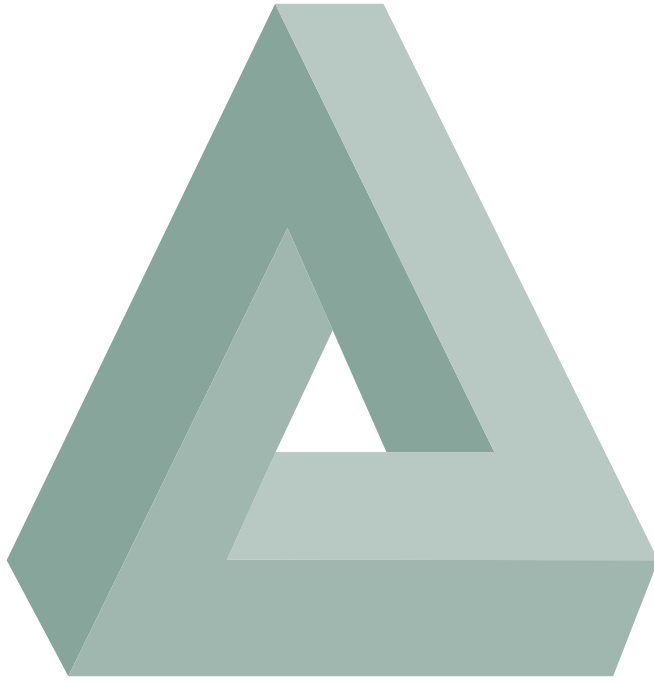


AKKÖK
HOLDİNG A.Ş.
2020



İçindekiler

- 01 Giriş
- 02 Hakkımızda
- 04 Temel Göstergeler
- 06 Tarihçe ve Gelişim
- 14 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 16 İcra Kurulu Başkanı Mesajı
- 18 Akkök Holding Yönetim Kurulu
- 22 Akkök Holding İcra Kurulu
- 26 Kimya
- 32 Gayrimenkul
- 36 Enerji
- 40 Hizmetler
- 46 Tekstil
- 48 Bağımsız Denetim Raporu

**Doğru yatırımlar,
istikrarlı ilerleyiş...**

**Kimya, Enerji
ve Gayrimenkul
sektörlerinde
standartları
yükselten hizmet
ve ürünlerimizle
geleceğe yatırım
yapıyoruz.**



Hakkımızda

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 68 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, dördü yurt dışında olmak üzere, 20 operasyonel ticaret ve sanayi şirketi ile 19 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 502 bin m² alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye'deki ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Aksa, geniş ürün gamı sayesinde, halıdan döşemelige, süveterden çoraba, iplikten el örgüsüne, kadifeden kilim, battaniye, tente ve endüstriyel filtrelere kadar çok çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil ham maddesi tedarik etmektedir.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 43 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kâğıt ve su arıtma kimyasalları, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesi, altı kıtaya ihracatıyla müşterilerine hizmet veren bir kimya şirkettir. Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, metal, zirai ilaç, enerji, yapı, maden, plastik ve inşaat sektörlerine hizmet verir.

1979 yılında frit üretimine başlayan Akcoat; emaye, seramik, yapışmaz ve dekoratif kaplamalar, pigment ve cam kaplamalar olmak üzere 5 ana grupta üretime devam etmektedir. Ürettiği ürün grupları ve "ileri kimyasal kaplama malzeme ürünleri" ile beyaz eşya, seramik karo, ev ve mutfak eşyaları, cam endüstrisi gibi çeşitli sektörlerde her biri alanında lider olan global markaların çözüm ortağıdır. 6 kıta ve 65 ülkede tercih edilen bir marka olarak, İspanya'da üretim tesislerine sahiptir ve ABD, Meksika ve Çin'de bölge ofisleri ve iştirakleri ile faaliyet göstermektedir. Yıllık yaklaşık 142 bin ton üretim kapasitesi ve 50 milyon dolara varan ihracatıyla, Türkiye ekonomisine stratejik bir artı değer katmakta ve 12 yıl üst üste sektör ihracat şampiyonluğunu elinde tutmaktadır. Akcoat, önümüzdeki yıl odağına Ar-Ge, dijitalleşme ve inovasyon alanlarındaki çalışmalarını alarak liderliğini güçlendirmek üzerine sağlam adımlar atmakta ve yeni yatırımlarını bu doğrultuda hayata geçirmektedir. 5 yıl içinde ihracatını 100 milyon dolar seviyesine çıkararak dünya liderliğini elde etmeyi hedeflemektedir.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış GYO, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket, Akbatı ile Akasya Alışveriş Merkezi projelerini başarıyla yürütmekte, şirketin alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akış GYO,

cadde mağazacılığındaki işbirliğini Uşaklıgil Apartmanı için Beymen ile yapmış, mağaza Eylül 2017 itibarıyla ziyaretçileriyle buluşmuştur. 2018 yılı içerisinde de İngiltere'de geliştirilen bir konut projesine yaptığı yatırım ile ilk yurt dışı atılımını gerçekleştirmiştir. Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmanın yanında kendi sektöründe Borsa İstanbul'a kote şirketler arasında en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'na sahiptir. Akış GYO aynı zamanda destekçilerden biri olduğu perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik 'Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı' kapsamında, yeni teknolojilere ve şirketlere yatırım yapmak suretiyle yakın geleceği şimdiden iş modellerine entegre ederek operasyonel ve finansal sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır.

2014 yılında Akasya'da 10 bin m²'lik alanda kurulan KidZania, 20 ülkede 27 şehirde faaliyet gösteren çocuklar ülkesidir. KidZania İstanbul, çocuklara eğlenirken öğrenme hizmeti sunar. Bankası, süpermarketi, itfaiyesi, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 0-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akranlarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olur.

Akmerkez ise, 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, hem keyifli deneyimlerin adresi, hem de kentin gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi ödülleriyle onurlanarak, bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve CEZ Group stratejik ortaklığı ile elektrik tedarik hizmeti veren Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Görevli Tedarik Şirketi olmasının yanı sıra, tüm Türkiye'de büyük sanayi kuruluşları, sağlık kuruluşları, kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlamaktadır.

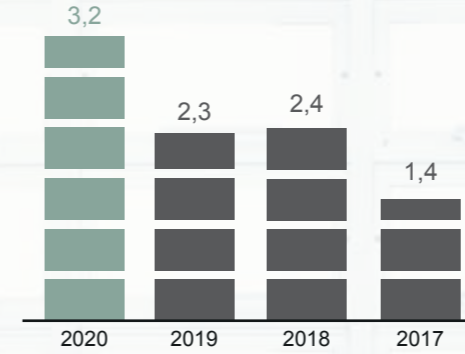
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ), Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'de 5 ayrı bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 1,9 milyon tüketiciciye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. SEDAŞ'ın, 2020 yıl sonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesinde dağıtılan toplam elektrik miktarı 9,6 milyar kWh'tir.

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında katma değer sağlayarak yol göstermek, fizibilite yapıp, projelendirmek ve bu projeleri uygun ekonomik maliyetlerle hayata geçirmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2019 yılında 133. sırada, Sistem Entegratörü Hizmet sıralamasında ise 15. sırada yerini almıştır.

1976 yılından bu yana sigortalıların ihtiyacı ve beklentilerini başarı ile karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almakta olup, Akkök Şirketler Grubu bünyesinde Türkiye'nin saygın sektör oyuncularında bulunmaktadır.

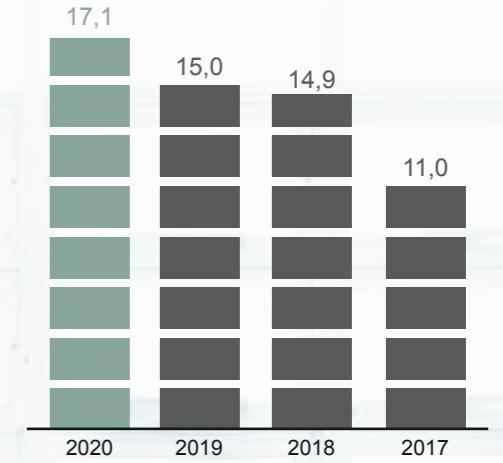
Temel Göstergeler

FVAÖK Kombine (Milyar TL)



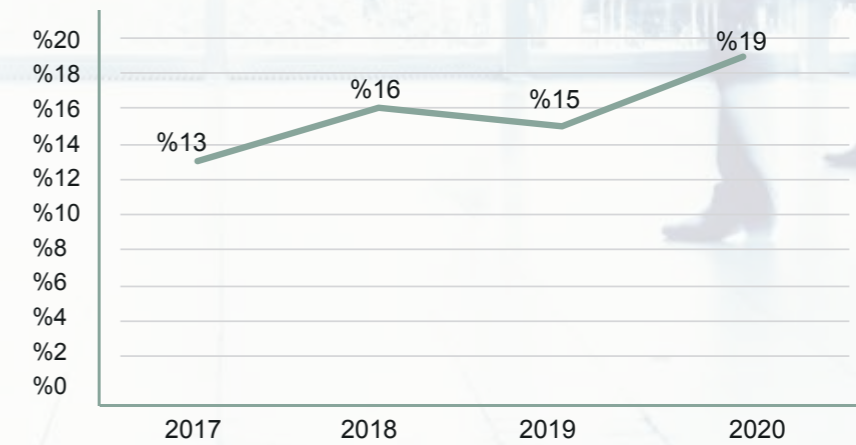
Akkök Grubu 2020 yılında 3,2 milyar TL kombine FVAÖK açıklamıştır.
(²) 2020 yılı konsolide FVAÖK 1,7 milyar TL'dir.

Net Satışlar Kombine (Milyar TL)



Akkök Grubu 17 milyar TL net satış elde edilmiştir.
(¹) 2020 yılı konsolide net satışlar 6,2 milyar TL'dir.

FVAÖK Marjı Kombine



(³) Akkök Grubu 2020 yılında %19 kombine FVAÖK marjı elde etmiştir.
2020 yılı konsolide FVAÖK marjı %27'dir.

Tarihçe ve Gelişim

Dünden bugüne Türkiye ekonomisine ve toplumuna değer katan yatırımlar...



1950'ler

Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

1960-1970

1968 yılında Aksa Akrilik, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1976 yılında Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim Kimya ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar.

1980'ler

1982 yılında Ak-AI Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın mart ayında Aksa Akrilik, eylül ayında Ak-AI İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Kimya Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, metilaminler üretimine başlar.

1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. Aksu, aynı yılın kasım ayında İMKB'ye kote olur.

Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim Kimya, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak, Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alır.

1995-1996

Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1997-1999

1998'de Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-AI Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. 2000 yılında Aksa Akrilik, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar. Aynı yıl Ak-Kim Kimya, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

2003-2004

Aksa Akrilik Egypt'in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de atılır. Aksa Akrilik, yeni yatırım planları için Fitco B.V.'yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar.

2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılır. Aynı yılın nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Akrilik Egypt üretime başlar. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim Kimya, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding'in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akiş GYO kurulur.

2006 yılında Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi hizmete açılır.

2007

Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim Kimya ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

Aktek kurulur ve Akiş GYO, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalanır. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding'in katkılarıyla yayımlanır. Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması CEZ Group ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır.

2008 yılında ayrıca, Aksa Akrilik KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapılır.

2009

2009 yılında Akiş GYO, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş Merkezi ve Akbatı Residences'in %100 sahibi olur. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye alırken, Aksa Akrilik de 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova'da başlatılır.

2010

Akkök Holding'in bünyesindeki tüm insan kaynakları departmanları yeniden yapılandırılır.

Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye

alır. Bunun yanı sıra, Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır.

Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

Aksa Akrilik, Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş GYO'nun İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş Merkezi hizmete açılır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi hizmete açılır.

2012

DowAksa kurulur.

Akiş GYO'nun İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş GYO, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır.

2013

Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim Kimya, Akferal şirketini kurar. Ak-Kim Kimya T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi tescilini alır.

Aksa Akrilik, Turquality Projesi'ne dâhil olur. DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan CarbonWrap iş birimini satın alır.

SEDAŞ, Sepaş Enerji'nin kurulması ile ayrıştırma projesini hayata geçirir. Sepaş Enerji'nin kurulmasıyla SEDAŞ ve Sepaş

2014

Enerji arasındaki ayrışma projesi başlar. Akiş GYO, Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

Akasya ve Akasya Konut Projesi, Türkiye'de BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

Akkök Holding'in GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

Aksa Akrilik, Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi'ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur.

Ak-Kim Kimya ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatılır. Reverse Osmosis Projesi başlatılır.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar.

DowAksa USA kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji tarafından Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali projesi tamamlanarak devreye alınır.

SEDAŞ, elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak SCADA Projesi'ni Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alır.

Akiş GYO tarafında cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır.

Akasya Çocuk Dünyası A.Ş. (Kidzania) nisan ayında faaliyete başlar.

Akiş GYO'nun %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya projesine ait alışveriş merkezi faaliyete geçer.

2015

Akkök Holding, 'Geleceğe Yatırım' stratejisi çerçevesinde, 2015 yılında Mamut Art Project'in ana sponsorluğunu ilk defa üstlenir.

Aksa Akrilik'in üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi (YALKİM OSB), 6 Temmuz 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile kurulur.

DowAksa ile Ford arasında uygun fiyatlı, yüksek hacimli otomotiv uygulamalarına uygun karbon elyaf üretimine yönelik olarak çalışmak üzere Ortak Geliştirme Anlaşması (Joint Development Agreement "JDA") imzalanır.

Ak-Kim Kimya, Gizemfrit şirketinin %100 hissesini satın alır. Ak-Kim Kimya'nın en önemli yatırımlarından biri olan Ultrafiltrasyon projesi tamamlanır.

2014 yılında ilk non-stick kaplama üretimine başlayan Gizemfrit, 2015 yılında hem bu konuda, hem de seramik frit alanında ilk ihracatını gerçekleştirir.

Akenerji tarafından Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanır. Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye Su Programı'na raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur. SEDAŞ tarafından SCADA projesi 2015 sonu itibarıyla tamamlanır. Sepaş Enerji tarafından sektörde bir ilke imza atılarak, web sitesinden online elektrik satışına başlanılır.

Akiş GYO. tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir.

Aktek, 2015 yılı içerisinde YTÜ Teknopark yönetimi onaylı birçok katma değerli proje geliştirmenin yanı sıra, Aktek Garage adında kurumiçi ve kurumdışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu da bünyesinde yaratır.

2016

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Akxa Akriklik, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır. Akxa Akriklik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akriklik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile DowAkxa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen Yalova'daki Global Kompozit Merkezi hizmete açılır. Ak-Kim Kimya, Türkiye'nin en prestijli ve en kapsamlı teşvik programı olan Turquality'ye kabul edilir.

Akenerji, Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan şirket olur. Akenerji, CDP Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur. Sepaş Enerji müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandıracak ve teknolojik bir altyapı ile yönetilmesini sağlayacak SAP IS-U-CRM projesine başlar.

Akiş GYO yeni markası Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

Akasya'da yer alan Akasya Kültür Sanat, 2016 haziran ayında kapılarını açar.

2017

Akxa'nın SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,63 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde iki yıl üst üste En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

DowAkxa, dünyanın en büyük rüzgar türbini üreticilerinden biri olan Vestas Wind Systems AS ile uzun vadeli bir tedarik anlaşmasına imza atar.

Ak-Kim Kimya, Dinox şirketini satın alır. Ayrıca Akferal şirketindeki Feralco hisselerini de satın alarak, %100 Ak-Kim Kimya iştiraki haline getirir.

Gizemfrit, 2017 yılında İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Megacolor şirketini satın alır.

Akenerji'ye ait Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak, toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaşır.

SEDAŞ, 3. Enerjide AR-GE Çalıştayı'nda, EPDK onaylı Elektronik Sayaçların Uzaktan Okunması Projesi ile Birinci AR-GE başarı ödülünü alır. SEDAŞ Sakarya'da Kurumlar Vergisi Rekortmeni olur.

Akiş GYO, 18 Ocak 2017 tarihinde SAF GYO ile tescillenen birleşmesiyle sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelir.

2018

Akxa Akriklik, bağımsız kurumsal derecelendirme şirketi Saha'nın yaptığı değerlendirmede, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,63'den, 9,70'e çıkarır ve bu yıl da birinci olarak üç yıl üst üste büyük ödüle sahip olur.

Akiş GYO, 2018 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'na (EBRD) %7,36'lık hisse satışı gerçekleştirerek, uluslararası çok değerli bir paydaş kazanır ve ilk kez bir yurt dışı yatırımı gerçekleştirerek, Londra'da geliştirilen bir konut projesine ortak olur.

Gizemfrit AR-GE merkezi belgesi alır.

Ak-Kim Kimya, 50.000 ton/yıl kapasiteli yeni performans kimyasalları tesisini devreye alıp üretime başlar.

2019

Akxa Akriklik, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) tarafından kimya sanayinin gelişimine 50 yılı aşkın süredir hizmet veren firmalar arasında gösterilerek "50. Yıl" plaketiyle ödüllendirilir.

Akxa Akriklik, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde bu yıl da üst sıralarda yer alır. "Devler ligi" olarak bilinen ISO 500 listesinde 41. sırada yer alır.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 9,70'ten 9,72'ye çıkararak ikincilik ödülünün sahibi olur.

Akxa'nın üretim kapasitesi yapılan optimum üretim parkuru oluşturma çalışmaları sonucunda 330 bin/ton yıl olarak belirlenir.

Ak-Kim Kimya, EcoVadis tarafından yapılan küresel tedarik zincirinin kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki sürdürülebilirlik değerlendirmesinde Gümüş Bilinirlik seviyesinde olmaya hak kazanır.

Ak-Kim Kimya, Avrupa İş Ödülleri'nde inovasyon kategorisinde Ulusal Şampiyon seçilir.

Ak-Kim Kimya, TfS (Together for Sustainability) Sürdürülebilir Tedarikçi denetimini yüksek puan ile tamamlar.

Ak-Kim Kimya, Ar-Ge Merkezi T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı değerlendirmesinde 2.lık ödülü alır.

Akiş GYO, 100 milyon TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli tahvil ihracını başarıyla tamamlar.

Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlenir.

Akiş GYO, 60'ın üzerinde ülkede 9.500'ün üzerinde şirket ve 3.000'in üzerinde şirket dışı üyesi ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'a katılımcı olmak için gerekli başvuruları tamamlar.

Akiş GYO, TÜV Thüringen e.V. (Alman Akreditasyon Kurumu-DAkkS) tarafından akredite edilerek ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Belgesi'ni alır.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, ard arda 2. kez 1.'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız eklenir.

Akenerji Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilenir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santralleri belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri olur.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlanır.

Tüm santrallerde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başlar. Bu kapsamda enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlanır.

Maliyet düşürme projelerinde Ar-Ge başarısı elde eden DowAkxa, alternatif yerel tedarikçileri tedarik zincirine katarak 2018 ve 2019 yılında tedarik ağını kuvvetlendirir.

Gizemfrit, 2019 yılında Fortune 500 (Turkey) ve ISO 500 listelerinde yer almayı sürdürür. Ayrıca son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızı" ödülleri "Boya, Vernik ve Mürekkepler" kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer alır.

Gizemfrit 2019 yılında da, insan kaynağına yatırım yapmaya devam eder. Çalışanlarının niteliklerini ve becerilerini artırmaya yönelik olarak Sabancı Üniversitesi ortaklığında Gizemfrit Akademiyi kurarak sürdürülebilir bir eğitim modelini kendi bünyesinde yeşertir.

SEDAŞ, toplumsal cinsiyet eşitliği ile eşit fırsatlar konusunda yürüttüğü ve 2019 yılında ivme kazanan “Forget the Gender” Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ne (WEPs) imza atarak; bu konudaki kararlılık ve desteğini taahhüt altına alır.

Paper Moon İstanbul, Eylül 2019’da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan “Accademia Italiana Della Cucina” tarafından verilen “Diploma of Good Cuisine” ödülüne layık görülür. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani alır.

1979 yılında frit üretimine başlayan ve 2020 yılına kadar bir çok ulusal ve uluslararası başarıya imza atan Gizemfrit, B2B alanında örneğine az rastlanan bir kurumsal kimlik değişikliğine giderek marka ismini ve logosunu yeniler. Böylece tek bir global marka kimliğine kavuşarak tüm faaliyetlerini Akcoat ismi ile gerçekleştirme kararı alır.

Ak-Kim Kimya, EcoVadis tarafından yapılan küresel tedarik zincirinin kurumsal sosyal sorumluluk alanındaki sürdürülebilirlik değerlendirmesinde Gümüş Bilinirlik seviyesini Altın Bilinirlik seviyesine yükseltir.

ISO 500 sıralamasında 252. sırada yer alan Ak-Kim Kimya, son beş sene içinde 100 basamak yükselmiş olur.

Ak-Kim Kimya, TSE denetimden geçerek TSE Covid-19 Güvenli Üretim Belgesi almaya hak kazanır.

Akiş GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olur.

Akiş GYO Borsa İstanbul’a kote şirketler arasında 9,63 notu ile kendi sektöründe en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu’na sahip olur.

Akiş GYO, perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik ‘Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı’nın destekçilerden biri olur.

Akasya ve Akbatı, TSE tarafından verilen Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi’ni alır.

Akasya ve Akbatı, TÜV SÜD belgesi olarak hijyen standartlarını tesciller.

Akasya ve Akbatı, ROYAL CERT Sertifikası’nı alarak perakende ve hizmet kapsamında SAFE Covid-19 gerekliliklerine uygunluk bakımından güvenilirliğini bir kez daha ispatlar. Hem misafirler, hem çalışanlarımızın güvenliği için hijyen standartlarımızı ve önlemlerimizi en üst seviyelere çıkardığımızı almış olduğumuz belgeler ile tesciller.

Yıldız Akköklüler Operasyonel Mükemmellik kategorisinde Akyaşam çatısı altında bulunan Akasya ve Akbatı ‘nın “AVM’lerde Covid-19 ile mücadelede yüksek hijyen standartlarının oluşturulması ve riskin sifıra indirgenmesi – Akasya ve Akbatı’da İçiniz Rahat Olsun” projesi ödüle layık görülür.

Akenerji, Fortune 500, İSO 500 ve Capital 500 listelerinde yer alırken, Fortune 500’de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı “Faiz, Vergi Öncesi Kârını Artıranlar” listesinde ise 1. sırada yer alır.

Akenerji’nin Adana’nın Feke İlçesi’nde yürüttüğü “Akenerji Kadınların Yanında” adlı sosyal sorumluluk projesi, 3. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi’nde ödüle layık görülür.

“The Stevie Awards for Great Employers” alanında yarışan Akenerji 2 ayı ödüle layık görülür. Akenerji, koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamındaki insan kaynakları çalışmaları sayesinde “En Değerli İK Ekibi” kategorisinde bronz ödüle layık bulunurken, “En Değerli İşveren” kategorisinde ise gümüş ödül kazanma başarısı gösterir.

Akenerji’nin tüm santralleri için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği, ISO 50001:2018 Enerji ve ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri denetimleri başarı ile gerçekleşir.

Akenerji; Borsa İstanbul’da işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin dahil edildiği endeksteki yerini korur.

Akenerji’nin CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği raporu, Avrupa ve Global Ortalama olan C’nin üzerinde B- “Management”, CDP (Carbon Disclosure Project) Su Raporu ise B- “Management” seviyesinde skorlanır.

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali’nin 2019 yılı sera gazı emisyonları, hem Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında yönetmelik hem de ISO 14064 Sera Gazı standardı kapsamında yetkilendirilmiş doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulattır. Santralin Çevre İzni Belgesi yenilenir.

2020 yılı sonu itibari ile Akenerji’nin tüm santralleri Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanır.

Paper Moon İstanbul, Türkiye’nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 ‘İncili Gastronomi Rehberi’nde 4 incili olarak yerini alır.



Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı

2020, ABD - Çin ticaret anlaşmasının ilk aşamasının tamamlanması ve merkez bankalarının parasal genişlemeye destek vermesi gibi gelişmelerin katkılarıyla küresel olarak olumlu bir görünümle başlamıştı. ABD'deki işsizlik oranı, 1970'lerden bu yana en düşük seviye olan %3,5'a gerilemiş; Avrupa bölgesinde büyümenin ivmelenmesinin bir işareti olarak, PMI verisi 2020 Ocak-Şubat aylarında, 2019 Aralık ayının yaklaşık 2 puan üzerinde gerçekleşmişti. Gelişmekte olan ülke ekonomilerinde de toparlanma sinyalleri dikkat çekmekteydi. Ancak Çin'de başlayıp dünyaya yayılan koronavirüs (Covid-19) salgınıyla birlikte küresel ekonomi ve sosyal yaşam derinden sarsılmıştır.

Salgının pandemiye dönüşmesi ile küresel tedarik zincirlerinin işleyişi bozulmuştur. Zorunlu tedbirler ve kapanmalar nedeniyle dünya genelinde ciddi ölçüde üretim kesintileri oluşurken, tüketimde daralmalar yaşanmış ve şirketlerin büyük çoğunluğu salgından etkilenmiştir. Aynı zamanda,

Kimya, enerji ve gayrimenkul başta olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, ülkemize ve paydaşlarımıza katma değer yaratabileceğimiz hedefler doğrultusunda adımlar atıyoruz. Yatırımlarımızı bu hedeflere uygun olarak gerçekleştirmeye devam ediyoruz.

finansal piyasalarda kırılganlık artmış; riskli veya salgından direkt etkilenen petrol gibi varlıkların fiyatları hızla düşerken, daha güvenli yatırım olarak görülen altın ve gümüş gibi emtiaların fiyatları artış göstermiştir. Salgın etkisinin yaz aylarında azalması ve tedbirlerin gevşetilmesiyle birlikte, küresel anlamda toparlanma yaşansa da yılın ilk yarısındaki kayıplar tam anlamıyla telafi edilememiştir. IMF'nin son tahminlerine göre dünya ekonomisinin 2020'de %3,5 daralması beklenmekteydi. Hizmet, turizm gibi istihdam yaratan sektörlerin pandemiden çok daha fazla etkilenmesi ve dijital dönüşümün hızlanmasıyla üretim süreçlerinde iş gücünün yerini otomasyonun alması gibi faktörlerle istihdam piyasasında bozulmalar yaşanacağı tahmin edilmektedir.

Pandeminin etkileri ülkemizde de ciddi biçimde hissedilmiştir. 2020'nin ilk çeyreğindeki %4,5 büyümeye karşılık, vaka sayısının artmasıyla birlikte yılın ikinci çeyreğinde %10,3 daralma yaşanmıştır. Alınan önlemler ve hayata

geçirilen destek paketlerinin etkisiyle üçüncü ve dördüncü çeyrekte sırasıyla %6,3 ve %5,9 büyüme seviyesine ulaşılarak yıl sonunda %1,8'lik büyüme elde edilmiştir. Stabil bir makro görünüme her zamankinden daha fazla ihtiyaç olan günümüzde, son yıllarda düşük seyreden büyüme oranına ek, yüksek enflasyon ve finansal piyasalardaki kırılganlık, kısa-orta vadeli görünümü öngörülemez hale getirmektedir. Dolayısıyla öngörülebilirliği mümkün kılacak yapısal reformların, yatırım ortamında iyileşme sağlayacak adımların, makro göstergelerdeki volatilitiyi düşürecek önlemlerin ve sürdürülebilir kalkınma modellerinin hayata geçirilmesi oldukça önem arz etmektedir.

Salgın ile birlikte sosyal hayatın ve kökleşmiş alışkanlıkların da hızlı değişimine tanık olundu. Temelde uzun yıllar alacak olan değişimlere insanların haftalar içinde adapte olabildiği görüldü. Sosyal mesafe ve uzaktan çalışma hayatın bir parçası haline gelirken işlerin uzaktan da başarıyla yürütülebileceği anlaşıldı. Değişen koşullar ile yeni teknolojilere çabuk adapte olmanın ve belirsizliklerle başa çıkabilmenin önemi bir kez daha ortaya çıktı. Akkök Grubu olarak bu süreci iyi yönettiğimize ve yeni dünya düzenine başarıyla uyum

sağlamakta olduğumuza inanıyorum. Gelecek dönemde de fark yaratıp değer zincirimizi genişletecek yatırımlar ve teknolojiler ile dijitalleşme öncelikli gündem maddelerimizden olmaya devam edecek.

Akkök olarak, bu zor senede büyümemizi sürdürdük ve kombine ciromuz 17 milyar TL'nin üzerine çıktı. Kimya, enerji ve gayrimenkul başta olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, ülkemize ve paydaşlarımıza katma değer yaratabileceğimiz hedefler doğrultusunda adımlar atıyoruz. Yatırımlarımızı bu hedeflere uygun olarak gerçekleştirmeye devam ediyor, ülke ihracatına ya da yeni teknolojilere katkı sağlayacak şirket satın almaları ve birleşmeleri üzerinde çalışıyoruz. Hedeflerimizi gerçekleştirirken, bu zor dönemde dahi azami katkıda bulunan tüm iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

Raif Ali Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı



Raif Ali Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı

İcra Kurulu Başkanı Mesajı



Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı ve
Yönetim Kurulu Üyesi

2020'ye hem reel sektör hem de finansal piyasalar açısından pozitif ve iyimser bir görünümle başlamıştık. Ancak Çin'de başlayıp dünyaya yayılan salgın, bu gidişatı tersine çevirmiş ve özellikle Mart-Nisan aylarında ekonomileri durma noktasına getirmiştir. Yaz aylarında atılan normalleşme adımlarıyla birlikte daralma hız kesse de aşılama sürecinin yavaş ilerlemesi, ekonomik toparlanmanın beklenenden uzun sürmesine yol açmıştır. 2020 için %3 ila 4 civarı global küçülme tahminleri yapılırken küresel ticaret hacmi %5 daralmıştır. Bu süreçte birçok ülke mali destek paketleri ve genişlemeci para politikaları ile salgının ekonomik tesirini azaltmaya çalışırken yan etki olarak küresel enflasyon riski ortaya çıkmıştır.

Ülkemiz açısından da zorlu geçen 2020, yıllık %1,8'lik büyüme oranı ile tamamlanmıştır. Küresel ticaretin önemli derecede etkilenmesi sebebiyle, ihracat önceki seneye kıyasla %6 düşerken, artan iç tüketimin bir sonucu olarak ithalat ise %4 civarı büyümüştür. Turizm ve lojistik sektörlerindeki negatif görünümün etkisiyle dış ticaret açığı 50 milyar dolar seviyesine yükselmiştir. Pandeminin sürmesi nedeniyle özellikle Almanya ve İngiltere gibi ihracatımızın lokomotifleri olan pazarlardaki olası kapanmalar, risk unsuru olmaya devam etmektedir. Enflasyon, son birkaç yılda olduğu gibi iki haneli olmaya devam etmiş; döviz kurları ise oldukça dalgalı bir seyir çizmiştir.

2021'e girerken öncü ekonomik göstergelerden biri olan Türkiye İmalat PMI verisindeki artış trendi ve ülke büyüme tahminlerinin %5 bandına yükselmesi, daha iyimser bir yıl beklentisi yaratmaktadır. Öte yandan, büyümeyi destekleyecek yatırımların artması ve bilhassa yabancı yatırımcıların ülkemizdeki faaliyetlerini genişletmesi için, stabil makro ekonomik görünüm ile öngörülebilir piyasa yapılarına sahip olmak oldukça kritiktir. Bu ortamı sağlayacak reformların bir an önce hayata geçirilmesini,

Akkök Holding olarak tüm dünyada zorlu geçen 2020'de kombine ciromuzu 17 milyar TL seviyesine çıkarırken, bir önceki yıla göre %40 artışla 3,2 milyar TL kombine FAVÖK elde ettik.

halen kırılğan olan piyasalar ve enflasyon, salgın gibi riskler nedeniyle en öncelikli gündem maddeleri arasında görmekteyiz.

Salgın ile birlikte dünyadaki ve ülkemizdeki iş yapış biçimleri de köklü bir değişim sürecinden geçmektedir. Bu süreçte dijital dönüşüm, çevre duyarlılığı yüksek ve sürdürülebilir üretim gibi temaları odağına koyan yeni esnek iş modelleri ön plana çıkarken; geleneksel iş modellerinde adaptasyon ihtiyacı görülmüştür. Özellikle ileri teknoloji tabanlı ve katma değerli ürün/hizmet sağlayan şirketler, bu dönemde değerlemelerini yükseltmiş ve geleneksel şirketlerden çok daha fazla yatırım almıştır. Diğer yandan, global tedarik zincirlerinde yaşanan problemler sebebiyle tedarik kaynaklarında yaygınlaşma eğilimi, Türkiye açısından önemli bir fırsat olarak karşımıza çıkmıştır. Bu durumun, sanayimizin ihracat hacmini oldukça olumlu etkileyeceğini tahmin ediyoruz. Buna karşılık, bazı kritik hammaddelerdeki arz ve tedarik sorunlarının emtia fiyatlarını anormal seviyelere taşınması ve ithalat-ihracatı etkileyen lojistik maliyetlerinin giderek artması, şirket karlılıklarını olumsuz etkilemektedir.

Tüm bu süreçleri göz önünde bulundurarak, çalışmalarımızı yüksek katma değer yaratan alanlarda, teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek ve küresel değişimleri merkeze alarak sürdürüyoruz. Üç ana sektörümüz olan kimya, gayrimenkul ve enerjide her zaman olduğu gibi kurumsallık, şeffaflık ve dürüstlük ilkelerine bağlı ve yenilikçi bir yaklaşımla değer yaratmayı hedefliyoruz.

Kimya grubu şirketlerimiz, 2020'de de organik/ inorganik yatırımlarına devam ederken; iş planlarında sürdürülebilirlik, döngüsel ekonomi gibi öncelikli konulara odaklanmıştır. Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa Akrilik, sürdürülebilirlik yaklaşımıyla 2019 faaliyetlerini

içeren ilk Entegre Raporu hazırlamış ve Türkiye'de bu raporu hazırlayan öncü şirketlerden biri olmuştur. Paydaşlarıyla uzun vadeli ortak değer yaratma üzerine kurulu bir iş modeli benimseyen Aksa, sürdürülebilirlik alanındaki önceliklerini, risklerini ve fırsatlarını belirleyerek 2021'e daha hazırlıklı girmiştir. Aksa Akrilik ile Dow Chemical Company'nin %50 - %50 ortaklığındaki DowAksa ise salgına rağmen 2020'de cirosunu %60'a yakın oranda artırmayı başarmıştır. DowAksa'nın son yıllarda geliştirdiği karbon elyaf takviyeli poliüretan reçineli plaka üretim teknolojisi yurt dışı müşterilerden yüksek talep görmekte olup; bu talebin karşılanması için 2021'de kapasite artışı yatırımlarına devam edilecektir.

Türkiye'nin en büyük kimya üreticilerinden olan Ak-Kim Kimya; mevcut iş alanını genişletecek, kendi sektörünün lideri şirketlerin satın alımları üzerinde çalışmalar yürütmüştür. Bu süreçlerin 2021'de tamamlanması hedeflenmektedir. Ak-Kim Kimya'nın iştiraklerinden ve dünyanın en büyük emaye ve seramik kaplama üreticilerinden biri olan Gizemfrit, zengin ürün çeşitliliğini tek bir global marka altında toplamak için isim değişikliğine giderek "Akcoat" unvanını almıştır. 2020'de Ar-Ge faaliyetlerini hızlandıran Akcoat, yıl boyunca birçok Ar-Ge projesine imza atmış, gerçekleştirilen bu projelerden 6 tanesi TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir.

Gayrimenkul, koronavirüs salgınından en çok etkilenen sektörlerden biri olmuştur. Bu nedenle gayrimenkul şirketlerimizden Akiş GYO, öncelikle portföyündeki AVM'lerde sağlık ve hijyen koşullarını en üst seviyede tutarak, tüm paydaşların kendini güvende hissettiği bir ortam yaratmıştır. Aynı zamanda perakende sektöründeki dijital çözümleri yakından takip eden Akiş GYO, girişimlere yönelik "Innovate 21st Yatırım ve İvmelendirme Programı" kapsamında çeşitli start-up'lara ve yeni iş modellerine yatırım yapmıştır. Akmerkez GYO ise güçlü mali yapısı ile 2020 yılında da temettü performansını korumayı başarmıştır. Türkiye'de öncü olarak hayata geçirilen, alışveriş merkezinin çatısında sürdürülebilir yerel tarım projesi olan "Teras'ta Tarım", salgın süreci ile birlikte daha fazla önem kazanmıştır.

1.224 MW'lık kurulu gücüyle enerji sektörüne yön veren firmalardan olan Akenerji'nin 2020'deki temel stratejisi, mevcut santrallerin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi olmuştur. Aynı zamanda şirkete katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesini hedefleyen Akenerji, yurt dışı elektrik piyasalarındaki ticaret faaliyetlerini genişletmiş ve 550 GWh işlem hacmi ile rekor bir seviyeye ulaşmıştır.

Elektrik dağıtım ve perakende satışı üzerine faaliyet gösteren şirketlerimiz SEDAŞ ve Sepaş Enerji ise, verimli iş modelleri hedefi ile dijitalleşme çalışmalarını sürdürmüşlerdir. Sepaş Enerji, müşteri deneyimlerine değer katan online ve güvenilir çözümler geliştirmeye odaklanmıştır. Bu çerçevede 2020'de yeni hizmet kanallarının yaratılması, ödeme kolaylığı sağlayan uygulamaların hayata geçirilmesi gibi projeler üzerinde çalışan Sepaş Enerji, müşteri memnuniyetini her geçen gün bir üst seviyeye taşımaktadır. SEDAŞ'ın 2021-2025 yeni tarife döneminde yapacağı yatırım büyüklüğü, bir önceki döneme kıyasla yaklaşık üç katına çıkarılarak 2,7 milyar TL gibi önemli bir tutara ulaşmıştır. Yatırım planının merkezine müşteri memnuniyetini koyan SEDAŞ, bu amaçla şebeke kalitesini yükseltecek yatırımlar ile verimlilik sağlayacak dijital çözümlere ağırlık vermektedir.

Akkök Holding olarak tüm dünyada zorlu geçen 2020'de kombine ciromuzu 17 milyar TL seviyesine çıkarırken, bir önceki yıla göre %40 artışla 3,2 milyar TL kombine FAVÖK elde ettik. Ayrıca 2,9 milyar TL ihracat rakamına ulaşarak, ihracatımızın toplam ciro içindeki payını koruduk. Hiç durmadan ülkemize katkı sağlayacak ve değer yaracak projeler geliştirmeye çalışıyoruz. Bizlere bu yolda desteklerini sunan tüm paydaşlarımıza, çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza ve hissedarlarımıza en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı
ve Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu



Raif Ali Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı ve
İcra Kurulu Danışmanı



Nilüfer Dinçök Çiftçi
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Ahmet Cemal Dördüncü
Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Başkanı



Mehmet Ali Berkman
Yönetim Kurulu Üyesi



Alize Dinçök
Yönetim Kurulu Üyesi
ve İcra Kurulu Üyesi



Özlem Ataunal
Yönetim Kurulu Üyesi
ve İcra Kurulu Üyesi



Mehmet Emin Çiftçi
Yönetim Kurulu Üyesi ve
İcra Kurulu Üyesi



Melis Çiftçi
Yönetim Kurulu Üyesi

Akkök Holding Yönetim Kurulu

Raif Ali Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı ve İcra Kurulu Danışmanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, 1 Ocak 2019'dan bu yana, başta Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı görevini yürütmektedir.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Ahmet Cemal Dördüncü, 1984 - 1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet Cemal Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005 - 2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, Akenerji, Akcez ve Akcoat'un Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya ve Akiş GYO Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ahmet Cemal Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Mehmet Ali Berkman

Yönetim Kurulu Üyesi

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine TEV Bursiyeri olarak Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda Bilgisayar Programcısı olarak Burroughs şirketinde iş hayatına başlayarak, sırasıyla MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki genel müdürlük görevlerinin ardından, Koç Holding'de Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca holding şirketlerinin yönetim kurullarında da üyelik ve başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, 2019 yılı sonuna kadar Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmüştür.

Berkman, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği görevinin yanı sıra, DowAksa Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmektedir.

TUSİAD, TEGEV, KalDer, Turmepa, Fenerbahçe Spor Kulübü ve ODTÜ Mezunlar Derneği üyesi olan Berkman, İstanbul Erkek Lisesi Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Başkanlık Divanı Üyesi, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyesi ve DEİK Türk Amerikan İş Konseyi ile Çekya İş Konseyi'nde üye olarak görevlerini sürdürmektedir.

Alize Dinçkök

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş GYO'nun kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin

yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

Özlem Ataunal

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataunal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataunal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'lüğüne terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataunal, halen Akkök Holding CFO'su, Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Ataunal, 2013 yılından bu yana TUSİAD'a da üyedir.

Mehmet Emin Çiftçi

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Çiftçi

Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Çiftçi, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Çiftçi, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

İcra Kurulu



Cengiz Taş^(*)
İcra Kurulu Üyesi

İ. Gökşin Durusoy^(*)
İcra Kurulu Üyesi

Onur Kipri^(*)
İcra Kurulu Üyesi

Raif Ali Dinçök
İcra Kurulu Danışmanı ve
Yönetim Kurulu Başkanı

Özlem Ataünal
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Alize Dinçök
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Ahmet Cemal Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı ve
Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Emin Çiftçi
İcra Kurulu Üyesi ve
Yönetim Kurulu Üyesi

^(*) Sayın Cengiz Taş Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın İhsan Gökşin Durusoy Akış GYO ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini, Sayın Onur Kipri ise Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve iştiraklerinden sorumlu İcra Kurulu Üyeliği görevini sürdürmektedir.

Akkök Holding

İcra Kurulu

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet Cemal Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Ahmet Cemal Dördüncü, 1984 - 1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet Cemal Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005 - 2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, Akenerji, Akcez ve Akcoat'un Yönetim Kurulu Başkanı, Aksa Akriplik, Ak-Kim Kimya ve Akiş GYO Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurulu Üyesidir. United Nations Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı olan Ahmet Cemal Dördüncü, International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Ahmet Cemal Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

Alize Dinçkök

İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş GYO'nun kurulması ile bu şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık, Ak-Pa Tekstil Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

Özlem Ataünal

İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataünal, Körfezbank'da Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataünal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'lüğüne terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu

Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataünal, halen Akkök Holding CFO'su, Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere çeşitli şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı, Başkan Vekili ve Yönetim Kurulu Üyesi olan Ataünal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a da üyedir.

Mehmet Emin Çiftçi

İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimi, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Cengiz Taş

İcra Kurulu Üyesi

1966 yılında Bursa'da doğan Cengiz Taş, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1989 yılında Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding Şirketleri'nden Ak-Al Tekstil Sanayii Anonim Şirketi'nde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan Taş, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü, Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2004 - 2011 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev almıştır. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Aksa Akriplik Kimya Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir. Akkök Holding İcra Kurulu üyesi olan Cengiz Taş, aynı zamanda Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Çeşitli demeklerde üyelikleri bulunan Taş, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nda Yönetim Kurulu İkinci Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Haziran 2019'dan itibaren Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyesidir. Evli ve iki çocuk babası olan Taş, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

İ. Gökşin Durusoy

İcra Kurulu Üyesi

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak, kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başlamıştır.

1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubu'na bağlı Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak başlamıştır. Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü, Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlenmiştir. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akiş GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmaktadır.

Onur Kipri

İcra Kurulu Üyesi

1964 yılında Adana'da doğan Onur Kipri, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat'da Satış Koordinatörü olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş ve Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü ve İthal Kumaş Satınalma Müdürü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014'te Ak-Kim Kimya bünyesine Genel Müdür olarak katılmıştır. Halen bu görevi sürdürmekte olup Akkök Holding İcra Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra; Ak-Kim Kimya Yönetim Kurulu Üyeliği, Akcoat Yönetim Kurulu Üyeliği ve Dinok Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmaktadır.

Raif Ali Dinçkök

İcra Kurulu Danışmanı ve Yönetim Kurulu Başkanı

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994 - 2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000 - 2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, 1 Ocak 2019'dan bu yana, başta Aksa Akriplik, Ak-Kim Kimya, Akiş GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır. Ayrıca Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı görevini yürütmektedir.

Kimya

- Akxa Akriklik Kimya Sanayii A.Ş.
- DowAkxa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Cengiz Taş
Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

“2019’da 2,3 milyar TL olan şirket hisse değerimiz, 2020’de %104 artış göstererek 4,7 milyar TL’ye ulaştı. Aynı zamanda faiz, vergi ve amortisman öncesi kârımız da %60 artarak 919 milyon TL’ye yükseldi.”

Akxa Akriklik Kimya Sanayii A.Ş.

1968 yılında Türkiye’nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova’da kurulan Akxa Akriklik, 1971 yılında 5000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak amacı ile teknolojiye yatırım yapmak ve akrilik elyaf için sürdürülebilir, kârlı, yeni kullanım alanları yaratmak vizyonuyla yola çıkan Akxa, yıllar içerisinde gerçekleştirilen yeni teknoloji ve modernizasyon yatırımlarıyla bugün 5 kıtada, 50’den fazla ülkede 300’e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200’den fazla çalışana sahip olan Akxa, 502 bin m²’lik alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye’deki tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektöründe öncü olan Akxa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir. 50 yıla varan tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Akxa, flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç tutuşur elyaf ürünleriyle de teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Akxa Akriklik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Akxa Akriklik, 2020 yılında, Borsa İstanbul Yönetim Endeksi’nde yer alan 52 şirket arasındaki puanını 9,72 de koruyarak Türkiye’nin en kurumsal şirketleri arasındaki yerini pekiştirmiştir.

Kurulduğu günden bu yana tüm faaliyetlerini kaynakların verimli kullanımı ve çevreye saygılı olma ilkesiyle hayata geçiren Akxa Akriklik, 58 şirketin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’nde yer almaktadır. Orta ve uzun vadeli stratejisini dünyadaki trendler ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri çerçevesinde oluşturan Akxa, bu endeksle birlikte küresel ısınmadan, sağlığa, istihdamdan su kaynaklarına kadar Türkiye ve dünya için önemli konulara yaklaşımını ortaya koymaktadır.

Akxa Akriklik, yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri ile elde ettiği özgün teknoloji bilgisiyle, akrilik elyaf için yeni iş alanları oluşturmaya ve yeni ürünler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

Antimikrobiyal elyaf “Everfresh” markası lanse edilmiştir. Everfresh markası perakendeci iş birlikleri ile Dagi ve LC Waikiki mağazalarında, son ürünlerde sergilenmeye başlanmıştır. Yeni pazarlara girme stratejisi bağlamında daha önce yer almayan gömlek ve rahat giyim alanlarında ürünler geliştirilmiştir. İlk defa akrilik elyaf markamız Acrycycle ile Textile Exchange Preferred Material List’e girilmiştir. INDITEX Grubu’nun “Sürdürülebilir Tedarik Zinciri” geliştirilmesi adına yürüttüğü denetimler kapsamında Akxa geçer notu almış ve sürdürülebilir ürünler gamına Akriklik Elyaf eklenmiştir. Üç markamız için sosyal medya hesapları aktive edilmiş ve iletişim başlatılmıştır. 2021 senesinde Markalarımızın Tedarik Zincirinde bilinirliğinin artırılması ve talebin son kullanıcıdan tetiklenmesi için çalışmalarımız artarak devam edecektir. Şirketimizin sürdürülebilirliği için son derece önemli olan katma değerli ve son kullanıcı talep trendlerine uygun ürünlerimizin, satışlarımız içerisindeki payının her geçen sene artması planlanmaktadır.

Acrysole markası ile hizmet verdiğimiz dış mekan elyaflarında pandeminin etkisi ile Mart-Haziran döneminde tesislerin kapanması ile talep keskin bir düşüş gerçekleşmiştir. Ancak, seyahat ve sosyal hayat kısıtlamaları, tüketici alışveriş alışkanlıklarında değişiklik yaratmış, özellikle döşemelik ve denizcilik sektöründe talep artışı yaşanmıştır. Bu artışları sağlayan en önemli etkenlerden biri de outdoor ürün algısının performans ürününe dönüşmesi ve bu değişimin iç mekan döşemelik sektörlerinde de satışları artırmasıdır.

Acrylusion markası ile hizmet veren filament ürünümüzde halı sektöründe Amerika halı sektörünün zincir mağazalarında online satışta yerini almış olmasına rağmen, pandemi sebebi ile hedeflenen tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilememiştir. Ancak, ürün diğer büyük dağıtım kanalları tarafından ilgi görmüş ve yeni koleksiyonlar çalışılmaya başlanmıştır. Makina halısı ve el dokuma halı gibi farklı koleksiyonlarla 2021 ilk yarısında zincir markaların kataloglarında yer alarak pazardaki yerini belirginleştirmesi beklenmektedir.

Armora markası ile hizmet verdiğimiz güç tutuşur özellikli modakrilik ürünümüzde gerek döşemelik, gerekse koruyucu giysiler kullanım alanlarında Amerika, Avrupa ve Uzak Doğu’da kullanılmaya başlanmıştır. Pandemi nedeniyle 2020 yılında planlanan tanıtımlar gerçekleştirilememiş olmasına rağmen bu süreçte müşterilerimiz yeni koleksiyon hazırlıklarını tamamlamıştır. 2021 yılında bu koleksiyonun pazarda tanıtılması hedeflenmektedir.

Acrybella markası ile hizmet verdiğimiz sentetik saç ürünümüzde birlikte çalıştığımız partnerimizle Afrika pazarında ürün geliştirme çalışmaları ile pazarda konumumuz güçlenmekte ve talep artışlarına yönelik adımlar atılmaktadır.



Douglas G. Parks
İcra Kurulu Başkanı ve Türkiye
Genel Müdürü

“DowAKSA, hızla gelişen Rüzgar Enerjisi ve Yeni Nesil Otomotiv sektörlerinin artan taleplerini karşılamak için süratle büyümeyi planlıyor.”

DowAKSA İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

Türkiye'nin ilk ve tek, dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden DowAKSA, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere karbon elyaf kompozit çözümleri sağlamaktadır. Şirket 2012 yılında iki dünya devi, Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San. A.Ş.'nin 50/50 ortak girişimi olarak kurulmuştur, Akrilik elyafta dünya lideri olan Aksa ile malzeme bilimi konusunda öncü olan Dow'ın bilgi, deneyim ve gücünü birleştiren DowAKSA, precursor'dan, karbon elyafa, karbon elyaftan reçineye uzanan ürün gamı, mühendislik çözümleri, teknolojisi ve know-how'ı ile sektörün sayılı tam entegre çözüm üreticilerindedir. Şirketin ileri teknoloji ile donatılmış dünya standartlarında üretim tesisi, 450'den fazla çalışısıyla Yalova'da hizmet vermektedir.

Karbon elyaf, rüzgar türbinlerinin enerji üretiminin artırılması, otomobillerdeki yakıt tüketiminin azaltılması, altyapı ve yapıların güçlendirilerek ömürlerinin uzatılması gibi dünyanın karşı karşıya olduğu en önemli sorunlara yönelik inovatif çözümler sağlayan, katma değeri yüksek ve stratejik bir üründür. DowAKSA'nın bu konuda gerek dünyanın birçok ülkesine ihraç ettiği, gerek de Türkiye'nin rekabet gücünü arttırmaya yönelik ürettiği çözümlerden bazıları şunlardır: Yeni nesil rüzgar türbini kanatları için poliüretan bazlı pultrüze profiller, otomotiv seri üretimi için üstün lider özelliklere sahip hızlı işleyen (<3 dk) reçine bazlı EMC, savunma ve havacılık sanayinde kullanılan yıldırımdan korunma çözümleri ve yapıştırıcı filmler, Yalova'daki ISO9001: 2015 ve AS9100D sertifikalı prepreg üretim tesisinde üretilen geniş yelpazede kumaş seçenekleri (UD, Woven, NCF) ile farklı güçlendirme çözümleri (karbon elyaf, e-cam elyafı, s-cam elyafı, silika, kuvars, bakır) ve dünyanın altyapısını geri kazanmak için uygun maliyetli ve yenilikçi bir çözüm olarak öne çıkan DowAKSA'nın bina güçlendirici çözümü CarbonWrap®.

DowAKSA 2020 yılında global pandemiye rağmen, kesintisiz çalışmayı, üretmeyi ve ihraç etmeyi sürdürerek, daha önceden planlanan yatırımları tamamlayarak Türkiye'ye ve Yalova'ya bu zor dönemde ekonomik destek sunmaya devam etmiştir.

Bu benzersiz malzemenin Türkiye ve Orta Doğu'daki tek üreticisi olan DowAKSA, Avrupa Birliği ülkelerine ek olarak 7 ülkeye daha sürekli ihracat yapmaktadır. Şirket cirosunun %80'e varan bölümü ihracattan gelmektedir. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) verilerine göre, 2019'da "Türkiye'nin İlk 1000 İhracatçısı" arasında yer alan DowAKSA, gerçekleştirdiği ihracatla sadece bir yılda 400 şirketi geride bırakarak 974. sıradan 539. sıraya yükselmiştir.

Geçtiğimiz 3 yıl içerisinde DowAKSA hem fiyat avantajlı hem de performans açısından daha ileri, 'yenilikçi' bir karbon elyaf ve karbon elyaf takviyeli poliüretan reçineli plaka üretim teknolojisini geliştirmiştir. Bu ürün uluslararası müşterilerden çok yüksek bir talebi de beraberinde getirmiştir. DowAKSA bu talebi karşılayabilmek için 2021 yılında kapasitesini artırmaya yönelik yatırımlara hız verecektir.



Onur Kipri
Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

“Ak-Kim Kimya olarak salgına ve yarattığı belirsizlik ortamına rağmen 2020 yılını başarıyla tamamladık. Kimya sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak inovatif ve girişimci ruhumuzla; 2021 yılında da yerel ve global pazarlarda büyümeye; yaşama kimya ile değer katmaya devam edeceğiz.”

Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim Kimya, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 43 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Ak-Kim Kimya; klor-alkali ve türevleri, hidrojen peroksit ve sodyum perkarbonat, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kâğıt ve su arıtma kimyasalları, yapı kimyasalları ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesıyla altı kıtada müşterilerine hizmet vermektedir. Ak-Kim Kimya iştirakleriyle birlikte 1000'e yakın personeli olan ve 6 farklı lokasyonda 800.000 ton kapasiteyle üretim yapan yapısıyla kimya sektöründe özel bir yere sahiptir.

Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, hijyen, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, ilaç, zirai ilaç, enerji, yapı, metal, maden ve plastik sektörlerine stratejik ürünler sunmaktadır.

2013 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi'nde çalışan 36 araştırmacı ile mevcut pazarlara ve yeni hedef pazarlara yönelik inovatif ürünler ve çözümler geliştirmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket; sahip olduğu bazı know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır.

Su arıtma sektöründeki sinerjisini kullanan Ak-Kim Kimya; Yalova tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektörüne girmiştir. 2016-2017 yıllarında Yalova fabrikasında Amonyum, Potasyum ve Sodyum Persülfat ürünlerinde kapasitesini toplam 17.000 tona çıkarmıştır. 2018 yılında da yeni ve modern bir Performans Kimyasalları tesisi yatırımı yaparak bu alanda da 130.000 ton kapasiteye ulaşmıştır. Yalova tesisinde yeni tesis yatırımları ile organik büyüme planları devam etmektedir.

Şirket gelişim stratejisinde inorganik büyüme fırsatlarına da önem vermiştir. Ak-Kim Kimya, dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini 2015 yılında bünyesine katarak, yeni pazarlara giriş yapmıştır. Şirket satın almaları 2017 yılında devam etmiştir. Ak-Kim Kimya, Avrupa pazarındaki müşterilerine yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyütmek amacıyla, Almanya'daki kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dinnox'u bünyesine katmıştır. 2017 yılında Akferal şirketindeki Feralco hisseleri satın alınarak bu yapıdaki su arıtma kimyasalları faaliyetleri Ak-Kim Kimya bünyesine katılmıştır. Aynı yıl Ak-Kim Kimya iştiraki olan Gizem Frit, İspanya'da seramik baskı mürekkepleri üreten Megacolor'u satın alıp önemli bir entegrasyon yatırımı gerçekleştirmiştir. Gizem Frit, 31.08.2020 itibarıyla tescil işlemlerini tamamlayarak Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri San. ve Tic. A.Ş. olacak şekilde unvanını değiştirmiştir.

İnorganik büyüme fırsatları üzerinde çalışmalar sürmüştü ve Türkiye'de bazı stratejik satın alma fırsatları tespit edilmiştir. 2021 yılında şirket satın alma sürecinin tamamlanması hedeflenmektedir.



Veysi Küçük
Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

“Oldukça kapsamlı bir kurumsal kimlik dönüşüm sürecine giren Akcoat, frit üretimiyle başlayan yolculuğunda zenginleşen üretim faaliyetlerini tek bir global marka kimliği altında toplamıştır. Bu dönüşüme farklı disiplinlerde ki inovasyon odağı ile 2021’de de hız kesmeden devam edecektir.”

Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş

Geçtiğimiz yıla dek Gizemfrit ismiyle birçok ulusal ve uluslararası başarıya imza atan Akcoat, 2020’de çok kritik bir dönemeci geride bırakmıştır. B2B alanında yakın zamanda başka bir örneğine rastlanmayan, oldukça kapsamlı bir kurumsal kimlik dönüşüm sürecine giren Akcoat, bu dönüşümü başarılı bir şekilde tamamlayarak yeni isim ve logosunu duyurmuştur. Böylelikle, frit üretimiyle başlayan yolculuğunda çeşitlenip, zenginleşen üretim faaliyetleri tek bir global marka kimliğine kavuşmuştur.

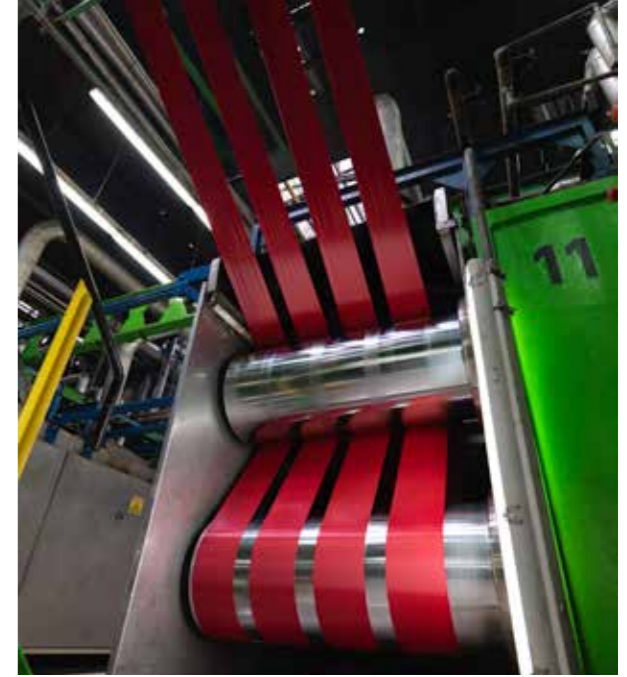
Diğer taraftan, geride bıraktığımız 2020, Akcoat adına oldukça verimli bir yıl olmuştur. Sene sonuna geldiğimizde, pandemi ve küresel krizin tüm dünyadaki zorlu koşullarına rağmen net satışlarda yüzde 10’a varan artış ve FAVÖK seviyesinde ise %17’lik yükseliş kaydedilmiştir. Bu süreçte, çalışanlar için gerekli bütün sağlık önlemleri uygulanmış ve üretime hiç ara verilmemiştir. Bu sayede, yıllık 142 bin ton seviyesinde üretim kapasitesine sahip olan Akcoat, faaliyetlerine aralıksız devam ederek ülke ekonomisine ve istihdamına önemli bir katkı sunmuştur.

Ar-Ge merkezinde ise yıl boyunca tam 14 patent başvurusu ve 65 proje çalışması gerçekleştirilip, bu projelerden 6 tanesi TÜBİTAK kapsamında desteklenmeye değer görülmüştür. Dünyanın alanında lider markası olma hedefiyle çıktığı bu yolda, 2020 yılında gerçekleştirilen ivmeyi de arkasına alarak 2021 yılına çok güçlü bir global yatırım ile girmektedir. Bu kapsamda sektörün en büyük Ar-Ge kampüslerinden biri olması için yeni Ar-Ge binasının faaliyete alınması planlanmaktadır.

Farklı disiplinlerde ki inovasyon odağı ile yeni projeleri hız kesmeden daha verimli ve etkin yürütmeye devam edilecektir. 2020’de start verilen; İnsan Kaynaklarını dijitalleştirecek “BİLİN” uygulaması, üretim izleme sisteminin ileri seviyede takibini sağlayacak “Otomatik Tartım Sistemi” yine üretim süreçlerinin Oracle ile entegre edilmesi ve üretim tesislerine otomasyon sisteminin kurulması gibi önemli projeler 2 yıl içinde tamamlanacaktır.

Ayrıca müşteri yönetim sisteminin tek bir platform üzerinden tüm markalarımız için standart hale getirilmesi, “Enerji İzleme Sistemi”nin kurulması ve bu sistemin yapay zeka entegrasyonunun tamamlanması ile insansız raporlama sistemlerinin oluşturulması hedeflenmektedir.

Bu yıl içinde başlatılacak; kalite kontrol, muhasebe ve satın alma gibi süreçlerde yapay zekanın desteği ile dijital çözümlerin artması, tesislerde SCADA sistemlerinin kurulması ve “Distributed Control System” a geçilmesi ile tüm otomasyon süreçlerinin tek bir merkezden yönetilmesi planlanmaktadır. Bu ve benzeri inovatif projelerin tamamını bu yıl içinde başlatarak önümüzdeki dönemde de Akcoat kurum ve paydaşlarına katma değer sağlayacaktır.



Gayrimenkul

- Akış GYO
- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.



İ. Gökşin Durusoy
Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür

“Akış GYO, 2020 yılında dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmanın yanında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.”

Akış GYO

Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akış GYO, holdingin stratejik iş alanları arasında konumlandığı gayrimenkul sektöründeki deneyim ve uzmanlığını farklı projelerde değerlendirmek amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir.

Akış GYO, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuruyla 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almış, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Akış GYO, “Her işimizin temelinde mutluluğunuz var” ilkesiyle gayrimenkul sektöründe kalitesi ile farklılaşan projeleri hayata geçirmeyi hedefler.

Akış GYO, 2011 yılında açılan Akbatı'nın yakaladığı önemli başarı sonrası, Akasya'nın 2014 yılında tamamlanması ile önemli bir projeye daha imza atmıştır. 2017 yılında SAF GYO ile birleşen Akış GYO, bu birleşme ile birlikte gayrimenkul sektöründeki yerini bir kat daha sağlamlaştırmıştır. Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri'nin gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle de takdir edilmektedir. Akbatı, üstün başarısını sürdürmüş dokuz yılda toplam 95 ödülün sahibi olmuştur. Akasya'da 6 yıl içinde toplam 98 ödülün sahibi olmuştur.

Yüksek kira getirili, güçlü portföyü ile Akış GYO gayrimenkul sektöründeki öncü konumunu sürdürmektedir.

Türkiye'deki gayrimenkul yatırım ortaklığı şirketleri arasında bir ilki gerçekleştirerek, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif bir yaklaşımla cadde mağazacılığına yönelen Akış GYO, Bağdat Caddesi'nde yer alan projelerinin de tamamlanmasıyla nitelikli ve yüksek kira gelirli portföyünü çeşitlendirmiştir. Akış GYO, cadde mağazacılığındaki ilk işbirliğini Uşaklıgil Apartmanı için Beymen ile yapmış olup, ikincisini ise 2021 yılı başında kamuya açıkladığı üzere Boyner ile yapmak üzere sözleşme imzalamıştır.

Pandeminin gerçekleştiği 2020 yılı içerisinde Akış GYO'nun önceliği portföyündeki operasyonel gayrimenkullerde sağlık ve hijyen koşullarını en üst düzeyde sağlayarak tüm paydaşlarının kendini güvende hissedeceği bir mekan ve hizmet sağlayıcısı olmuştur. Yapılan çalışmalar bu zor dönemde bile gayrimenkul varlıklarından maksimum verimi alabilmeye yardımcı olmuştur. Öte yandan pandemiye rağmen biraz yavaşlamış olsa da inşaat süreci devam eden yatırımlarının da en kısa sürede gelir yaratan konuma gelmesi için çalışmalar sürdürülmüştür. 2020 başında yapılan finansman bonusu ihracı ile bu yıl da sermaye piyasalarının kaynak çeşitliliği anlamında kullanıldığı bir yıl olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan ana kreditorlerle yapılan görüşmeler neticesinde finansal borçların vadesi uzatılarak ortalama borç vadesi önemli ölçüde artırılmıştır.

Akış GYO, Akkök Holding'den gelen başarı ve kurumsallık kültürünü önemsemektedir. Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 2020 yıl sonu itibarıyla 9,63'e yükseltmiştir. Bu not ile gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve inşaat şirketleri arasında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu en yüksek şirket konumunu korumaya devam etmiştir.

Akış GYO, 2020 yılında dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmanın yanında ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınlamıştır.

Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam ve sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirilmesi sonucunda sürdürülebilir uygulamaları tescillenmiş olan Akbatı ve Akasya, BREEAM In use-International kapsamında “Excellent” sertifikasına sahiptir.

Akış GYO aynı zamanda destekçilerden biri olduğu perakende alanında dijital çözümler sunan girişimlere yönelik 'Innovate21st Yatırım ve İvmelendirme Programı' kapsamında, yeni teknolojilere ve şirketlere yatırım yapmak suretiyle yakın geleceği şimdiden iş modellerine entegre ederek operasyonel ve finansal sürdürülebilirliğe katkı sağlamaktadır.

Doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle kısa sürede sektörün en önemli aktörlerinden biri konumuna gelen Akış GYO, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyo-ekonomik gelişmeleri yakından takip ederek gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.



Murat Kayman
Genel Müdür

“Akmerkez ailesi olarak zor bir yılı kârlılığımızı uygun seviyelerde koruyarak başarı ile geride bırakırken 2021’in daha olumlu bir yıl olacağına inanıyoruz. Ziyaretçilerimize yönelik seçenekleri yüksek seviyelerde tutarak sektördeki önemli markaları bünyemize katmayı 2021 yılında da sürdüreceğiz.”

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Açıldığı 1993 yılından bu yana geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratma konusunda lider olan Akmerkez, bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, hem keyifli deneyimlerin adresi, hem de kentin gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, fonksiyonlarını her geçen gün artırdığı Üçgen Teras ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir.

2020 yılında çeşitli sektörlerden birçok markayı, bünyesine dahil ederek misafirlerinin alışveriş deneyimini daha da zenginleştiren Akmerkez, aynı zamanda daha ulaşılabilir markalar da dahil olmak üzere müşteri kitlesini genişletti. Türkiye’de ilk kez gerçekleştirilen projelere ev sahipliği yapmaya devam ederek gelenekselleştirdiği etkinliklerle yılın ilk çeyreğinde etkili işlere imza attı.

Covid-19 nedeniyle alışveriş merkezinin kapalı olduğu dönemde ‘Evde Kal’ stratejisine uygun eğlenceli ve bilgilendirici içeriklerle sosyal medya iletişimini sürdürdü. Yeniden açıldığı 1 Haziran tarihi itibarıyla alınan yoğun hijyen önlemleriyle misafirlerine güvenli ve temiz alışveriş imkanı sağladı. ‘Akmerkez’de İçiniz Rahat Olsun’ sloganıyla, gerekli tüm hijyen çalışmalarını ve rutin dezenfeksiyon işlemlerini yürüten Akmerkez, bunlara ek olarak tüm ortak alanlar ve mağaza içlerine kadar %100 temiz hava sağlayan havalandırma sistemleriyle diğer alışveriş merkezlerinde olmayan bir imkan yarattı.

Akmerkez, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından belirlenen kriterleri sağlayarak “TSE Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi” almaya hak kazandı. Bunlara ek olarak hayata geçirdiği ‘BKM Express ile temassız otopark ödeme’, Mobil Kiosk gibi temassız dijital uygulamalarla müşteri deneyimini artırdı.

“Teras’ta Tarım Projesi” ile Türkiye’de ilk kez, bir alışveriş merkezinin çatısında 750 m²’lik alanda sürdürülebilir yerel tarımı başlatan Akmerkez, 2020 yılında, hayata geçirdiği gönüllü programıyla kentsel tarımı öğrenmek ve sürdürülebilir üretime dair deneyim edinmek isteyen misafirleri haftanın 2 günü teras bahçesinde ağırladı. Özyeğin Üniversitesi Gastronomi ve Le Cordon Bleu sertifika öğrencilerine Terasta Tarım modeli üzerinden dersler verdi. Eylül ve ekim aylarında sosyal mesafeye uygun düzenlenen özel etkinliklerle, gıda, medya, tarım ve eğitim sektöründen değerli isimler Terasta Tarım alanına davet edildi. Birçok influencer, gıda girişimcisi ve kurumsal firma yöneticisi alanda çalışma deneyimi elde etti. Proje, NTV özel haber de dahil olmak üzere birçok dergi, gazete ve sosyal medya mecrasında haber olarak yayınlandı.

Sağlıklı, yerel, doğal ürünleri içeren, butik markaları barındıran İpek Hanım Çiftliği ve Butik Lezzet Günleri gibi alışveriş etkinlikleriyle misafirlerine sağlıklı yaşama dair seçenekler sundu.

Eski YLZ alanında hayata geçirdiği, haftanın 7 günü anne-çocuk etkinliklerine ev sahipliği yapan Anne ve Çocuk Buluşma Merkezi ile Akmerkez; hem ebeveynlere, hem de çocuklara yıl boyunca, eğlenme, dinlenme ve sosyalleşme alanı sundu.

Akmerkez, 2021 yılında da kârlılık ve operasyonel mükemmellik hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi, sektördeki önemli markaları bünyesine katmayı sürdürecektir.



“Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası’nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır.”

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Akkök Holding, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası’nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm’i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası’nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Holding’in çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürlütüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası’nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m²’lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²’lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.

Enerji

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.



Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir.

Akkök Holding ile CEZ Group'un eşit katılımlı stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir. 2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarı ile artırmıştır.

Akenerji olarak, sahip olduğumuz dengeli, verimli ve çevreye duyarlı portföyümüz ile 2020 yılında 4.693.273 MWh elektrik üretimi gerçekleştirdik. İklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin getirdiği sorumluluk ve Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak yaptığımız yatırımlar sonucunda ulaştığımız 1.224 MW kurulu güç ve piyasa şartlarına hızlı şekilde uyum sağlayan, esnek portföy yapımız ile rekabetçi konumumuzu 2020 yılında da korumaya devam ettik.

2020 yılının birinci çeyreğinin sonlarına doğru etkisini hissetmeye başladığımız pandemi döneminin tüm ülke ve enerji sektöründeki olumsuz etkilerine rağmen, dengeli üretim portföyümüz, proaktif yaklaşımımız ve santrallerimizde ilk günden itibaren aldığımız üst düzey tedbirler sonucu 2020 yıl sonu itibarıyla 2,2 milyar TL ciro, 409 milyon TL FVAÖK ve 6,7 milyar TL aktif büyüklüğe ulaşmayı başardık.

Akenerji olarak yurt dışı elektrik piyasalarındaki ticaret hacmimizi bu yıl da büyötmeye devam ettik. 2020 yılında Türkiye dışı piyasalarda gerçekleştirilen ticari işlemlerin hacmi geçen yıla göre 2,5 kat artarak 550 GWh değerinin üstünde rekor seviyeye ulaşmıştır.

Çevresel Sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarımızı 2020 yılında da sürdürdük. CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği ve CDP (Carbon Disclosure Project) Su raporumuz Avrupa ve Global Ortalama olan C'nin üzerinde B- "Management" seviyesinde skorlanmıştır.

2020 yılı sonu itibarı ile tüm santrallerimiz Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Temel Seviye Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazanmıştır.

2020 yılında satışını gerçekleştirdiğimiz 570 bin ton emisyon azaltım sertifikaları ile doğaya 550 bin ağacın yarattığı orana eş değer katkıda bulduk.

Akenerji, 2015 yılında enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde başlattığı "Enerji Servisleri" hizmetleriyle, öngördüğü katma değeri, gerçekleştirdiği projeler sayesinde kanıtlayarak bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğini bu yıl da gösterdi.

2020 yılında da çeşitli alanlarda ödüllere layık görülen Akenerji'nin Adana'nın Feke İlçesi'nde yürüttüğü "Akenerji Kadınların Yanında" adlı sosyal sorumluluk projesi, 3. Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar Zirvesi'nde En İyi Sosyal Sorumluluk ödülünü aldı.

Akenerji, koronavirüs salgınıyla mücadele kapsamındaki insan kaynakları çalışmaları sayesinde de "The Stevie Awards for Great Employers"da "En Değerli İK Ekibi" kategorisinde bronz, "En Değerli İşveren" kategorisinde ise gümüş ödülü kazanma başarısı gösterdi.

MENA bölgesinde ilk kez düzenlenen Stevie Ödülleri 2020'de de, Güç Santrali İşletimi ve Yönetimi Dersi projemiz ile "İnsan Kaynaklarının Yönetimi, Planlaması ve Uygulamasında İnovasyon" ve "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon" kategorilerinde bronz ödüle layık görülürken; İşveren Değer Önermesi Projemiz ile de "Yaşam, Öğrenim ve Çalışma Ortamında İnovasyon" kategorisinde bronz ödülün sahibi olduk.

2020'de de Fortune 500, İSO 500 ve Capital 500 listelerinde yer alırken, Fortune 500'de en hızlı büyüyen şirketlerin sıralandığı "Faiz, Vergi Öncesi Karını Artıranlar" listesinde ise 1'inci sıraya yükseldik.



Serhan Gençer
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

“Akenerji 2020 yılında da hem sosyal sorumluluk hem de İK alanında 6 ayrı ödüle layık görüldü.”



Dr. Necmi Odyakmaz
Yönetim Kurulu ve İcra Başkanı

“Enerji sektöründe yaşamsal öneme sahip elektrik dağıtım faaliyetini yerine getirirken; hem paydaşlarımızın hem de çalışanlarımızın enerjisini yüksek tutmak için var gücümüzle çalışıyoruz. Operasyonel işlerimizi dijital çağın önceliklerine göre şekillendirirken; sürdürülebilirliği de odağımıza alarak tüm dünyaya ve topluma karşı sorumluluklarımızı eksiksiz bir şekilde yerine getirmek için her gün yenilenerek ve gelişerek yaşamın her anına enerjimizi katmaya devam ediyoruz.”

SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Türkiye'nin lider kuruluşlarından Akkök Holding ve Avrupa'nın önde gelen enerji firmalarından biri olan ÇEZ a.s. konsorsiyumu ile kurulan AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesinde yer alan Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. Doğu Marmara'da Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde elektrik enerjisi dağıtım faaliyetinden sorumludur.

20 bin km²'lik faaliyet alanında Sakarya, Kocaeli, Bolu, Düzce ve Gebze'deki 5 bölge müdürlüğü ve bu bölge müdürlüklerine bağlı toplam 21 operasyon merkezinde 3,7 milyon nüfusa 1,9 milyon tüketiciye elektrik dağıtım hizmeti veren SEDAŞ'ın toplam kurulu gücü 3.775 MVA, puant gücü ise 1.769 MW seviyesindedir.

Ana faaliyeti olan elektrik dağıtım işinin kesintisiz ve sürdürülebilir bir şekilde devam etmesi için elektrik şebeke yatırımlarını, elektrik şebekesinin işletme ve bakım faaliyetlerini yürüten SEDAŞ, bu hizmetlerin yanı sıra, teknik ve teknik olmayan kayıplarla mücadele, genel aydınlatma ve enerji tüketim noktalarında sayaç okuma ve sayaç kalibrasyon hizmetlerini sunmaktadır. Sağlam ortaklık yapısı sayesinde kurumsal gelişimini aralıksız sürdüren Şirket, sektör ortalamasının hayli altında olan kayıp/kaçak oranı; dağıtım faaliyetlerinde izlediği yenilikçi, modern işletmecilik anlayışı ile faaliyet bölgesine yüksek değer katmaktadır.

Yaşamı odağına alarak paydaş beklentilerini aşan, yenilikçi ve öncü bir enerji şirketi olmak” vizyonuyla; kesintisiz enerji için 1611 çalışandan oluşan nitelikli ve deneyimli insan kaynağının yanı sıra son teknolojik gelişmeler ışığında yapılandırılmış teknik altyapısıyla da enerji sektöründe önemli bir rol üstlenmektedir.

Müşteriyi odağına alan hizmet anlayışla, Müşteri Hizmet Merkezleri'nin yanı sıra Çağrı Merkezi kanalını da etkin şekilde kullanan SEDAŞ; çağa ayak uydurarak dijital dünyada da hızlı ve güvenli hizmet için online iletişim kanallarını gün geçtikçe çeşitlendirmektedir. WhatsApp hattı, SEDAŞ Mobil uygulaması ve Web-chat hizmetleri ile müşterilerine 7/24 erişilebilir hizmet sunmaktadır. 2019 yılında İmi Conferences tarafından düzenlenen Altın Kulaklık Ödülü'nün sahibi olan SEDAŞ Çağrı Merkezi 2020 yılında da %99,68 Ulaşılabilirlik Seviyesi, %99,31 Cevaplama Oranı ve %94,58 Servis Seviyesi ile bu alandaki yüksek kaliteli hizmet anlayışını sonuçlara da başarılı bir şekilde yansıtmıştır.

Etkin bir şekilde sürdürülen Araştırma ve Geliştirme çalışmaları ile hem enerji sektöründe hem de şirket bünyesinde yenilikçi uygulamaları hayata geçirmeyi amaç edinen SEDAŞ; şu ana kadar birçok AR-GE projesi yürütmüştür. İş Sağlığı ve Güvenliği'nden akıllı şebekelere kadar bir çok alanda sürdürülen AR-GE çalışmalarında; dijital çağın beraberinde getirdiği yapay zeka, artırılmış gerçeklik gibi teknolojilerden de yararlanılmaktadır.

Sürdürülebilirlik ve sosyal sorumluluk konularında da inisiyatif alan ve bu yaklaşımını tüm iş süreçlerinde sergileyen Şirket; Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları doğrultusunda sosyal, çevresel ve ekonomik boyutta çalışmalar sürdürmektedir. Sürdürülebilirlik taahhüdünü Global Compact üyeliği ile güçlendiren şirketin sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında geleceğe dönük çalışmaları her yıl artarak devam etmektedir.

“Forget the Gender” adıyla yürütülen Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Projesi kapsamında; iş dünyası liderlerinin toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik politikalar oluşturulması yönünde verdikleri bir taahhüt olan Birleşmiş Milletler “Kadının Güçlenmesi Prensipleri”nin (WEPs) imzalanması en önemli adımlardan bir tanesidir.

Toplumsal sorumluluk bilincini hizmet bölgesinde istihdam yaratılması konusunda da yansıtan SEDAŞ; üniversite işbirliklerinin yanı sıra profesyonel staj programı “Stargate” ile enerjik, dinamik, yeni bakış açıları kazandıracak yetenekli gençlere staj imkanı sağlamış ve programdan mezun olan 7 gence şirketin mühendislik pozisyonlarında tam zamanlı olarak çalışma imkanı sunulmuştur.

Ayrıca Steptember Projesi ile serebral palsi hastası çocuklar için toplumsal farkındalığın artırılmasını hedeflenmiştir. Ana faaliyetlerimizden biri olan sayaç okuma esnasında atılan milyonlarca adım iyilik hareketine dönüştürülmüştür. Kampanyada 1 ay boyunca atılan 28 milyondan fazla adımla liderlik sıralamasında birinci sırada yer alarak serebral palsi hastalığı hakkında farkındalık yaratılmasına katkıda bulunulmuştur.



H. Çağrı Poyraz
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

“2020 tüm zorluklarıyla bizim için bir dayanıklılık testiydi. Teknolojik altyapımız ve dijitalleşme için aldığımız hızlı aksiyonlar bize istikrar sağladı ve güçlenerek çıkmayı başardık. Biz dijitalleşirken müşterilerimizi de dijitalleştiriyoruz. Online kullanım alışkanlığının benimsenmesine Sepsa Enerji olarak katkı sağlıyor olmaktan memnuniyet duyuyoruz.”

Sepsa Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Sepsa Enerji, Türkiye'nin önde gelen enerji gruplarından Akkök Holding ve Avrupa'nın en büyük enerji şirketlerinden biri olan CEZ Group stratejik ortaklığı ile Bolu, Düzce, Kocaeli ve Sakarya'nın EPDK tarafından yetkilendirilen resmi elektrik tedarikçisidir. Tüm Türkiye'de sanayi, sağlık ve kamu kuruluşlarının da aralarında bulunduğu yaklaşık 4 milyon kişiye elektrik tedarik hizmeti sağlar. Hizmet bölgelerinin pazar liderliğini sürdürme hedefi, yenilikçi yaklaşımı ve katma değerli hizmetleriyle ulusal düzeyde bilinen bir şirket olma vizyonuyla; üstün kalite, hız, güven, uzmanlık ve müşteri memnuniyeti ilkeleri çerçevesinde çalışmalarını sürdürür.

Pandeminin büyük etkisi altında geçen 2020 yılında, faaliyetlerimiz tüm hızıyla devam etmiş ve başta müşteriler olmak üzere tüm paydaşlara katma değerli hizmetler sunulmuştur. 1.775.961 kullanıcıya elektrik tedarik hizmeti verilmiş olup, 9.794 GWh enerji satışı gerçekleştirilmiştir. Ticarethane segmentine yönelik kampanyalar düzenlenerek, satış portföyünün çeşitlendirilmesi sağlanmıştır. Pandemi nedeniyle, öngörülemeyen tüketim dalgalanmalarının etkisini en aza indirmeye öncelik verilecek şekilde enerji ticareti yapılmış ve serbest tüketiciler için pozisyon yönetimi geliştirilmiştir. 2020'de enerji alım stratejisi doğrultusunda, piyasada faaliyet gösteren farklı üretim ve toptan satış şirketleri ile iş birliği yapılarak kaynak çeşitliliğinin artırılmasına devam edilmiştir.

2021-2025 yıllarına ilişkin 4. Uygulama Dönemi gerekçe raporumuz EPDK'ya gönderilmiştir.

Dijital dönüşüm faaliyetlerinin hız kazandığı 2020 yılında hizmet odaklı çalışmalara ağırlık verilmiş, yeni hizmet kanalları elektrik kullanıcılarıyla buluşturulmuştur. Pandeminin de etkisiyle “online işlemler” hizmeti 350 bin kullanıma ulaşırken 2019 yılına göre iki kat artış göstermiştir. Sepsa Enerji'nin dijitalleşme stratejisinin önemli bir işlevini üstlenen web sitesi bir bilgi kanalı olarak konumlandırılmış ve ziyaretçi sayılarında %71'lik artış gözlemlenmiştir. Online platformlardan e-devlet entegrasyonunun kullanım oranında %38, çağrı merkezi kullanım oranlarında da önceki yıla göre %24'lük bir artış kaydedilmiştir.

Müşteri deneyimini iyileştirme çalışmaları kapsamında; müşterilerin aldıkları hizmetten memnuniyetini ölçen, kısa mesaj ve web sitesi aracılığıyla gönderilen anlık memnuniyet sistemi tasarlanmıştır. Sepsa Enerji müşterilerinin sıklıkla kullandığı abonelik, fatura ve bilgi güncelleme gibi işlemleri sıra beklemeden halledebilecekleri, ihtiyaç halinde doğrudan çağrı merkezine bağlanabilecekleri “Hızlı Hizmet Noktaları”, müşteri hizmetleri merkezlerimizde konumlandırılmıştır. Ayrıca yeni bir ödeme kanalı yaratılarak müşteri hizmetleri merkezlerine mobil POS özelliği olan tabletlerin kurulumu gerçekleştirilmiştir.

Yıl içinde Sepsa Enerji müşterilerinin fatura ödemelerini kolaylaştıracak kampanyalar devreye alınmış, fatura borçları ve yeni abonelik işlemleri sırasında ödenmesi gereken güvence bedellerine yönelik dokuz aya varan taksit imkanı ve geçmiş yıllara ait icra borçlarının ödenmesinde kolaylık sağlamak adına faiz affı kampanyası başlatılmıştır. Faturaların son ödemesi tarihini belirleme ve istendiği zaman değiştirebilme seçeneği getirilmiştir. Yıl boyunca yapılan bilinçlendirme çalışmalarıyla doğanın sürdürülebilirliğine katkı sağlamak amacıyla binlerce müşterinin fatura iletim tercihini e-posta olarak güncellemesi sağlanmıştır.

Kurumsal tarafta ise iş ortakları için yeni çözümler geliştirilmeye devam edilerek yeşil enerji çalışmaları kapsamında 200'e yakın şirketin “Karbon Azaltım Sertifikası” almasına aracılık edilmiştir. Sektöre yönelik haberlerin yer aldığı aylık bülten gönderiminin yanı sıra ticarethane tarifesinden elektrik tedarik hizmeti alan tüketicilere özel indirimli elektrik kampanyası hayata geçirilmiştir. Milli takım kano sporcusuna sponsorluk desteği verilmiş ayrıca Çocuklar Ülkesi Kidzania'da bulunan Sepsa Enerji Elektrik Merkezi'nde enerji tasarrufu deneyim yoluyla öğretilmiştir. Yıl boyunca çeşitli dernek ve vakıflarla ortaklaşa projeler yürütülmüş, ÇEKÜL Vakfı aracılığıyla 7 Ağaç Ormanları'nda 700 ağaçlık Sepsa Enerji Korusu sahiplenilmiştir.

Pandemi döneminde çalışan sağlığı her şeyden önde tutulmuş olup, çalışanlar ve müşteriler için en üst düzeyde önlemler hayata geçirilmiştir. Great Place To Work'ün, salgın döneminde şirketlerin aldıkları önlemlerle çalışanlarına yaklaşımlarını ölçtüğü ankette benchmarka göre %30 daha iyi sonuç elde edilmiş, Şirket çalışanlarının %98'i Sepsa Enerji'nin insan sağlığını birinci plana aldığını, %96'sı ise salgın sürecinin kurum içinde etkili biçimde yönetilip müşteri beklentilerinin karşılandığını belirtmiştir. Sepsa Enerji ayrıca Türkiye'nin en büyük şirketlerinin açıklandığı Fortune 500 listesinde 85., Capital 500 listesinde ise 110. sırada yer almıştır.

2020 yılında Sepsa Enerji'nin sağladığı kesintisiz ve kaliteli hizmete, toplumun her kesiminden paydaşlarıyla sürdürdüğü ilişkiye ve stratejik yol haritasının oluşturulmasına büyük katkı sağlayan; Müşteri Yolculuğu, Kurumsal İtibar, Müşteri Memnuniyeti ve Çalısan Memnuniyeti Araştırmaları hayata geçirilmiştir.

Hizmetler

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.
- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

paper moon

“Dünyanın en iyi 70 pizza restoranından biri Paper Moon İstanbul.”

Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayii ve Ticaret A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon... İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. Restoran, İtalyan şef Giuseppe Pressani yönetiminde hizmet verir.

Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir. Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen 'Interior Design' ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen 'Interior Lighting' ödüllerini almıştır.

Kısa sürede İstanbul yiyecek-içecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşen Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accadimia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görüldü. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani aldı. 2020 yılında ise, Türkiye'nin ilk ve tek özgün gastronomi derecelendirme sistemiyle hazırlanan 2020 'İncili Gastronomi Rehberi'nde 4 incili olarak yerini aldı.



Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

KidZania, 20 ülke ve 27 şehirde eğlenirken öğrenme hizmeti verir. Akasya Çocuk Dünyası A.Ş., Akasya'da yer alan KidZania İstanbul ve Türkiye'nin lisans sahibidir. Eğlenirken öğrenme "edutainment" kavramının kurucusu olan KidZania'da çocuklar, rol yaparak öğrenme metoduyla yeni beceriler ve değerleri kazanır, yeteneklerini geliştirir. KidZania, 1999 yılında Meksika'da kurulan ve bugün, 83 milyondan fazla ziyaretçinin bulunduğu dünyanın ilk çocuklar ülkesidir.

KidZania İstanbul

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16.'sı olarak 2014 yılında, Akasya'da 10.000 m²'lik bir alana kuruldu. Tüm çocukların mutlu ve eğlenirken öğrenebileceği bir dünyanın olması söylemiyle 1,5 milyondan fazla ziyaretçi ağırlandı. Çocukların kendilerini özgür hissettiği, yaratıcılıklarını kullandığı, ürettiği, işbirliği yaptığı ve finansal okuryazarlığı öğrendiği gerçek hayatı deneyimlediği özel bir şehirdir. Çocukların sorumluluk, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık, hoşgörü gibi değerleri benimsemesine destek olur.

Kurulduğu günden bu yana 0-14 yaş aralığındaki çocuklar, meslekleri deneyimlerken takım çalışmasını, toplumda birey olmayı ve saygılı davranmayı yaşayarak öğrenir. Türkiye'nin en iyi 33 markası, çocuklar tarafından yönetilen bu şehre gerçeklik katar. Bankası, hastanesi, süpermarketi, laboratuvarı, tiyatrosu, üniversitesi, itfaiyesi, deprem simülasyon merkezi, stadyumu, sokakları, fabrikaları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanına sahip bir şehirdir. KidZania'nın çocuk gelişiminde önemli rol oynadığı Davranış Bilimleri Enstitüsü tarafından onaylıdır. KidZania İstanbul'da aktivite içerikleri çocukların yaşlarına, ilgi alanlarına ve becerilerine göre pedagoglar, oyun uzmanları ve eğitmenlerin yönlendirmeleriyle hazırlanır. Dünyadaki tüm KidZania şehirleri gibi KidZania İstanbul da Meksika tarafından "KidZania, Her Çocuğun Hakkı" ilkesine göre engelli dostudur.

Çocukların ortalama 5 saat kaldığı ve 8 aktiviteye katıldığı KidZania İstanbul'da, 7 yaşın üstündeki çocuklar anne ve babaları olmadan dilediği gibi vakit geçirebilir. İsteyen ebeveynler, KidZitter hizmeti (oyun ablası ve ağabeyi) ile 5 yaşından büyük çocuklarını KidZania'ya emanet edebilir. KidZania'da güvenlik en önemli konuların başında gelir. KidZania İstanbul'da hem çocuk hem de eşlik eden yetişkin ziyaretçiye RFID bileklik takılır. Her bir RFID bileklik, çocuk ve yetişkinle eşleştirilerek özel olarak sisteme tanımlanır. Bileklik, başka ziyaretçilere devredilemez ve güvenlik sebebiyle bilekten çıkarılamaz.

KidZania İstanbul ekibi, ortalama 180 personeli ile acil durumlar için eğitilmiştir. Olası acil müdahale için her zaman revir ve doktor bulunur. Şehrin içerisinde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereğince ziyaretçilerin fotoğraf ve videoları dahil olmak üzere kişisel verileri korunur.

KidZania İstanbul, dijital dönüşüm projesiyle eğlenerek öğrenmeyi evlere taşıyarak, çocuklu ailelerin basit malzemelerle yapabileceği atölyeler geliştirdi. 6-14 yaş arası çocukların erişimine açık olan faydalı, bilgi veren, teknoloji temelli ve deneyim odaklı videolara Türkiye'nin her yerinden bilgisayar, telefon veya tabletle ulaşılabilir. Online platform olan KidZania Dijital'de yer alan atölyeler; bünyesinde akademisyenler, doktorlar ve psikoloji alanında uzmanların yer aldığı, ebeveynlere yardımcı olmak için kurulan Yaratıcı Ebeveyn tarafından onaylıdır. Her hafta özenle hazırlanan atölyelerde; çocuklar, bilimin sihirli dünyası, sanatın renkli eserleri, ileri dönüşümün akıllı icatları, oyunun eğlenceli deneyimi ve leziz tariflerin mis gibi kokusuyla tanışır. Neden ve sonuç ilişkisini, yaratıcılığı, sorumluluğu, konsantrasyonu, sabır ve sorun çözme becerilerini atölyelerle pekiştirir.



Ebru Timur
Genel Müdür

"Çocuklar Ülkesi KidZania'da ağırladığımız 1,5 milyonun üzerinde ziyaretçi 120'den fazla mesleği deneyimliyor, eğlenerek öğreniyor. 10.000 m²'lik alanda çocuklar özgürce karar alarak, ekip çalışmasını ve liderlik etmeyi öğreniyor, finansal okuryazarlık gibi kavramlarla tanışıyor. Sivil toplum örgütleri, ebeveynleri ve okul ziyaretleriyle gelen çocuklar KidZania'daki deneyimleriyle geleceklelerini şekillendirebilecek hedeflere kavuşuyor. Sosyal sorumluluk projelerinde Türkiye'nin lider markalarına benzersiz bir deneyimsel pazarlama sunuyoruz. Daha iyi bir dünya için UN Global Compact üyesiyiz. Global Compact'in Küresel İlkeler Sözleşmesi ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarını destekliyoruz."



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Akkök Holding'in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün 6 kıtada 90'ı aşkın ülkeye ihracat yapan Ak-Pa'nın ticari faaliyetleri, tekstil ürünleri ile başlamış daha sonra kimyevi ürünler dahil tüm grup firmalarının dış ticaretine aracılık edecek şekilde genişlemiştir.

2020 yılında Ak-Pa, grubun ihracat operasyonuna aracılık ederek 308 milyon FOB ABD Dolar'lık ihracat rakamına ulaşmış ve Türkiye'nin lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. 2020 yılında yaşanan küresel ve ulusal değişiklikleri anlık olarak grup firmaları ile paylaşarak, mevzuata uygun hareket etme konusunda öncü, yaşanabilecek risklere karşı koruyucu olmuştur.

Pandeminin etkisiyle sınırların kapanması vb. faktörler uluslararası ticareti büyük ölçüde etkilemiş olup, bu süreçte interaktif yaklaşımlarla müşteri memnuniyeti korunmaya çalışılmış ve operasyonel süreçlerdeki aksaklıkların önüne geçilmiştir.

2020 yılında grup firmalarımız genelinde gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketi sonuçları, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın göstergesi olarak 4,7/5 olarak değerlendirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi'ni uygulayan Ak-Pa, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2013 belgelerini ara denetim sonrası güncelleştirilmiştir. Değişen mevzuata ayak uydurarak, 2018 yılında T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası'nı almış, 2020 yılında yıllık faaliyet raporunu sunarak belgenin geçerliliğini devam ettirmiş. Bu belgenin sağlanmış olduğu haklarla, gümrük işlemlerini yeşil hattan tamamlayarak grup firmalarının ihracat operasyonlarına hız katmıştır.

Ak-Pa, Türkiye'nin performansı en yüksek şirketlerinin değerlendirildiği Fortune 500 listesinde 145. sırada yer almıştır. Capital Dergisi'nin Türkiye'nin en büyük 500 şirketini ortaya koyan "Capital 500" araştırmasında ise 184. sıradadır. Türkiye İhracatçılar Meclisi tarafından şirketlerin önceki yıl gerçekleştirmiş olduğu toplam ihracat tutarına göre sıralandığı "Türkiye'nin ilk 1000 ihracatçısı 2019" araştırmasında Ak-Pa, Tekstil ve Hammaddeleri İhracatı'nda sektör birincisi olmuştur. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği tarafından ülke ekonomisine katkıda bulunan ihracat liderlerinin belirlendiği "İhracatın Liderleri Ödülleri"nde, Ak-Pa en iyilerin yer aldığı platin kategorisinde 1.lik ödülünü almaya hak kazanmıştır. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamülleri İhracatçıları Birliği'nin düzenlediği 2019 İKMİB İhracatın Yıldızları Ödül Töreninde Ak-Pa, "Boya, Vernik, Mürekkepler İhracatı" kategorisinde 1.'lik; "Organik Kimyasallar" kategorisinde 5.'lik ödülünü kazanmıştır.

Ak-Pa, 2021 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.



Pelin Irgaç
Genel Müdür

"2020 yılında 308 milyon ABD Dolar'lık grup ihracatının parçası olmaktan gurur duymaktayız. Operasyonel mükemmeliyet misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımıza sürdürülebilir değer katmaya devam edeceğiz."



Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Bilgi Teknolojileri alanındaki gelişimleri yakından takip eden ve Ar-Ge çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek holding şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre uygulamalar ve çözümler üretir.

Covid-19 pandemi süresince tüm Akkök Grubu şirketlerinin BT altyapısı ile ilgili hizmetleri kesintisiz olarak sürekliliğini sağlamış ve yapmış olduğu BT altyapı yatırımları ile pandemi döneminde müşterilerinin üst düzey bir performans ile uzaktan çalışmalarını sağlamıştır.

2020 yılı boyunca Akkök grubu şirketlerinin dijital dönüşümüne ve dijital endekslerinin yükselmesine katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesinde yönlendirici önderlik çalışmalarına ek olarak sektörel yenilikleri gösteren Technograph bültenleri grup içi müşterilerimize yönelik aylık olarak yayınlanmaktadır.

Aktek, 2020 yılı içerisinde eş zamanlı olarak 3 EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu) destekli projeleri ile ilgili geliştirme faaliyetlerine devam etmektedir. Geliştirme çalışmalarına başlanan projelerin isimleri; Trafo Merkezlerinde İş Güvenliği Kontrolü Yapabilen Akıllı Kapı Geçiş Sistemi Projesi, İş Sağlığı Erken Uyarı Sistemi Projesi ve Metin Temelli Akıllı (ChatBot) Yanıtlama Projesi'dir.

Bu faaliyetlerinin yanı sıra Aktek, 2020 yılı içerisinde tüm müşterilerimizde iş süreçlerinin dijital dönüşümü için üretici bağımsız olarak RPA (Robotic Process Automation) uygulamaları gerçekleştirmiştir.

BatıÇim ve DowAksa firmalarının Oracle R12 yükseltme projeleri pandemi koşulları gereği uzaktan çalışma ile başarı ile kullanıma almıştır. Bu sayede iş süreçlerinin dijitalleşmesi ve optimizasyonu için çalışmalarını başarı ile tamamlamıştır.

2019 yılında Akdeniz Chemson firmasında başarı ile kullanıma aldığı "Aktek Kimya Sektörüne Özel Üretim, Yönetim ve Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı" ürününün ikinci faz geliştirme çalışmalarını başarı ile yürütmektedir.

2020 yılında yeni kurulan İstanbul Sağlık ve Teknoloji Üniversitesi'nin BT altyapısını çok kısa bir sürede kurulumu tamamlayarak uçtan uca tüm sistem yönetim hizmetleri desteğini vermiştir.

Kızılkaya Gümrük müşavirliği firmasının sistem altyapısının yenilenmesi projesinde donanım ve sistem kurulum hizmetlerini başarı ile tamamlamıştır.

Aktek'in otelcilik ve konaklama sektörüne özel olarak geliştirdiği ürününün yurt dışına ihracı artarak devam etmiştir.

Yemek Sepeti firmasına "Banabi iş kolu için çeşitli Kurumsal İş Uygulamaları" yazılımı geliştirilmiştir.

Sanal Mağaza firmasına sistem yönetim hizmetleri desteği verilmiştir.

Taysad Grubu ile çalışmalar yapılmış ve Taysad Grubu, sistemlerinin altyapısını Aktek'e emanet etmiştir.

Aktek, 2020 yılında elde ettiği cironun %21'ini grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir.



Reha Çetin
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

“Pandemi sürecinde Grup şirketlerimizin her türlü yazılım ve donanım çözümünü, hizmetini ve operasyonu 7x24 destek ve dijital iş stratejileri ile uyumlu olarak gerçekleştirdik. Böylece Grup içi ve dışı müşterilerimiz için uzaktan kesintisiz ve engelsiz güvenli çalışmanın bu derece önemli hale geldiği bir olağanüstü süreçte kendilerinin güvenilir dijital iş-çözüm ortağı olduk.”



Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Kurulduğu 1976 yılından bu yana, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almaktadır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan şirket, sektörde çalışmakta olduğu 25'den fazla sigorta şirketi ile müşterilerinin ihtiyacına yönelik alternatif çözüm önerileri sağlayarak büyük bir avantaj elde etmelerine imkan sunmaktadır.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik, konut ve dask gibi klasik/bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken; kurumsal müşterileri için de risk özelinde hazırladığı geniş kapsamlı teminatlar içeren mühendislik, lojistik, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk vb. sigortalar konusunda da hizmet vermektedir. Özellikle bulunduğu grubun ana faaliyet kolları olan inşaat, kimya ve enerji sektöründe uzmanlaşmış olup, büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin özel çalışmalarını lokal ve yurt dışı kaynaklı olarak alternatifli sunabilmektedir.

2020 yıl sonu itibarıyla sektörde 44. hizmet yılını geride bırakan Dinkal, müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmayı ilke edinmiştir.

Dinkal, sigortalılarına sunduğu hizmetlere yeni bir alan daha eklemeye karar vererek, gelişen dijital dünyada müşterilerine hızlı, çözüm odaklı ve geniş yelpazede farklı bir hizmet için 'sigortaküpü.com' adresini 2016 yılı içerisinde mevcut ve potansiyel müşterilerin kullanımına açmıştır. 2018 yılı içerisinde online satışa başlayarak, müşterilerinin ihtiyacı olan tüm sigorta çözümlerine zaman kaybetmeden kısa sürede ulaşmalarını sağlayacak alternatif çözüm ortamı sağlamıştır. Bu yeni dijital platformda mevcut ve potansiyel müşteriler; tüm sigorta ihtiyaçları için kısa bir işleme Dinkal müşteri temsilcisine ulaşabilmekte, poliçe defteri sayesinde poliçelerini görüntüleyebilmekte, hasar bildirimini yapabilmekte, ihtiyaç duyulan her konuda görüş ve sorularını iletebilmektedir.



Ercan Erbek
Yönetim Kurulu Üyesi – Genel Müdür

“Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Bugün, müşterilerimize sunduğumuz, 25'ten fazla sigorta şirketinin güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz.”

Tekstil

• Aksa Egypt Acrylic
Fiber Industry S.A.E.



“2020 yılında pandemi başta olmak üzere global akrilik elyaf pazarında yaşanan talep daralmaları Mısır ve çevresindeki pazarlarda da etkisini göstermiştir.”

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran, %99,8 ortaklık oranına sahip bağlı ortaklığımızdır. Yaklaşık 15 bin ton kapasiteye sahiptir. 2020 yılında ortalama 10 bin ton satış ve 22 milyon ABD Dolarına varan cirosu ile Aksa Egypt, Mısır pazarının tek üreticisi pozisyonunu korumuştur. 2020 yılında pandemi başta olmak üzere global akrilik elyaf pazarında yaşanan talep dalgalanmaları Mısır ve çevresindeki pazarlarda da etkisini göstermiştir. Geçtiğimiz yıllarda dalgalı bir seyir izleyen Mısır para piyasalarında, 2020 yılında olumlu gelişmeler yaşanmış olup, neticesinde Mısır yerel para biriminin bir miktar değer kazandığı görülmüştür.

AKKÖK Holding Anonim Şirketi

31 Aralık 2020 Tarihi
İtibarıyla Sona Eren Yıla Ait
Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetçi Raporu

(İngilizce aslından Türkçe'ye
tercüme edilmiştir.)



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU (İngilizce aslından Türkçe 'ye tercüme edilmiştir)

Akkök Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akkök Holding Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("IFRS") uygun olarak, tüm önemli yönleriyle, gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Denetlenen Finansal Tablolar

Grup'un konsolide finansal tabloları aşağıdakileri kapsamaktadır:

- 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal durum tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide özkaynaklar değişim tablosu;
- aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide nakit akış tablosu ve
- önemli muhasebe politikalarının özetini de içeren konsolide finansal tablo dipnotları.

Görüşün Dayanağı

Denetim çalışmalarımızı Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütmüş bulunmaktayız. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Denetçinin konsolide finansal tablolarının denetimine ilişkin sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 30 Mart 2020 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş verilmiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

Bağımsızlık

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu Etik Kuralları ("Etik Kurallar") uyarınca Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallara ilişkin diğer etik sorumlulukları yerine getirmiş bulunmaktayız.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'un tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesi olmakla birlikte, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilirler ve tek başlarına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara dayanarak alacakları ekonomik kararları etkilemeleri makul ölçüde bekleniyorsa önemli olarak kabul edilirler.

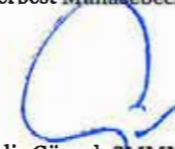
UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık verecek denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtları elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla olmamakla birlikte, içinde bulunulan şartlar altında uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol anlaşılmaktadır.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yönetim tarafından yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimde işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da, bu açıklamaların yetersiz olması durumunda, olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, dipnotlar dâhil olmak üzere genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayların, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, yürütülmesinden ve gözetiminden sorumlu bulunmaktayız. Verdiğimiz denetim görüşüne ilişkin sorumluluk yalnızca bize aittir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere önemli denetim bulgularını, planlanan denetim kapsamını ve zamanlamasını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Mayıs 2021

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.684.093	1.356.525
Finansal yatırımlar	6	581.592	474.935
Türev finansal araçlar	22	24.115	17.126
Ticari alacaklar		1.740.749	1.356.525
- İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8, 9	75.074	97.170
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	1.665.675	1.259.355
Diğer alacaklar		13.461	19.066
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	2.700	15.292
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		10.761	3.774
Stoklar	10	1.414.336	1.423.812
Peşin ödenmiş giderler	11	73.010	67.126
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		10.033	7.653
Diğer dönen varlıklar	19	164.445	161.881
Ara Toplam		5.705.834	4.884.649
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar	20	170.787	1.431
Dönen Varlıklar		5.876.621	4.886.080
Ticari alacaklar		101.637	130.570
- İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	101.637	130.570
Diğer alacaklar		17.516	14.196
- İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	15.103	12.632
- İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		2.413	1.564
Türev finansal araçlar	22	2.028	9.597
Finansal yatırımlar	6	73.405	12.223
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	948.331	735.700
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	5.444.391	5.550.758
Maddi duran varlıklar	13	2.199.815	1.993.977
Kullanım hakkı varlıkları	15	69.249	42.419
Maddi olmayan duran varlıklar		284.508	277.419
- Şerefiye	16	58.200	57.213
- Diğer maddi olmayan duran varlıklar	14	226.308	220.206
Peşin ödenmiş giderler	11	70.575	48.622
Ertelenmiş vergi varlığı	30	47.255	15.687
Diğer duran varlıklar	19	3.150	7.588
Duran Varlıklar		9.261.860	8.838.756
TOPLAM VARLIKLAR		15.138.481	13.724.836

1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 16 Mart 2021 tarihinde onaylanmıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	21	1.653.451	2.195.828
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	21	731.933	810.353
Türev finansal araçlar	22	133.130	46.912
Ticari borçlar		1.200.206	1.303.870
- İlişkili taraflara ticari borçlar	8, 9	82.283	62.845
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	1.117.923	1.241.025
Diğer borçlar		24.687	5.108
- İlişkili taraflara diğer borçlar	8	8.562	-
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		16.125	5.108
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	18	17.692	15.632
Ertelenmiş gelirler	11	246.996	137.494
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	30	25.304	10.505
Kısa vadeli karşılıklar		86.620	49.093
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	18	65.181	35.149
- Diğer kısa vadeli karşılıklar	17	21.439	13.944
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	519	10.654
Kısa vadeli yükümlülükler		4.120.538	4.585.449
Uzun vadeli borçlanmalar	21	3.829.102	2.287.041
Türev finansal araçlar	22	3.450	29.693
Ticari borçlar		4.739	3.125
- İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	4.739	3.125
Diğer borçlar		2.252	7.881
- İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		2.252	7.881
Ertelenmiş gelirler	11	2.925	5.483
Uzun vadeli karşılıklar		70.590	56.592
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	18	70.590	56.592
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	30	36.129	40.564
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	18.034	13.319
Uzun vadeli yükümlülükler		3.967.221	2.443.698
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		8.087.759	7.029.147

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		
Ödenmiş sermaye	1.003.450	1.003.450
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	(10.406)	(10.406)
Toplam Sermaye	993.044	993.044
Birleşme denkleştirme hesabı	154.442	154.442
Geri alınmış paylar	(8.650)	(20.154)
Paylara ilişkin primler	7.296	7.296
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		
- Finansal yatırımlar değer artış fonu	4.668	4.304
- Finansal riskten korunma fonu	(77.356)	(39.395)
- Yabancı para çevirim farkları	180.071	135.013
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler		
- Tanımlanmış fayda planları	(17.449)	(14.607)
- Tanımlanmış yükümlülük kayıpları	(17.449)	(14.607)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	34.318	28.179
Geçmiş yıl kârları	784.772	535.616
Net dönem kârı	444.960	365.826
Toplam ana ortaklığa ait özkaynaklar	2.500.116	2.149.564
Kontrol gücü olmayan paylar	4.550.606	4.546.125
Toplam özkaynaklar	7.050.722	6.695.689
TOPLAM KAYNAKLAR	15.138.481	13.724.836

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 ve 2019 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait

Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş	
	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019	
Hasılat	24	6.179.380	5.603.688
Satışların maliyeti (-)	24	(4.325.231)	(4.253.146)
Brüt kâr		1.854.149	1.350.542
Genel yönetim giderleri (-)	25	(208.104)	(156.348)
Pazarlama giderleri	25	(160.171)	(148.246)
Araştırma ve geliştirme giderleri		(38.170)	(27.012)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	26	690.074	351.217
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	26	(647.265)	(281.639)
Esas faaliyet kârı		1.490.513	1.088.514
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	27	114.492	602.750
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	27	(166.937)	(9.884)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarından ve zararlarından paylar	7	107.481	55.330
Finansman gideri öncesi faaliyet kârı		1.545.549	1.736.710
Finansman gelirleri	29	1.181.218	706.871
Finansman giderleri (-)	29	(2.059.915)	(1.253.100)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi dönem kârı		666.852	1.190.481
Dönem vergi gideri	30	(93.440)	(78.037)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	30	10.121	(4.737)
Net dönem kârı		583.533	1.107.707
Net dönem kârının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		444.960	365.826
Kontrol gücü olmayan paylar		138.573	741.881
Toplam net dönem kârı		583.533	1.107.707

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2020	Bağımsız denetimden geçmiş 1 Ocak - 31 Aralık 2019
	Notlar		
Net dönem kârı		583.533	1.107.707
Düzeltilmeler:			
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	13, 14, 15	236.827	205.390
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler		133.558	69.436
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler		(47.618)	(9.482)
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	29	268.585	203.239
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış karları ile ilgili düzeltmeler	7	(107.481)	(55.330)
Alınan temettümler	27	(167)	(775)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	30	83.319	82.774
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler		16.537	(651.634)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler		910.289	438.820
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler		2.077.382	1.390.145
Varlık ve yükümlülüklerde meydana gelen değişimler			
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(429.952)	99.085
İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		31.973	(26.376)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler		16.742	(250.918)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(9.600)	304
Ticari borçlardaki artış (artış) ile ilgili düzeltmeler		(121.483)	191.696
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlardaki artış (azalış)		28.662	56.310
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler		56	4.866
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		(30.087)	(42.718)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)		107.421	37.224
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)		2.489	4.940
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler		(32.883)	(29.216)
Vergi (iadeleri) ödemeleri	30	(81.021)	(77.397)
Faaliyetlerle ilgili diğer azalışlar (artışlar)		(7.057)	39.905
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı		1.552.642	1.397.850
Yatırım faaliyetleri			
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	13, 14	(495.679)	(322.756)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri		65.422	10.073
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	12	(98.914)	(2.934)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	12	4.266	6.815
Finansal yatırımların satın alınmasından kaynaklı nakit çıkışları		(106.901)	(38.388)
Tahsil edilen temettümler		8.743	12.660
Stoklara yapılan yatırımlar		(12.750)	6.464
Bağlı ortaklık ediniminden nakit çıkışları	10	(33.200)	-
İştiraklerdeki veya iş ortaklıklarındaki payların satışı veya sermaye azaltımı sebebiyle oluşan nakit girişleri	7	6.988	-
İştirak pay alımı ve sermaye artırımını için yapılan ödemeler	7	(35.450)	(147.070)
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları		(697.475)	(475.136)
Finansman faaliyetleri			
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları		49.427	(5.832)
Kredilerden nakit girişleri	21	5.049.338	3.678.541
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	21	(5.276.111)	(4.059.586)
Kiralama yükümlülüklerine ilişkin nakit çıkışları		(22.532)	(2.813)
Ödenen kâr payları		(90.566)	(73.457)
Kontrol gücü olmayan paylara ödemeler		(197.221)	(228.226)
Ödenen faiz		(110.593)	(99.154)
Alınan faiz		72.033	92.139
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları		(526.225)	(698.388)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış		328.942	224.326
Bloke mevduatlardaki değişim	5	18.794	(447.268)
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	5	1.308.126	1.531.068
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri	5	1.655.862	1.308.126

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP’UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding Anonim Şirketi (“Akkök”) 1979 yılında kurulmuştur. Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilim suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithalatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup’un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding Anonim Şirketi., NDÇ Holding Anonim Şirketi ve Atlantik Holding Anonim Şirketi olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 23).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding Anonim Şirketi Türkiye’de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi ("Karlıtepe")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Ak-Kim")	Türkiye	Kimya
Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcoat") ^(*)	Türkiye	Kimya
Akcoat USA Inc. ^(**)	ABD	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U." ("Akcoat İspanya") ^(***)	İspanya	Kimya
Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados S. de R.L. de C.V ("Akcoat Meksika") ^(***)	Meksika	Kimya
Dinox Handels GmbH ("Dinox")	Almanya	Kimya
Tasfiye Halinde Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmeltem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ak Havacılık") ^(***)	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa")	Türkiye	Dış Ticaret
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm

^(*) Grup'un bağlı ortaklığı Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Gizem Frit")'nin 20 Ağustos 2020 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu Toplantısı'nda ticari unvanını Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcoat") olarak değiştirilmiştir.

^(**) Grup'un bağlı ortaklıkları Megacolor Productos Ceramicos S.L.U.'nun ticari unvanı Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados, S.L.U. olarak; Megacolor Productos Ceramicos Mexico'nun ticari unvanı Akcoat Recubrimientos Quimicos Espacializados S. de R.L. de C.V olarak; Gizem USA Inc.'nin ticari unvanı Akcoat USA Inc. olarak değiştirilmiştir.

^(***) 24 Aralık 2020 tarihi itibarıyla satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklarda yer almaktadır (Not 20).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şirketi	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	ABD	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.
WMG London Developments L.P.	İngiltere	Gayrimenkul	-
OXR Limited	İngiltere	Gayrimenkul	-

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi (Üçgen)	Türkiye	Hizmet

Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, özkaynağa dayalı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin bulunmadığı veya gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") vergi mevzuatına, T.C. Hazine Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve açıklama ve genelgelere uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (a) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (b) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (c) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50 sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleştirilmiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleştirilmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İştirak								
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ⁽⁴⁾	12,66	13,13	5,57	5,57	18,24	18,70	12,66	13,13

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

	Ana ortaklığın ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ⁽¹⁾		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ⁽²⁾		Etkin ortaklık oranları (%) ⁽³⁾	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal Yatırımlar						
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi	99,00	99,00	0,15	5,57	99,00	99,00
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirket	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37

⁽¹⁾ Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽²⁾ Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

⁽³⁾ Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

⁽⁴⁾ Ana ortaklık Akkök, Grup'un iştiraklerinden Akmerkez yönetim kurulunda ve idari organında temsil edilme ve temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma şartlarına haiz olup, önemli etkiye sahiptir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.3 Yeni ve revize edilmiş Türkiye Muhasebe Standartları

a. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

• **UMS 1 ve UMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve UMS 8, "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer UFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- UFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak UMS 1'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

• **UFRS 3'teki değişiklikler - işletme tanımı;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte birlikte işletme tanımı revize edilmiştir. UMSK tarafından alınan geri bildirimlere göre, genellikle mevcut uygulama rehberliğinin çok karmaşık olduğu düşünülmektedir ve bu işletme birleşmeleri tanımının karşılanması için çok fazla işlemle sonuçlanmaktadır.

• **UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'deki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

• **UFRS 16, "Kiralamalar - Covid-19 Kira imtiyazlarına ilişkin" değişiklikler;** 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Covid-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde Covid-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durum ve performansı üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

b. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

• **UFRS 17, "Sigorta Sözleşmeleri";** 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart, hali hazırda çok çeşitli uygulamalara izin veren UFRS 4'ün yerine geçmektedir. UFRS 17, sigorta sözleşmeleri ile isteğe bağlı katılım özelliğine sahip yatırım sözleşmeleri düzenleyen tüm işletmelerin muhasebesini temelden değiştirecektir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

• **UMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, UMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.

• **UFRS 3, UMS 16, UMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve UFRS 1, UFRS 9, UMS 41 ve UFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.

- **UFRS 3, "İşletme birleşmeleri"nde yapılan değişiklikler;** bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden UFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

- **UMS 16, "Maddi duran varlıklar" da yapılan değişiklikler;** bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kâr veya zarara yansıtacaktır.

- **UMS 37, "Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar" da yapılan değişiklikler'** bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, UFRS 1, "Türkiye Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması" UFRS 9, "Finansal Araçlar", UMS 41, "Tarımsal Faaliyetler" ve UFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

• **UFRS 9, UMS 39, UFRS 7, UFRS 4 ve UFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatifleriyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

• **UFRS 17 ve UFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri"nde yapılan değişiklikler, UFRS 9'un uygulanmasının ertelenmesi;** 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, UFRS 17'nin uygulama tarihini iki yıl süreyle 1 Ocak 2023'e ertelemektedir ve UFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanma tarihine yönelik, UFRS 4'teki geçici muafiyetin sabit tarihi 1 Ocak 2023'e ertelenmiştir.

Grup, yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla konsolide finansal durum tablosunu, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu ile; 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akış tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait ilgili finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

2.7 Cari döneme ilişkin önemli değişiklikler

Tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19'un, Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır.

Covid-19 salgınından dolayı gerek Grup'un içinde bulunduğu kimya sektöründe gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler/yavaşlamalar ile paralel olarak Grup'un faaliyet gösterdiği ülkelerdeki siparişlerde düşüş yaşanmış, bu sebeple Nisan ayında kapasite azaltımına gidilmiştir. 26 Haziran itibarıyla artan talep ile birlikte kapasite olarak sektör ortalamalarına kademeli olarak çıkmıştır. Bu esnada grup tarafından, yatırım harcamaları, operasyonel giderler ve stok yönetimi konularında aksiyonlar alınmıştır.

19 Mart 2020 tarihi itibarıyla Akış yönetimi, alışveriş merkezlerinde faaliyet gösteren mağaza çalışanları, ziyaretçiler ve Şirket çalışanlarının sağlığını önceliklendirerek, Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri'nin ("AVM") faaliyetlerini geçici bir süre için durdurmuştur. Bu doğrultuda AVM'lerin kapalı olduğu süre boyunca, kapalı olunan günler için kiracılarından kira alınmamasına, AVM'lerin 2020 yılı mart ayı kirasının faaliyetin devam ettiği 19 Mart tarihine kadar tahsil edilmesine, yasal düzenlemeler nedeniyle daha önce kapanan mağazalar için kapandığı günün baz alınmasına, market ve eczane gibi faaliyetlerde devam eden mağazalar için kira düzenleme yetkisinin yönetime verilmesine karar verilmiştir.

Grup'un Covid-19 ile mücadele kapsamında 19 Mart 2020 tarihinde faaliyetlerini durdurduğu Akbatı ve Akasya Alışveriş Merkezleri hijyen koşullarının en üst seviyeye çıkarılması ve risklerin minimize edilebilmesi için gerekli tüm önlemler alınmış olarak 1 Haziran 2020 tarihi itibarıyla faaliyetlerine tekrar başlamıştır. Haziran ayı kira ödemelerine yönelik olarak ise yalnızca haziran ayı ile sınırlı kalmak üzere ciro ve çeşitli kriterlere bağlı olacak şekilde ve maksimum %50 oranını aşmayacak kira desteği sağlanmasına karar verilmiştir.

Grup yönetimi salgının şirketin finansal durumuna, finansal performansına ve nakit akışlarına olan olumsuz etkilerini minimuma indirmek amacıyla gerekli önlemleri almaktadır. Şirket yönetimi Şirketin operasyonel anlamda devamlılığını sürdürmek adına yeterli likidite rezervine sahip olduğunu ve AVM'lerin faaliyete geçmesiyle birlikte yeterli kaynağa sahip olacağını öngörmektedir. Ayrıca Grup kritik tahminleri ve varsayımları da gözden geçirmiştir. Grup bu kapsamda, 31 Aralık 2020 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar, maddi duran varlıklar, şerefiye ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin değerlerinde meydana gelebilecek değer düşüklüklerini test etmiş ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

3.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını "itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen", "gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan" ve "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar" olarak üç sınıfta muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup'un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

"İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup'un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, "nakit ve nakit benzerleri", "ticari alacaklar", "diğer alacaklar" ve

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

"finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

"Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar", sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüer konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

"Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

3.4 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir. Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.5 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

3.6 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

3.7 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2 - 50
Binalar	5 - 50
Makine, tesis ve cihazlar	3 - 40
Motorlu taşıtlar	4 - 8
Demirbaşlar	2 - 50
Özel maliyetler	4 - 5

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satış için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 27).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

3.8 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtılmaları maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.9 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) Müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) Mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) Müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) Müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Tesislerin inşası nedeniyle meydana gelen danışmanlık hizmetlerinden gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Hasılat, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelirler, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Hasılat, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Gayrimenkul satışlarından elde edilen gelirler, kontrolün alıcıya transfer edilmesi halinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

3.10 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 20).

3.11 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu tarihte giderleştirilir.

3.12 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 18).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 18).

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

3.13 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye’de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20’dir. (Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu’na eklenen Geçici 10’ncü madde uyarınca %20’lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarına (temettü) stopaj uygulanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri (Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında belirlenen haller haricinde) %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup’un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akiş’in gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetlerinden elde ettiği kazançlar, Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 5 inci maddesinin (1)/d-4 bendi itibarıyla kurumlar vergisinden istisnadır. Bu istisna ayrıca, ilgili geçici vergi dönemlere konu geçici vergi matrahlarına da uygulanmaktadır. Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 15 inci maddesinin (3) numaralı bendi göre, gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 2009/14594 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile, Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarının kurumlar vergisinden istisna edilen portföy işletmeciliği kazançları üzerinden uygulanacak stopaj oranı “%0” olarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi için bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır.

Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir. Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup’un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir (Not 30).

1 Ocak 2018 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, mevcut yasal düzenlemeler uyarınca, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğundan, 2020 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.14 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup’un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz etikleri takdirde notlarda açıklanmaktadır (Not 32).

3.15 Karşılıklar

Karşılıklar Grup’un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

3.16 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo notlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 17).

3.17 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup’un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

3.18 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.19 Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup' un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup' un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır.

Bu bağlamda Gruptaki bazı şirketler, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikaları kapsamında öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunma kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akış riskinden korunma muhasebesine konu etmektedir. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyece kadar bekletilecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kayıbı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.20 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

3.21 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılama amaçlı maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.22 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 23).

3.23 Kiralama işlemleri

Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebelemektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortisman tabii tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirilmesine tabidir.

Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar
- (d) Grup'un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve
- (e) Kiralama süresinin Grup'un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup'un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve
- (b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların KGK Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 12'de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

b) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 30).

c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

e) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 30).

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	463	557
Banka	1.682.633	1.354.537
- Vadesiz mevduat	83.841	113.483
- Vadeli mevduat	1.598.792	1.241.054
Diğer	997	1.431
Toplam	1.684.093	1.356.525

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Nakit ve nakit benzerleri	1.684.093	1.356.525
Eksi: Bloke mevduatlar	(26.372)	(45.166)
Eksi: Faiz tahakkukları	(1.859)	(3.233)
Nakit ve nakit benzeri değerler	1.655.862	1.308.126

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı (%)	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı (%)
ABD Doları	876.789	2,25-3,55	356.832	1,35-5,50
Avro	545.126	0,35-2,80	409.005	0,10-3,75
TL	176.877	8,25-18,25	475.217	9,50-23,25
Toplam	1.598.792		1.241.054	

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları ^(*)	259.583	426.813
Üç aydan uzun vadeli tahvil ve bonolar	208.325	45.143
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	113.684	2.979
Kısa vadeli finansal yatırımlar	581.592	474.935
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan diğer finansal yatırımlar	59.192	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar	9.466	11.997
Bir yıldan uzun vadeli bonolar	4.521	-
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar ^(**)	226	226
Uzun vadeli finansal yatırımlar	73.405	12.223
Toplam	654.997	487.158

^(*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ve AVM kira alacaklarına ilişkin olarak bankalar tarafından bloke edilmiştir.

^(**) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:

	%	31 Aralık 2020	%	31 Aralık 2019
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	9.466	<1	11.427
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	-	<1	570
Toplam		9.466		11.997

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	11.997	7.790
Girişler	-	1.264
Gerçeğe uygun değer değişimleri	1.846	2.943
Çıkışlar	(4.377)	-
31 Aralık	9.466	11.997

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	107	107
Toplam	226	226

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
DowAksa	388.529	302.846
Akcez	325.525	200.219
Akmerkez	199.792	204.822
WMG London	34.485	27.813
Akenerji ^(*)	-	-
Toplam	948.331	735.700

^(*) Akenerji'nin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıtılmamış 809.579 TL kümüle zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 609.489 TL). Grup, finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İştiraklerin, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur:

	2020	2019
1 Ocak	735.700	510.500
Dönem kârları/zararlarından paylar	107.481	55.330
Alınan temettüler	(8.576)	(11.885)
Diğer kapsamlı gelirlerinden paylar	85.264	34.685
Sermaye arttırımına katılım	35.450	147.070
Hisse oran değişimi etkisi	(6.988)	-
31 Aralık	948.331	735.700

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2020	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
Akenerji ^(*)	2.561.844	6.622.199	2.187.509	(978.259)
Akcez	3.497.042	2.959.314	5.747.975	92.113
DowAksa	2.138.008	1.360.950	585.566	15.016
Akmerkez	1.603.386	25.612	87.418	83.286
WMG London	127.438	60.676	-	(3.056)

31 Aralık 2019	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/zararı
Akenerji ^(*)	2.920.925	5.595.102	1.823.209	(587.893)
Akcez	3.150.658	2.863.548	4.093.691	1.590
DowAksa	1.802.559	1.196.867	370.081	(37.972)
Akmerkez	1.569.725	9.177	117.659	572.043
WMG London	87.800	32.948	-	(3.003)

^(*) Şirket'in maddi duran varlıklarını yeniden değerlendirilmiş tutarları ile muhasebeleştirilmiş olduğu konsolide finansal tablolarında yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 6.734.537 TL ve 6.863.149 TL'dir (31 Aralık 2019:6.874.073 TL ve 5.912.906 TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2020	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	1.655.202	338.158
Akmerkez GYO	2.450.108	310.184
Toplam	4.105.310	648.341

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019	Toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	831.247	169.824
Akmerkez GYO	887.628	116.657
Toplam	1.718.875	286.481

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
DowAksa ^(*)	47.862	60.373
Akenerji ^(*)	14.228	25.868
Akcez ^(*)	6.296	6.310
Diğer	6.688	4.619
Toplam	75.074	97.170

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akmerkez GYO ^(**)	2.218	-
DowAksa ^(*)	-	13.843
Akcez ^(*)	-	1.449
Diğer	482	-
Toplam	2.700	15.292

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı ^(***)	15.103	12.632
Toplam	15.103	12.632

^(*) İş ortaklıkları.

^(**) İştirakler.

^(***) Akiş-Mudanya Adi Ortaklığı'ndan ("Adi Ortaklık") uzun vadeli diğer alacak Adi Ortaklık'ın yapmış olduğu kat karşılığı sözleşmelere istinaden Şirket tarafından Adi Ortaklık'a ödenen tutarlardan kaynaklı olacaktır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
DowAksa ^(*)	69.940	53.121
Yalkim OSB	5.856	3.399
Akcez ^(**)	2.063	3.023
Akgirişim	-	1.013
Diğer	4.424	2.289
Toplam	82.283	62.845

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
A.R.D Holding A.Ş.	2.765	-
Atlantik Holding A.Ş.	2.695	-
Emniyet Ticaret A.Ş.	1.786	-
Diğer	1.316	-
Toplam^(*)	8.562	-

f) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
DowAksa ^(**)	94.844	98.210
Akcez ^(**)	40.647	32.034
Akenerji ^(**)	22.855	23.653
Akgirişim	3.632	939
Diğer	6.794	15.916
Toplam	168.773	170.752

g) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Yalkim OSB ^(****)	53.150	34.826
Akgirişim	36.949	29.613
Akcez ^(**)	28.112	32.611
Akhan ^(****)	6.584	5.134
Diğer	6.764	12.447
Toplam	131.560	114.631

İlişkili taraflardan yapılan alımlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

^(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar ortaklara ödenecek olan temettü borçlarından oluşmaktadır.

^(**) İş ortaklıkları.

^(***) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

^(****) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

h) İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı ^(*)	1.796	2.567
Toplam	1.796	2.567

i) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	20.768	19.776
Toplam	20.768	19.776

j) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla, 6 Aralık 2010 tarihinde (International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den sağlamış oldukları toplam 325.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli kredi, 20 Mayıs 2016 tarihi itibarı ile aynı Banka Grubu ile yapılan görüşmeler neticesinde refinanse edilmiştir. Kredinin refinanse edildiği tarih itibarı ile bakiyesi 220.675 ABD Doları olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.S. münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 146.526 ABD Doları'dır.

Akcez bağlı ortaklığı Sedaş'ın borçlu sıfatıyla International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den 20 Mayıs 2016 tarihli refinansman sözleşmesi kapsamında toplam 52.163 ABD Doları ve 149.628 Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredilere ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.Ş., münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Sedaş tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 44.239 ABD Doları ve 126.902 Türk Lirası'dır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar	1.311.446	943.047
Alacak senetleri ve vadeli çekler	430.172	419.639
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(72.701)	(98.412)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.242)	(4.919)
	1.665.675	1.259.355
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 8)	75.074	97.170
Toplam	1.740.749	1.356.525

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2019: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alıcılar	123.430	84.814
Alacak senetleri	57.102	49.592
Eksi: Şüpheli ticari alacak karşılığı	(77.440)	-
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(1.455)	(3.836)
Toplam	101.637	130.570

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2020	2019
1 Ocak	98.412	72.786
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(19.341)	(2.278)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	69.671	27.904
Çevrim farkları	1.399	-
31 Aralık	150.141	98.412

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar	1.120.750	1.243.682
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.827)	(2.657)
	1.117.923	1.241.025
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 8)	82.283	62.845
Toplam	1.200.206	1.303.870

d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar	4.739	3.125
Toplam	4.739	3.125

NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme	538.661	568.804
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	511.279	498.529
Mamuller	245.703	281.016
Diğer stoklar ve yedek parçalar	76.319	68.168
Yarı mamuller	54.824	53.059
Yoldaki mallar	24.234	-
Ticari mallar	12.479	8.883
Eksi: Stok değer düşüklüğü ^(*)	(49.163)	(54.647)
Toplam	1.414.336	1.423.812

^(*) Stok değer düşüklüğünün 45.248 TL'si, Çiftahavuzlar arsasının 31 Aralık 2020 itibarıyla oluşmuş üzerindeki bina dahil maliyet değeri olan 82.317 TL'nin arsanın alım bedeli olan 37.069 TL'ye getirilmesi sonucu oluşan değer düşüklüğü tutarıdır (31 Aralık 2019: 37.069 TL).

Stoklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2020	2019
1 Ocak	54.647	51.820
Kullanılan karşılık giderleri	(6.928)	(8.913)
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.444	11.740
31 Aralık	49.163	54.647

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	47.765	41.155
Gelecek aylara ait giderler	25.245	25.971
Toplam	73.010	67.126
Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	49.908	40.948
Gelecek yıllara ait giderler	20.667	7.674
Toplam	70.575	48.622
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	196.755	86.578
Gelecek aylara ait gelirler	50.241	50.916
Toplam	246.996	137.494
Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	2.925	454
Gelecek yıllara ait gelirler	-	5.029
Toplam	2.925	5.483

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2020
Arsa ve binalar	5.550.758	98.914	(4.266)	(90.391)	484	(111.108)	5.444.391
Net kayıtlı değer	5.550.758	98.914	(4.266)	(90.391)	484	(111.108)	5.444.391

1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemine ilişkin yatırım amaçlı gayrimenkullerin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2019
Arsa ve binalar	4.933.985	2.934	(6.815)	42.039	430	578.185	5.550.758
Net kayıtlı değer	4.933.985	2.934	(6.815)	42.039	430	578.185	5.550.758

	Kullanılan Yöntem	Seviye	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Akasya AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	3.504.970	3.650.000
Akbatı AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	1.450.728	1.465.000
Uşaklıgil Projesi	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	253.945	228.369
Yalova-Çiftlikköy arsa ve binaları	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	100.060	85.325
Akhan	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	37.700	35.470
Sosyal Tesis	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	24.000	21.850
Diğer	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	72.988	64.744
Toplam			5.444.391	5.550.758

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 5.444.391 TL olarak tespit edilmiştir (2019: 5.550.758 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir.

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 2.457.987 TL tutarında teminat, rehin ve ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 3.522.575 TL).

31 Aralık 2020 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 4.164.387 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2019: 4.261.659 TL).

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2020
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	294.102	100	(2.123)	26.777	429	319.285
Binalar	369.721	1.570	(4.563)	2.367	5.352	374.447
Makine, tesis ve cihazlar	2.350.784	6.662	(45.482)	229.445	7.742	2.549.151
Motorlu taşıtlar	88.652	540	(391)	(66.895)	187	22.093
Demirbaşlar	146.477	11.413	(6.391)	581	607	152.687
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	16.422	858	(331)	(3.276)	-	13.673
Yapılmakta olan yatırımlar(**)	216.166	453.630	-	(273.865)	-	395.931
Toplam	3.482.324	474.773	(59.281)	(84.866)	14.317	3.827.267
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	72.201	6.357	(363)	(46)	-	78.149
Binalar	93.941	9.521	(1.208)	-	948	103.202
Makine, tesis ve cihazlar	1.192.486	155.093	(40.364)	(89)	5.505	1.312.631
Motorlu taşıtlar	21.166	283	(343)	-	145	21.251
Demirbaşlar	97.839	12.338	(5.849)	(729)	637	104.236
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	10.714	710	(296)	(3.145)	-	7.983
Toplam	1.488.347	184.302	(48.423)	(4.009)	7.235	1.627.452
Net defter değeri	1.993.977					2.199.815

(*) 13.739 TL'si maddi olmayan duran varlıklara, 67.118 TL'si satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara transferlerden kaynaklanmaktadır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Ak-Kim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman giderinin dağılımı Not 28'de açıklanmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemine ilişkin maddi duran varlıkların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2019
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	281.099	556	(513)	12.620	340	294.102
Binalar	357.163	336	(598)	10.662	2.158	369.721
Makine, tesis ve cihazlar	2.215.626	12.782	(15.651)	134.448	3.579	2.350.784
Motorlu taşıtlar	86.022	4.556	(2.205)	-	279	88.652
Demirbaşlar	136.671	7.645	(2.008)	4.019	150	146.477
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	16.154	268	-	-	-	16.422
Yapılmakta olan yatırımlar(**)	111.840	277.621	-	(173.295)	-	216.166
Toplam	3.204.575	303.764	(20.975)	(11.546)	6.506	3.482.324
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	66.943	5.296	(38)	-	-	72.201
Binalar	84.645	9.233	(582)	-	645	93.941
Makine, tesis ve cihazlar	1.068.676	136.179	(15.346)	-	2.977	1.192.486
Motorlu taşıtlar	22.332	456	(1.780)	-	158	21.166
Demirbaşlar	87.458	11.904	(1.643)	-	120	97.839
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	10.803	906	(995)	-	-	10.714
Toplam	1.340.857	163.974	(20.384)	-	3.900	1.488.347
Net defter değeri	1.863.718					1.993.977

(*) Transferlerin 11.546 TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Ak-Kim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Akkök Holding A.Ş.**31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2020
Maliyet						
Haklar	133.314	10.796	(4.200)	2.119	3.529	145.558
Geliştirme maliyetleri	61.393	9.807	-	11.577	-	82.777
Diğer	18.907	303	-	41	-	19.251
Müşteri ilişkileri varlığı	141.212	-	-	(377)	10.303	151.138
Toplam	354.826	20.906	(4.200)	13.360	13.832	398.724
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	34.184	8.533	(691)	-	1.295	43.321
Geliştirme maliyetleri	22.224	6.266	-	-	-	28.490
Diğer	12.493	2.146	-	-	-	14.639
Müşteri ilişkileri varlığı	65.719	15.735	-	(312)	4.824	85.966
Toplam	134.620	32.680	(691)	(312)	6.119	172.416
Net defter değeri	220.206					226.308

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
Maliyet						
Haklar	119.997	10.778	(332)	1.815	1.056	133.314
Geliştirme maliyetleri	46.470	5.870	-	9.053	-	61.393
Diğer	15.891	2.344	(285)	678	279	18.907
Müşteri ilişkileri varlığı	138.423	-	-	-	2.789	141.212
Toplam	320.781	18.992	(617)	11.546	4.124	354.826
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	27.023	6.671	(332)	-	822	34.184
Geliştirme maliyetleri	18.114	4.110	-	-	-	22.224
Diğer	11.074	1.485	(285)	-	219	12.493
Müşteri ilişkileri varlığı	48.860	14.652	-	-	2.207	65.719
Toplam	105.071	26.918	(617)	-	3.248	134.620
Net defter değeri	215.710					220.206

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ilişkin kullanım hakkı varlıklarının hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2020
Maliyet:						
Araçlar	26.137	40.641	(3.873)	(195)	33	62.743
Saha kiralamaları	10.611	1.222	(288)	-	1.383	12.928
Binalar	20.107	6.022	(3.480)	(81)	115	22.683
	56.855	47.885	(7.641)	(276)	1.531	98.354
Birikmiş Amortisman:						
Araçlar	9.053	14.224	(3.848)	(116)	9	19.322
Saha kiralamaları	961	639	(288)	-	-	1.312
Binalar	4.422	4.982	(856)	(77)	-	8.471
	14.436	19.845	(4.992)	(193)	9	29.105
Net defter değeri	42.419					69.249

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kiralama şartlarındaki değişimler	31 Aralık 2019
Maliyet:						
Araçlar	9.393	14.189	(206)	-	2.761	26.137
Saha kiralamaları	930	134	-	-	9.547	10.611
Binalar	18.481	49	-	-	1.577	20.107
	28.804	14.372	(206)	-	13.885	56.855
Birikmiş Amortisman:						
Araçlar	-	9.115	(62)	-	-	9.053
Saha kiralamaları	-	961	-	-	-	961
Binalar	-	4.422	-	-	-	4.422
	-	14.498	(62)	-	-	14.436
Net defter değeri	28.804					42.419

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ŞEREFİYE

Şerefiye'nin 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2020	Akcoat	Dinox	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	48.968	275.418
Koşullu bedel ^(*)	9.436	-	5.516	14.952
Kayıtlardan çıkarılan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	(53.807)	(236.142)
Yabancı para çevrim farkları	-	3.762	210	3.972
Şerefiye	50.709	6.604	887	58.200

31 Aralık 2019	Akcoat	Dinox	Diğer	Toplam
Nakit iktisap bedeli	212.458	13.992	48.968	275.418
Koşullu bedel ^(*)	9.436	-	5.516	14.952
Kayıtlardan çıkarılan net (varlık)/yükümlülük	(171.185)	(11.150)	(53.019)	(235.354)
Yabancı para çevrim farkları	-	2.034	163	2.197
Şerefiye	50.709	4.876	1.628	57.213

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ilişkin şerefiyenin hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	Akcoat	Dinox	Diğer	Toplam
1 Ocak 2020	50.709	4.876	1.628	57.213
Yabancı para çevrim farkları	-	1.728	47	1.775
Kayıtlardan çıkarılan net (varlık)/yükümlülük	-	-	(788)	(788)
31 Aralık 2020	50.709	6.604	887	58.200

	Akcoat	Dinox	Diğer	Toplam
1 Ocak 2019	50.709	4.420	1.616	56.745
Yabancı para çevrim farkları	-	456	12	468
31 Aralık 2019	50.709	4.876	1.628	57.213

(*) Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Değer düşüklüğü testi:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akiş 22 Mayıs 2015 tarihinde Karlıtepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dincox'un %100 hissesini 3.750 Avro karşılığında iktisap etmiştir ve 3 Kasım 2018 tarihinde Akferal'in kalan %50 hissesini, 9.000 TL bedelle FERALCO AB şirketinden devralmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akcoat, 22 Kasım 2017 tarihinde Akcoat İspanya'nın %100 hissesini 7.002 Avro karşılığında iktisap etmiştir. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup, şerefiye için yıllık olarak herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Grup, Akcoat, Dincox ve Akcoat İspanya firmalarındaki yatırımlarında değer düşüklüğü olup olmadığını tespit edebilmek amacıyla her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

Akcoat;

Ak-kim, 5 Ocak 2015 tarihinde Akcoat hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Akcoat, performans kaplamaları ve pigment üreticilerinden biridir. Bu ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, dökme demir, seramik, sıhhi tesisat, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin kaplanması için dekoratif ve koruyucu amaçlı kullanılmaktadır. Buna ek olarak, bu ürünler Akcoat tarafından üretilen inorganik pigmentlerle renklendirilmektedir. Söz konusu iktisap işlemi UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 50.709 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki Akcoat yönetimi tarafından onaylanan ve ABD Doları bazında hazırlanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %2,00 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %9,25 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Dinox;

Ak-Kim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dincox'un %100 hissesini 3.750.000 Avro karşılığında iktisap etmiştir. Dincox, Ak-Kim tarafından üretilmiş kimyevi ürünlerin Avrupa Birliği içerisinde satış ve dağıtımını ile iştirak etmektedir. Söz konusu iktisap işlemi UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 6.604 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Şerefiye değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2021 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki Dincox yönetimi tarafından onaylanan ve Avro bazında hazırlanan 5 yıllık projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını tahmin edebilmek için sabit büyüme oranı olarak, ülke ekonomisinin tahmini ortalama büyüme oranını geçmeyen %0 kullanılmıştır. Birimin geri kazanılabilir değerini hesaplayabilmek için vergi sonrası iskonto oranı olarak ağırlıklı sermaye maliyeti oranı %11,8 kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli karşılıklar:	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Borç ve gider karşılıkları	19.672	11.362
Dava karşılıkları	1.767	2.582
Toplam	21.439	13.944

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Alacak sigortası	1.219.680	958.091
Alınan ipotekler	229.989	214.923
Alınan teminat mektupları	169.257	121.059
Teyitli/teyitsiz akreditif	89.989	25.597
Alınan teminat çek ve senetleri	87.383	126.092
Hisse rehinleri	44.605	118.804
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	14.360	14.599
Toplam	1.855.263	1.579.165

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Verilen ipotekler	2.700.148	3.522.575
Akreditifler	886.848	633.304
Verilen teminat mektupları	970.228	735.530
Toplam	4.557.224	4.891.409

c) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali talebiyle açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

23 Aralık 2015 ve 14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantılarının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme 28 Mart 2016 tarihli ara kararı ile davacıların ihtiyati tedbir taleplerini reddetmiş olup; 24 Mayıs 2018 tarihli son duruşmada ise, istinaf yolu açık olmak üzere, davaların reddine karar vermiştir. Anılan kararlara karşı davacı tarafça istinaf yoluna başvurulmuş olup, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren konsolide finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli:		
Personel prim karşılıkları	56.347	28.798
Kullanılmamış izin karşılıkları	8.834	6.351
Toplam	65.181	35.149
Uzun vadeli:		
Kıdem tazminatı karşılığı	68.147	54.276
Kıdeme teşvik planı karşılığı	2.443	2.316
Toplam	70.590	56.592

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Prim karşılığı	2020	2019
1 Ocak	28.798	20.966
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	56.281	28.798
Ödenen prim karşılıkları	(28.732)	(20.966)
31 Aralık	56.347	28.798
Kullanılmamış izin karşılığı	2020	2019
1 Ocak	6.351	5.343
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	2.881	1.008
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	(398)	-
31 Aralık	8.834	6.351

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2020	2019
İskonto oranı (%)	4,70	4,96
Emeklilik olasılığı (%)	86,12-98,27	84,13-98,25

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli 7.638,96 tam TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 tam TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	56.592	42.107
Ödenen tazminatlar	(4.151)	(8.250)
Hizmet maliyeti	6.423	6.664
Faiz maliyeti	4.664	4.167
Aktüeryal kayıp	7.353	11.904
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	(291)	-
31 Aralık	70.590	56.592

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer dönen varlıklar:		
KDV alacakları	154.472	157.541
Gelir tahakkukları	7.330	1.594
Diğer	2.643	2.746
Toplam	164.445	161.881
Diğer duran varlıklar:		
KDV alacakları	2.488	6.933
Diğer	662	655
Toplam	3.150	7.588
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Ödenecek vergi ve fonlar	463	7.051
Gider tahakkukları	56	3.527
Diğer	-	76
Toplam	519	10.654
Diğer uzun vadeli yükümlülükler:		
Alınan depozito ve teminatlar	18.034	13.319
Toplam	18.034	13.319

NOT 20 - SATIŞ AMAÇLI SINIFLANDIRILAN DURAN VARLIKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Arsa ve araziler ^(*)	93.214	1.431
Ak Havacılık ^(**)	77.573	-
Toplam	170.787	1.431

(*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla İstanbul İli, Zeytinburnu İlçesi, Merkez Efendi Mahallesi 2953 ada 25 parselde kayıtlı arsa ve binalardan oluşmaktadır. Söz konusu varlık, satılmak üzere elde tutulmaktadır. 31 Aralık 2020 tarihli değerlendirme raporuna göre gerçekleştirilebilir değeri 94.100 TL'dir.

(**) Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 24 Aralık 2020 tarihinde alınan karar ile Ak Havacılık sermayesinin %100'üne karşılık gelen hisselerin tamamının satılmasına karar verilmiştir. Hisse devrinin 2021 yılı içerisinde tamamlanması beklenmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kısa vadeli banka kredileri	1.653.067	2.176.602
Finansal kiralama borçları	-	19.226
Diğer finansal yükümlülükler	384	-
Toplam	1.653.451	2.195.828
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	656.671	798.402
İhraç edilmiş tahvil ve bonolar	54.696	-
Kiralama yükümlülükleri	20.566	11.951
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	2.385.384	3.006.181
Uzun vadeli banka kredileri	3.770.543	2.179.393
Kiralama yükümlülükleri	58.559	33.830
İhraç edilmiş tahvil ve bonolar	-	73.818
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	3.829.102	2.287.041

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Kısa vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	2,30 - 3,11	641.215	2,86 - 4,77	1.599.301
Avro krediler	0,5 - 3,94	27.890	0,66	325.759
TL krediler	2,00 - 13,21	983.964	11,26 - 25,69	251.542
Diğer finansal yükümlülükler	-	384	-	-
Toplam		1.653.451		2.176.602
Kısa vadeli faktoring borçları:				
ABD Doları faktoring borçlar	-	-	-	19.226
Toplam		-		19.226

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir (devamı):

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL karşılığı
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:				
ABD Doları krediler	3,27 - 5,51	349.139	4,08 - 6,27	434.709
Avro krediler	0,5 - 4,60	151.329	2,8 - 4,6	284.490
TL krediler	2,12 - 13,11	109.706	15,5	79.203
İhraç edilmiş tahvil, bono ve senetler	-	101.193	-	-
Kiralama yükümlülükleri	-	20.566	-	11.951
Toplam		731.933		810.353
Uzun vadeli borçlanmalar:				
ABD Doları krediler	1,45 - 5,36	2.914.264	6,45	1.420.445
Avro krediler	0,5 - 4,60	662.246	4,60	669.493
TL krediler	2,00 - 13,4	194.033	15,50	89.455
İhraç edilmiş tahvil, bono ve senetler	-	-	-	73.818
Kiralama yükümlülükleri	-	58.559	-	33.830
Toplam		3.829.102		2.287.041

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ilişkin finansal borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
1 Ocak	5.293.222	4.996.315
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	5.049.338	3.678.541
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(5.276.111)	(4.059.586)
Faiz tahakkuk değişimi	224.717	195.642
Kur farkı	888.426	436.532
Finansal kiralama yükümlülükleri	35.000	45.778
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklara ilişkin transfer	(106)	-
31 Aralık	6.214.486	5.293.222

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Makul değer	Kayıtlı değer ^(*)	Makul değerler	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	3.854.047	3.904.618	3.541.128	3.473.760
Avro krediler	977.833	841.466	1.201.113	1.157.796
TL krediler	1.478.771	1.389.277	898.117	615.885
Toplam	6.310.651	6.135.361	5.640.358	5.247.441

(*) İlgili bakiye UFRS 16 kapsamında meydana gelen finansal kiralama yükümlülüğü tutarlarını içermemektedir.

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 yıl içinde ödenecekler	2.385.384	3.006.181
1-2 yıl içinde ödenecekler	1.948.972	825.030
2-3 yıl içinde ödenecekler	499.174	763.078
3-4 yıl içinde ödenecekler	471.900	259.840
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	909.056	439.093
Toplam	6.214.486	5.293.222

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 1.475.445 TL'dir (31 Aralık 2019: 1.319.470 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%3,10 ile Libor+%3,25 Avro cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor+%2,45 ile Libor+%3,90 arasında değişmektedir (2019: Libor+%1,80 ile + %3,90).

NOT 22 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	5.977	119.196	18.958	76.158
Alım-satım amaçlı	20.166	17.384	7.765	447
Toplam	26.143	136.580	26.723	76.605

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	704.112	(25.424)	319.638	(3.242)
Çapraz kur swap işlemleri	568.242	(69.857)	204.393	(12.138)
Forward işlemleri	30.056	(17.938)	2.519.600	(41.820)
Toplam	1.302.411	(113.219)	3.043.631	(57.200)

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansla riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları ABD Doları için %0,325 ile %1,13 arasında değişmektedir. (2019: ABD Doları %1,13 ile %1,35). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kâr ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	Hisse (%)	31 Aralık 2020	Hisse (%)	31 Aralık 2019
A.R.D Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
Atlantik Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
NDÇ Holding Anonim Şirketi	33	334.482	33	334.482
Diğer	1	2	1	2
Nominal sermaye	100	1.003.450	100	1.003.450
Sermaye düzeltmesi farkları		(10.406)		(10.406)
Toplam sermaye	100	993.044	100	993.044

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2019: 100.345.000.000) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir. ödenmiş sermaye tutarı 1.003.450 TL'dir.

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098 TL'den 863.378 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile 1.003.450 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen tutarın tamamı nakit olarak ödenmiştir.

Geçmiş yıllar kârları ve yasal yedekler

Yasal finansal tablolara göre kârdan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş kârlar belirli kurallara göre dağıtımına açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde Akkök'ün Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş finansal tablolarındaki göre dönem kârı ve geçmiş yıl kârları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yasal yedekler	34.318	28.179
Dönem net kârı	190.112	120.983
Geçmiş yıllar kâr / zararları	231.936	289.006
Toplam	456.366	438.168

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Ak-Kim ve Aksa'dır. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2020	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/(zararı)
Akış	%85,34	6.104.878	2.497.664	301.444	(458.444)
Ak-kim	%58,00	2.542.194	1.829.226	1.929.973	433.101
Aksa	%59,61	5.010.692	3.068.333	4.109.857	457.186
Toplam		13.657.764	7.395.223	6.341.275	431.843

31 Aralık 2019	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/(zararı)
Akış	%85,34	6.298.886	2.278.434	437.161	549.043
Ak-kim	%58,00	1.916.973	1.492.165	1.549.938	170.408
Aksa	%59,61	4.255.366	2.661.188	3.645.899	283.039
Toplam		12.471.225	6.431.787	5.632.998	1.002.490

NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak -31 Aralık 2019
Yurt içi satışlar	4.286.434	3.619.154
Yurt dışı satışlar	2.110.911	2.141.995
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(19.411)	(17.835)
Eksi: Satıştan iskontoları (-)	(198.554)	(139.626)
Net satış gelirleri	6.179.380	5.603.688

b) Satışların maliyeti

	1 Ocak-31 Aralık 2020	1 Ocak-31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	3.559.199	3.621.209
İşçilik gideri	283.364	254.215
Amortisman ve itfa payları	206.400	187.260
AVM maliyetleri	53.576	61.297
Diğer	222.692	129.165
Toplam	4.325.231	4.253.146

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri	114.591	87.157
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	32.770	30.045
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	15.525	11.014
Amortisman gideri	13.813	7.454
Çeşitli vergi giderleri	5.933	4.961
Büro giderleri	3.703	4.188
Bağış ve yardımlar	3.254	1.032
Seyahat giderleri	2.949	4.465
Kira gideri	1.678	1.338
Diğer	13.888	4.694
Toplam	208.104	156.348

b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri	41.162	34.861
İhracat giderleri	30.578	39.292
Komisyon giderleri	29.859	19.452
Nakliye giderleri	22.047	17.549
Amortisman giderleri	8.445	6.505
Reklam giderleri	4.575	5.321
Sigorta giderleri	3.923	2.510
Seyahat giderleri	3.624	6.226
Kira giderleri	757	821
Diğer	15.201	15.709
Toplam	160.171	148.246

NOT 26 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelirleri	605.090	283.476
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gelirleri	34.300	40.706
Hurda satış geliri	23.563	7.786
Diğer	27.121	19.249
Toplam	690.074	351.217

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı giderleri	549.357	210.587
Karşılık giderleri	71.280	36.535
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı giderleri	9.127	12.388
Değer düşüklüğü karşılığı gideri ^(*)	6.826	11.740
Diğer	10.675	10.389
Toplam	647.265	281.639

(*) Çifttehavuzlar arsasının 31 Aralık 2020 itibarıyla oluşmuş maliyet değeri olan 82.317 TL, arsanın alım bedeli olan 37.069 TL'ye getirilmesi sonucu oluşan değer düşüklüğü tutarıdır. Söz konusu tutar devam eden yasal ve idari süreçler kapsamında öngörülen tutardır.

NOT 27 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değer artışları	53.744	587.964
Sabit kıymet satış kârı	45.533	9.587
Kira gelirleri	4.827	4.424
İştirak ve finansal yatırım hisse satış kârı	4.590	-
Temettü gelirleri	167	775
Diğer	5.631	-
Toplam	114.492	602.750

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer azalışları	164.852	9.779
Sabit kıymet satış zararı	2.085	105
Toplam	166.937	9.884

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerine sona eren yıllara ait kâr veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	3.559.199	3.621.209
Personel giderleri	454.662	391.147
Amortisman ve itfa payı(*)	236.267	202.570
AVM maliyetleri	53.576	61.297
Bakım onarım ve temizlik giderleri	52.597	47.664
Enerji giderleri	39.761	58.689
Diğer	335.614	202.176
Toplam	4.731.676	4.584.752

(*) 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren yıl itibarıyla amortisman ve itfa paylarının 184.302 TL'si maddi duran varlıklara ait amortisman giderlerinden, 32.680 TL'si maddi olmayan duran varlıklara ait amortisman giderlerinden, 19.845 TL'si kullanım hakkı varlıklarına ait amortisman giderlerinden, 539 TL'si henüz tamamlanmamış proje giderlerinin proje geliştirme maliyetleri olarak yapılmakta olan yatırımların amortisman giderlerinden ve 20 TL'si stoklara ait amortisman tutarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2020 ve 2019 dönemlerine sona eren yıllara ait personel maliyetinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	283.364	254.215
Genel yönetim giderleri	114.591	87.157
Pazarlama giderleri	41.162	34.861
Araştırma ve geliştirme giderleri	15.545	14.914
Toplam	454.662	391.147

NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kur farkı geliri	1.083.659	601.306
Faiz geliri	70.659	91.557
Türev finansal araçlardan kârlar	26.900	14.008
Toplam	1.181.218	706.871

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Kur farkı gideri	1.671.281	922.951
Faiz gideri	339.244	294.796
Türev finansal araçlardan zararlar	39.467	25.158
Diğer	9.923	10.195
Toplam	2.059.915	1.253.100
Finansman giderleri, net	878.697	546.229

NOT 30 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	93.440	78.037
Eksi: peşin ödenen kurumlar vergisi (-)	(78.169)	(75.185)
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	15.271	2.852

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren yıllara ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2020	1 Ocak- 31 Aralık 2019
Dönem vergi gideri	(93.440)	(78.037)
Ertelenmiş vergi gideri	10.121	(4.737)
Toplam vergi gideri, net	(83.319)	(82.774)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasallaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Maddi olan ve maddi olmayan duran varlıklar ve kullanım hakkı varlıkları	269.661	299.604	(61.760)	(60.659)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	137.407	94.154	(13.741)	(11.153)
Yatırım teşvikleri	(54.657)	(66.840)	14.546	17.788
Türev finansal araçlar	(108.727)	(3.383)	21.746	744
Çalışanlara sağlanan faydalar	(72.301)	(60.350)	15.209	12.196
Ticari alacaklar ve şüpheli ticari alacak karşılığı	(98.553)	(39.456)	19.710	8.680
Finansal kiralama yükümlülükleri	(45.619)	(45.781)	9.125	9.468
Diğer	(65.390)	19.329	6.291	(1.941)
Ertelenmiş vergi varlığı, net			11.126	(24.877)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
1 Ocak	24.877	35.118
Kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilen vergi gideri, net	(10.121)	4.737
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen tutar	(26.854)	(16.438)
Yabancı para çevrim farkı	844	1.460
Transferler	128	-
31 Aralık	(11.126)	24.877

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Vergi öncesi kâr	666.852	1.190.481
Grup'un beklenen vergi gideri (22%)	(146.707)	(261.906)
Üzerinden vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş zararlar ^(*)	(101.080)	(959)
Geçmiş yıllarda üzerinden ertelenmiş vergi hesaplanmayan, cari yılda kullanılan geçmiş yıl zararları	3.584	-
Yatırım teşvikleri	133.999	47.041
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(6.432)	(4.837)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	21.134	5.854
Vergiden istisna diğer giderler ve gelirler	8.613	130.348
Vergi oranı değişimi etkisi ve diğer	3.570	1.685
Grup'un cari dönem vergi gideri	(83.319)	(82.774)

(*) Üzerinden vergi varlığı yaratılmayan zararların tamamı Akış GYO'nun gayrimenkul yatırım ortaklığı faaliyetlerinden elde ettiği kazançların kurumlar vergisinden istisna olmasından kaynaklanmaktadır.

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2020	-	5.562
2021	42	4.815
2022	66	4.258
2023	68	20.772
2024	229	4.360
2025	98	-
Toplam	503	39.767

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ticari borçlar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

31.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Döviz kuru riskine maruz kalan tüm Şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding Anonim Şirketi tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2020 itibarıyla ABD Doları kuru 7,3405 TL, Avro kuru 9,0079 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2019: ABD Doları 5,9402 TL, Avro 6,6506 TL).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Varlıklar	3.246.965	2.955.024
Yükümlülükler (-)	(5.656.207)	(6.303.173)
Net bilanço pozisyonu	(2.409.242)	(3.348.149)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2020			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	950.779	586.337	5.344	1.542.460
Finansal yatırımlar	571.826	-	-	571.826
Ticari alacaklar	918.905	174.887	33.248	1.127.040
Diğer varlıklar	4.640	999	-	5.639
Toplam varlıklar	2.446.150	762.223	38.592	3.246.965
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	990.354	179.219	-	1.169.573
Uzun vadeli borçlanmalar	2.914.264	662.246	-	3.576.510
Ticari borçlar	741.549	131.996	1.285	874.830
Diğer yükümlülükler	11.927	23.365	2	35.294
Toplam yükümlülükler	4.658.094	996.826	1.287	5.656.207
Yabancı para net pozisyonu	(2.211.944)	(234.603)	37.305	(2.409.242)

	31 Aralık 2019			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	497.832	428.932	35.601	962.365
Finansal yatırımlar	473.322	-	-	473.322
Ticari alacaklar	1.038.407	309.201	157.880	1.505.488
Diğer varlıklar	13.845	2	2	13.849
Toplam varlıklar	2.023.406	738.135	193.483	2.955.024
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	2.053.238	610.649	-	2.663.887
Uzun vadeli borçlanmalar	1.420.445	669.493	-	2.089.938
Ticari borçlar	1.222.919	245.303	4.481	1.472.703
Diğer yükümlülükler	4.653	71.992	-	76.645
Toplam yükümlülükler	4.701.255	1.597.437	4.481	6.303.173
Yabancı para net pozisyonu	(2.677.849)	(859.302)	189.002	(3.348.149)

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2020 ve 2019 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2020	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(221.194)	221.194
ABD Doları riskinden korunan kısım	55.954	(55.954)
ABD Doları net etki- (gelir)/gider	(165.240)	165.240
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(23.460)	23.460
Avro riskinden korunan kısım	12.925	(12.925)
Avro net etki- (gelir)/gider	(10.535)	10.535

31 Aralık 2019	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net (varlığı)/yükümlülüğü	(267.785)	267.785
ABD Doları riskinden korunan kısım	84.596	(84.596)
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(183.189)	183.189
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net (varlığı)/yükümlülüğü	(85.930)	85.930
Avro riskinden korunan kısım	22.848	(22.848)
Avro net etki-gelir/(gider)	(63.082)	63.082

31.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Önemli ölçüde faiz riskine maruz şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2020 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 492 TL (2019: 6.316) daha düşük / yüksek olacaktı.

31.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Şirket'in vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 274.915 TL (2019: 337.562) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulamaktadır. 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	146.496	154.329
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	128.419	183.233
Toplam	274.915	337.562

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2020	Ticari ve diğer alacaklar ilişkili taraf		Bankalardaki mevduat	Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	92.877	1.780.486	1.682.633	385.722	26.143
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	743.056	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	59.503	1.538.247	1.682.633	385.722	26.143
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	33.374	241.541	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	141.395	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	149.266	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(148.568)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

31 Aralık 2019	Ticari ve diğer alacaklar ilişkili taraf		Bankalardaki mevduat	Tahvil, fon ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	125.094	1.395.263	1.781.350	48.122	26.723
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	391.204	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	125.094	1.057.003	1.781.350	48.122	26.723
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	378.123	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	337.562	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	12.383	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	99.111	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(98.413)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

30.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

31 Aralık 2020:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		(=I+II+III+ IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	6.214.486	6.680.668	1.167.471	1.286.067	3.593.832	633.299
Ticari borçlar	1.122.662	1.125.979	928.903	192.337	4.739	-
İlişkili taraflara borçlar	82.283	82.204	79.954	2.250	-	-
Toplam	7.419.431	7.888.851	2.176.328	1.480.654	3.598.571	633.299

31 Aralık 2019:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		(=I+II+III+ IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	5.293.222	5.873.528	1.334.543	1.792.049	2.441.853	305.083
Ticari borçlar	1.244.150	1.244.150	943.176	297.849	3.125	-
İlişkili taraflara borçlar	62.845	62.845	60.593	2.252	-	-
Toplam	6.600.217	7.180.523	2.338.312	2.092.150	2.444.978	305.083

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Toplam borçlar	7.419.431	6.600.217
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri (Not 4)	(1.684.093)	(1.356.525)
Eksi: Kısa vadeli finansal yatırımlar	(581.592)	(474.935)
Net borç	5.153.746	4.768.757
Toplam özkaynaklar	7.050.722	6.695.689
Toplam kaynaklar	12.204.468	11.464.446
Net borç/toplam kaynaklar oranı (%)	42	42

31.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 21).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

- Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.
Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.
Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

31 Aralık 2020	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	9.466	-	226
Türev finansal varlıklar	-	26.143	-
Toplam varlıklar	9.466	26.143	226

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal yatırımlar:	11.997	-	226
Türev finansal varlıklar	-	26.723	-
Toplam varlıklar	11.997	26.723	226

Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2020 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 32 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Şirket satın alımı

Grup, 1 Mart 2021 tarihinde USK Kimya Anonim Şirketi ("USK Kimya") hisselerinin %100'ünü 63.000.000 ABD doları bedelle satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Grup, ürün portföyüne sondaj, detarjan, gıda, tekstil, temizlik ve diğer sektörlerde kullanılan, karboksimetil selüloz ("CMC") üretimini ekleyerek pazardaki konumunu kuvvetlendirmeyi hedeflemiştir. Devir işlemleri 1 Mart 2021 itibarıyla tamamlanmıştır.

Kurumlar vergisi oranı değişimi

22 Nisan 2021 tarihinde yayımlanan Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun'da değişiklik yapan 7316 sayılı Kanun ile kurumlar vergisi oranı 2021 mali yılı için %25'e, 2022 mali yılı için %23'e çıkarılmıştır.

Adresler

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez
Taşköprü Merkez Mahallesi, Merkez
Mahallesi Yalova-Kocaeli Yolu Caddesi
No: 34 Taşköprü, 77040 Taşköprü
Belediyesi/Çiftlikköy/Yalova,
T: 0226 353 25 45 F: 0226 353 33 07
www.aksa.com aksa@aksa.com

Fabrika

Taşköprü Merkez Mahallesi, Merkez
Mahallesi Yalova-Kocaeli Yolu Caddesi
No: 34 Taşköprü, 77040 Taşköprü
Belediyesi/Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 353 25 45 F: 0226 814 1855

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. Akhan No:15
34437 Gümüşsuyu/İstanbul
T: 0212 381 71 00 / 0212 258 31 22
F: 0212 259 12 92
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Ak-Kim Kimya Yalova İnorganik Tesisler:

Merkez Mahallesi Ak-Kim Sokak
No:7 Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

Ak-Kim Kimya Yalova Organik Tesisler:

Merkez Mahallesi Fabrikalar Caddesi
No:8 Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

Akcoat İleri Kimyasal Kaplama Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Sakarya 2. O.S.B. 1.Nolu Yol No:18
54300 Hendek /Sakarya
T: 90 264 323 30 31 F: 90 264 323 30 32
gizemfrit@gizemfrit.com

Akcoat Recubrimientos Quimicos

Espacializados, S.L.U

Akcoat Spain Office

C/Ceuta, 13 · Pol. Ind. El Colomer P.O
Box 375 12200 Onda · Castellón · SPAIN
T: +34 964 776 629 F: +34 964 776 634
sales@mgcolor.com

Akcoat İstanbul Ofis

Bağdat Caddesi Çatalçeşme Mahallesi
No: 492 Ak Apartmanı A Blok Kadıköy /
İstanbul

Akcoat China Office

Room 2021, Building C Wanda Plaza
No.58 Xinhua West Street Tongzhou
District 101101 Beijing China

Akcoat USA Office

100 N TRYON ST, STE 4700
CHARLOTTE, NC 28202-4003 North
Carolina USA

Dinox Handels-GmbH

Brüderort 3
59494 Soest/Germany
T: +49 (0) 29 21 / 36 86 0
F: +49 (0) 29 21 / 36 86 36
info@dinox.com

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 73 55
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Ege Plaza Konya Yolu Mevlana Bulvarı
No: 182/B Kat: 6 D: 23 06530
Balgat/Çankaya/Ankara
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Yahya Kaptan Mahallesi Şevval Sokak
No : 4/4 İzmit / Kocaeli
T: (0262) 316 0 345
www.akcezenenerji.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad. Trafo
Tesisleri Adapazarı/Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048
SEDAŞ Müşteri İletişim Hattı: 186
WhatsApp: 0530 919 19 19
www.sedas.com
info@sedas.com

Sepaş Enerji - Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Yahya kaptan Mahallesi, Şevval Sokak
No 4/1 İzmit- Kocaeli
www.sepas.com.tr
info@sepas.com.tr
T: 444 5 186
F: 0262 322 88 40

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Acıbadem Mahallesi Çeçen Sokak
No: 25, 34660 Akasya AVM, Acıbadem/
Üsküdar, İstanbul
T: 0212 393 01 00 F: 0212 393 01 02
www.akisgyo.com
info@akisgyo.com

Akmerkez Gayrimenkul

Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170
F: 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170 - 0212 282 1128
F: 0212 282 0612
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 292 1366-67

TEKSTİL

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4th Industrial Zone, Plot: 19
(Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
T: +203 459 4850/51 F: +203 459 7431

DESTEK HİZMETLER

Akmerkez Lokantıcılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 1616 F: 0212 282 1334

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 393 0078
www.akpa.com.tr akpa@akpa.com.tr

Aktek Bilgi İletişim

Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa
Kampüsü
Teknopark D2 Blok Esenler - İstanbul
T: 0212 393 00 90 F: 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Acıbadem Mah. Çeçen Sk. Akasya Kent
Etabı Kule Blok No: 25/A K:7 D:9 34660
Acıbadem/Üsküdar/İstanbul
T: 0212 393 01 11 F: 0212 393 00 11
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0 212 393 01 01 **Faks:** 0 212 393 01 12

www.akkok.com.tr