

AKKÖK HOLDİNG

2019 Faaliyet Raporu



# İçindekiler

- 01 Giriş
- 02 Hakkımızda
- 04 Temel Göstergeler
- 06 Tarihçe ve Gelişim
- 12 Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı
- 14 İcra Kurulu Başkanı Mesajı
- 16 Akkök Holding Yönetim Kurulu
- 20 Akkök Holding İcra Kurulu
- 24 Kimya
- 30 Gayrimenkul
- 34 Enerji
- 38 Hizmetler
- 44 Tekstil
- 46 Bağımsız Denetim Raporu

Doğru yatırımlar,  
*istikrarlı ilerleyiş...*  
Kimya, Enerji ve Gayrimenkul  
sektörlerinde standartları  
yükselten hizmet ve  
ürünlerimizle

geleceğe  
yatırım  
yapıyoruz.



## Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçök tarafından atılan Akkök Holding, 68 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere, 19 ticaret ve sanayi şirketi ile 19 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., 1968 yılında Türkiye'nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova'da kurulmuş ve 1971 yılında 5.000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Yıllar içerisinde, yaptığı yatırımlar ve geliştirdiği yeniliklerle dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi haline gelen Aksa Akrilik, bugün 5 kıtada, 50'den fazla ülkede 300'e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200'den fazla çalışana sahip olan Aksa, 502 bin m<sup>2</sup> alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye'deki ise tek akrilik elyaf üreticisidir. Yenilikçi yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafının haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Aksa, flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç tutuşur elyaf ürünleriyle de iddiasını her geçen gün artırmaktadır.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa'nın büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 42 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Klor-alkali ve türevleri, peroksitler, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kağıt ve su arıtma kimyasalları, beton katkı maddeleri ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesi, altı kıtaya ihracatıyla müşterilerine hizmet veren bir kimya şirkettir.

Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, metal, zirai ilaç, enerji, yapı, maden, plastik ve inşaat sektörlerine hizmet verir. İştirakleriyle birlikte 1.000'e yakın personeli olan ve 6 farklı lokasyonda üretim yapan; farklı sektörlerle yönelik çeşitli ürünler sunan yapısıyla kimya sektöründe özel bir yere sahiptir.

1979 yılında, ilk üretimini gerçekleştiren Gizemfrit, bugün Sakarya 2 OSB'de yer alan toplam 60.000 m<sup>2</sup>'lik tamamen otomatik tesislerinde, seramik, emaye, yapışmaz kaplamalar ve pigmentler olmak üzere 4 farklı ürün grubunda, toplam 1.000'den fazla çeşitle üretimini sürdürmektedir. 2015 yılı itibarıyla Akkök Şirketler Grubu'na dahil olan Gizemfrit, 2017 yılının sonunda inkjet mürekkebi ve pigment üretimi gerçekleştiren ve seramik sektörünün önemli oyuncularından olan İspanyol Megacolor şirketini bünyesine katmıştır. Emaye ve seramikte Türkiye'de yaklaşık %70 pazar payına sahip olan Gizemfrit, yılda 132.500 ton üretim kapasitesi, Türkiye ve İspanya'da 400'den fazla çalışana, 1.000 kişiye varan dayalı istihdamı, 6 kıtada yer alan 60 ülkedeki müşterileri ve %13 global pazar payı ile dünyanın en büyük ikinci emaye üretici firması olup, Türkiye'de sektörünün lideri konumundadır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler hayata geçirmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri bulunmaktadır. Akış GYO, cadde mağazacılığında ilk işbirliğini Uşaklıgil Apartmanı için Beymen ile yapmış, mağaza Eylül 2017 itibarıyla ziyaretçileriyle buluşmuştur. 2018 yılı içerisinde de İngiltere'de geliştirilen bir konut projesine yaptığı yatırım ile ilk yurt dışı atılımını gerçekleştirmiştir. Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmak üzere gerekli başvuruları 2019 yılında tamamlamıştır.

2014 yılında Akasya'da 10 bin m<sup>2</sup>'lik alanda kurulan KidZania, 22 ülkede 29 şehirde faaliyet gösteren çocuklar ülkesidir. KidZania İstanbul, çocuklu ailelere eğlenirken öğrenme hizmeti sunar. Bankası, süpermarketi, iftayı, hastanesi, deprem simülasyon merkezi, kuryesi, stadyumu, sokakları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanında 120'den fazla role sahip gerçek bir şehirdir. KidZania İstanbul, 0-14 yaş arası çocukların meslekleri deneyimledikleri, akrabalarıyla sosyalleştikleri, finansal okuryazarlıktan sosyal becerilere kadar birçok alanda yetkinliklerini artırdıkları özel bir yerdir. KidZania, çocukların sorumluluk, saygı, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık ve hoşgörü gibi değerlerinin gelişmesine destek olur.

Akmerkez ise, 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, hem keyifli deneyimlerin adresi, hem de kentin gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, kentte sürdürülebilir bir yaşamın mümkün olduğunu ispatlayan ödüllü projesi "Terasta Tarım" ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir. 2019 yılı içerisinde misafirleriyle buluştuğu Kids Zone ve Anne&Çocuk Buluşma Merkezi ile hem ebeveynlere, hem de çocuklara yıl boyunca, eğlenme, dinlenme ve sosyalleşme alanı sunmaktadır. Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC) tarafından 1995 yılında Avrupa'nın, 1996 yılında ise Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi ödülleriyle layık görülerek, bir ilke imza atan Akmerkez, yaşama değer katan projeleriyle kendini sürekli geliştirmektedir.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir.

Akkök Holding ve Avrupa'nın en büyük 10 enerji şirketi arasında gösterilen CEZ Group'un stratejik ortaklığındaki Sepaş Enerji, Türkiye'nin 21 Görevli Tedarik şirketinden biridir. Sepaş Enerji; Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere tüm Türkiye'de 1,7 milyon tüketiciye elektrik tedarik hizmeti vermektedir.

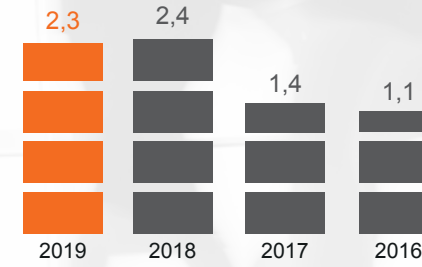
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise, Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde 1,9 milyon tüketiciye enerji dağıtım hizmeti vermektedir. Faaliyetlerini, sayısı 33'e varan operasyon merkezi ve toplamda 22 Müşteri Hizmetleri Merkezi üzerinden yürüten SEDAŞ'ın, 2019 yılsonu itibarıyla Doğu Marmara'yı kapsayan faaliyet bölgesindeki 4 ilde, dağıtılan toplam elektrik miktarı 9,5 milyar kWh'tir.

Aktek, 2007 yılında Akkök grubu başta olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında katma değer sağlayarak yol göstermek, fizibilite yapmak, projelendirmek ve bu projeleri uygun ekonomik maliyetlerle hayata geçirmelerine yardımcı olmak amacıyla kurulmuştur. Aktek, "Bilişim 500" listesindeki araştırmaya göre 2018 yılında 134. sırada, Sistem Entegratörü Hizmet sıralamasında ise 12. sırada yerini almıştır.



# temel göstergeler

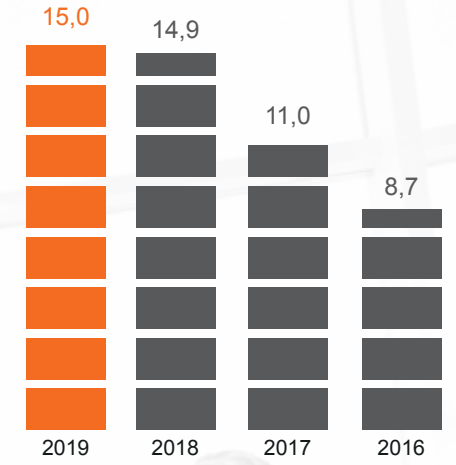
## FVAÖK Kombine (Milyar TL)



Akkök Grubu 2019 yılında 2,3 milyar TL kombine FVAÖK açıklamıştır.

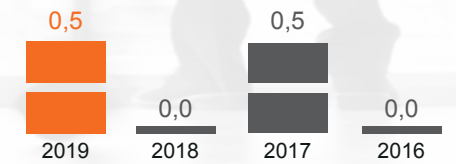
<sup>(2)</sup> 2019 yılı konsolide FVAÖK 1,2 milyar TL'dir.

## Net Satışlar Kombine (Milyar TL)



Akkök Grubu 15 milyar TL net satış elde edilmiştir.  
<sup>(1)</sup> 2019 yılı konsolide net satışlar 5,6 milyar TL'dir.

## Net Kâr Kombine (Milyar TL)



<sup>(3)</sup> Akkök Grubu 2019 yılı konsolide net kârı 1,1 milyar TL'dir. <sup>(\*)</sup>

<sup>(1)</sup> Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağılı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının Yasal Mali Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

<sup>(2)</sup> Akkök Grubu, yatırım amaçlı gayrimenkullerini maliyet bedeli yerine gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirmeye başlamıştır. Bu kapsamda, yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değer modeline göre muhasebeleştirilmesinin etkileri, 2017, 2018 ve 2019 yılı finansallarına yansıtılmıştır.

## Dünden bugüne Türkiye ekonomisine ve toplumuna değer katan yatırımlar...

tarihçe  
ve gelişim



### 1950'ler

Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

### 1960-1970

1968 yılında Aksa Akrilik, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1976 yılında Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar.

### 1980'ler

1982 yılında Ak-AI Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adı Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın mart ayında Aksa Akrilik, eylül ayında Ak-AI İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim, metilaminler üretimine başlar.

### 1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. Aksu, aynı yılın kasım ayında İMKB'ye kote olur.

Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak, Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alır.

### 1995-1996

Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

### 1997-1999

1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-AI Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

### 2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. 2000 yılında Aksa Akrilik, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar. Aynı yıl Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

### 2003-2004

Aksa Akrilik Egypt'in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de atılır. Aksa Akrilik, yeni yatırım planları için Fitco B.V.'yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar.

### 2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılır. Aynı yılın nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Akrilik Egypt üretime başlar. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding'in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akiş kurulur.

2006 yılında Ak-Kim, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi hizmete açılır.

### 2007

Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

Aktek kurulur ve Akiş, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalanır. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding'in katkılarıyla yayımlanır. Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.



**2008**

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması ÇEZ Group ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır.

2008 yılında ayrıca, Aksa Akrilik KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapılır.

**2009**

2009 yılında Akiş, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş Merkezi ve Akbatı Residences'ın %100 sahibi olur. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye alırken, Aksa Akrilik de 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova'da başlatılır.

**2010**

Akkök Holding'in bünyesindeki tüm insan kaynakları departmanları yeniden yapılandırılır.

Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alır. Bunun yanı sıra, Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır.

Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

**2011**

Aksa Akrilik, Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş Merkezi hizmete açılır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi hizmete açılır.

**2012**

DowAksa kurulur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş, Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır.

**2013**

Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim, Akferal şirketini kurar. Ak-Kim T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan Ar-Ge Merkezi tescilini alır.

Aksa Akrilik, Turquality Projesi'ne dâhil olur. DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan CarbonWrap iş birimini satın alır.

SEDAŞ, Sepaş Enerji'nin kurulması ile ayrıştırma projesini hayata geçirir. Sepaş Enerji'nin kurulmasıyla SEDAŞ ve Sepaş Enerji arasındaki ayrışma projesi başlamıştır.

Akiş, Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

Akasya ve Akasya Konut Projesi, Türkiye'de BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

**2014**

Akkök Holding'in GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

Aksa Akrilik, Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi'ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur.

Ak-Kim ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatılır. Reverse Osmosis Projesi başlatılır.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar.

DowAksa USA kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji tarafından Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali projesi tamamlanarak devreye alınır.

SEDAŞ, elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak SCADA Projesi'ni Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alır.

Akiş GYO tarafında cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır.

Akasya Çocuk Dünyası A.Ş. nisan ayında (KidZania) faaliyete başlar.

Akiş'in %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya projesine ait alışveriş merkezi faaliyete geçer.

**2015**

Akkök Holding, 'Geleceğe Yatırım' stratejisi çerçevesinde, 2015 yılında Mamut Art Project'in ana sponsorluğunu ilk defa üstlenir.

Aksa Akrilik'in üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi (YALKİM OSB), 6 Temmuz 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın onayı ile kurulur.

DowAksa ile Ford arasında uygun fiyatlı, yüksek hacimli otomotiv uygulamalarına uygun karbon elyaf üretimine yönelik olarak çalışmak üzere Ortak Geliştirme Anlaşması (Joint Development Agreement "JDA") imzalanır.

Ak-Kim, Gizemfrit şirketinin %100 hissesini satın alır. Ak-Kim'in en önemli yatırımlarından biri olan Ultrafiltrasyon projesi tamamlanır.

2014 yılında ilk non-stick kaplama üretimine başlayan Gizemfrit, 2015 yılında hem bu konuda, hem de seramik frit alanında ilk ihracatını gerçekleştirir.

Akenerji tarafından Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanır. Akenerji, CDP Türkiye Su Programı'na raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur. SEDAŞ tarafından SCADA projesi 2015 sonu itibarıyla tamamlanır. Sepaş Enerji tarafından sektörde bir ilke imza atılarak, web sitesinden online elektrik satışına başlanılır.

Akiş GYO A.Ş. tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir.

Aktek, 2015 yılı içerisinde YTÜ Teknopark yönetimi onaylı birçok katma değerli proje geliştirilmesini yanı sıra, Aktek Garage adında kurumuçi ve kurumdışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu da bünyesinden yaratır.

**2016**

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Aksa Akrilik, En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır. Aksa Akrilik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile DowAksa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen Yalova'daki Global Kompozit Merkezi hizmete açılır. Ak-Kim, Türkiye'nin en prestijli ve en kapsamlı teşvik programı olan Turquality'ye kabul edilir.

Akenerji, Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan şirket olur. Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur. Sepaş Enerji müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandırılacak ve teknolojik bir altyapı ile yönetilmesini sağlayacak SAP IS-U-CRM projesine başlar.

Akiş GYO yeni markası Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

Akasya'da yer alan Akasya Kültür Sanat, 2016 haziran ayında kapılarını açar.

**2017**

Aksa'nın SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,63 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde iki yıl üst üste En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket olarak büyük ödülü alır.

DowAksa, dünyanın en büyük rüzgar türbini üreticilerinden biri olan Vestas Wind Systems AS ile uzun vadeli bir tedarik anlaşmasına imza atar.

## Akkök Holding

Ak-Kim, Dinok şirketini satın alır. Ayrıca Akferal şirketindeki Feralco hisselerini de satın alarak, %100 Ak-Kim iştiraki haline getirir.

Gizemfrit, 2017 yılında İspanya'da seramik sektörünün en önemli oyuncularından biri olan Megacolor şirketini satın alır.

Akenerji'ye ait Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 13,2 MW'lık ilave kapasitesi devreye alınarak, toplam kurulu gücü 28,2 MW'a ulaşır.

SEDAŞ, 3. Enerjide AR-GE Çalıştayı'nda, EPDK onaylı Elektronik Sayaçların Uzaktan Okunması Projesi ile Birinci AR-GE başarı ödülünü alır. SEDAŞ Sakarya da Kurumlar Vergisi Rekortmeni olur.

Akiş GYO, 18 Ocak 2017 tarihinde SAF GYO ile tescillenen birleşmesiyle sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelir.

**2018**

Aksa Akrilik, bağımsız kurumsal derecelendirme şirketi Saha'nın yaptığı değerlendirmede, Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu'nu 9,63'den, 9,70'e çıkardı ve bu yıl da birinci olarak üç yıl üst üste büyük ödüle sahip oldu.

Akiş GYO, 2018 yılında Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası'na (EBRD) yüzde 7,36'lık hisse satışı gerçekleştirerek, uluslararası çok değerli bir paydaş kazanmıştır ve ilk kez bir yurt dışı yatırımı gerçekleştirerek, Londra'da geliştirilen bir konut projesine ortak olmuştur.

Gizemfrit AR-GE merkezi belgesi alır.

**2019**

Aksa Akrilik, Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği (TKSD) tarafından kimya sanayiinin gelişimine 50 yılı aşkın süredir hizmet veren firmalar arasında gösterilerek "50. Yıl" plaketiyle ödüllendirildi.

Aksa Akrilik, Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde bu yıl da üst sıralarda yer aldı. "Devler ligi" olarak bilinen İSO 500 listesinde 41. sırada yer aldı.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 9,70'ten 9,72'ye çıkararak ikincilik ödülünün sahibi oldu.

Aksa'nın üretim kapasitesi yapılan optimum üretim parkuru oluşturma çalışmaları sonucunda 330 bin/ton yıl olarak belirlendi.

Akiş GYO, 100 milyon TL nominal değerli, 2 yıl vadeli, değişken faizli tahvil ihracını başarıyla tamamladı.

Akiş GYO'nun Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 9,62 olarak belirlendi.

Akiş GYO, 60'ın üzerinde ülkede 9.500'ün üzerinde şirket ve 3.000'in üzerinde şirket dışı üyesi ile dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact'a katılımcı olmak için gerekli başvuruları tamamladı.

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı (GYO), TÜV Thüringen e.V. (Alman Akreditasyon Kurumu-DAkKS) tarafından akredite edilerek ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetimi Sistemi Belgesi'ni aldı.

Her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen The One Awards'da Akenerji, ard arda 2. kez 1.'lik ödülünün sahibi olarak ödülüne 1 yıldız ekledi.

Akenerji Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetimleri başarı ile gerçekleştirilerek belgeler yenilendi. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği standardı yerine geçen ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği standardına göre Genel Müdürlük ve tüm santralleri belgelendirilerek, Akenerji; ISO 45001:2018 standardını uygulayan ilk firmalardan biri oldu.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlandı.

Tüm santrallerde ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi çalışmalarına başladı. Bu kapsamda enerji tüketimi belirlenerek ve performans değerlendirilerek tüketimi azaltmak ve iyileştirmeleri yapmak için hedeflerin belirlenmesi sağlandı.

Maliyet düşürme projelerinde Ar-Ge başarısı elde eden DowAksa, alternatif yerel tedarikçileri tedarik zincirine katarak 2018 ve 2019 yılında tedarik ağını kuvvetlendirmiştir.

Gizemfrit, 2019 yılında Fortune 500 (Turkey) ve ISO 500 listelerinde yer almayı sürdürmüş, ayrıca son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen "İhracatın Yıldızı" ödüllerinde "Boya, Vernik ve Mürekkepler" kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer almıştır.

Gizemfrit 2019 yılında da, insan kaynağına yatırım yapmaya devam etmiştir. Çalışanlarının niteliklerini ve becerilerini artırmaya yönelik olarak Sabancı Üniversitesi ortaklığında Gizemfrit Akademiyi kurarak sürdürülebilir bir eğitim modelini kendi bünyesinde yeşertmiştir.

SEDAŞ, toplumsal cinsiyet eşitliği ile eşit fırsatlar konusunda yürüttüğü ve 2019 yılında ivme kazanan "Forget the Gender" Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri'ne (WEPS) imza atarak; bu konudaki kararlılık ve desteğini taahhüt altına almıştır.

Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accademia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görüldü. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani aldı.



## yönetim kurulu başkanı mesajı

2018 yılında başlayan ve küresel çapta türbülansa neden olan makro belirsizliklerin, geçtiğimiz yılın sonuna doğru kısmi olarak dengelendiğini gözlemledik. Ticaret savaşlarında ABD ve Çin'in, Brexit sürecinde ise İngiltere ve Avrupa Birliği'nin 2019'un son aylarında anlaşmaya varması ve merkez bankalarının gevşek para politikaları gütmesi, daha derin bir global krizin önüne geçti. Bunun sonucunda 2020'ye nispeten iyimser bir görünümle başladık.

Bu görünüme karşın, temel konularda köklü bir iyileşmeden bahsetmek zor. Örneğin, Türkiye'nin de kritik ticaret ortaklarından olan Euro bölgesinin büyüme hızı %1,2'ye kadar düşerken; Çin'in, son 30 yılın en düşük büyümesini kaydetmesi küresel istikrara dair soru işaretleri yaratıyor. Diğer taraftan, 2019'da uluslararası ticaret hacminin son 5 yıldaki en yavaş büyümeyi gerçekleştirdiğini ve sınır ötesi satın alma-birleşme işlemlerinin toplam değerinin bir önceki yıla göre %25

düşüşle yine son 5 yıldaki en düşük seviyeye indiğini görüyoruz. Bu durum, küresel belirsizlik ve korumacılık ortamında şirketlerin de kendi bölgelerine yöneldiklerini gösteriyor. Tüm bunlara yılın son günlerinde belirtilerini göstermeye başlayan; ancak etki boyutu kestirilemeyen COVID-19 salgını eklendiğinde, her zamankinden daha temkinli hareket etmekte fayda olduğunu görüyoruz.

Ülkemiz ise zorlu şartlar altında girdiği 2019 yılını kademeli bir toparlanma ile tamamladı. Düşen faiz oranları ve enflasyonla birlikte, kurdaki volatilitenin nispeten sakin seyretmesi ekonomiye dair olumlu işaretlerdi. Böylelikle yılın ilk ve ikinci çeyreğinde sırasıyla %2,3 ve %1,6 daralan Türkiye ekonomisi, 2019'da %0,9'luk büyüme yakalayabildi. Özel sektör yatırımları ve tüketici güven endeksleri gibi diğer birtakım göstergeler ile son yıllarda hassaslaşan ABD ve Rusya ile ikili ilişkilerimizin seyri ise önem arz etmeye devam ediyor.

**Kimya, enerji ve gayrimenkul başta olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, gerek ülkemize gerek paydaşlarımıza değer yaratma hedefimiz doğrultusunda hareket ediyor ve bunun için büyük gayret gösteriyoruz.**



**Raif Ali Dinçkök**  
Yönetim Kurulu Başkanı

2020'ye girerken, öncü göstergelerden biri olan imalat PMI endeksindeki artış trendi ve büyüme tahminlerinin %3-%5 bandına yükselmesi; tıpkı dünyada olduğu gibi, ülkemiz için de temkinli; ancak iyimser bir yıl beklentimizi güçlendirdi. Öte yandan resesyon, salgın gibi küresel risklerin sürekli hale geldiği bir dünyada, yapısal reformların ve sürdürülebilir kalkınma modellerinin hayata geçirilmesinin kritik olduğunu düşünüyoruz. Özellikle ekonomik/politik öngörülebilirlik, güçlü hukuk sistemi ve sağlıklı finans piyasalarının oluşması; ülkemizin küresel krizlere karşı direncini artırmasını, özel sektör yatırımlarının ve tüketici güveninin ivme kazanmasını sağlayacak unsurlar olarak gözükmüyor.

Akkök Grubu olarak, 2019'da da büyümemizi sürdürdük ve kombine ciromuzu 15 milyar TL'ye çıkardık. Bu yıl yurt dışı satışlarımız 2,7 milyar TL'ye ulaşarak, büyümeye katkı sağladı. Grubumuzun kombine net kârı ise 2018'e göre ciddi bir artış göstererek 540 milyon TL'ye yükseldi.

Kimya, enerji ve gayrimenkul başta olmak üzere faaliyet gösterdiğimiz tüm sektörlerde, gerek ülkemize gerek paydaşlarımıza değer yaratma hedefimiz doğrultusunda hareket ediyor ve bunun için büyük gayret gösteriyoruz. Bu hedefimize ilerlerken, katkıda bulunan tüm iş ortaklarımıza ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

**Raif Ali Dinçkök**  
Yönetim Kurulu Başkanı



## icra kurulu başkanı mesajı

Zor şartlarda başladığımız 2019 yılını hem global, hem de Türkiye açısından beklenenden daha olumlu bir ortamda tamamladık. Merkez bankalarının genişlemeci para politikaları, bu görünüme önemli katkı sağlamış durumda. Global rüzgarın etkisi ve alınan bir dizi önlemlerle birlikte, ülkemiz de 2018'in ikinci yarısında girdiği durgunluktan tedrici olarak çıkmaya başladı. Faiz, CDS risk primi, kur gibi temel göstergelerde göreceli bir stabilizasyon sağlanırken; inşaat ve otomotiv gibi lokomotif sektörlerimizde ise iyileşmeler mevcut.

Diğer yandan, dünyanın çok daha hızlı değiştiği ve kırılganlığın arttığı da bir gerçek. Örneğin Çin'de yaşanan ekonomik yavaşlama ya da küresel salgın tehdidi tüm dünyada resesyon riskine yol açarken, geleneksel para politikalarının yetersiz kalması; genişletici maliye politikalarının yanı sıra bireylere karşılıksız minimum gelir sağlanması gibi radikal yöntemlerin sıkça dillendirilmesine neden oluyor. Konvansiyonel ekonomi modellerinin yanı sıra, yerleşik iş modellerinin de tahtları sallantıda; zira disruptive (yıkıcı) teknolojiler günbegün hayatımıza daha fazla tesir ediyor. Time dergisinin 2019'da İsveçli genç iklim aktivisti Greta Thunberg'i "Yılın İnsanı" seçmesi, çevresel konuların hayatın merkezine ne denli girdiğini gösterir nitelikte. Döngüsel ekonomi, dijital dönüşüm ve yapay zekâ gibi konular artık ütopya değil; "olmazsa olmaz"larımız haline geliyor.

**Akkök Holding olarak, 15 milyar TL'ye ulaşan kombine ciro, 2,3 milyar TL kombine FAVÖK, 19 adet üretim tesisi ve 5.000'i aşkın çalışanımızla ülkemiz için değer yaratmaya devam ediyoruz.**

Dolayısıyla çalışmalarımızı bu yüksek ivmeli küresel değişimi dikkate alarak sürdürüyor ve faaliyetlerimizde çitayı uluslararası standartların da üstüne koymaya gayret ediyoruz.

Akkök Holding olarak, üç ana sektörümüz olan kimya, gayrimenkul ve enerjiye odaklanmaya devam ediyoruz. Tüm faaliyet alanlarımızda; kurumsallık, şeffaflık ve dürüstlük ilkelerinden taviz vermeden; yenilikçi, öncü bir yaklaşımla ülkemize ve paydaşlarımıza sürdürülebilir şekilde değer yaratmayı hedefliyoruz. 2019'da da bu vizyonumuzu destekleyen önemli işler gerçekleştirdik ve gerçekleştirmeye devam edeceğiz.

Kimya grubu şirketlerimiz, önceki yıllarda olduğu gibi 2019'da da organik/inorganik yatırımlarına odaklanmaya devam ederken, iş planlarında sürdürülebilirliğe de öncelikli olarak yer verdiler. Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa Akrilik, 2019'da BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dâhil olup; bir yandan yeni ürün yatırımları ve stratejik iş birlikleri ile büyüme planlarını sağlamlaştıran, diğer yandan da "Girişimciliğe Değer" adını verdiği start-up destek projesine İTÜ Çekirdek iş birliğiyle başlamış ve ilk yatırımını Porima girişimine yapmıştır. Porima'yla birlikte yerli ve yüksek kaliteli filament üretiminin geliştirilmesi amaçlanmaktadır. Aksa'nın %50 ortağı olduğu, yüksek teknolojili karbon elyaf üreticisi DowAksa

ise, öncelikli hedeflerinden olan maliyet düşürme projelerinde %40'a varan tasarruflar elde etti. Ayrıca 2023'e kadar gerçekleştirilecek tesis yatırımları ile mevcut üretim kapasitesinin ciddi şekilde artırılması ve yeni müşterilere ulaşılması planlanıyor.

Türkiye'nin en büyük kimya üreticilerinden olan ve ihracat ağını 6 kıtada 70 ülkeye çıkaran Ak-kim, 2019'da mevcut iş alanını daha da genişletecek ve üretim kapasitesini büyütecek şirket satın alım fırsatları ile ilgili önemli aşamalar kaydederken, organik yatırımlarını da sürdürdü. Ak-kim'in iştiraklerinden, dünyanın ikinci büyük emaye ve Türkiye'nin en büyük seramik frit üreticisi Gizemfrit ise, 2019'da ABD ofisini açtı ve AR-GE faaliyetlerini hızlandırdı. Alanında en büyük AR-GE merkezlerinden birine sahip olan Gizemfrit; fonksiyonel kaplama ve pigment gibi yeni ürün gruplarında çok daha rekabetçi hale gelmiş olup; operasyonel verimlilik için üretim atıklarını en aza indirecek ve yanma sistemlerini daha verimli hale getirecek geliştirme çalışmalarını sürdürmektedir.

Gayrimenkul grubu şirketlerimizden Akiş GYO ise, 2019'da mevcut varlıklarını en verimli şekilde kullanmaya odaklandı. Sermaye piyasası araçlarından faydalanarak kaynak çeşitliliğini artırmayı ve mali yapısını güçlendirmeyi hedefleyen şirket, ilk tahvil ihracını başarıyla gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda sürdürülebilirlik alanında çalışmalarını genişleten Akiş GYO, 2019 yılında dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik girişimi UN Global Compact'in katılımcısı oldu. Akmerkez GYO ise, Türkiye'de bir ilk olarak hayata geçirilen, alışveriş merkezinin çatısında sürdürülebilir yerel tarım projesi "Teras'ta Tarım"ı, Özyeğin Üniversitesi Gastronomi Bölümü iş birliğiyle genişletti.

30 yılı aşkın deneyimi ve ulaştığı 1.224 MW'lık kurulu gücü ile Türkiye enerji sektörüne yön veren firmalardan Akenerji'nin 2019'daki temel stratejisi, mevcut santrallerin optimum şekilde işletilmesi ve şirkete değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi oldu. Böylelikle bu yılda tarihindeki en yüksek FAVÖK'ü yaratan Akenerji, mali yapısını güçlendirmek ve piyasa faaliyetlerini daha sağlam yürütmek adına, 859 milyon ABD Doları kredi borcunu nakit yaratma kapasitesiyle paralel olarak refinanse etti. Önemli sanayi illerimiz Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce'nin elektrik dağıtım ve perakende satışını gerçekleştiren şirketlerimiz Sedaş ve Sepaş Enerji ise, müşteri memnuniyeti ve dijitalleşme alanındaki çalışmalarını sürdürdüler. Çağrı merkezini özel uygulamalar ile desteklemeye devam eden Sedaş, WhatsApp ihbar hattı ve şirkete özel mobil uygulama ile sektöründeki öncü şirketlerin arasında yerini aldı. Sepaş Enerji ise müşterilerine, işlemlerini online olarak yapabilecekleri e-devlet gibi yeni kanallardan hizmet vermeye başlayarak zaman ve iş yükü tasarrufu sağladı.

Akkök Holding olarak, 15 milyar TL'ye ulaşan kombine ciro, 2,3 milyar TL kombine FAVÖK, 19 adet üretim tesisi ve 5.000'i aşkın çalışanımızla ülkemiz için değer yaratmaya devam ediyoruz. Bu yolda kıymetli katkılarını ve desteklerini esirgemeyen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza içtenlikle teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

**Ahmet C. Dördüncü**  
İcra Kurulu Başkanı  
ve Yönetim Kurulu Üyesi



**Ahmet C. Dördüncü**  
İcra Kurulu Başkanı ve  
Yönetim Kurulu Üyesi

yönetim  
kurulu



**Raif Ali Dinçök**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Nilüfer Dinçök Çiftçi**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**Ahmet Cemal Dördüncü**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
İcra Kurulu Başkanı



**Mehmet Ali Berkman**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Alize Dinçök**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve İcra Kurulu Üyesi



**Özlem Ataunal**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
ve İcra Kurulu Üyesi



**Mehmet Emin Çiftçi**  
Yönetim Kurulu Üyesi ve  
İcra Kurulu Üyesi



**Melis Gürsoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi



# Akkök Holding

## yönetim kurulu

### Raif Ali Dinçkök

*Yönetim Kurulu Başkanı*

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmasının ardından, Akkök Holding çatısı altındaki farklı şirketlerde çalışmaya başladı. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde, 2000-2003 yılları arasında ise, Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak kariyerine devam eden Raif Ali Dinçkök; Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi öncesinde, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev almıştır. Raif Ali Dinçkök, 1 Ocak 2019'dan bu yana, başta Aksa Akrilik, Ak-Kim, Akış GYO ve Akmerkez GYO şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmenin yanı sıra, Akkök Holding bünyesindeki diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak yer almaktadır.

### Nilüfer Dinçkök Çiftçi

*Yönetim Kurulu Başkan Vekili*

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

### Ahmet Cemal Dördüncü

*Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı*

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akış GYO, Ak-kim ve Gizemfrit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, International Paper Co. Şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir. Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

### Mehmet Ali Berkman

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'te Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman Aksa, DowAksa BV., Aktek, Akport şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve Akkim A.Ş. Yönetim Kurulları üyesidir. Uzun yıllar TÜSİAD, KalDer, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda önemli görevlerde bulunmuş olan Berkman'ın İstanbul Erkek Liseliler Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği, Türk Amerikan İş Konseyi ve Türk Çekya İş Konseyi Üyelikleri devam etmektedir.

### Alize Dinçkök

*Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi*

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

### Özlem Ataunal

*Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi*

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataunal, Körfezbank'ta Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataunal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'lüğüne terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataunal, halen Akkök Holding CFO'su, Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olan Ataunal, 2013 yılından bu yana TÜSİAD'a da üyedir.

### Mehmet Emin Çiftçi

*Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi*

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

### Melis Gürsoy

*Yönetim Kurulu Üyesi*

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Gürsoy, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

icra  
kurulu



**Ahmet Cemal Dördüncü**  
*İcra Kurulu Başkanı ve  
Yönetim Kurulu Üyesi*



**Alize Dinçkök**  
*İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi*



**Özlem Ataunal**  
*İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi*



**Mehmet Emin Çiftçi**  
*İcra Kurulu Üyesi ve  
Yönetim Kurulu Üyesi\**



**Cengiz Taş**  
*İcra Kurulu Üyesi*



**İ. Gökşin Durusoy**  
*İcra Kurulu Üyesi*



**Onur Kipri**  
*İcra Kurulu Üyesi*

\* 01.01.2020 tarihinden itibaren Mehmet Emin Çiftçi İcra Kurulu Üyesi olarak atanmıştır.



# Akkök Holding

## icra kurulu

### Ahmet Cemal Dördüncü

*İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da bulunan Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. Ahmet C. Dördüncü, 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında, Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak görev almıştır. 2004 yılında Sabancı Holding Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında ise, Sabancı Holding İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akış GYO, Ak-kim ve Gizemfrit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, International Paper Co. Şirketinde de Yönetim Kurulu Üyesidir. Dördüncü, İngilizce, Almanca ve Portekizce bilmektedir.

### Alize Dinçkök

*İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programı'na katılmış ve başarı ile tamamlamıştır. 2018 yılında ise, MIT Sloan School of Management Innovative Thinking programını bitirmiştir. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök, Akmerkez Lokantacılık Yönetim Kurulu Başkanlığı'nın yanı sıra, çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök ayrıca, 2015 yılında kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformu'nu yönetmektedir.

### Özlem Ataunal

*İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi*

1985 yılında Üsküdar Amerikan Lisesi'nden, 1989 yılında Uludağ Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun oldu. Kariyerine İktisat Bankası'nda başlayan Ataunal, Körfezbank'ta Şube Müdürlüğü'nden, Müşteri İlişkileri Yönetimi Bölüm Başkanlığı'na kadar çeşitli görevlerde bulundu. 2000 yılında, Akenerji'nin Bütçe ve Finans Müdürü olarak, Akkök Grubu'na katıldı. Ataunal, 2005 yılında, Akkök Holding'in CFO'luğuna terfi etti. 2012 yılında Finanstan Sorumlu İcra Kurulu Üyesi olarak atandı. 2017 yılında ise, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi oldu. Yıllar içinde farklı sorumluluklar üstlenen Ataunal, halen Akkök Holding CFO'su, Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcra Kurulu Üyesi ve Enerji Grubu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, grubun halka açık ve yabancı ortaklı şirketleri de dahil olmak üzere çeşitli şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olan Ataunal, 2013 yılından bu yana TUSİAD'a da üyedir.

### Mehmet Emin Çiftçi

*İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üyesi\**

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümü'nde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini, ardından 2018 yılında Özyeğin Üniversitesi İşletme Enstitüsü'nde İşletme Yüksek Lisans programını tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'nin yanı sıra, 2020 yılı itibarıyla Akkök Holding İcra Kurulu Üyesidir. Ayrıca çeşitli Akkök Holding Şirketleri'nin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

### Cengiz Taş

*İcra Kurulu Üyesi*

1966 yılında Bursa'da doğan Cengiz Taş, 1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur.

Çalışma hayatına 1989 yılında Kordsa'da Yatırım Planlama Mühendisi olarak başlamıştır. 1991 yılında Akkök Holding Şirketleri'nden Ak-Al Tekstil Sanayii Anonim Şirketi'nde Bütçe Uzmanı olarak göreve başlayan Taş, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Şefi, Bütçe Müdürü, Üretim Koordinatörü, Planlamadan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı ve 2004-2011 yılları arasında ise Genel Müdür olarak görev almıştır. 1 Şubat 2011 tarihinden itibaren Aksa Akriik Kimya Sanayii A.Ş. Genel Müdürü olarak görevini sürdürmektedir.

Akkök Holding İcra Kurulu üyesi olan Cengiz Taş, aynı zamanda Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Çeşitli derneklerde üyelikleri bulunan Taş, Türkiye Tekstil Sanayii İşverenleri Sendikası'nda Yönetim Kurulu İkinci Başkanı olarak görevine devam etmektedir. Haziran 2019'dan itibaren Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu Yönetim Kurulu Üyesidir.

Evlü ve iki çocuk babası olan Taş, İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

### İ. Gökşin Durusoy

*İcra Kurulu Üyesi*

1964 yılında Denizli'de doğan İhsan Gökşin Durusoy, 1987 yılında Boğaziçi Üniversitesi'nden Endüstri Mühendisliği alanında yüksek lisans derecesi alarak, kariyerine Arçelik'te Üretim Mühendisi olarak başladı. 1988-1989 yıllarında İzmir Demir Çelik A.Ş.'de Mali İşler ve Bilgi İşlem Sorumlusu olarak görev alan Durusoy, 1989'da Akkök Grubu'na bağlı Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.'de Bütçe Planlama Şefi olarak çalıştı. Durusoy, aynı şirkette sırasıyla Bütçe Planlama Müdürü, Stratejik Planlama Direktörü olarak sorumluluk üstlendi. 2007 yılında özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerine imza atma hedefiyle kurulan Akış GYO'da önce Genel Müdür Yardımcısı, 2009 yılından itibaren de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup, çeşitli Akkök Grup Şirketleri'nde Yönetim Kurulu Üyelikleri yapmaktadır.

### Onur Kipri

*İcra Kurulu Üyesi*

Sn. Kipri, iş hayatına 1986 yılında Çukurova İthalat İhracat'ta Yardımcı Satış Koordinatörü olarak başlamıştır. 1988-1989 yılları arasında TASK Uluslararası Ticaret A.Ş.'de Metal Ticaret Bölüm Müdürü olarak görev yapmıştır. 1989-1990 yılları arasında Doğan Kumaş&Tekstil'de MIS Proje Koordinatörü&İthal Kumaş Satınalma Müdürü olarak, 1991-2013 yılları arasında Organik Kimya'da sırasıyla; Satış Müdürü, Bölüm Yöneticisi ve Ticaret Direktörü olarak görev yapmıştır. Ocak 2014'te Ak-Kim Kimya bünyesine Genel Müdür olarak katılan Kipri halen bu görevini sürdürmektedir.

Sn. Kipri, Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur.



- Akxa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- DowAkxa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Tic. A.Ş.
- Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi Tic. A.Ş.



**Cengiz Taş**  
Genel Müdür

**“Akxa Akrilik, 2019 yılında, Borsa İstanbul Yönetim Endeksi’nde yer alan 49 şirket arasındaki puanını 9,70’ten 9,72’ye çıkartarak Türkiye’nin en kurumsal şirketleri arasındaki yerini pekiştirmiştir.”**

## Akxa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

1968 yılında Türkiye’nin akrilik elyaf ihtiyacını karşılamak üzere Yalova’da kurulan Akxa Akrilik, 1971 yılında 5000 ton/yıl kapasiteyle üretime başlamıştır. Operasyonel mükemmeliyeti en yüksek düzeye taşımak amacı ile teknolojiye yatırım yapmak ve akrilik elyaf için sürdürülebilir, kârlı, yeni kullanım alanları yaratmak vizyonuyla yola çıkan Akxa, yıllar içerisinde gerçekleştirilen yeni teknoloji ve modernizasyon yatırımlarıyla bugün 5 kıtada, 50’den fazla ülkede 300’e yakın müşterisi bulunan bir dünya devidir. 1.200’den fazla çalışana sahip olan Akxa, 502 bin m<sup>2</sup>’lik alanı ve 330.000 ton/yıl kapasitesi ile de dünyadaki en büyük, Türkiye’deki tek akrilik elyaf üreticisidir.

Üretimdeki başarısının yanı sıra, uyguladığı yönetim sistemleri, çevre uygulamaları ve sosyal sorumluluk projeleriyle de sektöründe öncü olan Akxa, geniş ürün gamı sayesinde, çeşitli alanlara tekstil ve teknik tekstil hammaddesi tedarik etmektedir. 50 yıla varan tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yeni ve özel ürün portföyünü her geçen yıl artıran ve tekstil elyafların haricinde, 2001 yılında outdoor elyaf üretimine başlayan Akxa, flock tow, homopolimer, filament iplik ve güç tutuşur elyaf ürünleriyle de teknik elyaflardaki iddiasını her geçen gün artırmaktadır. Akxa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Akxa Akrilik, 2019 yılında, Borsa İstanbul Yönetim Endeksi’nde yer alan 49 şirket arasındaki puanını 9,70’ten 9,72’ye çıkartarak Türkiye’nin en kurumsal şirketleri arasındaki yerini pekiştirmiştir.

Kurulduğu günden bu yana tüm faaliyetlerini kaynakların verimli kullanımı ve çevreye saygılı olma ilkesiyle hayata geçiren Akxa Akrilik, 56 şirketin yer aldığı BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil olmuştur. Orta ve uzun vadeli stratejisini dünyadaki trendler ve sürdürülebilir büyüme ilkeleri çerçevesinde oluşturan Akxa, bu endekste birlikte küresel ısınmadan, sağlığa, istihdamdan su kaynaklarına kadar Türkiye ve dünya için önemli konulara yaklaşımını ortaya koymaktadır.

Akxa Akrilik, yürüttüğü Ar-Ge faaliyetleri ile elde ettiği özgün teknoloji bilgisiyle, akrilik elyaf için yeni iş alanları oluşturmaya ve yeni ürünler geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürmektedir.

2019 yılında güç tutuşma özelliğine sahip olan modakrilik ürünümüz Armora ile Amerika, Uzak Doğu ve Avrupa pazarlarında partnerlikler kurulmuş ve pazarda dop boyalı ürün ile fark yaratılmıştır. Müşterilerimizden elde edilen olumlu geri bildirimler ve 1.000 ton/yıl üretimin, talebi karşılayamayacağı pazar sonuçlarından görüldüğü üzere, kapasite artışına karar verilmiştir.

Önemli gelişmelerden bir diğeri de Filament ipliğimiz Acrylusion ile Amerika’da dış mekan ürünlerde çok tanınan Sunbrella ve HRI Rugs markalarıyla yapılan işbirliğiydi. Sunbrella ile öncelikli olarak Amerika pazarında, sonrasında da dünya genelinde satışa başlanması planlanan, hem iç hem de dış mekanda kullanılacak Acrylusion ile üretilen halıların, 2019 yılı Eylül ayında, High Point/Amerika Show’da lansmanı yapılmıştır. Ayrıca, Acrylusion, halı sektörünün yanı sıra, triko sektöründe de bazı markaların koleksiyonunda yer almaya başlamıştır.

Kısa elyaf iplik eğirme teknolojilerinden Airjet iplik eğirme teknolojisinde, makine tedarikçisi firma ile işbirliği yapılarak, Highbulk iplik üretimi gerçekleştirilmiştir. Mağaza zincirlerine tanıtımı yapılarak, müşterilerimize teknoloji konusunda yardımcı olunmaktadır.





## DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

DowAksa, rüzgar enerjisi, savunma ve havacılık, otomotiv, bina ve altyapı güçlendirme sektörlerine karbon elyaf ara ürün ve kompozit malzeme çözümleri sunmaktadır. Şirket, 2012 yılında Dow Chemical Company ve Aksa Akriik Sanayi A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur.

Karbon elyaf kompozit malzemeler, rüzgâr türbinlerinin enerji üretiminin artırılması, otomobillerdeki yakıt tüketiminin azaltılması, bina ve altyapıların güçlendirilerek depreme karşı korunması gibi önemli sorunlara inovatif çözümler sunmaları nedeniyle stratejik öneme sahiptir.

Katma değeri yüksek, Ar-Ge ve inovasyon yoğun bu malzemeyi ileri teknoloji ile Yalova bulunan dünya standartlarındaki tesislerinde üreten DowAksa, bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan dünyanın güçlü şirketler arasında yer almaktadır. DowAksa aynı zamanda karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır.

2018 yılında şirketin özellikle ürün maliyetini düşürme odaklı projelerinin tamamlanması ile beraber baz ürün maliyeti 2012 yılından bu yana en düşük seviyeye gelmiştir ve önceki yıllara göre %40'a varan maliyet tasarrufu yaratılmıştır. Maliyet düşürme projelerinde Ar-Ge başarısı elde eden DowAksa, alternatif yerel tedarikçileri tedarik zincirine katarak 2018 ve 2019 yılında tedarik ağını kuvvetlendirmiştir. DowAksa'nın karbon elyaf üretim kapasitesi %90'ın üzerinde olup, 2020 yılında kapasitesinin 5.500 ton/yıla yükseltilmesi çalışmalarına başlamıştır.



**Douglas G. Parks**  
Genel Müdür

**“2016 yılından bu yana, gerek gelir anlamında gerek de çalışan sayısı olarak, şirketimizi iki kat büyüttük. 2020 yılında bu büyüme ivmesini devam ettirmeyi amaçlıyoruz.”**



## Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Türkiye'nin Öncü Kimya Firması: Ak-Kim Kimya**

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Akkim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve geçmiş 42 yıl içerisinde çok farklı alanlarda üretim faaliyetlerini genişletmiştir. Akkim; klor-alkali ve türevleri, hidrojen peroksit ve sodyum perkarbonat, metilaminler, persülfatlar, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kâğıt ve su arıtma kimyasalları, yapı kimyasalları ve plastik katkıları kapsayan geniş ürün yelpazesine altı kıtada müşterilerine hizmet vermektedir. Akkim iştirakleriyle birlikte 1000'e yakın personeli olan ve 6 farklı lokasyonda 800.000 ton kapasiteyle üretim yapan yapısıyla kimya sektöründe özel bir yere sahiptir.

Temel kimyasallar ve performans kimyasallarında birçok üründe pazar lideri olan şirket; temizlik, hijyen, kimya, tekstil, kâğıt, su arıtma, gıda, ilaç, zirai ilaç, enerji, yapı, metal, maden ve plastik sektörlerine stratejik ürünler sunmaktadır.

2013 yılında kurulan Ar-Ge Merkezi'nde çalışan 36 araştırmacı ile mevcut pazarlara ve yeni hedef pazarlara yönelik inovatif ürünler ve çözümler geliştirmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Şirket; sahip olduğu bazı know-how ve teknolojileri 2002'den beri yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır.

Su arıtma sektöründeki sinerjisini kullanan Akkim; Yalova Tesisinde ultrafiltrasyon membran modülü yatırımıyla ileri teknoloji arıtma sektörüne girmiştir. 2016-2017 yıllarında Yalova fabrikasında Amonyum, Potasyum ve Sodyum Persülfat ürünlerinde kapasitesini toplam 17,000 tona çıkarmıştır. 2018 yılında da yeni ve modern bir Performans Kimyasalları tesisi yatırımı yaparak bu alanda da 130,000 ton kapasiteye ulaşmıştır. Yalova tesisinde yeni tesis yatırımları ile organik büyüme planları devam etmektedir.

Şirket gelişim stratejisinde inorganik büyüme fırsatlarına da önem vermiştir. Akkim, dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini 2015 yılında bünyesine katarak, yeni pazarlara giriş yapmıştır. Şirket satın almaları 2017 yılında devam etmiştir. Akkim, Avrupa pazarındaki müşterilerine yakın olmak ve ihracat faaliyetlerini büyütmek amacıyla, Almanya'daki kimyasal satış ve pazarlama şirketi Dincox'u bünyesine katmıştır. 2017 yılında Akferral şirketindeki Feralco hisseleri satın alınarak bu yapıdaki su arıtma kimyasalları faaliyetleri Akkim bünyesine katılmıştır. Aynı yıl Akkim iştiraki olan Gizem Frit, İspanya'da seramik baskı mürekkepleri üreten Megacolor'u satın alıp önemli bir entegrasyon yatırımı gerçekleştirmiştir.

2019 yılında da İnorganik büyüme fırsatları üzerinde çalışmalar sürmüştü ve hem Türkiye'de hem Avrupa'da bazı stratejik satın alma fırsatları tespit edilmiştir. 2020 yılında da şirket satın almalarının devam etmesi hedeflenmektedir.



**Onur Kipri**  
Genel Müdür

**“Ak-Kim olarak 2019 yılını başarıyla tamamladık. Kimya sektörünün öncü şirketlerinden biri olarak inovatif ve girişimci ruhumuzla; 2020 yılında da yerel ve global pazarlarda büyümeye; yaşama kimya ile değer katmaya devam edeceğiz.”**



**Veysi Küçük**  
Genel Müdür

**“2019 yılında Fortune 500 (Turkey) ve İSO 500 listelerinde yer almayı sürdürmüş, ayrıca son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen ‘İhracatın Yıldızları’ ödülünde ‘Boya, Vernik ve Mürekkepler’ kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer almıştır.”**

## Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi Tic. A.Ş.

Dünyanın lider kimyasal kaplama malzemeleri üretici markası Gizemfrit 1979 yılında kurulmuştur. Gizemfrit; emaye, seramik, yapışmaz ve dekoratif kaplamalar, pigment olmak üzere 4 ana ürün grubunda, binin üzerinde çeşitle üretim yapmaktadır.

Gizemfrit İstanbul'da yer alan ofisinin yanı sıra; Sakarya ve Castellon (İspanya) bölgelerinde son teknolojiyle donatılmış tamamen otomatik tesislerde üretim yapmaktadır. ABD ve Çin'de de ofisleri bulunan Gizemfrit, ürünleriyle 6 kıtada 60 ülkede temsil edilmektedir.

Konusunda uzman personeli ile yeni ürün çalışmaları ve müşterilerine özel çözümler sunan Gizemfrit, alanında en büyük AR-GE merkezlerinden birine sahiptir. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen AR-GE Merkezi belgesine sahip teknolojik tesislerinde her çeşit mineral ile inorganik yapıyı analiz ve teste tabi tutacak teknik yeterliliğe sahiptir.

Beyaz eşya, mutfak araç gereçleri, cam endüstrisi, seramik endüstrisi gibi alanlarda lider markaların çözüm ortağı olmaya devam eden Gizemfrit, tüm dünyaya yayılmış ticari ağı sayesinde müşterilerinin ihtiyacını öngörüp, proaktif biçimde ürün geliştirme konusunda da paydaşlarına tam destek olmaktadır.

Gizemfrit, 2019 yılında Fortune 500 (Turkey) ve İSO 500 listelerinde yer almayı sürdürmüş, ayrıca son 11 yıldır olduğu gibi bu yıl da gerçekleştirdiği ihracatlarla bir kez daha İstanbul Kimyevi Maddeleri ve Mamulleri İhracatçıları Birliği tarafından düzenlenen “İhracatın Yıldızları” ödülünde “Boya, Vernik ve Mürekkepler” kategorisinde ihracat rakamıyla ilk sırada yer almıştır.

2019 yılında katıldığı uluslararası fuarlar ile mevcut müşterilerinin yanı sıra, birçok potansiyel pazara da açılan Gizemfrit, İtalya'nın Bologna kentinde Cersaie İspanya'da gerçekleşen Cevisama ve Türkiye'de gerçekleşen Unicera fuarında Seramik çözümleri ve Megacolor markasıyla ön plana çıkmıştır. Frankfurt'ta gerçekleşen Ambiente ve Türkiye'de gerçekleşen Zuchex fuarlarında ise özellikle yapışmaz ve dekoratif kaplama alanındaki çözümleri ve Ar-Ge yaklaşımlarıyla oldukça verimli bir fuar dönemi geçirmiştir.

Gizemfrit 2019 yılında da, insan kaynağına yatırım yapmaya devam etmiştir. Çalışanlarının niteliklerini ve becerilerini artırmaya yönelik olarak Sabancı Üniversitesi ortaklığında Gizemfrit Akademiyi kurarak sürdürülebilir bir eğitim modelini kendi bünyesinde yeşertmiştir.





## gayrimenkul

- Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.



**İ. Gökşin Durusoy**  
Genel Müdür

**“Şirketimiz, 2019 yılında ilk tahvil ihracını başarıyla tamamlayarak hem kaynak çeşitliliği elde etmiş, hem de sermaye piyasalarının gelişimine katkı sağlamıştır.”**

## Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Akkök Holding bünyesinde 2005 yılında kurulan Akış GYO, holdingin stratejik iş alanları arasında konumlandığı gayrimenkul sektöründeki varlığını güçlü portföy yapısı ve sektördeki rakiplerinden ayırt edici kurumsal yönetim anlayışı ile sürdürmektedir. Akış GYO projeleri, konumlandığı bölgeye yarattığı değer, çevre dostu ve sürdürülebilir özellikleri ile sektörün öncüleri arasında yer almaktadır.

2019 yılı, bir önceki yıl döviz kurları ve enflasyonda yaşanan sıkıntılar, perakende sektörüne yönelik düzenlemelerin olumsuz etkilerini mümkün olduğunca gidermeye çalıştığımız bir yıl oldu. Bu yıl öncelikle mevcut varlıklarımızı daha verimli yönetmeye odaklandık. Akış GYO'nun %100 sahibi olduğu Akbatı ve Akasya alışveriş merkezlerinde kira gelirleri 2019 yılında 388 milyon TL mertebesinde gerçekleşmiştir. Akasya AVM %94, Akbatı AVM ise %98 gibi geçmişten gelen yüksek doluluk oranlarını 2019 yılında da koruyarak önemli bir başarı göstermiştir. Bunun yanında her iki alışveriş merkezinde de deneyim ve eğlence faktörünü artıracak yeni konseptler ziyaretçiler ile buluşmaya devam etmektedir. 2019 yılında 5. yılını kutlayan Akasya, kiracı karmasını günümüz dinamiklerinin ötesine taşımak amacıyla kendini yenilemeye devam etmektedir. Akbatı da benzer şekilde bulunduğu bölgenin ihtiyaçlarına göre sürekli kendisini yenilemektedir. Her iki alışveriş merkezimiz de yüksek doluluk oranlarını, kira geliri ve tahsilat oranı başta olmak üzere başarılı finansal performansları ile desteklemektedir.

Akış GYO 2019 yılında, sermaye piyasası yatırımcıları için alternatif bir yatırım aracı olan ilk tahvil ihracını başarıyla tamamlayarak hem kaynak çeşitliliğini artırmış, hem de sermaye piyasalarına katkı sağlamıştır. Öte yandan Londra'daki ilk yurt dışı yatırımında yıkım işleri tamamlanmış olup, yakın zamanda inşai faaliyetlere geçilmesi hedeflenmektedir. Şirket bu sayede, yurt içi ve yurt dışı projelerinden elde edeceği katma değeri ülkesi ve paydaşları için en sürdürülebilir şekilde kullanmaya devam edecektir.

Ağırlıklı olarak perakende sektörüne hizmet verecek olan Bağdat Caddesi projeleri, sektörün ihtiyaçlarına göre modern biçimde tasarlanarak caddenin prestijine katkıda bulunacaktır. Cadde mağazacılığında ilk işbirliğimizi Beymen ile gerçekleştirdikten sonra, diğer üç Bağdat Caddesi projemizden Ak Apartmanı projemizde ilk kira sözleşmesini imzaladık. Önümüzdeki süreçte inşaatı devam eden projeleri de devreye sokarak düzenli kira gelirimizi artıracacağız.

Akış GYO, Akkök Holding'den gelen başarı ve kurumsallık kültürünü önemser. Bu yaklaşımını devam ettirerek, 2016 yılında 9,44 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme notunu 2019 yıl sonu itibarıyla 9,62'ye yükseltmiştir. Bu not ile gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve inşaat şirketleri arasında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu en yüksek şirket konumunu korumayı başarmıştır.

Akış GYO, kurumsal stratejisinin en önemli unsurlarından biri hissedarlarına sürdürülebilir yüksek temettü verimi sağlamaktır. Bu kapsamda 2019 yılında 2018 yılı kârından pay sahiplerine 108 milyon TL değerinde temettü dağıtımını gerçekleştirmiştir. Akış GYO, ayrıca, 2018 yılında ilk kez yer aldığı BIST25 Temettü Endeksi'ndeki yerini 2019 yılında da korumuştur.

Akış GYO, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifi olan UN Global Compact katılımcısı olmak üzere gerekli başvuruları 2019 yılında tamamlamıştır.

Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam ve sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirilmesi sonucunda sürdürülebilir uygulamaları tescillenmiş olan Akbatı ve Akasya, BREEAM In use-International kapsamında "Excellent" sertifikasına layık görülmüştür.

Akbatı Alışveriş Merkezi'nin gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. Akbatı, 2019 yılında da üstün başarısını sürdürmüş ve önceki yıllarda aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek sekiz yılda toplam 95 ödülün sahibi olmuştur. Akasya'da 2019 yılında ödüllerin yenilerini eklemiş böylece 5 yıl içinde toplam 98 ödülün sahibi olmuştur.

Ziyaretçilerine farklı deneyimler sunmayı amaçlayan Akasya'da yer alan Akasya Kültür Sanat - AKS, sanatın farklı alanlarına yönelik programıyla İstanbul Anadolu yakasının en yeni ve keyifli adreslerinden biri olmuş, kapalı gişe oynayan tiyatrolar, akustik dinletiler, söyleşi ve sergilerle, İstanbul'un kültür ve sanat haritasında kısa sürede yerini almıştır. Akasya Kültür Sanat, 2017 Direkterarası Seyircileri İstanbul Ödüllerinde Yeni Mekanlar Ödülü'nün sahibi olmuştur. International Steive Awards - Business Awards'ta da Yılın En İyi Ürün ve Hizmeti kategorisinde Altın ödülüne layık bulunmuştur.



**Murat Kayman**  
Genel Müdür

**“Kiralamaları, doluluk oranı ve etkinlikleri ile grafiği yüksek bir yılı tamamlamanın verdiği mutlulukla Akmerkez ailesi olarak 2020’ye çok daha olumlu bakıyoruz. Doluluk oranımızı, dolayısıyla ziyaretçilerimize yönelik seçenekleri sürekli yüksek seviyelerde tutarak sektördeki önemli markaları bünyemize katmayı 2020’de de sürdüreceğiz.”**

## Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Açıldığı 1993 yılından bu yana geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratma konusunda lider olan Akmerkez, bünyesinde yer alan seçkin markalar, alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, hem keyifli deneyimlerin adresi, hem de kentin gözde buluşma noktalarından biri olmuştur. Şehrin sosyal yaşamına dinamizm katan Akmerkez, fonksiyonlarını her geçen gün artırdığı Üçgen Teras ve güncel ihtiyaçlara göre yenilediği Easy Point bünyesinde verdiği THY Miniport, click&collect, alışveriş teslimat, vestiyer ve emanet gibi hizmetlerle misafirlerin hayatına değer katmaya devam etmektedir.

Akmerkez, online bir bağış platformunun dünyada ilk defa bir alışveriş merkezi içinde gerçek mağazaya dönüştüğü ve düzenli gelir elde ettiği “Givin Store” projesi ile, 2019 yılını 8 seçkin uluslararası ödülle kapattı. Bu proje ile; MarCom Ödülleri’nde, ‘Sosyal Katılım’, ‘Toplum Katılımı’, ‘İletişim Planı’ ve ‘Kurumsal Sosyal Sorumluluk’ dallarında 4 Platin ödül, Stevie Ödülleri’nde ‘Yılın İletişim ve PR Kampanyası’ kategorisinde üç farklı dalda 2 gümüş, bir bronz ödül, The Solal Marketing Awards’da kurumsal sosyal sorumluluk kategorisinde gümüş ödül kazanan Akmerkez, alışverişleri iyiliğe dönüştürmeye devam ediyor.

“Teras’ta Tarım Projesi” ile Türkiye’de ilk kez, bir alışveriş merkezinin çatısında 750 m<sup>2</sup>’lik alanda sürdürülebilir yerel tarımı hayata geçiren Akmerkez, 2019 yılında da, projeye dahil ettiği gıda sektöründen çok değerli iş ortakları, Özyeğin Üniversitesi Gastronomi Bölümü ve Le Cordon Bleu Sertifika Programı ile yaptığı işbirliğiyle projenin etki alanını artırdı, yaz boyunca düzenlediği atölye, etkinlik ve davetlerle geniş kitlelere ulaştı.

Tüm dünyada heyecanla takip edilen Game of Thrones’un son sezonuna ait ilk ve final bölümleri, Türkiye’de ilk kez yapılan özel bir gösterim ile sanat ve basın dünyasından değerli isimlerin de aralarında olduğu yüzlerce kişinin katılımıyla ABD ile aynı anda Akmerkez sinemalarında izlendi.

Akmerkez, şehrin içinde nefes aldırın atmosferi ile hem yazın, hem de kışın ziyarete açık olan Üçgen Teras’ın kullanım alanını ve süresini genişletti. Üçgen Teras, beşincisi gerçekleştirilen Açık hava Sineması, üçüncüsü gerçekleştirilen Yoga Festivali, ilk kez bu sene misafirlere sunulan “Mars Athletic Club ile Zumba ve Yoga Dersleri”, yılın en çok ses getiren konser serilerinden; ‘Grup Gündoğarken ile Üçgen Teras’ta Yıldızlı Buluşmalar’ ve Yılbaşı Konserleri’ne ev sahipliği yaptı.

Yemek katında minik misafirleri için keyifli vakit geçirme imkânı sağlayan Kids Zone ve eski YLZ alanında hayata geçirdiği, haftanın 7 günü anne-çocuk etkinliklerine ev sahipliği yapan Anne&Çocuk Buluşma Merkezi ile Akmerkez; hem ebeveynlere, hem de çocuklara yıl boyunca, eğlenme, dinlenme ve sosyalleşme alanı sunuyor.

Akmerkez, 2020 yılında da kârlılık ve operasyonel mükemmellik hedefleri doğrultusunda ilerlemeyi, sektördeki önemli markaları bünyesine katmayı sürdürecektir.



**“Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası’nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır.”**

## Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Akkök Holding, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası’nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm’i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası’nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Holding’in çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürlütüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası’nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m<sup>2</sup>’lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m<sup>2</sup>’lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.



- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.



## Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretimi şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, toplam 1.224 MW kurulu güce sahiptir. 2005 yılında kaynak çeşitliliği ve maliyet avantajı yaratmak amacıyla yenilenebilir kaynaklara dayalı santral yatırımlarına ağırlık veren Akenerji, aynı anda birçok proje yürüterek alternatif enerji kaynaklı santrallerin sayısını yıllar itibarı ile artırmıştır.

Türkiye'nin en büyük enerji şirketlerinden biri olan Akenerji, 2019 yılında da ülkemize hizmet için çalışmalarına hız kesmeden devam etti.

Enerji sektöründe 31 yılı bulan deneyimi ve ulaştığı 1.224 MW'lık kurulu güç ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık yüzde 3'ünü karşılamaya devam ediyor.

Şirket, 2019 yıl sonu itibarıyla 6 milyar 874 milyon TL bilanço büyüklüğüne ve 1 milyar 823 milyon TL ciroya ulaşmıştır. Akenerji'nin 2019 yılı sonu itibarıyla faiz, amortisman ve vergi öncesi kârı 346 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Dengeli üretim portföyü ve operasyonel kârlılığı artırmaya yönelik proaktif yaklaşımının da etkisiyle şirket, 2019 yılında tarihindeki en yüksek FVAÖK'ü yaratmıştır.

Akenerji, "finansal sürdürülebilirliğin" en önemli başlık haline geldiği 2019 yılında, mali yapısını sağlamlaştırmak ve piyasa faaliyetlerini daha rahat ve daha kuvvetli bir yapı içinde yürütebilmek için "Finansal Yeniden Yapılandırma" kapsamında, 859 milyon ABD Doları tutarındaki mevcut kredi borcunun tamamının refinansmanını sağladı.

Akenerji, 2015 yılında enerji sektöründe yenilikçi bir adım niteliğinde başlattığı "Enerji Servisleri" hizmetleriyle, öngördüğü katma değeri, gerçekleştirdiği projeler sayesinde kanıtlayarak bu alanda hızlı, yenilikçi ve rekabetçi adımlarla ilerleyeceğini bu yıl da gösterdi.

Türkiye elektrik piyasalarında aktif ve öncü rolünü devam ettiren Akenerji, spekülasyon ticaret tarafında, Türkiye enerji piyasasının likiditesinin son yıllarda azalmasıyla beraber, risk yönetimi ve etki alanını genişletme stratejisini hayata geçirdi. Şirket, yurt dışı elektrik piyasalarında ticaret hacmini 2018 yılına göre 2,5 katına çıkarttı, fiziksel ve finansal ürünlerden yararlanarak 5 ülkede 217 GWh'lik işlem hacmine ulaştı.

2019'a ödülle başlayan Akenerji, her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen THE ONE AWARDS'da enerji kategorisinde "ard arda 2. kez" birinciliği aldı. Sektörün önde gelen oyuncularından olan Akenerji, enerji piyasası ile ilgili her platformda da sektöre destek olmayı sürdürdü. ISTRADE'in en büyük sponsorlarından biri oldu. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı himayelerinde Antalya'da düzenlenen "Türkiye Enerji Zirvesi"ne "Premium" sponsor olarak destek verdi. AYD Alışveriş Ekonomisi Zirvesi'nde ise "Enerji Sponsoru" oldu.



**Serhan Gencer**  
Genel Müdür

**"2019'a ödülle başlayan Akenerji, her yıl itibarını en çok artıran şirketlere verilen THE ONE AWARDS'da enerji kategorisinde 'ard arda 2. kez' birinciliği aldı."**



**Dr. Necmi Odyakmaz**  
Yönetim Kurulu ve İcra Başkanı

**“Türkiye’nin en yoğun sanayi bölgelerinden birinde hizmet veren şirketimiz; bölgede gerçekleştirdiği yatırımlar ve operasyonlar ile bugünün dünyasının vazgeçilmez bir ihtiyacı haline gelen ‘enerji’nin sürekli ve güvenli bir şekilde son kullanıcılara ulaşmasını sağlamaktadır. Finansal ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda; insan odaklı ve dünyaya değer katma bilinci ile hayata geçirdiğimiz faaliyetlerimizle SEDAŞ’ı her geçen gün daha ileri bir noktaya taşıyoruz.”**

## SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

SEDAŞ’ın ana faaliyet alanı elektrik enerjisi dağıtımıdır. Şirket, bu hizmetinin yanında dağıtım tesislerinin yapımı ve yatırım çalışmaları, işletimi ve elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayan işletme bakım çalışmalarının yürütülmesi, teknik ve teknik olmayan kayıplarla mücadele, genel aydınlatma ve elektrik tedarik şirketlerinin abonelerine ait enerji tüketimlerini tespit etmeye yönelik sayaç okuma hizmeti sağlar.

SEDAŞ, AKCEZ tarafından devralınmasıyla birlikte başlayan yeniden yapılanma sürecinde, kendisini Türkiye’nin önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri haline getirecek bir dönüşüm sürecine girmiştir. 3.675 MVA seviyesinde toplam kurulu güce ve 1.943 MW puant güce sahip olan Şirket; Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerinin yer aldığı 20 bin km<sup>2</sup>’lik alanı kapsayan faaliyet bölgesindeki 45 ilçe, 50 belediye ve 765 köy, 1.365 mahallede, toplam 3,7 milyon nüfusa 1,9 milyon tüketiciye 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti görmektedir.

SEDAŞ müşteri memnuniyetini ve insanı odağına alan bir hizmet anlayışıyla; sahadaki yatırım, işletme, bakım ve onarım çalışmalarına ait operasyonel başarılarını sürdürülebilir kılmak için yatırımlarına devam etmiştir.

2019 yılında da elektrik dağıtımında kaliteyi ve elektrik enerjisinin sürekliliğini sağlamak için, bölge genelinde ekonomik ömrünü tamamlamış şebeke yatırımlarının yenilenmesini sağlamış, gelişen yerleşim alanlarının elektrik altyapı kapasitesini artırmış, trafo merkezleri ile yeni enerji nakil hatlarının yapımına da ağırlık vermiştir.

SEDAŞ’ın 2019 yılı yatırım tutarı 93,7 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup 2016-2020 tarife dönemindeki yatırım tutarı ise 610 milyon TL’ye ulaşacaktır.

2019 yılında da yenilikçi bakış açısıyla AR-GE projelerini sürdüren SEDAŞ’ta; hem operasyonel çalışmaları, hem de sürekli gelişimi desteklemek amacıyla AR-GE proje fikirleri desteklenmiş ve yıl içerisinde 4 adet proje fikri geliştirilerek çalışmalar sürdürülmüştür.

Müşteri memnuniyetini birincil öncelikleri arasına alan SEDAŞ’ta; Çağrı Merkezi uygulamaları mobil uygulamalar ile desteklenmeye devam edilmiş ve sektör genelinde WhatsApp İhbar Hattı ve şirkete özgü mobil uygulamayı devreye alan ilk şirketlerin arasında yerini almıştır. Çağrı Merkezi standartlarının sürekli izlendiği ve geliştirildiği SEDAŞ; Çağrı Merkezleri Derneği tarafından düzenlenen Altın Kulaklık Ödülleri Yarışması’nda “En Samimi Müşteri Deneyimi” ödülüne layık görülmüştür.

Toplumsal değerlere saygılı, çevre bilinci yüksek, finansal ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine uygun iş anlayışı ile çeşitli sosyal sorumluluk projelerinde de yer alan Şirketimiz; toplumsal cinsiyet eşitliği ve eşit fırsatlar konusunda yürüttüğü ve 2019 yılında ivme kazanan “Forget the Gender” Projesi kapsamında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri’ne (WEPs) imza atarak; bu konudaki kararlılık ve desteğini taahhüt altına almıştır.

Hızlı ve etkin iş modeli ile sektörde ilk özelleştirilen dağıtım şirketlerinden biri olan SEDAŞ, önümüzdeki dönemde de operasyonel, sosyal projeler ve yatırımlarıyla bölgesine artı değer katmayı sürdürecektir.



**H. Çağrı Poyraz**  
Genel Müdür

**“Sepaş Enerji; sürekli değişen elektrik perakende sektöründe bir elektrik tedarik şirketinin ötesine geçerek, elektrikle evlerine, iş yerlerine girdiği müşterilerin hayatlarını kolaylaştırmak, müşteri deneyimini bir üst noktaya taşımak için çalışıyor.”**

## Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Sepaş Enerji Türkiye’nin önde gelen sanayi gruplarından Akkök Holding ve Avrupa’nın 10 büyük enerji şirketi arasında gösterilen CEZ Group’un stratejik ortaklığıyla hizmet verir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu’nun Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulan Sepaş Enerji, hizmetlerini ulusal ve uluslararası güç birliğiyle Görevli Tedarik Bölgesi olan Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere ülkenin dört bir yanında her geçen gün genişleyen bir portföye ulaştırır.

2019 yılında yürütülen ana operasyonel süreçlerin SAP IS-U (Industrial Solutions for Utilities) ve SAP CRM platformları üzerinden uçtan uca entegre olarak yürütülmesi çalışmaları kapsamında, iyileştirme ve geliştirme süreçlerine devam edilmiştir.

Müşterilerimize daha kaliteli ve kesintisiz hizmet vermek amacıyla, e-devlet üzerinden abonelik işlemleri, borç sorgulama ve ödeme sorgulama işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için geliştirmeler tamamlanmıştır. Aynı zamanda internet sitemizde yer alan “Sepaş Enerji Online İşlemler” sayfası üzerinden e-imza ile abonelik işlemlerinin tamamlanabilmesi için gerekli geliştirmeler yapılmıştır. Bu sayede abonelik işlemlerinin müşteri hizmetleri merkezlerimizi ziyaret etmeden gerçekleştirilebilmesine olanak sağlanmıştır.

6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında, önceki faaliyet dönemlerinde gerçekleştirilmiş olan Kanun’a uyum çalışmalarına 2019 yılında da devam edilmiştir. Bu bağlamda, Şirketimizde kullanılan iş yazılımı sistemi aracılığıyla, müşterilerimizin Kanun kapsamında aydınlatılması, açık rızalarının alınması, gerekli bilgilendirmelerin gerçekleştirilebilmesi ve tüm bunların kayıt altına alınabilmesi için sistem geliştirmeleri yapılmıştır. Bu geliştirmelerin yanı sıra, kişisel verilere sınırlı ve ölçülü erişiminin sağlanması amacıyla, “Veri Maskeleyme”, “Kişisel Veriyi Koruma” ve “Veri Sınıflandırma Projeleri” hayata geçirilmiştir.

2019 yılı içerisinde başlatılan bir diğer uygulama geliştirme çalışması, “Sayax Projesi”dir. Proje kapsamında, serbest tüketicilerimize ait tüketim bilgilerinin anlık olarak alınabilmesini ve aylık tüketim bilgileri ile diğer parametrelerden beslenen birim fiyat hesaplamalarının otomatize edilmesini sağlayacak yazılım geliştirme süreci başlatılmıştır.

Sepaş Enerji, 2019 yılında toplamda 1.715.052 tüketiciye elektrik tedarik hizmeti vermiş olup, 10.750 GWh enerji satışı gerçekleştirmiştir. Gelişen enerji piyasası dinamiklerine uygun olarak, Son Kaynak Tedarik Tarifesi kapsamındaki tüketicilere yönelik yeni ürün satışlarına devam edilmiştir. Finansal sürdürülebilirliğin sağlanmasına öncelik verilerek buna yönelik enerji alımları yapılmış ve serbest tüketiciler için farklı vadeli ürünler geliştirilmiştir. Bununla birlikte, 2019 yılında enerji alım stratejimiz doğrultusunda, piyasada faaliyet gösteren farklı üretim ve toptan satış şirketleri ile işbirliği yapılarak kaynak çeşitliliğinin artırılması sağlanmıştır.

Sepaş Enerji’den elektrik tedarik hizmeti alan müşterilerin memnuniyet seviyelerinin ölçülmesi amacıyla, müşteri memnuniyeti araştırması 2019 yılında da gerçekleştirilmiştir. Pazarlama iletişiminde bölge hedeflemeli marka ve faaliyet duyurularına ağırlık verilmiş ve dijital kanallar, paydaşlarla iletişimin ana mecrası olarak konumlandırılmıştır. İletişimde olduğu gibi yeni ürün geliştirmelerinde de dijital kanallara öncelik verilmiş ve üç yeni dijital ürün hayata geçirilmiştir. Bu ürünler; Sepaş Enerji web sitesinde yer alan ve müşterilerin bilgilerini güncellemelerini sağlayan “bilgi güncelleme ekranı”, online işlemler kanalıyla faturaların taksitlendirmesine olanak sağlayan “taksitli ödeme sistemi” ve müşteri hizmetleri merkezlerimizde konumlandırılmaya başlanan “hızlı hizmet noktaları”dır. Hızlı hizmet noktaları aracılığıyla müşterilerimizin, abonelik ve fatura işlemleri ile bilgi güncelleme vb. işlemlerini sıra beklemeden gerçekleştirebilmeleri sağlanmıştır.

2019 yılında Denizbank ile gerçekleştirilen işbirliği ile fastPay kampanyası yaratılmış ve Sepaş Enerji faturalarını fastPay uygulaması üzerinden ödeyen müşterilere, Denizbank tarafından fatura tutarlarında %10’a varan iade gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yüksek tüketimli müşterilerin hedeflediği bir diğer kampanya kapsamında, belirtilen tüketime sahip sanayi ve ticarethane müşterileri on iki ay boyunca sabit enerji birim fiyatından faydalanma fırsatına sahip olmuşlardır.

Sepaş Enerji, elektrik satış faaliyetleri ve müşteri memnuniyetinin artırılmasına yönelik çalışmalarının yanında, sosyal sorumluluk faaliyetlerine de önem vermektedir. Bu kapsamda, yetiştirme yurtlarında kalan iki yüz çocuğun katılımıyla film izleme etkinliği gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, Çocuklar Ülkesi KidZania’da yer alan Sepaş Enerji Elektrik Merkezi’nde yirmi beş binden fazla çocuğun enerji tasarrufu deneyimi yaşamasına olanak sağlanmış ve faaliyet gösterilen illerde çocuklara karnesi hediye olarak sinema etkinliği düzenlenmiştir.

Tüm bu faaliyetlerimizin yanında, paydaşlarımız ile iletişim güçlendirme çalışmaları kapsamında Sokağın Enerjisi Fotoğraf Yarışması düzenlenmiştir. Yarışma ve bu kapsamda düzenlenen diğer etkinlikler aracılığıyla, özellikle üniversite öğrencilerine, akademisyenlere ve yerel basına temas edilmiş; yarışmaya katılan fotoğraflardan oluşan ve bölge halkının ilgiyle takip ettiği bir sokak sergisi düzenlenmiştir.



- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.
- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

*paper moon*

**“Dünyanın en iyi 70 pizza restoranından biri Paper Moon İstanbul.”**

## Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon... İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. Restoran, İtalyan şef Giuseppe Pressani yönetiminde hizmet verir.

Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir. Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen 'Interior Design' ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen 'Interior Lighting' ödüllerini almıştır.

Kısa sürede İstanbul yiyecek-içecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşen Paper Moon İstanbul, Eylül 2019'da İtalya ve Türkiye arasında gastroekonomi ve gastroturizm alanında kültürel ve ticari ilişkilerin gelişmesi amacıyla kurulan "Accadimia Italiana Della Cucina" tarafından verilen "Diploma of Good Cuisine" ödülüne layık görüldü. Ödülü Paper Moon adına Paper Moon Executive Şefi Giuseppe Pressani aldı.





## Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

KidZania, 22 ülke ve 29 şehirde eğlenirken öğrenme hizmeti vermektedir. Akasya Çocuk Dünyası A.Ş., Akasya'da yer alan KidZania İstanbul ve Türkiye lisans sahibidir.

Eğlenme ve öğrenme “edutainment” kavramının dünyadaki ilk uygulayıcılarından KidZania'da çocuklar rol yaparak öğrenme metoduyla yeni becerileri ve değerleri kazanmakta, yeteneklerini geliştirmektedir. KidZania, 1999 yılında Meksika'da kurulan ve bugün dünya genelinde 67 milyondan fazla ziyaretçinin bulunduğu ilk çocuklar ülkesidir.

### KidZania İstanbul

KidZania İstanbul, dünya KidZania'larının 16'ncısı olarak 2014 yılında, Akasya'da 10.000 m<sup>2</sup>'lik bir alana kuruldu. Tüm çocukların mutlu ve eğlenirken öğrenebilecekleri bir dünyasının olması hedefiyle çıkılan bu yolda 1,5 milyondan fazla ziyaretçi ağırlandı. KidZania İstanbul, çocukların kendilerini özgür hissettikleri, yaratıcılıklarını kullandıkları, ürettikleri, işbirliği yaptıkları ve finansal okuryazarlığı öğrendikleri gerçek hayatın simülasyonu olan çok özel bir şehirdir. Çocukların sorumluluk, yardımlaşma, uyum, özgüven, farkındalık, hoşgörü gibi değerlerine destek olmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana 0-14 yaş aralığındaki çocuklar, meslekleri deneyimlerken takım çalışmasını, toplumda birey olmayı ve saygılı davranmayı yaşayarak öğrenmektedir. Türkiye'nin en iyi 33 markası, çocuklar tarafından yönetilen bu şehre gerçeklik katmaktadır. Bankası, hastanesi, süpermarketi, laboratuvarı, tiyatrosu, üniversitesi, itfaiyesi, deprem simülasyon merkezi, stadyumu, sokakları, fabrikaları ve meydanı ile 67 farklı aktivite alanına sahip gerçek bir şehirdir. KidZania'nın çocuk gelişiminde önemli rol oynadığı Davranış Bilimleri Enstitüsü tarafından onaylanmıştır. KidZania İstanbul'da aktivite içerikleri çocukların yaşlarına, ilgi alanlarına ve becerilerine göre pedagoglar, oyun uzmanları ve eğitmenlerin yönlendirmeleriyle hazırlanmaktadır. Dünyadaki tüm KidZania şehirleri gibi KidZania İstanbul da Meksika tarafından “KidZania, Her Çocuğun Hakkı” ilkesine göre engelli dostu olarak tasarlanmıştır.

Çocukların ortalama 5 saat kaldıkları ve 8 aktiviteye katıldıkları KidZania İstanbul'da, 7 yaşın üstündeki çocuklar anne ve babaları olmadan diledikleri gibi vakit geçirebilir. İsteyen ebeveynler, KidZitter hizmeti (oyun ablası ve abisi) ile 5 yaşından büyük çocuklarını KidZania'ya emanet edebilirler. KidZania'da güvenlik en önemli konuların başında gelmektedir. KidZania İstanbul'da hem çocuk, hem de eşlik eden yetişkin ziyaretçiye RFID bileklik takılır. Her bir RFID bileklik, çocuk ve yetişkinle eşleştirilerek özel olarak sisteme tanımlanır. Bileklik, başka ziyaretçilere devredilemez ve güvenlik sebebiyle bilekten çıkarılamaz.

Tüm KidZania İstanbul ekibi ortalama 180 personeli ile acil durumlar için eğitilmiştir. Olası acil müdahale gereken durumlar için her zaman revir ve doktor bulunmaktadır. Şehrin içerisinde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu gereğince yapılan tüm çalışmalar tamamlandığından tüm ziyaretçilerin fotoğraf ve videoları dahil olmak üzere kişisel verileri korunmaktadır.



**Ebru Timur**  
Genel Müdür

**“Çocuklar Ülkesi KidZania'da ağırladığımız 1,5 milyonun üzerinde ziyaretçi 120'den fazla mesleği deneyimliyor, eğlenerek öğreniyor. 10.000 m<sup>2</sup>'lik alanda çocuklar özgürce karar alarak, ekip çalışmasını ve liderlik etmeyi öğreniyor, finansal okuryazarlık gibi kavramlarla tanışıyor. Sivil toplum örgütleri, ebeveynleri ve okul ziyaretleriyle gelen çocuklar KidZania'daki deneyimleriyle geleceklerini şekillendirebilecek hedeflere kavuşuyorlar.”**



## Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Akkök Holding'in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün 6 kıtada 90'ı aşkın ülkeye ihracat yapan Ak-Pa'nın ticari faaliyetleri, tekstil ürünleri ile başlamış daha sonra kimyevi ürünler dahil tüm grup firmalarının dış ticaretine aracılık edecek şekilde genişlemiştir.

2019 yılında Ak-Pa, grubun ihracat operasyonuna aracılık ederek 403 milyon ABD Doları ihracat rakamına ulaşmış ve Türkiye'nin lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. 2019 yılında yaşanan küresel ve ulusal değişiklikleri anlık olarak grup firmaları ile paylaşarak, mevzuata uygun hareket etme konusunda öncü, yaşanabilecek risklere karşı koruyucu olmuştur.

Yıl içerisinde Ak-Pa, teknolojiden verimli bir şekilde yararlanma fırsatı sunan AKPRO RPA (Robotic Process Automation) projesini hayata geçirmiş, operasyonel süreçler dijitalleştirilerek çok daha kısa sürede sıfır hata ile yürütülmüştür. Ayrıca, Gümrük Müşavirlik firmasını değiştirerek daha hızlı ve modern gümrük takip sistemine geçiş yapmıştır. Firmanın alt yapısını kullanarak e-arşiv sistemini hayata geçirmiş, dokümanlara hızlı erişim ve paylaşım kolaylığı sağlamıştır.

2019 yılında grup firmalarımız genelinde gerçekleştirdiğimiz müşteri memnuniyeti anketi sonuçları, operasyonel mükemmeliyet anlayışımızın göstergesi olarak 4,5/5 olarak değerlendirilmiştir.

Entegre Yönetim Sistemi'ni uygulayan Ak-Pa, ISO 9001:2015 ve ISO 27001:2013 belgelerini ara denetim sonrası güncellemiştir. Değişen mevzuata ayak uydurarak, 2018 yılında T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın güvenilir şirketlere gümrük işlemlerinde kolaylık ve imtiyaz tanıdığı Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikasını almış, 2019 yılında yıllık faaliyet raporunu sunarak belgenin geçerliliğini devam ettirmiş. Bu belgenin sağladığı haklarla, gümrük işlemlerini yeşil hattan tamamlayarak grup firmalarının ihracat operasyonlarına hız katmıştır.

Ak-Pa, Türkiye'nin performansı en yüksek şirketlerinin değerlendirildiği Fortune 500 listesinde geçen yıla göre 36 basamak yükselerek 130. sırada yer almıştır. Şirketimiz, Türkiye İhracatçıları Meclisi tarafından 2018'de en çok ihracat gerçekleştiren şirketlerin ödüllendirildiği törende, Tekstil ve Hammaddeleri İhracatında sektör birincisi olmuştur. İstanbul Tekstil ve Hammaddeleri İhracatçı Birliği'nin 2018 yılında gerçekleştirdiği töreninde, Ak-Pa en iyilerin yer aldığı platin kategorisinde 1.'lik ödülü almaya hak kazanmıştır. İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği'nin düzenlemiş olduğu 2018 İKMB İhracatın Yıldızları Ödül Töreninde Ak-Pa, 'Boya, Vernik, Mürekkepler İhracatı' kategorisinde 1.'lik; 'Organik Kimyasallar' kategorisinde 5.'lik ödülünü kazanmıştır.

Ak-Pa, 2020 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.



**Pelin Irgaç**  
Genel Müdür

**“2019 yılında 403 milyon ABD Doları ile grup ihracatının parçası olmaktan gurur duymaktayız. Operasyonel mükemmeliyet misyonumuz doğrultusunda paydaşlarımıza sürdürülebilir değer katmaya devam edeceğiz.”**





## Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Aktek, 2007 yılında Akkök Holding bünyesinde yer alan tüm şirketlere bilgi teknolojilerinde çağdaş uygulamaları tek elden, verimli, değer katan çözüm ve hizmetlerle sunan teknoloji servisi olmak amacıyla kurulmuştur. Bilgi Teknolojileri alanındaki gelişimleri yakından takip eden ve Ar-Ge çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek holding şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre uygulamalar ve çözümler üretir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra Aktek, 2010 yılından bu yana Akkök Holding dışı faaliyetlerine de ağırlık vermiştir. 2014 yılında merkezini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Aktek, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlar. 2015 yılında Aktek içerisinde Aktek Garage adında olan yapılanmayı 2019 yılı içerisinde Future4U adı altında genç girişimcileri "Fikrin Seni Amerika'ya Uçursun" sloganı altında destekleyen bir yapıya dönüştürmüştür. Bu yapılanma ile Aktek yaratıcı fikirleri olan kişilere fikirlerini projeye dönüştürebilecekleri fırsatlar sunar. Aktek, DowAksa ve Akdeniz Kimya firmalarında iki büyük ölçekli projeyi eş zamanlı olarak başarı ile kullanıma almıştır. 2018 yılında başlayan yurt dışı yazılım/ hizmet ihracatı 2019 yılı içerisinde artarak devam etmiştir. 2019 yılında Aktek'in Amerika pazarına açılımı için pazar araştırma çalışmaları yapılmıştır. 2019 yılı içerisinde tüm müşterilerimizde iş süreçlerinin dijital dönüşümü için RPA (Robotic Process Automation) uygulamaları gerçekleştirilmiştir.



**Reha Çetin**  
Genel Müdür

**"Grup şirketlerimizden DowAksa'da da ERP güncellenmesi projemizi başarı ile devreye aldık. Özellikle Oyak Grubu şirketlerinden Akdeniz Kimya için kapsamlı bir fabrika otomasyon unsurları ile tam entegre olacak şekilde Oracle ERP çözümünü Aktek özkaynakları ile uçtan uca geliştirip, 2019 yıl sonunda uygulamayı kullanıma aldık. Bu özellikle son yıllarda ülkemizde ve kimya sektöründe Aktek deneyimi ile yapılmış en başarılı ERP ötesi bir MES 'Manufacturing Execution System' çözümüdür. Yeni Robot Uygulamalarını süreçlere uygun olarak hem grup içinde, hem de grup dışında kapsamlı kullanıma aldık."**

Aktek, 2019 yılında elde ettiği cironun %24'ünü grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir.

- ▶ "Aktek Kimya Sektörüne Özel Üretim, Yönetim ve Kurumsal Kaynak Planlama Yazılımı" ürününü Akdeniz Kimya firmasında başarı ile kullanıma almıştır.
- ▶ DowAksa firmasının kullanmakta olduğu Oracle ERP sistemleri ile ilgili olarak Oracle ERP R12 yükseltme projesini başarı ile kullanıma almıştır.
- ▶ Aktek otelcilik ve konaklama sektörüne özel olarak geliştirdiği ürününü yurt dışına ihraç etmiştir.
- ▶ Yemek Sepeti firmasına "Vardiya Takip Sistemi Yönetimi" yazılımı geliştirilmiştir.
- ▶ BN Telecom firmasının altyapı desteği sağlanmaktadır.
- ▶ Akkök grubu şirketlerinin dijital dönüşümüne ve dijital endekslerinin yükselmesine katkı sağlayacak projelerin geliştirilmesinde yönlendirici önderlik çalışmalarına ek olarak sektörel yenilikleri gösteren Teknograph bültenleri grup içi müşterilerimize yönelik aylık olarak yayınlanmaya başlanmıştır.
- ▶ Emlak Yönetim Hizmetleri firmasına sistem yönetim hizmetleri desteği verilmiştir.
- ▶ Renault Mais firmasının iş süreçlerinin otomatizasyonu için IBM'in RPA (Robotic Process Automation) uygulaması sisteme entegre edilmiştir.
- ▶ Taysad Grubu ile çalışmalar yapılmış ve Taysad Grubu sistemlerinin altyapısını Aktek'e emanet etmiştir.



## Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Kurulduğu 1976 yılından bu yana, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer alır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan şirket, sektörde çalışmakta olduğu 30'dan fazla sigorta şirketi ile müşterilerinin ihtiyacına yönelik alternatif çözüm önerileri sağlayarak büyük bir avantaj elde etmelerine imkan sunar.

Dinkal bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik, konut ve dask gibi klasik/bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken, kurumsal müşterileri için de risk özelinde hazırladığı geniş kapsamlı teminatlar içeren mühendislik, lojistik, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk vb. sigortalar konusunda da hizmet verir. Özellikle bulunduğu grubun ana faaliyet kolları olan inşaat, kimya ve enerji sektöründe uzmanlaşmış olup, büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin özel çalışmalarını lokal ve yurt dışı kaynaklı olarak alternatifli sunabilir. Bunun yanı sıra; Türkiye'nin önde gelen holdingleri ve sanayi tesislerini de sigorta portföyünde bulundurduğu gibi 2017 yılı itibarı ile lojistik risklerinin ve bu faaliyet alanındaki müşteri segmentinin de portföyüne katılması sağlanarak özel bir departman yönetiminde çalışmalar tasarlanmıştır.

2019 yıl sonu itibarıyla sektörde 43. hizmet yılını geride bırakan Dinkal, müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmayı ilke edinmiştir.

Dinkal, sigortalılarına sunduğu hizmetlere yeni bir alan daha eklemeye karar vererek, gelişen dijital dünyada müşterilerine hızlı, çözüm odaklı ve geniş yelpazede farklı bir hizmet için sigortaküpü.com adresini 2016 yılı içerisinde mevcut ve potansiyel müşterilerin kullanımına açmıştır. 2017 yıl sonu itibarı ile 3.500 üye sayısını aşmış ve 2018 yılı içerisinde online satışa başlayarak, müşterilerinin ihtiyacı olan tüm sigorta çözümlerine zaman kaybetmeden kısa sürede ulaşmalarını sağlayacak alternatif çözüm ortamı sağlamıştır. Bu yeni dijital platformda mevcut ve potansiyel müşteriler; tüm sigorta ihtiyaçları için kısa bir işlemle Dinkal müşteri temsilcisine ulaşabilir, poliçe defteri sayesinde poliçelerini görüntüleyebilir, hasar bildirimini yapabilir, ihtiyaç duyulan her konuda görüş ve sorularını iletebilirler.

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2019 yılında elde ettiği finansal rakamlarla konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibarıyla yaklaşık 111 milyon TL toplam prim üretimi ile önemli bir büyüme gerçekleştirmiştir.



**Ercan Erbek**  
Genel Müdür

**"Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Bugün, müşterilerimize sunduğumuz, 30'dan fazla sigorta şirketinin güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz."**

- Akxa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.



**“2019 yılında global akrilik elyaf pazarında yaşanan talep daralmaları Mısır ve çevresindeki pazarlarda da etkisini göstermiştir.”**

### Akxa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Akxa Egypt, Akxa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran, %99,8 ortaklık oranına sahip bağlı ortaklığımızdır. Yaklaşık 15 bin ton kapasiteye sahiptir. 2019 yılında ortalama 10 bin ton satış ve 25 milyon ABD Dolarına varan cirosu ile Akxa Egypt, Mısır piyasasının en önemli oyuncusu pozisyonunu korumuştur. 2019 yılında global akrilik elyaf pazarında yaşanan talep daralmaları Mısır ve çevresindeki pazarlarda da etkisini göstermiştir. Geçtiğimiz yıllarda dalgalı bir seyir izleyen Mısır para piyasalarında, 2019 yılında olumlu gelişmeler yaşanmış olup, neticesinde Mısır yerel para biriminin bir miktar değer kazandığı görülmüştür.



(İngilizce aslından Türkçe'ye tercüme edilmiştir)

**Bağımsız denetçi raporu**

Akkök Holding Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

**Konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi**

**Görüş**

Akkök Holding A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grubun 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

**Görüşün dayanağı**

Yaptığımız bağımsız denetim, Uluslararası Denetim Standartlarına (UDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız denetçinin konsolide finansal tabloların bağımsız denetimine ilişkin sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. Muhasebeciler için Uluslararası Etik Standartları Kurulu tarafından yayımlanan Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kuralları (MUESK Etik Kuralları) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili Türkiye'deki mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grubun bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. MUESK Etik Kuralları ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

**Diğer hususlar**

Grubun 1/1/2019-31/12/2019 hesap dönemine ait, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmış konsolide finansal tabloları hakkında 30 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Akkök Holding Anonim Şirketinin, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514 ve 516'ncı maddelerine göre düzenlenen yıllık faaliyet raporu hakkında 30 Mart 2020 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 30 Mart 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

**Dikkat Çekilen Husus – Covid 19 Salgınıyla İlgili Belirsizlik**

Son zamanlarda küresel olduğu kadar bölgesel olarak da ekonomik koşulları olumsuz etkileyen Covid 19 salgınının nihai etkisinin şu an itibarıyla belirsiz olması nedeniyle, Grup'un faaliyetleri üzerindeki etkisinin makul bir şekilde tahmin edilemediğini açıklayan 31 nolu finansal tablo dipnotuna dikkat çekeriz. Ancak bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

(İngilizce aslından Türkçe'ye tercüme edilmiştir)

#### **Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları**

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların UFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grupun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grupu tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grupun finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **Bağımsız denetçinin konsolide finansal tabloların bağımsız denetimine ilişkin sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüphecilüğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:


- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grupun iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grupun sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grupun sürekliliğini sona erdirebilir.

(İngilizce aslından Türkçe'ye tercüme edilmiştir)

- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi  
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ferzan Ülgen, SMMM  
Sorumlu Denetçi

6 Mayıs 2020  
İstanbul, Türkiye



## Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>VARLIKLAR</b>			
Nakit ve nakit benzerleri	5	1.356.525	1.535.418
Finansal yatırımlar	6	474.935	35.174
Türev finansal araçlar	21	17.126	7.869
Ticari alacaklar	9	1.356.525	1.533.157
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	8	97.170	60.345
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		1.259.355	1.472.812
Diğer alacaklar		19.066	75.960
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	8	15.292	71.949
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		3.774	4.011
Stoklar	10	1.423.812	1.224.224
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		7.653	6.865
Peşin ödenmiş giderler	11	67.126	46.194
Diğer dönen varlıklar	19	161.881	187.865
<b>Ara Toplam</b>		<b>4.884.649</b>	<b>4.652.726</b>
Satış amaçlı sınıflandırılan duran varlıklar		1.431	1.431
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>4.886.080</b>	<b>4.654.157</b>
Ticari alacaklar	9	130.570	41.824
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		130.570	41.824
Diğer alacaklar		14.196	14.510
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	8	12.632	12.879
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		1.564	1.631
Finansal yatırımlar	6	12.223	8.016
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	735.700	510.500
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	5.550.758	4.933.985
Maddi duran varlıklar	13	1.993.977	1.863.718
Kullanım hakkı varlığı	15	42.419	-
Maddi olmayan duran varlıklar		277.419	272.454
<i>Şerefiye</i>	16	57.213	56.744
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	14	220.206	215.710
Peşin ödenmiş giderler	11	48.622	26.836
Ertelenmiş vergi varlığı	29	15.687	7.224
Türev finansal araçlar	21	9.597	9.080
Diğer duran varlıklar	19	7.588	5.769
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>8.838.756</b>	<b>7.693.916</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>13.724.836</b>	<b>12.348.073</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 16 Mart 2020 tarihinde onaylanmıştır.

## Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>KAYNAKLAR</b>			
Kısa vadeli borçlanmalar	20	2.195.828	1.571.755
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	20	810.353	1.256.016
Türev finansal araçlar	21	46.912	8.653
Ticari borçlar	9	1.303.870	1.102.134
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	8	62.845	52.990
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		1.241.025	1.049.144
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		15.632	10.692
Diğer borçlar		5.108	74.142
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	8	-	73.457
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		5.108	685
Ertelenmiş gelirler	11	137.494	98.230
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	29	10.505	9.077
Kısa vadeli karşılıklar		49.093	39.907
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	18	35.149	26.309
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	17	13.944	13.598
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	10.654	11.322
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>4.585.449</b>	<b>4.181.928</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	20	2.287.041	2.168.544
Türev finansal araçlar	21	29.693	5.188
Ticari borçlar	9	3.125	3.310
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		3.125	3.310
Diğer borçlar		7.881	7.143
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		7.881	7.143
Ertelenmiş gelirler	11	5.483	7.523
Uzun vadeli karşılıklar		56.592	42.107
<i>Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	18	56.592	42.107
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	29	40.564	42.342
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	13.319	149
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>2.443.698</b>	<b>2.276.306</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>7.029.147</b>	<b>6.458.234</b>

## Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihi İtibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	22	1.003.450	1.003.450
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	22	(10.406)	(10.406)
<b>Toplam Sermaye</b>		<b>993.044</b>	<b>993.044</b>
Birleşme denkleştirme hesabı		154.442	154.442
Geri alınmış paylar		(20.154)	(11.684)
Paylara ilişkin primler		7.296	
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
<i>Finansal yatırımlar değer artış fonu</i>		4.304	493
<i>Finansal riskten korunma fonu</i>		(39.395)	(8.559)
<i>Yabancı para çevirim farkları</i>		135.013	114.778
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları</i>		(14.607)	(6.173)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		28.179	19.188
Geçmiş yıl kârları		535.616	349.795
Net dönem kârı/(zararı)		365.826	203.192
<b>Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>2.149.564</b>	<b>1.808.516</b>
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>4.546.125</b>	<b>4.081.323</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>6.695.689</b>	<b>5.889.839</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>13.724.836</b>	<b>12.348.073</b>

## Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait

Konsolide Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		Bağımsız denetimden geçmiş	Bağımsız denetimden geçmiş
	Notlar	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	23	5.603.688	5.207.717
Satışların maliyeti (-)	23	(4.253.146)	(3.867.251)
<b>Brüt kâr</b>		<b>1.350.542</b>	<b>1.340.466</b>
Genel yönetim giderleri (-)	24	(156.348)	(169.200)
Satış ve pazarlama giderleri (-)	24	(148.246)	(134.094)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(27.012)	(23.927)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	25	351.217	883.699
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25	(281.639)	(776.849)
<b>Esas faaliyet kârı</b>		<b>1.088.514</b>	<b>1.120.095</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	26	602.750	1.312.129
Yatırım faaliyetlerinden giderler	26	(9.884)	(1.893)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr ve zararlarındaki paylar	7	55.330	(152.699)
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet kârı</b>		<b>1.736.710</b>	<b>2.277.632</b>
Finansman gelirleri	28	706.871	1.559.070
Finansman giderleri (-)	28	(1.253.100)	(2.503.634)
<b>Vergi öncesi kâr</b>		<b>1.190.481</b>	<b>1.333.068</b>
- Dönem vergi gideri	29	(78.037)	(64.182)
- Ertelenmiş vergi gideri	29	(4.737)	842
<b>Net dönem kârı</b>		<b>1.107.707</b>	<b>1.269.728</b>
<b>Net dönem kârının dağılımı:</b>			
Kontrol gücü olmayan paylar		741.881	1.066.536
Ana ortaklık payları		365.826	203.192
<b>Toplam net dönem kârı/(zararı)</b>		<b>1.107.707</b>	<b>1.269.728</b>





## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 ve 2018 Tarihlerinde Sona Eren Yıllara Ait Konsolide Nakit Akım Tablosu

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Notlar	Bağımsız	Bağımsız
	denetimden geçmiş	denetimden geçmiş
	1 Ocak -	1 Ocak -
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Net dönem kârı</b>	<b>1.107.707</b>	<b>1.269.728</b>
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmeler	205.390	165.044
Karşılıklar ile ilgili düzeltmeler	69.436	58.963
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıplar (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler	(9.482)	(32.452)
Gerçeğe uygun değer kayıpları (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	(651.634)	(1.265.431)
Alınan temettümler	(775)	(848)
Hisse satış kârı	-	(18)
Vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler	82.774	63.340
Faiz (gelirleri) ve giderleri ile ilgili düzeltmeler	203.239	149.469
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dağıtılmamış kârları ile ilgili düzeltmeler	(55.330)	152.699
Gerçekleşmemiş yabancı para çevrim farkları ile ilgili düzeltmeler	438.820	961.710
<b>İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler</b>	<b>1.390.145</b>	<b>1.522.204</b>
Ticari alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	99.085	(341.453)
Stoklardaki azalışlar (artışlar) ile ilgili düzeltmeler	(250.918)	(180.882)
İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	(26.376)	68.387
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklardaki azalış (artış) ile ilgili düzeltmeler	304	2.110
Ticari borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	191.696	137.646
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlardaki artış (azalış)	9.855	6.337
Faaliyetler ile ilgili diğer borçlardaki artış (azalış) ile ilgili düzeltmeler	4.866	(2.268)
Peşin ödenmiş giderlerdeki azalış (artış)	(42.718)	(12.447)
Ertelenmiş gelirlerdeki artış (azalış)	37.224	60.720
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlardaki artış (azalış)	4.940	(2.499)
İşletme sermayesindeki değişimle ilgili artış ve azalışlar	39.905	(44.854)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar kapsamında yapılan ödemeler	(29.216)	(30.117)
Vergi iadeleri (ödemeleri)	(77.397)	(63.763)
<b>A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı</b>	<b>1.351.395</b>	<b>1.119.121</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(322.756)	(514.251)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	10.073	82.586
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımından kaynaklanan nakit çıkışları	(2.934)	(7.997)
Yatırım amaçlı gayrimenkul satımından kaynaklanan nakit girişleri	6.815	253
Finansal yatırımların satın alınmasından kaynaklı nakit çıkışları	(38.388)	(2.237)
Stoklara yapılan yatırımlar	6.464	(54.097)
Tahsil edilen temettümler	12.660	9.064
İştirak pay alımı ve sermaye arttırımı için yapılan ödemeler	(147.070)	(24.158)
<b>B. Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(475.136)</b>	<b>(510.837)</b>
Geri alınan payların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-	235.348
İşletmenin kendi paylarını ve diğer özkaynağa dayalı araçlarını almasıyla ilgili nakit çıkışları	(5.832)	(31.464)
Kredilerden nakit girişleri	3.678.541	2.840.627
Kredi geri ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(4.059.586)	(2.509.203)
Finansal kiralama yükümlülüğüne ilişkin nakit çıkışları	(2.813)	-
Ödenen temettümler	(73.457)	(78.234)
Kontrol gücü olmayan paylara ödemeler	(228.226)	(290.940)
Bağıli ortaklıklardaki kontrolün kaybına yol açmayan şekilde ortaklık payları değişmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	-	14
İlişkili taraflara verilen diğer borçlardaki azalış	46.455	-
İlişkili taraflara verilen diğer borçlardaki artış	-	(46.455)
Sermaye arttırımı sebebiyle oluşan nakit çıkışları	-	14.007
Alınan faiz	92.139	86.233
Ödenen faiz	(99.154)	(180.410)
<b>C. Finansman faaliyetlerinden nakit akışları</b>	<b>(651.933)</b>	<b>39.523</b>
<b>Nakit ne nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C)</b>	<b>224.326</b>	<b>647.807</b>
<b>D. Bloke mevduatlardaki değişim</b>	<b>(447.268)</b>	<b>(530)</b>
<b>E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri</b>	<b>5</b>	<b>1.531.068</b>
<b>Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)</b>	<b>5</b>	<b>1.308.126</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait

### Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding Anonim Şirketi ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur. Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilumum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithalatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding Anonim Şirketi., NDÇ Holding Anonim Şirketi ve Atlantik Holding Anonim Şirketi olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 22).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding Anonim Şirketi Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak  
No: 15 Akhan  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi ("Karlıtepe")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Ak-Kim")	Türkiye	Kimya
Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Gizem Frit")	Türkiye	Kimya
Megacolor Productos Ceramicos S.L.U. ("Megacolor")	İspanya	Kimya
Megacolor Productos Ceramicos Mexico SRL CV	Meksika	Kimya
Megacolor Foshan S.L. <sup>(*)</sup>	Çin	Kimya
Gizem USA Inc. <sup>(**)</sup>	ABD	Kimya
Dinox Handels GmbH ("Dinox")	Almanya	Kimya
Tasfiye Halinde Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmeltem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi ("Ak Havacılık")	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi ("Akpa")	Türkiye	Dış Ticaret
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri Anonim Şirketi ("Akport")	Türkiye	Liman İşletmeciliği
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm

(\*) Şirket 2019 yılında tasfiye edilmiştir.

(\*\*) Şirket 2019 yılında kurulmuştur, mali tablosu bulunmadığından konsolide edilmemiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-EI Yalova Elektrik Anonim Şirketi ("Ak-EI") <sup>(*)</sup>	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şirketi	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Deutschland GmbH	Almanya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi
WMG London Developments L.P.	İngiltere	Gayrimenkul	-
OXR Limited	İngiltere	Gayrimenkul	-

(\*) Ak-EI Yalova Elektrik Anonim Şirketi 12.12.2019 tarihinde infisah olmuştur.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme

#### Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Üçgen")	Türkiye	Hizmet

Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen bağlı ortaklıklar, özkaynağa dayalı finansal yatırımların borsaya kayıtlı herhangi bir gerçeğe uygun değerinin bulunmadığı veya gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun olmaması nedeniyle gerçeğe uygun değerinin güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlıkların kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından varsa değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir.

## NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

### 2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") vergi mevzuatına, T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na ve açıklama ve genelgelere uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlanmaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (e) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (a) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerine ait oy hakları (b) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (c) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerine ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.



Aşağıda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Akkök'ün oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Bağlı ortaklıklar</b>								
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	42,00	42,00	36,63	36,63	78,63	78,63	42,00	42,00
Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Megacolor Products Ceramics S.L.U. Megacolor Products Ceramics Mexico SRL CV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Megacolor Foshan S.L.(4)	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00	42,00	42,00
Gizem USA Inc.(5)	100,00	-	100,00	-	100,00	-	42,00	-
Dinox Handels GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	42,00	42,00
Tasfiye Halinde Akmeltem Polüretan Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama Anonim Şirketi	86,69	86,69	7,50	7,50	94,19	94,19	86,69	86,69
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri Anonim Şirketi	100,00	96,30	-	1,85	100,00	98,15	100,00	96,30
Aksa Akriik Kimya Sanayi Anonim Şirketi	39,59	39,59	19,88	19,88	59,47	59,47	40,39	39,94
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industries SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,94	39,94
Dinkal Sigorta Acenteliği Anonim Şirketi	96,66	96,66	2,23	2,23	98,89	98,89	96,66	96,66
Zeytinliada Turizm ve Ticaret Anonim Şirketi	89,61	89,61	4,64	4,64	94,25	94,25	89,61	89,61
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi	14,66	14,66	54,43	54,43	69,09	69,09	14,66	14,66
Aksu Real Estate E.A.D.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Akyaşam Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Akasya Çocuk Dünyası Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	14,66	14,66
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. Anonim Şirketi	20,00	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	20,00	20,00

<sup>(1)</sup> Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(2)</sup> Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(3)</sup> Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

<sup>(4)</sup> Şirket 2019 yılında tasfiye edilmiştir.

<sup>(5)</sup> Şirket 2019 yılında kurulmuştur, mali tablosu bulunmadığından konsolide edilmemiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

**c) İş ortaklıkları**, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oyuyla mutabakatı gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir (Not 7). Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>İş ortaklıkları</b>								
Akenerji Elektrik Üretim Anonim Şirketi	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Ak-EI Yalova Elektrik Anonim Şirketi <sup>(4)</sup>	-	100,00	-	-	-	100,00	-	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-el Kemah Elektrik Üretim Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış Anonim Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V. Dowaksa İleri Kompozit Malzemeler	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
Sanayi Ltd. Şirketi	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa USA LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Deutschland GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	8,87	8,87
WMG London Developments L.P.	51,00	51,00	-	-	51,00	51,00	7,48	7,48
OXR Limited	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	7,48	7,48

<sup>(1)</sup> Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(2)</sup> Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(3)</sup> Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

<sup>(4)</sup> Ak-EI Yalova Elektrik Anonim Şirketi 12.12.2019 tarihinde ifisaf olmuştur.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50' sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleştirilmemiş kârlar, Grup'un iştirakdeki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleştirilmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilemez. Aşağıda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir.

	Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Toplam oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Anonim Şirketi <sup>(4)</sup>	13,12	13,12	5,57	5,57	18,69	18,69	13,12	13,12

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemsizlik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

	Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(1)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(2)</sup>		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(3)</sup>	
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Finansal Yatırımlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi ("Akhan")	99,00	99,00	0,15	0,15	99,00	99,00
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi ("Üçgen")	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37

<sup>(1)</sup> Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(2)</sup> Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(3)</sup> Akkök'ün ilgili iş ortaklığındaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

<sup>(4)</sup> Ana ortaklık Akkök, Grup'un iştiraklerinden Akmerkez yönetim kurulunda ve idari organında temsil edilme ve temettüleri ya da diğer dağıtım kararları dahil olmak üzere, işletmenin politika belirleme süreçlerine katılma şartlarına haiz olup, önemli etkiye sahiptir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 2.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

#### 2.4 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş UFRS standartları ve UFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### ij) 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

##### UFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımni faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusudur (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydeder.

##### UFRS 16'ya geçiş:

Grup, UFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamıştır. Grup, daha önce UMS 17 Kiralama İşlemleri ve UFRS Yorum 4 Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesi'ni uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih etmiştir. Bu sebeple Grup daha önce UMS 17 ve UFRS Yorum 4'e göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu Standardı uygulamıştır.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmıştır. Grup'un ofis ekipman kiralamaları (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makinaları gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmiştir.

1 Ocak 2019 tarihli finansal durum tablosu üzerindeki etkiler (artış/(azalış)):

#### Varlıklar

Kullanım hakkı varlığı 28.804

#### Kaynaklar

Kiralama yükümlülüğü (28.804)

Standart, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)
- UFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler
- Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi
- Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (UMS 19 Değişiklikler)
- Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (UFRS 9 Değişiklik)

#### ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

- UFRS 10 ve UMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik
- UFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı
- İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)
- Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)
- UFRS 9, UMS 39 ve UFRS 7'deki Değişiklikler-Gösterge Faiz Oranı Reformu
- UMS 1'deki değişiklikler - Yükümlülüklerin kısa ve uzun vade olarak sınıflandırılması

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

#### 2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

- 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla nakit akış tablosunda finansman faaliyetlerinden nakit akışları altında ödenen temettü olarak gösterilen 73.457 TL tutarındaki temettünün ödenmeyen kısmı işletme faaliyetlerinden nakit akışları altında gösterilen ilişkili taraflara ticari ve diğer borçlar hesabı ile netlenmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 2.6 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.7 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

#### 2.8 Muhasebe politikalarında değişiklikler

##### UFRS 9 "Finansal Araçlar" Standardı

##### Kullanım hakkı varlıkları

Grup, kullanım hakkı varlıklarını finansal kiralama sözleşmesinin başladığı tarihte muhasebeleştirilmektedir (örneğin, ilgili varlığın kullanım için uygun olduğu tarih itibarıyla). Kullanım hakkı varlıkları, maliyet bedelinden birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek hesaplanır. Finansal kiralama borçlarının yeniden değerlendirilmesi durumunda bu rakam da düzeltilir.

Kullanım hakkı varlığının maliyeti aşağıdakileri içerir:

- (a) kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- (b) kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden, alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar, ve
- (c) Grup tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler.

Dayanak varlığın mülkiyetinin kiralama süresi sonunda Grup'a devri makul bir şekilde kesinleşmediği sürece, Grup kullanım hakkı varlığını, kiralamanın fiilen başladığı tarihten dayanak varlığın yararlı ömrünün sonuna kadar amortismanına tabi tutmaktadır.

Kullanım hakkı varlıkları değer düşüklüğü değerlendirmesine tabidir.

##### Kira yükümlülükleri

Grup kira yükümlülüğünü kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçmektedir.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil edilen kira ödemeleri, dayanak varlığın kiralama süresi boyunca kullanım hakkı için yapılacak ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte ödenmemiş olan aşağıdaki ödemelerden oluşur:

- (a) Sabit ödemeler,
- (b) İlk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan, bir endeks veya orana bağlı değişken kira ödemeleri,
- (c) Kalıntı değer taahhütleri kapsamında Grup tarafından ödenmesi beklenen tutarlar

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

(d) Grup’un satın alma opsiyonunu kullanacağından makul ölçüde emin olması durumunda bu opsiyonun kullanım fiyatı ve

(e) Kiralama süresinin Grup’un kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Bir endekse veya orana bağlı olmayan değişken kira ödemeleri, ödemeyi tetikleyen olayın veya koşulun gerçekleştiği dönemde gider olarak kaydedilmektedir.

Grup kiralama süresinin kalan kısmı için revize edilmiş iskonto oranını, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda bu oran olarak; kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise Grup’un yeniden değerlendirmenin yapıldığı tarihteki alternatif borçlanma faiz oranı olarak belirlemektedir.

Grup kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- (a) Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır, ve  
(b) Defter değerini, yapılan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır.

Buna ek olarak, kiralama süresinde bir değişiklik, özü itibarıyla sabit kira ödemelerinde bir değişiklik veya dayanak varlığı satın alma opsiyonuna ilişkin yapılan değerlendirmede bir değişiklik olması durumunda, finansal kiralama yükümlülüklerinin değeri yeniden ölçülmektedir.

Kısa vadeli kiralamalar ve dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalar

Grup, kısa vadeli kiralama kayıt muafiyetini, kısa vadeli makine ve teçhizat kiralama sözleşmelerine uygulamaktadır (yani, başlangıç tarihinden itibaren 12 ay veya daha kısa bir kiralama süresi olan ve bir satın alma opsiyonu olmayan varlıklar). Aynı zamanda, düşük değerli varlıkların muhasebeleştirilmesi muafiyetini, kira bedelinin düşük değerli olduğu düşünülen ofis ekipmanlarına da uygulamaktadır. Kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ve düşük değerli varlıkların kiralama sözleşmeleri, kiralama süresi boyunca doğrusal yöntemle göre gider olarak kaydedilir.

### NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

#### 3.1 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

- a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
- İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
  - Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- b) Tarafın, Grup’un bir iştiraki olması;
- c) Tarafın, Grup’un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- d) Tarafın, Grup’un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- e) Tarafın, (a) ya da (d)’de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)’de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

#### 3.2 Finansal varlıklar

##### Finansal varlıklar

##### Sınıflandırma

Grup, finansal varlıklarını “itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen”, “gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan” ve “gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar” olarak üç sınıfta muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli ve finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özellikleri esas alınarak yapılmaktadır. Grup, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapmaktadır.

Grup’un finansal varlıkların yönetiminde kullandığı iş modelinin değiştiği durumlar hariç, finansal varlıklar ilk muhasebeleştirilmelerinden sonra yeniden sınıflanmazlar; iş modeli değişikliği durumunda ise, değişikliğin akabinde takip eden raporlama döneminin ilk gününde finansal varlıklar yeniden sınıflanırlar.

##### Muhasebeleştirme ve Ölçümleme

“İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu, türev araç olmayan finansal varlıklardır. Grup’un itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıkları, “nakit ve nakit benzerleri”, “ticari alacaklar”, “diğer alacaklar” ve “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. İlgili varlıklar, finansal tablolara ilk kayda alımlarında gerçeğe uygun değerleri ile sonraki muhasebeleştirmelerde ise etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş bedelleri üzerinden ölçülmektedir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve türev olmayan finansal varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

“Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar”, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulan ve sözleşme şartlarında belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarının bulunduğu türev araç olmayan finansal varlıklardır. İlgili finansal varlıklardan kaynaklanan kazanç veya kayıplardan, değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları ile kur farkı gelir veya giderleri dışında kalanlar diğer kapsamlı gelire yansıtılır.

Grup, öz kaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için, gerçeğe uygun değerinde sonradan oluşan değişimlerin diğer kapsamlı gelire yansıtılması yöntemini, ilk defa finansal tablolara alma sırasında geri dönülemez bir şekilde tercih edebilir. Söz konusu tercihin yapılması durumunda, ilgili yatırımlardan elde edilen temettüler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

“Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar”, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Söz konusu varlıkların değerlemesi sonucu oluşan kazanç ve kayıplar konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

#### 3.3 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Finansal tablolarda itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ve önemli bir finansman bileşeni içermeyen (1 yıldan kısa vadeli olan) ticari alacakların değer düşüklüğü hesaplamaları kapsamında "basitleştirilmiş yaklaşımı" uygulanmaktadır. Söz konusu yaklaşım ile, ticari alacakların belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda (gerçekleşmiş değer düşüklüğü zararları haricinde), ticari alacaklara ilişkin zarar karşılıkları "ömür boyu beklenen kredi zararlarına" eşit bir tutardan ölçülmektedir.

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

#### 3.4 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

#### 3.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanması amacıyla veya her ikisi için elde tutulan araziler ve binalar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" olarak sınıflandırılır (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmekte olup gerçeğe uygun değerdeki değişiklikler kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Yatırım amaçlı bir gayrimenkulün gerçeğe uygun değeri; karşılıklı pazarlık ortamında, bilgili ve istekli gruplar arasında bir varlığın el değiştirmesi ya da bir borcun ödenmesi durumunda ortaya çıkması gereken tutardır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 3.6 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	4-8
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-5

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 26).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

#### 3.7 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşındıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtımları maddi olmayan duran varlıklar altında sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

#### İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

#### Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluşturdukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluşturdukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

### 3.8 Gelirlerin kaydedilmesi

Grup, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren yürürlüğe giren UFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Grup, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

- a) Grup'un mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- b) müşterinin mal veya hizmetin yasal mülkiyetine sahipliği,
- c) mal veya hizmetin zilyetliğinin devri,
- d) müşterinin mal veya hizmetin mülkiyetine sahip olmaktan doğan önemli risk ve getirilere sahipliği,
- e) müşterinin mal veya hizmeti kabul etmesi koşullarını dikkate alır.

Grup, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devir tarihi ile müşterinin bu mal veya hizmetin bedelini ödediği tarih arasında geçen sürenin bir yıl veya daha az olacağını öngörmesi durumunda, taahhüt edilen bedelde önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Diğer taraftan, hasılatın içerisinde önemli bir finansman unsuru bulunması durumunda, hasılat değeri gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman unsuru içerisinde yer alan faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Fark, tahakkuk esasına göre esas faaliyetlerden diğer gelirler olarak ilgili dönemlere kaydedilir. Tesislerin inşası nedeniyle meydana gelen danışmanlık hizmetlerinden gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Hasılat, yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelirler, alınan veya alınabilecek bedelin gerçeğe uygun değeri ile ölçülür. Hasılat, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Hasılat, grup içi satışlar elimine edildikten sonra indirimler, iskontolar ve satışla ilgili vergilerin düşülmesi suretiyle gösterilir.

Gayrimenkul satışlarından elde edilen gelirler, risk ve faydaların alıcıya transfer edilmesi halinde kapsamlı gelir tablosuna kaydedilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

### 3.9 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 20).



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 3.10 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

#### 3.11 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 18).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen “Kıdeme Teşvik Primi” (“Prim”) adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 18).

#### İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

#### 3.12 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. (Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncü madde uyarınca %20'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akiş, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93 / 5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı “%0” olarak belirlenmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 29).

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi / kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

#### 3.13 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 31).

#### 3.14 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 17).

#### 3.15 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolarda dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 17).

#### 3.16 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

#### *Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri*

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

#### 3.17 Yabancı para işlemler

#### *Fonksiyonel para birimi*

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

#### *Yabancı para işlemler ve bakiyeler*

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 3.18 Türev finansal araçlar

Türev araçlar ilk olarak sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerini yansıtan elde etme maliyeti üzerinden kayda alınmakta ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde gerçeğe uygun değer ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile yabancı para ve faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır. Söz konusu türev araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşımadıkları durumlarda konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev araçlar olarak muhasebeleştirilmekte ve bunlara ilişkin gerçeğe uygun değer değişiklikleri kâr veya zarar tablosunda yansıtılmaktadır. Grup'un finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını yerine getiren finansal riskten korunma işlemleri ise aşağıda açıklandığı şekilde muhasebeleştirilmektedir:

#### *Nakit Akış Riskinden Korunma İşlemleri*

Grup'un yabancı para cinsinden uzun vadeli kredileri (türev olmayan korunma aracı) ile gelecekte oluşması kuvvetle muhtemel satışları (korunmaya konu kalem) arasında etkili bir nakit akış korunması ilişkisi bulunmaktadır.

Bu bağlamda Şirket, kur riskinden kaynaklanan nakit akışlarını yönetme politikası kapsamında 1 Ocak 2019 tarihinden başlayarak öngörülebilir gelecekte gerçekleşmesi kuvvetle muhtemel satışlarını "riskten korunma kalem" olarak tanımlamış, bu satışları "türev olmayan riskten korunma aracı" olarak tanımladığı uzun vadeli finansal borçları ile eşleştirerek, nakit akış riskinden korunma muhasebesine başlamıştır. Bu muhasebe kapsamında riskten korunma aracı olarak tanımlanan uzun vadeli kredilerin öngörülebilir bütçelere uygun bir takvim dönemi içerisinde ödenecek anapara bakiyelerinden kaynaklı kur farkının iskonto edilen spot bileşeni (etkin olduğu oranda) Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu'nda "Nakit akış riskinden korunmaya ilişkin diğer kapsamlı gelir / (gider)" altında, ilişkilendirildiği satış gelir tablosu'nu etkileyene kadar bekletilecektir. Satışlar gerçekleştiğinde bu fonda biriken ilgili kur farkı kazancı/kayıbı gelir tablosunda "kur farkı gelir/giderleri" altında muhasebeleştirilir.

#### 3.19 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

#### 3.20 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşviğin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılama amaçlı maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 3.21 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 22).

#### 3.22 Kiralama işlemleri

##### a) Grup - kiracı olarak

###### Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması için yapılan ödemeler (kiralayandan alınan teşvik ve indirimler düşüldükten sonra), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

##### b) Grup - kiraya veren olarak

###### Finansal kiralama

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralanana varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

###### Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanana varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

#### NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların UFRS'ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

##### a) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 13'te açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### b) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 29).

#### c) Maddi varlıklar ve maddi olmayan duran varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan duran varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

#### d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebileceği durumlarda ayrılmaktadır (Not 17).

#### e) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 29).

#### f) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Grup şerefiyedeki herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un beş yıllık planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin taşınan değer ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır (Not 16).

#### NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kasa	557	602
Banka	1.354.537	1.532.973
-Vadesiz mevduat	113.483	192.961
-Vadeli mevduat	1.241.054	1.340.012
Diğer	1.431	1.843
<b>Toplam</b>	<b>1.356.525</b>	<b>1.535.418</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Nakit ve nakit benzerleri	1.356.525	1.535.418
Eksi: Bloke mevduatlar	(45.166)	(535)
Eksi: Faiz tahakkukları	(3.233)	(3.815)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>1.308.126</b>	<b>1.531.068</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı (%)	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı (%)
ABD Doları	356.832	1,35-5,50	837.083	4,00-5,50
Avro	409.005	0,10-3,75	324.442	1,45-2,20
TL	475.217	9,50-23,25	178.487	10,80-23,25
<b>Toplam</b>	<b>1.241.054</b>		<b>1.340.012</b>	

## NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları <sup>(*)</sup>	426.813	24.176
Üç aydan uzun tahvil ve bonoları	48.122	10.998
<b>Kısa vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>474.935</b>	<b>35.174</b>
Satılmaya hazır finansal varlıklar	11.997	7.790
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar <sup>(**)</sup>	226	226
<b>Uzun vadeli finansal yatırımlar</b>	<b>12.223</b>	<b>8.016</b>
<b>Toplam</b>	<b>487.158</b>	<b>43.190</b>

(\*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ilişkin bankalar tarafından bloke edilmiştir. Söz konusu vadeli mevduatların faiz oranları %4 ile %15 arasındadır.

(\*\*) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıklar:	(%)	31 Aralık 2019	(%)	31 Aralık 2018
Yapı ve Kredi Bankası Anonim Şirketi	<1	11.427	<1	7.373
Akçansa Çimento Sanayi Anonim Şirketi	<1	570	<1	417
<b>Toplam</b>		<b>11.997</b>		<b>7.790</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
1 Ocak	7.790	11.177
Girişler	1.264	2.237
Gerçeğe uygun değer değişimleri	2.943	(5.624)
<b>31 Aralık</b>	<b>11.997</b>	<b>7.790</b>

## Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret Anonim Şirketi	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri Anonim Şirketi	107	107
<b>Toplam</b>	<b>226</b>	<b>226</b>

## NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DowAksa	302.846	286.658
Akcez	200.219	56.903
Akmerkez	204.822	141.759
WMG London	27.813	25.180
Akenerji <sup>(*)</sup>	-	-
<b>Toplam</b>	<b>735.700</b>	<b>510.500</b>

(\*) Akenerji'nin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıtılmamış 120.106.540 TL zararı bulunmaktadır. Grup, finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İştiraklerin, 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2019	2018
<b>1 Ocak</b>	<b>510.500</b>	<b>568.703</b>
İştiraklerin dönem zararlarından paylar	55.330	(152.699)
Alınan temettü	(11.885)	(8.216)
İştiraklerden elde edilen diğer kapsamlı gelirler	34.685	78.554
Sermaye arttırımı	147.070	24.158
<b>31 Aralık</b>	<b>735.700</b>	<b>510.500</b>

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2019	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem (zararı)/kârı
Akenerji <sup>(*)</sup>	2.920.925	5.595.102	1.823.209	(587.893)
Akcez	3.150.658	2.863.548	4.093.691	1.590
DowAksa	1.802.559	1.196.867	370.081	(37.972)
Akmerkez	1.569.725	9.177	117.659	572.043
WMG London	87.800	32.948	-	(3.003)

31 Aralık 2018	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem (zararı)/kârı
Akenerji <sup>(*)</sup>	2.973.793	5.062.164	2.215.718	(1.396.642)
Akcez	2.872.798	2.872.322	4.040.287	(199.999)
DowAksa	1.523.809	950.493	337.155	(22.934)
Akmerkez	1.086.913	6.433	116.629	(302.733)
WMG London	66.440	17.067	-	(2.968)

<sup>(\*)</sup> Şirket'in maddi duran varlıklarını yeniden değerlendirilmiş tutarları ile muhasebeleştirilmiş olduğu konsolide finansal tablolarında yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 6.874.073.181 TL ve 5.912.905.672 TL'dir (31 Aralık 2018-5.704.568.702 TL ve 5.244.003.709 TL).

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2019	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	831.247	169.824
Akmerkez GYO	887.628	116.457
<b>Toplam</b>	<b>1.718.875</b>	<b>286.281</b>

31 Aralık 2018	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	459.373	93.850
Akmerkez GYO	610.012	80.034
<b>Toplam</b>	<b>1.069.385</b>	<b>173.884</b>

### NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

#### a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DowAksa <sup>(*)</sup>	60.373	33.773
Akenerji <sup>(*)</sup>	25.868	16.735
Akcez <sup>(*)</sup>	6.310	5.712
Diğer	4.619	4.125
<b>Toplam</b>	<b>97.170</b>	<b>60.345</b>

#### b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DowAksa <sup>(*)</sup> (**)	13.843	24.678
Akcez <sup>(*)</sup>	1.449	46.455
Ottoman Gayrimenkul Yatırımları İnş. ve Tic. A.Ş. <sup>(**)</sup>	-	816
<b>Toplam</b>	<b>15.292</b>	<b>71.949</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı <sup>(*)</sup>	12.632	9.407
Ottoman Gayrimenkul Yatırımları İnş. ve Tic. A.Ş. <sup>(**)</sup>	-	3.472
<b>Toplam</b>	<b>12.632</b>	<b>12.879</b>

(\*) İş ortaklıkları

(\*\*) Finansal yatırımlar

(\*\*) Aksa ile DowAksa ve DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. arasındaki anlaşma gereği finansal kiralama modeline uygun olarak DowAksa'ya teslim edilen Solvent Geri Kazanım Ünitesi tesisinin kullanım durumu gözden geçirilerek, iki şirket arasında yeni bir anlaşmaya varılmış olup, söz konusu tesis kapasitesinin büyük bir bölümünün Şirket tarafından kullanılıyor olması ve gelecekte de bu şekilde devam edeceği sebebiyle 31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket'e devredilmiştir.

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
DowAksa <sup>(*)</sup>	53.121	41.890
Yalkim OSB <sup>(**)</sup>	3.399	1.824
Akcez <sup>(*)</sup>	3.023	-
Akgirişim <sup>(**)</sup>	1.013	7.939
Diğer	2.289	1.337
<b>Toplam</b>	<b>62.845</b>	<b>52.990</b>

#### e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ARD Holding A.Ş. <sup>(**)(***)</sup>	-	24.486
Atlantik Holding A.Ş. <sup>(**)(***)</sup>	-	24.486
NDÇ Holding A.Ş. <sup>(**)(***)</sup>	-	24.485
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>73.457</b>

(\*) İş ortaklıkları

(\*\*) Diğer ilişkili taraflar

(\*\*) 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara diğer borçlar ortaklara ödenecek olan temettü borçlarından oluşmaktadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### f) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
DowAksa <sup>(*)</sup>	98.210	73.368
Akcez <sup>(*)</sup>	32.034	27.407
Akenerji <sup>(*)</sup>	23.653	30.281
Akgirişim <sup>(**)</sup>	939	5.543
Diğer	15.916	20.062
<b>Toplam</b>	<b>170.752</b>	<b>156.661</b>

(\*) İş ortaklıkları

(\*\*) Diğer ilişkili taraflar

#### g) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Yalkim OSB <sup>(**)(****)</sup>	34.826	50.498
Akcez <sup>(*)</sup>	32.611	62
Akgirişim <sup>(**)(****)</sup>	29.613	43.533
Akhan <sup>(**)</sup>	5.134	6.042
Akenerji <sup>(*)</sup>	-	3.013
Diğer	12.447	3.336
<b>Toplam</b>	<b>114.631</b>	<b>106.484</b>

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

#### h) İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı <sup>(*)</sup>	-	1.479
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>1.479</b>

(\*) İş ortaklıkları

(\*) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(\*\*) Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar

(\*\*\*\*) Diğer ilişkili taraflar



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### i) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	19.577	18.263
Diğer faydalar	199	229
<b>Toplam</b>	<b>19.776</b>	<b>18.492</b>

#### j) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla, 6 Aralık 2010 tarihinde (International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den sağlamış oldukları toplam 325.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli kredi, 20 Mayıs 2016 tarihi itibarı ile aynı Banka Grubu ile yapılan görüşmeler neticesinde refinanse edilmiştir. Kredinin refinanse edildiği tarih itibarı ile bakiyesi 220.675.000 USD olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.S. münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin kalan bakiyesi 163.248.083 ABD Doları'dır.

Akcez bağlı ortaklığı Sedaş'ın borçlu sıfatıyla International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den 20 Mayıs 2016 tarihli refinansman sözleşmesi kapsamında yatırımlarının finansmanı amacıyla temin etmiş olduğu uzun vadeli kredilerin 31 Aralık 2019 itibarıyla toplam bakiyesi 49.288.503 ABD Doları ve 141.384.071 Türk Lirası olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.S., münferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Sedaş tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla söz konusu kredinin kalan bakiyesi 49.288.503 ABD Doları ve 141.384.071 Türk Lirası'dır.

#### NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alıcılar	1.362.686	1.553.230
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(98.412)	(72.786)
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(4.919)	(7.632)
<b>Ara Toplam</b>	<b>1.259.355</b>	<b>1.472.812</b>
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 9)	97.170	60.345
<b>Toplam</b>	<b>1.356.525</b>	<b>1.533.157</b>

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2018: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2019	2018
<b>1 Ocak</b>	<b>72.786</b>	<b>69.343</b>
Tahsilatlar ve kayıtlardan silinen	(2.278)	(1.882)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	27.904	5.325
<b>31 Aralık</b>	<b>98.412</b>	<b>72.786</b>

#### b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alıcılar	84.814	-
Alacak senetleri	49.592	43.924
Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.836)	(2.100)
<b>Toplam</b>	<b>130.570</b>	<b>41.824</b>

#### c) Kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar	1.243.682	1.052.120
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.657)	(2.976)
	<b>1.241.025</b>	<b>1.049.144</b>
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 9)	62.845	52.990
<b>Toplam</b>	<b>1.303.870</b>	<b>1.102.134</b>

#### d) Uzun vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Satıcılar	3.125	3.310
<b>Toplam</b>	<b>3.125</b>	<b>3.310</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 10 - STOKLAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	568.804	409.699
Yarı mamüller	53.059	47.191
Mamüller	281.016	240.343
Ticari mallar	8.883	14.066
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	498.529	504.993
Diğer stoklar ve yedek parçalar	68.168	59.752
Eksi: Stok değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>	(54.647)	(51.820)
<b>Toplam</b>	<b>1.423.812</b>	<b>1.224.224</b>

(\*) Stok değer düşüklüğünün 38.422.009 TL'si, Çiftelhavuzlar arsasının 31 Aralık 2019 itibarıyla oluşmuş üzerindeki bina dahil maliyet değeri olan 75.491.008 TL'nin arsanın alım bedeli olan 37.069.000 TL'ye getirilmesi sonucu oluşan değer düşüklüğü tutarıdır (31 Aralık 2018: 37.069.000 TL).

	2019	2018
<b>1 Ocak</b>	<b>51.820</b>	<b>28.777</b>
Dönem içinde ayrılan karşılık	11.740	23.043
İptal edilen karşılık	(8.913)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>54.647</b>	<b>51.820</b>

#### NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:</b>		
Verilen sipariş avansları	41.155	27.038
Gelecek aylara ait giderler	25.971	19.156
<b>Toplam</b>	<b>67.126</b>	<b>46.194</b>
<b>Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:</b>		
Verilen sipariş avansları	40.948	24.172
Gelecek yıllara ait giderler	7.674	2.664
<b>Toplam</b>	<b>48.622</b>	<b>26.836</b>
<b>Ertelenmiş gelirler:</b>		
Alınan sipariş avansları	86.578	92.760
Gelecek aylara ait gelirler	50.916	5.470
<b>Toplam</b>	<b>137.494</b>	<b>98.230</b>
<b>Uzun vadeli ertelenmiş gelirler:</b>		
Gelecek yıllara ait gelirler <sup>(*)</sup>	5.029	6.717
Alınan sipariş avansları	454	806
<b>Toplam</b>	<b>5.483</b>	<b>7.523</b>

(\*) Söz konusu tutar Akasya AVM ile ilgili kiracılarından tanıtım katkı payı olarak alınan bakiyelerden oluşmaktadır. Katkı payları ilgili kira süresi esas alınarak kaydedilmektedir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	Değer artışı/ azalışı, net	31 Aralık 2019
Arsa ve binalar	4.933.985	2.934	(6.815)	42.039	430	578.185	5.550.758
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>4.933.985</b>	<b>2.934</b>	<b>(6.815)</b>	<b>42.039</b>	<b>430</b>	<b>578.185</b>	<b>5.550.758</b>
<b>1 Ocak 2018</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>Değer artışı</b>	<b>31 Aralık 2018</b>			
Arsa ve binalar	3.654.271	7.997	(253)	1.271.970			4.933.985
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>3.654.271</b>	<b>7.997</b>	<b>(253)</b>	<b>1.271.970</b>			<b>4.933.985</b>
<b>Kullanılan Yöntem</b>	<b>Seviye</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>				
Akasya AVM	İndirgenmiş nakit akımı yöntemi	2	3.650.000	3.331.000			
Akbatı AVM	Gelir yaklaşımı yöntemi	2	1.465.000	1.216.000			
Uşaklıgil Projesi	Pazar yaklaşımı yöntemi	2	228.369	214.380			
Yalova-Çiftlikköy arsa ve binaları	İkame maliyet yöntemi	2	85.325	78.000			
Akhan	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	35.470	33.620			
Sosyal Tesis	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	21.850	20.835			
Diğer	Emsal karşılaştırma yöntemi	2	64.744	40.150			
<b>Toplam</b>			<b>5.550.758</b>	<b>4.933.985</b>			

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 5.550.758.000 TL olarak tespit edilmiştir (2018: 4.933.985.000 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir.

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkulleri üzerinde 3.522.574.939 TL tutarında teminat, rehin ve ipotek bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 2.761.466.737 TL).

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkuller üzerinde 4.261.658.971 TL sigorta teminatı bulunmaktadır (31 Aralık 2018: 3.824.260.058 TL).



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	281.099	556	(513)	12.620	340	294.102
Binalar	357.163	336	(598)	10.662	2.158	369.721
Makine, tesis ve cihazlar	2.215.626	12.782	(15.651)	134.448	3.579	2.350.784
Motorlu taşıtlar	86.022	4.556	(2.205)	-	279	88.652
Demirbaşlar	136.671	7.645	(2.008)	4.019	150	146.477
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	16.154	268	-	-	-	16.422
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(**)</sup>	111.840	277.621	-	(173.295)	-	216.166
<b>Toplam</b>	<b>3.204.575</b>	<b>303.764</b>	<b>(20.975)</b>	<b>(11.546)</b>	<b>6.506</b>	<b>3.482.324</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	66.943	5.296	(38)	-	-	72.201
Binalar	84.645	9.233	(582)	-	645	93.941
Makine, tesis ve cihazlar	1.068.676	136.179	(15.346)	-	2.977	1.192.486
Motorlu taşıtlar	22.332	456	(1.780)	-	158	21.166
Demirbaşlar	87.458	11.904	(1.643)	-	120	97.839
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	10.803	906	(995)	-	-	10.714
<b>Toplam</b>	<b>1.340.857</b>	<b>163.974</b>	<b>(20.384)</b>	<b>-</b>	<b>3.900</b>	<b>1.488.347</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.863.718</b>					<b>1.993.977</b>

(\*) Transferlerin 11.546.279 TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Akça'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Ak-Kim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

Cari dönem amortisman giderlerinin 184.351.433 TL'si satılan malın maliyetine, 4.258.857 TL'si araştırma geliştirme giderlerine, 7.454.207 TL'si genel yönetim giderlerine, 6.505.428 TL'si pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 565.000 TL'si henüz tamamlanmamış proje geliştirme maliyetleri amortisman tutarı olarak yapılmakta olan yatırımlara ve 2.255.000 TL'si stoklar üzerine dahil edilmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Yabancı Para Çevrim Farkları	31 Aralık 2018
<b>Maliyet</b>						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	290.974	2.267	(58.083)	45.581	360	281.099
Binalar	337.521	3.685	(677)	12.904	3.730	357.163
Makine, tesis ve cihazlar	1.873.001	145.741	(62.932)	254.353	5.463	2.215.626
Motorlu taşıtlar	84.112	2.203	(437)	-	144	86.022
Demirbaşlar	126.449	8.820	(8.959)	10.164	197	136.671
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	18.309	549	(2.723)	19	-	16.154
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(**)</sup>	97.054	323.086	(2.948)	(305.352)	-	111.840
<b>Toplam</b>	<b>2.827.420</b>	<b>486.351</b>	<b>(136.759)</b>	<b>17.669</b>	<b>9.894</b>	<b>3.204.575</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	88.238	5.647	(26.942)	-	-	66.943
Binalar	75.777	8.602	(242)	-	508	84.645
Makine, tesis ve cihazlar	1.013.549	113.955	(61.761)	-	2.933	1.068.676
Motorlu taşıtlar	21.824	769	(359)	-	98	22.332
Demirbaşlar	83.137	11.600	(7.485)	-	206	87.458
Kiralanın varlıkları geliştirme maliyetleri	12.843	681	(2.721)	-	-	10.803
<b>Toplam</b>	<b>1.295.368</b>	<b>141.254</b>	<b>(99.510)</b>	<b>-</b>	<b>3.745</b>	<b>1.340.857</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.532.052</b>					<b>1.863.718</b>

(\*) Transferlerin 17.669.435 TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

(\*\*) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Akça'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Ak-Kim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2019
<b>Maliyet</b>						
Haklar	119.997	10.778	(332)	1.815	1.056	133.314
Geliştirme maliyetleri	46.470	5.870	-	9.053	-	61.393
Diğer	15.891	2.344	(285)	678	279	18.907
Müşteri ilişkileri varlığı	138.423	-	-	-	2.789	141.212
<b>Toplam</b>	<b>320.781</b>	<b>18.992</b>	<b>(617)</b>	<b>11.546</b>	<b>4.124</b>	<b>354.826</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>						
Haklar	27.023	6.671	(332)	-	822	34.184
Geliştirme maliyetleri	18.114	4.110	-	-	-	22.224
Diğer	11.074	1.485	(285)	-	219	12.493
Müşteri ilişkileri varlığı	48.860	14.652	-	-	2.207	65.719
<b>Toplam</b>	<b>105.071</b>	<b>26.918</b>	<b>(617)</b>	<b>-</b>	<b>3.248</b>	<b>134.620</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>215.710</b>					<b>220.206</b>

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2018
<b>Maliyet</b>						
Haklar	140.135	16.965	(13.012)	(26.180)	2.089	119.997
Geliştirme maliyetleri	29.314	8.970	(73)	8.259	-	46.470
Diğer	12.626	1.965	(57)	252	1.105	15.891
Müşteri ilişkileri varlığı	131.778	-	-	-	6.645	138.423
<b>Toplam</b>	<b>313.853</b>	<b>27.900</b>	<b>(13.142)</b>	<b>(17.669)</b>	<b>9.839</b>	<b>320.781</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>						
Haklar	21.226	5.673	(200)	-	324	27.023
Geliştirme maliyetleri	15.455	2.659	-	-	-	18.114
Diğer	8.319	2.076	(57)	-	736	11.074
Müşteri ilişkileri varlığı	35.052	13.382	-	-	426	48.860
<b>Toplam</b>	<b>80.052</b>	<b>23.790</b>	<b>(257)</b>	<b>-</b>	<b>1.486</b>	<b>105.071</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>233.801</b>					<b>215.710</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 15 - KULLANIM HAKKI VARLIĞI

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Kiralama koşullarında yapılan değişiklikler	31 Aralık 2019
<b>Maliyet:</b>					
Araçlar	9.393	14.189	(206)	2.761	26.137
Saha Kiralamaları	930	134	-	9.547	10.611
Binalar	18.481	49	-	1.577	20.107
	<b>28.804</b>	<b>14.372</b>	<b>(206)</b>	<b>13.885</b>	<b>56.855</b>
<b>Birikmiş Amortisman:</b>					
Araçlar	-	9.115	(62)	-	9.053
Saha Kiralamaları	-	961	-	-	961
Binalar	-	4.422	-	-	4.422
	-	14.498	(62)	-	14.436
<b>Net Defter Değeri</b>	<b>28.804</b>				<b>42.419</b>

#### NOT 16 - ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla detayları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2019	Karlıtepe	Gizem Frit	Dinox	Akferal	Megacolor	Toplam
Nakit iktisap bedeli	100	212.458	13.992	16.398	32.470	275.418
Koşullu bedel <sup>(*)</sup>	-	9.436	-	-	5.516	14.952
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	607	(171.185)	(11.150)	(15.610)	(38.016)	(235.354)
Yabancı para çevrim farkı	-	-	2.034	-	163	2.197
<b>Şerefiye</b>	<b>707</b>	<b>50.709</b>	<b>4.876</b>	<b>788</b>	<b>133</b>	<b>57.213</b>
31 Aralık 2018	Karlıtepe	Gizem Frit	Dinox	Akferal	Megacolor	Toplam
Nakit iktisap bedeli	100	212.458	13.992	16.398	32.470	275.418
Koşullu bedel <sup>(*)</sup>	-	9.436	-	-	5.516	14.952
Kayıtlardan çıkarılan net varlık	607	(171.186)	(11.150)	(15.610)	(38.016)	(235.355)
Yabancı para çevrim farkı	-	-	1.578	-	151	1.729
<b>Şerefiye</b>	<b>707</b>	<b>50.708</b>	<b>4.420</b>	<b>788</b>	<b>121</b>	<b>56.744</b>

(\*) Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Değer düşüklüğü testi:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, 5 Ocak 2015 tarihinde Gizem Frit hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akiş 22 Mayıs 2015 tarihinde Karlitepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dincox'un %100 hissesini 3.750.000 Avro karşılığında iktisap etmiştir ve 3 Kasım 2018 tarihinde Akferal'in kalan %50 hissesini, 9.000.000 TL bedelle FERALCO AB şirketinden devralmıştır. Grup'un bağlı ortaklıklarından Gizem Frit, 22 Kasım 2017 tarihinde Megacolor'ın %100 hissesini 7.002.128 Avro karşılığında iktisap etmiştir. Toplam satın alma fiyatı ve satın alınan net varlıkların gerçeğe uygun değeri arasındaki fark konsolide finansal tablolarda şerefiye olarak muhasebeleştirilmiştir.

Grup, şerefiye için yıllık olarak herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını test etmektedir. Grup, Gizem Frit ve Dincox firmalarındaki yatırımlarında değer düşüklüğü olup olmadığını tespit edebilmek amacıyla her raporlama döneminde gözden geçirmektedir. Yatırımlarda değer düşüklüğü bulunup bulunmadığına dair değerlendirme çalışması, özellikle ilgili finansal varlığın aktif bir piyasası bulunmadığından dolayı piyasa verilerini dikkate alan değerlendirme yöntemleri kullanılarak yapılamamakta ve Grup yönetiminin önemli tahminler yapmasını gerektirmektedir.

#### Gizem Frit;

Ak-kim, 5 Ocak 2015 tarihinde Gizem Frit hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Gizem Frit, performans kaplamaları ve pigment üreticilerinden biridir. Bu ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, dökme demir, seramik, sıhhi tesisat, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin kaplanmasında dekoratif ve koruyucu amaçlı kullanılmaktadır. Buna ek olarak, bu ürünler Gizem Frit tarafından üretilen inorganik pigmentlerle renklendirilmektedir. Söz konusu iktisap işlemi UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 50.708.286 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki 5 yıllık ABD Doları cinsinden projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için gerçeğe uygun değer hesaplama modelinde beş yıllık iskonto oranı %1,5 olarak kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

#### Dincox;

Ak-Kim, 15 Şubat 2017 tarihinde Dincox'un %100 hissesini 3.750.000 Avro karşılığında iktisap etmiştir. Dincox, Ak-Kim tarafından üretilmiş kimyevi ürünlerin Avrupa Birliği içerisinde satış ve dağıtımını ile işletilmiştir. Söz konusu iktisap işlemi UFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardı uyarınca satın alma yöntemi ile konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmiştir. İlgili muhasebeleştirme neticesinde konsolide finansal tablolarda 4.876.263 TL tutarında şerefiye muhasebeleştirilmiştir.

Değer düşüklüğü testi, 1 Ocak 2020 ve 31 Aralık 2025 tarihleri aralığındaki 5 yıllık Avro cinsinden projeksiyon üzerinden yapılmıştır. Gelecek dönemlerde oluşacak nakit akışlarını (sonsuz) tahmin edebilmek için gerçeğe uygun değer hesaplama modelinde beş yıllık iskonto oranı %0 olarak kullanılmıştır. Grup tarafından yapılan analizler sonucunda, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 17 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Kısa vadeli karşılıklar:	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Borç ve gider karşılıkları	11.362	7.720
Dava karşılıkları	2.582	5.878
<b>Toplam</b>	<b>13.944</b>	<b>13.598</b>

#### Koşullu varlık ve yükümlülükler:

##### a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alacak sigortası	958.091	883.703
Alınan ipotekler	214.923	218.121
Alınan teminat çek ve senetleri	126.092	170.575
Alınan teminat mektupları	121.059	159.001
Hisse rehinleri	118.804	-
Teyitli teyitsiz akreditif	25.597	32.615
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	14.599	37.248
<b>Toplam</b>	<b>1.579.165</b>	<b>1.501.263</b>

##### b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Verilen ipotekler (Not 12)	3.522.575	2.761.467
Akreditifler	633.304	684.678
Verilen teminat mektupları	735.530	772.809
<b>Toplam</b>	<b>4.891.409</b>	<b>4.218.954</b>

##### c) Akport liman yatırımına ilişkin ihtilaf:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yıllığına devralmıştır.

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m<sup>2</sup> konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide finansal tablolarında 30.967.453 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi uzatılmamış ancak bu durumun yaratacağı ekonomik olumsuzluklardan ülkenin ve bölgenin etkilenmemesi için Akport Anonim Şirketi'nin faaliyetlerine devam etmesi nedeniyle 1 Kasım 2010 ile 31 Aralık 2011 tarihleri arasında limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434.000 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2012 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatifi dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan kusursuz ifa imkansızlığı nedeniyle 1 Kasım 2010 tarihinde kendiliğinden sona ermiştir.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kılındığı tebliğ edilmiş ve 16 Nisan 2012 tarihinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Tekirdağ 2. Sulh Hukuk Hakimliği nezdinde yaptırılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025.056 TL, Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.049.974 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramasızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075.029 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 15 Eylül 2015 tarihinde alınan karar (Aralık 2017 itibarıyla tahakkuk eden faiz dahil) TDİ'nin Akport'a yaklaşık 96.045.000 TL ödeme yapması kararlaştırılmıştır.

TDİ tarafından karara karşı açılan iptal davasında Mahkeme (İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesi), 3 Mart 2016 tarihinde, Yargıtay nezdinde temyiz yolu açık olmak üzere, görevsizlik kararı vermiş olup; karar TDİ tarafından temyiz edilmiştir. Temyiz süreci safhasında taraflarca 60.012.046 TL üzerinden sulh olmak üzere 20 Nisan 2018 tarihli protokol imzalanmış olup; anılan protokole uygun olarak 19 Haziran 2018 tarihinde, TDİ tarafından Akport'a (ilgili mahsuplar neticesinde) 58.815.614 TL tutarında ödeme yapılmış ve taraflarca sulh olduğu dava dosyasına bildirilmiştir. Yargıtay 15.Hukuk Dairesi, iptal davasının Bölge Adliye Mahkemesi'nde görülmesinin zorunlu hale geldiğinden bahisle görev yönünden bozma kararı vermiş olup, karar Akport'a 25.07.2018 tarihinde tebliğ edilmiştir. Anılan Yargıtay bozma kararına Yerele Mahkemece (İstanbul 13. Asliye Ticaret Mahkemesi) uyularak 11.10.2018 tarihinde görevsizlik kararı verilmiş ve kararın kesinleşmesi ile dosya görevli İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi'ne gönderilmiş olup, İstanbul Bölge Adliye Mahkemesi 15.Hukuk Dairesi'nin 25.12.2018 tarihli kararı ile, sulh nedeniyle karar verilmesine yer olmadığına karar verilmiş ve hüküm 01.02.2019 tarihinde kesinleşmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanılmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali talebiyle açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

23 Aralık 2015 ve 14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantılarının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme 28 Mart 2016 tarihli ara kararı ile davacıların ihtiyati tedbir taleplerini reddetmiş olup; 24 Mayıs 2018 tarihli son duruşmada ise, istinaf yolu açık olmak üzere, davaların reddine karar vermiştir. Anılan kararlara karşı davacı tarafça istinaf yoluna başvurulmuş olup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

#### NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli:</b>		
Prim karşılığı	28.798	20.966
Kullanılmamış izin karşılığı	6.351	5.343
<b>Toplam</b>	<b>35.149</b>	<b>26.309</b>
<b>Uzun vadeli:</b>		
Kıdem tazminatı karşılığı	54.276	40.219
Kıdeme teşvik planı karşılığı	2.316	1.888
<b>Toplam</b>	<b>56.592</b>	<b>42.107</b>

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

Prim karşılığı	2019	2018
1 Ocak	20.966	20.528
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	28.798	20.966
Ödenen prim karşılıkları	(20.966)	(20.528)
<b>31 Aralık</b>	<b>28.798</b>	<b>20.966</b>
<b>Kullanılmamış izin karşılığı</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
1 Ocak	5.343	5.342
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	1.008	1
<b>31 Aralık</b>	<b>6.351</b>	<b>5.343</b>



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanununun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2019	2018
İskonto oranı (%)	4,96	6,86
Emeklilik olasılığı (%)	84,13-98,25	97,97 -98,25

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2020 tarihinden itibaren geçerli 6.730,15 TL (1 Ocak 2019: 6.017,60) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
<b>1 Ocak</b>	<b>42.107</b>	<b>45.316</b>
Ödenen tazminatlar	(8.250)	(9.589)
Hizmet maliyeti	6.664	6.657
Faiz maliyeti	4.167	4.260
Aktüeryal kazanç	11.904	(4.537)
<b>31 Aralık</b>	<b>56.592</b>	<b>42.107</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 19 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Diğer dönen varlıklar:</b>		
KDV alacakları	157.541	185.460
Gelir tahakkukları	1.594	551
Diğer	2.746	1.854
<b>Toplam</b>	<b>161.881</b>	<b>187.865</b>
<b>Diğer duran varlıklar:</b>		
KDV alacakları	6.933	5.368
Diğer	655	401
<b>Toplam</b>	<b>7.588</b>	<b>5.769</b>
<b>Diğer kısa vadeli yükümlülükler:</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	7.051	9.963
Gider tahakkukları	3.527	342
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksitlendirilmiş vergiler	76	1.017
<b>Toplam</b>	<b>10.654</b>	<b>11.322</b>
<b>Diğer uzun vadeli yükümlülükler:</b>		
Alınan depozito ve teminatlar	13.319	-
Vadesi geçmiş, ertelenmiş, taksitlendirilmiş vergiler	-	149
<b>Toplam</b>	<b>13.319</b>	<b>149</b>

#### NOT 20 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	2.176.602	1.530.692
Factoring ve leasing borçları	19.226	41.063
<b>Ara toplam</b>	<b>2.195.828</b>	<b>1.571.755</b>
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	798.402	1.256.016
Finansal kiralama yükümlülüğü	11.951	-
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>3.006.181</b>	<b>2.827.771</b>
Uzun vadeli banka kredileri	2.179.393	2.151.568
Çıkarılmış tahviller	73.818	-
Finansal kiralama yükümlülüğü	33.830	-
Factoring ve leasing borçlanmaları	-	16.976
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>2.287.041</b>	<b>2.168.544</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2019		31 Aralık 2018
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı (%)	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	2,86-4,77	1.599.301	3,76	1.174.271
Avro krediler	0,66	325.759	0,73	354.049
TL krediler	11,26-25,69	251.542	-	2.372
<b>Toplam</b>		<b>2.176.602</b>		<b>1.530.692</b>
<b>Kısa vadeli faktoring borçları:</b>				
TL faktoring borçlar		-		378
ABD Doları faktoring borçlar		19.226		40.685
<b>Toplam</b>		<b>19.226</b>		<b>41.063</b>
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:</b>				
ABD Doları krediler	4,08-6,27	434.709	5,05	637.500
Avro krediler	2,8-4,6	284.490	3,33	176.629
TL krediler	15,50	79.203	15,16	441.887
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	11.951	-	-
<b>Toplam</b>		<b>810.353</b>		<b>1.256.016</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	6,45	1.420.445	5,80	1.289.168
Avro krediler	4,60	669.493	3,78	796.286
TL krediler	15,50	89.455	14,9	66.114
Çıkarılmış tahviller	-	73.818	-	-
Finansal kiralama yükümlülüğü	-	33.830	-	-
<b>Toplam</b>		<b>2.287.041</b>		<b>2.151.568</b>
<b>Uzun vadeli faktoring borçları:</b>				
ABD Doları faktoring borçlar		-		16.976
<b>Toplam</b>		<b>-</b>		<b>16.676</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

<b>1 Ocak 2019 itibarıyla toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>4.996.315</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	3.678.541
Borçlanmadan kaynaklanan nakit çıkışları	(4.059.586)
Tahakkuk	195.642
Kur farkı	436.532
Finansal kiralama yükümlülükleri	45.778

<b>31 Aralık 2019 itibarıyla toplam finansal borçlanmalar</b>	<b>5.293.222</b>
---	------------------

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Makul değer	Kayıtlı değer(*)	Makul değerler	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	3.541.128	3.473.760	3.123.821	3.162.940
Avro krediler	1.201.113	1.157.796	1.362.763	1.322.364
TL krediler	898.117	615.885	600.517	511.011
<b>Toplam</b>	<b>5.640.358</b>	<b>5.247.441</b>	<b>5.087.101</b>	<b>4.996.315</b>

(\*) İlgili bakiye UFRS 16 kapsamında meydana gelen finansal kiralama yükümlülüğü tutarlarını içermemektedir.

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Uzun vadeli finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
1-2 yıl içinde ödenecekler	825.030	554.539
2-3 yıl içinde ödenecekler	763.078	540.174
3-4 yıl içinde ödenecekler	259.840	589.283
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	439.093	467.572
<b>Toplam</b>	<b>2.287.041</b>	<b>2.151.568</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 1.319.470.439 TL'dir (31 Aralık 2018: 1.141.808.201 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları London Interbank Offered Rate (Libor) + % 1,80 ile + %3,90 arasında değişmektedir (2018: Libor + %3,10 ile + %4,50).



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 21 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı Alım-satım amaçlı	18.958	76.158	7.730	13.841
	7.765	447	9.219	-
<b>Toplam</b>	<b>26.723</b>	<b>76.605</b>	<b>16.949</b>	<b>13.841</b>

#### Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık	Kontrat tutarı	Gerçeğe uygun değer varlık
Faiz oranı swap ve forward işlemleri	262.616	18.758	291.897	7.730

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları ABD Doları için %1,13 ile %1,35 arasında değişmektedir. (2018: ABD Doları-%3,15 ile %6,36). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla swap işlemlerinde doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kâr ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 22 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	(%) Hisse	31 Aralık 2019	(%) Hisse	31 Aralık 2018
A.R.D Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
Atlantik Holding Anonim Şirketi	33	334.483	33	334.483
NDÇ Holding Anonim Şirketi	33	334.482	33	334.482
Diğer	1	2	1	2
	<b>100</b>	<b>1.003.450</b>	<b>100</b>	<b>1.003.450</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		(10.406)		(10.406)
<b>Toplam sermaye</b>		<b>993.044</b>		<b>993.044</b>

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2018: 100.345.000.000) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla taahhüt edilen sermayenin tamamı ödenmiştir. ödenmiş sermaye tutarı 1.003.450 TL'dir.

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098.000 TL'den 863.378.000 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırımı kararı ile 1.003.450.000 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen tutarın tamamı nakit olarak ödenmiştir.

#### Geçmiş yıllar kârları ve yasal yedekler

Yasal finansal tablolara göre kârdan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtıma açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde Akkök'ün Vergi Usul Kanunu'na göre düzenlenmiş finansal tablolarındaki göre dönem kârı ve geçmiş yıl kârları aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Yasal yedekler	28.179	19.188
Dönem net kârı	120.983	180.484
Geçmiş yıllar kâr/zararları	289.006	118.172
<b>Toplam</b>	<b>438.168</b>	<b>317.844</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağıli ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağıli ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Ak-Kim ve Aksa'dır. Söz konusu bağıli ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

31 Aralık 2019	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/(zararı)
Akış	%85,34	6.298.886	2.278.434	437.161	549.043
Ak-Kim	%58,00	1.916.973	1.492.165	1.549.938	170.408
Aksa	%59,61	4.255.366	2.661.188	3.645.899	283.039
<b>Toplam</b>		<b>12.471.225</b>	<b>6.431.787</b>	<b>5.632.998</b>	<b>1.002.490</b>

31 Aralık 2018	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı/(zararı)
Akış	%85,34	5.611.717	1.980.912	396.098	1.029.883
Ak-Kim	%58,00	1.701.052	1.414.889	1.350.321	67.975
Aksa	%60,06	4.249.376	2.748.291	3.537.548	246.143
<b>Toplam</b>		<b>11.562.145</b>	<b>6.144.092</b>	<b>5.283.967</b>	<b>1.344.001</b>

#### NOT 23 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak -31 Aralık 2018
Yurt içi satışlar	3.619.154	3.268.232
Yurt dışı satışlar	2.141.995	2.109.411
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(17.835)	(18.224)
Eksi: Satış iskontoları (-)	(139.626)	(151.702)
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>5.603.688</b>	<b>5.207.717</b>

b) Satışların maliyeti	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	3.621.209	3.103.499
İşçilik gideri	254.215	211.524
Amortisman ve itfa payları	184.351	143.602
AVM maliyetleri	83.499	55.486
Diğer	109.872	353.140
<b>Toplam</b>	<b>4.253.146</b>	<b>3.867.251</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 24 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

##### a) Genel yönetim giderleri

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Personel giderleri	87.157	85.302
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	30.045	36.117
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	11.014	6.316
Amortisman gideri	7.454	8.012
Çeşitli vergi giderleri	4.961	6.832
Seyahat giderleri	4.465	5.444
Büro giderleri	4.188	3.431
Kira giderleri	1.338	4.768
Bağış ve yardımlar	1.032	1.323
Diğer	4.694	11.655
<b>Toplam</b>	<b>156.348</b>	<b>169.200</b>

##### b) Pazarlama giderleri

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
İhracat giderleri	39.292	27.154
Personel giderleri	34.861	23.342
Komisyon giderleri	19.452	32.788
Nakliye giderleri	17.549	19.927
Amortisman giderleri	6.505	4.437
Seyahat giderleri	6.226	4.644
Reklam giderleri	5.321	6.032
Sigorta giderleri	2.510	3.694
Kira giderleri	821	1.974
Diğer	15.709	10.102
<b>Toplam</b>	<b>148.246</b>	<b>134.094</b>

#### NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	1 Ocak-31 Aralık 2019	1 Ocak-31 Aralık 2018
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	283.476	821.516
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı geliri	40.706	35.814
Konusu kalmayan karşılıklar	510	2.556
Diğer	26.525	23.813
<b>Toplam</b>	<b>351.217</b>	<b>883.699</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	210.587	734.682
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri	12.388	13.617
Değer düşüklüğü karşılığı gideri <sup>(*)</sup>	11.740	6.981
Karşılık giderleri	36.535	5.204
Diğer	10.389	16.365
<b>Toplam</b>	<b>281.639</b>	<b>776.849</b>

<sup>(\*)</sup> Çiftelhavuzlar arsasının 31 Aralık 2019 itibarıyla oluşmuş maliyet değeri olan 75.491.008 TL, arsanın alım bedeli olan 37.069.000 TL'ye getirilmesi sonucu oluşan değer düşüklüğü tutarıdır. Söz konusu tutar devam eden yasal ve idari süreçler kapsamında öngörülen tutardır.

#### NOT 26 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

##### a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer artışları	587.964	1.271.970
Sabit kıymet ve yatırım amaçlı gayrimenkul satış kârı	9.587	32.452
Kira gelirleri	4.424	6.859
Temettü gelirleri	775	848
<b>Toplam</b>	<b>602.750</b>	<b>1.312.129</b>

##### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Yatırım amaçlı gayrimenkul gerçeğe uygun değer azalışları	9.779	-
Sabit kıymet satış zararı	105	-
Finansal varlıkların değer düşüklüğü <sup>(*)</sup>	-	1.893
<b>Toplam</b>	<b>9.884</b>	<b>1.893</b>

<sup>(\*)</sup> Grup, finansal tablolarında uzun vadeli finansal varlık olarak muhasebeleştirdiği Ottoman Gayrimenkul'un mali tablolarını değerlendirmiş ve bu kapsamda finansal varlık tutarının kalmadığı öngörüsü ile giderleştirmiştir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 27 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2019 ve 2018 dönemlerine ait kâr veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	3.421.344	3.130.355
Personel giderleri	391.147	332.455
Amortisman giderleri	202.570	159.147
AVM maliyetleri	61.297	57.172
Diğer	508.394	515.343
<b>Toplam</b>	<b>4.584.752</b>	<b>4.194.472</b>

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Personel giderleri		
Satışların maliyeti	254.215	211.524
Genel yönetim giderleri	87.157	85.302
Pazarlama giderleri	34.861	23.342
Araştırma ve geliştirme giderleri	14.914	12.287
<b>Toplam</b>	<b>391.147</b>	<b>332.455</b>

#### NOT 28 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

##### a) Finansman gelirleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kur farkı kârı	601.306	1.457.653
Faiz geliri	91.557	89.115
Türev finansal araçlardan elde edilen gelir	14.008	12.284
Hisse satış geliri	-	18
<b>Toplam</b>	<b>706.871</b>	<b>1.559.070</b>

##### b) Finansman giderleri

	1 Ocak- 31 Aralık 2019	1 Ocak- 31 Aralık 2018
Kur farkı zararı	(922.951)	(2.261.541)
Faiz gideri	(294.796)	(238.584)
Türev finansal araç zararı	(25.158)	(3.509)
Diğer	(10.195)	-
<b>Toplam</b>	<b>(1.253.100)</b>	<b>(2.503.634)</b>
<b>Finansman giderleri, net</b>	<b>(546.229)</b>	<b>(944.564)</b>



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 29 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	78.037	64.182
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(75.185)	(61.970)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülükleri, net</b>	<b>2.852</b>	<b>2.212</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Cari dönem kurumlar vergisi	(78.037)	(64.182)
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(4.737)	842
<b>Toplam vergi gideri, net</b>	<b>(82.774)</b>	<b>(63.340)</b>

#### Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2019	Geçici Farklar 2018	Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
			2019	2018
Yatırım teşvikleri	66.840	55.703	17.788	11.141
Çalışanlara sağlanan faydalar	60.350	45.587	12.196	9.556
Ticari alacaklar ve şüpheli ticari alacak karşılığı	39.456	6.484	8.680	1.336
Finansal kiralama yükümlülüğü	45.781	-	9.468	-
Diğer	54.428	18.133	12.861	3.847
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>			<b>60.993</b>	<b>25.880</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(393.758)	(322.467)	(71.812)	(56.041)
Ticari borçlar	(2.657)	(2.976)	(585)	(655)
Stok değer düşüklüğü	(43.161)	-	(9.495)	-
Diğer	(31.322)	(20.353)	(3.978)	(4.302)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>			<b>(85.870)</b>	<b>(60.998)</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>			<b>(24.877)</b>	<b>(35.118)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Ertelenmiş vergi varlıkları	15.687	7.224
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(40.564)	(42.342)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(24.877)</b>	<b>(35.118)</b>

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>1 Ocak</b>	<b>35.118</b>	<b>34.136</b>
Cari dönem ertelenmiş vergi (geliri)/gideri, net	4.737	(842)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	(16.438)	1.300
Yabancı para çevrim farkı	1.460	524
<b>31 Aralık itibarıyla bakiyeler</b>	<b>24.877</b>	<b>35.118</b>

31 Aralık 2019 ve 2018 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2019	2018
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	1.190.481	1.333.068
<b>Grup'un beklenen vergi gideri</b>	<b>(261.906)</b>	<b>(293.275)</b>
<b>Vergi oranı</b>	<b>%22</b>	<b>%22</b>
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhaseseleştirilmemiş cari dönem zararları	(959)	(4.570)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	5.854	3.837
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.837)	(7.165)
Vergiden istisna diğer gelirler	130.348	198.639
Yatırım teşvik etkisi	47.041	12.945
Yeniden değerlendirme etkisi	-	21.322
Vergi oranı değişimi ve diğer	1.684	4.927
<b>Grup'un cari dönem vergi gideri</b>	<b>(82.775)</b>	<b>(63.340)</b>

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
2019	14.817	14.817
2020	5.562	5.562
2021	4.815	4.815
2022	4.258	4.258
2023	20.772	20.772
2024	4.360	-
<b>Toplam</b>	<b>54.584</b>	<b>50.224</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 30 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

##### Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar, ticari borçlar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

##### 30.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Döviz kuru riskine maruz kalan tüm Şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gereкли görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding Anonim Şirketi tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2019 itibarıyla ABD Doları kuru 5,9402 TL, Avro kuru 6,6506 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2018: ABD Doları 5,2609 TL, Avro 6,0280 TL).

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Varlıklar	2.955.024	2.711.451
Yükümlülükler (-)	(6.303.173)	(5.486.686)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(3.348.149)</b>	<b>(2.775.235)</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2019			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	497.832	428.932	35.601	962.365
Finansal yatırımlar	473.322	-	-	473.322
Ticari alacaklar	1.038.407	309.201	157.880	1.505.488
Diğer varlıklar	13.845	2	2	13.849
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.023.406</b>	<b>738.135</b>	<b>193.483</b>	<b>2.955.024</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	2.053.238	610.649	-	2.663.887
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	1.420.445	669.493	-	2.089.938
Ticari borçlar	1.222.919	245.303	4.481	1.472.703
Diğer yükümlülükler	4.653	71.992	-	76.645
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>4.701.255</b>	<b>1.597.437</b>	<b>4.481</b>	<b>6.303.173</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(2.677.849)</b>	<b>(859.302)</b>	<b>189.002</b>	<b>(3.348.149)</b>

	31 Aralık 2018			
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	860.278	380.740	74.063	1.315.081
Finansal yatırımlar	34.050	-	-	34.050
Ticari alacaklar	1.006.006	266.566	125	1.272.697
Diğer varlıklar	86.562	683	2.378	89.623
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.986.896</b>	<b>647.989</b>	<b>76.566</b>	<b>2.711.451</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	1.852.456	530.678	-	2.383.134
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	1.306.145	796.286	-	2.102.431
Ticari borçlar	822.462	122.140	825	945.427
Diğer yükümlülükler	16.162	39.532	-	55.694
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>3.997.225</b>	<b>1.488.636</b>	<b>825</b>	<b>5.486.686</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(2.010.329)</b>	<b>(840.647)</b>	<b>75.741</b>	<b>(2.775.235)</b>

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

31 Aralık 2019	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(267.785)	267.785
ABD Doları riskinden korunan kısım	84.596	(84.596)
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(183.189)</b>	<b>183.189</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(85.890)	85.890
Avro riskinden korunan kısım	22.848	(22.848)
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>63.042</b>	<b>63.042</b>

31 Aralık 2018	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(201.033)	201.033
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(201.033)</b>	<b>201.033</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(84.065)	84.065
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(84.065)</b>	<b>84.065</b>

### 30.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Önemli ölçüde faiz riskine maruz şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı ve onaylı politikalar bulunmaktadır. Bu politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2019 ve 2018 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2019 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 6.316 TL (2018: 4.707) daha düşük / yüksek olacaktı.

### 30.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Şirket'in vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla 337.562.185 TL (2018: 514.167.205) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulamaktadır. 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	154.329	362.246
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	183.233	151.921
<b>Toplam</b>	<b>337.562</b>	<b>514.167</b>



## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2019	Ticari ve diğer alacaklar ilişkili taraf		Bankalardaki mevduat	Tahvil ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>125.094</b>	<b>1.395.263</b>	<b>1.781.350</b>	<b>48.122</b>	<b>26.723</b>
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	391.204	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	125.094	1.057.003	1.781.350	48.122	26.723
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	378.123	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	-	337.562	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	12.383	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	99.111	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(98.413)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

31 Aralık 2018	Ticari ve diğer alacaklar ilişkili taraf		Bankalardaki mevduat	Tahvil ve bonolar	Türev finansal varlıklar
	İlişkili taraf	Diğer taraf			
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)</b>	<b>145.173</b>	<b>1.520.278</b>	<b>1.557.149</b>	<b>10.998</b>	<b>16.949</b>
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	526.718	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	145.173	1.005.413	1.557.149	10.998	16.949
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	460.196	-	-	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	-	514.167	-	-	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	65.824	-	-	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	73.484	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(72.786)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	698	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 30.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

#### 31 Aralık 2019:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	5.293.222	5.873.528	1.334.543	1.792.049	2.441.853	305.083
Ticari borçlar	1.244.150	1.244.150	943.176	297.849	3.125	-
İlişkili taraflara borçlar	62.845	62.845	60.593	2.252	-	-
<b>Toplam</b>	<b>6.600.217</b>	<b>7.180.523</b>	<b>2.338.312</b>	<b>2.092.150</b>	<b>2.444.978</b>	<b>305.083</b>
<b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>	<b>5 yıldan uzun</b>
<b>Türev finansal varlıklar (net)</b>						
Türev nakit çıkışları	76.605	84.652	15.813	33.621	35.218	-

#### 31 Aralık 2018:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Borçlanmalar	4.996.315	6.115.276	1.051.179	1.862.290	2.759.389	442.418
Ticari borçlar	1.052.454	1.055.430	850.172	201.948	3.310	-
İlişkili taraflara borçlar	52.990	52.990	50.740	2.250	-	-
<b>Toplam</b>	<b>4.618.884</b>	<b>4.909.261</b>	<b>1.108.157</b>	<b>1.395.755</b>	<b>2.324.977</b>	<b>80.372</b>
<b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)</b>	<b>Defter değeri</b>	<b>Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı</b>	<b>3 aydan kısa</b>	<b>3-12 ay arası</b>	<b>1-5 yıl arası</b>	<b>5 yıldan uzun</b>
<b>Türev finansal varlıklar (net)</b>						
Türev nakit çıkışları	13.841	26.889	2.864	7.948	16.077	-

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### 30.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla net borç/toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam borçlar	6.600.217	6.101.759
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(1.356.525)	(1.535.418)
Eksi: kısa vadeli finansal yatırımlar	(474.935)	(35.174)
<b>Net borç</b>	<b>4.768.757</b>	<b>4.531.167</b>
Toplam özkaynak	6.695.689	5.889.839
<b>Toplam kaynak</b>	<b>11.464.446</b>	<b>10.421.006</b>
<b>Net borç/toplam kaynak oranı (%)</b>	<b>42</b>	<b>43</b>

#### 30.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

##### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

##### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 20).

##### Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

31 Aralık 2019	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	11.997	-	226
Türev finansal varlıklar	-	26.723	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>11.997</b>	<b>26.723</b>	<b>226</b>

31 Aralık 2018	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	7.790	-	226
Türev finansal varlıklar	-	16.949	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>7.790</b>	<b>16.949</b>	<b>226</b>

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

## Akkök Holding A.Ş.

### 31 Aralık 2019 Tarihinde Sona Eren Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Notlar

(Tablolardaki tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 31 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Son dönemde Çin'de ortaya çıkan, dünyada çeşitli ülkelere yayılan, potansiyel olarak ölümcül solunum yolu enfeksiyonlarına neden olan Coronavirüs salgını, özellikle salgına maruz kalan ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açabileceği gibi, hem bölgesel ve hem de küresel olarak ekonomik koşulları olumsuz yönde etkileyebilir. Coronavirüs salgınının nihai şiddetinin şu anda belirsiz olması sebebiyle Şirket'in operasyonları üzerindeki olası etkisi değerlendirilmektedir.

Tüm dünyayı ve ülkemizi etkisi altına alan COVID-19 salgınıyla mücadele kapsamında Grup'un bağlı ortaklığı olan Akış GYO ve iştiraki olan Akmerkez GYO şirketlerine ait olan Akbatı, Akasya ve Akmerkez Alışveriş Merkezleri'ni 19 Mart 2020 tarihinde kapatmıştır. Bu kapsamda;

Akış GYO'ya ait Akasya ve Akbatı Alışveriş Merkezleri'nde faaliyetlere yeniden devam edebilmek için, kiracılardan da alınan görüşler neticesinde açılış tarihinin 1 Haziran 2020 olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Sağlık Bakanlığı ve Bilim Kurulu'nca pandeminin seyri üzerine açılış tarihini etkileyebilecek olumsuz bir görüş gelmesi durumunda bu tarih ötelenebilecektir. Alışveriş merkezlerinin hijyen koşullarının en üst seviyeye çıkarılması ve risklerin minimize edilebilmesi için, AVM içindeki tüm yürüyen merdivenlerin el bantlarını UV ışıkları ile sterilize eden cihaz tedarik edilmesi, AVM havalandırma santrallerine takılmak üzere temiz havanın tüm virus ve bakterilerden arındırılmasını sağlayacak cihazların kurulması, AVM girişleri için termal kamera yerleştirilmesi ve anlık olarak AVM içerisindeki kişi sayısının sınırlandırılması gibi çeşitli önlemler alınmıştır. Ayrıca tüm mağazaların en güvenli koşullardaki aynı standardı sağlayabilmesi için mağaza içi düzenlemeleri içeren bir rehberin mağazalarla paylaşılmasına karar verilmiştir. Alışveriş merkezlerinin kapalı olduğu süre boyunca kira alınmamasına, Haziran ayı kira ödemelerine yönelik olarak ise yalnızca bu ayla sınırlı kalmak üzere, ciro ve çeşitli kriterlere bağlı olacak şekilde ve maksimum %50 oranını aşmayacak kira desteği sağlanmasına karar verilmiştir.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin önemli bir kısmının gerçeğe uygun değeri indirgenmiş nakit akım yöntemi ile tespit edilmektedir. Bu kapsamda COVID-19'un Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin gerçeğe uygun değerleri üzerindeki etkisi makul bir şekilde tahmin edilememektedir.

Grup'un bağlı ortaklığı olan Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. COVID-19 salgını nedeniyle düşen talebi göz önünde bulundurarak, üretim kapasite kullanım oranında geçici süre ile %50 kapasite azaltımına gitmiştir. "Kısa Çalışma ve Kısa Çalışma Ödeneği Hakkında Yönetmelik" hükümleri uyarınca, kısa çalışma ödeneği alınması için başvuruda bulunmuştur. Üretim süreci mevcut sağlık ve güvenlik tedbirleri çerçevesinde devam etmektedir.

Not 8'de detayı yer alan ve iş ortaklığı olan Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın IFC ve EBRD'den alınan kredilerine bu iş ortaklıklarının nihai hissedarları olan Akkök Holding A.Ş. ve CEZ a.s.'nin garantör olmasından dolayı karşılaması gereken belirli finansal rasyolar mevcuttur. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bu rasyolardan biri karşılanamamış olmakla birlikte, söz konusu bankalar ile 31 Aralık 2019 tarihinden önce görüşmelere başlanmış olup, IFC'den 6 Mart 2020 ve EBRD'den 5 Mart 2020 tarihinde olmak üzere, ilgili rasyonun karşılanmasından muafiyet yazısı temin edilmiştir.



## Adresler

### Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12  
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

### KİMYA

#### Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

*Merkez / Fabrika*

Merkez Mahallesi Ali Raif Dinçkök  
Caddesi No:2 Taşköprü Çiftlikköy-Yalova  
T: 0226 353 25 45 F: 0226 353 33 07  
www.aksa.com aksa@aksa.com

#### Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

*Merkez*

Miralay Şefik Bey Sok. Akhan No:15  
34437 Gümüşsuyu/İstanbul  
T: 0212 381 71 00 / 0212 258 31 22  
F: 0212 259 12 92  
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

*Ak-Kim Kimya Yalova İnorganik Tesisler:*

Merkez Mahallesi Ak-Kim Sokak No:7  
Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova  
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

*Ak-Kim Kimya Yalova Organik Tesisler:*

Merkez Mahallesi Fabrikalar Caddesi  
No:8 Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova  
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

#### Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi Tic. A.Ş.

Sakarya 2. O.S.B. 1.Nolu Yol No:18  
54300 Hendek /Sakarya  
T: 90 264 323 30 31 F: 90 264 323 30 32  
gizemfrit@gizemfrit.com

#### Megacolor Productos Cerámicos, S.L.

C/Ceuta, 13 · Pol. Ind. El Colomer P.O  
Box 375 12200 Onda · Castellón · SPAIN  
T: +34 964 776 629 F: +34 964 776 634  
sales@mgcolor.com

#### Dinox Handels-GmbH

Brüderter 3  
59494 Soest / Germany  
T: +49 (0) 29 21 / 36 86 0  
F: +49 (0) 29 21 / 36 86 36  
info@dinox.com

### ENERJİ

#### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

*Merkez*

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan  
Gümüşsuyu 34437  
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 73 55  
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

*Şube*

Ege Plaza Konya Yolu Mevlana Bulvarı  
No: 182/B Kat: 6 D: 23 06530  
Balgat / Çankaya / Ankara  
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

#### AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.  
Trafo Tesisleri No:72 54100 Sakarya  
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5  
186

www.sedas.com info@sedas.com

#### SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri  
PK 160 54100 Sakarya  
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5  
186

www.sedas.com info@sedas.com

#### SEPAŞ-Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

*Merkez*

Orhangazi Cd. Trafo Tesisleri No:71  
Maltepe Mh. 54100 Sakarya  
www.sepas.com.tr info@sepas.com.tr

*İrtibat Bürosu*

Asya İş Merkezi Karabaş Mh. Hafız Selim  
Sk. D-100 Karayolu Üzeri No:14 Ofis:  
26-27  
İzmit Kocaeli  
T: 444 5 186 F: 0262 322 8840

### GAYRİMENKUL

#### Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.

Acıbadem Mahallesi Çeçen Sokak No:  
25, 34660 Akasya AVM, Acıbadem/  
Üsküdar, İstanbul  
T: 0212 393 01 00 F: 0212 393 01 02  
www.akisgyo.com  
info@akisgyo.com

#### Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1

Etiler 34340 İstanbul

T: 0212 282 0170

F: 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65

www.akmerkez.com.tr

info@akmerkez.com.tr

#### Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul

T: 0212 282 0170 - 0212 282 1128

F: 0212 282 0612

www.akmerkez.com.tr

residence@akmerkez.com.tr

#### Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

T: 0212 251 9200 F: 0212 292 1366-67

### TEKSTİL

#### Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4<sup>th</sup> Industrial Zone, Plot: 19

(Parts:1-2-13-14)

New Borg El Arab City, Alexandria Egypt

T: +203 459 4850/51 F: +203 459 7431

### DESTEK HİZMETLER

#### Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

*Paper Moon İstanbul*

Ulus Cad. Akmerkez No: 224

Etiler 34340 İstanbul

T: 0212 282 1616 F: 0212 282 1334

#### Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

T: 0212 251 9200 F: 0212 393 0078

www.akpa.com.tr akpa@akpa.com.tr

#### Aktek Bilgi İletişim

#### Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa

Kampüsü

Teknopark D2 Blok Esenler - İstanbul

T: 0212 393 00 90 F: 0212 393 00 91

www.aktekbilisim.com

info@aktekbilisim.com

#### Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Acıbadem Mah. Çeçen Sk. Akasya Kent

Etabı Kule Blok No: 25/A K:7 D:9 34660

Acıbadem/Üsküdar/İstanbul

T: 0212 393 01 11 F: 0212 393 00 11

www.dinkalsigorta.com.tr

dinkal@dinkalsigorta.com.tr

## **Akkök Holding A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0 212 393 01 01 Faks: 0 212 393 01 12  
[www.akkok.com.tr](http://www.akkok.com.tr)