmuştur. Kompozit kalıp tasarımı, takım tasarımı, CNC işlem kabiliyetleri, metal bonding, alt montaj, montaj yüzey hazırlama ve boya, şirketimizin ana yetenek ve faaliyetlerini oluşturmaktadır.

1999’da Epsilon Havacılık Uzay ve Savunma Sanayi Ltd. Şti. adıyla kurulan şirket, başlangıçta yurt içi savunma firmalarına “wet lay-up” yani ıslak serim parça imalat ve montaj işlemleri hizmeti sağlayarak faaliyetlerini sürdürmüştür. 2011’de otoklav moulding yatırımı ile prepreg kompozit parça üretimine de geçen Epsilon, özel sektörde “autoclave moulding” adıyla bilinen otoklav kalıplama yöntemi ile kompozit parça imalat alanındaki eksikliği zamanında değerlendirmiştir. Aynı yıl KAI-Kore firması ile KUH helikopter kompozit ve metal bond parça imalat, kalifikasyon ve sertifikasyon taahhütlerinin gerçekleşmesi yönünde uluslararası normlara uygun yeni bir şirket ve tesis altında, ileri teknoloji kompozit yatırımları ile Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. kurulmuş ve böylelikle yurt dışı kaynaklı ilk sözleşmemiz imzalanmıştır.

KAI ile başlatılan çalışmalar kapsamında, zamanında teslimat ve ürün kalitesinin sürekliliği gibi kriterlerin sağlanabilmesi sayesinde, 2015-2017 yılları arasında Airbus ve Bell Flight’ın (Bell Helicopter) da alt yüklenicisi olma başarısını göstermiştir. Epsilon Kompozit bu süreçte, her yeni projede dışardan hizmet almak yerine; yeni ekipman yatırımlarına devam ederek müşteri

beklentilerinin tek kaynaktan karşılanmasını sağlamıştır. AS9100 ve NADCAP akreditasyonları vasıtasıyla, savunma sanayinin ana firmaları haricinde yurt dışından direkt iş alabilen ilk ve tek özel sektör kompozit firması olan Epsilon, bu alandaki öncü firmalar ile stratejik ortaklıklar seviyesinde ilişkilerini sürdürmektedir. Şirketimiz, önde gelen yerli savunma sanayi kuruluşlarına başta büyük ölçekli radom, kaide, çanak anten, reflektör, uydu çanak antenleri, İHA sistemlerine parça imatları olmak üzere; hava, kara ve deniz platformlarına yönelik üretimlerde çözüm ortağı olarak hizmet sağlamaya devam etmektedir.

Epsilon Kompozit 2020’de başlayan pandemi sürecinde, risk yönetim planları ve aldığı tedbirler sayesinde sektörde yaşanan sıkıntılı dönemdeki daralmadan etkilenmeden, durumu fırsata çevirerek iş ve ciro artırımına devam edebilmiştir. Şirketimiz bu süreci sağlıklı ve kontrollü şekilde yönetebilmiş ve büyümesine devam etmiştir.

Epsilon, 2021’de Akkök Holding bünyesine katılarak sağlanan destek ve sinerji ile önümüzdeki 10 yılda global havacılık firmalarının ilk olarak seviye 2, takip eden dönemlerde ise 1. seviye komponent tedarikçisi olmayı hedef olarak belirlemiştir. Şirketimiz bu amaçla, kompozit teknolojilerine ek olarak bünyesine metal şekillendirme, talaşlı imalat, ısıtma işlemi, kimyasal yüzey hazırlama ve montaj işlemlerini katmak üzere altyapı ve kalifiye personel yetiştirme yönünde çalışacaktır. Değişen tedarik zinciri politikaları, teknolojik ve farklı üretim metotları, kompleks parça tasarım ve imatlarına yönelik yapılacak yatırımlar doğrultusunda, 2022’de yerli firmalara; diğer kalifikasyon ve altyapı süreçlerinin tamamlanmasının ardından 2025’te de kademeli olarak global uçak üreticilerinin alt yüklenicisi olma hedefiyle yola devam edilecektir. Epsilon Kompozit’in hedeflerinden biri de Akkök bünyesinde üretilen prepreg malzeme kullanımı ile nihai bir ürünün tasarım ve üretimi olacaktır.

GAYRİMENKUL

- **AkiŖ GYO**
- **Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ŗ.**





“Akiş GYO, 2021 yılındaki çalışmaları neticesinde 2022 yılbaşı itibariyle Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alacak tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmaya hak kazanmıştır.”

İ. Gökşin Durusoy
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş

Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akiş GYO, holdingin stratejik iş alanları arasında konumlandığı gayrimenkul sektöründeki deneyim ve uzmanlığını farklı projelerde değerlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Akiş GYO, Sermaye Piyasası Kurulu’na yaptığı başvuruyla 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almış, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul’da işlem görmeye başlamıştır. Akiş GYO, “Her işimizin temelinde mutluluğunuz var” ilkesiyle gayrimenkul sektöründe kalitesi ile farklılaşan projeleri hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

Akiş GYO, 2011 yılında açılan Akbatı’nın yakaladığı önemli başarı sonrası, Akasya’nın 2014 yılında tamamlanması ile önemli bir projeye daha imza atmıştır. 2017 yılında SAF GYO ile birleşen Akiş GYO, bu birleşme ile birlikte gayrimenkul sektöründeki yerini bir kat daha sağlamlaştırmıştır. Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri’nin gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle de takdir edilmektedir. Gösterdikleri üstün başarı ile Akbatı son on yılda toplam 95 ödülün, Akasya ise 98 ödülün sahibi olmuştur.

Sahip olduğu nitelikli, yüksek kira getirili portföy yapısı ve kurumsallık anlayışı ile gayrimenkul sektöründe rakiplerinden ayrılan Akiş GYO, 2021 yılındaki çalışmaları neticesinde 2022 yılbaşı itibariyle Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer alacak tek Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı olmaya hak kazanmıştır. Akiş GYO, 2021 yılında, özkaynak büyüklüğü olarak Türkiye’deki en büyük Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarından biri olma konumunu güçlenen kurumsal yapısıyla bir adım öteye taşımaya başarmıştır.

Perakende ağırlıklı kira geliri yaratan portföyüyle ön plana çıkan Akiş GYO, bu gelirini geliştirmek ve çeşitlendirmek amacıyla devam ettiği Bağdat caddesindeki cadde mağazacılığı yatırımlarında önemli ilerleme kaydetmiştir. Caddenin en prestijli projelerini geliştirerek ve caddeye de değer katarak farklılaşmak yolunda çalışmalarına devam etmektedir. Akiş GYO, 2021 yılı Eylül ayında açılan Erenköy Apartmanı projesinin inşaat sürecinin bitmesi ile birlikte en prestijli, hayat dolu

lokasyonlarda, yenilikçi ve özgün tasarımları, eşsiz mimari özellikleriyle yepyeni yaşam alanlarına bir yenisini eklemiştir.

Pandemi etkilerinin devam ettiği 2021 yılı içerisinde 2020 yılında olduğu gibi önceliğimiz portföyümüzdeki operasyonel gayrimenkullerde sağlık ve hijyen koşullarını en üst düzeyde sağlayarak tüm paydaşlarımızın kendini güvende hissedeceği bir mekan ve hizmet sağlayıcısı olmak oldu.

2021 yılı Akiş GYO portföyündeki alışveriş merkezlerinde doluluk oranlarının sektörde ön plana çıktığı bir yıl olmuştur. Akbatı Alışveriş Merkezi için %97, Akasya Alışveriş Merkezi için ise %95 gibi yüksek doluluk oranlarını korumayı başarmıştır. Bunun yanında her iki alışveriş merkezinde de deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptleri ziyaretçileri ile buluşturmaya devam etmektedir. Akasya Alışveriş Merkezi 2021 yılında da kiracı karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak amacıyla kendini yenilemiştir. Öte yandan planlı büyümeler neticesinde Akasya Alışveriş Merkezi’nin doluluk oranının 97-98% gibi tarihi yüksek seviyelerde olması beklenmektedir. Akbatı da benzer şekilde bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarına göre sürekli kendisini geliştirmektedir. Her iki alışveriş merkezimiz de pandemiye rağmen yüksek doluluk ve tahsilat oranları ile sektörde ön plana çıkmaya devam etmiştir.

Ayrıca 2021 yılında da, tabii olunan yasal mevzuatlara uyum ve kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi amacıyla çalışmalarını sürdürmüştür. Şirketimizin Kurumsal

Yönetim Derecelendirme notu 2014 yılında 9,16 (91,60), 2015 yılında 9,28 (92,82), 2016 yılında 9,44 (94,39), 2017 yılında 9,49 (94,90), 2018 yılında 9,54 (95,36), 2019 yılında 9,62 (96,19), 2020 yılında 9,63 (96,29) ve 2021 yılında 9,63 (96,33) olarak tespit edilmiştir. Akiş GYO, Türkiye’de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme notuna sahip olarak kurumsallık ve şeffaflık konusunda farkını bir kez daha ortaya koymuştur.



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

“Güçlü temettü performansımızı geçtiğimiz yılda da artırarak sektördeki gücümüzü korumaya devam ettik. Akmerkez olarak pandemi tedbirlerini en üst seviyede tuttuk ve bu sayede misafirlerimizin de güvenini sağlayarak ilerledik.

Bu kritik dönemi, esnek yapımız, çalışanlarımızın üstün gayreti ve güçlü performansımız sayesinde başarılı bir şekilde geride bırakırken, 2022 yılının daha olumlu bir yıl olacağına inanıyoruz.”

2020 yılında ekonomik ve toplumsal anlamda yaşanan olağanüstü değişimlerin ardından başladığımız 2021’i, yeni yıla dair yeşermeye başlayan umutlarıyla arkamızda bıraktık. 2021 yılı global ölçekte pek çok gelişmenin yaşandığı, önceliklerimizin değiştiği, Covid ile yaşamaya alıştığımız bir yıl oldu. 2021’de dünya çapında hızla başlayan aşılama çalışmaları global ekonomide canlanmanın en önemli sinyalleri olarak kendini gösterdi. Türkiye’de de vaka sayılarının artmasının ardından hükümet 29 Nisan’da yaklaşık üç haftalık tam kapanma kararı aldı. Pandeminin başlangıcından bu yana olduğu gibi bu süreci de birlik içinde yönetebilmek amacıyla sorumluluk aldık. Akmerkez’in kapalı olduğu süre boyunca değerli iş ortaklarımızın yanında olduk, onları destekledik. Çalışanlarımız, paydaşlarımız ve tüm iş ortaklarımızla birlikte bu dönemi de sağlıklı ve ortak akıl birliğiyle yönetmeyi başardık.

İkinci çeyreğin sonlarına doğru en önemli gündemimiz ‘yeni normal’ oldu ve deyim yerindeyse sosyal hayat yeniden başladı. Covid önlemleri kapsamında otomatik HES Kodu sorgulama cihazlarıyla misafirlerimizin güvenle Akmerkez’de alışveriş yapmasını sağladık ve “TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi” ile bir kez daha alışveriş merkezimizi tescilledik. Sektörün ilki olan sürdürülebilirlik projemiz Terasta Tarım kapsamında yeni etkinliklere imza attık. Üniversitelerin gastronomi bölümleriyle hayata geçirdiği kentsel tarım dersleri için öğrencileri ağırladık ve gönüllülerin katılımıyla şehirde sürdürülebilir tarım konusunda bilgi, deneyim paylaşımına öncülük ettik.

Misafirlerimizin ayrıcalıklı deneyimler yaşaması ve keyifli zaman geçirmesi için 2021’de de birçok etkinlik hayata geçirdik. Şehrin en güzel teraslarından biri olan Üçgen Teras’ta Bir Film iş birliğiyle Açık Hava Sineması’nda sinemaseverleri ağırladık. 2021 yılında ebeveynler için de eğlenceli aktivitelerin adresi olmayı sürdürdük. Anne Çocuk Buluşma Merkezi’nde sanat ve

oyun dolu etkinliklerin yanı sıra Çocuk Kitapları Festivali düzenledik. En iyi tasarım ve hediyelik eşyaların yer aldığı Floral Fest, Tasarım Pazarı, Yılbaşı Alışveriş Şenliği gibi etkinliklerle İstanbul’un cazibe merkezi olmayı sürdürdük. Alışveriş deneyimini bir adım öteye taşıyarak Easy Point ile Tax Free hizmeti ve yılbaşı alışverişini eve teslim, randevu sistemi ile alışveriş ve evcil hayvan puseti gibi kişiye özel deneyim projelerini gerçekleştirdik. Akmerkez’in %100 temiz havasında ve Üçgen Teras’ta açık havada yürümek isteyen misafirler için tasarladığı yürüyüş parkurunu Mars Athletic Club ile Yürüyüş Rotası ismiyle hayata geçirdik. Ayrıca 2021 yılında teknolojiye spora, giyimden yeme-içmeye kadar farklı kategorilerde 11 yeni markayı bünyemize katarak güçlü büyümemizi sürdürdük.

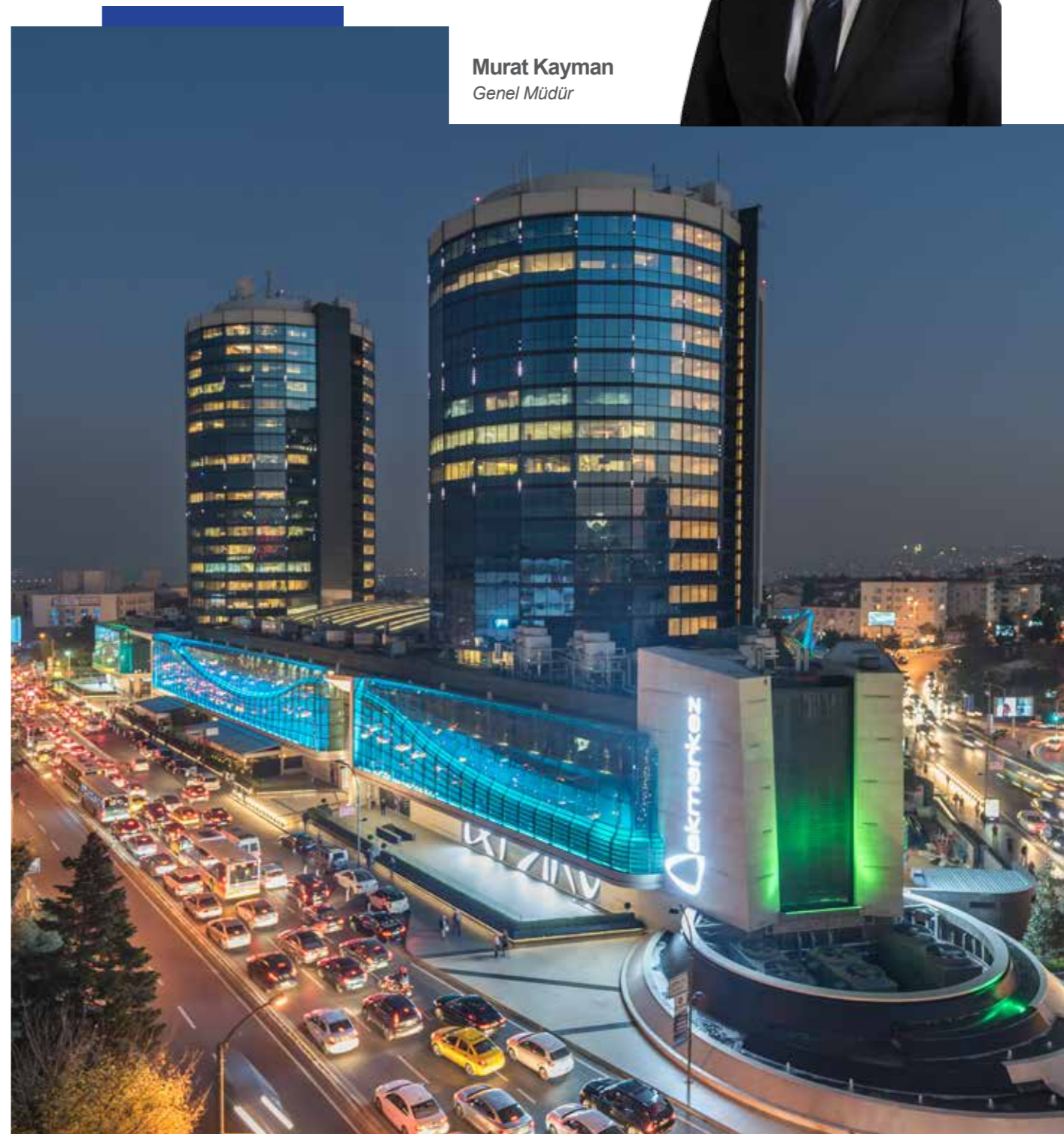
2021 yılı finansallarına baktığımızda güçlü temettü performansımızı geçtiğimiz yılda da artırarak sektördeki gücümüzü korumaya devam ettik. Akmerkez olarak pandemi tedbirlerini en üst seviyede tuttuk ve bu sayede misafirlerimizin de güvenini korumaya devam ettik. Bu kritik dönemi esnek yapımız, çalışanlarımızın üstün gayreti ve güçlü performansımız sayesinde başarılı bir şekilde atlattık.

2022 yılında ise özellikle Terasta Tarım projemiz ve dijitalleşme kapsamında gerçekleştireceğimiz yeniliklerle birlikte, misafirlerimizin ihtiyaçlarına yönelik hizmetlerimizi de duyurmak için sabırsızlanıyoruz.

Birlikte başarmanın mutluluğuyla 2021’i geride bırakırken 2022’ye daha umutlu ve heyecanlı giriyoruz. Misafirlerimizin mutluluğunun, doluluk oranımızın ve kârlılığımızın hızla arttığı yeni bir yılda daha çok çalışacak ve yeni başarılarla kavuşacağız. Bu vesileyle başta tüm çalışanlarımız olmak üzere paydaşlarımıza ve hissedarlarımıza yanımızda oldukları için şükranlarımı sunuyorum.



Murat Kayman
Genel Müdür



ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ŗ.
- SEDAŖ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ŗ.
- SepaŖ Enerji Sakarya Elektrik Perakende SatıŖ A.Ŗ.





“Stevie Business Awards’ta “Yılın Şirketi” kategorisinde “Enerji” dalında bronz ödülün sahibi olduk. Akenerji Liderlik Gelişim Programımız ile Brandon Hall Mükemmellik Ödüllerinde, Karma Eğitim kategorisinde bronz ödül almaya hak kazandık.”

Serhan Gençer
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

1989’da, Akkök Şirketler Grubu’nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005’ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir.

Akkök Holding ile CEZ Group’un eşit katılımlı stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir. 2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarı ile artırmıştır.

2021 yılında da piyasa koşulları ne olursa olsun Akenerji olarak dengeli üretim portföyümüz, ticaretteki tecrübemiz, proaktif ve yenilikçi yaklaşımımız ile FAVÖK ve operasyonel kârlılık açısından rekor seviyede bir yılı geride bıraktık. Sahip olduğumuz dengeli, sürdürülebilir, verimli ve çevreye duyarlı portföyümüz ile 2021 yılında 5.120.168MWh brüt elektrik üretimi gerçekleştirdik. 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan esnek portföy yapımız ile rekabetçi konumumuzu 2021 yılında da korumaya devam ettik.

2021 yılının ilk çeyreği itibarıyla Avrupa’nın en büyük Elektrik Ticareti Borsası olan EEX’e Türkiye’den katılan ilk üye olduk. Ayrıca 2020 yılında 550 GWh’lik işlem hacmimiz 2021 yılı sonunda yaklaşık 5,4 TWh’a ulaşarak önceki yıla göre yaklaşık 10 kat arttı. Şüphesiz ki bu önemli başarıları gerçekleştirmenin haklı gururunu yaşıyoruz.

Öte yandan artan doğal gaz maliyetine rağmen, Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizde kapasite kullanım oranımızı 2020 yılına göre %12,5 artırmayı başardık. 2021 yılının önceki yıllara göre kurak geçmesine rağmen özellikle Uluabat ve Feke II Hidroelektrik santrallerimizin yüksek su depolama hacimleri sayesinde Dengeleme Güç Piyasasındaki kâr marjlarını anlık operasyonlarla iyi bir şekilde değerlendirdik.

Doğal Gaz Ticareti tarafında ise 2021 yılında, 2020 yılı tedarik oranlarını arttırarak yolumuza devam ettik. İlk çeyrekte Erzin Santrali’nin rekabet gücünü artırarak önemli ölçüde tasarruf yarattık. Rusya’nın spot doğal gaz ihraç eden sistemi Gazprom-ESP kaydını Ekim ayında Doğal Gaz Şirketimiz aracılığıyla gerçekleştirdik. Buna ek olarak, EEX üzerinde doğal gaz kaydımızı tamamladık. Böylelikle finansal gaz işlemleri yapabilme kabiliyetine sahip olmakla birlikte Avrupa’dan fiziksel gaz ithalatı yapabilmek için temel alt yapıyı tamamladık.

Başarılarımızın temelinde yatan insan kaynağımızı her daim sürdürülebilir kılmak için çalışmalarımıza 2021 yılında da devam ettik. Önceki yıl başlattığımız “Geleceğe Liderlik Et” isimli Akenerji Liderlik Gelişim Programı’nı 2021 yılında tamamladık.

Sürdürülebilirlik çalışmalarımız kapsamında Kurumsal Sürdürülebilirlik Yönetimi el kitabımızı hazırladık ve 2025 yılına kadarki stratejilerimizi belirledik. Tüm santrallerimiz için ISO Kalite, Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği, Enerji ve Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimlerini başarı ile tamamladık. Topluma ve paydaşlarımıza verdiğimiz “Yaşamları aydınlatmak için enerji üretiyoruz” sözümüzün gereği olarak geleceğimize yatırım yapmaya devam ettik. Çevre ve topluma duyduğumuz sorumlulukla kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımız sürdürdük.

2021’de elde ettiğimiz başarılar yine ödüllerle taçlandı. Stevie Business Awards’ta “Yılın Şirketi” kategorisinde “Enerji” dalında bronz ödülün sahibi olduk. Akenerji Liderlik Gelişim Programımız ile Brandon Hall Mükemmellik Ödüllerinde, Karma Eğitim kategorisinde bronz ödül almaya hak kazandık. Bu yıl da Fortune 500, ISO 500 ve Capital 500 listelerinde Türkiye’nin ne büyük sanayi kuruluşları arasında yer aldık. Akenerji olarak başarılarımızı 2022 yılında da sürdürmek için aynı tutku ve gayretle üretmeye devam edeceğiz.

SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.



“Yaşamı odağına alarak paydaş beklentilerini aşan, yenilikçi ve öncü bir enerji şirketi olmak” vizyonuyla yaşamın her anına enerjimizi katmaya devam ediyoruz.”

Türkiye'nin lider kuruluşlarından Akkök Holding ve Avrupa'nın önde gelen enerji firmalarından CEZ a.ş. konsorsiyumu ile kurulan AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yer alan Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş., Doğu Marmara'da Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde elektrik enerjisi dağıtım faaliyetinden sorumludur.

20 bin km²'lik faaliyet alanında Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'deki 5 bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 3,8 milyon nüfusa 2 milyonu aşan müşteriye elektrik dağıtım hizmeti veren SEDAŞ'ın toplam kurulu gücü 3.775 MVA, eşzamanlı puant gücü ise 1681 MW seviyesindedir.

Ana faaliyeti olan elektrik dağıtım işinin kesintisiz ve sürdürülebilir bir şekilde devam etmesi için elektrik şebeke yatırımlarını, elektrik şebekesinin işletme ve bakım faaliyetlerini yürüten SEDAŞ, bu hizmetlerin yanı sıra, teknik ve teknik olmayan kayıplarla mücadele, genel aydınlatma ve enerji tüketim noktalarında sayaç okuma ve sayaç kalibrasyon hizmetlerini sunmaktadır. Sağlam ortaklık yapısı sayesinde kurumsal gelişimini aralıksız sürdüren Şirket, sektör ortalamasının hayli altında olan kayıp/kaçak oranı; dağıtım faaliyetlerinde izlediği yenilikçi, modern işletmecilik anlayışı ile faaliyet bölgesine yüksek değer katmaktadır.

“ Yaşamı odağına alarak paydaş beklentilerini aşan, yenilikçi ve öncü bir enerji şirketi olmak” vizyonuyla; kesintisiz enerji için 1714 çalışandan oluşan nitelikli ve deneyimli insan kaynağının yanı sıra son teknolojik gelişmeler ışığında yapılandırılmış teknik altyapısıyla da enerji sektöründe önemli bir rol üstlenmektedir.

2021'de başlayan 5 yıllık yeni tarife dönemindeki yol haritasını belirleyen SEDAŞ, çeviklik ve esnekliğin öneminin bilincine sürdürebilir finansal ve operasyonel dinamikler ekseninde, çevre ve insana duyarlı stratejik planını uygulamaktadır. Bu kapsamda yatırımlarını 3 kat artıran SEDAŞ, dijitalleşme, altyapı ve sürdürülebilirlik çalışmaları için toplamda 2,7 milyar TL; şebeke bakımı kapsamında da her yıl için 100 milyon TL kaynak ayırmıştır.

Sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk konularında da inisiyatif alan ve bu yaklaşımını tüm iş süreçlerinde sergileyen SEDAŞ amaçları doğrultusunda sosyal,

çevresel ve ekonomik boyutta çalışmalar yürütmektedir. Bu konudaki taahhüdünü Global Compact üyeliği ile güçlendiren SEDAŞ'ın sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında geleceğe dönük çalışmaları her yıl artarak devam etmektedir.

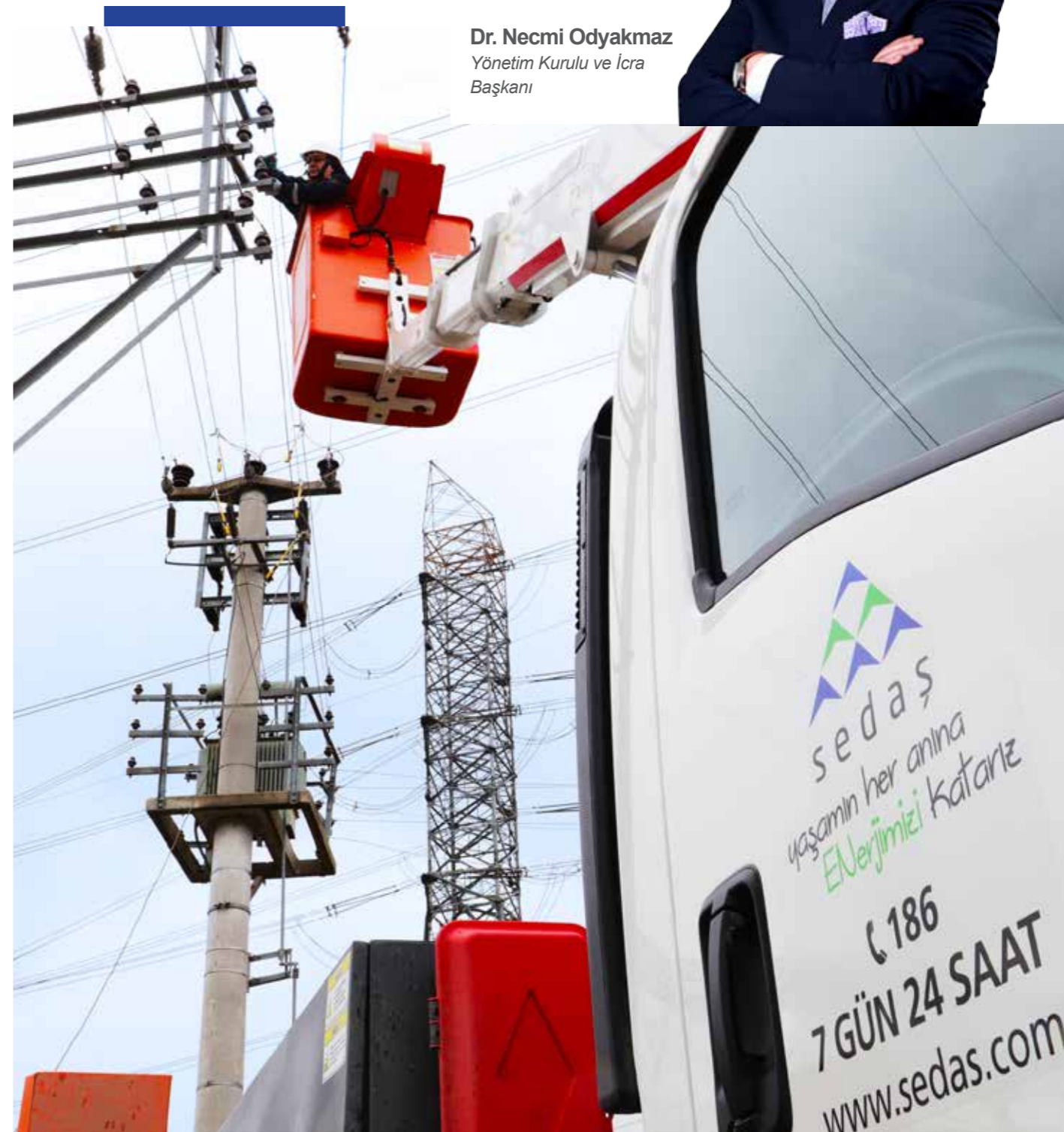
“Forget the Gender” adıyla yürütülen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi kapsamında; iş dünyası liderlerinin toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik politikalar oluşturulması yönünde verdikleri bir taahhüt olan Birleşmiş Milletler “Kadının Güçlenmesi Prensipleri” nin (WEPs) imzalanması en önemli adımlardan bir tanesidir. Bu proje ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen, dördüncü Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde “Enerjimiz Geleceğimiz” ödülüne layık görülmüştür.

SEDAŞ, çalışan bağlılığını artırmak ve işveren markasını güçlendirmek için yeni ve farklı projelerle öne çıkan enerji şirketlerinden biridir. Müşteriye dokunan tüm temas noktalarında İKİGAİ projesi ile müşteri memnuniyetinin ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir. Toplumsal sorumluluk bilincini hizmet bölgesinde istihdam yaratılması konusunda da yansıtan SEDAŞ; üniversite işbirliklerinin yanı sıra profesyonel staj programı “Stargate” ile enerjik, dinamik, yeni bakış açıları kazandıracak yetenekli gençlere staj imkanı sağlamakta ve programdan mezun olanlara şirketin mühendislik pozisyonlarında tam zamanlı olarak çalışma imkanı sunmaktadır.

SEDAŞ, Global Compact'in temel ilkelerinden biri olan çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeyi sürdürmektedir. Bu faaliyetler neticesinde; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, İstanbul Teknik Üniversitesi ve Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği'nin düzenlediği 7. Karbon Zirvesi'nde “We Go Green” projesi ile “Düşük Karbon Kahramanı” ödülüne layık görülmüştür.

SEDAŞ; Araştırma ve Geliştirme çalışmaları ile hem enerji sektöründe hem de şirket bünyesinde yenilikçi uygulamaları hayata geçirmeye devam etmektedir. Etkin saha yönetimini hedefleyen Sentinel projesi, maliyet tasarrufunu ve verimliliğin artırılmasını sağlamıştır.

Dr. Necmi Odyakmaz
Yönetim Kurulu ve İcra
Başkanı





“Pandemi ile birlikte hızla artan online kullanım alışkanlıklarının, 2021’de kalıcı olduğunu gözlemledik. Her iki müşterimizden biri online kanallarımızdan en az birini kullanıyor. Müşteri deneyimi ve teknolojik alt yapı çalışmalarına ayırdığımız kaynağın olumlu sonuçları görmek memnuniyet verici.”

H. Çağrı Poyraz
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

2021’de 1.847.646 adet elektrik kullanıcısına 11.526 GWh enerji satışı gerçekleştirildi. Hizmet alma kültürünü deneyime dönüştürme ve dijitalleşme çalışmaları devam ederken, elektrik tüketicilerinin değişime uğrayan kritik beklentileri sürekli takip edilerek, düzenli analiz ve araştırma çalışmaları gerçekleştirildi. Doğru müşteriye, doğru hizmeti ve en uygun teklifleri sunabilmeye ve tercihlerini gözlemlemeye olanak sağlayacak yeni bir CRM yapısına geçiş yapıldı.

Pandemi ile artan online kullanım alışkanlıklarının yükselişi 2021’de de devam etti. Her 2 Sepaş Enerji müşterisinden biri online kanallardan işlemlerini gerçekleştirdi. Online kanal kullanımını bir önceki yıla göre yüzde 36 artarak yüzde 52 seviyesine ulaştı. Müşteri hizmetleri merkezinden yapılan fiziksel işlemlerde yüzde 10’luk bir azalma gerçekleşti. 2020’ye kıyasla 2021’de pandeminin etkisini görece azaltmasına rağmen fiziksel noktalardaki talebin azalması, Sepaş Enerji müşterilerinin dijital kanal kullanma alışkanlığını benimsediklerini göstermektedir. Ayrıca 100 bine yakın abone eksik bilgisini güncelledi ve 20 bine yakın abonemizin kâğıt faturadan e-posta kanalıyla fatura bildirimine geçişi sağlandı.

2021 yılının başında, “Sepaş Cebinde” isimli mobil uygulama devreye alarak, Sepaş Enerji müşterilerine abonelik, fatura ödeme, tüketim sorgulama gibi işlemlerini online ve güvenilir olarak yapabilecekleri yeni bir işlem kanalı daha sunuldu. Yıl sonu rakamlarına göre Sepaş Cebinde, 100 bini aşkın Sepaş Enerji müşterisi tarafından indirildi. 2021 yılında her beş müşteriden biri, işlemlerini uygulama üzerinden yaparken, tüm hizmet kanalları içerisinde Sepaş Cebinde’nin kullanım oranı yüzde 22 olarak ölçüldü. Uygulama sayesinde, kişiselleştirilen tüketici bilgilerinin tek bir online platformda görülmesi, elektrik perakende sektörü adına öncü bir çalışmadır. Yıl içinde, online işlem sağlanan e-devlet platformundaki fonksiyonlara tahsilat işlemi de eklendi, ayrıca 4 yeni banka da tahsilat kanalları arasında yerini aldı.

Çağrı merkezinde yapılan sadeleştirme ve işlem çeşitliliği çalışmaları yıl içinde devam etti. Ulaşılabilirlik oranı yüzde 99,7 olarak ölçüldü. Yıl boyunca 758.873 çağrı karşılandı ve geçtiğimiz yıla oranla gelen çağrılarda yüzde 12’lik bir artış yaşandı. Mevzuat değişiklikleri ile birlikte elektrik kullanıcılarının uzaktan alabilecekleri hizmet çeşitliliğinde yaşanan artış ve abonelik açma işlemlerinde ıslak imza zorunluluğunun kaldırılması online kanallar kadar, çağrı merkezi kullanımını da cazip hale getirdi. Müşteri hizmetleri merkezlerinde konumlandırılan hızlı hizmet kioskları, müşteri deneyimini kolaylaştırırken, fiziki merkezlerden verilen işlem çeşitliliğini de artırılmasını sağladı. Yıl içinde müşteri hizmetleri merkezlerinde 450 bine yakın müşteriye yüz yüze hizmet verildi. Yıl içinde, Sepaş Enerji müşterilerinin fatura ödemelerini kolaylaştıracak kampanyalar devreye alınmış, fatura borçları ve yeni abonelik işlemleri sırasında ödenmesi gereken güvence bedellerine yönelik dokuz aya varan taksit imkânı ve geçmiş yıllara ait icra

borçlarının ödenmesinde kolaylık sağlamak adına faiz affı kampanyası başlatılmıştır. Diğer yandan müşterilerin, ödeme vadelerinin kendileri tarafından belirlenebilmesi esnekliği sunulmuştur.

2021 yılında Sepaş Enerji müşterilerinin genel memnuniyet skoru 79 olarak ölçülmüştür. 2020 yılına göre tüm ölçüm kriterleri bazında memnuniyet skorunda artış yaşanmıştır. İlk senesi olmasına rağmen Sepaş Cebinde’yi kullanan müşterilerin duyduğu memnuniyet yüzde 85 olarak ölçülmüştür. Ayrıca sene boyunca müşterilerin tüm kanallardan yaptıkları işlemlerin akabinde gönderilen 3 soruluk kısa-anlık memnuniyet anketi sayesinde müşterilerin temas ettiği noktalarda geri bildirimleri alınarak düzeltici aksiyonlar planlandı. Faaliyetler kapsamında 2021’de Marmara, Ege, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinden Türkiye genelinde 20’ye yakın dernek, sanayi ve ticaret odalarıyla görüşülerek, 60 binden fazla oda ya da dernek mensubu iş insanına ulaşılmıştır.

Enerji sektörüyle ilgili haberlerin yer aldığı kurum içi yayın organı bültENERJİ, her ay düzenli olarak yayınlanarak okuyucusuyla dijital ortamlardan paylaşılmıştır. Enerji sektöründen son gelişmelerin, sayısal verilerin ve sektöre dair haberlerin yer aldığı bülten, her geçen gün genişleyen bir hedef kitleye düzenli olarak ulaştırılmaktadır.

Enerji sektörüne yönelik konuların, uzman konuklar eşliğinde konuşulduğu Sepaş Enerji Buluşmaları isimli YouTube programı, sektöre yeni bir soluk getirmiştir. 2021’de yaklaşık 2 milyon izlenme rakamına ulaşan program sayesinde sektöre dair bir dijital kaynak oluşturulmaktadır.

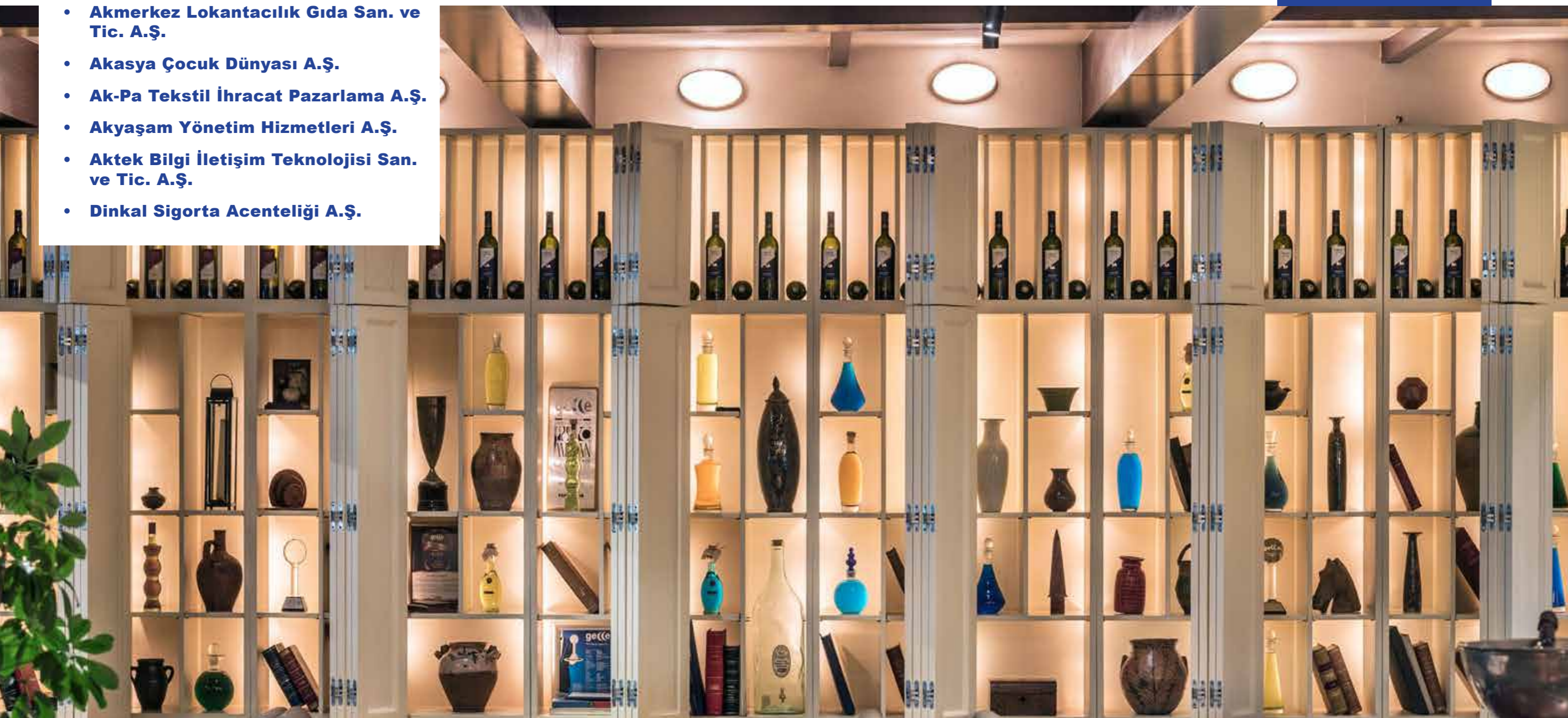
Yenilikçilik, çeviklik gibi değerleri her zaman odakta tutarak iş ortaklarına sunduğumuz kaliteli hizmet anlayışını artırma hedefimiz doğrultusunda, Sepaş Enerji çalışanlarının fikirleriyle katkı sağladığı Sepaş^x Genç Girişim kurum içi girişimcilik programı gerçekleştirildi. Kurum içi fikirlerin toplandığı programda jüri tarafından seçilen fikirlere mentorluk desteği sağlanarak, fikirlerin hayata geçirilmesine yönelik adımlar atıldı.

Sepaş Enerji Türkiye’nin en büyük şirketlerinin açıklandığı Fortune 500 listesinde 85. ve Capital 500 listesinde ise 118. sırada yer aldı. Ayrıca Great Place to Work Enstitüsü tarafından her yıl düzenlenen ödül programında “Türkiye’nin En İyi İşverenleri” ve Türkiye’de ilk defa gerçekleştirilen “Kadınlar için En İyi İşyerleri” arasında yerini aldı.

Milli takım kano sporcusuna sponsorluk desteği verilmeye devam edildi ve Çocuklar Ülkesi Kidzania’da bulunan Sepaş Enerji Elektrik Merkezi’nde 4-14 yaş grubundaki çocuklara enerji tasarrufu, deneyim yoluyla öğretildi.

HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ŗ.
- Akasya Çocuk Dünyası A.Ŗ.
- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ŗ.
- AkyaŖam Yönetim Hizmetleri A.Ŗ.
- Aktek Bilgi İletifim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ŗ.
- Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ŗ.



paper moon

“Dünyanın en iyi 70 pizza restoranından biri Paper Moon İstanbul.”



Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayii ve Ticaret A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon... İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. Restoran, İtalyan şef Giuseppe Pressani yönetiminde hizmet verir.

Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir. Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen 'Interior Design' ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen 'Interior Lighting' ödülleri almıştır.

Kısa sürede İstanbul yiyecek-içecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşen Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görüldü. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani aldı. 2020 yılında ise, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 "İncili Gastronomi Rehberi"nde 4 incili olarak yerini aldı.

Paper Moon, yaz sezonu süresince, Gölürbükü'ndeki Akfen Bodrum Loft'ta özel bir yemek deneyimi yaşamak isteyenler için kapılarını açtı. Klasik menüsüyle kalitesinden taviz vermeyen fine dining servis anlayışını Bodrum'a taşıırken, aynı zamanda tüm gün "Paper Moon Bodrum Loft by the Beach" menüsü ile "comfort food" anlayışı sunan Paper Moon, mevsimlik, günlük, taze ve yerel lezzetleri ön plana çıkardı. Her biri bir klasik olan pizza, taze makarna, risotto çeşitlerine Bodrum'un lokal deniz mahsülleri, mevsimin taze içeriklerinin ön planda olacağı İtalyan lezzetleri Bodrum'un sakin ve huzurlu atmosferinde sunuldu.



Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

“Çocuklar Ülkesi KidZania’da, çocuklar için bir dünya yaratmak amacıyla faaliyet gösteriyoruz. Çocukların özgürce karar alarak, ekip çalışmasını ve liderlik etmeyi öğrendiği, finansal okuryazarlık gibi kavramlarla tanıştığı şehrimizde; kurulduğumuz günden bu yana 1,6 milyonun üzerinde ziyaretçimizi ağırladık. Çocuklar; KidZania’da 120’den fazla mesleği deneyimliyor, eğlenirken öğreniyorlar. KidZania’nın deneysel öğrenme modelini, Millî Eğitim Bakanlığı’nın uyguladığı müfredat ile konuşur hale getirerek, eğitimciler ve velilere eğitim alanında yeni ufuklar kazandırmak için çalışmalar yürütüyoruz. KidZania’da, iş ortağımız markalar için ise deneysel pazarlama uygulamalarını hayata geçirebilecekleri bir alan sunuyoruz. “KidZania her çocuğun hakkı!” felsefemizle yürüttüğümüz sosyal sorumluluk projelerimizle dezavantajlı çocuklarımızı da şehrimizde ağırlıyoruz.”

KidZania, 1999 yılında Meksika’da tüm çocukların eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyası olması amacıyla kuruldu. Bugün, 20 ülke ve 27 şehirde faaliyet gösteren KidZania dünyanın ilk çocuklar ülkesidir. Eğlenirken öğrenme “edutainment” kavramının kurucusu olan KidZania’da çocuklar, rol yaparak öğrenme metoduyla yeni beceriler ve değerleri kazanırken, yeteneklerini geliştirme fırsatı buluyorlar. Akasya Çocuk Dünyası A.Ş., Akasya’da yer alan KidZania İstanbul ve Türkiye’nin lisans sahibidir.

KidZania İstanbul

KidZania İstanbul; dünya KidZania’larının 16’ncısı olarak 2014 yılında, Akasya’da 10.000 m²’lik bir alana kuruldu. Tüm çocukların mutlu ve eğlenirken öğrenebileceği bir dünyasının olmasını hedefleyen KidZania İstanbul, kurulduğu günden bu yana 1,6 milyondan fazla ziyaretçiyi ağırladı. Çocukların kendilerini özgür hissettiği, yaratıcılıklarını kullandığı, ürettiği, işbirliği yaptığı ve finansal okuryazarlığı öğrendiği gerçek hayatı deneyimlediği özel bir şehir olan KidZania İstanbul; çocukların sorumluluk, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık, hoşgörü gibi değerleri benimsemesine destek oluyor.

Kurulduğu günden bu yana 1-14 yaş aralığındaki çocuklara hizmet veren KidZania İstanbul’da çocuklar; meslekleri deneyimlerken takım çalışmasını, toplumda birey olmayı ve saygılı davranmayı yaşayarak öğreniyor. Türkiye’nin en iyi markaları, çocuklar tarafından yönetilen bu şehre gerçeklik katıyor. Bankası, hastanesi, süpermarketi, laboratuvarı, tiyatrosu, üniversitesi, itfaiyesi, deprem simülasyon merkezi, stadyumu, sokakları, fabrikaları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanına sahip bir şehir olan KidZania İstanbul’da çocuklar 120’den fazla mesleği deneyimleyebiliyor.

Okul ile dış dünya arasında bir köprü görevi üstlenen KidZania, çocukların teoriyi gerçekçi ve güvenli bir ortamda uygulamaya geçirmelerini sağlıyor. KidZania’da öğrenme içeriği; oyun uzmanları, eğitimciler ve yaratıcı tasarımcılar tarafından en iyi küresel uygulamalara, OECD “Eğitim 2030 - İstedğimiz Gelecek” çerçevesine ve diğer uluslararası standartlara uygun ve Millî Eğitim Bakanlığı müfredatına uyumlu olacak şekilde tasarlanıyor. Tüm aktivitelerin Davranış Bilimleri Enstitüsü tarafından onaylandığı KidZania İstanbul’da aktivite içerikleri çocukların yaşlarına, ilgi alanlarına ve becerilerine göre pedagoglar, oyun uzmanları ve eğitimcilerin yönlendirmeleriyle hazırlanıyor. Dünyadaki tüm KidZania şehirleri gibi KidZania İstanbul da Meksika tarafından “KidZania, Her Çocuğun Hakkı” ilkesine göre engelli dostudur.

KidZania İstanbul, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi Destekçisi olarak; insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzlukla mücadele alanlarındaki ilkelerine bağlıdır. On İlkeyi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’nın ilerlemesini destekliyor. Çocuklar Ülkesi KidZania İstanbul, misafirlerinin yorum ve puanları ile TripAdvisor’ın en büyük ödülü 2020 Travellers’ Choice ödülünü aldı.

Pandemi koşulları sebebiyle KidZania İstanbul’da yer alan tüm aktiviteler; artırılmış önlemler ve maske, mesafe, maksimum hijyen, minimum temas ilkeleriyle yürütülüyor. Şehre girişlerde HES kodu sorgulaması ve temassız ateş ölçümü yapılıyor. Bütün alanlar nano-gümüş teknolojisi ile dezenfekte ediliyor, asansörlerde ayak pedalları, şehrin havalandırmasında, NASA’nın uzay istasyonlarında da yer alan “Özel UV Foto Hidro lyonizasyon” teknolojisi kullanılıyor. Yüzde 100 taze hava ile beslenen KidZania İstanbul, virüs ve benzeri patojenlerden arındırılıyor. KidZania İstanbul ekibi, ortalama 180 personeli ile acil durumlar için eğitimlidir. Olası acil müdahale için her zaman revir ve doktor bulunuyor. Şehrin içerisinde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereğince ziyaretçilerin fotoğraf ve videoları dahil olmak üzere kişisel verileri korunuyor.



Ebru Timur
Genel Müdür





“2021 yılında pandemi sonrası değişen dünya koşulları, Türkiye’nin lojistik konumunun da verdiği avantajla 452 milyon USD’lik grup ihracatı ile Ak-Pa tarihinin rekor ihracatı gerçekleştirilmiştir. Bu ihracatın parçası olmaktan gurur duymaktayız. Operasyonel mükemmeliyet misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımıza sürdürülebilir değer katmaya devam edeceğiz.”

Pelin Irgaç
Genel Müdür



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Akkök Holding’in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa’nın temelleri atılmıştır. Bugün 6 kıtada 90’ı aşkın ülkeye ihracat yapan Ak-Pa’nın ticari faaliyetleri, tekstil ürünleri ile başlamış daha sonra kimyevi ürünler dahil tüm grup firmalarının dış ticaretine aracılık edecek şekilde genişlemiştir.

2021 yılında Ak-Pa, grubun ihracat operasyonuna aracılık ederek 452 milyon FOB ABD Dolar’lık ihracat rakamına ulaşmış ve Türkiye’nin lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. 2021 yılında yaşanan küresel ve ulusal değişiklikleri anlık olarak grup firmaları ile paylaşarak, mevzuata uygun hareket etme konusunda öncü, yaşanabilecek risklere karşı koruyucu olmuştur.

Pandeminin etkisiyle sınırların kapanması vb. faktörler uluslararası ticareti büyük ölçüde etkilemiş olup, bu süreçte interaktif yaklaşımlarla müşteri memnuniyeti korunmaya çalışılmış ve operasyonel süreçlerdeki aksaklıkların önüne geçilmiştir.

2021 yılında grup firmalarımız genelinde gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketi sonuçları, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın göstergesi olarak 4,5/5 olarak değerlendirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi’ni uygulayan Ak-Pa, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2017 belgelerini ara denetim sonrası güncellemiştir. Değişen mevzuata ayak uydurarak, 2018 yılında T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı’nın güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası’nı almış,

2021 yılında yıllık faaliyet raporunu sunarak belgenin geçerliliğini devam ettirmiştir. Bu belgenin sağlamış olduğu haklarla, gümrük işlemlerini yeşil hattan tamamlayarak grup firmalarının ihracat operasyonlarına hız katmıştır.

Ak-Pa, Türkiye’nin performansı en yüksek şirketlerinin değerlendirildiği Fortune 500 listesinde 160. sırada yer almıştır. Capital Dergisi’nin Türkiye’nin en büyük 500 şirketini ortaya koyan “Capital 500” araştırmasında ise 225. sıradadır. Türkiye İhracatçıları Meclisi tarafından şirketlerin önceki yıl gerçekleştirmiş olduğu toplam ihracat tutarına göre sıralandığı “Türkiye’nin İlk 1.000 İhracatçıları 2020” araştırmasında Ak-Pa, Tekstil ve Hammaddeleri İhracatı’nda sektör birincisi olmuştur. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği tarafından ülke ekonomisine katkıda bulunan ihracat liderlerinin belirlendiği “İhracata Değer Katanlar” ödül töreninde, Ak-Pa en iyilerin yer aldığı platin kategorisinde birincilik ödülünü almaya hak kazanmıştır. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliği’nin düzenlemiş olduğu 2020 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödül Töreninde Ak-Pa, “Boya, Vernik, Mürekkepler İhracatı” kategorisinde ikincilik; “Anorganik Kimyasallar” kategorisinde dördüncülük ödülünü kazanmıştır.

Ak-Pa, 2022 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.



Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ő.

“Akyaşam olarak, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz entegre “ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği” ve “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi” için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak sertifika alınmıştır.”

Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ő., 06 Ocak 2014 tarihinde kurulmuş olup, 03 Ekim 2017 tarihi itibarıyla Ak Yön Yönetim Ve Bakım Hizmetleri A.Ő.’ni devralarak Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri ile Akasya Kent Etabı projelerinin yönetimini üstlenmiştir. Ana faaliyet konusu; bakım ve hizmetlerin yönetimini yüklediği gayrimenkullerin konut, toplu konut modern yerleşim birimleri, alışveriş merkezleri, ticaret ve iş merkezlerinin amacına uygun olarak kullanılmasını temin etmek, kurulması için gereken tedbirleri alıp, kurmak, yönetmek ve geliştirmektir. Akyaşam Yönetim Hizmetleri A.Ő.’nin %100 hissedarı Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ő.’dir.

Kuruluşundan bu yana çevreci bir yaklaşımla, sürdürülebilir bina anlayışını ulusal ve uluslararası ödüllerle pekiştirmiştir. BREEAM’in Sürdürülebilir Bina Sertifikası’nı, Varlık Performansı” kategorisinde “Mükemmel” derecesini almaya hak kazanmıştır. Akasya ve Akbatı alışveriş merkezleri, yenilenebilir enerji yatırımını ve kullanımını yaygınlaştırmak amacıyla I-REC Uluslararası Yenilenebilir Enerji Sertifikası almıştır.

Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz içinde bulunduğumuz pandemi dönemini kapsayan yılın sonunda ortalama %96’lık doluluk oranını korumayı ve birçok yeni kiralama yapmayı da başarmıştır. Kiracı karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak ve kendini yenilemeye devam etmek için deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptler mağaza karmamıza eklenerek; Alışveriş Merkezlerimizin çekim güçlerinin artırılması hedeflenmiştir.

Akbatı ve Akasya Alışveriş merkezleri e-şarj yenilenebilir enerji üniteleri, e-scooter, organik pazar, kadın emeğinin değerlendirilmesi, E-cording işbirliği ile eco dronelar ile doğada ulaşılması zor noktalara tohum topu atışları yapılması, sivil toplum kuruluşlarına katkıda bulunulması gibi sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında çok sayıda projeye de ev sahipliği yaparak destek olmaktadır.

Alışveriş merkezlerimiz kurdukları Atık Yönetimi çalışmaları karşılığında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı “Sıfır Atık Belgesi”ni almaya hak kazanmıştır.

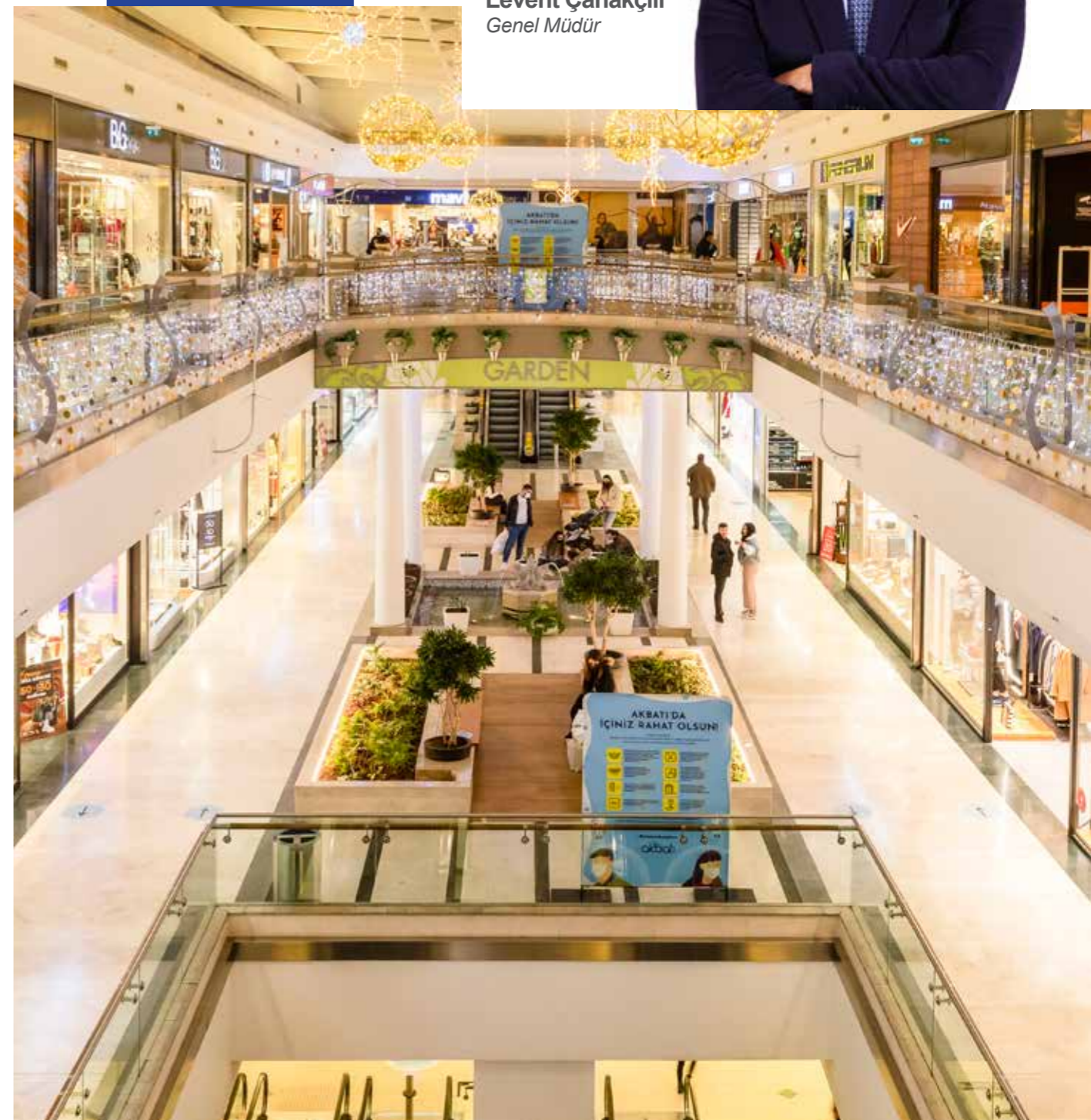
Akyaşam olarak, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezlerimiz entegre “ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği” ve “ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi” için DAKKS Alman Akreditasyonuna uygun olarak sertifika alınmıştır.

Pandemi sürecinde sağlık ve hijyen koşullarını en üst düzeyde sağlayarak bu kapsamda, aldığımız önlemler ve iyi uygulamalarla şirketimiz sektörde öncü ve takip edilen bir kuruluş olmuştur. Alışveriş Merkezlerimiz, TSE “Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi”, TÜV-Süd “Hijyen ve Koruyucu Önlemler Denetimi” ve Royal Cert “SAFE Covid-19 Güvenli Alan Belgesi” sertifikalarını almıştır.

Akyaşam, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini yakından takip ederek sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.



Levent Çanakçılı
Genel Müdür

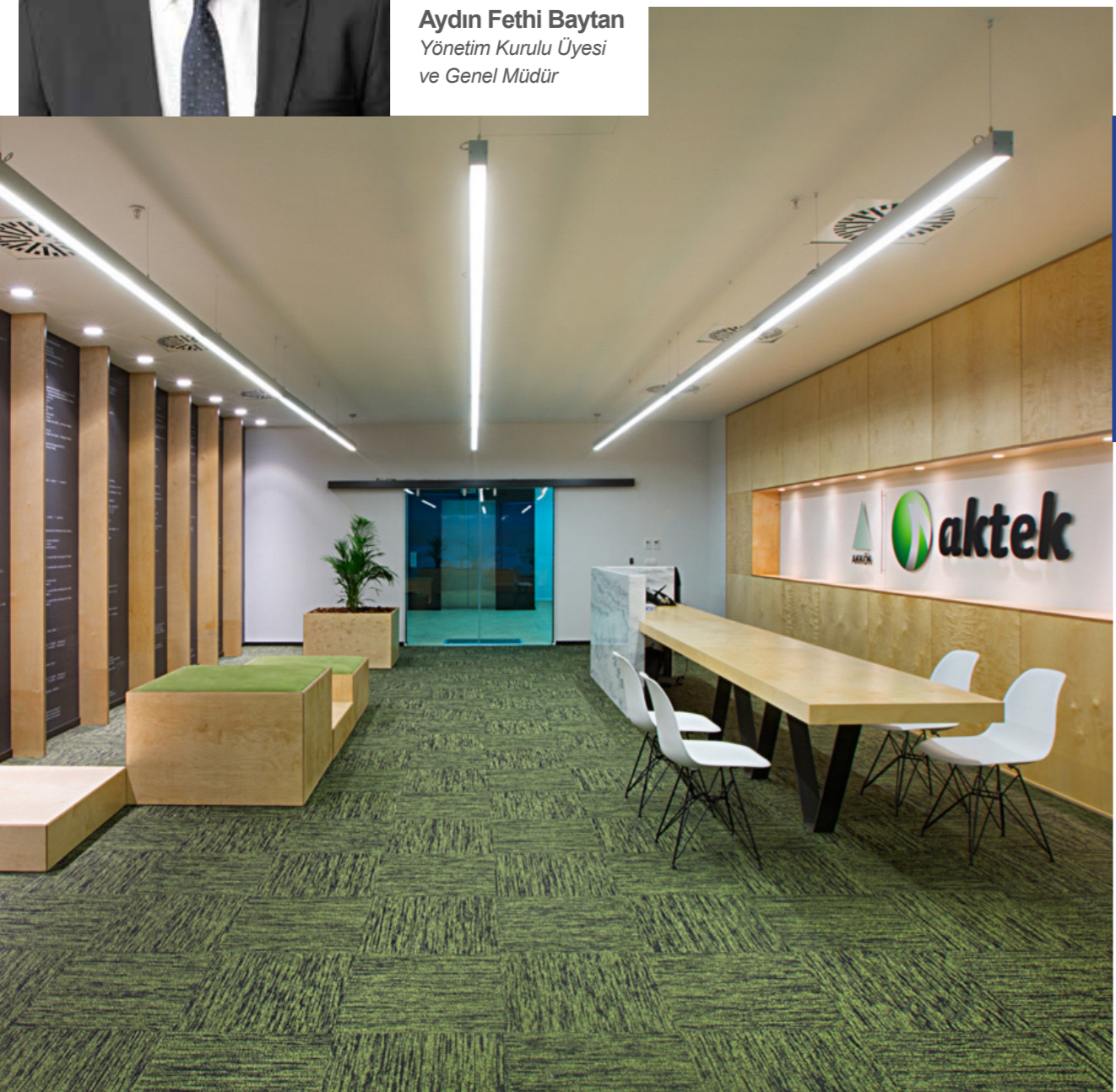




“2021 yılında, Akkök Grubu şirketlerine bilişim ihtiyaçlarında en yakın iş ortağı olarak hizmet veren Aktek, portföyüne yeni normalin dijital çözümlerini eklemek için çalışmalar yapmıştır. Böylece müşterilerine değer yaratan yaklaşımıyla Aktek 2021 yılında Grup dışı müşteri ciro payını arttırmıştır.”



Aydın Fethi Baytan
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Bilgi Teknolojileri alanındaki gelişmeleri yakından takip eden ve Ar-Ge çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek holding şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre uygulamalar ve çözümler üretir. Covid-19 pandemi süresince tüm Akkök Grubu şirketlerinin BT altyapısı ile ilgili hizmetleri kesintisiz olarak sürekliliğini sağlamış ve yapmış olduğu BT altyapı yatırımları ile pandemi döneminde müşterilerinin üst düzey bir performans ile uzaktan çalışmalarını sağlamıştır.

2021 yılı içerisinde müşteri odaklılığının geliştirilmesi kapsamında bağımsız bir araştırma kuruluşu tarafından Aktek faaliyetlerine ilişkin müşteri memnuniyeti anketi ile ilgili çalışma yapılmıştır. Anket sonuçları doğrultusunda öne çıkan kritik gelişim alanları tespit edilerek belirlenen aksiyon ve iyileştirme çalışmaları devam etmektedir.

Stratejik ortaklarımızdan olan Akış GYO ile 2021 yılı içerisinde birlikte geliştirdiğimiz bulut tabanlı A-Collex ürünümüz Türkiye'nin önde gelen alışveriş merkezlerinden olan Akasya ve Akbatı'da kullanıma alınmıştır.

2021 yılında Türkcell ile iş geliştirme çalışmaları yapılarak Turkcell'e Oracle Geliştirme konularında hizmet verilmiştir. Ayrıca, Kredi Kayıt Bürosu (KKB) ile Oracle altyapı hizmet anlaşmaları yapılmıştır.

Aktek, 2021 yılı içerisinde 2 EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu) destekli projeyi başarı ile tamamlamıştır. Tamamlanan projelerin isimleri; Trafo Merkezlerinde İş Güvenliği Kontrolü Yapabilen Akıllı Kapı Geçiş Sistemi Projesi ve İş Sağlığı Erken Uyarı Sistemi Projesi'dir. Ayrıca, devam etmekte olan Metin Temelli Akıllı (ChatBot) Yanıtlama Projesi ile beraber proje kataloğuna 2021 yılı içerisinde Ayartes (Aydınlatma Arızası Tespit Sistemi) Projesi'ni eklemiştir.

Bu faaliyetlerinin yanı sıra Aktek, 2021 yılı içerisinde tüm müşterilerimizde iş süreçlerinin dijital dönüşümü için üretici bağımsız olarak RPA (Robotic Process Automation) uygulamaları gerçekleştirmiştir.

Akkim'in 2021 yılı içerisinde bünyesine kattığı USK Kimya şirketinde "Aktek Kimya Sektörüne Özel Üretim, Yönetim ve Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı" başarı ile hayata geçirilmiştir. Ayrıca; Akcoat sistem altyapı projesi ve Aksa iplik fabrikası donanım ve Oracle ERP projeleri başarılı şekilde tamamlanmıştır.

2021 yılında İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi'nin network ve bilgi teknolojileri altyapı projeleri gerçekleştirilmiştir.

Yemek Sepeti firmasına "Banabi iş kolu için çeşitli Kurumsal İş Uygulamaları" yazılımı geliştirilmiştir.

Sanal Mağaza firmasına sistem yönetim hizmetleri desteği verilmiştir.

Taysad Grubu ile çalışmalar yapılmış ve Taysad Grubu, sistemlerinin altyapısını Aktek'e emanet etmiştir.

2021 yılı boyunca Akkök grubu şirketlerinin dijital dönüşümüne ve dijital endekslerinin yükselmesine katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesinde yönlendirici önderlik çalışmalarına ek olarak sektörel yenilikleri gösteren Teknograph bültenleri grup içi müşterilerimize yönelik aylık olarak yayınlanmaktadır.

Aktek, 2021 yılında elde ettiği cironun %23'ünü grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir.



Ercan Erbek
Yönetim Kurulu Üyesi
ve Genel Müdür



TÜRKİYE INSURTECH ÖDÜLLERİ 2022

En Insurtech Acente



Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

“Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Bugün, müşterilerimize sunduğumuz, 20’den fazla sigorta şirketinin güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz.”

Kurulduğu 1976 yılından bu yana, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almaktadır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan şirket, sektörde çalışmakta olduğu 20’den fazla sigorta şirketi ile müşterilerinin ihtiyacına yönelik alternatif çözüm önerileri sağlayarak büyük bir avantaj elde etmelerine imkan sunmaktadır.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik, konut ve dask gibi klasik/bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken; kurumsal müşterileri için de risk özelinde hazırladığı geniş kapsamlı teminatlar içeren mühendislik, lojistik, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk vb. sigortalar konusunda da hizmet vermektedir. Özellikle bulunduğu grubun ana faaliyet kolları olan inşaat, kimya ve enerji sektöründe uzmanlaşmış olup, büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin özel çalışmalarını lokal ve yurt dışı kaynaklı olarak alternatifli sunabilmektedir.

2021 yıl sonu itibarıyla sektörde 45. hizmet yılını geride bırakan Dinkal, müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmayı ilke edinmiştir.

Dinkal, sigortalılarına sunduğu hizmetlere yeni bir alan daha eklemeye karar vererek, gelişen dijital dünyada müşterilerine hızlı, çözüm odaklı ve geniş yelpazede farklı bir hizmet için “sigortaküpü.com” adresini 2016 yılı içerisinde mevcut ve potansiyel müşterilerin kullanımına açmıştır. 2018 yılı içerisinde online satışa başlayarak, müşterilerinin ihtiyacı olan tüm sigorta çözümlerine zaman kaybetmeden kısa sürede ulaşmalarını sağlayacak alternatif çözüm ortamı sağlamıştır. Bu yeni dijital platformda mevcut ve potansiyel müşteriler; tüm sigorta ihtiyaçları için kısa bir işlemle Dinkal müşteri temsilcisine ulaşabilmekte, poliçe defteri sayesinde poliçelerini görüntüleyebilmekte, hasar bildirimini yapabilmekte, ihtiyaç duyulan her konuda görüş ve sorularını iletebilmektedir.

TEKSTİL

- **Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.**





“2021 yılında 9,3 bin ton satış ve 28 milyon ABD Dolarına varan cirosu ile Aksa Egypt, Mısır pazarının tek üreticisi pozisyonunu korumuştur.”



Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran, %99,8 ortaklık oranına sahip bağlı ortaklığımızdır. 2021 yılında 9,3 bin ton satış ve 28 milyon ABD Dolarına varan cirosu ile Aksa Egypt, Mısır pazarının tek üreticisi pozisyonunu korumuştur. 2021 yılında pandemi başta olmak üzere, artan emtia fiyatları ve akrilik elyaf pazarında yaşanan talep dalgalanmaları, Mısır ve çevresindeki pazarlarda da etkisini göstermiştir. 2022 yılında Mısır ve çevre piyasalardaki gelişmelere bağlı olarak, üretim hattında sadeleşmeye gidilmesi ve söz konusu pazarlara Türkiye'den destek verilmesi planlanmaktadır.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

(İngilizce aslından Türkçe'ye
tercüme edilmiştir.)

Akkök Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akkök Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Denetlenen Finansal Tablolar

Grup'un konsolide finansal tabloları aşağıdakileri kapsamaktadır:

- 31 Aralık 2021 tarihli konsolide finansal durum tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu ve
- önemli muhasebe politikalarının özetini de içeren konsolide finansal tablo dipnotları.

Görüşün Dayanağı

Denetim çalışmalarımızı Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütmüş bulunmaktayız. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Denetçinin konsolide finansal tablolarının denetimine ilişkin sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu Etik Kuralları (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") uyarınca Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallara ilişkin diğer etik sorumlulukları yerine getirmiş bulunmaktayız.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'un tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesi olmakla birlikte, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilirler ve tek başlarına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara dayanarak alacakları ekonomik kararları etkilemeleri makul ölçüde bekleniyorsa önemli olarak kabul edilirler.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık verecek denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtları elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla olmamakla birlikte, içinde bulunulan şartlar altında uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol anlaşılmaktadır.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yönetim tarafından yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da, bu açıklamaların yetersiz olması durumunda, olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.

- Konsolide finansal tabloların, dipnotlar dâhil olmak üzere genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayların, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, yürütülmesinden ve gözetiminden sorumlu bulunmaktayız. Verdiğimiz denetim görüşüne ilişkin sorumluluk yalnızca bize aittir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere önemli denetim bulgularını, planlanan denetim kapsamını ve zamanlamasını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 30 Mayıs 2022

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	3.994.741	1.684.093
Finansal yatırımlar	6	645.856	581.592
Türev finansal araçlar	22	103.332	24.115
Ticari alacaklar		3.242.917	1.740.749
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 9	92.612	75.074
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	3.150.305	1.665.675
Diğer alacaklar		57.302	13.461
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	-	2.700
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		57.302	10.761
Stoklar	10	2.586.036	1.414.336
Peşin ödenmiş giderler	11	234.540	73.010
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	30	4.407	10.033
Diğer dönen varlıklar	19	402.196	164.445
Ara toplam		11.271.327	5.705.834
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	20	2.141	170.787
Dönen varlıklar		11.273.468	5.876.621
Ticari alacaklar		141.461	101.637
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	141.461	101.637
Diğer alacaklar		24.475	17.516
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	19.159	15.103
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		5.316	2.413
Türev finansal araçlar	22	18.068	2.028
Finansal yatırımlar	6	162.884	73.405
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	1.323.755	948.331
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	7.106.765	5.444.391
Maddi duran varlıklar	13	3.209.068	2.199.815
Kullanım hakkı varlıkları	15	72.236	69.249
Maddi olmayan duran varlıklar		597.863	284.508
- Şerefiye	16	185.911	58.200
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	411.952	226.308
Peşin ödenmiş giderler	11	121.238	70.575
Ertelenmiş vergi varlığı	30	199.661	47.255
Diğer duran varlıklar	19	3.487	3.150
Duran varlıklar		12.980.961	9.261.860
TOPLAM VARLIKLAR		24.254.429	15.138.481

1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 16 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	3.848.380	1.653.451
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	1.720.864	731.933
Türev finansal araçlar	22	7.143	133.130
Ticari borçlar		4.138.182	1.200.206
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 9	55.373	82.283
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	4.082.809	1.117.923
Diğer borçlar		80.854	24.687
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8	30.590	8.562
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		50.264	16.125
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		26.952	17.692
Ertelenmiş gelirler	11	743.276	246.996
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	58.210	25.304
Kısa vadeli karşılıklar		120.842	86.620
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	95.628	65.181
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	25.214	21.439
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	18.911	519
Kısa vadeli yükümlülükler		10.763.614	4.120.538
Uzun vadeli borçlanmalar	21	4.036.247	3.829.102
Türev finansal araçlar	22	-	3.450
Ticari borçlar		5.409	4.739
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	5.409	4.739
Diğer borçlar		-	2.252
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		-	2.252
Ertelenmiş gelirler	11	4.405	2.925
Uzun vadeli karşılıklar		110.713	70.590
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	110.713	70.590
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	47.680	36.129
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	30.210	18.034
Uzun vadeli yükümlülükler		4.234.664	3.967.221
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		14.998.278	8.087.759

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihleri İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 31 Aralık 2020
Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	23	1.003.450	1.003.450
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları		(10.406)	(10.406)
Toplam sermaye		993.044	993.044
Birleşme denkleştirme hesabı		154.442	154.442
Geri alınmış paylar		(7.485)	(8.650)
Paylara ilişkin primler		7.296	7.296
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Finansal yatırımlar değer artış fonu		2.847	4.668
- Finansal riskten korunma fonu		(416.529)	(77.356)
- Yabancı para çevrim farkları		355.708	180.071
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(28.491)	(17.449)
Kârdan ayrılmış kısıtlanmış yedekler		43.824	34.318
Geçmiş yıl kârları		1.079.182	784.772
Net dönem kârı		1.216.763	444.960
Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar		3.400.601	2.500.116
Kontrol gücü olmayan paylar		5.855.550	4.550.606
Toplam özkaynaklar		9.256.151	7.050.722
TOPLAM KAYNAKLAR		24.254.429	15.138.481

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Kâr veya Zarar Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2021	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020
Hasılat	24	12.154.893	6.179.380
Satışların maliyeti (-)	24	(8.636.877)	(4.325.231)
Brüt kâr		3.518.016	1.854.149
Genel yönetim giderleri (-)	25	(301.305)	(208.104)
Pazarlama giderleri (-)	25	(287.857)	(160.171)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(55.977)	(38.170)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	2.108.834	690.074
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(2.117.091)	(647.265)
Esas faaliyet kârı		2.864.620	1.490.513
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	1.567.219	114.492
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(21)	(166.937)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından ve zararlarından paylar	7	(124)	107.481
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı		4.431.694	1.545.549
Finansman gelirleri	29	2.339.919	1.181.218
Finansman giderleri (-)	29	(3.826.815)	(2.059.915)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı		2.944.798	666.852
Dönem vergi gideri	30	(167.900)	(93.440)
Ertelenmiş vergi gideri/(geliri)	30	(60.260)	10.121
Net dönem kârı		2.716.638	583.533
Net dönem kârının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		1.216.763	444.960
Kontrol gücü olmayan paylar		1.499.875	138.573
Net dönem kârı		2.716.638	583.533

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız	Bağımsız	
	denetimden geçmiş	denetimden geçmiş	
	1 Ocak -	1 Ocak -	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	
Dönem net kârı :	2.716.638	583.533	
Dönem net kârı/(zararı) mutabakatıyla ilgili düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	13. 14. 15	288.535	236.827
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler		167.232	133.558
Finansman gideriyle ilgili düzeltmeler	29	375.239	339.244
Faiz gelirleriyle ilgili düzeltmeler	29	(96.265)	(70.659)
İştiraklerin ve iş ortaklıklarının dağıtılmamış kârlarıyla ilgili düzeltmeler	7	124	(107.481)
Alınan kâr payları		-	(167)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan (kayıplar)/kazançlar ile ilgili düzeltmeler		(25.346)	(47.618)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin elden çıkarılmasından kaynaklanan (kayıplar)/kazançlar ile ilgili düzeltmeler	27	(146.689)	-
Gerçeğe uygun değer (kayıpları)/kazançları ile ilgili düzeltmeler		(2.577.617)	(94.571)
Değer düşüklüğü/(iptali) ile ilgili düzeltmeler		-	111.108
Vergi (geliri)/gideriyle ilgili düzeltmeler	30	228.160	83.319
Ticari alacaklardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(15.805)	21.852
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki (azalışlar)/artışlar ile ilgili düzeltmeler		(1.471.539)	(429.952)
Stoklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.489.130)	16.742
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki (azalışlar)/artışlar			
-İlişkili taraf ardan diğer alacaklardaki azalışlar/(artışlar) ile ilgili düzeltmeler		(1.356)	10.121
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklardaki (azalışlar) /artışlar ile ilgili düzeltmeler		(49.396)	(11.474)
-Peşin ödenmiş giderlerdeki (azalışlar)/artışlar		(210.494)	(30.087)
-Diğer (azalışlar)/artışlar		(228.244)	1.874
Ticari borçlardaki (artışlar)/azalışlar ile ilgili düzeltmeler			
-İlişkili taraflara ticari borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		(28.377)	20.100
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki (artışlar)/azalışlar ile ilgili düzeltmeler		2.949.989	(121.483)
Faaliyetlerle ilgili diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar)			
-İlişkili taraf lara diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		2.740	8.562
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlardaki artışlar/(azalışlar) ile ilgili düzeltmeler		27.858	5.476
-Ertelenmiş gelirlerdeki artışlar/(azalışlar)		487.647	107.421
-Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardaki artışlar/(azalışlar)		6.410	2.489
-Diğer (artışlar)/azalışlar		19.942	(5.420)
Vergi ödemeleri	30	(140.793)	(81.021)
Dönem net kârı/(zararı) ile ilgili diğer düzeltmeler			
-Bloke mevduattaki değişim		(21.513)	18.794
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)			
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	18	(47.521)	(32.883)
-Diğer		-	(7.057)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farklarıyla ilgili düzeltmeler		3.307.453	910.289
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		4.027.882	1.571.436

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 ve 2020 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akış Tablosu

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız	Bağımsız	
	denetimden geçmiş	denetimden geçmiş	
	1 Ocak -	1 Ocak -	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Bağlı ortaklıkların kontrolünün elde edilmesine yönelik alışlara ilişkin nakit çıkışları	16	(482.327)	-
Maddi duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13	(924.731)	(474.773)
Maddi duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		13.196	58.475
Maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	14	(43.661)	(20.906)
Maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		1.887	6.947
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri		1.907	6.988
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların ediniminden veya sermaye artırımından kaynaklanan nakit çıkışları	7	(2.930)	(35.450)
Başka işletmelerin veya fonların paylarının veya borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	6	(261.942)	(106.901)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(10.830)	(98.914)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışlarından kaynaklanan nakit girişi		58.445	4.266
Alınan kâr payları		10.282	8.743
Bağlı ortaklık ediniminden nakit çıkışları		(30)	(33.200)
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		315.335	-
Diğer nakit çıkışları			
- Stoklara yapılan yatırımlardan nakit girişleri/(çıkışları)		351.418	(12.750)
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(973.981)	(697.475)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları			
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	21	4.376.305	5.049.338
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	21	(4.896.578)	(5.276.111)
Kiralama yükümlülükleriyle ilgili nakit çıkışları		(14.540)	(22.532)
Pay ihracından veya sermaye artırımından kaynaklanan nakit girişleri		213.769	-
İşletmenin kendi paylarını geri satın alması veya sermayenin azaltılmasıyla ilgili nakit çıkışları		8.438	49.427
Ödenen kâr payları			
-Ana ortaklık paylarına yapılan ödemeler		(145.478)	(90.566)
-Kontrol gücü olmayan paylara yapılan ödemeler		(242.479)	(197.221)
Ödenen faiz		(160.468)	(110.593)
Diğer nakit girişleri			
-Alınan faiz		97.586	72.033
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan net nakit akışı		(763.445)	(526.225)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki net artış/(azalış)		2.290.456	347.736
Dönem başındaki nakit ve nakit benzerleri	5	1.655.862	1.308.126
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri	5	3.946.318	1.655.862

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding Anonim Şirketi ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur. Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, kompozit, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, kompozit parça, filament ve polimerlerin, bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithalatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding Anonim Şirketi, NDÇ Holding Anonim Şirketi ve Atlantik Holding Anonim Şirketi olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 23).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding Anonim Şirketi Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi ("Karlıtepe")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme
Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akkim")	Türkiye	Kimya
Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcoat") ^(*)	Türkiye	Kimya
Akcoat USA Inc. ^(**)	ABD	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U. ("Akcoat İspanya") ^(**)	İspanya	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados S. de R.L. de C.V ("Akcoat Meksika") ^(**)	Meksika	Kimya
Dinox Handels GmbH ("Dinox")	Almanya	Kimya
Tasfiye Halinde Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmeltem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrikil Kimya Sanayii Anonim Şirketi ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ak Havacılık") ^(***)	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa")	Türkiye	Dış Ticaret
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm

^(*) Grup'un bağlı ortaklığı Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akkim")nin ticari unvanı Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akkim") olarak değiştirilmiştir. Akkim 2021 yılı içerisinde USK Kimya Anonim Şirketi hisselerinin %100'ünü satın alarak 31 Mayıs 2021 tarihinde yasal birleşmesini tamamlamıştır (Dipnot 16).

^(**) Akkim Silikon 17 Eylül 2021 tarihinde kurulmuştur.

^(***) 26 Ekim 2021 tarihi itibarıyla tüm hisseleri devredilerek bağlı ortaklığı sona ermiştir.

^(****) 2 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla imzalanan Pay Devir Sözleşmesi'ne istinaden Akkök, 13 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Epsilon'un hakim ortağı haline gelmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş. ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş. ("Akel Sungurlu") ⁽¹⁾	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şirketi	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	ABD	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Rus LLC	Rusya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
WMG London Developments L.P.	İngiltere	Gayrimenkul	-
OXR Limited	İngiltere	Gayrimenkul	-

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme

⁽¹⁾ Akenerji Toptan'ın Akel Sungurlu ile imzalamış olduğu kapasite kiralama sözleşmesi ve intifa hakkı sözleşmesi kapsamında, Akel Sungurlu Şirketi'nin hisselerinin herhangi bir tarihte Akenerji Toptan tarafından bedelsiz satın alma opsiyonu bulunması ve kontrol gücünün Akenerji Toptan'da olmasından dolayı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Akel Sungurlu tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolarda konsolide edilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Üçgen")	Türkiye	Hizmet

Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, özkaynağa dayalı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin bulunmadığı veya gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle gerçeğe uygun değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UFRS") esas alınarak hazırlanmıştır. UFRS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") vergi mevzuatına, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve açıklama ve genelgelere uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

Türkiye'de bağımsız denetime tabi olan şirketler, finansal tablolarını TTK'ya ve Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlar. TTK, bağımsız denetime tabi olacak olan şirketlerin Bakanlar Kurulu tarafından belirleneceğini hükme bağlamıştır. 23 Ocak 2013 tarihinde yürürlüğe giren "Bağımsız Denetime Tabi Olacak Şirketlerin Belirlenmesine Dair Bakanlar Kurulu Kararı" ile temelde aktif büyüklüğü, hasılat ve çalışan sayılarına dayalı bazı ölçütler esas alınarak, bağımsız denetime tabi olacak şirketler tespit edilmiştir. Şirket, bu kararda bahsi geçen ölçütleri 1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla aşmış olduğundan bağımsız denetim kapsamındadır.

Konsolide finansal tablolar ve dipnotlar KGK tarafından 7 Haziran 2019 tarihli ilke kararı ile açıklanan "2019 UFRS Taksonomisi"ne uygun olarak sunulmuştur.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (a) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (b) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (c) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolayı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

Aşağıda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾				Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾				Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi	-	100,00	-	-	-	-	-	100,00	-	100,00	-	100,00
Akkim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	42,00	42,00	31,30	31,30	31,30	31,30	73,30	73,30	42,00	42,00	42,00	42,00
Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Akcoat Recubrimientos Quimicos Especializados, S.L.U.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Akcoat Recubrimientos Quimicos Especializados S. de R.L. de C.V.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Akcoat USA Inc.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Akkim Silikon Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (4)	65,00	-	-	-	65,00	-	65,00	-	27,30	-	27,30	-
Dinox Handels GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00	42,00	42,00
Tasfiye Halinde Akmeltem Polüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	1,67	1,67	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	43,75	43,75	-	-	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi	86,69	86,69	-	-	-	-	86,69	86,69	86,69	86,69	86,69	86,69
Aksa Akrilik Kimya Sanayi Anonim Şirketi	39,59	39,59	19,74	18,82	19,74	18,82	59,33	58,41	39,59	39,59	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industries SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	39,67	39,67	39,67	39,67
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi	96,66	96,66	-	-	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66	96,66
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	89,80	89,61	-	-	89,80	89,61	89,80	89,61	89,80	89,61	89,80	89,61
Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. (5)	10,20	-	40,80	-	40,80	-	51,00	-	10,20	-	10,20	-
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	14,66	14,66	37,59	38,26	37,59	38,26	52,25	52,92	14,66	14,66	14,66	14,66
Aksu Real Estate E.A.D.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Akyaşım Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım ve Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	14,66	14,66	14,66	14,66
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi (6)	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağı beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

(4) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilen Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri Anonim Şirketi tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 31 Mart 2020 tarihinde Akkök ile birleşmiştir.

(5) Akkök, 30 Haziran 2020 tarihinde Aktek'in 33.200 TL tutarında, %80 ek oranda hissesini satın almıştır. Hisse satın alımı işlemi arından Akkök'ün toplam etkinlik oranı %100 olmuştur.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c. İş ortaklıkları, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oyuyla mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinde yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirilir. Aşağıda 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Ana ortaklığın ve Dinçkök Ailesi'nin bazı bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾ hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾ Toplam oy hakları						Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-EI Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akel Sungurlu Elektrik Üretim A.Ş. (Akel Sungurlu)	100,00	-	-	-	100,00	-	-	-
Akceç Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sepaş Akıllı Çözümler A.Ş.	100,00	-	-	-	100,00	-	50,00	-
Dowksa Advanced Composites Holding B.V	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa USA LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Deutschland GmbH.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Rus LLC	100,00	-	-	-	100,00	-	19,79	-
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	7,33	7,33
WMG London Developments L.P.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	7,48	7,48
OXR Limited	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	7,48	7,48

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d. İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmaması birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleştirilmiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleştirilmiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirak	Ana ortaklığın ve Dinçkök Ailesi'nin bazı bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾ hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾ Toplam oy hakları						Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi (4)	12,54	12,66	-	-	12,54	12,66	12,54	12,66

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

Finansal Yatırımlar	Ana ortaklığın ve Dinçkök Ailesi'nin bazı bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾ hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾ Toplam oy hakları						Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020		31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi	99,40	99,00	0,15	0,15	0,15	99,40	99,00	
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirket	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37	39,37	

(1) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(2) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(3) Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

(4) Ana ortaklık Akkök, Grup'un iştiraklerinden Akmerkez yönetim kurulu ve idari organında temsil edilme ve temettüller ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma şartlarına nazır olup, önemli etkiye sahiptir.

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatififiyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve UFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar.
- **UFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler - UFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** Bu değişiklikler UFRS 17'nin uygulanma tarihini 2 yıl süreyle erteleyerek 1 Ocak 2023'e ertelemiştir. Bu değişiklikler, UFRS 4'teki UFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasına ilişkin geçici muafiyetin belirlenmiş tarihini 1 Ocak 2023'e ertelemiştir.
- **UFRS 16, "Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları" kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler;** Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **UFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren UFRS 4'ün yerine geçmektedir. UFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.
- **TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturacaktır.

- **UFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve UFRS 1, UFRS 9, TMS 41 ve UFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - » **UFRS 3, "İşletme birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden UFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.
 - » **TMS 16, "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır.
 - » **TMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler'** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, UFRS 1 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması', UFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve UFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- **TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- **TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik;** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;
- Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

3.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlendirilmesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

3.4 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleşirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50
Binalar	5 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Demirbaşlar	2 - 50
Özel maliyetler	4 - 5

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 27).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştuğu dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtmaları maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluştuğu tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştuğu dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri TMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- » Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- » Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- » Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- » Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- » Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.9 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a. Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b. Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c. Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d. Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e. Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Tesislerin inşası nedeniyle meydana gelen danışmanlık hizmetlerinden gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Hasılat, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelirler, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Hasılat, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Gayrimenkul satışlarından elde edilen gelirler, kontrolün alıcıya transfer edilmesi halinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

3.10 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 21).

3.11 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu tarihte giderleştirilir.

3.12 Kıdem tazminatı ve izin karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 18).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 18)

İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

3.13 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Grup, Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Şirket'in cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için ekli finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu, 13 Haziran 2006 tarih ve 5520 sayılı yasa ile değişmiştir. Söz konusu 5520 sayılı yeni Kurumlar Vergisi Kanunu'nun pek çok hükmü 1 Ocak 2006 tarihinden geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

Türkiye'de Kurumlar Vergisi oranı, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32. maddesine göre %20'dir. Ancak, 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7361 sayılı "Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen geçici 13'üncü madde uyarınca kurumlar vergisi oranı 2021 yılı için %25 olarak belirlenmiştir. (2020: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir (GVK Geçici 61'inci Madde kapsamında kullanılabilir yatırım indirimi istisnası olması halinde yararlanılan istisna tutarı üzerinden hesaplanıp ödenen %19,8 oranındaki yatırım indirimi stopajı hariç).

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de tam mükellef kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri (Çifte Vergilendirme Anlaşmalarında belirlenen haller haricinde) %10 oranında stopaja tabidir (22 Aralık 2021 tarihli Resmî Gazetede yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararıyla, kâr payı stopaj oranı %15'den %10'a indirilmiştir). Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış'ın gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5 inci maddesinin (1)/d-4 bendi itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna ayrıca, ilgili geçici vergi dönemlerine konu geçici vergi matrahlarına da uygulanmaktadır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir. Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 15 inci maddesinin (3) numaralı bendi göre, gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının kurumlar vergisinden istisna edilen portföy işletmeciliği kazançları üzerinden uygulanacak stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kurumlar vergisi mükellefleri, üçer aylık mali kârları üzerinden belirlenen vergi oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17'nci gününe kadar beyan edip öderler (2021 hesap dönemine ait 4. geçici vergi beyannamesi son kez verilmiş olup, 2022 yılı vergilendirme dönemine ilişkin verilecek beyannamelerden itibaren uygulanmak üzere Ekim-Aralık dönemi için 4. Geçici vergi beyannamesi verilmeyecektir).

Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup, izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi vergi borcuna da mahsup edilebilir. Kurumlar vergisi, hesap döneminin kapandığı ayı izleyen dördüncü ayın son gününün akşamına kadar beyan edilir ve aynı sürede ödenir.

Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5. maddesinin birinci fıkrasının (e) bendine göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri, kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan hakkı satışından doğan kazançlarının %75'lik kısmı vergiden istisnadır. Taşınmazların (gayrimenkuller) satışından doğan kazançlarının ise %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na 5838 sayılı Kanun'un 9'uncu maddesiyle eklenen 32/A maddesinin 4. fıkrasına göre, tevsi yatırımlarda, elde edilen kazancın işletme bütünlüğü çerçevesinde ayrı hesaplarda izlenmek suretiyle tespit edilebilmesi halinde, indirimli oran bu kazanca uygulanır. Kazancın ayrı bir şekilde tespit edilememesi halinde ise indirimli oran uygulanacak kazanç, yapılan tevsi yatırım tutarının, dönem sonunda kurumun aktifine kayıtlı bulunan toplam sabit kıymet tutarına (devam eden yatırımlara ait tutarlar da dahil) oranlanması suretiyle belirlenir. Bu hesaplama sırasında işletme aktifinde yer alan sabit kıymetlerin kayıtlı değeri, yeniden değerlendirilmiş tutarları ile dikkate alınır. İndirimli oran uygulamasına yatırımın kısmen veya tamamen faaliyete geçtiği geçici vergi döneminden itibaren başlanır.

20 Ocak 2022 tarih ve 7352 sayılı Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun 29.01.2022 tarihli Resmî Gazetede yayımlanmış, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298 inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı hüküm altına alınmıştır. Kamu Gözetimi Kurumu, 20 Ocak 2022 tarihinde, UFRS kapsamında Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması ile ilgili açıklamada bulunmuş, 2021 yılına ait konsolide finansal tablolarda TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 30).

31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri, geçici farkların 2022 yılında vergi etkisi oluşturacak kısmı için %23, 2023 ve sonraki yıllarda vergi oluşturacak kısmı için %20 vergi oranı ile hesaplanmıştır (31 Aralık 2020: %20).

3.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 33).

3.15 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

3.16 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolarda dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 17).

3.17 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir (Not 16)

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

3.18 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.19 Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır.

Bu bağlamda Gruptaki bazı şirketler, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikaları kapsamında öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunma kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyece kadar bekletilecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kayıbı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

3.20 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.21 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.22 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 23).

3.23 Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

(c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar

(d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

(e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 12'de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

b) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 30).

c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

e) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 30).

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	903	463
Banka	3.992.436	1.682.633
- vadesiz mevduat	133.821	83.841
- vadeli mevduat	3.858.615	1.598.792
Diğer	1.402	997
Toplam	3.994.741	1.684.093

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Nakit ve nakit benzerleri	3.994.741	1.684.093
Eksi: Bloke mevduatlar	(47.885)	(26.372)
Eksi: Faiz tahakkukları	(538)	(1.859)
Nakit ve nakit benzeri değerler	3.946.318	1.655.862

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2021	
	Vadeli mevduat	Faiz oranı %	Vadeli mevduat	Faiz oranı %
ABD Doları	3.002.983	0,01-1,80	876.789	2,25-3,55
Avro	318.094	0,01-0,95	545.126	0,35-2,80
TL	533.325	4,50-20,41	176.877	8,25-18,25
Toplam	3.854.402		1.598.792	

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları (*)	9.480	259.583
Üç aydan uzun vadeli tahvil ve bonolar	556.122	208.325
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	80.254	113.684
Kısa vadeli finansal yatırımlar	645.856	581.592
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	58.796	59.192
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	5.854	9.466
Bir yıldan uzun vadeli bonolar	98.008	4.521
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar (**)	226	226
Uzun vadeli finansal yatırımlar	162.884	73.405
Toplam	808.740	654.997

(*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ve AVM kira alacaklarına ilişkin olarak bankalar tarafından bloke edilmiştir.
(**) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	%	31 Aralık 2021	%	31 Aralık 2020
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	5.854	<1	9.466
Toplam		5.854		9.466

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	9.466	11.997
Girişler	3.085	-
Gerçeğe uygun değer değişimleri	(1.917)	1.846
Çıkışlar	(4.780)	(4.377)
31 Aralık	5.854	9.466

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
Toplam	226	226

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DowAksa	778.181	388.529
Akmerkez	269.025	199.792
Akcez	213.330	325.525
WMG London	63.219	34.485
Akenerji (*)	-	-
Toplam	1.323.755	948.331

(*) Akenerji'nin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolara yansıtılmamış toplam 1.375.965 TL tutarında birikmiş zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 829.647 TL) bulunmaktadır. Grup, konsolide finansal tablolara yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İştiraklerin, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2021	2020
1 Ocak	948.331	735.700
Dönem kârları/(zararlarından) paylar	(124)	107.481
Alınan temettüler	(10.282)	(8.576)
Diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	384.807	85.264
Sermaye artırımına katılım	2.930	35.450
Hisse oran değişimi etkisi	(1.907)	(6.988)
31 Aralık	1.323.755	948.331

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
31 Aralık 2021				
Akenerji (*)	3.853.769	8.993.778	3.917.844	(2.674.590)
Akcez	5.000.088	4.686.749	8.854.146	(248.658)
DowAksa	4.157.902	2.601.540	981.357	89.726
Akmerkez	2.152.791	7.798	120.662	648.815
WMG London	277.562	153.833	-	(3.985)

	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
31 Aralık 2020				
Akenerji (*)	2.561.844	6.622.199	2.187.509	(978.259)
Akcez	3.497.042	2.959.314	5.747.975	92.113
DowAksa	2.138.008	1.360.950	585.566	15.016
Akmerkez	1.603.386	25.612	87.418	83.286
WMG London	127.438	60.676	-	(3.056)

(*) Şirket'in maddi duran varlıklarını yeniden değerlendirilmiş tutarları ile muhasebeleştirilmiş olduğu konsolide finansal tablolarda yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 13.111.836 TL ve 11.533.632 TL'dir (31 Aralık 2020: 6.734.537 TL ve 6.863.149 TL).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2021	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	1.327.078	271.122
Akmerkez GYO	1.612.786	202.276
Toplam	2.939.864	473.398

31 Aralık 2020	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	1.655.202	338.158
Akmerkez GYO	2.450.108	310.184
Toplam	4.105.310	648.342

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DowAksa (*)	37.058	47.862
Akenerji (*)	29.202	14.228
Akcez (*)	20.785	6.296
Diğer	5.567	6.688
Toplam	92.612	75.074

b) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı (**)	19.159	15.103
Toplam	19.159	15.103

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akgirişim	18.856	-
Yalkim OSB	11.025	5.856
Akcez (*)	9.652	2.063
DowAksa (*)	9.174	69.940
Diğer	6.666	4.424
Toplam	55.373	82.283

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Barış Nalçacı	20.993	-
Bülent Aksu	9.597	-
A.R.D. Holding A.Ş.	-	2.765
Atlantik Holding A.Ş.	-	2.695
Emniyet Ticaret A.Ş.	-	1.786
Diğer (***)	-	1.316
Toplam	30.590	8.562

(*) İş ortaklıkları.

(**) Akiş-Mudanya Adi Ortaklığı'ndan ("Adi Ortaklık") uzun vadeli diğer alacak Adi Ortaklık'ın yapmış olduğu kat karşılığı sözleşmelere istinaden Şirket tarafından Adi Ortaklık'a ödenen tutarlardan kaynaklı alacaktır.

(***) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar ortaklara ödenecek olan temettü borçlarından oluşmaktadır.

e) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
DowAksa (*)	147.732	94.844
Akcez (*)	53.965	40.647
Akenerji (*)	12.580	22.855
Akgirişim	7.363	3.632
Diğer	10.912	6.794
Toplam	232.552	168.773

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akgirişim (**)	165.273	36.949
Yalkim OSB (***)	77.741	53.150
Akcez (*)	61.089	28.112
Akhan (****)	7.373	6.584
Akenerji (*)	6.760	-
Diğer	2.798	6.764
Toplam	321.034	131.560

İlişkili taraflardan yapılan alımlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

(*) İş ortaklıkları.

(**) Genel olarak Aksa üretim tesislerine yapılan yatırımlar ve Akcoat Ar-Ge binası inşaatından oluşmaktadır.

(***) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(****) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar.

g) İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı	3.617	1.796
Toplam	3.617	1.796

h) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	25.259	20.768
Toplam	25.259	20.768

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

i) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla, 6 Aralık 2010 tarihinde (International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den sağlamış oldukları toplam 325.000 bin ABD Doları tutarında uzun vadeli kredi, 20 Mayıs 2016 tarihi itibarı ile aynı Banka Grubu ile yapılan görüşmeler neticesinde refinanse edilmiştir. Kredinin refinanse edildiği tarih itibarı ile bakiyesi 220.675 bin ABD Doları olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.S. münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 126.942 bin ABD Doları'dır (31 Aralık 2020: 146.526 bin ABD Doları).

Akcez bağlı ortaklığı Sedaş'ın borçlu sıfatıyla International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den 20 Mayıs 2016 tarihli refinansman sözleşmesi kapsamında toplam 52.163 bin ABD Doları ve 149.628 bin Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredilere ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.Ş., münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Sedaş tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 38.327 bin ABD Doları ve 109.940 bin Türk Lirası'dır (31 Aralık 2020: 44.239 bin ABD Doları ve 126.902 bin Türk Lirası).

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alıcılar	2.496.607	1.311.446
Alacak senetleri ve vadeli çekler	756.057	430.172
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(100.427)	(72.701)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(1.932)	(3.242)
	3.150.305	1.665.675
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 8)	92.612	75.074
Toplam	3.242.917	1.740.749

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2020: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alıcılar	166.225	123.430
Alacak senetleri	57.952	57.102
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(82.387)	(77.440)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(329)	(1.455)
Toplam	141.461	101.637

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2021	2020
1 Ocak	150.141	98.412
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(8.844)	(19.341)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	41.324	69.671
Çevrim farkları	193	1.399
31 Aralık	182.814	150.141

c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satıcılar	4.085.285	1.120.750
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.476)	(2.827)
	4.082.809	1.117.923
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 8)	55.373	82.283
Toplam	4.138.182	1.200.206

d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Satıcılar	5.409	4.739
Toplam	5.409	4.739

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme	1.320.764	538.661
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	159.861	511.279
Mamuller	670.234	245.703
Diğer stoklar ve yedek parçalar	107.215	76.319
Yarı mamuller	159.247	54.824
Yoldaki mallar	134.810	24.234
Ticari mallar	38.317	12.479
Eksi: Stok değer düşüklüğü (*)	(4.412)	(49.163)
Toplam	2.586.036	1.414.336

(*) Stok değer düşüklüğü karşılığı ilk madde malzeme ve mamulden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Ağırlıklı olarak Çiftahavuzlar arsasının 31 Aralık 2020 itibarıyla oluşmuş üzerindeki bina dahil maliyet değeri olan 82.317 TL'nin arsanın alım bedeli olan 37.069 TL'ye getirilmesi sonucu oluşan değer düşüklüğü tutandır).

Stoklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2021	2020
1 Ocak	49.163	54.647
İptal edilen karşılık giderleri	(54.029)	(6.928)
Dönem içinde ayrılan karşılık	9.278	1.444
31 Aralık	4.412	49.163

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	197.654	47.765
Gelecek aylara ait giderler	36.886	25.245
Toplam	234.540	73.010
Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	101.900	49.908
Gelecek yıllara ait giderler	19.338	20.667
Toplam	121.238	70.575

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ertelenmiş gelirler		
Alınan sipariş avansları	544.039	196.755
Gelecek aylara ait gelirler	199.237	50.241
Toplam	743.276	246.996
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	3.052	2.925
Gelecek yıllara ait gelirler	1.353	-
Toplam	4.405	2.925

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2021
Arsa ve binalar	5.444.391	10.830	(41.014)	300.877	1.229	1.390.452	7.106.765
Net kayıtlı değer	5.444.391	10.830	(41.014)	300.877	1.229	1.390.452	7.106.765

(*) Dönem içerisinde toplam 408.213 TL'lik stoklardan transfer yapılmıştır. Atıl durumda bulunan bazı gayrimenkullerin kullanılmaya başlanmasından dolayı 107.336 TL'lik gayrimenkul, maddi duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2020
Arsa ve binalar	5.550.758	98.914	(4.266)	(90.391)	484	(111.108)	5.444.391
Net kayıtlı değer	5.550.758	98.914	(4.266)	(90.391)	484	(111.108)	5.444.391

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Kullanılan Yöntem	Seviye	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Akasya AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	4.435.382	3.504.970
Akbatı AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	1.665.536	1.450.728
Erenköy	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	457.430	-
Uşaklıgil Projesi	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	363.674	253.945
Yalova-Çiftlikköy arsa ve binaları	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	53.195	100.060
Akhan	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	47.675	37.700
Sosyal Tesis	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	37.000	24.000
Diğer	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	46.873	72.988
Toplam			7.106.765	5.444.391

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 7.106.765 TL olarak tespit edilmiştir (2020: 5.444.391 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir.

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 4.631.518 TL tutarında teminat, rehin ve ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 2.457.987 TL).

31 Aralık 2021 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 10.015.821 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2020: 4.164.387 TL).

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	İşletme satın alması (**)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Maliyet							
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	319.285	12.772	(1.361)	6.895	38.815	1.700	378.106
Binalar	374.447	6.360	(241)	244.589	60.286	18.604	704.045
Makine, tesis ve cihazlar	2.549.151	17.686	(29.781)	787.899	125.167	23.285	3.473.407
Motorlu taşıtlar	22.093	5.453	(1.051)	770	3.394	1.010	31.669
Demirbaşlar	152.687	26.518	(2.869)	24.707	9.547	1.955	212.545
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	13.673	3.185	-	-	2.475	-	19.333
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	395.931	852.757	(19)	(990.058)	3.903	1.493	264.007
Toplam	3.827.267	924.731	(35.322)	74.802	243.587	48.047	5.083.112
Birikmiş Amortisman							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	78.149	7.832	-	-	114	-	86.095
Binalar	103.202	10.259	(120)	-	7.899	5.860	127.100
Makine, tesis ve cihazlar	1.312.631	177.267	(26.628)	(2.266)	27.294	18.180	1.506.478
Motorlu taşıtlar	21.251	1.053	(602)	-	830	687	23.219
Demirbaşlar	104.236	14.339	(2.683)	-	3.962	1.646	121.500
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	7.983	1.573	(8)	-	36	68	9.652
Toplam	1.627.452	212.323	(30.041)	(2.266)	40.135	26.441	1.874.044
Net defter değeri	2.199.815						3.209.068

(*) 107.336 TL'lik transfer yatırım amaçlı gayrimenkullerden maddi duran varlıklara yapılmıştır. Sırasıyla 30.268 TL'lik ve 2.141 TL'lik transferler ise maddi duran varlıklardan, maddi olmayan duran varlıklara ve satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara yapılmıştır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, genel olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in Ar-Ge binası inşaat harcamaları, paladyum katalizör, Nazilli tesis iyileştirme çalışmaları ve idame yatırımlardan oluşmaktadır.

(***) Bakınız Not 16.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman giderinin dağılımı Not 28'de açıklanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	294.102	100	(2.123)	26.777	429	319.285
Binalar	369.721	1.570	(4.563)	2.367	5.352	374.447
Makine, tesis ve cihazlar	2.350.784	6.662	(45.482)	229.445	7.742	2.549.151
Motorlu taşıtlar	88.652	540	(391)	(66.895)	187	22.093
Demirbaşlar	146.477	11.413	(6.391)	581	607	152.687
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	16.422	858	(331)	(3.276)	-	13.673
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	216.166	453.630	-	(273.865)	-	395.931
Toplam	3.482.324	474.773	(59.281)	(84.866)	14.317	3.827.267
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	72.201	6.357	(363)	(46)	-	78.149
Binalar	93.941	9.521	(1.208)	-	948	103.202
Makine, tesis ve cihazlar	1.192.486	155.093	(40.364)	(89)	5.505	1.312.631
Motorlu taşıtlar	21.166	283	(343)	-	145	21.251
Demirbaşlar	97.839	12.338	(5.849)	(729)	637	104.236
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	10.714	710	(296)	(3.145)	-	7.983
Toplam	1.488.347	184.302	(48.423)	(4.009)	7.235	1.627.452
Net defter değeri	1.993.977					2.199.815

(*) 13.739 TL'si maddi olmayan duran varlıklara, 67.118 TL'si satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferlerden kaynaklanmaktadır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ilişkin maddi olmayan duran varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	İşletme satın alması(**)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2021
Maliyet							
Haklar	145.558	12.646	(62)	5.251	3.666	11.322	178.381
Geliştirme maliyetleri	82.777	30.929	-	22.456	-	-	136.162
Diğer	19.251	86	(2.217)	2.561	69.710	-	89.391
Müşteri ilişkileri varlığı	151.138	-	-	-	73.463	26.707	251.308
Toplam	398.724	43.661	(2.279)	30.268	146.839	38.029	655.242
Birikmiş itfa payı							
Haklar	43.321	11.646	(61)	-	65	5.325	60.296
Geliştirme maliyetleri	28.490	8.616	-	-	-	-	37.106
Diğer	14.639	5.282	(1.635)	-	-	-	18.286
Müşteri ilişkileri varlığı	85.966	26.008	-	-	-	15.628	127.602
Toplam	172.416	51.552	(1.696)	-	65	20.953	243.290
Net defter değeri	226.308						411.952

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Maliyet						
Haklar	133.314	10.796	(4.200)	2.119	3.529	145.558
Geliştirme maliyetleri	61.393	9.807	-	11.577	-	82.777
Diğer	18.907	303	-	41	-	19.251
Müşteri ilişkileri varlığı	141.212	-	-	(377)	10.303	151.138
Toplam	354.826	20.906	(4.200)	13.360	13.832	398.724
Birikmiş itfa payı						
Haklar	34.184	8.533	(691)	-	1.295	43.321
Geliştirme maliyetleri	22.224	6.266	-	-	-	28.490
Diğer	12.493	2.146	-	-	-	14.639
Müşteri ilişkileri varlığı	65.719	15.735	-	(312)	4.824	85.966
Toplam	134.620	32.680	(691)	(312)	6.119	172.416
Net defter değeri	220.206					226.308

(*) Transferler maddi duran varlıklardan sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

(**) Bakınız Not 16.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ilişkin kullanım hakkı varlıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2021
Maliyet:						
Araçlar	62.743	23.178	(8.079)	-	-	77.842
Saha kiralamaları	12.928	1.099	-	-	1.341	15.368
Binalar	22.683	3.175	(408)	-	157	25.607
	98.354	27.452	(8.487)	-	1.498	118.817
Birikmiş amortisman:						
Araçlar	19.322	17.652	(6.997)	-	-	29.977
Saha kiralamaları	1.312	911	-	-	-	2.223
Binalar	8.471	6.097	(187)	-	-	14.381
	29.105	24.660	(7.184)	-	-	46.581
Net defter değeri	69.249					72.236

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2020
Maliyet:						
Araçlar	26.137	40.641	(3.873)	(195)	33	62.743
Saha kiralamaları	10.611	1.222	(288)	-	1.383	12.928
Binalar	20.107	6.022	(3.480)	(81)	115	22.683
	56.855	47.885	(7.641)	(276)	1.531	98.354
Birikmiş amortisman:						
Araçlar	9.053	14.224	(3.848)	(116)	9	19.322
Saha kiralamaları	961	639	(288)	-	-	1.312
Binalar	4.422	4.982	(856)	(77)	-	8.471
	14.436	19.845	(4.992)	(193)	9	29.105
Net defter değeri	42.419					69.249

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	509.338	38.576	48.968	823.332
Koşullu bedel (*)	9.436	-	-	-	5.516	14.952
Kayıtlara alınan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	(419.162)	(5.620)	(53.807)	(660.924)
Yabancı para çevrim farkları	-	8.220	-	-	331	8.551
Şerefiye	50.709	11.062	90.176	32.956	1.008	185.911

31 Aralık 2020	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	-	-	48.968	275.418
Koşullu bedel (*)	9.436	-	-	-	5.516	14.952
Kayıtlara alınan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	-	-	(53.807)	(236.142)
Yabancı para çevrim farkları	-	3.762	-	-	210	3.972
Şerefiye	50.709	6.604	-	-	887	58.200

(*) Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ilişkin şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
1 Ocak 2021	50.709	6.604	-	-	887	58.200
Girişler	-	-	90.176	32.956	-	123.132
Yabancı para çevrim farkları	-	4.458	-	-	121	4.579
31 Aralık 2021	50.709	11.062	90.176	32.956	1.008	185.911
	Akcoat	Dinox	USK Kimya	Epsilon	Diğer	Toplam
1 Ocak 2020	50.709	4.876	-	-	1.628	57.213
Yabancı para çevrim farkları	-	1.728	-	-	47	1.775
Kayıtlardan çıkarılan net (varlık)/yükümlülük	-	-	-	-	(788)	(788)
31 Aralık 2020	50.709	6.604	-	-	887	58.200

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğü testi:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış 22 Mayıs 2015 tarihinde Karlıtepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akkim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dinox'un %100 hissesini 3.750 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir ve 3 Kasım 2018 tarihinde Akferal'in kalan %50 hissesini, 9.000 bin TL bedelle FERALCO AB şirketinden devralmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akcoat, 22 Kasım 2017 tarihinde Akcoat İspanya'nın %100 hissesini 7.002 bin Avro karşılığında iktisap etmiştir. Akkim 1 Mart 2022 tarihinde USK Kimya Anonim Şirketi ("USK Kimya") hisselerinin tamamını 63.000 bin ABD doları bedelle alarak, 31 Mayıs 2021 tarihi itibarıyla yasal birleşmesini tamamlamıştır. Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 38.576 bin TL bedelle satın almıştır. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup, şerefiye için yıllık olarak herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Grup, USK Kimya, Akcoat, Dinox ve Akcoat İspanya firmalarındaki yatırımlarında değer düşüklüğü olup olmadığını tespit edebilmek amacıyla her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

Akcoat;

Akkim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Akcoat, performans kaplamaları ve pigment üreticilerinden biridir. Bu ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, dökme demir, seramik, sıhhi tesisat, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin kaplanması dekoratif ve koruyucu amaçlı kullanılmaktadır. Buna ek olarak, bu ürünler Akcoat tarafından üretilen inorganik pigmentlerle renklendirilmektedir. Söz konusu iktisap işlemi UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 50.709 bin TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2022 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki Akcoat yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,00 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %10,5 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

USK Kimya satın alımı

Akkim, 1 Mart 2021 tarihinde USK Kimya hisselerinin %100'ünü 63.000.000 ABD doları bedelle satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Akkim, ürün portföyüne sondaj, deterjan, gıda, tekstil, temizlik ve diğer sektörlerde kullanılan, karboksimetil selüloz ("CMC") üretimini ekleyerek pazardaki konumunu kuvvetlendirmeyi hedeflemiştir. Akkim 31 Mayıs 2021 tarihinde USK Kimya ile yasal birleşmesini tamamlamıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Akkim Yönetimi tarafından değerlendirme uzmanları da kullanarak yapılan çalışma neticesinde USK Kimya'nın finansal tablosunda yer almayan müşteri ilişkileri varlığı ve temiz kimyasal üretim ekspertizliği ("know-how") iktisap tarihindeki gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır. Çalışma çerçevesinde özsermaye getiri oranı, çarpan değeri, ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti oranı ve büyüme oranları gibi önemli tahmin ve varsayımlar kullanılarak, USK Kimya'nın ileriye dönük 5 yıllık nakit akış projeksiyonları dikkate alınmıştır. İlgili muhasebe sonucunda 1 Mart 2021 tarihi itibarıyla USK Kimya'nın tüm varlık ve yükümlülükleri Akkim ile birleştirilmiş olup, net varlıkların 419.162 bin TL'si özkaynak hesaplarında, 90.176 bin TL'si ise şerefiye hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin UFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	1 Mart 2021
Nakit ve nakit benzerleri	26.831
Ticari alacaklar	63.240
Stoklar	60.727
Diğer dönen varlıklar	9.778
Maddi duran varlıklar	188.659
Maddi olmayan duran varlıklar	146.173
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(50.064)
Ticari borçlar	(15.567)
Diğer yükümlülükler	(10.615)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	419.162

	1 Mart 2021
Toplam tutar - nakit	509.338
Nakit ve nakit benzerleri - satın alınan	(26.831)
Satım alım nedeniyle gerçekleşen nakit çıkışı (net)	482.507

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2022 ve 31 Aralık 2026 tarihleri aralığındaki Akkim yönetimi tarafından onaylanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,5 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %12,7 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Akkök, 30 Eylül 2021 tarihinde Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş. ("Epsilon") hisselerinin %10,2'sini 38.576 bin TL bedelle satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Grup; havacılık, uzay ve savunma sektörlerine yönelik yüksek teknoloji kompozit parça imalatı gerçekleştirmektedir.

Grup, TTK ilkelerine uygun olarak hisse alım işlemini şirketin finansal tablolarında muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebe sonucunda 30 Eylül 2021 tarihi itibarıyla Epsilon'un %10,2 oranında varlık ve yükümlülüklerini satın almış olup, net varlıkların 55.097 bin TL, özkaynak hesaplarında, 32.956 bin TL ise şerefiye hesaplarında muhasebeleştirilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İktisap edilen varlık ve yükümlülüklerin UFRS 3 kapsamında gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021
Nakit ve nakit benzerleri	19.468
Ticari alacaklar	24.081
Stoklar	18.012
Diğer dönen ve duran varlıklar	1.813
Maddi duran varlıklar	14.793
Maddi olmayan duran varlıklar	601
Ertelenmiş vergi varlıkları	603
Ticari borçlar	(5.496)
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	(2.850)
Ertelenmiş gelirler	(10.113)
Diğer yükümlülükler	(5.815)
Toplam tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%100)	55.097

Grup'un payına düşen tanımlanabilir net varlıkların gerçeğe uygun değeri (%10,2)	5.620
Ödenen tutar (*)	38.576
Şerefiye	32.956

Satın alımdan kaynaklanan nakit çıkışlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	30 Eylül 2021
Toplam tutar - nakit	19.288
Nakit ve nakit benzerleri - satın alınan	(19.468)
Satın alım nedeniyle gerçekleşen nakit çıkış (net)	(180)

(*) Epsilon, satın alım bedeli ödemesi iki eşit taksit olarak belirlenmiştir. Pay devir bedelinin ilk ödemesi 13 Eylül 2021 tarihinde yapılmış olup 19.288 bin TL değerinde gerçekleşmiştir. İkinci ödeme, müteakip dönem içerisinde 2.295 bin ABD Doları olarak yapılacaktır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli karşılıklar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Borç ve gider karşılıkları	17.434	19.672
Dava karşılıkları	7.780	1.767
Toplam	25.214	21.439

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Alacak sigortası	2.460.993	1.219.680
Alınan ipotekler	210.243	229.989
Alınan teminat çek ve senetleri	197.596	87.383
Alınan teminat mektupları	167.650	169.257
Hisse rehinleri	80.995	44.605
Teyitli/teyitsiz akreditif	42.833	89.989
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	39.765	14.360
Toplam	3.200.075	1.855.263

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Verilen ipotekler	4.661.220	2.700.148
Akreditifler	2.499.817	886.848
Verilen teminat mektupları	2.032.137	970.228
Toplam	9.193.174	4.557.224

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanılmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali talebiyle açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

23 Aralık 2015 ve 14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantılarının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme 28 Mart 2016 tarihli ara kararı ile davacıların ihtiyati tedbir taleplerini reddetmiş 24 Mayıs 2018 tarihli duruşmada ise, davaların reddine karar vermiş olup, anılan kararlar henüz kesinleşmemiştir. 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli:		
Personel prim karşılıkları	82.024	56.347
Kullanılmamış izin karşılıkları	13.604	8.834
Toplam	95.628	65.181
Uzun vadeli:		
Kıdem tazminatı karşılığı	108.868	68.147
Kıdeme teşvik planı karşılığı	1.845	2.443
Toplam	110.713	70.590

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Prim karşılığı	2021	2020
1 Ocak	56.347	28.798
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	64.283	56.281
Ödenen prim karşılıkları	(38.606)	(28.732)
31 Aralık	82.024	56.347

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kullanılmamış izin karşılığı	2021	2020
1 Ocak	8.834	6.351
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	4.588	2.881
Satın alma etkisi	182	-
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	-	(398)
31 Aralık	13.604	8.834

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2021	2020
İskonto oranı (%)	4,45	4,70
Emeklilik olasılığı (%)	88,35 - 97,22	86,12 - 98,27

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 tam TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	70.590	56.592
Satın alma etkisi	915	-
Ödenen tazminatlar	(8.915)	(4.151)
Hizmet maliyeti	10.381	6.423
Faiz maliyeti	6.974	4.664
Aktüeryal kayıp	30.768	7.353
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	-	(291)
31 Aralık	110.713	70.590

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Diğer dönen varlıklar		
KDV alacakları	395.947	154.472
Gelir tahakkukları	3.234	7.330
Diğer	3.015	2.643
Toplam	402.196	164.445

Diğer duran varlıklar

KDV alacakları	3.328	2.488
Diğer	159	662
Toplam	3.487	3.150

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

Gider tahakkukları	14.681	56
Ödenecek vergi ve fonlar	4.230	463
Toplam	18.911	519

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

Alınan depozito ve teminatlar	30.210	18.034
Toplam	30.210	18.034

NOT 20 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Arsa ve araziler (*)	2.141	93.214
Ak Havacılık (**)	-	77.573
Toplam	2.141	170.787

(*) Rapor tarihi itibarıyla satış amaçlı elde tutulan varlıklar Akso Akriik Kimya Sanayii A.Ş. yurtdışındaki bağlı ortaklığı bünyesinde olan ve atıl durumda bulunan makine ve ekipmanlardan oluşmaktadır. 2020 yılında satış amaçlı elde tutulan varlık olarak sınıflanmış olan İstanbul İli, Zeytinburnu İlçesi, Merkez Efendi Mahallesi 2953 ada 25 parselde kayıtlı arsa ve binalar KDV dahil 113 Milyon TL'ye satılmış olup elde edilen satış kârı "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" notu altında sınıflandırılmıştır. (Not 27)

(**) Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 24 Aralık 2020 tarihinde alınan karar ile Ak Havacılık sermayesinin %100'üne karşılık gelen hisselerin tamamının satılmasına karar verilmiştir. 26 Ekim 2021 tarihi itibarıyla hisse devir işlemi tamamlanmıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli banka kredileri	3.848.316	1.653.067
Diğer finansal yükümlülükler	64	384
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	3.848.380	1.653.451
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	1.693.373	656.671
İhraç edilmiş tahvil ve bonolar	-	54.696
Kiralama yükümlülükleri	27.491	20.566
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	1.720.864	731.933
Toplam finansal borçlanmalar	5.569.244	2.385.384
Uzun vadeli banka kredileri	3.967.528	3.770.543
Kiralama yükümlülükleri	68.719	58.559
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	4.036.247	3.829.102

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
Kısa vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları kredileri	0,86 - 4,00	3.113.385	2,30 - 3,11	641.215
Avro kredileri	0,66-3,00	155.263	0,5 - 3,94	27.890
TL kredileri	12,83-30,00	579.670	2,00 - 13,21	983.964
Diğer finansal yükümlülükler	-	62	-	384
Toplam		3.848.380		1.653.451

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir (devamı):

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL karşılığı
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:				
ABD Doları kredileri	3,00-6,95	857.418	3,27 - 5,51	349.139
Avro kredileri	3	625.916	0,5 - 4,60	151.329
TL kredileri	8,93-16,23	210.039	2,12 - 13,11	109.706
İhraç edilmiş tahvil, bono ve senetler	-	-	-	101.193
Kiralama yükümlülükleri	-	27.491	-	20.566
Toplam		1.720.864		731.933

Uzun vadeli borçlanmalar:

ABD Doları kredileri	1,25-6,87	3.009.466	1,45 - 5,36	2.914.264
Avro kredileri	3	549.962	0,5 - 4,60	662.246
TL kredileri	8,50-19,50	408.100	2,00 - 13,4	194.033
Kiralama yükümlülükleri	-	68.719	-	58.559
Toplam		4.036.247		3.829.102

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerine ilişkin finansal borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	6.214.486	5.293.222
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	4.376.305	5.049.338
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(4.896.578)	(5.276.111)
Faiz tahakkuk değişimi	214.771	224.717
Kur farkı	3.900.414	888.426
Ödenen faiz	(218.318)	-
Finansal kiralama yükümlülükleri	14.411	35.000
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	-	(106)
31 Aralık	9.605.491	6.214.486

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Makul değer	Kayıtlı değer (*)	Makul değer	Kayıtlı değer (*)
ABD Doları krediler	7.118.036	6.980.270	3.854.047	3.904.618
Avro krediler	1.359.328	1.331.138	977.833	841.466
TL krediler	1.173.385	1.197.873	1.478.771	1.389.277
Toplam	9.650.749	9.509.281	6.310.651	6.135.361

(*) İlgili bakiye UFRS 16 kapsamında meydana gelen finansal kiralama yükümlülüğü tutarlarını içermemektedir.

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
1 yıl içinde ödenecekler	5.569.244	2.385.384
1-2 yıl içinde ödenecekler	676.657	1.948.972
2-3 yıl içinde ödenecekler	2.813.201	499.174
3-4 yıl içinde ödenecekler	292.207	471.900
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	254.182	909.056
Toplam	9.605.491	6.214.486

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 3.268.645 TL'dir (31 Aralık 2020: 1.475.445 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%3,10 ile Libor+%3,25, Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%2,45 ile Libor+%3,90 arasında değişmektedir (2020:ABD Doları, Libor+%3,10 ile + %3,25, Avro, Libor+%2,45 ile Libor+%3,90 arasında değişmektedir).

NOT 22 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	82.773	-	5.977	119.196
Alım-satım amaçlı	38.627	7.143	20.166	17.384
Toplam	121.400	7.143	26.143	136.580

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	33.447	5.827	704.112	(25.424)
Çapraz kur swap işlemleri	115.562	76.946	568.242	(69.857)
Forward işlemleri	-	-	30.056	(17.938)
Toplam	149.009	82.773	1.302.410	(113.219)

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları ABD Doları için %0,86 ile %4,00 arasında değişmektedir. (2020: ABD Doları %0,325 ile %1,13). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kâr ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	Hisse (%)	31 Aralık 2021	Hisse (%)	31 Aralık 2020
A.R.D Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
Atlantik Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
NDÇ Holding Anonim Şirketi	33	334.482	33	334.482
Diğer	1	2	1	2
Nominal sermaye	100	1.003.450	100	1.003.450
Sermaye düzeltmesi farkları		(10.406)		(10.406)
Toplam sermaye	100	993.044	100	993.044

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2020: 100.345.000.000) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir. ödenmiş sermaye tutarı 1.003.450 TL'dir.

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098 TL'den 863.378 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile 1.003.450 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen tutarın tamamı nakit olarak ödenmiştir.

Geçmiş yıllar karları ve yasal yedekler

Yasal finansal tablolara göre kârdan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş kârlar belirli kurallara göre dağıtımına açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde Akkök'ün Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş finansal tablolarındaki göre dönem kârı ve geçmiş yıl kârları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yasal yedekler	43.824	34.318
Dönem net kârı	358.377	190.112
Geçmiş yıllar kâr / zararları	258.230	231.936
Toplam	660.431	456.366

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akiş, Akkim ve Aksa'dır. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2021	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
Akiş	%85,34	7.729.416	3.591.288	415.949	237.917
Akkim	%58,00	4.806.162	3.784.820	3.613.805	946.163
Aksa	%59,61	9.570.254	6.608.771	8.348.157	1.218.212
Toplam		22.105.832	13.984.879	12.377.911	2.402.292

31 Aralık 2020	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
Akiş	%85,34	6.104.878	2.497.664	301.444	(458.444)
Akkim	%58,00	2.542.194	1.829.226	1.929.973	433.101
Aksa	%59,61	5.010.692	3.068.333	4.109.857	457.186
Toplam		13.657.764	7.395.223	6.341.274	431.843

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurt içi satışlar	8.410.346	4.286.434
Yurt dışı satışlar	4.207.114	2.110.911
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(46.599)	(19.411)
Eksi: Satıştan iskontoları (-)	(415.968)	(198.554)
Net satış gelirleri	12.154.893	6.179.380

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	7.398.464	3.559.199
İşçilik gideri	338.608	283.364
Amortisman ve itfa payları	231.822	206.400
AVM maliyetleri	59.353	53.576
Diğer	608.630	222.692
Toplam	8.636.877	4.325.231

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri	154.335	114.591
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	57.661	32.770
Amortisman gideri	29.252	13.813
Çeşitli vergi giderleri	25.150	5.933
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	14.703	15.525
Seyahat giderleri	5.182	2.949
Büro giderleri	5.143	3.703
Kira gideri	1.382	1.678
Diğer	8.497	17.142
Toplam	301.305	208.104

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İhracat giderleri	59.641	30.578
Personel giderleri	57.566	41.162
Komisyon giderleri	52.635	29.859
Nakliye giderleri	52.400	22.047
Amortisman giderleri	11.837	8.445
Seyahat giderleri	6.451	3.624
Reklam giderleri	5.815	4.575
Sigorta giderleri	5.135	3.923
Kira giderleri	2.387	757
Diğer	33.990	15.201
Toplam	287.857	160.171

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	1.931.268	605.090
Stok değer düşüklüğü iptali (Dipnot 10)	54.029	6.928
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	29.523	34.300
Hurda satış geliri	21.969	23.563
Diğer	72.045	20.193
Toplam	2.108.834	690.074

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	2.021.890	549.357
Karşılık giderleri	45.822	71.280
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı giderleri	17.259	9.127
Değer düşüklüğü karşılığı gideri	8.780	6.826
Diğer	23.340	10.675
Toplam	2.117.091	647.265

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışları	1.390.452	53.744
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlık satış kârı	146.689	-
Yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı	17.431	-
Sabit kıymet satış kârı	7.894	45.533
Finansal yatırım hisse satış kârı	4.753	4.590
Diğer	-	10.625
Toplam	1.567.219	114.492

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Sabit kıymet satış zararı	21	2.085
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer azalışları	-	164.852
Toplam	21	166.937

NOT 28 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemlerine sona eren yıllara ait kâr veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	7.398.464	3.559.199
Personel giderleri	563.568	454.662
Amortisman ve itfa payı (*)	288.535	236.267
Enerji giderleri	125.850	39.761
Bakım onarım ve temizlik giderleri	88.122	52.597
AVM maliyetleri	59.353	53.576
Diğer	758.124	335.614
Toplam	9.282.016	4.731.676

(*) 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren yıl itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 212.323 TL'si maddi duran varlıklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2020: 184.302 TL), 51.552 TL'si maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2020: 32.680 TL), 24.660 TL'si kullanım hakkı varlıklarına ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2020: 19.845 TL), 1.304 TL'si stoklara ait amortisman giderlerinden (31 Aralık 2020: 20 TL) oluşmaktadır. Henüz tamamlanmamış proje giderlerinin proje geliştirme maliyetleri olarak yapılmakta olan yatırımların amortisman giderleri bulunmamaktadır (31 Aralık 2020: 539 TL)

31 Aralık 2021 ve 2020 dönemlerine sona eren yıllara ait personel maliyetinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	338.608	283.364
Genel yönetim giderleri	154.335	114.591
Pazarlama giderleri	57.566	41.162
Araştırma ve geliştirme giderleri	13.059	15.545
Toplam	563.568	454.662

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

Finansman gelirleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı geliri	2.040.508	1.083.659
Türev finansal araçlardan kârlar	203.146	26.900
Faiz geliri	96.265	70.659
Toplam	2.339.919	1.181.218

Finansman giderleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Kur farkı gideri	3.356.566	1.671.281
Faiz gideri	375.239	339.244
Türev finansal araçlardan zararlar	84.734	39.467
Diğer	10.276	9.923
Toplam	3.826.815	2.059.915
Finansman giderleri, net	1.486.896	878.697

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	179.325	93.440
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi (-)	(125.522)	(78.169)
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	53.803	15.271

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren yıllara ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Dönem vergi gideri	(167.900)	(93.440)
Ertelenmiş vergi gideri	(60.260)	10.121
Toplam vergi gideri, net	(228.160)	(83.319)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı / (yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Maddi olan ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	(270.051)	269.661	65.589	(61.760)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	215.293	137.407	(21.684)	(13.741)
Ertelenmiş gelir	(288.481)	(46.669)	63.490	9.334
Yatırım teşvikleri	(212.090)	(54.657)	23.532	14.546
Türev finansal araçlar	42.369	(108.727)	(9.146)	21.746
Çalışanlara sağlanan faydalar	(109.162)	(72.301)	21.832	15.209
Ticari alacaklar ve şüpheli ticari alacak karşılığı	37.830	(98.553)	(8.081)	19.710
Finansal kiralama yükümlülükleri	(23.579)	(45.619)	4.716	9.873
Diğer	(152.692)	(15.328)	11.733	(3.791)
Ertelenmiş vergi varlığı, net			151.981	11.126

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri arasında ertelenmiş vergi varlığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	11.126	(24.877)
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen vergi gideri, net	(60.260)	10.121
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen tutar	245.302	26.854
Satın alma etkisi	(49.461)	-
Yabancı para çevrim farkı	5.274	(844)
Transferler	-	(128)
31 Aralık	151.981	11.126

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kâr	2.944.798	666.852
Grup'un beklenen vergi gideri(%25, %22)	(736.200)	(146.707)
Üzerinden vergi varlığı		
muhaseseleştirilmemiş zararlar (*)	-	(101.080)
Yeniden değerlendirme etkisi (**)	225.566	-
Geçmiş yıllarda üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan, cari yılda kullanılan geçmiş yıl zararları	-	3.584
Yatırım teşvikleri	223.125	133.999
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(45.309)	(6.432)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	21.622	21.134
Vergiden istisna diğer giderler ve gelirler	120.052	8.613
Vergi oranı değişimi etkisi ve diğer	(37.016)	3.570
Grup'un cari dönem vergi gideri	(228.160)	(83.319)

(*) Üzerinden vergi varlığı yaratılmayan zararların tamamı Akış GYO'nun vergiden muaf olmasından kaynaklanmaktadır.

(**) 9 Haziran 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan düzenleme ile 213 sayılı Vergi Usul Kanununun Geçici 31. maddesi güncellenmiş ve şirketlere kayıtlı bulunan taşınmazlar ile amortisman tabii diğer iktisadi kıymetlerini belirlenen şart ve hükümlere uymak koşuluyla yeniden değerlendirme imkanı getirilmiştir. Şirket vergi usul kanununa uygun olarak hazırladığı defterlerinde sabit kıymetlerini bu maddeye uygun olarak değerlendirmiştir. Şirket söz konusu kanun kapsamında, yasal defterde atılan yeniden değerlendirme kayıtlarına istinaden finansal durum tablosunda ertelenmiş vergi varlığı yaratılmış ve buna ilişkin ertelenmiş vergi geliri konsolide gelir tablosuna kaydedilmiştir.

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2021	-	42
2022	66	66
2023	68	68
2024	47	229
2025	98	98
2026	184	-
Toplam	463	503

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ticari borçlar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

31.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Döviz kuru riskine maruz kalan tüm Şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding Anonim Şirketi tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2021 itibarıyla ABD Doları kuru 13,3290 TL, Avro kuru 15,0867 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2020: ABD Doları 7,3405 TL, Avro 9,0079 TL).

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Varlıklar	6.197.980	3.246.965
Yükümlülükler (-)	(11.881.055)	(5.656.207)
Net bilanço pozisyonu	(5.683.075)	(2.409.242)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2021			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	2.627.904	823.293	10.096	3.461.293
Finansal yatırımlar	789.576	-	-	789.576
Ticari alacaklar	1.395.232	438.574	101.103	1.934.909
Diğer varlıklar	9.123	28	3.052	12.203
Toplam varlıklar	4.821.835	1.261.895	114.251	6.197.981
Yükümlülükler				
Kısa vadeli borçlanmalar	3.956.988	759.491	18	4.716.497
Uzun vadeli borçlanmalar	2.937.105	420.275	-	3.357.380
Ticari borçlar	3.011.205	347.904	2.994	3.362.103
Diğer yükümlülükler	48.740	395.954	382	445.076
Toplam yükümlülükler	9.954.038	1.923.624	3.394	11.881.056
Yabancı para net pozisyonu	(5.132.203)	(661.729)	110.857	(5.683.075)

	31 Aralık 2020			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	950.779	586.337	5.344	1.542.460
Finansal yatırımlar	571.826	-	-	571.826
Ticari alacaklar	918.905	174.887	33.248	1.127.040
Diğer varlıklar	4.640	999	-	5.639
Toplam varlıklar	2.446.150	762.223	38.592	3.246.965
Yükümlülükler				
Kısa vadeli borçlanmalar	990.354	179.219	-	1.169.573
Uzun vadeli borçlanmalar	2.914.264	662.246	-	3.576.510
Ticari borçlar	741.549	131.996	1.285	874.830
Diğer yükümlülükler	11.927	23.365	2	35.294
Toplam yükümlülükler	4.658.094	996.826	1.287	5.656.207
Yabancı para net pozisyonu	(2.211.944)	(234.603)	37.305	(2.409.242)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2021 ve 2020 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2021	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(513.220)	513.220
ABD Doları riskinden korunan kısım	95.333	(95.333)
ABD Doları net etki- (gelir)/gider	(417.887)	417.887
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(66.173)	66.173
Avro riskinden korunan kısım	34.562	(34.562)
Avro net etki- (gelir)/gider	(31.611)	31.611

31 Aralık 2020	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(221.194)	221.194
ABD Doları riskinden korunan kısım	55.954	(55.954)
ABD Doları net etki- (gelir)/gider	(165.240)	165.240
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde:		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(23.460)	23.460
Avro riskinden korunan kısım	12.925	(12.925)
Avro net etki- (gelir)/gider	(10.535)	10.535

31.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Önemli ölçüde faiz riskine maruz şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2021 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 961 TL / 912 TL (2020: 492 TL) daha düşük / yüksek olacaktı.

31.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Grubun vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 463.341 TL (2020: 274.915 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulamaktadır. 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	254.526	146.496
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	208.815	128.419
Toplam	463.341	274.915

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2021	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	111.771	3.354.384	3.992.436	793.180	121.400
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.582.284	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	73.599	2.928.517	3.992.436	793.180	121.400
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.288.804	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	38.172	425.169	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	292.782	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	183.512	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(182.814)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2020	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	92.877	1.780.486	1.682.633	385.722	26.723
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	743.056	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	59.503	1.538.247	1.682.633	385.722	26.723
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	601.661	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	33.374	241.541	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.395	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	149.266	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(148.568)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

31 Aralık 2021

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	9.605.491	11.013.076	1.336.912	4.494.911	4.482.414	698.839
Ticari borçlar	4.088.218	4.217.013	3.745.615	465.989	5.409	-
İlişkili taraflara borçlar	55.373	59.277	56.448	2.829	-	-
Toplam	13.749.082	15.289.366	5.138.975	4.963.729	4.487.823	698.839

31 Aralık 2020

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	6.214.486	6.680.668	1.167.471	1.286.067	3.593.832	633.299
Ticari borçlar	1.122.662	1.125.979	928.903	192.337	4.739	-
İlişkili taraflara borçlar	82.283	82.204	79.954	2.250	-	-
Toplam	7.419.431	7.888.851	2.176.328	1.480.654	3.598.571	633.299

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Toplam borçlar	13.749.082	7.419.431
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(3.994.741)	(1.684.093)
Eksi: Kısa vadeli finansal yatırımlar	(645.856)	(581.592)
Net borç	9.108.485	5.153.746
Toplam özkaynaklar	9.256.151	7.050.722
Toplam kaynaklar	18.364.636	12.204.468
Net borç/toplam kaynaklar oranı (%)	50	42

31.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 21).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

31 Aralık 2021	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar:	-	80.254	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	5.854	-	226
Türev finansal varlıklar	-	121.400	-
Toplam varlıklar	5.854	201.654	226

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2021 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı gelir tablosuna yansıtılan finansal yatırımlar:	-	113.684	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	9.466	-	226
Türev finansal varlıklar	-	26.143	-
Toplam varlıklar	9.466	139.827	226

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 32 - BAĞIMSIZ DENETÇİ/BAĞIMSIZ DENETİM KURULUŞUNDAN ALINAN HİZMETLERE İLİŞKİN ÜCRETLER

Grup'un, KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırladığı ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşlarınınca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklaması aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
Raporlama dönemine ait bağımsız denetim ücreti (*)	4.030	3.121
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	118	103
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	126	144
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	20	17
	4.295	3.585

(*) Yukarıdaki ücretler tüm bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yasal denetim ve ilgili diğer hizmet ücretleri dahil edilerek belirlenmiş olup, yurtdışı bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların yabancı para cinsinden olan ücretleri ilgili yılların yıllık ortalama kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

NOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

Adresler

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez & Fabrika
Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök
Caddesi No: 2 Taşköprü
Çiftlikköy-Yalova / Türkiye / 77602
T: 0226 353 25 45 F: 0226 353 33 07
www.aksa.com aksa@aksa.com

Akkim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. Akhan No:15
34437 Gümüşsuyu/İstanbul
T: 0212 381 71 00 / 0212 258 31 22
F: 0212 259 12 92
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Akkim Kimya Yalova İnorganik Tesisler:

Merkez Mahallesi Akkim Sokak
No:7 Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

Akkim Kimya Yalova Organik Tesisler:

Merkez Mahallesi Fabrikalar Caddesi
No:8 Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sakarya 2. O.S.B. 1.Nolu Yol No:18
54300 Hendek/Sakarya
T: 90 264 323 30 31 F: 90 264 323 30 32
gizemfrit@gizemfrit.com

Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U

Akcoat Spain Office
C/Ceuta, 13 · Pol. Ind. El Colomer P.O
Box 375 12200 Onda · Castellón · SPAIN
T: +34 964 776 629 F: +34 964 776 634
sales@mgcolor.com

Akcoat İstanbul Ofis

Bağdat Caddesi Çatalçeşme Mahallesi
No: 492 Ak Apartmanı A Blok
Kadıköy/İstanbul

Akcoat China Office

Room 2021,Building C Wanda Plaza
No.58 Xinhua West Street Tongzhou
District 101101 Beijing China

Akcoat USA Office

100 N TRYON ST, STE 4700
CHARLOTTE, NC 28202-4003 North
Carolina USA

Dinox Handels-GmbH

Brüderter 3
59494 Soest/Germany
T: +49 (0) 29 21 / 36 86 0
F: +49 (0) 29 21 / 36 86 36
info@dinox.com

Epsilon Kompozit Teknoloji ve Savunma Sanayi A.Ş.

Başkent OSB Başkent Bulvarı No:91
06909 Malıköy Temelli-Ankara/Türkiye
T:+90(312) 544 7676 / 120
www.epsiloncomposite.com
info@epsiloncomposite.com

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 73 55
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Ege Plaza Konya Yolu Mevlana Bulvarı
No: 182/B Kat: 6 D: 23 06530
Balgat/Çankaya/Ankara
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Yahya Kaptan Mahallesi Şevval Sokak
No : 4/4 İzmit / Kocaeli
T: (0262) 316 0 345
www.akcezenenerji.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad. Trafo
Tesisleri Adapazarı/Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048
SEDAŞ Müşteri İletişim Hattı: 186
WhatsApp: 0530 919 19 19
www.sedas.com
info@sedas.com

Sepaş Enerji - Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Yahya Kaptan Mahallesi, Şevval Sokak
No 4/1 İzmit- Kocaeli
www.sepas.com.tr
info@sepas.com.tr
T: 444 5 186
F: 0262 322 88 40

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Acıbadem Mahallesi Çeçen Sokak
No: 25, 34660 Akasya AVM, Acıbadem/
Üsküdar, İstanbul
T: 0212 393 01 00 F: 0212 393 01 02
www.akisgyo.com
info@akisgyo.com

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170
F: 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170 - 0212 282 1128
F: 0212 282 0612
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

TEKSTİL

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4th Industrial Zone, Plot: 19
(Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
T: +203 459 4850/51 F: +203 459 7431

DESTEK HİZMETLER

Akmerkez Lokantıcılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 1616 F: 0212 282 1334

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 393 0078
www.akpa.com.tr akpa@akpa.com.tr

Aktek Bilgi İletişim Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa
Kampüsü Teknopark D2 Blok
Esenler - İstanbul
T: 0212 393 00 90 F: 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Acıbadem Mah. Çeçen Sk. Akasya Kent
Etabı Kule Blok No: 25/A K:7 D:9 34660
Acıbadem/Üsküdar/İstanbul
T: 0212 393 01 11 F: 0212 393 00 11
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr



AKKÖK
HOLDİNG

Akkök Holding A.Ş.

Adres: Miralay Şefik Bey Sokak No: 15
Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Telefon: +90 212 393 01 01

Fax: +90 212 393 01 12

www.akkok.com.tr