

Akkök Holding A.Ş.

2016 Raporu



AKKÖK
HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

Giriş

- 02 Bir Bakışta Akkök
- 04 Hakkımızda
- 06 Başlıca Finansal Göstergeler
- 08 Tarihçe ve Gelişim

Yönetim

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 İcra Kurulu
- 22 2016 Akkök Yönetim Kurulu

2016 Yılı Faaliyetleri

Kimya

- 24 Akxa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- 28 DowAkxa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- 32 Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Enerji

- 36 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 44 SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- 48 Sepaş Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Gayrimenkul

- 52 Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 56 Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 62 SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 68 Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.

Tekstil

- 70 Akxa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Hizmetler

- 72 Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- 74 Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.
- 76 Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- 77 Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- 79 Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Akkök Holding A.Ş.

- 82 İnsan Kaynakları
- 92 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 94 Sürdürülebilirlik
- 103 Finansal Tablolar
- 174 Adresler

**DOĞRU YATIRIMLAR,
İSTİKRARLI İLERLEYİŞ...
KİMYA, ENERJİ VE
GAYRİMENKUL SEKTÖRLERİNDE
STANDARTLARI YÜKSELTEN
HİZMET VE ÜRÜNLERİMİZLE
GELECEĞE YATIRIM YAPIYORUZ.**

Bir Bakışta Akkök

TOPLAM 8.7 MİLYAR TL KOMBİNE CİRO.

AKKÖK HOLDİNG

- ▶ 1952 yılında Raif Dinçkök tarafından Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları kuruldu
- ▶ 64 yıl sonra bugün kimya, enerji, gayrimenkul sektörlerine odaklanarak 18 şirketi ve 5.000'in üzerinde çalışanı bünyesinde barındırır hale geldi
- ▶ 2016 yılında toplam 8.7 milyar TL kombine ciroya ulaştı

GRUP ŞİRKETLERİ KİMYA AKSA AKRİLİK

- ▶ Akkök Holding bünyesinde 1968 yılında kuruldu
- ▶ %100 Türk sermayesiyle 315 bin ton/yıl kapasiteyle üretim
- ▶ Yaklaşık 502 bin m²'lik kurulu alan
- ▶ Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisi
- ▶ %17'lik pazar payıyla dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi

AK-KİM

- ▶ Toplam 800 bin tonluk üretim kapasitesi
- ▶ İştiraklerle beraber 4 farklı lokasyonda üretim
- ▶ Yurt dışında beş kıtada, 65'ten fazla ülkeye yayılmış olan ihracat
- ▶ Toplam 850 çalışan

GİZEM FRİT

- ▶ Gizem Frit, 1979 yılında kurularak ilk frit üretimine başladı
- ▶ Pigment üretimini 1985 yılında, Elektrostatik Toz Üretimini 1990 yılında, seramik frit üretimini 2008 yılında ve ilk emaye frit ihracatını da 1995 yılında gerçekleştirdi
- ▶ Akkök Holding bünyesine 2015 yılında katıldı
- ▶ 120 bin Ton/Yıl kapasite ile üretim
- ▶ 60 bin m²'lik alanda, 30 bin m² kapalı fabrika sahası
- ▶ %11'lik pazar payı ile dünyanın 2. büyük Emaye Frit üreticisi
- ▶ Uluslararası pazarda kabul görmüş emaye, seramik, pigment ve non-stick kaplamalar
- ▶ 1.000'den fazla ürün çeşidi

- ▶ Beş kıtada, 55 ülkeye ihracat
- ▶ Son 4 yıldır üst üste sektöründe en yüksek ihracat rakamına ulaşarak IMMIB Sektörel İhracat 1.ligi ödülü

DOWAKSA

- ▶ The Dow Chemical Company firmasının iştiraki Dow Europe Holding B.V.'nin %50'lik hisseye sahip olduğu bir ortak girişim
- ▶ Hammaddesi karbon elyaf olan kompozit endüstrisine sunulan geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet çözümleri
- ▶ %100 Türk mühendislerinin geliştirdiği ileri teknoloji
- ▶ Güçlü üretim ağı ve gelişmiş üretim altyapısı

ENERJİ AKENERJİ

- ▶ Akkök Holding ve Çek enerji şirketi CEZ Group arasındaki güç birliği
- ▶ Enerji sektöründe öngörünün ve istikrarın temsilcisi
- ▶ 307 MW yenilenebilir olmak üzere 1211 MW kurulu güç
- ▶ Enerji ticaretinde 8 TWh satış hacmi

EGEMER

- ▶ Akenerji'nin en büyük yatırımı
- ▶ 904 MW kurulu güce ve 7,4 Twh yıllık üretim kapasitesine sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali
- ▶ Tek başına Türkiye elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılayabilecek bir kapasite
- ▶ 2014 yılının 3. çeyreğinde devreye alındı

AKCEZ

- ▶ Türkiye'nin lider sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa'nın önde gelen enerji şirketlerinden CEZ Grup'unun oluşturduğu ortak bir girişim
- ▶ Elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü konum
- ▶ Donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları
- ▶ Sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışı

SEDAŞ

- ▶ Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan 19.421 kilometrekarelik yüzölçümü üzerinde, toplam 4 il, 45 ilçe, 47 Belediye, 766 köy, 1366 mahallede 3.384.719 nüfusa 24 saat kesintisiz olarak enerji dağıtım hizmeti
- ▶ Toplam kurulu gücü 3.050 MVA (Mega-Volt-Amper) ve Puant Gücü 1.825 MW
- ▶ Kaliteli ve güvenilir elektrik enerjisi için teknolojiyi de takip ederek ileriye dönük yapılan plan ve projeler
- ▶ Çağın gerektirdiği hızda ve modern işletmecilik

SEPAŞ ENERJİ

- ▶ Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli'nin son kaynak tedarikçisi konumundaki elektrik perakende satış şirketi
- ▶ Tüm Türkiye'de 1.6 milyonluk müşteri portföyü
- ▶ Müşteri deneyimini en üst noktaya taşıma hedefiyle teknolojiye yapılan yatırımlar
- ▶ Görevli tedarik bölgesinde pazar liderliğini koruma çalışmaları
- ▶ Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin getirdiği güç ve güvenilirlik

HİZMETLER

AKMERKEZ LOKANTACILIK

- ▶ Paper Moon'da şıklık ve rahatlığı bir arada sunan atmosfer
- ▶ İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasında bir şehir klasiği
- ▶ Yemek ve servis kalitesinde dünya standartları
- ▶ Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı

AKASYA ÇOCUK DÜNYASI

- ▶ 19 ülke ve 24 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibi
- ▶ Çocuklar için 65 faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 100'e yakın rol alma imkanı
- ▶ 8.000 m² alan konumu

AK-PA

- ▶ Beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat (akrilik elyaf, karbon elyaf, inorganik ve organik kimyasal maddeler ve frit)
- ▶ Elyaf ve iplik grubu (polyester, polyamide, viskon, pamuk) ürünleriyle pazardaki marka gücü
- ▶ Türkiye'nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında

AKTEK

- ▶ Bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamalar
- ▶ Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar
- ▶ Bilişim sektörünün güvenilir öncü markalarından biri
- ▶ Yüksek hizmet standartları ve müşteri memnuniyeti

DİNKAL

- ▶ Sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında
- ▶ Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip
- ▶ Her müşteriye kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler
- ▶ Kaliteli hizmet standardı

GAYRİMENKUL AKİŞ GYO

- ▶ Akkök Holding'in, alışveriş merkezi yatırımı ve yönetimi alanındaki deneyim ve uzmanlığının bir eseri
- ▶ Dünya standartlarında yatırımlar
- ▶ Gayrimenkul sektöründe kalite ve güvenilirliğin öncüsü
- ▶ Farklılaşan projeler
- ▶ Alışveriş ve yaşam merkezi, konut, arsa ve fabrika binaları gibi farklı gayrimenkul yatırım seçenekleri sunan geniş bir portföy
- ▶ Proje portföyünü çeşitlendirecek stratejiler

AKMERKEZ GYO

- ▶ Yenilikçi bakış açısı, estetik ve konforlu bir alan
- ▶ Alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam merkezi
- ▶ Özgün tasarım ve sosyal ve kültürel etkinlikleri ile şehir hayatında canlılık
- ▶ Modern yaşamın sınırsız konfor anlayışı

SAF GYO

- ▶ Sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri
- ▶ Kaliteli yaşam tarzına odaklanan projeler

AK TURİZM

- ▶ Şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda planlanan turizm yatırımları
- ▶ Şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları
- ▶ Şehrin ihtiyaçlarına, çevresel ve toplumsal koşullara özenli yaklaşım

Hakkımızda

KÖKLÜ BİRİKİM, FİNANSAL GÜÇ VE GÜVENİLİRLİĞİN TEMSİLCİSİ...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 65 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 18 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunur. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedefler.

Aksa Akrilik, 315.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %17'sini karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek, 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

DowAksa, 2012 yılında hammaddesi karbon elyaf olan global kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet sunmak hedefiyle Dow Chemical Company ve Aksa Akrilik San A.Ş.'nin ortak girişimi olarak kurulmuştur. Aksa Akrilik'in büyümeye müsait bir ortam sağlayan altyapısı ile Dow'ın reçine konusunda bilgi ve deneyimi sayesinde, DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer alır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır. DowAksa, enerji, ulaşım, savunma ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar. Şirket, toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirir ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunar. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa, küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Türkiye'nin öncü kimyasal madde üreticisi Ak-Kim, 1977'de Yalova'da kurulmuş ve zaman içinde Türkiye'nin çeşitli lokasyonlarında üretim faaliyetlerini genişletmiştir.

Ak-Kim; klor-alkali ve türevleri, metilaminler, persülfatlar, peroksitler, bisülfidler, tekstil yardımcı maddeleri, kağıt ve su arıtma kimyasalları ile çimento ve beton katkı maddelerini kapsayan geniş ürün yelpazesiyle beş kıtada müşterilerine hizmet veren global bir kimya şirkettir. Toplam 600 bin tonluk kapasitesiyle 500'ün üzerinde kimyasal hammadde ve yardımcı malzeme üreten Ak-Kim, yüksek teknolojiye sahip çevre dostu tesislerinde üretim yapar. Şirket, sahip olduğu know-how ve teknolojileri 2002'den bu yana yurt dışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslim taahhütlere kadar birçok farklı hizmet sunmaktadır. Büyüme stratejisi doğrultusunda 2013'te Avrupa'nın 2. büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi Feralco ile eşit hisseli Akferal şirketini kuran Ak-Kim, 2015'te ise dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden Gizem Frit şirketini satın alarak yeni bir pazara girmiştir. Su çözümleri alanındaki faaliyetlerini 2015'te kendi geliştirdiği reçeteye ürettiği yüksek kaliteli PVDF malzemeden imal edilmiş delikli elyafa sahip Ultrafiltrasyon Modülü ile genişleten Ak-Kim, Türkiye ve yakın çevresinde bir ilk olan bu yatırımıyla Ultrafiltrasyon Modülü üretim sektörünün de öncüsü durumundadır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ile Akasya projelerini başarıyla yürütmekte, alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri geliştirmektedir. Şirket, bu yatırımlarla artıracığı düzenli kira gelirleri ile ortaklarına düzenli temettü geliri sağlamayı hedefler. Akiş GYO, SAF GYO ile 18 Ocak 2017 tarihinde tescillenen birleşme ile sektörün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir. Şirket; doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyo ekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.

Açıldığı günden beri geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratma konusunda lider olan Akmerkez ise 1993 yılından bu yana bünyesinde yer alan seçkin marka ve mağazaları; alışveriş, eğlence ve yeme-içme alanlarıyla, keyifli deneyimlerin adresi ve kentin en gözde buluşma noktasıdır.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in bir diğer şirketi ise topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya, İstanbul'da Anadolu Yakası ile bölgeye ve şehre yeni bir soluk getirirken, Akasya'daki KidZania İstanbul ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır. Akiş GYO ile SAF GYO, Akiş GYO altında birleşerek sektörün en önemli oyuncularından olmuştur.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektörde varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki Şirket, toplam 1.211 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının %3,2'sini tek başına karşılayacak kapasiteye sahiptir. Yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji, toplam 307 MW kurulu güce sahip, 7 hidroelektrik ve bir rüzgâr santrali ile kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını %25'e çıkartmıştır. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Sepaş Enerji; Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulmuştur. Sepaş Enerji hizmetlerini ulusal ve uluslararası güç birliğiyle görevli tedarik bölgesi olan Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere ülkenin dört bir yanındaki serbest tüketicilerden oluşan 1.6 milyonluk portföye ulaştırır. 2016 yılında ortalama 1013,9 MW portföye enerji tedarik eden Sepaş Enerji'nin toplam satış hacmi 8,989 GWh olarak gerçekleşmiştir.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan yaklaşık 19.421 kilometrekarelik yüz ölçümünde, toplam 4 il, 45 ilçe, 47 belediye, 766 köy, 1366 mahallede, 1,6 milyon tüketicieye, 3,4 milyon nüfusa 1.700 çalışanıyla, 24 saat kesintisiz

olarak enerji dağıtım hizmeti verir. SEDAŞ, elektrik dağıtım faaliyetleri kapsamında, oluşan arızalara da hızla müdahale etmektedir, SEDAŞ, enerji dağıtım hizmetini sayısı 33'e varan Dağıtım Merkezi ve toplamda 21 Müşteri Hizmetleri Merkezi üzerinden yürütür.

Sürdürülebilir bir gelecek için "Sürdürülebilir Kalkınma" anlayışı, Akkök Holding'in gelecek perspektifi ve stratejilerinin oluşumunda önemli bir role sahiptir. Akkök Holding, 2012 yılında çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki performans ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi içeren ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu hazırlamıştır. Rapor, uluslararası raporlama standartları GRI'a (Global Reporting Initiative) uygun olarak yapılmış ve C seviyesinde onay almıştır. 2013-2014 döneminde Akkök Holding, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akiş GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu ise G4 raporlama çerçevesinde hazırlayarak yayınlamıştır. Akkök Holding, Global Compact İlerleme Raporu ile sürdürülebilirlik çalışmalarını kamuoyu ile paylaşmaya devam etmektedir.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Holding, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök İş Etiği İlkeleri

Akkök Holding'in uzun bir geçmişe sahip olan uygulamalarıyla, gerek kişisel davranış gerekse iş etiği kurallarına ilişkin kurumsallaşma sürecine uygun olarak "Akkök Holding İş Etiği İlkeleri" belirlenmiştir. Akkök Holding İş Etiği İlkeleri ve bunları destekleyen politikalar; çalışanlar, ortaklar, tedarikçiler, müşteriler, bayiler, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile ilişkilerde yol göstericidir. Akkök Holding İş Etiği İlkeleri ile hareket etmek, itibar ve yasaya uyumun yanı sıra, iş birliği içinde karşılıklı saygı içeren bir çalışma ortamı anlamına gelir.

İşveren Markası

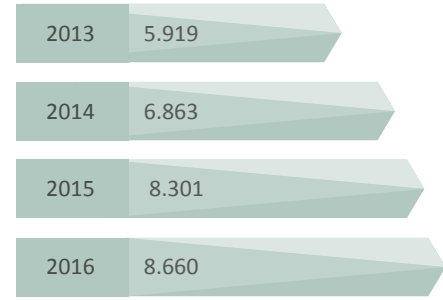
Akkök Holding bünyesinde bugün toplamda 5.000'in üzerinde çalışan bulunmaktadır. İşveren Markası çalışmaları kapsamında; değerler içeride kuvvetlendirilirken, dışarıda yürütülen faaliyetler ile de yaygınlaştırılır.

Başlıca Finansal Göstergeler*

İSTİKRARLI PERFORMANSINI 2016 YILINDA DA SÜRDÜREN AKKÖK GRUBU, 2016 YILINDA 1.124 MİLYON TL KOMBİNE FVAÖK AÇIKLAMISHTIR.

Net Satışlar

Kombine (Milyon TL)

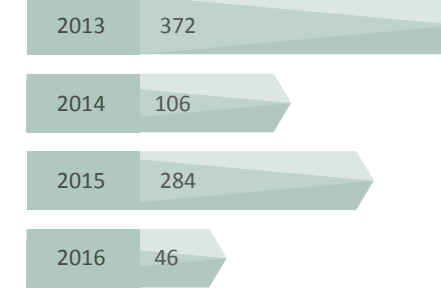


Akkök Grubu, 8.660 milyon TL ⁽¹⁾ kombine net satış elde etmiştir.

⁽¹⁾ 2016 yılı konsolide net satışlar, 2.617 milyon TL'dir.

NET KÂR

Kombine (Milyon TL)



Akkök Grubu, 2016 yılında 46 milyon TL ⁽³⁾ kombine net kâr elde etmiştir.

⁽³⁾ 2016 yılı Konsolide net kâr 73 milyon TL'dir.

FVAÖK

Kombine (Milyon TL)



Akkök Grubu, 2016 yılında 1.124 milyon TL ⁽²⁾ kombine FVAÖK açıklamıştır.

⁽²⁾ 2016 yılı Konsolide FVAÖK 530 milyon TL'dir.

⁽¹⁾ Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının Yasal Mali Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

Tarihçe ve Gelişim

DÜNDEN BUGÜNE TÜRKİYE EKONOMİSİNE VE TOPLUMUNA DEĞER KATAN YATIRIMLAR...

1950'LER

Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

1960'LAR VE 1970'LER

1968 yılında Aksa Akrilik, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1974 yılında Ak-Al Yalova Fabrikası faaliyetlerine başlarken, bir yıl sonra Dinarsu Çerkezköy Tesisleri devreye alınır. Dinkal A.Ş., 1976 yılında Ariş A.Ş. bünyesinde grup içinde sigortacılık faaliyetlerine başlar. Aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar. Aksa Akrilik, aynı yıl ilk defa dış pazara açılır ve ilk ihracatını İtalya'ya gerçekleştirir. 1978'de Ak-Kim, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika inşaatını tamamlarken Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı işletime açar.

1980'LER

1980 yılında Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle kükürtdioksitten sodyummetabisülfite geçiş yapar. Bu geçişi takiben, 1.100 ton/yıl kapasiteli Çerkezköy fabrikası sodyummetabisülfite üretimi yapmak amacıyla Nisan ayında faaliyetlerine başlar. Bundan bir yıl sonra Ak-Kim, kendi teknolojisi ile persülfatlar üretir. Ak-Kim, 1982'de tekstil yumuşatıcısı ve ıslatıcısı tesisini devreye alır, iki yıl sonra ise sodyumtiyosülfat ve demirüçklörür üretimine başlar.

1982 yılında Ak-Al Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın Mart ayında Aksa Akrilik, Eylül ayında Ak-Al İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim, metilaminler üretimine başlar.

1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyete göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. 1991 yılında Akenerji, 21 MW kurulu güce sahip olan Yalova Santrali'ni

devreye alırken, aynı yıl Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşır. 1992 yılında Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi ve Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi hayata geçirilir. Ak-Al Alaplı fabrikası, 1993 yılında kurularak üretime başlar. Aksu, aynı yılın Kasım ayında İMKB'ye kote olur, aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi de üretime başlar. Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim'in, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alması, Akkök Holding için 1993 yılının en önemli gelişmelerinden biri olur.

1995-1996

1995 yılında Ak-Kim, ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır. Aynı yıl Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne değer görülür. 1995'te ayrıca, Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi üretime başlar. 1996 yılında Akenerji 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini devreye alır ve böylece toplam kurulu gücünü 98 MW'a yükseltir. Aynı yıl Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1997-1999

Akenerji bünyesindeki 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali, 1997 yılında hayata geçirilir. 1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-Al Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın Temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. Ak-Kim polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirir. 2001 yılında Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-Al Santrali'ni devreye alır. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW

kurulu güce sahip iki ünitesi de aynı yıl işletime açılır. 2000 yılında Aksa Akrilik, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atar. 2002 yılında Akenerji, Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini devreye alarak santralin toplam kapasitesini 15,6 MW'a çıkarır. Aynı yıl Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

2003-2004

Aksa Akrilik Egypt'in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de atılır. Aynı yıl, Akenerji, 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batçim Santrali'ni faaliyete geçirir ve Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçilir. Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi devreye alınır ve Aksa Akrilik, yeni yatırım planları için Fitco B.V.'yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim eder ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanır.

2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılır. Aynı yılın Nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Akrilik Egypt üretime başlar ve Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni devreye alır. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding'in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış kurulur.

2006 yılında Ak-Kim, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın Eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi hizmete açılır.

2007

2007 yılında Ak-Kim, Pakistan'da faaliyet gösteren Sitara Chemicals firması için temel ve detay mühendislik çalışmalarını üstlendiği hidrojen peroksit tesisini hayata geçirir. Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalar.

Akkök Grubu başta olmak üzere bilgi teknolojileri alanında hizmet vermek adına Aktek kurulur ve Akış, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katarken aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalanır. 2007 yılında Aksa

Akrilik, Capital dergisi tarafından "Türkiye'nin En Sorumlu Şirketi" seçilir. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding'in katkılarıyla yayımlanır. Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST'te işlem görmeye başlar.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması CEZ Group ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın yürüttüğü elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır. Akkök ve CEZ Group, Akenerji'de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzalar.

Ak-Kim, Suudi Arabistan'da faaliyet gösteren Jana ile Cristal firmalarına sırasıyla 50.000 ve 40.000 ton/yıl kapasiteli klor alkali tesislerini teslim eder. 2008 yılında ayrıca, Aksa Akrilik KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapılır.

2009

2009 yılında Akış, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi&Akbatı Residences'in %100 sahibi olur. 2008'de kurulan AKCEZ Konsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi (SEDAŞ) ÖİB'den devralır. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye alırken, Aksa Akrilik da 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisini hayata geçirir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan Ak-Kim, aynı yıl Cargill'in "En İyi Tedarikçi" ödülüne de layık görülür. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova'da başlatılır.

2010

Akkök Holding'in bünyesinde bulunan tüm insan kaynakları departmanlarında yeniden yapılanma gerçekleştirilir. Holding'in tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarına yönelik Yetenek Yönetimi Süreci, söz konusu yapılanma ile birlikte hayata geçirilir. Ak-Kim, Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü çerçevesinde, "Yerlileştirme" kategorisinde "2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi" ödülünü almaya hak kazanır. 2010 yılında geçirdiği yapısal bir değişimle birlikte şirket logosu da yenilenen Ak-Kim, 1 Aralık 2010'a kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürünü için REACH kaydını tamamlar.

2010 yılında, karbon elyaf üretiminde 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattına sahip olan Aksa Akrilik, 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hat için yatırım kararı verir. Yıl boyunca mevcut HES yatırımlarındaki çalışmalarına devam eden Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alır. Bunun yanı sıra Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alınır.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

2010 yılında ayrıca, Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

2011 yılında Aksa Akrilik, kimya sektöründe dünyanın önemli oyuncularından Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar. 300 ton/yıl ek kapasiteli yatırımını tamamlayan Aksa Akrilik'in toplam karbon elyaf üretim kapasitesi 1.800 ton/yıla ulaşır.

Geliştirdiği 80'i aşkın yeni ürünü satışa sunan Ak-Kim, yeni ürün yelpazesıyla Uluslararası Tekstil Makineleri Fuarı'na (ITMA) katılarak ilk uluslararası fuar deneyimini yaşar. Ak-Kim, sodyummetabisülfid (SMBS) tesisine ek olarak 40.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir SMBS tesisini daha hayata geçirir. Aynı yıl Ak-Kim, Yunanistan'da faaliyet gösteren Kapachim firmasına anahtar teslimi kurduğu 3.300 ton/yıl kapasiteli hidroklorik asit tesisini teslim eder.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Bunun yanı sıra Şirket, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oskarı'nı almaya hak kazanır.

Akenerji'nin Hatay'ın Erzin ilçesindeki 904 MW kurulu güçteki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 651 milyon ABD dolarlık kredi finansmanı sağlanır.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katılır.

Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi hizmete açılır. Akbatı Residences, "Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması"nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğenisiyle iki ödül alır.

Akkök Holding tarafından 2008 yılında Yalova'da temelleri atılan Raif Dinçkök Kültür Merkezi tamamlanarak hizmete açılır.

2012

100 MW üretim kapasitesine sahip (kömür ve doğal gaz çift yakıtlı) iki faz halinde devreye girecek olan Aksa Akrilik Enerji Santrali yatırımının birinci fazı Mart ayında tamamlanır ve devreye alınır. Aksa Akrilik ile Dow Europe Holding B.V. arasında karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortak girişim "DowAksa" kurulur.

Akenerji bünyesindeki 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali hayata geçirilir. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç, Bulam ve Feke II HES ilave edilir. Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" alır. Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirilir.

2012 yılında Ak-Kim, Cezayir'in Oran şehrindeki klor alkali fabrikasına ek olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'luk demirüçklörür projesi için temel ve detay mühendislik ve satınalma hizmeti (EPS) anlaşması imzalar.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru neticesinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır. Akiş GYO tüm aktif ve pasifleriyle Ak-Al'i devralır. Akbatı AVYM, Cleaner Magazine Endüstriyel Temizlik Sektörü Ödülleri kapsamında "En Temiz Alışveriş Merkezi" ödülünü alır. Akbatı AVYM, MAPIC Awards 2012'de "En İyi Perakende&Eğlence Merkezi Geliştirme" kategorisinde finalist olur.

Akasya, The European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız alır ve "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçilir. Akasya Projesi'nin Kuru ve Göl etapları, 2012 yılı içerisinde yerleşime açılır.

Akmerkez, IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödül alır. Aynı yıl Ak-Pa, İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket"e layık bulunur.

2012 yılında, Yalova Data Center hizmete açılır. Yalova'da faaliyette olan Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Projesi kapsamında, 2009-2012 eğitim öğretim döneminde toplam 10 binin üzerinde ilköğretim öğrencisine destek verilir. Yalova'da Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde Akkök Çocuk Şenliği gerçekleştirilir.

2013

Ahmet Cemal Dördüncü, Akkök İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

Akkök Holding'in yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde, Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim, Avrupa'nın ikinci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak Akferal şirketini kurar. Ak-Kim T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan "Ar-Ge Merkezi" tescilini alır ve bu tescil ile Ak-Kim'in Ar-Ge'deki yetkinlikleri resmî düzeyde kabul edilir. Aksa Akrilik'in enerji santrali yatırımının ikinci fazı tamamlanır ve hayata geçirilir. Aksa Akrilik, Ekonomi Bakanlığı'nın "10 yılda 10 dünya markası yaratmak" vizyonu ile yürüttüğü dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı Turquality Projesi'ne dâhil olur. Aksa Akrilik, Ağustos 2013'ten bu yana %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile devralır. DowAksa altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümleri sunan CarbonWrap iş birimini satın alır.

SEDAŞ, Sepaş Enerji'nin kurulması ile ayrıştırma projesini hayata geçirir. 2013 yılı boyunca SEDAŞ, yalnızca dağıtım faaliyetlerine odaklanır ve master projesi olan Otomatik Savaş Okuma Sistemi (OSOS) projesini devreye alır. SCADA Projesi'nin Kocaeli, Gebze ve Sakarya bölgelerine ait elektrik şebekesine yönelik olarak uygulanması tamamlanırken, Bolu ve Düzce için de çalışmalar başlatılır.

12 Kasım 2012 itibarıyla kurulan Sepaş Enerji, perakende satış faaliyetlerini üstlenir. SEDAŞ'tan ayrılan Sepaş Enerji, 2013 yılında ticari hayatta yerini alır.

2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında AKCEZ, SEDAŞ ve Sepaş Enerji'ye hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırılır.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'ne sekonder frekans kontrol hizmeti sağlayabilecek yatırım yapılır ve hayata geçirilir. Akenerji'nin mevcut üretiminin yanı sıra, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 900 milyon kWh elektrik satışı ile Şirket'e katma değer sağlanır. Sepaş Enerji ile 250 MW'lık kapasite tahsis opsiyon (Call Option) işlemi yapılır. Bu işlem, Türkiye'de elektrik kapasite satışı özelinde ilk opsiyon işlemidir.

Akenerji, Karbon Yönetimi Projesi'ne başlar.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu 2012 dönemi için yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

Akiş, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar. 11 Mart 2013 tarihinde, Akiş GYO'nun Akfil Holding'teki ve Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki hisselerinin tamamı satılır.

Akasya Projesi, Kuru ve Göl parselleriyle, MIPIM Awards 2013 kapsamında, dünya klasmanında "Best Residential Development" finalisti olur ve finale kalan tüm projelerin yer aldığı ve 50 bin kişinin oy kullandığı "People's Choice Awards" kategorisinde yapılan halk oylamaları sonucu, 32 proje arasından birinci seçilir.

Akasya ve Akasya Konut Projesi, enerji verimliliği ve doğru kaynakların kullanımı, yerel sorunlara yaptığı çözümler, iç hava kalitesi ile sağlığa verdiği önem ve binanın çevreye olan uzun vadeli etkisini azaltma sistemleri sayesinde Türkiye'de bu kadar büyük bir proje ile BREEAM sertifikası kazanan ilk proje olur.

Aktek tarafından AYDEM Dağıtım A.Ş.'nin Otomatik Savaş Okuma Projesi gerçekleştirilir.

2014

Akkök Holding'in GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır. Akkök Çocuk Şenliği, üçüncü kez düzenlenerek, sürdürülebilirlik teması işlenir.

Aksa Akrilik'in pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi

sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,22 olur. Aksa Akrilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı ve borsaya açık olan 400'ü aşkın şirket arasında gönüllü olarak derecelendirmeye tabii tutulan 50. şirket olur. Aksa Akrilik, "Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi"ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur. Aksa Akrilik, 2013 Sürdürülebilirlik Raporunu İLK kez GRI –B seviye olarak yayınlar.

Akrilik filament iplik Ar-Ge çalışmaları ve üretimi için 5,5 milyon dolar yatırım yapılır. High Pile (RC) ve modakrilik konusunda çalışmalar 2014 yılında da devam eder.

Ak-Kim ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatılır. Reverse Osmosis Projesi başlatılır.

Ak-Kim Betain Tesisi faaliyete geçer. Adwan demirüçklörür tesisi projesi tamamlanır. Ak-Kim 1. faz sodyumpersülfat tesisi 1,200 ton/yıl kapasiteyle kurulur. Ak-Kim 2013 Sürdürülebilirlik Raporu'na GRI A seviye onay ve LACP ödülü alır.

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar. Yapılan anlaşma doğrultusunda, HCC ve Rusnano Grubu işbirliği Altyapı ve Eğitim Programları Fonu (FIEP) ortak projesi olan NCC'ye yapılması planlanan yatırımlar şekillendirilir.

DowAksa USA kurulur. Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50'si satın alınır.

Akenerji'nin yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesiyle tek seferde gerçekleştirilen en büyük yatırım niteliği taşıyan "Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali" projesi tamamlanarak 2014'ün 3. çeyreğinde devreye alınır. Mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak daha düşük verimli Kemalpaşa ve Bozüyük santralleri 30.09.2014 tarihi itibarıyla devre dışı bırakılır.

Akenerji'nin "Akıllı Elektrik" yaklaşımıyla enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştirilir. Kârlılık ve pazar penetrasyonunu artırmak amacıyla acente ağı altyapısı oluşturulur, acente seçimi ve geliştirmesi çalışmalarına başlanır. Akenerji'nin 2013 dönemi Sürdürülebilirlik Raporunun seviyesi C'den B'ye yükseltilir ve onay alınır.

SEDAŞ, Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) ile sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesini sağlar, bölgesinde tüketilen enerjinin %65'ini uzaktan okunur hale getirir. SCADA Projesi ile elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak teknolojik yatırım Kocaeli, Gebze ve Sakarya'da devreye alınır.

Sepaş Enerji Müşteri Hizmetleri Merkezleri 180 derecelik bir değişim ile müşterilerin abonelik işlemlerinin hızlı bir şekilde gerçekleştirildiği, bunun yanı sıra serbest tüketicilik satış işlemlerinin yapıldığı; satış esnasında ve sonrasında her türlü talep, öneri ve şikayete uzman bir kadro ve sağlam bir altyapı ile cevap verildiği ve kurumsal kimliğin yansıtıldığı birimlere dönüştürülür.

Akiş GYO tarafında cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır. Şaşkınbakkal, Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme'de satın alınan eski binalar yeniden projelendirilerek ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilmeye başlanır.

Akiş'in %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projesine ait 88.862 m² kiralanabilir alana sahip olan alışveriş merkezi ise, 06 Mart 2014'te faaliyete geçer.

Merkez ofisini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Aktek, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlar.

2015

Akkök Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, 2015 yılı ana sponsorluğunu üstlendiği Mamut Art Project sayesinde gençlere desteğini bir kez daha vurgular. Mamut Art Project, 2015 yılında birçok ödülün sahibi olarak başarısını ortaya koyar. Proje, Stevie Awards'ın düzenlediği International Business Awards'da "Yılın İletişim ve PR Kampanyası" kategorisinde "Sponsorluk ve Medya İlişkileri" dallarında iki bronz ödülün sahibi olur. PR News Platinum PR Awards'ta "Online Communications" kategorisinde Mansiyon Ödülü'ne layık görülür. Bunun yanı sıra, MediaCat tarafından düzenlenen Felis Ödülleri'nde ise "PR Liderliğinde Entegre Kampanyalar" kategorisinde birincilik elde eder.

2013-2014 döneminde Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akiş GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporu G4 raporlama çerçevesinde hazırlanır.

Aksa Akrilik'in 308.000 ton/yıl olan üretim kapasitesi son dönemki modernizasyon ve verimlilik proje ve yatırımları sonrasında 315.000 ton/yıl'a ulaşır.

Aksa Akrilik'in SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,5 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yılsonu itibarıyla 3'üncü sırada yer alır. Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 9. Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen ödül töreninde, Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan 50 şirket arasında 2015 yılında "En Yüksek Nota Sahip 3. Şirket" olarak ödül alır.

Aksa Akrilik'in üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi (YALKİM OSB) 6 Temmuz 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen 308 sicil numarasıyla Yalova ili, Çiftlikköy ilçesi ve Taşköprü mevkii sınırları içerisinde toplam 1.130 dönümlük alanda kurulur.

Aksa Akrilik, GE Power&Water, Water and Process Technologies Projesi ile Proof Not Promises Ödülü'ne layık görülür. Proof Not Promises Ödülü, Aksa Akrilik sayesinde 2013 yılından sonra Türkiye'deki bir şirkete yeniden verilmiş olur.

2014 Sürdürülebilirlik Raporu ile Aksa Akrilik, 2013 yılındaki GRI G3 B seviyesindeki raporunu, bu yıl GRI G4 standardı seviyesine taşır.

DowAksa ile Ford arasında uygun fiyatlı, yüksek hacimli otomotiv uygulamalarına uygun karbon elyaf üretimine yönelik olarak çalışmak üzere Ortak Geliştirme Anlaşması (Joint Development Agreement "JDA") imzalanır. Anlaşma, DowAksa'nın hammadde kapasitesi, karbon elyaf ve ara maddeleri üretimindeki yetkinliği ile Ford'un tasarım, mühendislik ve yüksek hacimli üretim deneyimini bir araya getirir. Bu anlaşma ile çelikten daha hafif, aynı zamanda otomotiv uygulamalarında kullanabilecek uygun fiyatlı karbon elyaf malzemeleri geliştirilmesi amaçlanır.

Ak-Kim, Gizem Frit şirketinin % 100 hissesini satın alır. Ak-Kim'in en önemli yatırımlarından biri olan Ultrafiltrasyon projesi tamamlanır. Daha önce Ak-Kim tarafından kurulmuş olan Adwan Klor Alkali tesisi için kapasite artırma projesi imzalanır.

2014 yılında ilk non-stick kaplama üretimine başlayan Gizem Frit, 2015 yılında hem bu konuda hem de seramik frit alanında ilk ihracatını gerçekleştirir. 2015 yılında kompoze seramik tesisi yatırımı tamamlanır ve bu konudaki ürün paleti genişletilir. 2015 yılında Oracle ERP entegrasyonu tamamlanır ve kurumsallaşma adına önemli bir adım atılmış olur.

Akenerji tarafından 198 MW kurulu gücü ile portföyündeki en büyük hidroelektrik santral olan Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanır.

Akenerji, GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi olur. CDP Türkiye Su Programı'nın yürütülmeye başlandığı ilk yıl itibarıyla programa raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur. Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alınır.

Akenerji operasyonlarını sağlıklı bir mali yapı içinde sürdürebilmek amacıyla proaktif yaklaşım göstererek Yapı Kredi ile 1,1 milyar dolar tutarında mevcut kredilerin refinansmanı amacıyla kredi sözleşmesi imzalar.

SEDAŞ tarafından SCADA projesi 2015 sonu itibarıyla tamamlanır.

Sepaş Enerji tarafından online işlemler ve dijital arşiv projeleri tamamlanır. Sektörde bir ilke imza atarak web sitesinden online elektrik satışına başlanır.

EPDK mevzuatı gereği AKCEZ üzerinden hizmet alımı yapılamayacağı için AKCEZ bünyesindeki ortak hizmet birimlerinin yeniden yapılandırılması sürecine girilir ve 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla AKCEZ ayrıştırma süreci tamamlanır.

Temmuz 2015'te gerçekleştirilen SAF GYO hisse alımında %13,15'ine tekabül eden payın Akiş GYO tarafından 62.864.532,62 USD bedelle satın alınması ile SAF GYO'daki toplam pay %19,71 ortaklık oranına ulaşır.

Beykoz projesi yatırımına yönelik arsa alımları ve kat karşılığı sözleşmelerin imzasına başlanır. Cadde mağazacılığı kapsamında ilk kira sözleşmesi imzalanır ve inşaat işlerine başlanır.

Akiş GYO A.Ş. tarafından Yaşam Akademisi hayata geçirilir. Yaşam Akademisi, Türkiye'de bir gayrimenkul firmasının bireysel farkındalığını artırmak isteyenlere güçlü bir platform sunmak ve toplumsal mutluluğa katkıda bulunmak amacıyla düzenlediği ilk projedir.

Aktek, 2015 yılı içerisinde YTÜ Teknopark yönetimi onaylı birçok katma değerli proje geliştirmenin yanı sıra, Aktek Garage adında kurumiçi ve kurumdışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu da bünyesinden yaratır.

2016

Akkök

Akkök Holding, tüm yatırımlarında yüksek katma değerli ve ileri teknoloji gerektiren projelere odaklanırken, diğer yandan ülkenin geleceğine ve gençlere de destek olabilecek projeler yürütür. Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, 2015 yılında ana sponsorluğunu üstlendiği Mamut Art Project sayesinde sponsorluğunun ikinci yılında da gençlere destek olmaya devam eder.

Aksa Akrilik

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği'nin (TKYD) geleneksel olarak düzenlediği Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde Aksa Akrilik, "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip Şirket" olarak büyük ödülü alır.

50 yıla yakın tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla dünyanın lider akrilik elyaf üreticisi olan Aksa Akrilik, hayatın her alanına dokunan dört yeni markasını müşterileriyle buluşturur. Aksa Akrilik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı amaçlar.

DowAksa

SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile DowAksa'nın ortak yürüttüğü IPEK Projesi kapsamında finanse edilen Yalova'daki Global Kompozit Merkezi hizmete açılır. DowAksa, karbon elyaf takviyeli polimer (CFRP) teknolojisini kullanarak Yalova'da tam ölçekli binalar üzerinde bir deprem simülasyonu yapmak üzere İstanbul Teknik Üniversitesi ile ortak bir çalışmaya imza atar. Türkiye'de özel sektör-üniversite işbirliklerine örnek olacak proje kapsamında bir araya gelen uzman ekip, karbon elyaf kompozitlerle güçlendirilmiş bir binanın olası bir depremde nasıl başarıyla ayakta kaldığını karşılaştırmalı olarak gösteren bir test gerçekleştirdi.

Ak-Kim

Ak-Kim Yalova'da 10,200 ton/yıl kapasiteyle yeni Persülfatlar tesisini devreye alır. PVC sektörüne yönelik ESBO ürününü ve temizlik sektörüne yönelik Perasetik Asit ürününü üretmeye başlar. Ak-Kim Akualys markalı ultrafiltrasyon modülü için, içme suyunda kullanımına onay veren NSF belgesini almaya hak kazanır. Şirket 2 Haziran 2016 itibarıyla Türkiye'nin en prestijli ve en kapsamlı teşvik programı olan Turquality'ye kabul edilir. Ak-Kim, çalışanlarına daha keyifli ve huzurlu bir iş ortamı sağlamak amacıyla "Great Place to Work"

projesini hayata geçirir. Ak-Kim şirket içinde inovasyon ve sürdürülebilirlik kültürü yaratmaya odaklanarak "İnovasyon Kültürü" projesini hayata geçirir. Şirket ROTA-İş Sağlığı ve Güvenliği projesini hayata geçirir. ROTA projesiyle; iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişimine destek olmayı, davranışlardan kaynaklanabilecek kaza riskini azaltmayı ve güvenli davranış oranını artırmayı hedefler.

Akenerji

Türkiye'de ilk sanal santral ihalesini uygulayan şirket olur. ISO 9001 Kalite yönetim sistemleri ve ISO 14001 Çevre yönetim sistemleri standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji –Egemen Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feka I HES, Feka II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alınır. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerinin sürekliliği sağlanır.

Akenerji 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi'nde (LACP) Bronz Ödül almaya hak kazanır.

Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olur ve performansını C'den B'ye yükseltir.

Akocak Hidroelektirik Santrali ve ilgili ekipmanının satışı işlemi 04.02.2016 tarihi itibarıyla tamamlanır.

Ayyıldız rüzgar kurulu gücünün 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona yaklaşılır ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlanır.

SEDAŞ

SEDAŞ, misyonu ve vizyonu ile şirket ortak değerlerini yeniler. Kurumsal Performans Yönetimi Projesi'ni başlatır. Müşteri ilişkileri Yönetim (MİY) Sistemi Projesi'ni hayata geçirir. Dijital İş Gücü Yönetim Sistemi (WFM) projesinin uygulanmasına yönelik pilot uygulamayı başlatır ve geliştirir. SAP Forum İstanbul 2016 ödül töreninde SEDAŞ'a çalışan iş gücünün verimli bir şekilde planlanma süreci olan WFM (Workforce Management) Projesi Kalite ödülü verilir. SEDAŞ "Yılın SAP Dönüşüm Ödülleri" kategorisinde "Kalite Ödülü" alır. SEDAŞ araç filosuna alınan yeni araçlarla lojistik kabiliyetini güçlendirir. SCADA Projesi'nde de yeni veri analizleri ve raporlamalara ait geliştirmeler yapar. OSOS projesi kapsamındaki sayaç sayısı da 24 bine ulaşır. SEDAŞ Çağrı

Merkezi kapasitesini artırır. Yeni çağrı merkezinin Konya'da Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak tarafından açılışı yapılır. SAP IS-U ve CRM projesi 2016 yılı içinde başlatılır. Entegre Yönetim Sistemi projesine başlanır.

Sepaş Enerji

Sepaş Enerji müşterilerine en iyi deneyimi yaşatmak için tüm sistemlerini yeniden yapılandırarak ve teknolojik bir altyapı ile yönetilmesini sağlayacak SAP IS-U - CRM projesine başlar. Şirket stratejisini de tamamen yenileyen Sepaş Enerji, görevli tedarik bölgesindeki pazar liderliğini sürdürerek ulusal bir elektrik satış şirketi olma vizyonu ve Türkiye'nin enerji kaynaklarını en verimli şekilde kullanarak müşterilerine rekabetçi fiyatlarla elektrik enerjisi hizmeti sunmanın yanı sıra, kaliteli hizmet ile müşterilerinin memnuniyetini en üst noktaya taşıma misyonunu benimser.

Akiş GYO

Akiş GYO ile SAF GYO arasındaki birleşme işlemi için hazırlanan duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanır. Bu haberle birlikte birleşme işlemlerinde ilk resmi adım atılmış olur.

Akiş GYO yeni markası Akapartman ile en prestijli, hayat dolu lokasyonlarda, yenilikçi ve özgün tasarımları, eşsiz mimari özellikleriyle yepyeni yaşam alanlarını hayata geçirmeye başlayarak ilk projesi Akapartman Suadiye'nin satışlarına başlar.

Beykoz projesi yatırımına yönelik arsa alımları ve kat karşılığı sözleşmelerin yapılmasına devam edilir.

Akbatı AVYM 2016 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası yarışmalarda toplam 30 ödül kazanır.

Akbatı'da devam eden Yaşam Akademisi söyleşileri uluslararası yarışmalarda toplam 10 ödül alır. Akmerkez ve Akasya'da da söyleşilere başlanır.

Aktek

Türkiye ve bölgemizin en kapsamlı ve büyük hibrid bulut ortamında İnsan Kaynakları (HCM) uygulamasının ilk fazını kullanıma sunar.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2016, Türkiye'de ve dünyada önemli gelişmelerin yaşandığı bir yıl oldu. Siyasi ve politik pek çok gelişme dünya gündeminde yer bulurken, ekonomi tarafında yaşanan değişimler ise yılı önemli ölçüde etkiledi. 2016 yılı, özellikle Türkiye ekonomisi açısından büyük bir sınav yılı oldu. Türk Lirası'nı negatif ayırıştırarak yurtiçi kaynaklı 15 Temmuz kalkışma girişimi, kredi derecelendirme kuruluşlarının ülkemizin notunu düşürmesi ve yaşanan terör olayları gibi olumsuzluklara bir de yurtdışı kaynaklı ABD başkanlık seçimi ve FED faiz artırımını eklenince, 2016 yılında dolar karşısında en fazla değer kaybeden para birimlerinden biri Türk Lirası oldu.

2016 yılının dikkat çeken gelişmelerine baktığımızda en büyük küresel olayın Kasım ayında Trump'ın zaferi ile sonuçlanan ABD başkanlık seçimi olduğunu görüyoruz. Başkan Trump'ın seçim kampanyası sürecindeki vaatlerinin arkasından gitmesi durumunda ABD, dünya ekonomisinde kartların yeniden dağıtılmasına sebep olacaktır. Özellikle ABD'nin dünya ekonomisinin küreselleşmesi anlayışını rafa kaldırması ve iç büyümeye odaklanması, %1,9'luk büyüme oranını vergileri düşürerek ve yapı yatırımlarını artırarak daha da büyütme çalışması, ABD'de faizleri artıracak ve doların daha da yükselmesine neden olacaktır. Bu durum aynı zamanda, gelişmekte olan ülkelere gelmiş yatırımların tekrardan ABD'ye geri dönmesine yol açacaktır.

Öte yandan, 2015 yılının Aralık ayında 25 baz puan ile faiz artırımını başlatan FED, 2016 yılı son toplantısında da 25 baz puanlık artışa gitmiş, 2017 yılı için hedeflediği iki artış da üçe yükselterek tarafını belli etmiştir. Büyüme dış kaynakla finanse eden ve 2016'da zaten zor bir yıl geçiren gelişmekte olan ülkeler için bu süreç daha da zorlayıcı olacaktır.

Diğer bir taraftan 2015 yılındaki %6,9'luk büyüme oranı ile son 25 yılın en yavaş büyümesini gerçekleştiren Çin ekonomisi, 2016 yılında para ve maliye politikalarında düzenlemelere gitmiş, iç stokları ve finansal riskleri azaltmayı hedeflemiştir. Ancak 2016 yılında gerçekleştirdiği %6,7'lik büyüme ile geçen senenin de altında kalan Çin, buna rağmen 2016'da koyduğu büyüme hedefinin üzerine çıkmıştır.

2011 yılından beri ılımlı büyüyen fakat bölge ülkelerinin farklı vergi ve harcama yaklaşımlarından dolayı hala bazı ekonomik problemlerle uğraşan Avrupa Bölgesi ekonomisi ise 23 Haziran 2016'da İngiltere referandumunun Brexit ile sonuçlanması ile ciddi bir şok yaşamıştır. Öte yandan Avrupa'nın belli ülkelerinde yapılacak genel seçimler 2017 yılında etkili olacak ve 2017 Euro bölgesi açısından belirleyici bir yıl olacaktır.

Dünyada yaşanan bu gelişmelerin yanı sıra, 2015 yılında yaşadığı sert düşüş ile son 11 yılın en düşük seviyesine inen Brent petrolün varil fiyatı ise OPEC ve OPEC dışı ülkelerin üretim kesintisine gitmesi ile tekrar yükselişe geçmiş ve petrol %50'ye yakın artış ile yılın en çok yükselen emtialarından biri olmuştur. 2015 yılında düşük petrol fiyatından dolayı beklentilerin üzerinde büyüyen petrol ithalatçısı ülkeler, 2016 yılında petrol fiyatlarında yaşanan bu yükseliş trendi ile bu kez de büyüme beklentilerinin altında kalmışlardır.

Bir önceki sene gerçekleşen düşük petrol fiyatları ile cari açığını önemli ölçüde azaltan ve son 5 yılın en düşük seviyesine çeken Türkiye, 2016 yılında hem yükselen petrol fiyatlarından hem de iç belirsizliklerden etkilenen turizmde yaşanan büyük düşüş sebebiyle öngörülen cari açık seviyesini tutturamamış, 2016 yılında

“AKKÖK HOLDİNG OLARAK, ÖZELLİKLE KİMYA SEKTÖRÜNDE 2016 YILINDA ÜLKEMİZİN İHRACATINA KATKIDA BULUNDUĞUMUZ VE BELLİ ÜRÜNLERİ TÜRKİYE SINIRLARI İÇERİSİNDE ÜRETİP İÇ PAZARA ULAŞTIRARAK, KİMYA SEKTÖRÜNDEKİ İTHALATI AZALTTIĞIMIZ İÇİN BÜYÜK BİR MEMNUNİYET VE GURUR DUYUYORUZ.”



“2016 yılında gerçekleştirdiğimiz 704 milyon TL yatırım ve 1.1 milyar TL ihracat rakamı ile şeffaflık, dürüstlük, sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik ve çevre bilinci ilkelerimizden ödün vermeden ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağladık. 2017 yılında da aynı değerlere sadık kalarak, yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.”

Ali Raif Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı

açıklanan 32,6 milyar dolar seviyesindeki cari açıkla geçen senenin üzerine çıkmıştır. 2016 yılında Borsa İstanbul'da en fazla değer kaybeden hisselerin ulaştırma ve hizmet sektöründe olması da Türkiye ekonomisinin can damarlarından biri olan turizmdeki düşüşü ve bu düşüşün cari açık üzerindeki etkisini bir kez daha gözler önüne sermektedir.

Bu kadar iç ve dış belirsizliğe rağmen Türkiye ekonomisi 2016 yılında yine de %2,9'luk bir oranla büyümüştür ve bu büyüme oranında artan net ihracat rakamları önemli ölçüde etkili olmuştur. İhracatının büyük kısmını yine AB'ye yapan Türkiye, 2016 yılı içinde İran ile ticari ilişkilerini geliştirmiş ve İran'la olan ticaret hacmini geçen seneye oranla %40'ın üzerine çıkarmıştır. Net ihracat rakamlarındaki artışta otomotiv, hazır giyim ve kimya sektörleri başı çekmektedir.

Akkök Holding olarak, özellikle kimya sektöründe 2016 yılında ülkemizin ihracatına katkıda bulunduğumuz ve belli ürünleri Türkiye sınırları içerisinde üretip iç pazara ulaştırarak, kimya sektöründeki ithalatı azalttığımız için büyük bir memnuniyet ve gurur duyuyoruz. 2016 yılında gerçekleştirdiğimiz 704 milyon TL yatırım ve 1.1 milyar TL ihracat rakamı ile şeffaflık, dürüstlük, sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik ve çevre bilinci ilkelerimizden ödün vermeden ülke ekonomisine ve istihdamına katkı sağladık. 2017 yılında da aynı değerlere sadık kalarak, yatırımlarımıza hız kesmeden devam edeceğiz.

Ana iş kollarımız olan kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde ülkemiz ve paydaşlarımız için katma değer yaratma hedefi doğrultusunda büyümemize katkı olan ve Akkök ismini geleceğe taşıyan tüm değerli çalışanlarımıza, yöneticilerimize ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Ali Raif Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2016 yılını tüm dünya genelinde ekonomik, sosyal ve politik açıdan önemli gelişmelere tanıklık ettiğimiz bir yıl olarak geçirmiş bulunmaktayız. Genel çerçevede özetleyecek olursak bu sene, ihracat yaptığımız ülkelerdeki istikrarsızlıklar, Mısır ve Rusya'da yaşanan devalüasyon, 15 Temmuz'da demokrasimize yapılan kalkışma girişimi ve sonrasında derecelendirme kuruluşlarının notumuzu yatırım yapılabilir seviyenin altına düşürmesi gibi pek çok olumsuzluk yaşadık. Öte yandan, OPEC ülkelerinin üretim kısıtına gitmesiyle petrol fiyatlarının toparlanması, Brexit sonrası ekonomik ve siyasi birliklerin varlığının sorgulanması ve ABD'nin seçimler sonrası genişlemeci mali politika stratejisi izleyeceği beklentisiyle gelişmekte olan piyasalardaki dalgalanmalar 2016 yılına damgasını vuran diğer gelişmeler olarak karşımıza çıktı.

Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren bir grup olarak, ülke ekonomisinde yaşanan gelişmeleri ve şirketlerimizin bulunduğu pazarlardaki konumlarını dikkate alarak, daha uzun vadeli stratejiler ışığında yatırımlarımızı gerçekleştiriyoruz. Stratejilerimizi sadece kârlılık üzerine değil, sürdürülebilirlik kapsamında katma değerli üretim gerçekleştirmek, ülke ekonomisine uzun vadeli katkı ve insanlarımızı istihdam sağlamak üzerine kuruyoruz. Bu kapsamda odaklandığımız sektörlerde şirketlerimizin büyümesine katkı sağlayacak dikey ve yatay alanlarda organik veya inorganik fırsatları değerlendirmeye devam ediyoruz.

Grup şirketlerimizden Aksa Akrilik, Ak-Kim ve DowAksa için de 2016 yılı tüm büyüme fırsatlarını değerlendirdiğimiz, sürdürülebilir büyüme ve kârlılığı odağımıza alarak stratejilerimizi çizdiğimiz bir yıl oldu. Aksa Akrilik iç pazardaki ekonomik ve siyasi belirsizliklerin negatif etkisini kompanse etmek adına ihracat faaliyetlerine ağırlık verirken, diğer tarafta yeni iş alanlarına odaklanarak, yeni pazarlar kazandı ve mevcut pazarlardaki penetrasyonunu artırmaya çalıştı. Halihazırda 5 kıtada 300'ün üzerinde müşterisine hizmet veren Aksa, 2016 yılında bölgesel risklerin minimize edilmesi amacıyla ihracat pazarlarında daha etkin bir politika izleyerek ihracatın toplam satışlar içerisindeki payını % 40 seviyelerine çıkarttı. Öte yandan geçtiğimiz yıllarda gerçekleştirdiği Ar-Ge çalışmalarının bir sonucu olarak kontinü filament ve yanmaz elyaf ürünlerinin (modakrilik) ticari üretimlerine başlandı. Kontinü filament adı verilen ürün, akrilik elyaftan iplik üretim sürecini bypass etme imkanı sayesinde önemli bir maliyet avantajına sahip olup, üstün teknolojik özellikleri ile yüksek katma değerli bir iplik türüdür. Aksa, bu ürün segmentinde şu an için dünyadaki tek üretici konumundadır. Bununla birlikte yüksek derecede güç tutuşurluk ve yanmaz özelliğine sahip olan modakrilikte ise dünyada bu ürünü üreten birkaç şirketten biridir. Akrilik elyafta triko, halı, döşemelik kumaş, outdoor tente, araç ve tekne tentelerine kadar geniş bir yelpazede ürün gamına hizmet veren Aksa, nihai tüketicide Aksa ürünlerinin bilinirliğini artırmak amacıyla 2016 yılında markalaşmaya gitmiş ve bu kapsamda akrilik elyafın kullanım alanlarına göre oluşturduğu markaları kamuoyuna lanse etmiştir.

Öte yandan kendi elektrik ve buhar enerjisini üreten Aksa, tesisin verimliliğini artırma ve üretimin enerji güvenliğini sağlama çalışmalarını 2017 yılında tamamlamak üzere yeni türbin projesine devam etmektedir.

Kimya sektöründe faaliyet gösteren bir diğer şirketimiz olan DowAksa için de çok önemli bir seneyi geride bıraktık. Zorlu kalite testlerinden geçerek dünyanın en büyük rüzgar türbini üreticilerinden olan bir şirketin tedarikçisi olma konusunda büyük bir işbirliğine adım attık. Bu bağlamda türbinlerin rüzgar kanatları içerisindeki karbon elyaf parçalarını üretmeye başlayacağız. Buna ek olarak, sivil havacılık ve milli güvenlik kurumlarıyla ortaklaşa geliştirdiğimiz karbon elyaflarla savunma sanayisinde stratejik hammaddelerin millileştirilmesi ve dışa bağımlılığı azaltıp, dış ticaret açığının kapatılmasına destek vermeye amaçlıyoruz. 2015 yılında DowAksa'nın otomotiv devi Ford ile yüksek hacimli otomotiv sektörü uygulamalarına yönelik karbon elyaf geliştirmek için yaptığı anlaşma kapsamında çalışmalara da devam edilmektedir.

Ak-Kim Kimya tarafında ise 2016 yılında kapasite kullanım oranlarımızı gözden geçirerek, tesislerimizden maksimum fayda sağlamak amacıyla hatların kapasitesini artırmaya yönelik yenileme çalışmaları ve downstreamde yeni ürün üretimleri için yatırım kararlarımızı gerçekleştirdik. Dünyadaki trendleri analiz ederek, uzun vadede öngörülen temiz su kaynaklarının yetersizliğine teknolojik bir çözüm olarak geliştirdiğimiz delikli elyaflardan oluşan ultrafiltrasyon modülü üretimimize ve satışlarımıza başladık. Bu alanda Belediyeler, OSB'ler ve özel şirketlerle işbirliği sağlayarak, ciddi bir büyüme planlıyoruz. Grubumuzun entegre tesislere sahip olmasının verdiği avantajı kullanarak, sinerji yaratmak adına Ak-Kim'in, grup şirketlerimizin kimyasal hammadde ihtiyaçlarını karşılamasına ilişkin olarak da yeni projelere adım atıyoruz. Bütün bunlar haricinde ülkemizin üretim maliyetleri ve lojistik açıdan avantajlı olduğu Avrupa pazarında büyümek ve bölgedeki hâlihazırda bulunan müşterilerimize daha iyi hizmet verebilmek adına 2017 yılı ilk çeyreğinde kapanması planlanan inorganik bir yatırım için çalışmalarımız sürüyor. Daha katma değerli ve yüksek know how'lı üretim yapmak için şu an mevcut 80 adet proje ile ilgili olarak da Ar-Ge çalışmalarımız devam ediyor.

2015 yılı başında Ak-Kim'e kazandırdığımız emaye, seramik frit ve diğer kaplama alanlarında üretim faaliyeti gösteren Gizem Frit'in entegrasyonunu ise başarıyla tamamlamış bulunuyoruz. Bu yatırımla beraber Ak-Kim için büyüme potansiyeli çok yüksek bir pazara girmiş olduk. Seramik frite tamamlayıcı ürün olması ve müşterilerimize paket hizmet sunma düşüncesiyle hem organik hem de inorganik ink-jet yatırımları için fırsatları değerlendiriyoruz. Buna istinaden, 2016 yılında başladığımız ve 2017 yılında sonuçlanmasını beklediğimiz Avrupa'da şirket alımı üzerinde çalışmalarımız sürüyor. Ayrıca, özel uygulama alanlarındaki faaliyetlerimizi de organik yatırımlarla büyütme hedefliyoruz.



“Akkök Holding olarak, hem ülke, hem de bağlı olduğumuz coğrafyalar açısından zorlu geçen bir yılı daha başarı ile tamamladık. 2016 yılında yaptığımız 704 milyon TL tutarındaki yatırım ile ülkemiz için daha katma değerli bir ekonomi yaratmayı ve istihdam sağlamayı amaçladık. Bu başarılarımızın önümüzdeki yıllarda da artarak devam edeceğine inanıyorum.”

Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı

Enerji üretiminde sürdürülebilir bir dünya için yenilenebilir enerji stratejimize paralel olarak, Akenerji'ye ait Ayyıldız Rüzgar Santrali'nde geçtiğimiz yıl başladığımız kapasite artırma yatırımlarımızı tamamlamış ve mevcut 15 MW olan kurulu kapasitemizi 28 MW'a çıkarmış bulunmaktayız. Ayrıca, enerji piyasasında, dünyanın ihtiyaçları doğrultusunda önemi günden güne artan enerji verimliliği konusundaki çalışmalarımız da hız kesmeden devam etmekte ve bu alanda kurduğumuz ekiplerle AVM, konut, hastane ve sanayi tesislerine hizmet vermekteyiz.

CEZ ortaklığıyla faaliyetlerimizin sürdüğü Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ve Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.'yi bünyesinde barındıran Akcez'de ise kesintisiz enerji ve müşteri memnuniyeti kapsamında teknoloji ve altyapı çalışmalarımız devam ediyor.

Gayrimenkul tarafında ise Akış GYO, aynı zamanda hissedarı olduğu Türkiye'nin önde gelen gayrimenkul yatırım ortaklıklarından olan SAF GYO ile birleşerek özkaynak değerini yaklaşık 2,5 milyar TL'ye, toplam varlıklarını ise 4 milyar TL'ye çıkarmıştır. Akış GYO, bu birleşmeyle Türkiye'nin en büyük gayrimenkul yatırım ortaklıklarından birisi konumuna ulaşmıştır. Bunun haricinde, AVM yatırımlarının belli bir doygunluğa ulaşmasına bağlı olarak yeni bir iş modeli olan cadde mağazacılığına yaptığı yatırımların 2017 yılında faaliyete geçmesi planlanmaktadır. Konut geliştirme alanlarında da projeleri devam etmektedir.

Bilişim tarafında ise teknoloji şirketimiz Aktek, günümüz dünyasında önemli bir kavram olarak karşımıza çıkan Sanayi 4.0 ve dijital dönüşüme uyum kapsamında, uluslararası bir teknoloji danışmanlık şirketi ile ortaklaşa bir çalışma yürütmüştür. Bu çalışma kapsamında, grup şirketlerimizin dijitalleşme endeksinde göre bulunduğu konumları ve geliştirilmesi gereken üretimsel ve operasyonel süreçlerini yakından takip edilerek, gereken aksiyonların alınması konusunda öncelik verilmiştir. Bu sayede şirketlerimizde dijital dönüşüme uyumun hızlı bir şekilde gerçekleştirilip, grubumuzun üretim, operasyon, tedarik ve nakliye süreçlerini inceleyerek, bu alanda sunacağı ürünlerle grubumuzun ve ülke sanayisinin üretim verimliliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Akkök Holding olarak, hem ülke, hem de bağlı olduğumuz coğrafyalar açısından zorlu geçen bir yılı daha başarı ile tamamladık. 2016 yılında yaptığımız 704 milyon TL tutarındaki yatırım ile ülkemiz için daha katma değerli bir ekonomi yaratmayı ve istihdam sağlamayı amaçladık. Bu başarılarımızın önümüzdeki yıllarda da artarak devam edeceğine inanıyoruz, 2016'nın başarılı bir yıl olmasında emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve paydaşlarımıza içtenlikle teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet C. DÖRDÜNCÜ
İcra Kurulu Başkanı



“2016 yılında 8.7 milyar TL kombine ciro gerçekleştiren Grubumuz, bir önceki seneye oranla %5 artışla 530 milyon TL konsolide FVAÖK elde etmiştir. Grubumuz, istikrarlı ve kârlı yapısını geleceğe ve topluma fayda sağlama anlayışıyla sürdürmeye devam edecektir.”

Raif A. Dinçök
İcra Kurulu Üyesi

“Stratejik hedeflerimizi desteklemek üzere, sağlam ve sağlıklı finansal yapımızın korunması ana hedefimiz olmuştur. Odaklandığımız sektörlerde ülkemiz ve tüm paydaşlarımız için katma değer yaratmaya ve başarılarımızı sürdürülebilir kılmaya devam edeceğiz.”

Özlem Ataünal
İcra Kurulu Üyesi

2016 Akkök Yönetim Kurulu

Ali Raif Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında İstanbul'da doğan Ali Raif Dinçkök, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlamıştır. 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve iş hayatına Akkök Holding'te başlamıştır. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dinçkök, çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekili olan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Mehmet Ali Berkman

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'te Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden

Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman Aksa Akrilik, DowAksa BV., Aktek, Akport şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Uzun yıllar TÜSİAD, Kalder, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda önemli görevlerde bulunmuş olan Berkman'ın İstanbul Erkek Liseliler Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Başkan Yardımcılığı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Türk Amerikan İş Konseyi Üyelikleri devam etmektedir.

Ahmet Cemal Dördüncü

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Akenerji, Akcez, Akiş GYO, Akyaşam ve Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Raif Ali Dinçkök

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Holding'te çalışmaya başlamıştır. 1994–2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000–2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Başta Aksa Akrilik, Akenerji, Akiş GYO, Akkim Kimya olmak üzere çeşitli Akkök Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi, Akmerkez GYO, Ak-Pa, Dinkal Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapan Raif Ali Dinçkök, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesidir.

Alize Dinçkök Eyüboğlu

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök Eyüboğlu, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. 2015 yılında Harvard Business School General Management Programına katılmış ve başarı ile tamamlamıştır İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök Eyüboğlu, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akmerkez Lokantacılık Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra, çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır. Alize Dinçkök Eyüboğlu ayrıca, Aralık 2015'de kurulan Akkök Grubu Pazarlama Platformunu yönetmektedir.

Mehmet Emin Çiftçi

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümünde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Gürsoy

Akkök Holding Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Gürsoy, Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulunda görev yapmaktadır.



Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği TKYD'nin geleneksel olarak düzenlediği Kurumsal Yönetim Ödülleri töreninde, Aksa Akrilik, "En Yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuna Sahip" şirket olarak büyük ödülü almıştır. Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından yapılan derecelendirmeye göre Aksa Akrilik, son bir yılda yaptığı çalışmalarla puanını 9,50'den 9,60'a yükseltmiştir. Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi Aksa Akrilik, bu notuyla Kurumsal Yönetim Endeksi'nde en yüksek nota sahip olan şirket konumuna yükselmiştir.

Aksa Akrilik'e verilen kurumsal yönetim derecelendirme notu, şirketin, "SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağladığını, tüm politika ve önlemleri uygulamaya koyduğunu, kurumsal yönetim risklerini tespit ederek aktif bir şekilde yönettiğini, pay ve menfaat sahiplerinin haklarını en adil şekilde gözettiğini, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık faaliyetlerini en üst düzeyde yönettiğini, yönetim kurulu yapısı ve işleyişinin en iyi uygulama kategorisinde yer aldığını" ortaya koymuştur.

50 yıla yakın tecrübesi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla dünyanın lider akrilik elyaf üreticisi olan Aksa Akrilik, hayatın her alanına dokunan dört yeni markasını müşterileriyle buluşturmuştur.

Aksa Akrilik, yeni markaları Acryluna, Acrysole, Acryterna ve Acrylusion ile akrilik elyafa yeni bir vizyon katmayı ve dünyanın lider akrilik elyaf üreticisi olarak akrilik elyafı hak ettiği noktaya taşımayı amaçlamaktadır. Aksa Akrilik yeni marka anlayışıyla, odağını tamamen kaliteye ve müşterisinin beklentilerine çevirmektedir.



"Dünya ve Türkiye genelinde hüküm süren olumsuz koşullara rağmen, ihracatımıza zengin ürün portföyü ile katma değer sağlayan Aksa Akrik ailesi, başarılı ve kârlı bir seneyi geride bıraktı."

Cengiz Taş
Genel Müdür

KİMYA

- Aksa Akrik Kimya Sanayii A.Ş.

50 YILA YAKIN TECRÜBESİ VE MÜŞTERİ ODAKLI YAKLAŞIMIYLA DÜNYANIN LİDER AKRİLİK ELYAF ÜRETİCİSİ OLAN AKSA AKRİLİK, HAYATIN HER ALANINA DOKUNAN DÖRT YENİ MARKASINI MÜŞTERİLERİYLE BULUŞTURDU.

2016 yılında akrilik elyaf piyasası

2016, Rusya ile yaşanan uçak krizi ve pazarda görülen tahsilat sıkıntılarının yarattığı belirsizlik ortamında girdiğimiz bir yıl olmuştur. Pazarın emtia fiyatlarının gelebileceği en düşük seviyeye gelmiş olduğuna ikna olması ve tedarik zincirinin tamamında oluşmuş olan düşük stok seviyesi gibi iki önemli nedenle, özellikle İç Piyasamızda, yılın ilk yarısında talep beklenenin çok üzerinde olmuştur. Temmuz ayında yaşanan menfur darbe girişimi ve sonrasındaki terör tehdidindeki artışın yarattığı endişelerle, tahsilat sıkıntısının devam etmesi, döviz kurlarının artışı, bankacılık sektörünün finansman tedarikinde yaşadığı zorluklar gibi nedenlerle, senenin sonlarına doğru talep daralması ortaya çıkmıştır.

Dünya pazarlarında ise 2015 yılında artışa geçmiş olan Akrilik Elyaf tüketimi, 2016 yılı ilk yarısında da, özellikle Uzak Doğu pazarlarında canlılığını devam ettirmiştir. Haziran sonrası Çin talebinde daralma ve Çin'in uygulamaya koyduğu Antidumping uygulamaları, Kore ve Japon üreticilerinin ve hatta Çinli üreticilerin Aksa Akrilik'in ana pazarları olan Türkiye ve İran pazarlarında çok agresif fiyatlandırma yaparak pazarda pay kapma çabalarına yol açmıştır. Avrupa ve ABD pazarlarında yine yılın ilk yarısında görülen ufak canlanma özellikle sezon olarak adlandırılan Ağustos ayı sonrası beklenen talebi göstermemiştir. İran pazarı ise tüm yıl boyunca, ambargonun etkilerinin azalması ve dış pazarlara açılma heyecanı ile özellikle halı sektörünün yüksek talebini körüklemiş, pazar son yıllara göre yüksek oranda akrilik elyaf tüketimi gerçekleştirmiştir. İran pazarında, lokal üreticinin sürekliliği sağlayamaması ve Uzak Doğulu bazı oyuncuların pazar dışına çıkmaları Aksa Akrilik için önemli bir pay artışı yaratmıştır. İran halı sektörünün talep artışı aynı zamanda Türkiye pazarına halı ipliği talebi olarak da yansımış ve iç piyasada yaşanan pazar kaybını Türk halı ipliği üreticileri İran'da telafi etmişlerdir.

Talebin tüm önemli akrilik pazarlarında çok değişken olduğu bir senede Aksa Akrilik, pazar, ürün çeşitliliği ve satış politikaları ile tam kapasite çalışabilmiş ve seneyi stok yaratmadan kapatabilmiştir.

Etkin iş süreçleriyle yükselen verim

Aksa Akrilik, tüm faaliyetlerinde benimsediği ve yaygınlaştırdığı operasyonel mükemmeliyet stratejisini 2016 yılında da sürdürmüştür. Akrilik elyafı daha az maliyetle daha yüksek kaliteyi hedefleyen Şirket, 2016 yılında bu hedefi gerçekleştirmeye yönelik verimlilik projelerine ve yatırımlara odaklanmıştır. Bu kapsamda iş süreçleri de gözden geçirilmiş, süreç etkinliğini ve verimliliği artıracak çalışmalar yapılmıştır.

Aksa Akrilik ayrıca 1 Ocak 2016'da yürürlüğe giren "Büyük endüstriyel kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılması hakkında yönetmelik"e uyum süreci gereğince proses güvenliği projelerine yatırım yapmış, daha güvenli iş ortamları yaratma çalışmalarında bulunmuştur.

Akrilik elyaf

Aksa Akrilik, 2016 yılında nominal kapasitesinin tamamını kullanarak 315 bin ton üretim yapmayı başarmıştır. Aksa Akrilik, rekor üretim tonajı ile akrilik elyaf pazarında üretim verimliliği ile de pazardaki lider konumunu korumaya devam etmiştir.

Enerji

Aksa Akrilik, ürettiği elektrik enerjisi ve proses buharı ile kendi enerji ihtiyacını karşılamakta ve üretilen enerjinin fazlasını serbest piyasada satmaktadır. 2015 yılında brüt 786 GWh elektrik üretimi yapılırken 2016 yılında bu rakam %3'lük artışla 811 GWh olmuştur. Kömür santralinde, geliştirilen projeler ve operasyonel mükemmellik çalışmaları ile santraller en ekonomik ve en verimli şekilde işletilmiş, enerji üretim maliyetleri geçen yıla göre düşürülmüştür.

Yeni ürün geliştirme

Aksa Akrilik'da yapılan Ar-Ge çalışmaları ile elde edilen özgün teknoloji bilgisiyle yeni iş alanları çalışılmaktadır.

Yüksek derecede güç tutuşurluk yani yanmazlık özelliğine sahip olan, dünyada sayılı firmanın

üretebildiği modakrilik elyafı Ar-ge çalışmaları tamamlanmıştır. Paralelinde çevre ve ekolojik yaşama daha uyumlu hale getirilmesi için çalışmalar yapılmaktadır. Endüstriyel ölçekte ürün tedarikine 2017'de başlanacaktır. Yüksek katma değerli bir ürün olan modakrilik, şu an dünyada sayılı üretici tarafından üretilmekte olup, özellikle koruyucu iş kıyafetlerinde, plastik sektöründe ve yapay saç üretiminde kullanılabilir. Akkök Holding A.Ş. 2016 Raporu 27

Akriliğe yeni kullanım alanları yaratmanın haricinde, akriliği farklılaştırma çalışmaları başarıyla devam etmektedir. İç giyim ve performans spor ürünlerinde kullanılmak üzere, Akriliğin sıcaklığı ve konforunun öne çıkartılması ile ilgili olarak laboratuvarlarla ortak çalışmalar yapılmaktadır. Dünyanın sayılı firmaları ile performans testleri gerçekleştirilmekte olup, olumlu sonuçlarla ilerlenmektedir.

Acrylusion, filament ipliğin ipeksi yumuşaklığı ve tuşesinden dolayı özellikle dokuma halı sektöründe talep gören bir ürün olmuştur. Halı sektöründen gelen yüksek talebe istinaden kapasite artırımı için gerekli yatırımlar planlanmıştır.

Yatırımlar

Aksa Akrilik, 2016 yılı içerisinde operasyonel mükemmeliyetin yanı sıra akrilik elyaf için yeni ürün

ve kullanım alanları yaratmaya, proses geliştirme ve iyileştirmeye yönelik olarak da Ar-Ge faaliyetlerine devam etmiştir.

2016 yılında aynı kazan çalışma şartları ile daha fazla ve güvenilir elektrik tedariki, çevrim maliyetinin iyileştirilmesi ve kapasite artırımı sağlayacak olan "Yeni Türbin" projesi çalışmalarına devam edilmiştir. Yeni türbinin 2017 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

2011 yılından bu yana devam eden "Büyük endüstriyel kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılması hakkında yönetmelik"e uyum süreci kapsamındaki yatırımlara 2016 yılında da devam edilmiş, 29.06.2016 itibarıyla uyum süreciyle ilgili hazırlanan "Güvenlik Raporu" Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na sunulmuştur.

2016 yılında akrilik elyaf için yeni ürün ve kullanım alanları yaratmak hedefi doğrultusunda;

- ▶ 1000 ton/yıl kapasiteli Modakrilik Elyafı Üretim Tesisi Kurulumu projesine başlanmıştır. Bu proje ile güç tutuşur elyaf sektörü ve yapay saç sektörüne modakrilik elyaf sağlamak amaçlanmaktadır.
- ▶ Yeni Filament Makinaları Kurulumu projesine başlanmıştır. Bu projeye sektörde bir ilk olan filament ipliği için kapasite artırımı hedeflenmektedir.





DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

Karbon elyafın rüzgar türbinlerinin enerji üretiminin artırılması, otomobillerdeki yakıt tüketiminin azaltılması gibi dünyanın karşı karşıya olduğu en önemli sorunlara yönelik inovatif çözümler sağlayan, katma değeri yüksek ve stratejik bir ürün olması nedeniyle, çalışmalarımız hem Türkiye hem dünya için büyük önem arz etmektedir. Dünyada karbon elyafın kullanım alanları gün geçtikçe artarken, hem geleceğe hem de ekonomiye yön verecek birçok alanda karbon elyafın varlığı göze çarpıyor. Mars'a yapılması planlanan uzay yolculuğu karbon elyaftan yapılan devasal yakıt tankları ile mümkün görünmektedir. Yenilikçi üretim teknolojileri ile dünyada yeni bir çığır açan 4. Endüstri Devrimi'nde önemli bir yer tutan üç boyutlu yazıcılarda karbon elyafı geleceğin tasarımları basılmaktadır. DowAksa karbon elyafından üç boyutlu yazdırma yöntemiyle gerçek ebatlarında bir ev yapmak için Oak Ridge Ulusal Laboratuvarı'nda disiplinler arası çalışan bir araştırma ekibine katılmıştır. "3-D yazdırılmış ev" ilk olarak ABD Enerji Bakanlığı'nın Enerji Verimliliği ve Yenilenebilir Enerji Birimi'nin Sanayi Günü (EERE Industry Day) açılışında sunulmuştur. Sadece 5 yıl içerisinde, özellikle rüzgar enerjisi, otomotiv, havacılık sektörlerindeki artışlarla talebin yaklaşık iki kat artması öngörülmektedir. Türk şirketleri bugün, her zamankinden daha fazla ileri teknolojiye sahip ürün geliştirmekte, üretmekte ve ihraç etmektedir. DowAksa, yerli üretim olan karbon elyaf ile hükümetin, ülkenin ekonomik büyümesine yönelik ulusal güvenlik, enerji ve ihracat hedeflerine katkı sağlamaktadır.



"2016 yılı DowAksa için, hizmet verdiği sektörlerde iş ivmesini artırmaya yönelik önemli AR-GE çalışmaları yaptığı, büyük kurum ve kuruluşlarla etkili işbirliklerine imza attığı, büyüme yolculuğuna önemli kilometre taşları eklediği bir seneydi."

Betül Sadıkoğlu
Genel Müdür

KİMYA

- DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

2016 YILININ MAYIS AYINDA, SAVUNMA SANAYİİ MÜSTEŞARLIĞI TARAFINDAN DESTEKLENEN, TUSAŞ İLE ORTAK YÜRÜTÜLEN İPEK PROJESİ KAPSAMINDA FİNANSE EDİLEN GLOBAL KOMPOZİT MERKEZİ'NİN AÇILIŞI YALOVA'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

DowAksa olarak 2016 yılının Mayıs ayında, SSM tarafından desteklenen, TUSAŞ ile ortak yürüttüğümüz İPEK Projesi kapsamında finanse edilen Yalova'daki Global Kompozit Merkezinin açılışı gerçekleşmiştir. Proje kapsamında hem askeri hem de sivil havacılık uygulamalarına yönelik prepreg malzemelerin geliştirilmesi ve yerli olarak üretilmesi öngörülmektedir. Kritik önem taşıyan bu malzemelerin yerli üretimi, ülkemizin yurtdışına bağımlılığını ve bunun getirdiği riskleri önemli ölçüde azaltacaktır.

DowAksa'nın hammadde kapasitesi, karbon elyaf ve ara maddeleri üretimindeki yetkinliği ile Ford'un tasarım, mühendislik ve yüksek hacimli üretim deneyimini bir araya getiren ve geçen yıl imzaladığımız ortak geliştirme anlaşması kapsamında yürüttüğümüz çalışmalar, 2016 yılında da başarıyla devam etmiştir. Bu işbirliğinde amacımız, geliştirilecek ürün ile otomobilleri hafifleterek daha fazla yakıt tasarrufu ve performans elde etmektir.

DowAksa, yine 2016 yılında Türkiye için kritik önem taşıyan bir konuda önemli bir çalışmayı hayata geçirmenin gururunu taşımaktadır. Karbon elyaf bazlı ürünler betonarme yapıların güçlendirilmesinde de kullanılmaktadır. Karbon elyaf takviyeli epoksi esaslı kompozit malzemeler; geleneksel güçlendirme sistemlerine alternatif olarak geliştirilmişlerdir.

Çekme dayanımları çelikten fazla olan bu tür kompozit malzemelerin en büyük avantajları hafif olmaları, korozyona uğramamaları, rulolar halinde saklanabilmeleri ve kolaylıkla uygulanabilmeleridir. Bir diğer önemli özellikleri de güçlendirme çalışmaları sırasında yapıların (köprü, hastane, vb.) normal işlevlerine aralıksız olarak devam edebilmeleridir. Bu konu özellikle bir deprem ülkesi olan Türkiye için çok önemlidir. DowAksa'nın konuya verdiği önem

doğrultusunda 2013 yılında altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümler sunan CarbonWrap iş birimini Simpson Manufacturing Co şirketinden satın almıştır. 2016 yılında, bu konudaki çalışmaları bir adım ileri götürmek için İstanbul Teknik Üniversitesi ile ortaklaşa bir çalışma hayata geçirilmiştir. Ülkemizin gelişimi için ihtiyaç duyduğu özel sektör-üniversite işbirliklerine güzel bir örnek olan bu proje ile binaların depreme karşı direncini test etmek üzere Yalova'da bir Tam Ölçekli Bina Deprem Testi gerçekleştirilmiştir. Bu test kapsamında Yalova Valiliği tarafından bu proje için tahsis edilen alanda, 1999 depremi öncesi inşa edilen binaların özelliklerini taşıyan iki özdeş bina inşa edilmiştir. Bu binalardan bir tanesi, DowAksa'nın ürettiği karbon lifli polimer kompozitler ile güçlendirilmiştir. Deney sonuçlarına göre, güçlendirilmemiş bina 6.5 şiddetinde bir depremin oluşturacağı yatay kuvvetlerin etkisinde, 3.8 cm'lik kritik kat ötelemesi ile yıkılmıştır. Diğer bir deprem modellemesine göre, Marmara Bölgesi'nde 250 yılda bir oluşması beklenen 7.6 şiddetindeki en büyük depremin oluşturacağı yatay kuvvetlerin etkisinde binadan beklenen kritik kat öteleme değeri 8 cm iken, DowAksa karbon lifli kompozit malzemeleri ile güçlendirilen yapının sorunsuz bir şekilde 40 cm'lik kritik görel kat öteleme değerine ulaştığı görülmüştür. Gerek medyanın gerek de yerel yönetimlerin büyük ilgisiyle karşılanan bu test çalışması sonucunda ürünün kullanılabileceği projeler konusunda önemli görüşmeler yapılmaktadır.

Son olarak 2016 yılında rüzgar sanayiinde pazar lideri olan bir iş ortağı ile uzun dönemli bir mutabakata varılmıştır. Bu mutabakat sonucunda DowAksa, önümüzdeki birkaç yıl süresince üretim kapasitesinin önemli bir kısmının satışını garanti altına almıştır. Mutabakatın kesinleşen son hali ile ilgili açıklamanın 2017'nin ilk çeyreğinde yapılması planlanmaktadır.



İTÜ İLE ORTAKLAŞA GERÇEKLEŞTİRİLEN TAM ÖLÇEKLİ BİNA DEPREM TESTİ SONUCUNDA KARBON ELYAF TAKVİYELİ BİNA GÜÇLENDİRME ÇÖZÜMÜ UZMANLARDAN TAM NOT ALMIŞTIR.



Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ak-Kim, 2016 yılında değişen zorlu piyasa koşullarına rağmen yatırımlarına devam edip, kârlılığını ve pazar payını korumaya odaklanmıştır. Şirket, bir yandan mevcut sektörlerde yatırım yapmaya devam ederken bir yandan da inorganik büyüme çalışmalarını sürdürmüştür.

Ak-Kim, 5 yıldır Ar-Ge çalışmalarını sürdürdüğü ve 35 milyon dolar yatırım yaptığı Ultrafiltrasyon Modülü'nün lansmanı ile 2016 yılına girmiştir. Yalova'da 2 bin 800 metrekarelik alana kurulu özel Ultrafiltrasyon(UF) Modülü Tesisi ile dünyada bu ürünü üretebilen sayılı şirketler arasında yer almaktadır.

Ak-Kim bünyesinde emaye ve seramik frit üretimi yapan, Gizem Frit, alanında dünyada ikinci, Türkiye'de ise tek büyük tedarikçi konumundadır. 2016 yılında yatırımlarına dijital mürekkep ile devam eden Gizem Frit bu ürün için toplam 10 milyon TL yatırım yapmıştır. Gizem Frit'in 5 yıllık planı ise, üretim miktarını 10 tondan 20 tona yükseltmek ve Türkiye'deki mevcut makinaların aylık mürekkep tüketiminin yüzde 20'sini karşılamaktır.

Dünya devleriyle yarıştığı uluslararası pazarlarda müşteri odaklı ürünleriyle rekabet üstünlüğünü koruyan Ak-Kim, yaklaşık 65 ülkeye yayılmış ihracatının önemli bir bölümünü başta Avrupa olmak üzere, Çin ve Amerika'ya yapmaktadır. Gizem Frit şirketinin de katkısıyla Ak-Kim ihracatını geçtiğimiz yıla göre yüzde 10 artırmış ve yurt dışı satışlarının ciro içerisindeki payını yüzde 35'e yükseltmiştir.

Ar-Ge çalışmalarını doğru hedeflere yönelterek ürünlerini zenginleştirmek için çalışan Ak-Kim Ar-Ge merkezinde, 2016 yılında PVC sektörüne yönelik ESBO ürünü ve temizlik sektörüne yönelik Perasetik Asit ürününün geliştirme çalışmaları tamamlandı ve her iki ürün de üretilmeye başlandı.



"Şirket olarak, sürdürülebilir büyüme stratejimiz, yenilikçi ve atılcı ruhumuzla 2017 yılında da yerel ve global ölçekte büyümeye devam edeceğiz. Ak-Kim olarak 2016 yılını başarıyla tamamladık ve birlikte üretmenin verdiği mutlulukla sektörümüze, insana ve ülkemize yatırım yapmaya bu sene de aynı heyecanla devam ediyoruz. 2016 başında üretim tesisini devreye aldığımız Ultrafiltrasyon modülü satışlarımızdaki hareketlenme ve yeni proje satış fırsatları da bunun en önemli göstergesi."

Onur Kipri
Genel Müdür

KİMYA

- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2016 YILINDA AK-KİM, YAKLAŞIK 9 AY SÜREN TURQUALITY MARKA DESTEK PROGRAMI ÇALIŞMALARI SONUCUNDA T.C. EKONOMİ BAKANLIĞI TARAFINDAN TEŞVİK EDİLEN DÜNYANIN İLK VE TEK MARKALAŞMA PROGRAMI TURQUALITY'YE KABUL EDİLMİŞTİR.

Yatırıma devam edecek

Ak-Kim Çerkezköy'de işletmekte olduğu Amonyumpersülfat & Potasyumpersülfat tesisini yeni teknolojiyle ve 10,200 ton/yıl kapasiteyle Güney Ak-Kim (Yalova)'da inşa ederek devreye aldı. Yalova'da klor alkali ürünleriyle ilgili bir yatırım projesi ise devam ediyor. Ak-Kim'in dünyanın değişik ülkelerine anahtar teslimi kimya fabrikaları kurabilen donanımlı bir mühendislik ekibi var. Şirket, 2017 yılında yurt dışında yeni bir mühendislik projesinin satışını gerçekleştirmeyi hedefliyor.

Turquality'e katıldı

2016 yılında Ak-Kim, yaklaşık 9 ay süren Turquality Marka Destek Programı çalışmaları sonucunda T.C. Ekonomi Bakanlığı tarafından teşvik edilen dünyanın ilk ve tek markalaşma programı Turquality'ye kabul edilmiştir.

Sadece 113 firmanın bulunduğu, her birinin uluslararası pazarda, global bir oyuncu olması amacıyla ve "10 Yılda, 10 Dünya markası yaratmak" vizyonuyla oluşturulan bir destek platformu olan Turquality Programı dahilinde Ak-Kim; 5 yıl boyunca, fuar, reklam, marka promosyon ve tanıtım, yazılım lisans, basın ve halkla ilişkiler, yönetim danışmanlıkları, yurtdışı kira giderleri, sertifikasyon ve patent giderleri ile pazar araştırmaları çalışmalarında özel fırsatlara sahip olacaktır.

İş güvenliği projesine başladı

Ak-Kim, 2016 yılında iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişimine destek olmak, davranışlardan kaynaklanabilecek kaza riskini azaltmak için "R.O.T.A" yani "Riskli Olma Tedbir Al" projesine başlamıştır.

Proje İş güvenliğini doğrudan etkileyen davranışların belirlenmesi, davranışların güvenli bir şekilde ölçülebilmesi için açık ve net olarak tanımlanması, tanımlanan davranışlarla ilgili gözlem süreci ve gerçekçi hedefler belirlenmesi, davranışlarla ilgili geri bildirim sağlanması ve ödüllendirilmesi gibi 5 ana başlıktan oluşmaktadır.

Ak-Kim Sürdürülebilirlik Raporuna Uluslararası LACP Ödülü aldı

Ak-Kim'in "Gelecek Bizim Ellerimizde" temasıyla hazırladığı 2014 – 2015 Sürdürülebilirlik Raporu dünyanın en itibarlı halkla ilişkiler platformlarından Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (League of American Communications Professionals-LACP) tarafından ödüllendirildi. Ak-Kim'in Sürdürülebilirlik Raporu, 2015-2016 Vision Awards / Annual Report Competition'da, sürdürülebilirlik raporları arasında ikinci olarak Altın Ödül'ün sahibi oldu.

İlk izlenim, kapak tasarımı, paydaş mektubu, anlatım dili, finansal veriler, yaratıcılık, verilen mesajların açıklığı ve bilgiye erişebilirlik kriterlerine göre yapılan değerlendirme sonucunda Ak-Kim Kimya Sürdürülebilirlik Raporu 100 üzerinden 98 puanın sahibi oldu.

"Gelecek Bizim Ellerimizde" diyerek sürdürülebilirlik alanında bir dizi çalışmaya imza atan Ak-Kim hem bireysel hem de kurumsal olarak sürdürülebilir kalkınma anlayışını benimseyerek bu standartlardaki performansını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmektedir. Ak-Kim 2013 sürdürülebilirlik raporu ile de daha önce LACP Gümüş Ödülü'nü almaya hak kazanmıştı.

Fuarlarda yeni ürünlerini sergiledi

Ak-Kim Ocak ayında Abu Dhabi'de düzenlenen Uluslararası Su Zirvesi (International Water Summit)'ne katılmış, ultrafiltrasyon teknolojisinin tanıtımını yaptığı zirvede fuarın oturma sponsorluğunu da üstlenmiştir. Ayrıca 30 Mayıs-3 Haziran tarihleri arasında Almanya'da düzenlenen IFAT Fuarı da Ak-Kim UF modüllerinin uluslararası arenada boy gösterdiği önemli alanlardan birisi olmuştur. Bunların dışında ülkemizdeki ve çevre ülkelerdeki organizasyonlarda da yer alan Şirket, 2016 Mart ayından itibaren sektöre, devlet kuruluşlarına ve organize sanayi bölgelerine yönelik bölgesel seminerler vermiştir. Ak-Kim, 1-3 Eylül 2016 tarihlerinde İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen Türkiye'de su ve atık su teknolojileri konusuna odaklanmış ilk ve tek sektörel fuar olan İstanbul Water Expo'ya (IWE) katılmıştır. Çevre dostu ve yenilikçi su çözümleri ile su arıtma

kimyasallarını ve ultrafiltrasyon sistemleri için özel olarak tasarladığı, yüksek performanslı delikli elyaf bazlı membran modülünü de fuarda sergilemiştir.

2015 yılında Ak-Kim bünyesine katılan Gizem Frit, yeni nonstick ürünleriyle, İstanbul Tüyap'ta düzenlenen 27. Uluslararası Zuchex (Züccaciye ve Ev Eşyaları) Fuarı'na katılarak yeni ürünlerini sergilemiştir.

Temizlik kâğıdı sektöründe, tüm dünyadan önde gelen şirketleri ağırlayan Tissue World, 2016 yılında ikinci kez İstanbul'da gerçekleştirmiştir. 27-29 Eylül 2016 tarihleri arasında gerçekleştirilen Tissue World Fuarı'nda Ak-Kim, kağıt kimyasalları ve yeni yatırımı Ultrafiltrasyon Modülü ile yer almıştır. Ak-Kim son olarak, 10 – 12 Kasım tarihlerinde, İstanbul Fuar Merkezi'nde kimya sektörünü tek çatı altında toplayan "Turkchem- Chem Show Eurasia" Fuarı'na katılarak geniş ürün yelpazesini sergilemiştir.



Ak-Kim Ultrafiltrasyon Tesisi



Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Enerji sektöründe 27 yılı aşkın bir deneyime sahip olan şirketimiz, 2016 yıl sonu itibariyle sahip olduğu 1211 MW'lık kurulu gücüyle Türkiye enerji sektörüne yön veren öncü firmalardan olma özelliğini koruyor.

Akenerji olarak 2016'da da temel stratejimiz; mevcut santrallerimizin piyasa fiyatlarına göre optimum şekilde işletilmesi ve şirketimize katma değer yaratacak yeni projelerin geliştirilmesi olmuştur.

Akenerji açısından bakıldığında, 2016 yıl sonu itibariyle faiz, amortisman ve vergi öncesi kârımız 234 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir. Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, düşük piyasa fiyatlarına rağmen sahip olduğu yüksek verimlilik sayesinde olabildiğince düşük maliyet avantajıyla işletilirken, hidroelektrik santrallerimizde de, üretim ve hidroloji anlamında olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Geçtiğimiz yıl, yenilenebilir kaynaklı üretim yapan santrallerimizde kapasite artırımı imkanlarını değerlendirdik. Ayyıldız Rüzgar Santrali kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak 28,2 MW'a ulaşmasına yönelik yatırım faaliyetlerinde sona gelindi ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlandı.

Bu yıl da sektöre öncülük ettiğimiz projelerimizden olan sanal santral ihalelerine devam etmeyi planlıyoruz. Katma değer yaratabileceğimiz enerji verimliliğine yönelik projelerimizi de sürdürüyoruz.

Enerji ticareti de, varlık bazlı sermaye harcamaları yapmadan, Akenerji'ye değer katan en önemli faaliyet alanlarımızdan birisidir. 2016'da Akenerji santrallerinde %24'ü yenilenebilir kaynaklardan olmak üzere toplam 3,7 TWh'lik üretim gerçekleşti. Akenerji'nin toplam ticaret hacmi ise geçen yıla göre %56 oranında artarak 16,5 TWh oldu. Önceki yıllarda kısmi katılım sağladığımız YEKDEM mekanizmasına 2016 yılında tüm yenilenebilir elektrik üretim kaynaklarımızla katılım sağladık ve spot gelire oranla %74 ek gelir elde ettik.

"Ürün çeşitliliğine" verdiğimiz değerin bir göstergesi olarak, 2015'te temellerini attığımız "piyasa erişim hizmetlerini" de 2016'da uygulamaya geçirdik. Müşterilerimiz için piyasadan 1,8 TW'lık enerji tedarik hizmeti verdik.



Yaşanan zorluklara rağmen; alınan tedbirler, doğru ticaret stratejimiz, ürün çeşitlendirmemiz ve risk yönetimlerimiz sayesinde operasyonel kârlılık açısından beklentilerimiz ile uyumlu bir yıl geçirdik.

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

ENERJİ SEKTÖRÜNÜN İHTİYAÇLARINI VE GEREKLİLİKLERİNİ YERİNE GETİREN AKENERJİ, ORTAKLARI VE PAYDAŞLARININ TALEPLERİNİ GEREK STANDART GEREKSE ÖZEL OLARAK TASARLANMIŞ TÜREV ÜRÜNLER İLE KARŞILAMAYI MİSYON EDİNMIŞTİR.

Akenerji işletmede olan santrallerini piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletmeyi öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumunu güçlendirmek için stratejiler belirlenerek yeni adımlar atılmaktadır. 2017 yılında, Akenerji 25 yılı aşkın kurumsal birikimi, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi yaklaşımı ile katma değeri yüksek hizmet kollarındaki varlığını artırmayı hedeflemektedir.

Ayrıca mevcut santrallerin performansı takip edilerek, kapasite artırımı ve performans iyileştirme ile ilgili projeler detaylı olarak değerlendirilmektedir. Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin 15 MW olan kurulu gücünün 13,2 MW artırılarak, 28,2 MW'a çıkarılmasına yönelik yatırım faaliyetinde sona yaklaşmış ve ilave yatırım 2016'nın son günlerinde tamamlanmıştır.

Verim ve teknoloji odaklı, sürdürülebilir büyüme

2009 yılında Akkök ve CEZ Group'un eşit katılımıyla bir stratejik ortaklık halini alan Akenerji, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere istikrarlı yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Akenerji, mevcut bilgi birikimi ve piyasa gücü sayesinde, kendi santrallerinden ürettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer üreticilerden tedarik ettiği elektrik enerjisini de etkin bir şekilde piyasaya sunarak serbest tüketiciler, tedarik ve üretim şirketlerine optimum çözümler sağlamayı 2016 yılında da sürdürmüştür.

Akenerji, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin önüne geçmek amacıyla, üretim, tedarik ve satış dengesini, serbest piyasa fiyatlarındaki değişimi dinamik olarak takip etmekte ve aksiyon almaktadır.

Akenerji, sektörde sahip olduğu güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için 2017 yılında, dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için Akenerji, optimizasyon çalışmaları ve risk yönetimini etkin bir şekilde sürdürecektir.

Doğru analiz, yenilikçi ürün ve hizmet

Akenerji, 2016 yılında enerji satışındaki lider konumunu güçlendirecek ticaret faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Şirket, geçtiğimiz yıl, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini yapmaya devam etmiştir.

2016 yılında Akenerji'nin toplam Ticaret hacmi geçen seneye göre %56 oranında artarak 16,5 TWh olarak gerçekleşmiştir. Riskten korunma stratejisinin sonucu olarak kendi üretim kapasitesinden azami faydayı sağlama amacıyla gerçekleştirdiği ticari işlemlerin hacmi geçen seneye göre %58 artışla 7,1 TWh düzeyine ulaşmıştır.

Akenerji Ticaret Birimi'nin üretim varlıklarının riskten korunması dışındaki bir diğer fonksiyonu da spekülasyon enerjisi ticareti yaparak Akenerji'ye katma değer yaratmaktır. Bu amaç doğrultusunda Tezgaah Üstü Piyasalarda (Over the Counter - OTC), Borsa İstanbul (BİST) bünyesindeki Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP) ve 100'den fazla piyasa katılımcısıyla imzaladığı çerçeve sözleşmelere dayanarak yapılan alım ve satımlarla oluşturduğu hacim, 2016 yılında bir önceki seneye kıyasla %73 oranında artarak yaklaşık 9,4 TWh'a ulaşmış, önemli bir satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı oluşturulmuştur.

Artan ticaret hacmi ile beraber artan riski yönetmek adına 2016 yılında risk yönetim çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Döviz kurlarında yaşanan volatilité ve gerek global gerekse Türkiye'de risklerin artmasıyla oluşan ekonomik olumsuzluklar elektrik piyasasında bazı firmaların ticari taahhütlerini yerine getirmesini zorlaştırmıştır. Piyasada yaşanan tüm bu olumsuzlukların bilinciyle Akenerji, etkin risk yönetimi ve finansal verimlilik gibi konulara yoğunlaşarak, 2016 yılında aktif risk yönetimi için çalışmalarını geliştirerek sürdürmüştür. 2016 yılında risk yönetimi çalışmaları kapsamında belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda "Enerji Ticareti ve Risk Yönetimi Projesi" (ETRM) için ilk adımlar atılmış olup, projenin 2017 yılı başından itibaren uygulamaya girmesi ile riskler aktif olarak takip edilip, zamanında müdahale için gerekli altyapı sağlanmış olacaktır.

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek likit ürünler gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda sektörde fark yaratan Akenerji, 2016 yılında da proaktif yaklaşımıyla piyasa erişimi ve portföy yönetim hizmetlerini piyasaya sunmuştur.

Önceki yıllarda kısmi katılım sağlanan YEKDEM mekanizmasına 2016 yılında tüm yenilenebilir elektrik üretim kaynakları ile katılım sağlanmış ve spot piyasa gelirine oranla %74 ek gelir elde edilmiştir. 1 Mayıs 2016 tarihinde uygulamaya giren YEKDEM yönetmelik düzenlemesi ile birlikte dengeleme birimi özelliğindeki



2016'DA YILLIK 3,7 TWH ELEKTRİK ÜRETİMİYLE AKENERJİ, İŞLETMEDEKİ SANTRALLERİNİ YÜKSEK VERİMLİLİK VE EMRE AMADELİK YÜZDELERİYLE ÇALIŞTIRARAK, EN KÂRLI VE OPTİMUM ÜRETİM SEVİYESİNE ULAŞMIŞTIR.

üretim birimleri YEKDEM portföyünde olsalar dahi Dengeleme Güç Piyasası'nda işlem yapma hakkını elde etmiştir. Yenilenebilir kaynaklarının büyük bölümü dengeleme birimi olan Akenerji bu değişiklikten azami şekilde yararlanmış ve yaklaşık 15 Milyon TL'lik ek gelir elde etmeyi başarmıştır.

Yeni Ürünler, Yeni Hizmetler

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek standart gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda katılımcıların ihtiyaçları gözetilerek tasarlanan Türkiye'nin ilk "Sanal Santral" ihalesi elektrik ticareti piyasasına yeni bir boyut ve derinlik kazandırmıştır. Akenerji'nin öncülüğünde ürünleştirilen Sanal Santral ihaleleri diğer şirketler tarafından da benimsenmiş ve benzer şartlarda piyasaya sunulmaya başlanmıştır.

Akenerji, 2015'te temellerini attığı piyasa erişim hizmetlerini 2016 yılında uygulamaya geçirecek müşterileri için piyasadan 1,8 TWh'lık enerji tedarik hizmeti vermiştir. Diğer yandan, yine 2015 yılında tasarlanmaya başlanan santral yönetim hizmetleri kapsamında 2016 yılında 2 müşteri ile sözleşme imzalanarak uygulamaya geçilmiştir.

Temmuz 2015'te faaliyete geçen Gün İçi Piyasası'nın işlem hacmi özellikle YEKDEM santrallerinin dengesizlik maliyetlerinden sorumlu hale gelmesiyle birlikte önemli ölçüde artmıştır. Akenerji de başta dengesizliklerin yönetimi üzere ticari pozisyonlar olarak 2016 yılında 7 gün 24 saat aktif şekilde piyasada yer almış ve

58 GWh'lik işlem hacmi gerçekleştirmiştir. Bu hacim, yine aynı dönemdeki toplam piyasa işlem hacminin %7'sine denk gelmektedir.

Enerji dengesizliğinden kaynaklanan maliyetlerin azaltılması kârlılık açısından çok önemlidir. Bunun bilincinde olan Akenerji, mevzuatın izin verdiği ilk günden bu yana kurduğu dengeden sorumlu grubun faydasını daha da artırmak için farklı üretim ve toptan satış şirketlerini liderlik ettiği dengeden sorumlu gruba dahil etmiştir. Özellikle YEKDEM mevzuatındaki değişiklikten sonra dengeden sorumlu gruba dahil olabilecek şirket sayısı önemli ölçüde artmış, Akenerji de bu şirketleri kendi grubuna dahil etmek için gerekli çalışmaları yürütmüştür.

Akenerji Enerji Sektöründe Yenilikçi Projelerini Sürdürüyor

Akenerji, 2015 yılında hayata geçirdiği "Akıllı Elektrik" yaklaşımının içeriğini oluşturan "Reaktif Enerji İzleme ve Yönetim", "Enerji Verimliliği Danışmanlığı" ve "Karbon Nötr Elektrik" hizmetleri ile ilgili olarak müşterilerden aldığı olumlu tepkiler doğrultusunda 2015 yılı sonu itibari ile Akenerji Enerji Servisleri'nin temellerini atmıştır. Müşterilerinden aldığı geri bildirimleri, 2015 yılı içerisinde gerçekleştirdiği pazar araştırması sonuçlarını, ve Akkök ve Cez gruplarının tecrübelerini birlikte değerlendirerek "Enerji Verimliliği" alanındaki fırsatları ve zorlukları tespit eden Akenerji, satış ve pazarlama stratejilerini bu kapsamda oluşturmuştur.

Akenerji Enerji Servisleri, ülkemizin enerji politikalarında önemli bir rol oynayan "Enerji Verimliliği" alanında, gerek özel sektördeki kullanıcıların bilinçlendirilmesi gerek potansiyelin değerlendirilmesi adına 2016 yılında bir seri eş zamanlı çalışma yürütmüştür. Aynı dönem

TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK ÖZEL ENERJİ ŞİRKETLERİNDEN BİRİ OLAN AKENERJİ, SEKTÖRDEKİ YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ KONUMUNA UYGUN OLARAK ÜRÜN YELPAZESİNE "ENERJİ SERVİSLERİNİ" DE EKLEMİŞTİR.

içerisinde Akenerji, sürdürülebilir kârlılık hedefine uygun bir şekilde enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerinin enerji verimliliklerini artıracak projeler üzerinde çalışmıştır.

Akenerji Enerji Servisleri, mevcut enerji verimliliği çalışmalarının tek elden yönetilmemesi sebebi ile proje başında hedeflenen verimlilik düzeyine ulaşmaktaki zorlukları dikkate alarak, müşterilerine sunduğu A'dan Z'ye servis paketi ile sektöre farklı bir bakış açısı kazandırmıştır. 25 yılı aşkın süredir enerji sektörünün birçok farklı alanında faaliyetlerine devam eden Akenerji, Enerji Servisleri Departmanı ile müşterilerine Etüt ve Raporlama, Analiz ve Danışmanlık, Proje Geliştirme, Finansman, Bakım, İşletme ve Doğrulama hizmetlerini tek çatı altında bütünlük performans garantisini sunabilir. Bu amaca uygun olarak ilgili hizmetleri sunabilecek teknik yeterliliğe sahip iş ortakları ile çalışır. 2016 yılında Akenerji, sanayi ve ticarethane segmentlerinde toplamda 4 adet yerli ve yabancı iş ortağıyla faaliyetlerini yürütmüştür.

İşletmelerin enerji maliyetlerini ve enerji ile ilgili risklerini azaltırken, verimliliklerinin artırılması ve yatırımlarına maksimum değer kazandırılması hedeflenerek çıkılan bu yolda Akenerji Enerji Servisleri, faaliyetlerini endüstri ve ticari binalar olmak üzere 2 ana kolda devam ettirmektedir.

Sanayide belirlenen 4 farklı sektör (otomotiv, çimento, seramik ve gıda) için verimlilik artırıcı potansiyel projelerin geliştirilmesi, mevcut projelerin tekrar değerlendirilmesi ve ilgili projelere sağlanabilecek teşviklerin araştırılması konularında çalışmalar yapılmıştır. Bu çalışmalar esnasında konusunda uzman yerli ve yabancı mühendislik firmaları ile kurulan

birliktelikler neticesinde hem müşterilerin ihtiyaçlarına en uygun projeler sunulur hem de sektörün farklı paydaşları bir araya getirilerek sinerji yaratılır.

Akenerji, ticari binaların iklimlendirme sistemlerinde yürüttüğü çalışmalarda, müşterilerinin bilinçlendirilmesi ve yatırımsız bir şekilde mevcut sistem ve cihazların optimum bakımı ve yönetimi ile enerji tasarrufu yapmayı hedefler. Bu çerçevede 2016 yılında başlanan bir alışveriş merkezi enerji verimliliği projesinde, herhangi bir yatırım yapmadan, yaklaşık % 40 elektrik enerjisi tasarrufu sağlandığı görülmüştür.

Enerji sektörüne değer katan faaliyetler

Türkiye'nin enerjisini üretirken, çevreyle dost teknolojileri kullanmaya ve altyapısını da buna uyumlu hale getirmeye devam ediyoruz. Akenerji, geçtiğimiz yılda hem çevreye duyarlılığı hem de yeni ve sektöre öncülük eden projeleriyle ödüller almaya devam etti.

FAALİYETLERİMİZİN TÜMÜNDE ÇEVREYİ KORUYORUZ, SOSYAL RİSKLERİ EN AZA İNDİRMeye ÖNEM VERİYORUZ. BU ÇABALARIMIZ TAKDİR EDİLİYOR, ÖDÜLLENDİRİLİYOR.



Akenerji'ye "Altın Voltaj" Ödülü

2010 yılından beri Ankara'da düzenlenen ve 7. Türkiye Enerji Zirvesi'nde Akenerji bir kez daha ödül kazandı. Zirve kapsamında verilen "Elektrik, Akaryakıt ve LPG Sektörü Başarı Ödülleri"nde, Akenerji; ilkinin 2016 Nisan, ikincisini 2016 Kasım ayında gerçekleştirdiği ve Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin kapasitesini paydaşlarına açtığı "Sanal Santral İhalesi" projesiyle "Altın Voltaj" ödülünü kazandı. Şirket, ilk ihaleden farklı olarak ikinci ihalede teklif alma işlemini elektronik ortama taşımıştı. Akenerji, Sanal Santral İhalesi ile, paydaşlarına tesis maliyetleri ve krizlerden etkilenmeyecekleri bir üretim kapasitesi kullanım hakkı sunmaktadır.

Suyumuzu Koruyoruz

"Su bizim için çok önemli dedik, suyun korunması ve gelecek nesillere sağlıklı aktarılması için elimizden ne geliyorsa yapmaya devam ettik." Bu çabalarımız dünyanın doğal kaynakların korunmasına odaklanan en güçlü ve etkin sivil toplum kuruluşu CDP tarafından da takdir edildi.





SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 oranındaki hissesinin özelleştirme amacıyla açılan ihale, Akkök-Akenerji-ÇEZ Group Konsorsiyumu (AKCEZ) tarafından 600 milyon Amerikan Doları bedel ile kazanılmıştır. 11 Şubat 2009 tarihinde tamamlanan devir işlemleri ve imzalanan anlaşmaya göre AKCEZ, SEDAŞ'ın işletme hakkını 2036 yılına kadar elinde bulunduracaktır. AKCEZ SEDAŞ'ın %100 hissedarıdır.

SEDAŞ'ın ana faaliyet alanı elektrik enerjisi dağıtımdır. Şirket, bu hizmetinin yanında dağıtım tesislerinin yapımı, işletimi ve elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayan çalışmaların yürütülmesi ve elektrik perakende satış şirketlerinin abonelerine ait enerji tüketimlerini tespit etmeye yönelik hizmet sağlar.

SEDAŞ, AKCEZ tarafından devralınmasıyla birlikte başlayan yeniden yapılanma sürecinde, kendisini Türkiye'nin önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri haline getirecek bir dönüşüm sürecine girmiştir. 3.050 MVA seviyesinde toplam kurulu güce ve 1.825 MW puant güce sahip olan Şirket; Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerinin yer aldığı 20 bin kilometrekarelik alanı kapsayan faaliyet bölgesindeki 45 ilçe, 47 belediye ve 766 köy, 1366 mahallede, toplam 3,4 milyon nüfusa 1,6 milyon tüketiciye 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti götürmektedir. SEDAŞ, Türkiye'nin nüfus ve üretim açısından en yoğun ve ülke ekonomisine, kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara bölgesinde sahip olduğu donanımlı iş gücü ile 3.4 milyon nüfusa sürekli ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti vermeye, projeleri ve yatırımları ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmeye, gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirerek faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

SEDAŞ'ın hedefi

SEDAŞ, tüm sorumluluk bölgesinde yaşanan arızaların süre ve sayılarını azaltarak arızalardan etkilenen tüketici sayısını en aza indirmeyi, böylece sürekli ve kaliteli elektrik enerjisi sunmayı hedefler.

SEDAŞ'ın bölgesinde satılan enerjiyle ilgili ölçüm için kullandığı sayaçlara ait görevi, 3516 sayılı yasa kapsamında şikayete bağlı olarak arızalı sayaçların değiştirilmesi, 10 yıllık damga süresini doldurmuş sayaçların damga ve kalibrasyon işlemlerinin yapılmasıdır. SEDAŞ, enerji dağıtım varlıklarının ve bağlantı hatlarının, arıza tespitlerini ve onarım çalışmalarını yapar. Dağıtım faaliyeti kapsamında



“SEDAŞ, 2016 yılında yenilenen vizyonu ve misyonu ile şirket ortak değerleri doğrultusunda, entegre yönetim sistemleri projesini, Kurumsal Performans Yönetimi Projesini başlatmıştır. Doğu Marmara bölgesinde sahip olduğu donanımlı iş gücü ile 3.4 milyon nüfusa ve 1,6 milyon müşteriye sürekli ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti vermeye, projeleri ve yatırımları ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmeye, gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirerek faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.”

Bekir Sami Güven
Genel Müdür

ENERJİ

- SEDAŞ
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

SEDAŞ, HİZMET KALİTESİ VE TÜKETİCİ MEMNUNİYETİNDEN ÖDÜN VERMEDEN, HER ZAMAN VERİMLİ BİR PROJEKSİYONA SAHİP OLMASI İÇİN, GELECEĞİ GÖREN, BİLGİ VE TECRÜBE BİRİKİMİNE SAHİP YÖNETİCİ VE ÇALIŞANLARIYLA VAR GÜCÜ İLE ÇALIŞARAK BAŞARI YOLCULUĞUNU SÜRDÜRECEKTİR.

elektrik tüketimlerinin sayaç bazında tespit edilip belirlenen okuma periyotlarında elektrik sayaçlarının okunmasını sağlar.

Tüketim borcunu zamanında ödemeyen tüketiciler ile tedarikçilerin müşteri tahliyelerinde ve tüketicilerin yeni aboneliklerinde, yasalar çerçevesinde tedarik şirketlerinden gelen açma-kesme taleplerinin karşılanmasına ilişkin hizmetlerin yerine getirilmesi faaliyetini sürdürür. Enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesi için denetim hizmetlerini gerçekleştirirken, şebekelerin yenilenmesi, gerilim düşümlerinin önlenmesi ve sistemin kompanse edilmesini sağlayarak, teknik ve teknik olmayan kayıpları en aza indirmeye çalışır.

Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği kapsamında, enerji nakil hatlarında iletkenlerin altında ve yanında yer alan ağaçların dağıtım hatlarına zarar vermesinin önlenmesi ve teknik kalitenin sağlanması için hat bakımı kapsamında ağaç budama bakım işlemlerini de yerine getirir.

SEDAŞ, şebeke yönetimini sağlar. Elektrik enerjisinin şebeke üzerinden bilişim altyapısı ile uzaktan izlenebilmesi, arızalara en kısa sürede müdahale edilebilmesi, yüksek gerilim işletmeciliğinin yapılabilmesi için otomasyon ve SCADA sistemlerinin kurulup işletilmesini gerçekleştirir. Yeni inşa edilen yapı ve tesislerin bağlantı taleplerini karşılar. İskân raporu alınmış yapıların ise bağlantı anlaşmalarını düzenler ve enerjilerinin verilmesini sağlar. Üçüncü şahıslarca yapılan tesislerin geçici kabul işlemleri için başvurularını alarak prosedür kapsamında geçici kabul işlemlerini yerine getirir. Tesis ölçü devresinde sayacın ilk endeks tutanaklarını hazırlar ve enerjilendirme işlemlerini yürütür. SEDAŞ, elektrik dağıtım şebekesinde işletmeden kaynaklanan tüketici tesisatı ve cihazlarında meydana gelen zarar ve ziyanın karşılanması ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlar. Tüm tesislerde kullanılan malzeme ile ilgili standardizasyonun sağlanmasını hedefleyen SEDAŞ, uygulamalarını bu yönde gerçekleştirir.

SEDAŞ'ın en önemli görevlerinden biri de bölgedeki gelişmeleri izleyerek yeni yatırım tekliflerini ilgili birimlere ulaştırmak ve gerçekleşmesini sağlamaktır.

Genel Aydınlatma Yönetmeliği kapsamında dağıtım bölgesindeki yerleşimlerde bulunan otoyollar ve özelleştirilmiş erişme kontrollü karayolları hariç olmak üzere, kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt-üst geçit, köprü, meydan, kavşak, yürüyüş yolu ve yaya geçidi aydınlatmasından ve bunlara ait gerekli aydınlatma ve ölçüm sistemlerinin tesis edilmesi ve işletilmesinden sorumludur. Aydınlatma tesislerine ait ölçme sistemlerinin belirlenmiş standartlara uygunluğunu ve doğruluğunu kontrol eder.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra, toplumsal paydaşlarının istek ve önerilerini dikkate almak adına, görev bölgesinde yer alan valilik, kaymakamlık, belediye başkanlığı, muhtarlık ve sivil toplum kuruluşları ile düzenli toplantılar yapar ve bölgenin sorunlarına çözüm getiren faaliyetlerde bulunur.

SEDAŞ'ın faaliyet bölgesi; Türkiye'deki tüm yolların (otoyol, karayolu, demiryolu, deniz yolu, havayolu) kesiştiği geçiş merkezidir.

Türkiye'nin en yüksek ekonomik potansiyeline sahip bölgesi, organize ve düzenli sanayi hizmet yapılanmasının olduğu kalkınma noktası ve nitelikli iş gücü yönünden Türkiye'nin en büyük kuruluşlarının ve yabancı yatırımların cazibe merkezidir. Bu bölge Türkiye'nin Ar-Ge ve teknoloji merkezi olup, Türkiye'nin en çok yatırım alan, en gelişmiş altyapısına sahip bölgesidir. Bölgesel ve uluslararası iş birliğinde ve Türkiye'nin dış ticaretinde bağlantı noktasıdır. Şirket, sağlam altyapısıyla sürekli göç alan ve elektrik tüketimi hızla artan bu bölgede enerji dağıtımını başarıyla yürütmektedir.

Yeniden yapılanma çalışmaları ile artan hizmet kalitesi

SEDAŞ organizasyonel anlamda değişim sürecini yaşarken, sahadaki yatırım, işletme, bakım ve onarım çalışmalarına ait operasyonel başarılarını sürdürülebilir kılmak için yatırımlarına devam etmiş, bölge insanına istihdam sağlamış, insan kaynaklarına güç, taşeron firma elemanlarını bünyesine katmış olmanın sinerjisi ve araç parkını güçlendirmesi ile faaliyetlerine dinamizm kazandırmıştır. Teknik Eğitim Merkezi yapımı, teknik ve idari eğitimleri ve iş güvenliği konusunda, çalışanları için büyük yatırımlar gerçekleştirmiştir.

2016 yılında da elektrik dağıtımında kaliteyi ve elektrik enerjisinin sürekliliğini sağlamak için, bölge genelinde ekonomik ömrünü tamamlamış şebeke yatırımlarının yenilenmesini sağlamış, gelişen yerleşim alanlarının elektrik altyapı kapasitesini artırmış, trafo merkezleri ile yeni enerji nakil hatlarının yapımına da ağırlık vermiştir.

SEDAŞ Otomatik sayaç okuma sistemleri (OSOS) projesini hayata geçirmiş ve 24 bin adet sayacı uzaktan okuyabilir hale gelmiştir. Bu okuma ile bölgede tüketilen enerjinin %65'i uzaktan okunarak faturalandırılmaktadır. 2016 yılında EPDK onaylı Ar-Ge projelerine imza atan SEDAŞ, 2016 Temmuz döneminde EPDK'ya sunulan "Uzaktan Multicopter aracılığıyla, Enerji Nakil Hatlarındaki Arıza ve Planlı Bakım/Onarım İşlerinin Tespit edilmesi ve Hatlarda Oluşan Buz Yükünün Temizlenmesi" projesi, 28.09.2016 tarihinde onay görmüştür. Ayrıca yine EPDK onaylı Ar-Ge projesi olan "Elektronik Sayaçların Uzaktan Okunması" ile ilgili çalışmalar da sürdürülmüştür.

SEDAŞ müşterilerine kaliteli hizmet verme hedefi yönünde 2015'te planladığı MİY projesi ile yepyeni bir döneme adım atmış, SEDAŞ çalışanları müşteri ile bire bir temas sağlayarak tüm müşteri şikâyet ve taleplerini tek kanalda ve faaliyet bölgesinde uçtan uca yönetebilecek Müşteri İlişkileri Yönetimi programını 2016'da tam anlamıyla kullanarak fayda sağlamıştır. Elektrik dağıtım sektöründe bilişim teknolojilerine de yatırım yapan ve SCADA, OSOS, GIS, SAP WFM gibi öncü projeleriyle dikkat çeken SEDAŞ, elektrik dağıtım faaliyetlerinde sahada çalışan işletme bakım operasyon ekiplerinin mobil cihazlarına ihbarların süratle koordine edilerek ulaştırılmasını, en yakın arıza ekibinin müdahalesi ve son olarak iş gücü faaliyetinin

raporlanmasını sağlayacak yenilikçi mobil uygulama olan SAP WFM projesini 2015 yılında pilot bölgede sürdürmüş, 2016 yılında koordinasyon merkezini kurmuş, SAP Forum İstanbul 2016 ödül töreninde SEDAŞ'a çalışan gücünün verimli bir şekilde planlanma süreci olan WFM (Workforce Management) Projesi Kalite ödülü verilmiştir. SEDAŞ "Yılın SAP Dönüşüm Ödülleri" kategorisinde de "Kalite Ödülü" almıştır.

Sanayi yoğunluklu yapısı nedeniyle elektrik tüketiminin en yüksek olduğu dağıtım bölgelerinden birinde faaliyet gösteren SEDAŞ, müşterilerine kesintisiz ve daha kaliteli hizmet vermek adına bölgesindeki elektrik dağıtım şebekesini yatırımlarıyla güçlendirmekte ve modernize etmektedir.

SEDAŞ'ın 2016 yılı yatırım tutarı 102 Milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 – 2015 yılları arası toplamda 362.673.747 TL yatırım yapılmış olup 2016-2020 tarife döneminde ise 516,5 Milyon TL yatırım yapılacaktır. Böylece, SEDAŞ gerçekleştirdiği yatırımlarla, kamu döneminde aynı sürede yapılan toplam yatırımlarını beşe katlamıştır.

Toplumsal değerlere saygılı, çevre bilinci yüksek iş anlayışı ile hızlı ve etkin iş modeli sayesinde sektörde ilk özelleştirilen dağıtım şirketlerinden biri olan ve öncü konumda bulunan SEDAŞ, önümüzdeki dönemde de yatırım projeleriyle bölgesine artı değer katmayı, tüm tüketicilerine kaliteli hizmet ve Türkiye'nin de gelişimine üst düzeyde katkı sunmayı sürdürecektir.

SEDAŞ 2016 yılı için hedeflenen bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz bir biçimde gerçekleştirmiştir. Şirket, donanımlı insan kaynağının en önemli faktör olduğunun bilinciyle, yıl boyunca insan gücünü geliştirecek çalışmalara imza atmış, 2015 yılı projesi olan "Success Factors Performans Yönetimi" projesini 2016'da Sorumlu ve Uzman kadrolarında da uygulamaya geçirmiştir.

SEDAŞ, vizyoner yaklaşımını 2017 yılında da koruyarak dünya standartlarında hizmet sunma hedefiyle yatırımlarına devam edecektir. Hizmet kalitesi ve tüketici memnuniyetinden ödün vermeden, her zaman verimli bir projeksiyona sahip olması için, geleceği gören, bilgi ve tecrübe birikimine sahip yönetici ve çalışanlarıyla var gücü ile çalışarak başarı yolculuğunu sürdürecektir.



Sepsa Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Köklü Kurumsal Birikimden Türkiye'nin Enerji Geleceğine

Sepsa Enerji Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarından Akkök Holding ve Avrupa'nın 10 büyük enerji şirketi arasında gösterilen CEZ Group'un stratejik ortaklığıyla hizmet vermektedir. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulan Sepsa Enerji hizmetlerini ulusal ve uluslararası güç birliğiyle Görevli Tedarik Bölgesi olan Bolu, Düzce, Sakarya ve Kocaeli başta olmak üzere ülkenin dört bir yanında her geçen gün genişleyen bir portföye ulaştırmaktadır.

Sektördeki hareketliliği karşılayabilecek kimlik ve tecrübeye sahip olan Sepsa Enerji; elektrik dendiğinde akla gelen en iyi hizmet ve satış şirketlerinden biri olmayı ve mevcut kârlılığını Türkiye çapında sürdürerek tüm bölge tüketimi kadar satış hacmine ulaşmayı hedeflemektedir. Sepsa Enerji ülke kaynaklarını en verimli şekilde kullanma, müşteriyi anlama ve memnun etme temel misyonuyla hareket etmektedir.

Hayatın Her Anına Işık Tutan Hizmet Anlayışı

Sepsa Enerji, faaliyetini, yürüttüğü hayati hizmetin günlük hayatta dokunduğu farklı noktaların bilincinde olarak sürdürmektedir. Bu geniş ölçekte Sepsa Enerji; 1.6 milyonluk müşteri portföyünü ve diğer tüm paydaşlarını içine alan geniş bir iletişim ağı kurarak toplumun tüm bileşenlerine ulaşma gayretindedir.

Çalışanlarını sektörün ve modern zamanın bir gereği olarak sürekli daha donanımlı kılan Sepsa Enerji, hizmet, satış alanındaki uzmanlığını ve dinamizmini, yüksek müşteri memnuniyetine ve yenilikçi çözümlere dönüştürme uğraşındadır. Sepsa Enerji, hissedarlarının uluslararası deneyimini yerel ve bölgesel ihtiyaçlar doğrultusunda değerlendirmeye ve birikimini ülke genelinde müşteri memnuniyetini daima daha ileriye taşımak için kullanmaya devam etmektedir.



"Müşterilerimizin taleplerini karşılayabilmek için güçlü bir bilgi altlığı olması gerekliliğini öngörüyor ve bunun için çalışıyoruz. Yatırımlarımızdaki amacımız müşterilerimize en iyi müşteri deneyimini yaşatmak. Müşteri odaklı çalışmalarımız temel değerlerimizin odak noktasını oluşturmaktadır. Dönüşüm ve değişimlere açık olmayan, yeni iş stratejileri geliştiremeyen şirketlerin başarılı olma şansı bulunmuyor. Türkiye'de de sektörümüz açısından büyük bir dönüşüm yaşanıyor. Bu dönüşüme öncülük eden şirketlerden biri olmaktan mutluluk duyuyoruz."

Ondrej Safar
Genel Müdür



ENERJİ

- Sepsa Enerji
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Hizmet Kalitesi ve Araştırma Geliştirme Çalışmaları

2016 yılında Sepaş Enerji Bilgi Teknolojileri Stratejisi çalışmaları yürütülmüştür. Yapılan Bilgi Teknolojileri Stratejisi çalışmalarında, Şirket'in en kritik süreçlerinin üzerinde devam ettiği platformların merkezi ve kurumsal bir formata taşınması ihtiyacı ile birlikte "abonelik" ve "müşteri ilişkileri yönetim" süreçlerinin SAP IS-U ve CRM üzerine alınmasına karar verilmiştir.

Bilgi Teknolojileri Stratejisi çalışmaları sırasında, yönetmelik değişikliklerine ve etkilerine uyum kapsamında, Atlas-Serbest Tüketici Platformu ve Abone. Net/Abone Portal, Talep Öneri Şikayet platformlarında yazılım geliştirmeleri tamamlanmıştır. Serbest tüketicilik tarafında yeni satış organizasyonuna ilişkin güncel yapı kurgulanmış, bayilerin fiyatlandırma modülü üzerinden doğrudan özel fiyat teklifi alabilmeleri sağlanmıştır.

2015 yılında aktive edilen IBM Cognos üzerinde, iş birimlerinin ihtiyaç duyduğu raporlar tasarlanarak kullanıma açılmış, böylece hem operasyonel süreçlerde verimlilik artmış hem de kontrol noktalarının oluşması sağlanmıştır.

Müşterilerilere ait verinin analizi, anlamlandırılması, tekilleştirilmesi ve segmentasyonuna olanak sağlayan Veri Madenciliği Projesi ve kampanya altyapıları için data mimarisi çalışmaları tamamlanmıştır. Çalışma sonucu rapor çıktıları üretilmiş, düzenli olarak segmentasyon bilgisinin oluşturulacağı altyapı kurulmuştur.

PMUM'da (Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi) serbest tüketici onayı alan sayaçların Abone.net kayıtlarının, Atlas sistemi üzerinden otomatik oluşturulması projesi tamamlanmıştır. PMUM onayı ile abonelikler Abone.net tarafında senkronize bir şekilde gerçekleştirilmektedir.

2016 yılında başlatılan Kurumsal Performans Yönetim Projesi sayesinde şirketin tüm fonksiyonlarına ait süreçler tasarlanarak sorumluluk alanlarının belirlenmesi hedeflenmiştir. Proje ile birlikte süreç bazlı yönetim tasarlanarak, kalite yönetim belgelerinin alınması hedeflenmektedir. Sepaş Enerji web sitesindeki Online İşlem Merkezi'nden devir abonelik, borç sorgulama, tahliye işlemleri müşterilerin hizmet noktalarına gitmeden online olarak hizmet almalarına olanak sağlanmıştır.

Sepaş Enerji, yıl boyunca hizmet odaklı çalışmalarına devam etmiş, dağıtım şirketiyle fiziksel ayırma tamamlanarak ayrı lokasyonlarda hizmet verilmeye başlanmıştır. 21 Müşteri Hizmetleri Merkezine yerleştirilen sıramatik cihazları sayesinde her işleme ait detaylar çalışan bazlı ölçülmüş, ortalama işlem süreleri 2015 yılında ortalama 5,68 iken 2016 yılında 4,83 olarak gerçekleşmiştir. Müşteri bekleme süreleri 2015 yılında ortalama 8,95 dakika iken 2016 yılında 6,55 dakika olarak hesaplanmıştır. 2016 yılı içerisinde toplam 465 bin 283 müşteriye hizmet verilmiş, 564 bin 591 adet işlem yapılmıştır.

2016 yılı içerisinde Sepaş Enerji Çağrı Merkezi sayesinde borç sorgulama, bilgi edinme başvuruları, talep, istek ve öneriler ile hızlı şekilde alınıp takip edilerek sonuçlandırılmıştır. Sesli yanıt sistemiyle 353 bin 588 çağrının 204 bin 506 tanesi IVR üzerinden çözümlenmiş 149 bin 210 müşteri ise Müşteri Temsilcisine yönlendirilerek işleminin yapılması sağlanmıştır.

E-platforma geçiş başarılı bir şekilde tamamlanmıştır. E-fatura ve e-arşive geçişle birlikte hem e-fatura müşterilerilerinin faturalarının anlık gönderimi gerçekleştirilmiş, hem de fatura basım maliyetleri düşürülmüştür. Proje sayesinde yıllık yaklaşık 260 bin TL tasarruf sağlanmıştır.

YEKDEM (Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması) kalemi faturalarda ayrı olarak gösterilmeye başlanmıştır.

Son kaynak müşterilerinin sistemde otomatik olarak tahakkuklarının oluşturulması ve SMS'le bilgilendirilmesi çalışmalarına başlanmıştır.

Posta veya kargo ile gönderilen fakat teslim edilemeyen faturalar için adres güncelleme çalışması yapılmıştır. Toplam 13 bin 53 müşterinin bilgileri güncellenmiştir.

Satış ve Pazarlama, Enerji Talep ve Dengeleme Faaliyetleri

Sepaş Enerji, müşterilerine verdiği hizmeti bir adım daha ileriye taşımak ve müşterilerinin ihtiyaçlarına özel kampanyalar oluşturma gayretiyle çalışmalarını sürdürmüştür.

Müşterilere ödedikleri elektrik faturası tutarına göre tarife seçme kolaylığı sağlayan Segment Tarife

Kampanyası yılın ikinci çeyreğinde başlamış ve yıl sonuna dek sürmüştür.

Sepaş Enerji müşterileri akaryakıt kampanyası ile %5 akaryakıt indirimine sahip olma avantajından yararlanmışlardır. Sepaş Enerji web sitesindeki online işlemler menüsü geliştirilmiş, işlemlerini bu kanalı kullanarak gerçekleştiren müşterilere hediye çeki kazanma fırsatı sunulmuştur.

Sepaş Enerji Görevli Tedarik Bölgesi dışında kalan illerde klima ve kombi kiti kampanyası yapmış, müşterilerini elektrik tasarrufu ve teknolojiyle buluşturmuştur. Raporlama özelliği de sunan cihaz müşterilerin tüketim miktarını, kullanım alışkanlıklarını ve tasarruf oranlarını takip etmelerini de mümkün kılarak kombinin doğalgaz tüketiminde %30'a veya klimanın elektrik tüketiminde %40'a varan tasarruf sağlamaktadır.

Sepaş Enerji ile serbest tüketici sözleşmesi imzalayan ve belirlenen kampanya koşullarını sağlamayı taahhüt eden müşteriler, 5.000 TL değerinde hediye konut ve iş yeri sigorta paketi kazanmıştır. Bir yıl boyunca geçerli olan sigorta ürünü hem mesken hem de ticarethaneleri "Yangın, yıldırım, infilak, kötü niyetli hareketler, terör, hava ve kara taşıtları çarpması, sel ve su baskını, dahili su, hırsızlık, fırtına, enkaz kaldırma masrafları ve komşuya karşı sorumluluk" gibi mağduriyetlere karşı teminat altına almaktadır.

Yılın son çeyreğinde tamamlanan Müşteri Memnuniyeti Araştırması Sepaş Enerji müşterilerinin ürün ve kampanyaların içeriği, Çağrı Merkezi, Müşteri Hizmetleri Merkezi, Ödeme Merkezleri ve genel imajına dair görüşleri hakkındaki memnuniyetlerini ölçmek, ve memnuniyetin düşük olduğu konuları belirleyerek, iyileştirme önerileri ve aksiyonları yaratabilmek adına gerekli olan girdileri sağlamaktır.

Yılın son ayında tamamlanan Rekabet Analizi'nin amacı Sepaş Enerji'nin ve rakiplerinin müşteri nezdinde akla gelme oranını, marka bilinirliği ve marka beğeni düzeylerini ve serbest tüketicilik kavramının bilinirliğini ölçmek; marka geliştirmesi konusundaki düşünceleri, mevcut tedarikçiden memnuniyet kriterlerini ve mevcut tedarikçiye bağlılık oranını değerlendirmek; sonuç olarak Sepaş Enerji'nin potansiyel rakipleri arasında müşteri zihninde sahip olduğu marka algısını tanımlayabilmektir. Kurumsal İtibar Araştırması çalışmaları da 2016 sonunda başlatılmıştır.

Sepaş Enerji satış organizasyonu 1 Mayıs tarihinden itibaren yeniden yapılandırılmıştır. Bölge Satış Müdürlüğü, Kurumsal Satış Müdürlüğü çatısı altında toplanarak 22 satış yöneticisini bünyesinde barındırmaktadır. Yönetilen portföyün tamamı kurumsal müşterilerinden oluşmaktadır. Eski satış organizasyon yapısında bölge içinde 160.000 kWh/yıl olan sınır, yeni yapı ile birlikte tüm Türkiye'de 800.000 kWh/yıl olarak değiştirilmiştir.

2016 yılı boyunca Kurumsal Satış Müdürlüğü 3 bin 76 müşteri ile sözleşme imzalayarak portföye 6 bin 761 sayaç kazandırırken, 4487 GWh satış gerçekleştirmiştir.

Kanal Satış Müdürlüğü ise 21 kişilik satış ekibi ile, 53 şehirde 68 ana bayi ve çok sayıda alt bayi ile hizmet vermiştir. 2016 yılında güçlendirilen bayi yapısının da katkısı ile Kanal Satış Müdürlüğü 20 bin 981 sayaç bölge içinde, 6 bin 171 sayaç bölge dışında olmak üzere toplam 27 bin 152 yeni sayacı portföyüne kazandırmıştır.

Sepaş Enerji 2016 yıl toplamında ortalama 1013,9 MW, serbest tüketicide ise Görevli Tedarik Bölgesi içinde 371 MW, bölge dışında 182 MW olmak üzere 553 MW portföye enerji tedarik ederek, 1,571,062 milyon müşteriye hizmet vermiştir. Serbest tüketici sayısı 2016 yılında 23 bin 458 mesken, 37 bin 420 ticarethane, bin 220 sanayi, 57 tarımsal sulama, 197 aydınlatma müşterisi olmak üzere toplamda 62 bin 352'e ulaşmıştır.

Kurulumu yapılan Sepaş Enerji talep tahmin yazılım programı Aview'in geliştirme çalışmaları 2016 yılı içerisinde tamamlanmıştır. 2016 yılında talep tahmin hata oranı yaklaşık %3 olarak tamamlanmış olup, bu sayede bir önceki yıl elde edilen başarı bu yılda da sürdürülmüştür.

Perakende elektrik enerjisi satış piyasasında hızlı ve rekabetçi fiyatlar sunabilmek adına, Atlas Fiyatlandırma Modülü'nün bölge içine ilave olarak bölge dışı satış ekibine ve pilot bayilere de açılması sağlanmıştır.

Enerji maliyetlerinin azaltılması için farklı yöntemler arayışı sonucunda Sanal Santral Kapasitesi Opsiyonu alınmış ve enerji piyasasındaki risklerden olan YEKDEM maliyet kaleminin beklenmeyen etkilerini azaltmak için belli bir kapasitede YEKDEM risk paylaşım anlaşması yapılmıştır.



Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Çevresine değer katan projelere imza atmaya devam eden Akiş GYO, “sürdürülebilir ve karlı projeler geliştirerek büyüme” hedefi kapsamında çalışmalarına devam etmektedir. Akiş GYO, 2017 yılının başında tamamlanan SAF GYO birleşmesi ile elde ettiği ekonomik ve operasyonel verimliliğin yanı sıra, birleşmenin getirdiği marka bilinirliği ve rekabet gücü artışı ile gayrimenkul sektöründeki en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.

Akiş GYO, son yıllarda gayrimenkul sektöründeki stratejik konumlandırmasına odaklanmış ve sektörel eğilimleri yakından takip etmeyi sürdürmüştür. Bu kapsamda SAF GYO birleşmesiyle perakende sektörü yatırımlarımızın ağırlığını arttırarak, Şirketin elde edeceği düzenli kira geliri potansiyelini önemli bir şekilde yükseltmeyi hedefliyoruz. Gayrimenkul sektöründeki rekabet gücümüzü arttıracak ve önemseydiğimiz sürdürülebilir büyüme hedeflerimizi gerçekleştirmemize katkı sağlayacak bu hamle ile Akiş GYO özkaynak büyüklüğü olarak Türkiye'nin en büyük Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları arasındaki yerini güçlendirmiştir. İnşaat süreçleri devam etmekte olan Bağdat Caddesi projelerinden elde edilecek kira gelirleri de Şirket'in bu vizyonunu gerçekleştirmesini kolaylaştıracaktır. Yine portföy yapılandırma kapsamında Bozüyük ve Çerkezköy'deki mevcut gayrimenkullerin tamamı satılırken, yeni proje geliştirme çalışmalarımız sürmektedir. Beykoz'da karma proje geliştirme amacıyla arsa alımlarına ve kat karşılığı sözleşmelere devam edilmiştir.

Şirketimiz, Akkök Holding'den gelen başarı ve kurumsallık kültürünü önemsemektedir. Bu geleneği devam ettirerek 2015 yılında 9,28 olarak belirlenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme notumuzu, 2016 itibarıyla 9,44'e yükseltmiş bulunmaktayız. Şirketimiz elde ettiği bu not ile gayrimenkul yatırım ortaklıkları ve inşaat şirketleri arasında Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu en yüksek şirket konumunu korumayı başarmıştır. Akiş GYO bu başarıyla kurumsallık ve şeffaflık konusunda farkını bir kez daha ortaya koymuştur.

Akiş GYO, güçlü portföyü ve yatırımlarından elde ettiği kira potansiyeli ile yatırımcılarına düzenli temettü sağlayarak, hissedarların birikimlerine değer katmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda 2016 yılında da yatırımcılara temettü dağıtımını gerçekleştirilmiştir.



“SAF GYO ile birleşme işlemlerinin tamamlanmasıyla önemli bir kira geliri potansiyeline ulaşan Akiş GYO, gayrimenkul sektöründeki en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir.”

İ. Gökşin Durusoy
Genel Müdür

GAYRİMENKUL

- Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

AKIŞ GYO YAPTIĞI YATIRIMLARLA DÜZENLİ KİRA GELİRİNİ ARTIRARAK SEKTÖRDEKİ ÖNCÜLÜĞÜNÜ KORUMAKTADIR.

Akbatı

Şirketimiz, gayrimenkul sektöründeki gurur kaynaklarından biri olan proje için yaklaşık 250 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiştir. Akbatı AVYM'nin kapıları 2011 yılının Eylül ayında ziyaretçilerine açılırken, Akbatı Residences'ta ise 2012 yılı itibariyle yaşam başlamıştır. Dört katlı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nin üzerinde farklı ihtiyaçlara göre şekillenmiş daire seçeneklerinin yer aldığı 21 katlı Mavi Kule ve 11 katlı Yeşil Kule'de 350 rezidans bulunur.

242.000 m² inşaat ve 65.496 m² net kiralanabilir alana sahip olan Akbatı AVYM, şehir insanının ihtiyaç duyduğu her türlü rahatlığı bünyesinde barındırır. 200'e yakın kiralanabilir mağaza, dokuz sinema salonu, dünyanın seçkin mutfaklarını bir arada sunan Restoranlar Meydanı, çocuklar için tasarlanmış oyun ve eğitim alanlarının yanı sıra 5.000 kişi kapasiteli bir Festival Park ile Akbatı AVYM, keyifli ve kaliteli zaman geçirmek isteyenlerin tercihi haline gelmiştir.

Akbatı AVYM açısından başarılı bir yıl geride kalmıştır. Toplam mağaza cirolarında yaklaşık %15'lik bir büyüme yakalanmış ve sektör ortalamasını yansıtan Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği endeksinin üzerinde bir artış elde edilmiştir. Bunun yanı sıra ziyaretçi başına elde edilen cironun da yıllar itibari ile artış göstermesi, Akbatı AVYM için olumlu bir tablo ortaya koymaktadır. Bölgedeki konut satışlarının son iki yılda ciddi artış göstermesinin, önümüzdeki yıllarda da Akbatı AVYM'nin ziyaretçi sayısına olumlu yansıtacağını ve buna bağlı olarak yıllık ciro artışının önümüzdeki senelerde de devam edeceğini öngörüyoruz.

Akbatı AVYM & Akbatı Residences'ın gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. Akbatı AVYM, 2016 yılında da üstün başarısını sürdürmüş ve önceki yıllarda aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek dört yılda toplam

71 ödülün sahibi olmuştur. Çevreye ve sürdürülebilirliğe önem veren Akbatı AVYM, geçtiğimiz yıl BREEAM In Use - International kapsamında aldığı "Excellent" seviyesinde sertifika ile Türkiye'nin bu sertifikaya sahip en büyük binası olma özelliğini de kazanmıştır.

Bağdat Caddesi Projeleri

Bağdat Caddesi üzerinde dört farklı proje geliştiren Akış GYO, bu projelerin önemli bir kısmını 2017 yılı içerisinde tamamlamayı hedeflemektedir. Ağırlıklı olarak perakende üniteler içeren Cadde projelerimiz, sektörün ihtiyaçlarına göre modern biçimde tasarlanarak Bağdat Caddesi'nin prestijine katkıda bulunacaktır. Bunun yanı sıra sınırlı sayıda konut ve home-ofisler de satışa sunulacaktır.

Projelerden ilki olan Bağdat Caddesi 3206 Ada 14 Parselde yer alacak ticari gayrimenkul için Beymen Mağazacılık A.Ş. ile kira sözleşmesi imzalanmıştır. Projede modern perakendeciliğin ihtiyaçlarına göre şekillendirilmiş bir mağaza dizaynı hayata geçirilecektir. Projenin inşaatı devam etmekte, 2017 yılı içerisinde inşaatın bitmesi planlanmaktadır.

Akış GYO yeni markası Akapartman ile prestijli ve hayat dolu lokasyonlarda, yenilikçi ve özgün tasarımları, eşsiz mimari özellikleriyle yeni yaşam alanları oluşturmayı hedeflemektedir. Akapartman markalı ilk proje olan "Akapartman Suadiye", Anadolu yakasının en değerli lokasyonlarından Suadiye'de yer almaktadır.

Bölgedeki diğer projelerde ise inşaat süreçleri devam etmektedir.

Akasya

İstanbul, Acıbadem'de 121.000 m²'lik bir arazi üzerinde yer alan Akasya, bünyesinde toplam 1.371 konut barındırmakta, projenin üç etabından ikisi olan Kuru ve

Göl etapları 2012 yılında yerleşime açılmış olup, Kent Etabının teslimleri de tamamlanmıştır. Kent Etabında konumlanan Akasya Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nde yaklaşık 258 mağaza yer almakta olup, 6 Mart 2014 tarihinde kapılarını misafirlerine açmıştır.

Seçkin organizasyonlardan aldığı ödüllerle gayrimenkul sektöründe özel bir yer edinen Akasya, Anadolu yakasında tasarımı ve kalitesiyle dikkat çekmektedir. Akasya 2016 yılında da, Hermes Ödülleri'nde 6 Platin, 5 Altın, 4 Mansiyon, Akasya Park ile The Plan Mimarlık dergisi "2016 Best Landscape" Ödülü, International Business Awards Stevie Ödülleri'nde 3 Bronz, 1 Gümüş ve Marcom Ödülleri'nde 4 Platin, 3 Altın ve 5 Mansiyon ödülüne layık görülerek, açıldığı 2014 Mart ayından bu yana toplam 75 Uluslararası Ödüle layık görülmüştür. Gayrimenkul alanının her yıl Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi tarafından düzenlenen en saygın ödüllerinden biri olan ve alanında en başarılı alışveriş merkezlerinin değerlendirildiği ICSC Avrupa Alışveriş Merkezleri Ödülü 2015'te Akasya "New Developments: Large" Kategorisinde En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü almıştır. Akasya "Yeni Nesil Yaşam Kompleksi" ve

"Akasya Konut Projesi" enerji verimliliği, atmosfer ve doğru kaynakların kullanımı, yerel sorunlara getirdiği çözümler, iç hava kalitesi ile sağlığa verdiği önem ve binanın çevreye olan uzun vadeli etkisini azaltma sistemleri sayesinde BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) "Good" sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Akasya, 2015 "ICSC New Developments: Large" kategorisinde Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü almış ve uluslararası başarısını da tescillemiştir.

Doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle kısa sürede sektörün en önemli aktörlerinden biri konumuna gelen Akış GYO, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmayı hedefler. Akış GYO, yüksek kâr getiren, doğru yatırım kararlarıyla gayrimenkul yelpazesini geliştirecek ve yatırımcılara cazip fırsatlar sunmaya devam edecektir.





Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

2016'da Yeni Yüzüyle Akmerkez

Ülkece zorluklarla dolu olarak geçirdiğimiz 2016 senesi boyunca yatırımcılar Akmerkez'e olan güven ve ilgisinde azalma yaşamadan yatırımlarına devam etmiş, Akmerkez de günün trendlerini takip etme ve geleceğe yatırım yapma konularında liderliğini perçinleyecek atılımlarda bulunmuştur.

Türkiye'de ilk mağazasını Akmerkez'de açan Wepublic bu yılın en önemli yapılanması olmuştur. Wepublic alışılagenin dışındaki alışveriş deneyimiyle 520 markayı bir araya getirmiş, 8 bin metrekare üzerine 4 kata yayılan mağaza, Akmerkez'in en çok ziyaret edilen noktalarından biri olmuştur.

Bu yılın bir diğer önemli yapılanması ise Akmerkez'in yemek katında açılan ve yedi farklı konseptte göre oluşturulan Take a Seat'tir. Yepyeni bir restoran deneyimi sunan Take a Seat, 2016'da yeme içme sektörünün önemli yatırımlarından biri olmuştur.

İstanbul'un simgesi haline gelen Akmerkez, 23 yıldır klasikleşen çizgisinin dışına çıkmadan 2017'de de misafirlerine rahatlığı ve farklılığı ön planda tutan, sektöre değer katan yeniliklerine devam edecektir.

Yeni Nesil Alışveriş Deneyimi Sunan Wepublic Akmerkez'de Açıldı

Boyner Grup'un yeni markası Wepublic, ilk defa ve sadece Akmerkez'de açılmıştır. 2013'ten bu yana hazırlıkları süren ve basında da ilgi odağı olan marka, 4 kat ve 8 bin metrekarelik alanda 100'ün üzerinde yeni, toplam 500'ü aşkın moda markasının buluşma noktası olmuştur. Bunun da ötesinde; Petra Coffee, Chado Tea, Giano Chocolate, Seslenen Kitap, şarj alanı, iPad zone, Water Bar ve sürekli yenilenen Pop-Up noktaları gibi farklı deneyim alanları ve 14 metre yükseklikteki kaydıracağı ile ziyaretçilerine yaşayan, dinamik ve sıra dışı bir dünya sunmaktadır.

Özgür, yaratıcı, samimi, dinamik, ilham veren yeni bir dünya yaratan Wepublic, Türkiye'de ilk kez satılan özel markaları ve ziyaretçilerine sunduğu farklı deneyimler ile bambaşka bir dünyanın kapılarını



"Akmerkez GYO A.Ş, tamamlanan renovasyon süreci ve mevcut kiracılarının yeni yatırım kararları ile güven tazelemeye devam etmiştir. Yenilenen dış cephesi, müşterilerinin ziyaret sıklıklarını artırmaya yönelik çalışmaları, misafirlerinin konforu için yeni yarattığı teraslar ve açık hava alanları ile dünyanın ve Türkiye'nin önde gelen yeme – içme markalarını bünyesine katmasıyla 2016 yılında da başarı grafiğini etkin bir şekilde yükseltmiştir."

Murat Kayman
Genel Müdür

GAYRİMENKUL

- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

BU YILIN BİR DİĞER ÖNEMLİ YAPILANMASI İSE AKMERKEZ'İN YEMEK KATINDA AÇILAN VE YEDİ FARKLI KONSEPTE GÖRE OLUŞTURULAN TAKE A SEAT'TİR. YEPYENİ BİR RESTORAN DENEYİMİ SUNAN TAKE A SEAT, 2016'DA YEME İÇME SEKTÖRÜNÜN ÖNEMLİ YATIRIMLARINDAN BİRİ OLMUŞTUR.

Akmerkez'de aralamıştır. Misafirlerine daima farklı deneyimler sunmayı ve ilkleri yaşatmayı ilke edinmiş Akmerkez, Türkiye'nin ilk yeni nesil alışveriş deneyimini sunan Wepublic markasına ev sahipliği yapmanın mutluluğunu yaşamaktadır.

Farklı Konseptiyle Take A Seat Akmerkez'de

Take a Seat, Akmerkez'in yemek katında 1800 m²'de, kapalı alan-teraz alternatif ve 7 farklı restoran seçeneğiyle alışıl gelmiş alışveriş merkezi yemek katı ezberini bozan konseptiyle hizmet vermeye başlamıştır.

Tasarımı kadar yarattığı konforlu alanlarıyla da fark yaratan Take a Seat, bünyesinde hizmet veren birbirinden özel 7 farklı yiyecek ve içecek noktasında hayatın hızına uyum sağlayan en yeni mekân olarak kapılarını açmıştır.

Take a Seat bünyesinde farklı konseptleri Chet, Filozofi, Meal Tray, Village, Papa Forni, Fine Kids ve Take me Home ile Akmerkez'de hayatın akışında yeni ve vazgeçilmez bir buluşma noktası olacaktır.

Sektörün En Saygın Kuruluşlarından Akmerkez'e 18 Ödül

Açıldığı günden bu yana dünya çapında en prestijli ödüllere layık görülen Akmerkez, IPRA, Marcom Awards, Hermes Creative Awards, Stevie Awards gibi birçok saygın uluslararası kuruluş tarafından ödüle değer gören projelerine her yıl yenilerini eklemektedir. Akmerkez, 2016'da toplam 18 uluslararası seçkin ödülün sahibi olmuştur.

18-39 yaş arası genç ve genç profesyonellere özel tasarladığı toplantı alanı Young Lions Zone (YLZ) ile Uluslararası Halkla İlişkiler Derneği (IPRA) tarafından dünyanın en prestijli halkla ilişkiler ödülü kabul edilen Golden World Awards'ta "Yeni Hizmet Lansmanı" kategorisinde Altın Küre'ye layık görülmüştür. Hermes Creative Awards'ta "Pazarlama Planı" ve "PR İletişimi" kategorilerinde Altın Ödül, Stevie Awards'ta "Yeniden Marka Konumlandırma ve Yılın Marka Renovasyonu" dalında Bronz Ödül alırken, Marcom Awards'tan da "En İyi Pazarlama Kampanyası" ve "Halkla İlişkiler/ İletişim" kategorilerinden Altın Ödül'le dönmüştür.

Yenilenen yüzüyle açık hava keyfini misafirlerine daha özel bir şekilde sunan Akmerkez, Üçgen Teras projesi ile Hermes Ödülleri altın kategoride 2 ödül, Marcom Awards'ta Platin Ödül, Hermes Creative Awards'ta "İletişim/Pazarlama Planı" ve "Halkla İlişkiler" kategorilerinde 2 Altın Ödül, Stevie Awards'ta ise "Yılın Pazarlama Kampanyası" kategorisinde Altın Ödül'ün sahibi olmuştur.

GQ dergisinin dünya çapında 20 yıldır gerçekleştirdiği GQ Men Of The Year yarışmasının Türkiye bacağı Aralık 2015'de Akmerkez sponsorluğunda gerçekleşmiştir. 2015'te başarıları ve tarzlarıyla dikkat çeken ünlülerin ödüllendirildiği gecenin ana sponsoru olarak Akmerkez, Hermes Ödülleri Platin kategorisinde 3 ödüle, Marcom Awards'ta "Özel Etkinlik", "Yılın PR Programı", "Medya Yansıması" ve Diğer kategorilerde Stevie Awards'ta ise "Yılın İletişim & PR Kampanyası" kategorisinde Altın ve "Yılın Marka Deneyimi kategorisinde" Gümüş Ödül'e layık görülmüştür.

Rafine Zevkler İçin Rafine Bir Mekan: Akmerkez Kings Club

YLZ, Üçgen Teras gibi misafirlerine özel deneyim alanları geliştiren Akmerkez, sadece erkek misafirlerin konforu için kurgulanmış Kings Club'ı hizmete açmıştır. Misafirlerin keyifle zaman geçireceği, alışveriş molasında kendine zaman ayırabileceği, arkadaş buluşmaları ve iş toplantıları için özel bir deneyim alanı olan Kings Club'ta, dinlenme köşesinden çalışma alanına, berberden stil atölyelerine birçok fonksiyon aynı çatı altında buluşmaktadır. Haftanın her günü 11.00-21.00 arasında kullanıma açık olan Kings Club, ücretsiz bir şekilde üye olabilen kullanıcılarına, kulüp olanaklarını sınırsız kullanım imkanına sunar. Apple TV, atari, bilardo, Playstation, dergi ve çizgi romanlardan oluşan kütüphane gibi birçok hizmet üyelere özel sunulmaktadır.

Kings Club sosyal medyada ve blogunda erkeklere; trendler, sağlık, müzik gibi konularda önerilerde bulunurken, önerdiği konulardaki uygulamaları adım adım görsellerle açıklayarak, pratik ve yararlı bilgilerle zenginleştirilmiş ipuçları verir.

Usta İsimler Akmerkez Yaşam Akademisi ve Konuşan Deneyimler Söyleşileri'nde Buluştu

Alanında uzman isimlerin hayat hikâyelerini ve deneyimlerini paylaştığı, merak edilen soruların cevaplandığı ve usta isimlerin uzmanlıklarını aktarıp keyifli bir söyleşi yaptığı Konuşan Deneyimler etkinlikleri 2016 yılında önemli isimleri Akmerkez'de buluşturmuştur. Aynı zamanda yine yaşamla ilgili merak edilen konuların "en iyilerinin" seçildiği, usta isimlerin deneyimlerini keyifli bir söyleşi ile aktardığı Yaşam Akademisi serisi de Akmerkez'de başlamıştır. Misafirlerin birbirinden seçkin isimlerle buluşup onları dinleme ve öğrenme fırsatı bulduğu seriler Akmerkez'de yıl boyunca devam etmiştir.

Etkinlikler kapsamında Gülse Birsal, Ayşe Arman, Metin Hara, Emre Kongar, Ayşegül Aldinç, Metin Uca, Serra Yılmaz, Hande Kazanova, Atilla Dorsay, Ufuk Çakmakçı, Alegra Benardete, Eralp Caner gibi farklı uzmanlık

alanlarında en çok beğenilen ve merak edilen isimler Akmerkez'de ağırlanmış, 2016 yılında toplam 7 Yaşam Akademisi söyleşisi ve 5 Konuşan Deneyimler etkinliği düzenlenmiştir.

Metropolitan Operaları 2016 – 2017 Sezonu Akmerkez Sinemalarında Başladı

Akmerkez, dünyanın en büyük klasik müzik ve sanat organizasyonu Metropolitan Opera'nın "The Met: Live In HD" projesi kapsamında gerçekleştirdiği opera gösterimlerini Ekim ayında yeniden başlatmıştır. Yılda 250'ye yakın performansın sahnelendiği Metropolitan Opera'nın programından seçilmiş Tristan ve Isolde, Don Giovanni, Romeo & Juliette, La Traviata gibi dünyaca ünlü özel performanslar dünya ile eşzamanlı olarak Akmerkez CinemaPink'te, operaseverlere sunulmaktadır.

Mayıs ayında son bulacak sezon gösterimlerine Ekim ayından bu yana toplam 5 operanın ev sahipliği yapılmış, yaklaşık 600 izleyici katılmış, opera etkinliği basında da geniş yer almıştır.

Akmerkez Genç Yaratıcılara Destek Vermeye Devam Ediyor

Akmerkez sponsorluğu ve ev sahipliğinde Cannes Lions Genç Aslanlar Yarışması Türkiye Elemeleri'nin bu yıl 5.si gerçekleşmiştir. Doğan Burda, Reklamcılık Vakfı ve Getty Images Türkiye'nin destek verdiği, basın sponsorluğunu Tempo Dergisi'nin üstlendiği yarışmaların basın, film, siber, medya, pazarlama ve bu sene ilk defa yapılan PR dallarında kategori birincisi seçilen ekipler Cannes'da Türkiye'yi temsil etmişlerdir.

Cannes Lions'a gidecek birinci seçilen ekiplere, Akmerkez'de genç yaratıcılar için yeni hizmete sunulan Young Lions Zone'da jüri üyeleri ve sektörün önde gelen isimleriyle Cannes öncesi mentorluk verilmiştir.

Akmerkez'de gerçekleştirilen Genç Aslanlar Türkiye elemelerinde Genç Pazarlamacılar, Basın, Film, Medya, Siber kategorilerinde 172 ekip ve toplamda 400'ün üstünde genç profesyonel yarışmıştır.

MİSAFİRLERİNE DAİMA FARKLI DENEYİMLER SUNMAYI VE İLKLERİ YAŞATMAYI İLKE EDİNİMİŞ AKMERKEZ, TÜRKİYE’NİN İLK YENİ NESİL ALIŞVERİŞ DENEYİMİNİ SUNAN WEPUBLIC MARKASINA EV SAHİPLİĞİ YAPMANIN MUTLULUĞUNU YAŞAMAKTADIR.

Genç Aslanlar Yarışması’nda Gümüş Madalya kazanan Vodafone ekibi, Nisan 2016’da gerçekleştirilen zorlu Türkiye elemesinden başarıyla çıkmıştır. Akmerkez sponsorluğunda Akmerkez Young Lions Zone’da yapılan elemenin ardından sektörün önde gelenlerinin desteğiyle bu yarışmaya hazırlanmışlardır.

Akmerkez Üçgen Teras Yaz Etkinlikleri

Akmerkez, Food Court Teras’tan sonra açık hava alanlarına Üçgen Teras’ı da eklemiştir. Şehrin içinde olup yine de şehirden uzak kalmak isteyenler için modern ve özel bir açık hava alanı olarak tasarlanan Üçgen Teras, bu sene pek çok yaz etkinliğine ev sahipliği yaparken, dünyaca ünlü saygın kurumlardan da ödüller kazanmıştır.

Metin Hara ile kişisel yolculuk deneyimi, Lomography Türkiye ekibi ile analog fotoğrafçılık atölyeleri düzenlenmiştir. Dünyada Londra, New York, Hong Kong gibi ünlü şehirlerde seçkin müze ve meydanlarda sergilenen LomoWall sergisi Türkiye’de, açık havada ilk defa Akmerkez Üçgen Teras’ta kurulmuştur.

Yaz süresi boyunca Üçgen Teras Açık Hava Sinema gösterimleri ile İstanbullular’a keyifli bir yaz aktivitesi sunulmuştur. Açık Hava Sineması’nda yaz süresince toplam 7 film gösterimiyle yaklaşık 2.700 kişiye ev sahipliği yapılmış, Üçgen Teras, yaz sezonunu Swing dans grubu İstanbul Lindy Hoppers’in dans gösterisi ve Uninvited Jazz Band’in konseri ile kapatmıştır.

Yaratıcı Gençler, Akmerkez Young Lions Zone’da Yaratıcı İsimler ile Buluştu

2015 yılında Akmerkez’in yaratıcı gençler için kapılarını açtığı Young Lions Zone, yeni nesil çalışma ortamının gereksinimlerini gençlere ve genç profesyonellere Akmerkez çatısı altında sunmaya

devam etmiştir. Akmerkez bünyesinde gençler ve genç profesyonellerin çalışmaları için her ihtiyaçlarını kolayca karşılayabilecekleri bir buluşma noktası olarak tasarlanan Young Lions Zone, bir alışveriş merkezinde ilk defa hayata geçen özel çalışma alanı niteliğiyle, açıldığı günden beri uluslararası prestijli ödüllerin de sahibi olmuştur. Bu özel çalışma alanı, 2016’da IPRA, Hermes Creative Awards, Stevie Awards, Marcom Awards gibi saygın kuruluşlardan önemli ödüller kazanmıştır.

Yaratıcılığa ve ilham veren fikirlere ev sahibi olan çalışma alanı yıl içerisinde 100’ü aşkın toplantı ve onlarca etkinliğe ev sahipliği yapmıştır. Konuşan Deneyimler etkinlikleri kapsamında, dünyada ve İstanbul’da gençlerin en sevdiği etkinlik zinciri olan Sofar İstanbul Sounds kurucuları başarı hikâyesini anlatırken, gençlerin sevdiği yeni nesil müzisyen Ezgi Aktan canlı performansı yapılmıştır. Kötü Kedi Şerafettin filminin yönetmenleri, Emre Kongar, Atilla Dorsay gibi pek çok ünlü usta isim Young Lions Zone’da başarı hikâyelerini anlatarak gençlere ilham vermiştir.

Minikler İçin Yaz Kampı Akmerkez’de

Akmerkez’in minik misafirleri için özel olarak düzenlediği yaz etkinlikleri yazıya renk katmıştır. Miniklerin aileleri ve arkadaşları ile eğlenebileceği ve aynı zamanda kendilerini geliştirebileceği, keyifli içeriklerle dolu oyunların, atölyelerin olduğu özel bir alan olan KidZania Go’da yaz boyunca Pace Çocuk Sanat Merkezi ve Lola – Lots Of Lovely Art işbirlikleri ile etkinlikler düzenlenmiştir.

Özel Günler

Her sene olduğu gibi bu sene de özel günler Akmerkez farkıyla misafirlere özel deneyimler sunarak kutlanmıştır. Bir gelenek haline gelen 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı kutlamalarında Cumhuriyet Bandosu ile misafirlerimiz

çoşkuyla günü kutlarken, 10 Kasım’da Atatürk, TRT’nin sevilen sanatçılarından Meral Azizoğlu konseri ile anılmıştır. Anneler Günü ve Babalar Günü’nde ise kiracılarımız Bee Goddess ve Edwards ile işbirliği yaparak güne özel alışveriş yapan misafirlerimiz Akmerkez’in özel hediyesine sahip olmuştur.

Sevgililer Günü: “Aşkını Başka Dilde Anlat”

Akmerkez, 14 Şubat Sevgililer Günü’nde, sadece sevgililere değil, birbirine sevgisini ifade etmek isteyen tüm misafirleri için özel bir etkinlik düzenlemiştir. Akmerkez misafirleri, 12-13 Şubat’ta düzenlenen etkinlikte, sevgi sözcüklerini işaret diline aktararak, çekilen videoları sevdiklerine hediye etmiştir. “Aşkını Başka Dilde Anlat” isimli özel etkinlik Dem Derneği işbirliği ile gerçekleşmiş, etkinlik aynı zamanda bir sosyal sorumluluk projesi olarak İştme engelliler ve Türk İşaret Dili hakkında farkındalık yaratmaya destek olmuştur. Etkinlik misafirlere büyük ilgi görmüştür.

Yeni Yıl Coşkusu Akmerkez’de

Özel yılbaşı dekorları ve etkinlikleri ile Akmerkez, misafirleriyle yeni bir yıla girmenin heyecanını paylaşmıştır. Ana giriş kapısına kurulan buz pisti Frozen Land, etkinlik alanına kurulan Yılbaşı Panayırı, hediye paketleme standı, Ice Age etkinliği, özel

fotoğraf köşeleri, canlı müzik performansları ve yeni yıl sürprizleri ile 2017’ye geri sayıma başlanmıştır.

“Frozen Land” Buz Pisti Akmerkez’de açıldı

Akmerkez ana girişinde açılan ‘Frozen Land’ buz pisti, kış dönemi boyunca haftanın her günü 11.00-21.00 saatleri arasında ziyaretçilerin hizmetine sunulmuştur. Ayrıca Aralık ayı boyunca her hafta sonu Akmerkez’in minik misafirleri için Buz Devri karakterleri Sid ve Scrat buz pistinde özel gösteriler düzenlemiştir.

Yeni yıl hediyesi arayanlara ‘Akmerkez Yılbaşı Panayırı’

Akmerkez, 2017’ye sayılı günler kala hediye telaşına giren misafirlerini 24-28 Aralık tarihleri arasında ‘Yılbaşı Panayırı’nda ağırlamıştır.

Zubizu işbirliği ile düzenlenen Yılbaşı Panayırı binlerce Akmerkez misafirini ağırlamış, etkinlik alanında yemekten dekorasyona, sanattan takıya kadar birçok farklı kategoride stand açılmıştır. 15 özel markanın bulunduğu standlarda hediyeler yılbaşı özel fırsatlarla misafirlerin beğenisine sunulmuş, panayırı ziyaret eden binlerce misafir, Zubizu’nun birbirinden özel ayrıcalıkları ve sürprizlerinden de yararlanmışlardır.





SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

SAF GYO, 2005 yılında kurulan Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 75.183.397 TL net aktif değeri ile Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 1.115.133.125 TL indirgenmiş nakit akış değeri ile 31 Ekim 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda birleşme kararı almış, bu karar ile Şirket'in sermayesi 886.601.669 TL'ye, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL'ye ulaşmıştır. Söz konusu birleşme sürecinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ana Sözleşmesi'nin 2. Maddesi tadil edilerek şirket unvanı Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu birleşme ile SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin esaslar tebliğinde belirtilen gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapılması ve tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunulması amaçlanmıştır.

İki şirketin birleşmesi neticesinde kurulan SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla piyasa değeri 753.611.419 TL olarak gerçekleşmiştir. SAF GYO, BİST'te işlem gören gayrimenkul yatırım ortaklıkları arasında ödenmiş sermaye açısından en büyük ikinci şirket konumundadır.

SAF GYO'nun kuruluşundaki ana hedeflerden biri, Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlayan gayrimenkul sektöründe özgün projeler geliştirmektir. Bu hedefi gerçekleştirmek üzere yola çıkan Şirket, kısa sürede yatırımcıların ve mülk edinmek isteyenlerin dikkatini çekerek sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri olmuştur.



"SAF GYO A.Ş. sürdürülebilir kira gelirine odaklı stratejisiyle rekabet üstünlüğünü 2016 yılında da pekiştirmiştir. Şirket'in kaliteli ticari varlıklardan oluşan ve güçlü gelir yaratma kabiliyetiyle farklılaşan toplam portföyü yaklaşık 2.3 Milyar TL'lik değere ulaşmıştır. Şirketimizin en büyük varlığı olan Akasya Alışveriş Merkezi 2016 yılında başarılı bir grafik çizmiş ve gerek insan trafiği gerekse ciro hacmi ile Türkiye ortalamasının üzerinde bir başarıya imza atmıştır. 2016 yılında ziyaretçi sayımız hedeflerimizin üzerine çıkarak 15,8 milyon kişiye ulaşmıştır. Şirketimiz, önümüzdeki dönemde de paydaşlarının beklentilerini ileri taşıyan, sektör standartlarını belirleyen, doğa-insan-gelecek unsurlarını bütünleştiren yaşam alanlarını hayata geçirecek projeler geliştirmeyi hedeflemektedir."

M. Serhan KOLAÇ
Genel Müdür

GAYRİMENKUL

- SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

AÇILDIĞI GÜNDEN BU YANA GEÇEN YAKLAŞIK 3 SENELİK SÜREDE İSTANBUL'UN YENİ ÇEKİM MERKEZİ HALİNE GELEN AKASYA; TÜRKİYE'NİN VE DÜNYANIN ÖNEMLİ MARKALARINI ZİYARETÇİLERİYLE BULUŞTURUYOR.

Anadolu yakasının prestijli projesi: Akasya

SAF GYO'nun İstanbul Acıbadem'de yer alan "Akasya" Projesi, kaliteli yaşam tarzına odaklanan tasarımı ile Şirket'in prestij projesidir. 121.000 m²'lik bir arazi üzerinde geliştirilen proje Kuru, Göl ve Kent olmak üzere üç etapta oluşur. Özgün mimari yaklaşımların doğayla bir bütün halinde sunulduğu projenin ilk iki etabı 2012 yılında tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların tamamına yakınının satışı gerçekleşirken, 2014 yılında yerleşime açılan Kent etabındaki konutlar %98,9 oranında satılmıştır. Akasya Projesi, Göl etabında 463, Kuru etabında 436, Kent etabında ise 472 adet olmak üzere toplam 1.371 adet konuttan ve tamamı Kent etabında yer alan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır.

Akasya Projesi, Kent etabı kapsamında 88.862 m²'lik kiralanabilir alana yayılan alışveriş ve yaşam merkezini de barındırır. Merkez, 6 Mart 2014'te kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Açıldığı günden bu yana geçen yaklaşık 3 senelik sürede İstanbul'un yeni çekim merkezi haline gelen Akasya; Türkiye'nin ve dünyanın önemli markalarını ziyaretçileriyle buluşturur. 258 mağaza ile hizmet veren Akasya, şehrin alışveriş ve eğlence kültürünü yeniden yorumlamaktadır.

Özel mimari tasarımıyla alışveriş keyfi

Açık havada, cadde üzerinde alışveriş yapmayı sevenler için Bağdat Caddesi'nden esinlenerek tasarlanan mimarisinde geniş, ferah ve gün ışığı alan 30 metre yüksekliğinde skylight'lara sahip koridorlar dikkat çeker. Ayrıca, 10 dönüm üzerine yayılan, farklı bitki türlerini

barındıran Akasya Park ise Akasya'nın doğal bir uzantısı olarak merkezin Kuzey kapısı girişinde yer almaktadır ve tüm ziyaretçilerin kullanımına açıktır.

İlk kez Akasya'da

Ülkemiz perakende dünyasına ilk kez Akasya ile giren önemli markalar arasında olan; Amerika'nın en ünlü ev dekorasyon firması Crate & Barrel, dünyanın ilk büyük oyuncak mağazası Hamley, Pink koleksiyonunu da içinde bulundurduğu Türkiye'de açılan ilk full line mağazası ile Victoria's Secret, dünyaca ünlü İtalyan hazır giyim markası Hogan, Türkiye'de ilk önce Akasya'da açılan mağazası ile dünyanın en ünlü spor giyim markalarından birisi olan Under Armour, Türkiye'deki en büyük mağazası ile Michael Kors ve Akasya'da yer alan Anadolu yakasındaki tek mağazaları ile Apple, Tod's, Tory Burch, Club Monaco, Brooks Brothers, Iro, Maje, Longchamp, Sandro, Pinko, Weekend by Max Mara, Bee Goddess, Orlebar Brown, Brooks Brothers ve yine Anadolu yakasındaki en büyük Burberry mağazası ile lüks moda ve eğlence hayatına yeni bir soluk getirmektedir.

Akasya ayrıca hazır giyim, sağlık, güzellik, kozmetik, ayakkabı, çanta, aksesuar, ev dekorasyonu, cafe, restoran, hipermarket gibi zengin ve kendi sektörünün lider markalarıyla misafirlerini ağırlamaktadır.

Sanatın da Merkezi

Alışverişin yanı sıra, kültür ve sanat etkinlikleriyle de fark yaratan Akasya, İKSV işbirliği ile yıl boyunca ücretsiz olarak gerçekleştirdiği, uluslararası üne sahip

sanatçıların da katıldığı, klasik müzik, caz dinletisi ve konserleriyle, misafirlerine farklı bir müzik ziyafeti yaşatmaktadır.

Kültür – sanat alanında düzenlediği etkinliklerle yıl boyunca misafirlerini edebiyattan müziğe farklı isimlerle buluşturan Akasya 2016 yılında, Sertab Erener, Candan Erçetin, Kürşat Başar-Jale-İlhan Şeşen, Los Vivancos konserlerinin yanı sıra Ramazan ayı boyunca da Akasya Park'ta İncesaz, İtri ve Bach, İsmail Hakkı Demircioğlu, Göksel Baktagir, gibi isimlere ev sahipliği yapmış, Akasya Park Sinema Geceleri ile açıkavada sinemaseverleri ağırlamıştır.

Akasya 3 yıldır İKSV Caz Festivali Gösteri Sponsoru

İKSV'nin gerçekleştirdiği İKSV Caz Festivali'nde Akasya, 2014 yılında Cemil Topuzlu Açık Hava Sahnesi'nde gerçekleşen ve çok ses getiren "Hugh Laurie with The Copper Bottom Band" konseri, 2015 yılında Marcus Miller konseri, 2016 yılında da "Damon Albarn ve Suriyeli Müzisyenler Orkestrası" konserlerinin de Gösteri Sponsoru olmuştur.

Akasya Fenerbahçe Kadın Basketbol Takımı Forma Sponsoru

Bugüne dek uluslararası alanda kazandığı 70'in üzerinde ödülle başarısı tescillenmiş, İstanbul'un en prestijli alışveriş ve yaşam merkezi Akasya ile Türkiye'de kadın basketbolunun en başarılı takımı olan ve geçtiğimiz sezonun Türkiye Kadınlar Basketbol Ligi şampiyonu, 2013 ve 2014 sezonlarının Kadınlar Euroleague finalisti, son 18 sezonda 12 kez şampiyon olan "Fenerbahçe Kadın Basketbol takımı" arasındaki forma sponsorluk anlaşması gerçekleştirilmiştir.

Akasya, Mart'ta 2. yaşını kutladı!

Mart 2016'da 2. yaşını kutlayan Akasya, konserden bale gösterimine, edebiyat sohbetlerinden sergilere önemli isim ve grupları ağırlamıştır.

Akasya, kültür sanat alanında farklı konu ve sürpriz konukların katılımıyla bir klasik haline gelen "Akasya Sohbetleri" adı altında düzenlediği etkinliklerde, soğuk kış günlerinde sıcak sohbetlere imza atmıştır. Ünlü isimlerin ev sahipliğinde düzenlenen sohbetlerde; edebiyat, spor, sağlık ve gündelik hayata dair ne varsa Akasya misafirleriyle buluşturulmuştur.

2015 yılının Ocak ayında ilki gerçekleştirilen Akasya Sohbetleri'nde şimdiye kadar ödüllü, çok okunan yazarlar, sevilen gazeteciler, köşe yazarları da dahil olmak üzere konusunda uzman birçok farklı tanınmış isim ağırlanmıştır. Ayda iki defa gerçekleştirilen ve geleneksel hale gelen Akasya Sohbetleri 2016 yılında da Ferzan Özpetek, Coşkun Aral, Ayşe Arman, Taylan Kümeli, Arda Türkmen, Güven İslamoğlu, Nebil Özgentürk ve Sunay Akın, Seda Sakacı, Ali Poyrazoğlu, Alev Özderici, Ayhan Sicimoğlu gibi birbirinden değerli isimleri konuk etmiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde ise başta kadınlar olmak üzere tüm ziyaretçilerine, Flamenko'nun Prensleri olarak anılan Los Vivancos dans grubunun sihirli Senfonik müziklerle zenginleşen, epik bir flamenko gösterisi olan "Aeternum"u sunmuştur.

Avrupa'nın en büyük sinema perdelerinden birine sahip, son teknolojiyle donatılmış IMAX sinema salonuna ek olarak 2 VIP salonuyla birlikte, 15 adet sinema salonu da Akasya'da sinemaseverlere hizmet vermektedir.

2016 YILINDA ULUSAL VE ULUSLARARASI ORGANİZASYONLARDA 21 ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLEN AKASYA, KURULUŞUNDAN BERİ KAZANDIĞI ÖDÜL SAYISINI 75'E ÇIKARMIŞTIR.

Akasya 2016 yılında da ödüle doymadı: Akasya'ya açıldığından bugüne uluslararası toplam 75 ödül!

Akasya 2016 yılında da, Hermes Ödülleri'nde 6 Platin, 5 Altın, 4 Mansiyon, Akasya Park ile The Plan Mimarlık dergisi "2016 Best Landscape" Ödülü, International Business Awards Stevie Ödülleri'nde 3 Bronz, 1 Gümüş ve Marcom Ödülleri'nde 4 Platin, 3 Altın ve 5 Mansiyon ödülüne layık görülerek, açıldığı 2014 Mart ayından bu yana toplam 75 Uluslararası Ödül kazanmıştır.

Akasya Kültür Sanat – AKS – Haziran 2016'da kapılarını sanatseverlere açtı

2016 yılı Haziran ayında hayata geçen Akasya Kültür Sanat – AKS , sanatın farklı alanlarına yönelik programıyla İstanbul Anadolu yakasının en yeni ve keyifli adreslerinden biri olarak, kapalı gişe oynayan tiyatrolar, akustik dinletiler ve sergilerle, İstanbul'un kültür ve sanat haritasında kısa sürede yerini almıştır.

Akasya içinde Kültür ve Sinema Katı olan 3. katta yer alan AKS; 2.000 metrekare alana sahiptir; iki katlı, çok amaçlı ve her türlü kültür sanat organizasyonuna uygun bir altyapı sunar.

Konser ve akustik dinleti içerikli programının yanı sıra Ekim 2016'da, Balkan Naci İslimyeli, Bubi, Seyhun Topuz, Adnan Çoker, Bedri Baykam, Güngör Taner, Mustafa Ata, Nur Koçak, Meriç Hızal, Ergin İnan, Halil Akdeniz gibi çağdaş Türk resim ve heykel sanatının en önemli 12 isminin bir araya gelerek gerçekleştirdiği "12 Sanatçı 12 Söyleşi" sergisine ve Kasım 2016'da Bubi Dönemler Sergisi'ne ev sahipliği yapmıştır.

Çocuklu aileler için de ideal

Çocuğuyla birlikte hem yeşillikler içinde olup hem de farklı aktiviteler yapmak isteyen aileler için ideal bir ortam sunan Akasya, bünyesinde 8 bin metrekarelik özel bir alanda kurulan KidZania ile, çocuklara eğlence ve deneyim dünyası sunar. Burada ebeveynler çocuklarıyla birlikte vakit geçirebileceği gibi, gönül rahatlığıyla deneyimli görevliler de çocuklara eşlik edebilir. Anne babalara ise, alışverişin ve eğlencenin keyfini çıkarmak kalır.

Akasya'ya büyük ödül

Gayrimenkul alanının her yıl Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi tarafından düzenlenen en saygın ödüllerinden biri olan ve alanında en başarılı alışveriş merkezlerinin değerlendirildiği ICSC Avrupa Alışveriş Merkezleri Ödülü 2015'te Akasya "New Developments: Large" Kategorisinde En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü almıştır.

Akasya'ya ulaşım çok kolay

Yaklaşık 3.500 araçlık kapalı otopark sunan, kolay ulaşım sağlayan özel bağlantı yollarının yanı sıra metro, metrobüs ve Marmaray bağlantıları da bulunan Akasya ulaşımını mükemmel kılmaktadır.

GYO'nun diğer projeleri

Akasya Projesi dışında SAF GYO portföyünde bulunan başlıca gayrimenkuller şunlardır:

21.233 m² kapalı alana sahip Rozi Fabrika Binası
418 m² kapalı alana sahip Mecidiyeköy İş Merkezi (altı adet ofis)
382 m² kapalı alana sahip, Üsküdar ilçesinde 4 bağımsız bölüm



AK TURİZM, ŞEHİRDEN ULAŞIM SÜRESİ YALNIZCA 40 DAKİKA OLAN KAŞIK ADASI'NDA TAM KAPSAMLI BİR KONFERANS MERKEZİ VE SAĞLIKLI YAŞAM MERKEZİ OLUŞTURMAYI PLANLAMAKTADIR.



Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Şehrin yakınında, trafiğin uzağında yatırımlar

Akkök Holding, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm'i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Holding'in çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası'nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m²'lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²'lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.

GAYRİMENKUL

- Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

2016 YILINDA DA %82'LİK KAPASİTE KULLANIMI ORANINA ULAŞAN AKSA EGYPT, MISIR'DA FAALİYETTE OLAN TEK AKRİLİK ELYAF ÜRETİCİSİ OLARAK KONUMUNU PEKİŞTİRMİŞTİR.



Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran önemli bir iştirakidir. 2014 yılında Mısır'da kurulmaya başlanan yeni düzen ve ekonomik reform adımlarının 2016 yılında da devam etmesi sayesinde, Aksa Egypt kapasite kullanım oranını %83 olarak gerçekleştirmeyi başarmış ve 22 milyon dolar ciro elde etmiştir.

2016 yılında ülkedeki pozitif havanın sürecine dair sinyallerin ışığında kaynaklarını en verimli biçimde kullanmayı planlayan Aksa Egypt, Afrika kıtasındaki potansiyel ihracat pazarlarını da değerlendirerek kapasite kullanım oranını aynı seviyelerde gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

TEKSTİL

- Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

PAPER MOON AÇILDIĞI GÜNDEN İTİBAREN BİR ŞEHİR KLASİĞİ HALİNE GELMİŞTİR.

paper moon

Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon

İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon'un İtalyan lezzetleri, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 88 personeli ile hizmet veren restoran, tüm çalışanlarıyla birlikte yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulur.

Bu sayede başarısında süreklilik sağlayan Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir.

Paper Moon'un lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüllerini almıştır.

HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.



Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

16 Şubat 2009 tarihinde kurulan Akdünya, bugün 19 ülke ve 24 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibiyken, Akasya Çocuk A.Ş. ise Akasya'da yer alan KidZania İstanbul'u işletmektedir.

Eğitim ve eğlenceyi (edutainment) bir arada sunan konseptiyle KidZania; sektörünün dünyada en hızlı büyüyen ve sayısız ödül almış çocuk markasıdır. KidZania; Meksika (Santa Fe-Monterrey-Cuicuilco), Portekiz (Lizbon), Şili (Santiago), Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Japonya (Tokyo-Koshein), Güney Kore (Seul), Malezya (Kuala Lumpur), Endonezya (Jakarta), Kuveyt (Kuwait City), Tayland (Bankok), Mısır (Kahire), Hindistan (Bombay – Yeni Delhi), Türkiye (İstanbul), Brezilya (Sao Paulo), Suudi Arabistan (Ceddah), İngiltere (Londra), Filipinler (Manila), Rusya (Moskova), Güney Kore (Busan) ve Singapur (Singapur)'da ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

KidZania, 1999 yılında Meksikalı girişimci Xavier Lopez Ancona tarafından Mexico City'nin Santa Fe bölgesinde kurulmuştur. Kısa sürede ailelerin yoğun ilgisiyle karşılanan KidZania, yeni şubelerle dünyanın dört bir yanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Hızla büyümeye devam eden KidZania ailesine 2018 yılına kadar 7 yeni üye daha katılıyor. KidZania; Paris, Chicago, Dallas, Toronto, Doha, Johannesburg ve Guadalajara'da açıldıktan sonra dünyada toplam 31 şubeyle faaliyet gösterecek.

KidZania Çocuklar Ülkesi

2014 yılında Akasya'da açılan KidZania, toplam 8 bin metrekarelik bir alanda faaliyet gösterir. Çocuklara uygun boyutlarda tasarlanmış, gerçek bir şehir düzenlemesine sahip olan KidZania Çocuklar Ülkesi'nde çocuklar, 65 aktivite alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 100'e yakın rolü deneyimleyebilir. KidZania'da gerçek dünyanın bir simülasyonu ile geleceğe hazırlanan çocuklar, eğlenirken öğrenme keyfini yaşar. Gerçek hayatın bir yansımasını sunan KidZania'da çocuklar, bir işte emek vererek para kazanmayı, tasarruf etmenin önemini, mali okur-yazarlığı öğrenir.

KidZania'da görev alan "Züpervizörler" çocuklara seçtikleri mesleklere ilişkin bilgi verir ve onlara parktaki aktivitelerinde destek olur.

Türkiye'nin en iyi markalarıyla iş birliği kurarak çocuklara, yetişkinlerin üstlendikleri rolleri canlandırma fırsatı veren KidZania'da hastane, itfaiye, tiyatro, arkeoloji müzesi, üretim fabrikaları, havacılık akademisi, diş sağlığı merkezi, banka, stadyum gibi çok sayıda aktivite bulunur.

4-14 yaş aralığındaki çocukları ağırlayan KidZania'da, 7 yaşın üstündeki çocuklar anne ve babaları olmadan diledikleri gibi vakit geçirebilir. İsteyen ebeveynler ise KidZitter hizmeti ile çocuklarını KidZania'ya emanet edebilir. Aktivitelerin yanı sıra, KidZania'da çocuklara özel doğum günleri ve yaz aylarında, yaz kampı etkinlikleri düzenlenmektedir. Ayrıca, 0-4 yaş arası misafirlere özel eğlenceli bir bölüm de yer alır.



"KidZania, çocukların gelecekte olmayı istedikleri meslekleri deneyimlemeleri ve bol bol eğlenirken bir çok şeyi de öğrenmelerinin amaçlandığı 8.000 metrekarelik Çocuklar Ülkesidir. Çocuklar, KidZania'da iş ortaklığı yaptığımız 32 marka ile dünyayı tanırken aynı zamanda da kendilerine güvenmeye başlıyor ve geleceğe hazırlanıyor! Pek çok okulun geldiği ve şimdiye kadar yüz binlerce çocuğun ziyaret ettiği Çocuk Ülkesi KidZania olarak çocukların heyecanına ortak olmaktan büyük mutluluk duyuyoruz."

Ebru Timur
Genel Müdür

HİZMETLER

- Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Akkök Holding'in dış ticarete açılan penceresi

Akkök Holding'in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat yapan Şirket'in ticari faaliyetleri doğal ve sentetik elyaf ve bu elyaftan üretilmiş tekstil ürünleri ile başlamıştır. Ürün yelpazesini kısa sürede kimyevi ürünler dahil tüm Grup firmalarının dış ticaretini gerçekleştirecek şekilde genişletmiştir.

2016: İstikrarlı bir yıl

2016 yılında Ak-Pa, aracılık ettiği 347 milyon ABD Doları ihracat ile Türkiye'nin özellikle tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. Yılı başarı ile kapatan Şirket, Holding içi firmaların ihracat operasyonlarını gerçekleştirmiş ve planlanan hedeflere ulaşmıştır.

Akpa, geçen yıl olduğu gibi bu yıl da "Fortune 500 Türkiye" sıralamasında yerini almıştır. Fortune Türkiye'nin performansı en yüksek şirketleri değerlendirdiği Fortune 500 listesinde geçen yıla göre 10 basamak yükselerek 146. sırada yer bulmuştur.

ISO 9001:2008 sertifikası ile belirlenmiş uluslararası standartlara göre Kalite Yönetim Sistemini uygulayan Ak-Pa, 2016 yılında aldığı ISO 27001:2013 sertifikası ile Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemini de uluslararası standartlara uygun olarak uygulamaya başlamıştır.

Yönetim anlayışı ve sistemsel altyapısı ile yıllardır Onaylanmış Kişi Statüsüne sahip Şirket 2017 yılında Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsünü de kazanmak üzere başvuru çalışmalarını başlatmıştır.

Ak-Pa, 2017 yılında da artan performansı ile dış ticarete katkı sunmaya devam edecektir.



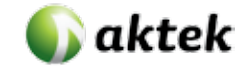
"Ak-Pa 2016 yılında dış ticaret şirketleri statüsündeki faaliyetlerini ülke çapında daha geniş bir tabana yayma kararı almıştır. Bu amaçla da yetkilendirilmiş yükümlü statüsü kapsamında uluslararası standartlara uygun olarak, ülke ihracatının geliştirilmesinde etkin rol alacak şekilde altyapı çalışmaları başlatılmıştır."

Mithat Okay
Genel Müdür



"2016 yılı Aktek için çok değerli ilklerin yılı olmuştur. Özetlersek: Aktek Garage uygulaması teknolojik çözüm ve ürünler vermiş, grup dışında çok değerli iş ortaklarımızın kullanımına sunduğumuz uçtan uca ERP ve İş zekası uygulamalarımız başarı ile devreye alınmıştır. Ayrıca ülkemizin ve bölgemizin örnek nitelikli, en büyük ölçekli ilk hibrid bulut uygulamasının da birinci fazı kullanıma alınmıştır."

Reha Çetin
Genel Müdür



Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Bilişim sektöründe katma değerli yüksek standartlar

Aktek, 2007 yılında Akkök Holding bünyesinde yer alan tüm şirketlere bilgi teknolojilerinde çağdaş uygulamaları tek elden, verimli, değer katan çözüm ve hizmetlerle sunan teknoloji servisi olmak amacıyla kurulmuştur. Günümüzde ise benzer Bilgi Teknolojileri servislerini katma değerli olarak Akkök Holding dışındaki kurumlara da sunarak faaliyet ve etki alanını geliştirmektedir.

Bilgi Teknolojileri alanındaki gelişimleri yakından takip eden ve Ar-Ge çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek Holding Şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre uygulamalar ve çözümler üretmektedir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra Aktek, 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Akkök Holding dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü her geçen gün genişletmekte ve bilişim sektörünün öncü markalarından biri olma yolunda istikrar ve kararlılıkla ilerlemektedir.

2014 yılında merkezini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Aktek, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

2015 yılında Aktek içerisinde "Aktek Garage" adında bir yapılanma oluşturulmuştur. Bu yapılanma ile Aktek yaratıcı fikirleri olan kişilere fikirlerini projeye dönüştürebilecekleri fırsatları sunmaktadır.

Kurumsal girişimcilik ve inovasyon kültürünün yaygınlaştırılması

Aktek, 2016 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark'ında başarılı projelere imza atarak büyümeye devam etmiş ve çeşitli ölçeklerde birçok katma değerli başarılı BT projesi yapmıştır.

Aktek Garage kapsamı içerisinde kurum içi girişimciliği arttıran Aktek 2016 yılı içerisinde aşağıdaki Aktek'e özgün ürünleri elde etmiştir ve Bilgi Teknolojileri pazarına sunmuştur;

MeetZone: Kurumsal firmaların kullanımına uygun olan bu uygulama sayesinde, firmalar toplantı odalarının kullanım durumlarını görüntüleyebilir ve istedikleri kriterler doğrultusunda rapor alabilir.

2016 YILINDA EMBA POWER ORACLE ERP PROJESİ AKTEK DANIŞMANLIK UZMANLIĞIYLA BAŞARIYLA CANLIYA ALINMIŞTIR

OTPass: Kurumsal firmaların kullanımına uygun olan bu uygulama sayesinde firma çalışanlarının kurum içerisindeki network'e bağlanma aşamasında kullanılan "Tek Seferlik Şifre" güvenli bir şekilde üretilmektedir. Ayrıca; bu uygulama kurumsal firmaların kullanımı için yerel ve güvenilir bir çözüm olarak Bilgi Teknolojileri pazarında yerini alacaktır.

Digital Signage: Kurumsal firmaların kullanımına uygun olan bu uygulama sayesinde firmaların çalışanlarına bildirmek istedikleri duyuruları / videoları / görselleri kolay ve hızlı bir şekilde ulaştırabilmeleri sağlanmaktadır.

Aktek 2016 yılı içerisinde TUBİTAK 1511 kapsamı içerisinde "Elektrik Piyasalarında Risk Yönetimi İçin Bulut Tabanlı Dinamik Tüketim Tahmin ve Karar Destek Platformu" proje başvurusunu tamamlamıştır.

2016 Projeleri

Aktek, Oracle HCM Cloud çözümünün tüm Akkök Holding bünyesinde kullanılması amacıyla çalışmalara başlamıştır. Aktek, Oracle HCM Projesi ile hem Türkiye hem de bulunduğu bölgeye örnek ve içerik açısından örnek olacaktır.

Akkök Holding bünyesinde bulunan Aksa Akriyel firmasının Oracle EBS R12 Upgrade Projesi başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Türkiye'de 2 Termik Santral projesi ile yıllık olarak 23 Milyar kWh enerji üretmeyi planlayan Emba Power'ın ilk aşama olarak Muhasebe ve Finans süreçlerinde kullanılacak Oracle EBS uygulaması Aktek tarafından başarılı bir şekilde canlı kullanıma alınmıştır.

2016 yılında Yemek Sepeti ile yapılan Bütçe ve Planlama Projesi başarıyla canlıya alınmıştır.

Akkök Holding bünyesinde bulunan Akış firmasının Oracle EBS R12 projesi içerisinde öncelikli olarak Muhasebe ve Finans modülleri canlıya alınmıştır.

Hizmet Kalitesinin Geliştirilmesi

Aktek, Siber Güvenlik Altyapısını güçlendirmek için 2016 yılında ForcePoint çözümlerini konumlandırması ve gerekli donanım ve yazılım güncellemelerini gerçekleştirmiştir.

Aktek, yazılım geliştirme süreçleri altyapısını geliştirmek, yazılım geliştirme platformlarını test ve gerçek ortamlar bazında izole ederek bilgi güvenliği süreçlerini yürütmek amacıyla 2016 yılında IBM Rational Team Concert ve IBM UrbanCode Deploy ürünlerinin kullanımını devreye almıştır.

Aktek, 2014 yılında almış olduğu Bilgi Güvenliği Yönetim Sisteminde uluslararası standartlara sahip ISO/IEC 27001:2005 belgesini almaya hak kazanmıştır ve 2015 yılında ISO/IEC 27001:2013 revizesini de başarı ile tamamlamıştır. Aktek almış olduğu kalite ve bilgi güvenliği sertifikalarına 2015 yılında ISO 22301:2012 iş sürekliliği yönetim sistemi standardı belgesini eklemiştir.

Aynı zamanda, daha önce Aktek tarafından alınmaya hak kazanılan ISO 27001:2013 ve ISO 9001:2008 belgesi de 2016 yılında yapılan yenileme denetimlerinden başarı ile geçmiştir.

Her geçen gün gelişen müşteri portföyü

Aktek, 2016 yılında elde ettiği cironun %20'sini Holding dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. 2016 yılında müşteri havuzuna eklediği müşterileri ile birlikte; Yemek Sepeti, Emba Power; Huawei, Tav Bilişim, Viko Elektrik, Özak Global Holding, Tork Makina, Enka, Tera Menkul Değerler, Polisan Boya, Armada Bilgisayar, Tekfen İnşaat, SVR, Limak Yatırım Aselsan, İGDAŞ, SVR A.Ş., Koleksiyon Mobilya, Limak İnşaat, Limak İskenderun Liman İşletmesi, P. I. Works, Teletek, Global Yatırım Holding, Çelebi Holding, Bandırma Limanı altyapı kurulmuştur. Arvato Telekomünikasyon, Fiba Hayat Sigorta, Intron, UEDAŞ, HEAŞ, Limak Grubu şirketleri, TSPAKB, SPL, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, N.E.Ü. Meram Tıp Fakültesi, Kocaeli Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Uşak Devlet Hastanesi, BEDAŞ, UNSPED, Akçansa Liman İşletmesi, Integral Menkul Kıymetler, FIBABANKA, Fiba Emeklilik; Fiba Güven Varlık Yönetimi; İga, Asimetrik; Tagnet, Büyük Artı İnşaat, TT Endüstriyel Ambalaj Makine San.Tic. Ltd. Sti., Digital Planet, Hayat Kimya, Kamer İnşaat, Kayalar Kimya, Netaş, T-Systeam, Tofaş, Türk Traktör, Provid, Lms Enerji, Cengiz İnşaat, Kastamonu Entegre, Intesa Sanpaolo SpA, İRADETS, Anadolu İplik, LC Waikiki, Halkbank, Tab Gıda, Bilgi Üniversitesi, Spencer Stuard, Sanal Mağazacılık, Provid Sistem, Kanyon AVM, Competence Call Center, İş Factoring; Eyüpoğlu Eğitim Kurumları, LMS Enerji, Tera Menkul Değerleri, Vestel, İnter Yapı Bigbronto, Turkcell gibi kurumlarda çeşitli projeler gerçekleştirilmiştir.



"Tam 41 yıl önce güveninizi kazanmak için çıktık yola... O günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Sizlere sunduğumuz, 28 sigorta ve emeklilik şirketinin poliçe güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz."

Ercan Erbek
Genel Müdür



Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş

Kurulduğu 1976 yılından bu yana müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer alır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Şirket, sektörde çalışmakta olduğu 28 sigorta ve emeklilik şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlar.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik ve konut paket gibi klasik ve bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken, kurumsal müşterileri için de ticari ve sınai risklerine özel olarak hazırlanabilen geniş kapsamlı nakliyat, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk, filo kasko, inşaat ve genel sorumluluk risklerini içeren poliçeler konusunda hizmet verir. Söz konusu poliçeler kapsamında, Türkiye'nin büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin yanı sıra, dünya devi kimya tesisleri de Dinkal'ın risk portföyünde yer alır.

2016 yıl sonu itibari ile sektörde 41. hizmet yılına adım atan DINKAL müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmayı ilke edinmiştir. 41. yılında da sigorta araçları sektörünün önemli oyuncularından olacaktır.

Dijital sigortacılıkta önemli adım

Dinkal sigortalılarına sunduğu hizmetlere yeni bir alan daha eklemeye karar vererek, gelişen dijital dünyada müşterilerine hızlı, çözüm odaklı ve geniş yelpazede farklı bir hizmet için sigortaküpü.com adresini 2016 yılı içerisinde mevcut ve potansiyel müşterilerin kullanımına açmış ve 2016 yıl sonu itibari ile 2.500 üye sayısı aşmıştır.

Bu yeni dijital platformda mevcut ve potansiyel müşteriler;

- Tüm sigorta ihtiyaçları için kısa bir işlemlerle Dinkal müşteri temsilcisine ulaşabilir
- Poliçe defteri sayesinde poliçelerini görüntüleyebilir
- Hasar bildirimini yapabilir
- İhtiyaç duyulan her konuda görüş ve sorularını iletebilir

ÇALIŞMAKTA OLDUĞU 28 SİGORTA ŞİRKETİ VASITASIYLA MÜŞTERİLERİNE SUNDUĞU ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRAN DINKAL, KURUMLARA VE BİREYLERE ÖZEL AVANTAJLAR SAĞLAYAN ÇÖZÜMLERİYLE DE DİKKAT ÇEKER.

Müşteriye özel hizmet anlayışı

Dinkal, müşterilerinin mevcut ve gelecekteki başarılarını korumak amacıyla, her müşterisine kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler üretir. Bu sayede alışlagelmiş sigorta paketlerinin ötesinde çözümler sunan Şirket, ek avantajlarla hizmetlerini daha da cazip hale getirir. Sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri de sürekli izleyen Dinkal, mevcut poliçeleri günceller ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlar.

Dinkal'ın yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir:

Danışmanlık

Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşır.

Risk analizi ve yönetimi

Dinkal, kurumlarda yaşanabilecek maddi kayıpların en aza indirilmesinde önem taşıyan sigortalabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru şekilde tanıtılması konusunda hizmet verir.

Poliçe yönetimi

Çalışmakta olduğu 28 sigorta şirketi vasıtasıyla müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliğini artıran Dinkal, kurumlara ve bireylere özel avantajlar sağlayan çözümleriyle de dikkat çeker. Şirket, mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki çalışmaları müşterileri adına üstlenerek risklerini minimize etmek için farklı alternatifler de sunar.

Hasar yönetimi

Herhangi bir hasar halinde bireyin ya da kurumun kaybının tam olarak karşılanabilmesi için riskin başlangıçta doğru bir biçimde tanımlanmış olması gerekir. Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirler ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlar.

Dinkal 2016'da müşteri portföyünü geliştirmeye devam etti

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2016 yılında elde ettiği finansal rakamlarla bu konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibarıyla 67 milyon TL'yi aşan toplam prim üretimi ile önemli bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Şirket, organizasyon yapısını düzenleyerek donanımlı ve yetkin çalışanlardan oluşan kadrosunu genişletmektedir. Dinkal Sigorta Aracılığı A.Ş. 30'u aşan uzman personeli ile kaliteli ve müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürmektedir.

Sigorta sektöründe bilinen ve gücü hissedilen bir kurumsal marka olmak hedefini benimseyen Şirket, bu hedefe ulaşma yolunda, yenilikçi yaklaşımları ve etkin müşteri yönetimi sayesinde başarıyla ilerlemektedir.



"2016 yılında şirketlerimizin hayata geçirdiği projeleri, tüm iş ve üretim kanallarını desteklemeye devam ettik. Kurumsal yönetim anlayışı, her şirketimiz ve her birimizde faaliyetlerimizin vazgeçilmez bir unsuru oldu. 2017 yılında da Grubumuzda gerçekleşecek yeni projelerde yer almaktan ve Grubun hedeflerine ulaşması için gereken desteği sağlamaktan büyük keyif duyacağız."

Çağla Zıngıl
Hukuk Direktörü



"2016 yılında, risk bazlı yaklaşımla gerçekleştirdiğimiz denetimlerle, Grubumuzun sürdürülebilir büyüme hedefine ve iş sonuçlarına katkıda bulunmaya odaklandık. Faaliyetlerin etkinliği ve verimliliği ile yasal düzenlemelere uygunluk konusunda güvence verirken gerekli hallerde danışmanlık desteği sağladık."

Gülsev Kutucu
Denetim Direktörü

AKKÖK'ÜN YILDIZLARI PARLIYOR!

Akkök şirketlerindeki en iyi uygulamaları ortaya çıkaracak
Yıldız Akköklüler Ödül Süreci başlıyor!



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



**OPERASYONEL
MÜKEMMELLİK**



YILDIZ

AKKÖKLÜLER



**GİRİŞİMCİLİK &
İNOVASYON**

**İNSAN
KAYNAKLARI**

İster belirlenen kategoriler için bireysel ya da ekip olarak katıl,
ister dilediğin kişiyi veya ekibi aday göster!



“Bu yıl İnsan Kaynakları olarak, tüm insan kaynakları uygulamamızda verimliliği artırmak ve proaktif iş kararları almayı destekleyecek sistem kurma amacını temel ilke edindik. Bu hedefle kullandığımız veritabanını bütünleşik ve interaktif hibrit bulut platformuna taşımak üzere proje çalışmasını başlattık.”

Şerife Fusun Ömür
İnsan Kaynakları Direktörü

Bir grup olmanın en büyük avantajı, farklı sektör ve büyüklüklerdeki şirketleriniz ve çalışanlarınızın olmasıdır. Bu bizi Akkök olarak güçlendirdiği gibi aynı zamanda İnsan Kaynakları (İK) alanında farklı fırsatları görmemizi sağlayan ve uygulamalarımızda kaldıraç etkisi yaratan bir güç. Bu güçten ilham alarak Akkök Önce Sen diyerek, grup içindeki açık pozisyonlarda önce Akkök Çalışanlarını değerlendirmek üzere iç ilan sistemi kurduk ve devreye aldık. Diğer yandan, Çalışmak İçin En İyi Yer uygulamasını başlatarak, Güven Endeksi ölçüm sürecini tüm Grup için hayata geçirdik ve İK olarak odak alanlarımızı ve önceliklerimizi gördük.

Akkök İnsan Kaynakları Politikaları

Akkök Holding'in İnsan Kaynakları politikaları ve tüm operasyonel süreçleri, kurumsal vatandaşlığın getirdiği sorumluluk ile çevreye ve insana duyarlılığın bir yansıması olarak yürütülür.

Kurum hedeflerini desteklemek üzere tasarlanan Akkök İnsan Kaynakları politikası; demokratik, esnek, takım çalışması temelli, çalışan bağlılığını güçlendirmeyi hedefleyen, “bilgi ve insan” kaynağının önemini vurgulayan, yaratıcı ve insan odaklı bir kültür üzerine inşa edilmiştir.

İnsan Kaynakları Misyonu

“Akkök Grubu'nda sürdürülebilir değer yaratmak için çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları ve ilham aldıkları iklimi oluşturarak gelecek nesillere bırakmak için çalışırız”

İNSAN KAYNAKLARI STRATEJİLERİMİZ

1. Çalışan Bağlılığı

- 1.1** Tutarlı yönetim anlayışımız ile çalışanların güvende hissettikleri bir iklim yaratmak
- 1.2** Çalışanların işe olan katkıları dolayısıyla oluşan şirketin iş sonuçlarından gurur duymasını sağlamak
- 1.3** Tüm çalışanlarımızla takım çalışması ve işbirliği içinde çalışarak başarıya ulaşmak

2. İlham Alınan İklım

- 2.1** Yenilikçi bakış açısını sahipleniriz ve bunun için cesaretlendirilir, yetkelendiriliriz
- 2.2** Gelişim sorumluluğunu üstlenir, öğrenme fırsatlarını değerlendirir ve birbirimizden öğrenerek başarı sağlarız
- 2.3** Farklılıklarımızı zenginliğimiz olarak görür ve değer veririz
- 2.4** Açık iletişim ile geribildirim vererek yaptıklarımızı ileriye taşır, sürekli olarak gelişiriz
- 2.5** Yapılan iyi şeyleri yakalar ve ödüllendiririz

“ORACLE HCM PROJESİNİN AMACI, AKKÖK İNSAN KAYNAKLARI UYGULAMALARINDA, VERİMLİLİĞİ ARTIRARAK; ŞEFFAF, ADİL VE TUTARLI YAKLAŞIMLARIN YAŞATILDIĞI İNTERAKTİF PLATFORM YAPISINA DÖNÜŞEREK, PROAKTİF İŞ KARARLARI ALINMASINA OLANAK SAĞLAYACAK SİSTEMİ KURMAKTIR.”

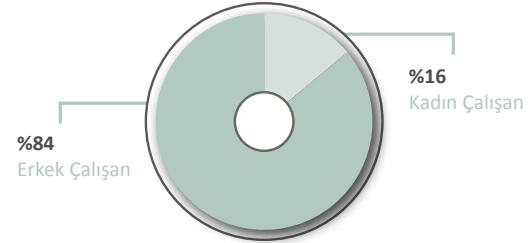
Akkök Holding çalışan profili

(Tüm veriler 31.12.2016 itibari ile hazırlanmıştır.)

Akkök Holding çalışanlarının 2016 yılı yaş ortalaması 34, kıdem ortalaması 6,9 yıldır.

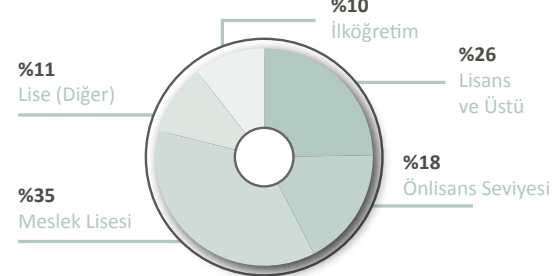
Toplam Çalışan Sayısı: 5225

Cinsiyet Dağılımı

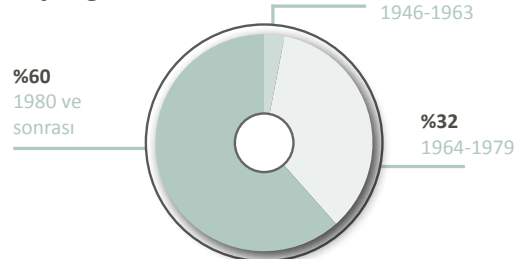


Kadın Yöneticilerin-Toplam Yönetici Sayısına Oranı %23,7

Eğitim Düzeyi

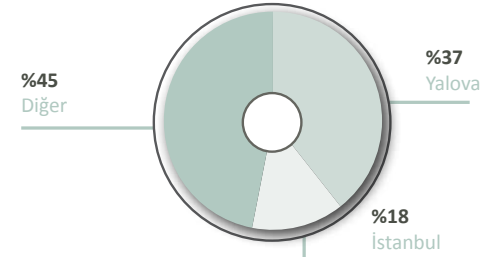


Yaş Dağılımı



Akkök Holding çalışanlarının yaş profili "Kuşaklar Teorisi" kapsamında incelenmekte olup doğum yıllarına göre çalışan sayıları aşağıdaki gibidir: Buna göre Akkök Grubunun %66'sı Y Kuşağı çalışanlardan oluşmaktadır.

Lokasyon



İNSAN KAYNAKLARI SÜREÇLERİ

İnsan Kaynakları Veritabanı

Oracle HCM projesinin amacı, Akkök İnsan Kaynakları uygulamalarında, verimliliği artırarak; şeffaf, adil ve tutarlı yaklaşımların yaşatıldığı interaktif platform yapısına dönüşerek, proaktif iş kararları alınmasına olanak sağlayacak sistemi kurmaktır. Proje kapsamında toplamda 18 şirket için entegre insan kaynakları ve iş gücü yönetim sistemleri kurulmaktadır. Oracle HCM'de; İş gücü Yönetimi, Özlük ve İzin Yönetimi, Performans Yönetimi, Eğitim ve Gelişim, Yetenek Yönetimi, Kariyer ve Yedekleme, İşe Alım ve Oryantasyon ve Ücret Yönetimi modülleri bulunur.

Projenin faydaları aşağıda farklı boyutlarda sunulmuştur;

Kurum

- Akkök grubu İK süreçlerinin ortaklaşması, İK süreçlerinin ve sistemlerinin entegrasyonu, online ortamda süreç yönetimi
- İşveren markasına fayda ve rekabet avantajı
- Kurumsal hafızanın sağlanması, teknoloji destekli iletişim ve işbirliği, ortak dil
- Modern ve mobil bilgi yönetimi, esneklik, doğru ve zamanında (real time, day-to-day data) analiz ve raporlama
- İhtiyaçlara cevap verme ve öngörme için stratejik çözümler geliştirmeyi sağlayan tek, birleşik ve bütünsel İnsan Kaynakları sistemi



Yönetici

- Tek bir ekrandan bilgiye ulaşma ve yönetme
- Çalışan verilerine hızlı, direkt, online ulaşım ve ihtiyaç doğrultusunda rapor çekme
- Ekip performans ve gelişim ihtiyaçlarının ve ilerlemenin online takibi ve yönetimi
- İK metriklerin bilgisi sayesinde karar verme sürecinin etkinliğinin artması

Çalışan

- Çalışanın kendi bilgilerine ulaşması ve taleplerini online yönetmesi
- Çalışanın şirkette neler olduğu ile ilgili bilgiye kolay ulaşması
- Çalışanın kendi gelişim planını ve performansını izlemesi ve yönetmesi

Proje kapsamında İnsan Kaynakları Süreçleri büyük ölçüde etkilenmekte ve değişmektedir. Bu kapsamda değişim yönetimi devreye alınmış ve bütünsel yaklaşımla etkilenen tüm süreçler paralel olarak uyumlaştırılmıştır. Çalışmalar kapsamında;

- Tüm Akkök Grubu şirketlerinde İnsan Kaynakları süreçlerinde ortaklaşma gerçekleştirilmiştir. Bazı şirketlerde, süreçlerine göre sadeleşme; bazılarında ise sistem kurma ve öğrenme veya süreç adımlarında geliştirme ihtiyacı karşılanmıştır.
- Oracle HCM sistemine uygunluğu sağlamak ve tüm şirketler için ortak yolu bulmak amacıyla Akkök Grubu İnsan Kaynakları süreç ve sistemlerinin değişimi kapsamında süreç akışlarında ve iş yapma şeklinde değişim yapılmıştır.
- Değişen süreç ve sistemleri yaşatmak amacıyla ilgili tüm prosedür ve formlarda revizyon gerçekleştirilmiştir.
- Bugüne kadar Eğitim ve Gelişim, İşe Alım ve Oryantasyon modüllerinin tasarım çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Oracle işgücü yönetimi, özlük ve izin yönetimi, performans yönetimi modülleri ile ilgili tüm tasarım çalışmaları, testler, veri transferleri, insan kaynakları kullanıcı eğitimleri gerçekleştirilmiş, yapı tamamen kurulmuş, lansmanın yapılması ve çalışanlara eğitimlerin verilmesi planlanmıştır.

Çalışmak İçin En İyi Yer

İçinde yaşadığımız çalışma hayatımızın Güvenilirlik, Saygı, Hakkaniyet, Gurur, Takım Ruhu boyutlarına odaklanarak bu alanlardaki mevcut durumumuzun resmini "Güven Endeksi" ile çeken bağımsız ve çağdaş bir yönetim aracı ile bu yola çıktık. "Çalışmak İçin En İyi Yer" olma yolunda şirketimizi ileriye taşıyacak fırsatlar sunan ve iki yılda bir uygulama kararı aldığımız anket çalışmamız ile mükemmel işyeri olma yolunda ilerlemek en büyük hedefimizdir.

Çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları, yaptıkları işten, işyerinden gurur duydukları, çalışma arkadaşları ile tam bir uyum ve işbirliği içinde çalıştıkları ortamımızı her gün daha iyiye doğru taşımak için hep birlikte çalışacağımız bu yeni yaklaşım grup genelinde 2015 yılında ortak bir uygulama olarak hayata geçmiştir.

2016 yılında, planlanan aksiyonlar gönüllü ekipler tarafından hayata geçirilmiştir.

LİDER VE YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMLARI

Temel amacı grubumuzda ortak bir yönetim ve liderlik kültürünün oluşmasını ve kalıcı hale gelmesini sağlamak olan Akkök Lider ve Yönetici Geliştirme Programları, aynı zamanda birçok farklı şirketimizden katılan yöneticilerimizin bilgi, beceri ve deneyimlerini paylaşabildikleri bir öğrenme ve ilişki geliştirme ortamı yaratır.

Akkök Vizyoner Diyaloglar Programı

Lider Gelişim Programı olarak konumlandırılmış olan Vizyoner Diyaloglar Programının amacı üst yönetimin içinde bulunduğu ortamı etkileyen dış faktörlerle ilgili vizyon açıcı konularda kısa ve uzun vadeli yeni perspektiflerin sunulmasıdır. 2016 yılında altı konuda profesyonel ve akademik hayattan değerli konuşmacılar ile interaktif paylaşım ortamında planlanan programlar gerçekleştirilmiştir. Ayrıca bu yıl programa, Akkök Yetenek Havuzu'nda yer alan ve şirketlerde bir fonksiyonun tamamını yönetmekten doğrudan sorumlu olan orta kademe yöneticiler de davet edilmeye başlanmıştır. Aynı zamanda ilgili ayda doğan tüm yöneticilerin doğumgünleri bir arada kutlanır. Vizyon açıcı konuşmaların yanında networking ortamı da sağlayan programda 2016 yılında gerçekleşen konular ve konuşmacılar aşağıdadır;

1. *Zihnini Zorlarsan Yapamayacağın Hiçbir Şey Olamaz / Jan Nahum*
2. *Dünya ve Türkiye Ekonomisi / Prof. Dr. Kerem ALKİN*
3. *Yeni Eğilimler ve Fırsatlar / Selen Kocabaş*
4. *Hızla Değişen Dünyaya Ayak Uydurabilmek / Meral Tamer*
5. *Liderliğin Zihin Kodları / Ethem Kocabaş*
6. *Büyük Veri (Big Data) ile Liderlik Sanatı / Sait Ölmez*

2017 yılında altı farklı konu ve konuşmacının ağırlanacağı Akkök Vizyoner Diyaloglar Programı'nda keyifli buluşmalar devam edecektir.

Akkök Birebir Koçluk Programı

Üst yönetimin ve kritik rollerde yer alan orta kademe yöneticilerin, kişisel gelişim ihtiyacına bağlı olarak gönüllülük prensibi ile destek aldıkları program 2016 yılında da varlığını katkı yaratarak sürdürmüştür. Bu yıl Şirketlerin deneyimleri ile önerilen yeni Koçların Akkök Koç Havuzu'na dahil edilmeleri sağlanmıştır. 2017 yılında da grup bünyesinde etkin ve güçlü bir gelişim aracı olarak yöneticilere sunulan program ihtiyaçlara cevap verecek şekilde yapılandırılarak devam edecektir.

Her yıl sonunda koçluk alan yöneticilerin geri bildirimleri alınır ve gerekli iyileştirmelerin yapılması sağlanır.

Akkök YGP - Yönetici Geliştirme Programı

Akkök Holding İnsan Kaynakları ve Sabancı Üniversitesi EDU Yönetici Geliştirme Birimi işbirliği ile yürütülen programda, Akkök Grubu bünyesinde orta kademe yöneticilerimizin yönetsel yetkinliklerini geliştirmek ve ortak bir liderlik kültürü yaratmak hedeflenmektedir.

Yönetici Geliştirme programı, Bilgi ve Beceri alanına yönelik Pazar Odaklılık eğitimi ile başlar ve onu takip eden altı farklı Modül ile devam eder. Programın son modülünde katılımcılar, bir şirketin yönetim ekibinde farklı roller üstlenerek şirketi sanal ortamda yönetir ve sonuçlarını proje ekipleri olarak Yönetim Kuruluna sunar. Akkök Holding İcra Kurulu, Şirket Genel Müdürleri ve İnsan Kaynakları Direktörlerinden oluşan Yönetim Kurulu sunulan projelerden birini "Yatırım Yapılacak Proje" olarak seçer ve aynı zamanda sunum yapan tüm ekiplere geribildirim verir.

Başarılı çalışmalarından dolayı tüm katılımcılara üst yönetim tarafından sertifika takdim edilir ve bir kutlama etkinliği ile programın kapanışı gerçekleşir.

FİLARMONİ - Akkök Mentorluk Programı

Programın amacı;

- Şirket kültürünün, kurum hafızasının ve iş yapış şeklinin yeni kuşaklara aktarılmasını sağlamak,
- Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmak,
- Geleceğe hazırlanan yöneticilerin bağlılığına ve motivasyonuna pozitif yönde etki etmekir.

Yukarıda tanımlanan prensipler ve belirlenen kriterler çerçevesinde gönüllülük esası ile devam eden Filarmoni, 2016 yılında 20 Mentee (orta kademe yönetici) ve 20 Mentor (üst kademe yönetici) ile senfonisine kaldığı yerden devam etmiştir. Bu yıl program kapsamına iki yenilik getirilmiştir; bunlardan ilki Mentörlere süreç eğitimi dışında ikinci bir eğitim olarak "Koç Gibi Mentor" eğitimi tasarlanmış ve verilmiştir. İkincisi ise program sonrası ilk defa ölçümleme yapılarak Mentor, Mentee ve Mentee Yöneticilerinden "Program Değerlendirme Formu" ile geribildirim alınması sağlanmıştır. Filarmoni İK Komitesi tarafından, ölçümleme sonrası gelen tüm geribildirimler değerlendirilerek 2017 yılında

yapılacak programın gözden geçirilmesi sağlanacaktır. Mentor sayısının Mentee sayısını belirlediği Filarmoni'ye gelişmeye gönüllü olan ve üst kademe ile eşleşerek programda yer almak isteyen orta kademe yöneticilerin yoğun ilgisi devam etmektedir.

BUMERANG GELİŞİM PROGRAMI

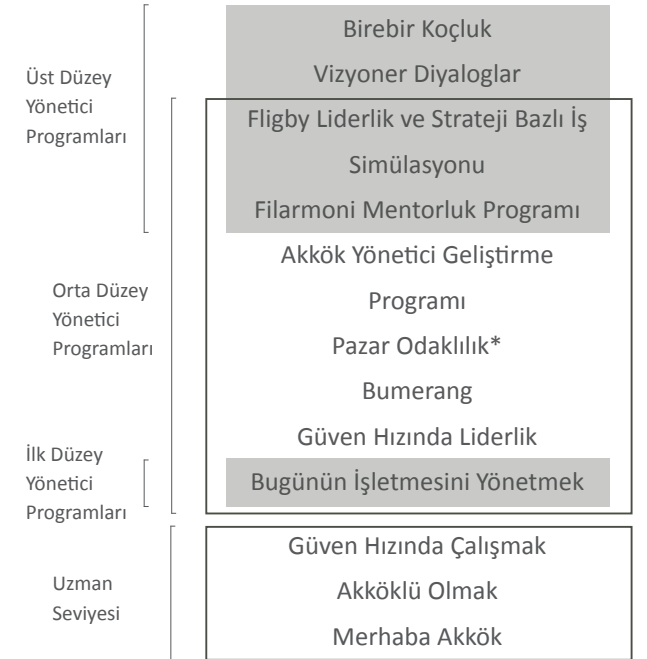
Bumerang eğitim programının amacı; Orta Kademe yöneticileri, İnsan Kaynakları teknik bilgi ve davranışsal becerilerinin gelişimi ile çalışanların sorumluluğunu almalarına yöreklendirerek; sürdürülebilir, insanı odağına alan bir yönetim modeli oluşturmaktır. Modüler yapıda kurgulanan programda; İşe Alım ve Mülakat Teknikleri, İletişim ve Geribildirim, İnsan Kaynakları Uygulamaları ve İş Hukuku ve Akkök İnsan Kaynakları Süreçleri modülleri bulunur. Son modül, İnsan Kaynakları Direktörleri tarafından gerçekleştirilmiş ve Akkök Grubu İnsan Kaynakları süreçlerini, politikalarını, projelerini anlatmak hedeflenmiştir.

Toplam 6 gün ve her ay 2 gün olacak şekilde 3 grup 49 çalışan ile gerçekleştirilen gelişim programından elde edilmesi beklenen faydalar aşağıdaki gibidir:

- Büyük Resmi Görme: Orta Kademe Yöneticilerin, İK süreçlerinde sahip oldukları kritik rol ve sorumlulukla ilgili farkındalığının artması, büyük resmi görmeleri
- Stratejik Partner Olma: Her Yöneticinin birer İK süreç ortağı olması ve İK süreçlerine duyulan güvenin artması
- Organizasyonel Gelişim: Kurum ve birey yetkinliklerinin gelişmesi

Akkök Grubu Genelinde Ortak Yürütülen Eğitim Gelişim Programlarının 2016 Performansı

| | |
|--------------------------------|--------|
| 2016 Toplam Eğitim (Adam*Saat) | 10.223 |
| 2016 Katılımcı Sayısı | 521 |



* Pazar Odaklılık Eğitimi Akkök Yönetici Geliştirme Programının önkoşuludur.

Yetenek Yönetimi

Bu süreçte amacımız;

- Akkök Grubu'nu geleceğe taşıyacak lider ve yönetici adaylarının erken safhalarda tespit edilmesi
- Gelecek roller için hızlı ve odaklı gelişimlerinin sağlanması
- Lider ve Yönetici adaylarının tüm Akkök Grup Şirketleri ihtiyaçlarına yönelik değerlendirilmesi
- Lider ve yönetici adaylarının terfi ve atama süreçlerine dahil edilmesi ve bu kişilere öncelik verilmesidir.

2015 yılında grup genelinde Akkök Holding İK tarafından belirlenen takvimle başlatılan Yetenek Yönetimi sürecinde yer alan Yetenek Komite Toplantıları 2016 yılında gerçekleşmiştir. Bu toplantılarda Akkök Yetenek Havuzu adaylarının gelişim ve yedekleme planları üzerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda kişilerin yerlerine yetiştirilebilecek adaylar görüşülürken aynı zamanda eğitim, mentorluk, koçluk, iş rotasyonu benzeri gelişim planları üzerinde konuşulmuş ve kararlar nihai hale getirilerek onaylanmıştır. 2016 yılında ayrıca süreç kapsamında yedekleme konusunda kritik olarak belirlenen şirketlerimizle Yedekleme Planı Toplantıları gerçekleştirilmiş ve bu şirketlerin sürdürülebilirliğine yönelik aksiyonların planlanması talep edilmiştir.

Performans Yönetim Sistemi

Akkök Grubu genelinde ortak yönetilen Performans Yönetim Sistemi ile etkin hedef yayılımı yapılarak şirket hedef ve stratejilerinin çalışanlara yayılımı sağlanır. Yıl içerisinde hedefler gözden geçirilir, yıl sonunda ise hedef bazında değerlendirme yapılarak süreç tamamlanır. Çalışanların hedef gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, ödüllendirilmesi, yetkinliklerinin 360 derece değerlendirilerek kişisel gelişimin planlanması performans yönetim sistemi kapsamında yönetilir.

Hedeflerle yönetim, çalışanlarla etkin iletişim, karşılıklı geribildirim alma ve verme, hedef belirleme ve değerlendirme sonuçlarında mutabakat, bu sistemin temel esaslarını oluşturmaktadır. Akkök Performans Yönetim Sistemi kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendirmeyi hedefleyen bir süreçtir.

İŞVEREN MARKASI

Efsane mi Gerçek mi?

Akkök Grubu'nun, sektörler ve şirketler kırılımında tanınırlığının ve bilinirliğinin sağlanması; grubun gelecek stratejilerini gerçekleştirecek olan genç yeteneklerin keşfedilerek bünyemize katılması amacıyla yürütülen İşveren Markası faaliyetlerimiz 2016 yılında da aktif olarak devam etmiştir.

2016 yılı içerisinde İTÜ İnsan Kaynakları Zirvesi, ODTÜ Kariyer Fuarı, Yıldız Teknik Üniversitesi Kariyer Panayırı, Yeditepe Üniversitesi Kariyer Günleri, Kadir Has Üniversitesi Kariyer Gelişim Günleri ve TÜMKAF (Türkiye Mühendislik ve Kariyer Fuarı)'ta 2000'in üzerinde öğrenci ile bire bir görüşme fırsatı yakalanmıştır. Kariyer Günleri'nde gençlere kişisel farkındalıklarına katkı sağlamak amacı ile "Kendini Keşfet" çalışmaları düzenlenmiştir.

TÜMKAF'ta Tea Talk etkinliklerinde

"Sürdürülebilir Bir Gelecek İçin Strateji" konusuna değinecek
 "Pusulamız Etik"
 "Kimler Hayatta Kalacak"
 "Kimyadan Tekstile Mühendislik Harikası"
 Konu başlıkları ile bir araya gelinmiştir.



2016 yılında, Guest Lecturer projesi ile öğrencilerin teorik bilgilerine saha deneyimi katabilmeleri amaçlanmıştır. Derslere, alanında ilgili Akkök Grubu yöneticimizin konuk olarak katılması sağlanmış, toplam 10 etkinlik ile yaklaşık 550 öğrenciye temas edilmiş, şirketimiz, kültürümüz ve süreçlerimiz tanıtılmıştır.



SEÇME YERLEŞTİRME

Akkök Önce Sen Diyor - İç İlan Sistemi

Akkök Grup bünyesinde, açık pozisyonların çalışanlara duyurulduğu ve grup şirketlerden yapılan başvuruların öncelikle değerlendirildiği Akkök Önce Sen Diyor - İç İlan Sistemi, çalışanlarımıza kendi kariyerlerinde etkin rol oynama ve kariyer gelişimlerine yön verme fırsatı sağlamıştır.



2016 YILDIZ AKKÖKLÜLER



**KARBON ELYAF HATLARINDA
UTFM BANYO MONTAJI PROJESİ**
OPERASYONEL MÜKEMMELLİK
OPERASYONEL
DOWAKSA



**SANAL SANTRAL KAPASİTE
İHALESİ PROJESİ**
GİRİŞİMCİLİK & İNOVASYON
PROFESYONEL
AKENERJİ



FİLAMENT PROJESİ
GİRİŞİMCİLİK & İNOVASYON
OPERASYONEL
AKSA



**POLİMERİZASYON ÜNİTESİNDE
KAPASİTE ARTIŞI PROJESİ**
OPERASYONEL MÜKEMMELLİK
PROFESYONEL
AKSA



**İKLİMLENDİRME SİSTEMİ ENERJİ
VERİMLİLİĞİ ARTIRMA PROJESİ**
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
OPERASYONEL
AKMERKEZ



YAŞAM AKADEMİSİ PROJESİ
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
PROFESYONEL
AKİŞ GYO



**ORTAK SATINALMA PLATFORMU
PROJESİ**
İŞBİRLİĞİ GELİŞTİRME
PROFESYONEL
AKKÖK HOLDİNG



2016 yılında İç İlan Sistemi kapsamında toplam 105 açık pozisyon duyurusu yapılmış, 106 başvuru alınmış ve 13 çalışan boş pozisyonlara yerleştirilerek şirketler arası iç transferler gerçekleştirilmiştir.

Yeni Mezun İşe Alım Süreci

2010 yılından bu yana yürütülen yeni mezun işe alım süreci ile amacımız, grubun gelecek stratejilerini hayata geçirecek gençleri grubumuza kazandırmaktır. Bu amaçla, 2016 yılında üniversite faaliyetleri ve veritabanı ilanlarından gelen başvurular arasında yapılan değerlendirmeler sonrası, öneleme süreci bu yıl üniversitelerin güz döneminde başlatılmıştır.

ÖDÜLLENDİRME

Yıldız Akköklüler

"Yıldız Akköklüler Ödül Sistemi", Akkök Grubu'ndaki başarılı projeleri ve bunları hayata geçiren çalışanları tanımak ve takdir etmek, gruptaki en iyi uygulamaları ortaya çıkartarak öğrenen organizasyon kültürüne katkı sağlamak, grubumuzun stratejilerine uygun başarılı çalışmalarını teşvik etmek ve sürekliliğini sağlamak amaçlarıyla 2016 yılında hayata geçirilmiştir.

"Sürdürülebilirlik", "Operasyonel Mükemmellik", "Girişimcilik & İnovasyon" ve "İşbirliği Geliştirme" kategorilerinde başvuru kabul edilen sürece toplanda 51 proje başvurusu gelmiştir. Başvuru sayısı fazlalığı nedeni ile komite üyeleri başvuru evrakları üzerinden önce masa başı değerlendirme ile ön eleme yapmış, ön eleme sonucu ilk 17'ye giren projeler 14 Temmuz tarihinde komite üyelerine sunum gerçekleştirmiştir.

Ön eleme ve sunum neticesinde gerçekleştirilen Komite Değerlendirmesi'nde 7 proje ödüle layık bulunmuştur. Ödül almaya hak kazanan proje sahipleri 7 Eylül 2016 tarihinde Bahçe Kort tesislerinde gerçekleşen görkemli tören ile açıklanmış ve katılımcılar kendilerine sunulan hediye çeki, tatil ve kişisel gelişim eğitimi alma seçenekleri arasından hediye seçimlerini yapmıştır.

| Ödül Alan Projeler | | | |
|--------------------|--|---------------------------|--------------------|
| ŞİRKET ADI | PROJE ADI | Kategori | ÇALIŞAN KATEGORİSİ |
| Aksa Akrilik | Filament | Girişimcilik ve İnovasyon | Operasyonel |
| AKENERJİ | VPP İhale Projesi | Girişimcilik ve İnovasyon | Profesyonel |
| AKKÖK HOLDİNG | Ortak Satınalma Platformu | İşbirliği Geliştirme | Profesyonel |
| DOWAKSA | Karbon Elyaf Hatlarında UTFM Banyo Montajı | Operasyonel Mükemmellik | Operasyonel |
| Aksa Akrilik | Polimerizasyon Ünitesinde Kapasite Artışı | Operasyonel Mükemmellik | Profesyonel |
| AKİŞ GYO | Yaşam Akademisi | Sürdürülebilirlik | Profesyonel |
| AKMERKEZ | İklimlendirme Sistemi Enerji Verimliliği Artırma Projesi | Sürdürülebilirlik | Operasyonel |

AKKÖK HOLDİNG İŞ ETİĞİ İLKELERİ

Akkök Holding İş Etiği İlkeleri'nin grubun her kesiminde benimsenmesi, temel ve vazgeçilmeyen kurumsal değer olarak kabul edilip, uygulanmasına yönelik olarak 2016 yılında da farkındalık, eğitim ve süreç geliştirme çalışmalarına devam edilmiştir.

"Etik Postası" isimindeki aylık elektronik gazetemizde etik değerlerimiz derinlemesine ele alınmıştır. Tüm çalışanlara ayda iki kere yöneltilen pop-up soruları

ile yıla yaygın bir farkındalık ve eğitim faaliyeti amaçlanmıştır. Akkök Holding İş Etiği İlkeleri sınıf eğitimlerinin yanı sıra, orta düzey yöneticilerimizin eğitim programlarının içinde etik ilkelerin ele alındığı bölümlere yer verilmiştir. 25 Mayıs Dünya Etik Günü ve Haftası kapsamında düzenlenen çeşitli faaliyetlerle, iş etiği ilkelerinin farkındalığı ve görünürlüğü artırılmıştır.

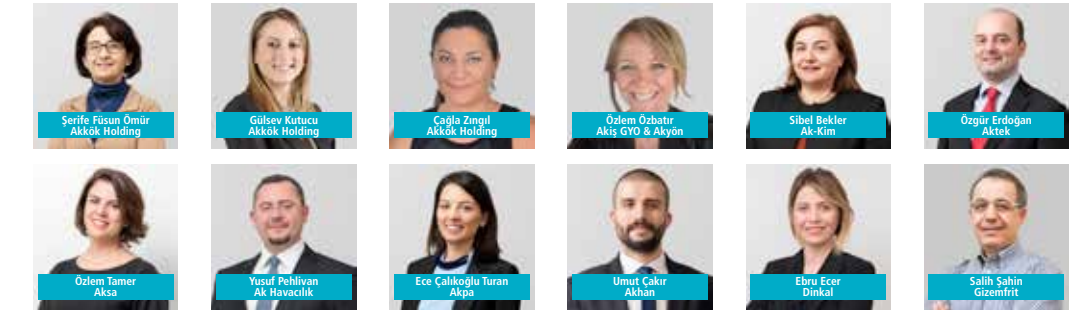
Akkök Holding İş Etiği İlkeleri, 2017 yılında da gündemimizdeki önemli yerini korumaya devam edecektir.

EYLÜL 2016 - SAYI: 17

ETİK POSTASI



ETİK KURULU ÜYELERİMİZ



ETİK DİLEMA

Yolsuzluk

Büyük bir inşaat firmasının Satın Alma Departmanı'nda çalışıyorsunuz. Uzun yıllardır da hem iş yapma şeklini beğendiğiniz, hem kalitesine güvendiğiniz firmalardan almı yapıyorsunuz. Her şey yolunda giderken, çalışmakta olduğunuz bu tedarikçi firmanın üst düzey yöneticisi, sizi toplantıya çağırıyor ve daha fazla para kazanabileceğinizi söylüyor. Bunun için size sattığı ürünlerin maliyetini yükseltmek ve karşılığında almı gerçekleştirmeye devam etmenizi aynı zamanda bu ürünlerden size kâr payı verebileceğini belirtiyor. Böylelikle hem kalitesinden memnun olduğunuz firmadan satın almalar devam edecek hem de siz masanız dışında ekstra gelir elde edeceksiniz. Bu durumda böyle bir yolsuzluğu kabul edip aynı firmadan ürün almaya devam mı edersiniz yoksa derhal iş birliğini kesip başka bir firma ile çalışmaya mı başlarsınız?

"Çalışmadan, öğrenmeden, yorulmadan rahat yaşamamanın yollarını alışkanlık haline getirmiş milletler; evvela haysiyetlerini, sonra hürriyetlerini ve daha sonra da istikballerini kaybetmeye mahkumdurlar."
Mustafa Kemal Atatürk

"Her insan herkes karşısında her şeyden sorumludur."
Fyodor Dostoyevski-Rus roman yazarı

"Dürüst olmak cesaretini gösteren kimsede, hiçbir zaman yalan söylemek ihtiyacı duymaz."
George Herbert-İngiliz şair

AKKÖK HOLDİNG ÇALIŞANLARI "İŞ AHLAKI" İLKESİNİ SAHIPLERİNİR.



Yolsuzluk, genel anlamıyla "yetki alanlarını kötüye kullanıp, kişisel menfaat yaratma" demektir. Yolsuzluk iç ve dış yatırımları caydırarak, ekonomik büyümeyi engeller, altyapı tesislerinin kalitesini düşürür, vergi gelirlerini azaltır ve harcamaların yapısını bozar. Uluslararası Şeffaflık Örgütü, yolsuzluğu sadece "kamu gücüyle" sınırlı olmayan herhangi bir görevin özel çıkarlar için kötüye kullanılması olarak tanımlar.

İş hayatında "karşılıklı güven" ilkesini tesis etmede en kritik aşama olan dürüstlük ilkesi, bireysel karakter özelliklerinin yanı sıra, kurum kültürüyle sistematik bir şekilde desteklendiği takdirde, çalışanlar arasında gerçek anlamda kalıcı ve huzurlu bir etki yaratmış olur. Paydaşların ve ortakların uzun vadeli işbirliğini güçlendiren, finansal yatırımların en büyük sigortası olan bireyler ve kurumlar arası dürüstlük, bu özellikleriyle iş hayatında sahip olunması gereken en önemli değerlerdendir.

Akkök Holding çalışanları, bir arada huzurlu ve onurlu bir şekilde yaşamının vazgeçilmez ilkesi olan dürüstlüğü, iş hayatının her alanında benimsemeye gayret gösterir. Kurumsal politikaları, iş yapış şekilleri ve iş hayatının her alanında dürüstlük ilkesinin ışığında hareket eder. Dürüstlük ilkesinin takipçileri olarak, geleceğe yapılan yatırımların yalnızca finansal rakamlarla değil, etik iş yapma anlayışıyla da ölçüldüğünün bilincinde hareket eder. Akkök Holding uzun yıllara dayanan başarısını, yasalara uyuma ve çalışanlarda yarattığı sadakate ve güvene borçludur.

TÜRKİYE'DEN GÜNCEL ÖRNEKLER



Tarım Kredi Gıda'da Büyük Yolsuzluk Yargıya Taşındı

Çiftçinin katkılarıyla kurulan Tarım Kredi Kooperatifleri'nin, özellikle gıda alanında faaliyet gösteren TK Gıda AŞ'de vuku bulan birçok usulsüzlük tespit edildi. 2014 yılı öncesinde hiç denetim yapılmayan TK Gıda'da, şirket genel müdürü ve muhasebe müdürü tarafından müşterek yapılan hileli ve yolsuz işlemler gün yüzüne çıktı. Yargıya taşınan usulsüzlük davasında 50 Milyon TL'den fazla zarar olduğu ortaya çıktı. Müfettişlerce yapılan incelemede Tarım Kredi Gıda San ve Tic. A.Ş. unvan ile faaliyetine devam etmekte olan şirketin eski Genel Müdürü ve eski Muhasebe Müdürünün şirkette yolsuzluk yapmış oldukları, müdürlerin bu yolsuzlukları saklamakta isticciye güçlük çekmeye başlamaları nedeni ile hileli işlemlerini artarak devam ettirdikleri, yapılan yolsuz işlemlerin yönetim kurulu tarafından fark edilmesinin için muhasebe hileleri yaparak sahte, gerçeğe aykırı bilançolar düzenledikleri tespit edildi.

2011-2012 ve 2013 yılları kayıtları incelenerek hazırlanan bağımsız denetim raporunda yalnızca 2011, 2012 ve 2013 yıllarında meydana gelen zararın 50.023.444,96 TL olduğu belirtilirken, yolsuz işlemlerin belli bir süre devam ettiği düşünüldüğünde zararın toplanda bu rakamın üzerinde olduğu ve halen devam etmekte olan soruşturma çalışmalarında toplam zararın 415 milyon TL'ye ulaştığı tespit edildiği kaydedildi. Şirketteki usulsüz işlemler sonucunda uğradığı zararla ilgili yapılan çalışmalar sonucunda, Şubat 2015 tarihi itibarıyla yaklaşık 50 milyon TL zararı karşılanmış ve tahsilat çalışmaları devam edildiği belirtilmiştir.



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Akkök Holding, yarım asırı aşan kurumsal tarihi boyunca, yenilikçi, ilkeli ve çağdaş yönetim anlayışıyla bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte Türkiye ekonomisine katkı sağlarken, tüm iş süreçlerinde ve ilişkilerinde sorumluluk bilinciyle hareket eden ve dürüstlüğü ilke edinmiş bir kurum olmuştur. Akkök Holding, kurumsal kültürünün gelecek nesillere bırakacağı en büyük miras olacağı inancıyla her zaman toplumsal yararı da gözetilen bir kurum olmaya gayret göstermiştir. Bu yüzden Holding, sosyal sorumluluk projelerini öncelikle faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik, sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. Öte yandan Holding, Türkiye'nin ihtiyaç duyulan diğer yerlerinde de çeşitli sosyal yatırımlar gerçekleştirmeye özen göstermektedir.

Bu anlamda eğitim, sanat ve çevre konularına yönelik faaliyetlere odaklanan Holding, eğitim projeleriyle de genç nesillerin bilgili, bilinçli ve duyarlı bir biçimde yetişmesine destek olmaktadır. Akkök, bir kurumsal vatandaş olmanın farkındalığıyla ve çalışanlarının gönüllü katılımıyla düzenlediği sosyal sorumluluk projelerini paydaşlarıyla etkin iletişim halinde, onların katılımını da teşvik ederek gerçekleştirmektedir.

Eğitim

Toplumsal açıdan sürdürülebilirliğin ancak eğitilmiş bir nesil ile sağlanabileceğinin bilincinde olan Akkök Holding, bu bilincini yaptırıldığı okullar ve katkı sağladığı eğitim projeleri ile ortaya koymaktadır.

Grup, gönüllü olarak üstlendiği bu önemli sorumluluk ile bugüne dek aşağıdaki okulları yaptırmıştır:

Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, Çerçezköy/Tekirdağ
Aksa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi, Yalova
Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu, Maltepe/İstanbul
İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları, Maslak/İstanbul
İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri, Dinçkök
Anadolu Teknik Lisesi, Zincirlikuyu/İstanbul
Güzin Dinçkök İlkokulu, Van

Bu projelerin yanında Yalova Üniversitesi'ne de destek olan Akkök Holding, üniversitenin rektörlük binasının yapımını üstlenmiştir.

Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne destek

Üretim tesislerinin bulunduğu Yalova'da, bölgedeki sosyal ve kültürel hayata değer katacak projelere imza atan Akkök, 2012 yılından itibaren Yalova'daki sosyal sorumluluk faaliyetlerine spora verdiği desteği de eklemiştir. 2012 Kasım ayı itibarıyla Grup, Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden öncü spor kulüplerinden Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne (YOSK) ana sponsoru olarak destek olmaktadır.

Sanat

Raif Dinçkök Kültür Merkezi

Akkök Holding, üretim tesisleriyle birlikte yer aldığı Yalova'da, sosyal ve kültürel yaşamı zenginleştirmek amacıyla 2011 yılının Mayıs ayında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'ni hayata geçirmiştir. Yalova Belediyesi bünyesinde, belediyenin sağladığı 10 bin m² büyüklüğündeki bir arazi üzerinde, dört ayrı blok halinde yapılan merkezde farklı kültür-sanat temsillerine olanak sağlayan çok amaçlı salonlar, örgün eğitim atölyeleri, fuaye, sergi ve kafeterya alanları, seyir ve teras gibi çeşitli bölümler yer almaktadır. Akkök Holding'in kurucusu merhum Raif Dinçkök adına yaptırılan merkez ile Yalova halkının önemli bir ihtiyacına çözüm sağlanmıştır.

Çağdaş bir mimari yaklaşımı yansıtan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle değer görülmüştür. Merkez, 39 ülkenin rekor sayıda projeye katıldığı 2010 Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'nde (2010 European Property Awards), "Ticari/Rekreasyon Yapıları" kategorisinde Avrupa'nın en iyileri arasına seçilmiştir. 2010 yılının Ekim ayında ise Dubai emlak ve inşaat sektörünün en önemli organizasyonları arasında yer alan Cityscape yarışmasında, Raif Dinçkök Kültür Merkezi iki ayrı kategoride finale kalmış ve bu başarısıyla Toplum ve Sosyal Hayat kategorilerinde "takdire değer" bulunmuştur. Bu ödüllerin yanı sıra merkez, tasarımcısı Mimar Emre Arolat'ın yedi farklı projesinin yer aldığı "1.000 Ideas by 100 Architects" isimli kitapta yer almıştır. Tüm dünyadan tanınan ve saygı duyulan 100 mimarın kendi projelerine ait yorumlarından oluşan kitap, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin bir kültür-sanat kompleksi olarak özgün tasarımını belgelemiştir.

Mamut Art Project

Akkök Holding, kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği tüm projelerde ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde her zaman gençleri düşünerek hareket etmiştir. Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, ilk kez 2015 yılında ana sponsorluğunu üstlendiği Mamut Art Project sayesinde gençlere desteğini bir kez daha vurgulamıştır.

Genç sanatçıları koleksiyonerler, galeriler, kültür-sanat kurumları ve sanatseverlerle buluşturan Mamut Art Project, 2016 yılında da Akkök Holding sponsorluğuyla yoluna devam etmiştir.

Akkök Holding, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımıyla geleceğe güvenle bakar.

Sürdürülebilir büyüme ve sosyal sorumluluk perspektifi, Akkök Holding'in yol haritasında belirleyici rol oynar. Bu perspektiften doğan yaklaşımla Holding, sanayiye bağlı, istihdam, ekonomi ve topluma değer katan, hem bugünü hem de geleceği hedefleyen yatırımlar yapar. Akkök Holding çatısı altında yer alan tüm şirketler; açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ile tanımlanan ve yaşamsal önemi her geçen gün artan kurumsal yönetim anlayışını, faaliyetlerinin vazgeçilmez bir unsuru olarak benimser.

Akkök Holding, 2007 yılında, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkeleri yaygınlaştırmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamıştır. Böylece kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara taşıma yolunda ilk adımı atan Akkök Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesi doğrultusunda çevre, insan hakları, işgücü ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütür. Holding, gerçekleştirdiği çalışmaları ve elde ettiği sonuçları, Global Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative - GRI) İlkeleri çerçevesinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışının bir yansıması olarak hazırladığı Akkök 2012 Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda paylaşmıştır. Akkök Holding, 2013-2014 döneminde Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akış GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu da G4 raporlama çerçevesinde hazırlamıştır. Akkök Holding, 2015 yılına ait Global Compact İlerleme Raporu'nu da kamuoyu ile paylaşmıştır.

Ayrıca Akkök Holding Türkiye'nin ilk ve tek çevre etkinlikleri platformu olan Çevreci Etkinlikler'in düzenlediği "Geleceğin Sürdürülebilirlik Liderleri" buluşmalarına 2016 yılında sponsor olmuştur. Buluşmalar ile gençlerin iş dünyasından ve sivil toplumdan uzmanlarla bir araya gelerek, sürdürülebilirliğin farklı alanları hakkında bilgi sahibi olmaları amaçlanmıştır.

Ak-Kim'den çevresel sürdürülebilirlik konusunda kararlı uygulamalar

Akkök, 2012 yılında Yalova'da bulunan üretim tesislerinde enerji ve kimyasal kullanımını daha verimli hale getirmek amacıyla "ortak arıtma tesisi" projesini başlatmıştır. Proje doğrultusunda, tüm fabrikaların önceden ayrı arıtma tesislerine gönderilen atık sularının tek bir tesiste arıtılmasına karar verilmiştir. 2014 yılında temeli atılan ortak arıtma tesisi, Temmuz 2015'te tamamlanmış olup, tüm şirketler atıksularını YALKİM OSB bünyesinde yer alan Ortak Arıtma Tesisi'ne göndermeye başlamıştır.

Ak-Kim, çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde 11 Şubat 1993 tarihinde Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmıştır. Gönüllülük esasına dayanan bir program olan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü, kimya sektöründe yer alan kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konularındaki özenli yaklaşımlarını vurgular. Türkiye'de bu programı uygulayan öncü kuruluşlardan biri olan Ak-Kim, çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşıyarak sorumluluk bilincini sergilemiştir.

Çevre ve kalite uygulamalarının mevzuata uygun biçimde yürütülmesine özen gösteren Ak-Kim, her yıl Bureau Veritas'ın yaptığı ISO 14001 dış denetimlerinden başarıyla geçmektedir.

Ak-Kim, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi çerçevesinde yayımladığı "Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik"e göre "Üst Seviyeli Kuruluş" olarak belirlenmiştir. Şirket, söz konusu yönetmelik kapsamında, çevre ve insan sağlığı konusundaki yükümlülüklerini yerine getirmek için 2011 yılında Güvenlik Raporu çalışmalarına başlamış ve Güvenlik Raporu'nu Aralık 2013 tarihinde T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim etmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

2014 yılında Bakanlıkça gerçekleştirilen denetimi başarıyla tamamlayan Ak-Kim'de, 30.06.2016 tarihine kadar Güvenlik Raporu'nun hazırlanması ve 01.01.2017 tarihine kadar mevcut ekipmanların SEVESO Direktifine uygun hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyetlerinin her aşamasında çevre ve verimlilik odaklı uygulamalar yürüten Ak-Kim, atık yönetimi konusunda da bu yaklaşımını sürdürür. Doğal kaynakların en iyi biçimde korunmasını hedefleyen Şirket, katı atık yönetim stratejilerini etkin biçimde uygular. Ak-Kim, katı atık yönetimi uygulamaları neticesinde 2016 yılında; 582 ton geri kazanım, 575 ton yakma, 628 ton düzenli depolama yöntemiyle toplam 1.785 ton atığı bertaraf etmiştir. 2016 yılında Ak-Kim arıtma tesislerinde bertaraf edilen atık su miktarı ise 269.735 tondur.

Çevre konusundaki duyarlılığını çalışanlarıyla paylaşan Ak-Kim; Atıklar ve Enerji, Çevre Boyutları Değerlendirme, Çevre Yönetim Sistemi, Çevre Mevzuatı, ISO 14001 ve OHSAS 18001 Sistem Tanıma, Atık Toplama ve Taşımada Dikkat Edilecek Hususlar, Toplam Kalite-Çevre Eğitimi gibi konularda eğitimler düzenlemektedir. 2011 yılının Ocak ayında Ak-Kim, enerji tasarrufu projelerini uygulamaya koymuş ve bu tarihten itibaren kararlılıkla yürüttüğü uygulamaların sonuçlarını almaya başlamıştır. Yürütülen projeler neticesinde, 2016 yılında toplam 630.000 kWh elektrik ve buna ilaveten 4.500 ton/yıl buhar tasarrufu sağlanmıştır.

Ak-Kim, galvaniz kaplama ve yüzey işlemleri sırasında atık olarak çıkan hidroklorik asit çözeltilisini T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans belgeli demirüçklörür tesisinde geri kazanarak "Tip 2" olarak tabir edilen ikinci kalite demirüçklörür üretiminde değerlendirir. Bu yolla yıllık ortalama 5.000 ton hidroklorik asit çözeltilisinin tesise kabulü yapılarak bertarafı gerçekleştirilir. Böylece çevrenin korunmasına büyük katkı sağlanır, atıklar değerlendirilerek ekonomiye geri kazandırılır.

Ak-Kim'in sürdürülebilirlik çalışmaları belgelerle tescillendi

Ak-Kim, 2015 yılında, karbon salımının azaltılması çalışmalarına temel teşkil eden "ISO 14064 Sera Gazı Envanteri" belgesini almaya hak kazanmıştır. Şirketin karbon salımını azaltmak üzere gerçekleştirdiği bu çalışma,

özellikle sürdürülebilirlik ve çevresel sorunların çözümü adına büyük önem taşımaktadır. Ak-Kim, dünyada ve ülkemizde en önemli gündem maddelerinden biri olan karbon ayak izi konusuna dikkat çekerken, aldığı belge ile 2015-2019 stratejileri arasında yer alan "sürdürülebilirliği şirket kültürü haline getirme" hedefini de gerçekleştirme yolunda önemli bir adım atmıştır.

Ak-Kim; enerji, enerji kaynaklarının sürdürülebilirliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını sağlamak için; ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi'nin kurulması çalışmaları 2015 yılı Ocak ayında başlamıştır. Mevcut yönetim sistemleriyle entegre olarak maksimum fayda sağlamayı amaçlayan bu yönetim sistemi; maliyetlerin azalması, sera gazı emisyonlarında yasal yükümlülüklere uymayı kolaylaştırması, iş performansını geliştirmesi ve Verimlilik Artırıcı Projelere (VAP) başvuru için de oldukça önem taşımaktadır. Yürütülen titiz çalışmalar neticesinde, Ak-Kim 2015 yılında ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

ROTA: "Risk Olma Tedbir Al" Projesi Ak-Kim Ocak 2016'da Davranış Odaklı İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürünü Geliştirme Projesi olan "R.O.T.A" yani "Risk Olma Tedbir Al" projesine başladı. Uzun soluklu bu projenin amacı, iş sağlığı ve güvenliği kültürünün gelişimine destek olmak, davranışlardan kaynaklanabilecek kaza riskini azaltmak ve güvenli davranış oranını artırmaktır. "Dönüşen Adam" firmasının danışmanlığında yürütülen proje 5 aşamadan oluşmaktadır: İş güvenliğini doğrudan etkileyen davranışların belirlenmesi, davranışların güvenli bir şekilde ölçülebilmesi için açık ve net olarak tanımlanması, tanımlanan davranışlarla ilgili gözlem süreci ve gerçekçi hedefler belirlenmesi, davranışlarla ilgili geri bildirim sağlanması ve ödüllendirilmesi.

Aksa Akrilik, GRI G4 standardında hazırladığı 2015 Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayımladı

Sürdürülebilirliğe verdiği önemi, iş süreçlerindeki uygulamalarla pekiştiren Aksa Akrilik, 1 Ocak - 31 Aralık 2015 tarihleri arasında gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik performansını raporladı. Küresel Raporlama Girişimi GRI G4 (Global Reporting Initiative) temel opsiyonuna uygun hazırlanmış rapor aynı zamanda 2006 yılında imzalanan "Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi" kapsamında bir İlerleme Bildirim Raporu olma özelliğini de taşıyor.

TÜRKİYE'NİN EN KÖKLÜ ENERJİ ÜRETİM ŞİRKETLERİ ARASINDA YER ALAN AKENERJİ, FAALİYETLERİNİN TÜMÜNDE ÇEVRESEL VE SOSYAL RİSKLERİ EN AZA İNDİRECEK ÇÖZÜMLERE ÖNCELİK GÖSTERİRKEN, DÜNYAYI TEHDİT EDEN SORUNLARA DA ÖNEM VERMEYİ İHMAL ETMEMEKTEDİR.

Aksa 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Borsa İstanbul'da (BİST) işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin yer aldığı Borsa İstanbul (BİST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nin gereklilikleri göz önünde bulundurularak hazırlandı. Daha fazla performans verisinin paylaşıldığı ve daha fazla şeffaflık platformu sağlayan Aksa 2015 Sürdürülebilirlik Raporu, Aksa Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından hazırlanan on birinci sürdürülebilirlik raporu oldu.

Çevreye duyarlı ve çalışanı odağına alan bir yaklaşımla yatırımlarını sürdüren Aksa Akrilik, Yeşil Liman/Eko Liman Projesi kapsamındaki denetimlerden başarıyla geçmiş, Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü ile Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından gerçekleştirilen denetimler sonucu, yeşil-eko liman belgesini almaya hak kazanmıştır.

Aksa Akrilik, sürdürülebilir üretim yaklaşımı ile su kaynaklarının çeşitliliği, suyun verimli tüketimi ve alıcı ortama verilen atık su karakteri konularını kapsayan bütüncül su yönetimi yaklaşımını benimser. Bu kapsamda 2015 yılında su kaynaklarını ve üretimi sürdürülebilir kılma amacıyla devreye alınan Ters Osmoz ve Ortak Arıtma Tesislerinin performansını 2016 yılında iyileştirme çalışmaları yürütülmüştür.

"ISO 14064-1 Belgesi" yenilendi

Aksa Akrilik, "ISO 14064-1 - Sera Gazı Emisyonlarının ve Uzaklaştırmalarının Kuruluş Seviyesinde Hesaplanması ve Raporlanması Belgesi"ni aldı. Türkiye'de bu alanda belgelendirilen ilk kuruluş olan Aksa Akrilik, iklim değişikliği etkilerinin, operasyonları üzerinde yarattığı riskler ve fırsatlar üzerinden gerçekleştirdiği çalışmalar kapsamında 25-27 Temmuz 2016 tarihleri arasında İngiliz Standartlar Enstitüsü (BSI) tarafından denetlendi. Denetleme sonucunda bir kez daha "kapsamlı güvence" ile belgelendirilen Aksa, yasal yükümlülüğü olan sera gazı izleme planını da Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online veri sistemine yükledi.

İSG yönetim sistemi ve projeleri

Aksa Akrilik, çalışanları için sağlıklı ve güvenli bir çalışma ortamı yaratmayı başlıca sorumluluğu olarak görür. Operasyonlara ilişkin riskler periyodik olarak analiz edilir ve önleyici tedbirler alınır. Olası acil durumlara ilişkin eylem planlarının oluşturulduğu etkin bir İş Sağlığı ve Güvenliği yönetimi sergilenir. Aksa Akrilik, başlıca sürdürülebilirlik önceliklerinden olan İSG alanındaki performansını sürekli olarak iyileştirmekte, değer zincirinin tüm kademelerini kapsayacak öncü uygulamaları hayata geçirmektedir.

2016 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

Aksa Akrilik'in, faaliyet gösterdiği bölgelerde topluma fayda sağlama amacıyla hayata geçirdiği "Aksa ile Gelecek Orkestrası" kurumsal sosyal sorumluluk projesi tamamlandı. Mevlana İlköğretim Okulu, Taşköprü Ortaokulu ve Aksa Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi'nde yaklaşık 200 öğrencinin katılımıyla gerçekleştirilen eğitimler büyük ilgiyle karşılandı.

İlkokul ve lise çağındaki öğrencilerin müzik ile ilişkilerini güçlendirmek amacıyla uygulanan proje kapsamında, öğrencilerin dünyadaki farklı müzik aletlerini ve müzikleri yakından tanımaları sağlandı. Aksa Akrilik ile Gelecek Orkestrası, öğrencilerin alanında en iyi eğitimden eğitim almalarına imkân tanırken, çocukların yoğun çalışmalarının neticesi Taşköprü Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilen konserle son buldu. Şenlik havasında geçen konsere Yalova İl Millî Eğitim Müdürü Şerafettin Turan, Taşköprü Belediye Başkanı Nedret Gülen, Aksa Akrilik yetkilileri, öğrenciler, velileri, okul yöneticileri ve proje ortakları katıldı.

Kurumsal sosyal sorumluluk projesi olarak gerçekleştirilen Aksa Akrilik ile Gelecek Orkestrası eğitimleri, okul çağındaki çocukların ve gençlerin müzikle tanışmasını sağlamak ve bu alandaki potansiyellerini ortaya çıkarmak amacıyla Serbest Müzisyenler ve Yapımcılar Derneği ile işbirliği

YARINLARA DEĞER VERİYORUZ, STRATEJİMİZİ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUMUZUN VERİLERİNE GÖRE BELİRLİYORUZ.

içerisinde sürdürüldü. Eğitime katılan öğrencilere vurmali enstrümanlar, nefesli enstrümanlar ve jonglaj dersleri verildi. Bu eğitimler için alınan bongo ve darbuka gibi büyük müzik aletleri okullara bağışlanarak, melodika, tef ve jonglaj topları da müzikle ilişkilerini devam ettirmeleri amacıyla çocuklara hediye edildi.

Aksa Akrilik, geçen sene olduğu gibi bu yıl da 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nda Yalova'lı çocuklara film armağan etmeye devam etti. 2 bini aşkın çocuk, 23 Nisan günü Özdilek Cinetime sinemasında Cesur Horoz filmini ücretsiz olarak izledi.

Akenerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı

Türkiye'nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik gösterirken dünyayı tehdit eden sorunlara da önem vermeyi ihmal etmemektedir. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Şirket, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin engellenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen çalışmalarıyla bu konuya çözüm getirir. Akenerji'nin ileri teknoloji uygulamaları, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır.

Veri ve bilgi toplama ile Rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler, Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülmüştür. Raporda yer alan konuların kapsamı ve derinliği raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analiz sonuçlarını yansıtır. Raporun içeriği, paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulur. Sürdürülebilirlik Raporlarımız şirketimizin web sitesinde (www.akenerji.com.tr) "Sürdürülebilirlik" bölümünde paylaşılır.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştiririz:

ISO 9001: 2015 Kalite Yönetim Sistemi

ISO 14001: 2015 Çevre Yönetim Sistemi

OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi

ISO 9001 Kalite yönetim sistemleri ve ISO 14001 Çevre yönetim sistemleri standartlarının 2015 yılı revizyonu ile Akenerji –Egemen Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Burç HES, Bulam HES, Feke I HES, Feke II HES, Himmetli HES, Gökkaya HES ve Erzincin DGKÇS için ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemleri belgeleri alınmıştır. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği belgesinin sürekliliği tüm santraller için ve ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemleri belgesi sürekliliği Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzincin ÇKİSG için sağlanmıştır.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke I Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali, Bulam Hidroelektrik Santrali, Himmetli Hidroelektrik Santrali, Gökkaya Hidroelektrik Santrali.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali Aldığı yatırım kararlarında operasyonel mükemmeliyete ve kârlılığa önem veren Akenerji, tüm adımlarını toplumsal sorumluluk ve çevreye karşı duyarlılık ilkeleriyle atar.

Doğru atık yönetimi ile çevre dostu üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri kazanımları ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir. Akenerji'nin 2016 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda yaklaşık 109 ton atığın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının desteğiyle 2016 yılında da devam edilmiştir. 2016 yılında Akenerji merkez ofisi Akhan'dan ve santrallerden çıkan toplam 92 kg atık pil, Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmiştir.

Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2016 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca tüm Akenerji santrallerinden ve AKHAN'dan yaklaşık 11 ton atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış, geri dönüşüm firmalarına teslim edilmiştir.

2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2015 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Çevre İzin ve Lisansına sahip firmaya gönderilir. Atıkların verildiği firma, Şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi yapar. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla Akenerji genel merkezden 173 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, Sahaların çevreye olan etkilerinin değerlendirildiği çevre boyutları ve çevre kazaları konusunda sahalarda, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2016 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amacıyla, ISO 14001 kapsamında tüm sahalarda Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahaleleri gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

Yerel halk ile birlikte yaşama bilinciyle hayata geçirilen projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanarak, 2016'da Adıyaman, Bursa ve Adana'da hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır.

Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

AKENERJİ, CDP TÜRKİYE 2016 SU PROGRAMINA KATILAN TEK ELEKTRİK ÜRETİM FİRMASI OLDU.

2013 yılından bu yana toplamda 3914 öğrenci ve 229 öğretmene bilgilendirme sunumları yapılmıştır. HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2016 yılında Adana'da Eylül ayında 1450 öğrenci, 76 öğretmenle, Adıyaman'da Kasım ayında 253 öğrenci ve 25 öğretmenle, Bursa'da ise Aralık ayında 110 öğrenci ve 6 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

CDP Su Programı'na Katılım

Global 500, S&P 500 ve FTSE 100 listelerindeki şirketlerle, Avustralya, Japonya ve Güney Afrika'nın en büyük şirketlerinin katıldığı CDP Su Programı, su kaynakları konusunda özel sektörü harekete geçirmeyi amaçlar. Türkiye'nin, uygulamanın yürütüleceği ilk ülkeler arasında yer aldığı CDP Su Programı, şirketlere su kullanımlarını şeffaf bir şekilde açıklayabilecekleri bir platform sunar. Akenerji, CDP (Carbon Disclosure Project) Türkiye 2016 Su Programı'na katılan tek elektrik üretim firması olmuş ve performansını C'den B'ye yükseltmiştir.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi

Sera Gazı Emisyonlarının takibi Hakkında mevzuat kapsamında (Sera gazı emisyonlarının takibi hakkında yönetmelik, Sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve raporlanması hakkında tebliğ) bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2016 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazandığında, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olacaktır.

Bu doğrultuda Akenerji aşağıdaki sorumluluklarını yerine getirdi / getirecek;

01 Ocak 2015-31.12.2015 ve 01.01.2016-31.12.2016 itibarıyla yıllık emisyonlarını izledi, 01 Ocak 2017 itibarıyla 2015 ve 2016 yılı yıllık emisyonları raporlayacak, 30 Nisan 2017 tarihine kadar ilk doğrulanmış emisyon miktarlarını (01 Ocak-31 Aralık 2015, 01 Ocak -31 Aralık 2016) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na ileticek

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle Doğal Gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleştirilmiş olup, emisyonlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı sistemi tarafından online izlenmektedir.

ÖDÜLLER

Akiş GYO'dan çevre dostu projeler

Akiş GYO, tüm projelerini, dünyanın en önemli sorunlarından biri olan küresel iklim değişikliği konusunda, gayrimenkul şirketlerine düşen sorumluluğun bilinciyle geliştirir. Bu bilinçten hareketle Şirket, enerji verimliliğine ve optimizasyonuna öncelik veren, çevre dostu bina tasarımlarını hayata geçirir.

Akiş GYO projelerinden biri olan Akbatı AVYM&Akbatı Residences enerji verimliliğini ön planda tutan çevre dostu uygulamalarıyla, 2016 yılında dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM In Use - International (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) Sertifikası'nın "Excellent" seviyesine sahip olmuştur. Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam, sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirildiği sürecin sonunda, Akbatı'nın sürdürülebilir uygulamaları bir kez daha tescillenmiştir.

1990 yılından beri binalar için yapılan değerlendirmeler sonucu verilen BREEAM Sertifikası, bir binanın ne kadar çevreye duyarlı olduğunun belli standartlara bağlanarak ölçümünün yapılmasını amaçlamaktadır. Her sene yenilenebilen sertifika, günümüzün çevre dostu teknolojilerini kullanan projeleri değerlendirmektedir.

Enerji verimliliğini projelerinin her aşamasında ön planda tutan Akiş GYO, Akbatı AVYM&Akbatı Residences projeleri ile "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği"ne göre enerjinin ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve çevrenin korunması amacıyla verilen "Enerji Kimlik Belgesi" B sınıfını almaya da hak kazanmıştır.

Akiş GYO'nun dahil olduğu Akkök Holding'in çevre, insan kaynakları ve sosyal sorumluluk alanlarındaki uygulamaları hakkında ayrıntılı bilgi ve performans verileri içeren 2012 ve 2013-2014 Akkök Sürdürülebilirlik Raporları yayınlanmıştır. Akkök Holding, 2015 yılına ait Global Compact İlerleme Raporu'nu da kamuoyu ile paylaşmıştır.

Akiş GYO %100 sahibi olduğu Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi & Akbatı Residences projesinde enerji tüketimini azaltmak amacıyla 2014 yılında otopark katında aydınlatmada kullanılan düşük verimli floresanları yüksek verimli LED ışıkla değiştirmiştir. Su tasarrufunun sağlanması amacıyla çatılarda biriken yağmur suları depolanmakta ve yaz aylarında sulamada kullanılmaktadır. Alışveriş merkezimizdeki hava kalitesini artırmak için negatif iyon jeneratörleri kullanılmaktadır.

2015 yılı içerisinde AVYM genelinde bulunan Metal Halide aydınlatmalar LED aydınlatmaya çevrilmiştir.

2015 yılında klima ve havalandırma santrallerine inverter montajı yapılarak enerji verimliliği projeleri devam ettirilmiştir. 2015-2016 yılları arasında yapılan enerji verimliliği çalışmalarının sonucu bu sene alınmaya başlanmış, 2015 ile 2016 yılları arasında kıyaslama yapıldığında elektrik tüketiminde ortalama %25'lik bir tasarruf elde edilmiştir.

Toplumsal Projeler

Aksa Akrilik ve Ak-Kim'de Açık Kapı Politikası

Aksa Akrilik'in yönetim anlayışında ve tüm iş süreçlerinde benimsemiş olduğu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, Açık Kapı Politikası vasıtasıyla kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Çalışanların iş sırasında ya da iş dışında yöneticileriyle; müşterilerin toplum ve iş ortaklarıyla; hissedarların ise ilgili kuruluş yetkilileriyle rahatlıkla ve doğrudan iletişim kurabilmelerini amaçlayan bir uygulama olan Açık Kapı Politikası, yazılı hale getirilerek Aksa Akrilik kurumsal kimliğini tamamlayan bir unsur olmuştur.

Faaliyetlerini toplumun her kesimiyle dolaysız bir biçimde paylaşmayı etik açıdan doğru bulan Aksa Akrilik, bu bilinçten hareketle Açık Kapı Günleri'ni düzenler. Üçlü Sorumluluk takımı üyelerinin de dâhil olduğu etkinlikler kapsamında önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, Aksa Akrilik tesislerini ziyaret eder. Aksa Akrilik tesislerine gelen ziyaretçilere, Şirket'in iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve kentin ekonomik ve toplumsal gelişimine kattığı değerler konusunda detaylı bilgi alma fırsatı sunulur. Açık Kapı Günleri'nde bugüne dek 18 bin kişi Aksa Akrilik tesislerinde misafir edilmiştir. Ak-Kim, 1999 yılında uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır. Şirket, bu politikayı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine dönüştürerek tesislerini bilgi edinmek isteyen resmi kurum ve kuruluşlar ile ilköğretimden üniversiteye dek öğrencilerin ziyaretine açmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS), Birleşmiş Milletler'in özel sektör kuruluşlarının dünya ekonomisine, çevresel ve sosyal gelişime katkıda bulunmalarını sağlamak amacıyla iş dünyası liderlerine yaptığı bir çağrı niteliğindedir. BM'nin bu çağrısı, resmî olarak 2000 yılının Temmuz ayında yapılmış ve iş dünyasında büyük yankı bulmuştur.

AKSA AKRİLİK, HER YIL TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK 500 ÖZEL ŞİRKETİNİN SIRALANDIĞI CAPITAL 500 LİSTESİNDE, TEKSTİL VE KONFEKSİYON ALANINDAKİ BİRİNCİLİKLE, TÜRKİYE’NİN EN BÜYÜK ŞİRKETLERİ ARASINDA ZİRVEDEKİ YERİNİ KORUMUŞTUR.

BM’nin tüm dünya halkalarının faydası için küresel yatırımlar yapılmasını hedefleyerek oluşturduğu Küresel İlkeler Sözleşmesi, insanlığın sürdürülebilir geleceği için evrensel ilkeler sunar ve gönüllülük esaslı yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını ortaya koyar. Akkök Holding, toplumların geleceği için ortak ve katılımcı yaklaşımların taşıdığı önemin bilincindedir. Bu bilinçle, 2007 yılı sonunda KİS’i imzalayan Holding, bu sözleşme ile tüm faaliyetlerini çalışan haklarını gözeten, topluma değer katan ve çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüteceği konusunda güvence vermiştir. Akkök Holding, güvenilir ve sağlam imajını daha da güçlendiren bu sözleşme ile, küresel, sürdürülebilir kalkınma konusunda gönüllü olarak üstlendiği sorumlulukları kararlılıkla yerine getirmeyi sürdürmektedir. Global Compact Türkiye’de Akkök Holding’i temsilen bir Yönetim Kurulu Üyesi de bulunmaktadır.

İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı.

Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli.

İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.

İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli.

İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.

Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.

İlke 8: Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.

İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.

Yolsuzluk

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Konsolide finansal tablolara ilişkin rapor

Görüş

Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren finansal performansını ve nakit akışlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Denetlenen konsolide finansal tablolar

Grup'un konsolide finansal tabloları aşağıdakileri kapsamaktadır,

- 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal durum tabloları;
- aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tabloları;
- aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide özkaynaklar değişim tabloları;
- aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide nakit akış tabloları; ve
- önemli muhasebe politikalarının özetini içeren konsolide finansal tablo dipnotları.

Görüşün dayanağı

Denetim çalışmalarımızı Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak yürütmüş bulunmaktayız. Bu standartlar kapsamında sorumluluklarımız, bu raporun "Denetçinin konsolide finansal tablolarının denetimine ilişkin sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır.

Denetim sırasında elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Bağımsızlık

Muhasebe Meslek Mensupları için Uluslararası Etik Standartları Kurulu Etik Kuralları ("Etik Kurallar") uyarınca Grup'dan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallara ilişkin diğer etik sorumlulukları yerine getirmiş bulunmaktayız.



Yönetimin ve üst yönetimden sorumlu olanların konsolide finansal tablolara ilişkin sorumlulukları

Grup yönetimi konsolide finansal tabloların UFRS'ye uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur. Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur. Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Denetçinin konsolide finansal tabloların denetimine ilişkin sorumlulukları

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. UDS'lere uygun olarak yürütülen bir denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesi olmakla birlikte, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilirler ve tek başlarına veya toplu olarak, konsolide finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara dayanarak alacakları ekonomik kararları etkilemeleri makul ölçüde bekleniyorsa önemli olarak kabul edilirler.

UDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim süresince meslekî muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık verecek denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak sağlayacak yeterli ve uygun denetim kanıtları elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla olmamakla birlikte, içinde bulunulan şartlar altında uygun olan denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol anlaşılmaktadır.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yönetim tarafından yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.



- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimce işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da, bu açıklamaların yetersiz olması durumunda, olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların açıklamalar dâhil olmak üzere genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayların, gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya işletme faaliyetlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, yürütülmesinden ve gözetiminden sorumlu bulunmaktayız. Verdiğimiz denetim görüşüne ilişkin sorumluluk yalnızca bize aittir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere önemli denetim bulgularını, planlanan denetim kapsamını ve zamanlamasını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 14 Temmuz 2017

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Notlar | 2016 | 2015 |
|--|-----------|------------------|------------------|
| VARLIKLAR | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 6 | 713.092 | 645.036 |
| Finansal yatırımlar | 7 | 43.800 | - |
| Türev finansal araçlar | 20 | 809 | 7.189 |
| Ticari alacaklar | | 925.885 | 696.146 |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar | 9 | 28.506 | 32.738 |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 10 | 897.379 | 663.408 |
| Diğer alacaklar | | 5.859 | 16.823 |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 9 | 1.044 | 12.575 |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | | 4.815 | 4.248 |
| Stoklar | 11 | 417.653 | 264.432 |
| Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar | | 7.674 | 2.934 |
| Peşin ödenmiş giderler | 12 | 27.806 | 22.751 |
| Diğer dönen varlıklar | 18 | 113.614 | 97.788 |
| Dönen Varlıklar | | 2.256.192 | 1.753.099 |
| Ticari alacaklar | | 58.306 | 59.804 |
| İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar | 10 | 58.306 | 59.804 |
| Diğer alacaklar | | 109.564 | 82.824 |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar | 9 | 109.534 | 82.794 |
| İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar | | 30 | 30 |
| Finansal yatırımlar | 7 | 9.141 | 38.056 |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar | 8 | 556.973 | 652.173 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkuller | 13 | 485.761 | 507.868 |
| Maddi duran varlıklar | 14 | 1.154.454 | 1.076.026 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | | 264.488 | 281.978 |
| Şerefiye | 5 | 51.415 | 51.415 |
| Diğer maddi olmayan duran varlıklar | 15 | 213.073 | 230.563 |
| Stoklar | 11 | 291.205 | 317.618 |
| Peşin ödenmiş giderler | 12 | 55.364 | 18.133 |
| Ertelenmiş vergi varlığı | 28 | 12.405 | 10.956 |
| Türev finansal araçlar | 20 | 1.881 | 535 |
| Diğer duran varlıklar | 18 | 4.710 | 3.281 |
| Duran Varlıklar | | 3.004.252 | 3.049.252 |
| TOPLAM VARLIKLAR | | 5.260.444 | 4.802.351 |

1 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 14 Temmuz 2017 tarihinde onaylanmıştır.

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Notlar | 2016 | 2015 |
|---|--------|------------------|------------------|
| KAYNAKLAR | | | |
| Kısa vadeli borçlanmalar | 19 | 980.331 | 1.003.536 |
| Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları | 19 | 317.783 | 232.312 |
| Türev finansal araçlar | 20 | 1.653 | 2.271 |
| Ticari borçlar | | 638.751 | 421.248 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar | 9 | 26.948 | 45.957 |
| İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar | 10 | 611.803 | 375.291 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar | | 4.188 | 1.503 |
| Diğer borçlar | | 6.209 | 5.148 |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar | | 6.209 | 5.148 |
| Ertelenmiş gelirler | 12 | 64.848 | 21.740 |
| Dönem karı vergi yükümlülüğü | 28 | 9.647 | 17.131 |
| Kısa vadeli karşılıklar | | 28.171 | 27.401 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin kısa vadeli karşılıklar | 17 | 21.767 | 18.801 |
| Diğer kısa vadeli karşılıklar | 16 | 6.404 | 8.600 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler | 18 | 10.330 | 16.525 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | | 2.061.911 | 1.748.815 |
| Uzun vadeli borçlanmalar | 19 | 1.039.109 | 941.268 |
| Türev finansal araçlar | 20 | 1.137 | - |
| Ticari borçlar | | - | 23.257 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar | 9 | - | 23.257 |
| Diğer borçlar | | 833 | - |
| Uzun vadeli karşılıklar | | 55.809 | 53.986 |
| İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar | | 833 | - |
| Ertelenmiş gelirler | | - | 206 |
| Uzun vadeli karşılıklar | | 54.527 | 55.809 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar | 17 | 36.444 | 37.726 |
| Diğer uzun vadeli karşılıklar | | 18.083 | 18.083 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | 28 | 32.327 | 26.336 |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler | 18 | - | 7.544 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | | 1.127.933 | 1.054.420 |
| TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER | | 3.189.844 | 2.803.235 |

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Notlar | 2016 | 2015 |
|---|--------|------------------|------------------|
| Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | | | |
| Ödenmiş sermaye | 21 | 968.432 | 863.378 |
| Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları | 21 | (10.406) | (10.406) |
| Toplam Sermaye | | 958.026 | 852.972 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler | | | |
| Finansal yatırımlar değer artış fonu | | 3.353 | 3.294 |
| Finansal riskten korunma fonu | | (9.486) | (10.173) |
| Yabancı para çevirim farkları | | 63.871 | 50.084 |
| Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler | | | |
| Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları | | (6.402) | (7.615) |
| Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | | 7.516 | 6.549 |
| Geçmiş yıl (zararları) / karları | | (66.976) | 26.211 |
| Net dönem zararı | | (13.712) | (71.352) |
| Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar | | 936.190 | 849.970 |
| Kontrol Gücü Olmayan Paylar | | 1.134.410 | 1.149.146 |
| Toplam Özkaynaklar | | 2.070.600 | 1.999.116 |
| TOPLAM KAYNAKLAR | | 5.260.444 | 4.802.351 |

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Notlar | 2016 | 2015 |
|---|--------|----------------|----------------|
| Hasılat | 22 | 2.617.488 | 2.689.444 |
| Satışların maliyeti (-) | 22 | (1.975.138) | (2.090.400) |
| Brüt kar | | 642.350 | 599.044 |
| Genel yönetim giderleri (-) | 23 | (151.656) | (129.043) |
| Pazarlama giderleri (-) | 23 | (75.469) | (73.643) |
| Araştırma ve geliştirme giderleri (-) | | (14.084) | (11.249) |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler | 24 | 268.962 | 194.313 |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler (-) | 24 | (179.311) | (147.282) |
| Esas faaliyet karı | | 490.792 | 432.140 |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler | 25 | 79.617 | 114.878 |
| Yatırım faaliyetlerinden giderler | 25 | - | (166) |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar ve zararlarındaki paylar | 8 | (131.335) | (168.428) |
| Finansman gideri öncesi faaliyet karı | | 439.074 | 378.424 |
| Finansman giderleri (-) | 27 | (300.258) | (228.721) |
| Vergi öncesi kar | | 138.816 | 149.703 |
| - Dönem vergi gideri | 28 | (63.594) | (67.451) |
| - Ertelenmiş vergi gideri | 28 | (3.472) | 1.720 |
| Net dönem karı | | 71.750 | 83.972 |
| Net dönem karının dağılımı: | | | |
| Kontrol gücü olmayan paylar | | 85.462 | 155.324 |
| Ana ortaklık payları | | (13.712) | (71.352) |
| Toplam net dönem karı | | 71.750 | 83.972 |

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Net dönem karı | 71.750 | 83.972 |
| Diğer kapsamlı gelir / (gider): | | |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar | | |
| - Yabancı para çevrim farkları | 34.859 | 58.680 |
| - Türev finansal araçlar makul değer değişimleri | 1.159 | (3.618) |
| - Finansal yatırım değer değişimleri | (367) | (3.551) |
| Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar | | |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları | 3.239 | 1.251 |
| Toplam kapsamlı gelir | 110.640 | 136.734 |
| Toplam kapsamlı gelirin dağılımı: | | |
| Kontrol gücü olmayan paylar | 108.606 | 191.559 |
| Ana ortaklık payları | 2.034 | (54.825) |
| Toplam kapsamlı gelir | 110.640 | 136.734 |

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Ödenmiş sermaye farkları | Sermaye düzeltme farkları | Finansal yatırımlar değer artış fonu ^(*) | Yabancı para çevrim farkları ^(*) | Finansal riskten korunma fonu ^(*) | Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) ^(**) | Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler | Geçmiş yıllar karı | Net dönem karı /zararı | Kontrol gücü olmayan paylar | Toplam öz kaynaklar |
|--|--------------------------|---------------------------|---|---|--|--|-------------------------------------|--------------------|------------------------|-----------------------------|---------------------|
| 1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla | 388.098 | 157.537 | 6.845 | 26.930 | (6.755) | (7.957) | 6.449 | 449.504 | 2.665 | 1.023.316 | 2.031.979 |
| Sermaye iadesi | (375.000) | 3.430 | - | - | - | - | 8.676 | 287.894 | - | (75.000) | (75.000) |
| Transferler | 850.280 | (171.373) | - | - | - | - | (8.576) | (667.666) | (2.665) | - | - |
| Temettü ödemeleri | - | - | - | - | - | - | - | (43.565) | - | (43.565) | (148.556) |
| Toplam kapsamlı gelir | - | - | (3.551) | 23.154 | (3.418) | 342 | - | - | (71.352) | (54.825) | 136.734 |
| Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(**) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 55.704 | 55.704 |
| Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(**) | - | - | - | - | - | - | - | 44 | - | (1.789) | (1.745) |
| değişiminin etkisi | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 44 | (1.789) |
| 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla | 863.378 | (10.406) | 3.294 | 50.084 | (10.173) | (7.615) | 6.549 | 26.211 | (71.352) | 849.970 | 1.999.116 |
| 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla | 863.378 | (10.406) | 3.294 | 50.084 | (10.173) | (7.615) | 6.549 | 26.211 | (71.352) | 849.970 | 1.999.116 |
| Sermaye artışı (Not 21) | 105.054 | - | - | - | - | - | - | - | - | 105.054 | 105.054 |
| Transferler | - | - | - | - | - | - | 967 | (72.319) | 71.352 | - | - |
| Temettü ödemeleri | - | - | - | - | - | - | - | (19.897) | - | (19.897) | (147.275) |
| Toplam kapsamlı gelir | - | - | 59 | 13.787 | 687 | 1.213 | - | - | (13.712) | 2.034 | 110.640 |
| Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(**) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.065 |
| Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(**) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.065 |
| değişiminin etkisi | - | - | - | - | - | - | - | (971) | - | (971) | 971 |
| 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla | 968.432 | (10.406) | 3.353 | 63.871 | (9.486) | (6.402) | 7.516 | (66.976) | (13.712) | 936.190 | 2.070.600 |

(*) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar

(**) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar

(***) Grup'un bağlı ortaklıklarından Arış, İstasyon ve Zeytinliada'daki sermaye artışlarıyla ilgilidir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | 2016 | 2015 | |
|--|------------------|------------------|-----------|
| Dönem karı | 71.750 | 83.972 | |
| Konsolide dönem karı ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit mutabakatı için gerekli düzeltmeler: | | | |
| Amortisman ve itfa payları | 13, 14, 15 | 129.047 | 118.229 |
| Karşılık giderleri | | 10.789 | 12.410 |
| Faiz gelirleri ve giderleri | 27 | 31.741 | 61.097 |
| Nakit çıkışı gerçekleşmemiş kur farkı (gelirleri) / giderleri | | 317.437 | 362.124 |
| Finansal varlık ve yükümlülüklerdeki gerçeğe uygun değer kazançları | | 38.097 | (10.586) |
| Vergi gideri | 28 | 67.066 | 65.731 |
| Duran varlıkların satış karları | 25 | (78.960) | (104.700) |
| Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarından zararlar | 8 | 131.335 | 168.428 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki değer düşüklüğü | 13 | - | 166 |
| Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi sağlanan nakit girişi | 718.302 | 756.871 | |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler: | | | |
| Stoklar | | (73.972) | |
| 81.928 | | | |
| Ticari alacaklar | (224.716) | (121.686) | |
| İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar | (10.977) | (25.283) | |
| Diğer alacaklar | (567) | (3.005) | |
| Ticari borçlar | 237.345 | (92.693) | |
| İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar | (42.266) | 32.493 | |
| Diğer borçlar | 1.061 | 762 | |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer değişimler | (68.413) | 15.263 | |
| Vergi ödemeleri | 28 | (71.078) | (62.320) |
| A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişi | 464.719 | 582.330 | |
| İş ortaklıklarındaki ilave hisse alımları için ödenen nakit | - | (1.745) | |
| Finansal varlık alımları | (15.480) | 28.271 | |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen nakit | 4.460 | 111.019 | |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları | 14, 15 | (188.932) | (297.405) |
| Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından elde edilen nakit | | 110.043 | 3.015 |
| Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları | | (29.260) | (21.829) |
| Stoklara yapılan yatırımlar (rezidanslar) | | (52.836) | (76.895) |
| İştirak pay alımı ve sermaye arttırımı için yapılan ödemeler | 8 | (17.625) | (174.418) |
| Bağlı ortaklık alımı için yapılan ödemeler | 5 | - | (210.623) |
| Tahsil edilen temettüer | 8, 25 | 14.674 | 30.427 |
| B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı | (174.956) | (610.183) | |
| Sermaye iadesi | - | (75.000) | |
| Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı | 3.065 | 55.704 | |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri | 2.105.508 | 1.613.346 | |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları | (2.256.318) | (1.283.259) | |
| Kontrol dışı paylara ödenen temettüer | (127.378) | (104.991) | |
| Ödenen temettüer | (19.897) | (43.565) | |
| Sermaye arttırımı | 105.054 | - | |
| Alınan faiz | 32.873 | 33.933 | |
| Ödenen faiz | (64.614) | (95.030) | |
| C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit (çıkışı)/girişi | (221.707) | 101.138 | |
| Nakit ne nakit benzerlerindeki net artış (A+B+C) | 68.056 | 73.285 | |
| D. Bloke mevduatlar ve vadeli mevduat faiz tahakkuklarındaki değişim | 5.754 | 3.361 | |
| E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri | 637.266 | 560.620 | |
| Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E) | 711.076 | 637.266 | |

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, frit ve glazür kaplama sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithlatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, porselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralınması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş. ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 21).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

| Bağlı ortaklıklar | Tescil edildiği ülke | Faaliyet gösterilen sektör |
|---|----------------------|----------------------------|
| Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akiş") | Türkiye | Gayrimenkul Geliştirme |
| Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. ("Karlıtepe") | Türkiye | Gayrimenkul Geliştirme |
| Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ak-kim") | Türkiye | Kimya |
| Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Gizem Frit") | Türkiye | Kimya |
| Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmeltem") | Türkiye | Kimya |
| Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa") | Türkiye | Kimya |
| Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş. ("Ak-tem") | Türkiye | Kimya |
| Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt") | Mısır | Tekstil |
| İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("İstasyon") | Türkiye | Tekstil |
| Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ("Ak Havacılık") | Türkiye | Hava Taşımacılığı |
| Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmerkez Lokanta") | Türkiye | Lokanta İşletmeciliği |
| Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Akpa") | Türkiye | Dış Ticaret |
| Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş. ("Akport") | Türkiye | Liman İşletmeciliği |
| Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek") | Türkiye | Bilgi Teknolojileri |
| Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ariş") | Türkiye | Ticaret |
| Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal") | Türkiye | Sigorta Acenteliği |
| Fitco B.V. ("Fitco") | Hollanda | Yatırım |
| Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Zeytinliada") | Türkiye | Turizm |
| Ak Yön Yönetim ve Bakım İşlemleri A.Ş. ("Akyön") | Türkiye | AVM Yönetimi |
| Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate") | Bulgaristan | Gayrimenkul Geliştirme |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

| İş ortaklıkları | Tescil edildiği ülke | Faaliyet gösterilen sektör | Müteşebbis ortak |
|---|----------------------|----------------------------|--|
| Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sedaş") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Ak-El Yalova Elektrik A.Ş. ("Ak-El") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Kemah") | Türkiye | Enerji | CEZ a.s. |
| DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa") | Hollanda | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şti. | Türkiye | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| DowAksa Switzerland GmbH | İsviçre | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| DowAksa USA LLC | A.B.D. | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| DowAksa Tianjin Trading Company | Çin | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| DowAksa Deutschland GmbH | Almanya | Kimya | Dow Europe Holdings B.V. |
| Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akferal") | Türkiye | Kimya | Feralco Group |
| Akiş- Mudanya Adi Ortaklığı | Türkiye | Gayrimenkul | Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. |

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

| İştirakler | Tescil edildiği ülke | Faaliyet gösterilen sektör |
|--|----------------------|----------------------------|
| Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez") | Türkiye | Gayrimenkul geliştirme |
| Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf GYO") | Türkiye | Gayrimenkul geliştirme |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

| Finansal Yatırımlar (*) | Tescil edildiği ülke | Faaliyet gösterilen sektör |
|---|----------------------|----------------------------|
| Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş. ("Akhan") | Türkiye | Hizmet |
| Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (Üçgen") | Türkiye | Hizmet |

(*) Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teskil etmeyen bağlı ortaklıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca Muhasebe Sistemleri ve Uygulamaları Genel Tebliği ("MSUGT")'ne uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

2.2 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

c) İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

| Bağlı ortaklıklar | Akkök'ün oy hakları (%) ^(*) | | Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**) | | Toplam oy hakları | | Etkin ortaklık oranları (%) ^(***) | |
|---|--|---------------|---|-------------|-------------------|---------------|--|--------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. | 100,00 | 100,00 | - | - | 100,00 | 100,00 | 100,00 | 100,00 |
| Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 42,00 | 42,00 | 36,63 | 36,63 | 78,63 | 78,63 | 42,00 | 42,00 |
| <i>Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>42,00</i> | <i>42,00</i> |
| <i>Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.</i> | <i>99,80</i> | <i>99,80</i> | <i>0,05</i> | <i>0,05</i> | <i>99,85</i> | <i>99,85</i> | <i>41,92</i> | <i>41,92</i> |
| Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50,00 | 50,00 | 1,67 | 1,67 | 51,67 | 51,67 | 50,00 | 50,00 |
| Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 43,75 | 43,75 | - | - | 43,75 | 43,75 | 43,75 | 43,75 |
| Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. | 86,69 | 86,69 | 7,50 | 7,50 | 94,19 | 94,19 | 86,69 | 86,69 |
| Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş. | 96,30 | 96,30 | 1,85 | 1,85 | 98,15 | 98,15 | 96,30 | 96,30 |
| Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. | 39,59 | 39,59 | 19,06 | 19,06 | 58,65 | 58,65 | 39,59 | 39,59 |
| <i>Fitco BV</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>39,59</i> | <i>39,59</i> |
| <i>Aksa Egypt Acrylic Fiber Industries SAE</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>39,59</i> | <i>39,59</i> |
| Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 43,34 | 43,34 | 28,33 | 28,33 | 71,67 | 71,67 | 43,34 | 43,34 |
| Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. | 96,66 | 94,66 | 2,23 | 2,23 | 98,89 | 96,89 | 96,66 | 94,66 |
| Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş. | 89,61 | 89,61 | 4,64 | 4,64 | 94,25 | 94,25 | 89,61 | 89,61 |
| İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş. | 43,37 | 43,37 | 28,31 | 28,31 | 71,68 | 71,68 | 43,37 | 43,37 |
| Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 31,53 | 31,53 | 39,54 | 39,54 | 71,07 | 71,07 | 31,53 | 31,53 |
| <i>Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.</i> | <i>99,99</i> | <i>99,99</i> | <i>0,01</i> | <i>0,01</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>31,53</i> | <i>31,53</i> |
| <i>Aksu Real Estate E.A.D.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>31,53</i> | <i>31,53</i> |
| <i>Karlitepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>31,53</i> | <i>31,53</i> |
| Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. | 20,00 | 20,00 | 40,00 | 40,00 | 60,00 | 60,00 | 20,00 | 20,00 |

(*) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(**) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(***) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

c) İş ortaklıkları, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oybirliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

| İş ortaklıkları | Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ^(*) | | Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**) | | Toplam oy hakları | | Etkin ortaklık oranları (%) ^(***) | |
|---|--|---------------|---|-------|-------------------|---------------|--|--------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. | 20,43 | 20,43 | 16,93 | 16,93 | 37,36 | 37,36 | 20,43 | 20,43 |
| <i>Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>20,43</i> | <i>20,43</i> |
| <i>Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>20,43</i> | <i>20,43</i> |
| <i>Egemen Elektrik Üretim A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>20,43</i> | <i>20,43</i> |
| <i>Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>20,43</i> | <i>20,43</i> |
| <i>Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>20,43</i> | <i>20,43</i> |
| Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 50,00 | 50,00 |
| <i>Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>50,00</i> | <i>50,00</i> |
| <i>Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>50,00</i> | <i>50,00</i> |
| Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V. | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 19,79 | 19,79 |
| <i>DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>19,79</i> | <i>19,79</i> |
| <i>DowAksa Switzerland GmbH</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>19,79</i> | <i>19,79</i> |
| <i>DowAksa USA LLC</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>19,79</i> | <i>19,79</i> |
| <i>DowAksa Tianjin Trading Company</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>19,79</i> | <i>19,79</i> |
| <i>DowAksa Deutschland GmbH</i> | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | - | - | <i>100,00</i> | <i>100,00</i> | <i>19,79</i> | <i>19,79</i> |
| Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 21,00 | 21,00 |
| Akiş - Mudanya Adi Ortaklığı | 50,00 | 50,00 | - | - | 50,00 | 50,00 | 15,77 | 15,77 |

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 8). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

| İştirak | Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ^(*) | | Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**) | | Toplam oy hakları | | Etkin ortaklık oranları (%) ^(***) | |
|---|--|-------|---|-------|-------------------|-------|--|-------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 13,12 | 13,12 | 5,57 | 5,57 | 18,69 | 18,69 | 13,12 | 13,12 |
| Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 19,71 | 19,71 | 27,29 | 27,29 | 47,00 | 47,00 | 6,22 | 6,22 |

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 7).

| Finansal Yatırımlar | Akkök'ün bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ^(*) | | Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**) | | Etkin ortaklık oranları (%) | |
|--|--|-------|---|------|-----------------------------|-------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş. | 99,00 | 99,00 | 0,15 | 0,15 | 99,00 | 99,00 |
| Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. | 39,37 | 39,37 | - | - | 39,37 | 39,37 |

f) f)Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

2.3 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UFRS 14, "Düzenlemeye dayalı erteleme hesapları"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa UFRS uygulayacak şirketlerin, düzenlemeye dayalı erteleme hesap bakiyelerini önceki genel kabul görmüş muhasebe ilkelerine göre finansal tablolarına yansıtmaya devam etmesine izin vermektedir. Ancak daha önce UFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirilmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, tarife düzenlemesinin etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.

- 2014 Dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standartta değişiklik getirmiştir:

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- UFRS 5, "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler", satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
- UFRS 7, "Finansal araçlar: Açıklamalar", UFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
- UMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
- UMS 34, "Ara dönem finansal raporlama" bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

- UFRS 11, "Müşterek anlaşmalar"daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Müşterek faaliyetlerde pay edinimi ile ilgilidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın ediniminde bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.

- UMS 16, "Maddi duran varlıklar" ve UMS 41 "Tarımsal faaliyetler", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asma, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Taşırıyıcı bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzeri sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri UMS 41'in kapsamından çıkararak UMS 16'nın kapsamına alınmıştır. Taşırıyıcı bitkiler üzerinde büyüyen ürünler ise UMS 41 kapsamındadır.

- UMS 16 ve UMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılat esaslı amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına açıklık getirmiştir.

- UMS 27, "Bireysel finansal tablolar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir.

- UFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve UMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir.

- UMS 1, "Finansal tabloların sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- UMS 7, "Nakit akış tabloları'ndaki değişiklikler"; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın "açıklama inisiyatifi" projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.

- UMS 12, "Gelir vergileri'deki değişiklikler"; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik bir varlığın gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi durumunda ve gerçeğe uygun değerinin vergi matrahından altında kalması durumunda ertelenmiş verginin muhasebeleştirilmesi ile ilgili netleştirme yapmaktadır. Ayrıca ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili diğer bazı yönleri de açıklığa kavuşturmuştur.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı):

- UFRS 2, "Hisse bazlı ödemeler'deki değişiklikler"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik nakde dayalı hisse bazlı ödemelerin ölçüm esaslarını ve bir ödüllendirmeyi nakde dayalıdan özkaynağa dayalıya çeviren değişikliklerin nasıl muhasebeleştirileceğini açıklamaktadır. Bu değişiklik aynı zamanda bir işverenin çalışanın hisse bazlı ödemesine ilişkin bir miktarı kesmek ve bunu vergi dairesine ödemekle yükümlü olduğu durumlarda, UFRS 2'nin esaslarına bir istisna getirerek, bu ödül sanki tamamen özkaynağa dayalıymışçasına işlem görmesini gerektirmektedir.
- UFRS 9, "Finansal araçlar"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart UMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- UFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- UFRS 15, "Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat" daki değişiklikler; Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- UFRS 16, "Kiralama işlemleri"; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut UMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikli kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki UMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat UFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir 'varlık kullanım hakkı'nı bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkilenenlerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. IFRS 16'ya göre biz sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler (devamı):

- UFRS 4, "Sigorta Sözleşmeleri'ndeki değişiklikler"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UFRS 4'de yapılan değişiklik sigorta şirketleri için 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleme yaklaşımı (deferral approach)' olarak iki farklı yaklaşım sunmaktadır. Buna göre:
 - Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 uygulandığında ortaya çıkabilecek olan dalgalanmayı kar veya zararda muhasebeleştirme yerine diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirme opsiyonu sağlayacaktır.
 - Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici olarak UFRS 9'u uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan UMS 39 "Finansal Araçlar" standardını uygulamaya devam edeceklerdir.
- UMS 40, "Yatırım amaçlı gayrimenkuller" standardındaki değişiklikler"; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin sınıflandırılmasına ilişkin yapılan bu değişiklikler, kullanım amacıyla değişiklik olması durumunda yatırım amaçlı gayrimenkullere ya da gayrimenkullerden yapılan sınıflandırmalarla ilgili netleştirme yapmaktadır. Bir gayrimenkulün kullanımının değişmesi durumunda bu gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımlarına uyup uymadığının değerlendirilmesinin yapılması gerekmektedir. Bu değişim kanıtlarla desteklenmelidir.
- 2014 - 2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler 3 standardı etkilemektedir:
 - UFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", UFRS 7, UMS 19 ve UFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarının 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak kaldırılmıştır.
 - UFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar", standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır.
 - UMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik.
- UFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

Söz konusu değişiklikler, Grup'un finansal tablolarına etkileri olmaları halinde, yürürlüğe girme tarihinden itibaren uygulanacaktır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Şirket, geçmiş dönemlere ait finansal tablolarda cari dönemde yapılan gösterim değişikliklerine uygun olarak gerekli düzeltmeleri ve sınıflandırmaları yapmıştır. Bu çerçevede geçmiş dönemde:

- 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 tarihi arasındaki esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan 154.547 TL tutarındaki kur farkı gideri, esas faaliyetlerden diğer gelirlere sınıflandırılarak kur farkı geliri ile netlenmiştir.

- 1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015 tarihi arasındaki esas faaliyetlerden diğer giderler altında yer alan 15.640 TL tutarındaki kur farkı gideri, finansman giderlerine sınıflandırılmıştır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında

sağlanan fayda planları olması, gerekir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 9).

3.3 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

3.4 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınır.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.4 Finansal varlıklar (Devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 7).

İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 7).

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 7).

3.5 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 10).

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 10)

3.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 11).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Not 13).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabii tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

3.8 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabii varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabii tutulmaktadır (Not 14). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

| | Süre (Yıl) |
|------------------------------|------------|
| Yeraltı ve yerüstü düzenleri | 2-50 |
| Binalar | 5-50 |
| Makine, tesis ve cihazlar | 3-40 |
| Motorlu taşıtlar | 4-8 |
| Demirbaşlar | 2-50 |
| Özel maliyetler | 4-46 |

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir. Değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.8 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 25).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 15).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi (“Yalkim OSB”) bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtılmaları maddi olmayan duran varlıklar altından sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 ‘Maddi olmayan duran varlıklar’ standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 15):

Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,

- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

3.10 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup’a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Temettü gelirleri, Grup’un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup’un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki “satış iskontoları” hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Konutların (envanter altında sınıflandırılan konutlar ve dükkanlar) satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup’un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan konutların risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle konutların tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır).
- Grup’un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup’a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.11 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 19).

3.12 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabilirdiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

3.13 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 17).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen “Kıdeme Teşvik Primi” (“Prim”) adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 17).

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi (Devamı)

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93 / 5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı “%0” olarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilirdiği bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 28).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.15 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 30).

3.16 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 16).

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolarda yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup’a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 16).

3.18 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup’un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

3.19 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök’ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL’ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.20 Türev finansal araçlar

Grup’un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.20 Türev finansal araçlar (Devamı)

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden UMS 39 “Finansal araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçme” standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39’da belirtilen gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda “finansal riskten korunma rezervi” içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

3.21 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup’un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup’un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup’un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6).

3.22 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılama amaçlı maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.23 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 21).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.24 Kiralama işlemleri

a) Grup - kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması için yapılan ödemeler (kiralayandan alınan teşvik ve indirimler düşüldükten sonra), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

b) Grup - kiraya veren olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralayana kiralanan varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların UFRS' ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Akport yatırımları

Not 16'da detaylı açıklandığı üzere, Akport, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi, Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiştir. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden az olmayacağını öngörmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI (Devamı)

b) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedellerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle ölçülmektedir. Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 13'de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

c) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 28).

d) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 14 ve Not 15).

e) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 16).

f) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 28).

g) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminatı karşılığının net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerini etkiler.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI (Devamı)

g) Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, kıdem tazminatın karşılığının yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 17).

h) Maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Grup işletme birleşmesi yoluyla elde ettiği maddi olmayan duran varlıklarında herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için Not 2'deki muhasebe politikasına istinaden yıllık olarak veya eğer olaylar ve değişen durumlar değer düşüklüğüne uğramış olabileceğine dair belirti gösteriyorsa daha sık aralıklarla değer düşüklüğü testi yapmaktadır.

Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un 5 yıllık uzun vadeli finansal planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin maddi olmayan duran varlıkların defter değeri ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır. Grup, maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri için 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla bu kapsamda bir değer düşüklüğü testi yapmış ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit etmemiştir.

i) Şerefiye değer düşüklüğü tespit çalışmaları

Grup şerefiyedeki herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını kontrol etmek için her yıl değer düşüklüğü testi yapmaktadır. Bu değer düşüklüğü testi, Grup'un beş yıllık planları çerçevesinde hesaplanan nakit akımlarının bugünkü değerinin taşınan değer ile karşılaştırılması suretiyle yapılmaktadır.

Yukarıdaki varsayımlar kullanılarak yapılan şerefiye değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Grup'un Gizem Frit satın alımı sebebiyle kaydettiği şerefiye ve maddi olmayan duran varlıklar değer düşüklüğü testlerinde kullandığı iskonto oranı %1 daha yüksek (%1 daha düşük) olsaydı söz konusu yöntemle hesaplanan gerçeğe uygun değer 19.869 TL daha düşük (25.050 TL daha yüksek) olacaktı. İlgili değişimlerin değer düşüklüğü testleri sonuçları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

NOT 5 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Gizem Frit ve Karlıtepe Birleşmeleri

Grup, 5 Ocak 2015 tarihinde Grup Gizem Frit hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Gizem Frit kaplama malzemeleri ve renklendirici pigment üretimi yapmaktadır. Gizem Frit'in ürettiği ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, döküm, seramik karo, vitrifiye, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin dekoratif ve korunma amaçlı olarak kaplanmasında kullanılmaktadır. Ayrıca üretilen inorganik pigmentler bu ürünlere renk verilmesinde kullanılmaktadır. 22 Mayıs 2015 tarihinde Grup Karlıtepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Bu birleşmeler sonucundaki toplam belirlenebilen varlık ve yükümlülükler aşağıda sunulmuştur:

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| | Karlıtepe | Gizem Frit | Toplam |
|---|-------------|----------------|----------------|
| Satın alım bedelinin nakit ödenen kısmı | 100 | 212.458 | 212.558 |
| Satın alınan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri | (111) | (1.824) | (1.935) |
| Satın alıma ilişkin nakit çıkışları | (11) | 210.634 | 210.623 |

Varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

| | Karlıtepe | Gizem Frit | Toplam |
|---|--------------|----------------|----------------|
| Nakit ve nakit benzerleri | 111 | 1.824 | 1.935 |
| Ticari alacaklar | - | 53.227 | 53.227 |
| Stoklar | 1.757 | 44.134 | 45.891 |
| Maddi duran varlıklar | - | 80.107 | 80.107 |
| Maddi olmayan duran varlıklar | 3 | 107.276 | 107.279 |
| Diğer varlıklar | - | 3.476 | 3.476 |
| Finansal borçlanmalar | - | (69.146) | (69.146) |
| Ticari borçlar | - | (31.999) | (31.999) |
| Diğer borçlar | - | (554) | (554) |
| Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar | - | (1.866) | (1.866) |
| Diğer yükümlülükler | (2.654) | (2.686) | (5.340) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri | 176 | (12.607) | (12.431) |
| Toplam belirlenebilen varlık / (yükümlülükler) | (607) | 171.186 | 170.579 |

Satın alım işlemi sonucu satın alınan net varlık değeri ve şerefiye hesaplamasının detayı aşağıdaki gibidir:

| | Karlıtepe | Gizem Frit | Toplam |
|-------------------|------------|---------------|---------------|
| Ödenen nakit | 100 | 212.458 | 212.558 |
| Koşullu bedel (*) | - | 9.436 | 9.436 |
| Net varlık değeri | 607 | (171.186) | (170.579) |
| Şerefiye | 707 | 50.708 | 51.415 |

(*) Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.

Gizem Frit tarafından 2015 ve 2016 yıl sonu için önceden belirlenmiş faiz vergi ve amortisman öncesi kar ("FVAÖK") rakamına ulaşılması durumunda, ek satın alma bedeli ödemeleri yapılabilecektir. Koşullu bedel hesaplamasında kullanılan iskonto oranı 2016 yılı için %14 olarak belirlenmiş ve önceden hedeflenen FVAÖK rakamının %80'inden daha azına ulaşılacağı varsayımı kullanılmıştır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla koşullu bedelin kalan tutarının makul değeri 4.223 TL olarak hesaplanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Koşullu bedel hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

| | |
|--|--------------|
| Satın alım tarihi itibarıyla koşullu bedel | 9.436 |
| Gerçeğe uygun değer değişikliği | (774) |
| Ödemeler | (4.423) |
| 31 Aralık 2016 itibarıyla koşullu bedel | 4.239 |

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

| | 2016 | 2015 |
|-----------------|----------------|----------------|
| Kasa | 298 | 235 |
| Banka | | |
| vadesiz mevduat | 32.548 | 73.430 |
| vadeli mevduat | 677.775 | 565.558 |
| Diğer | 2.471 | 5.813 |
| Toplam | 713.092 | 645.036 |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|--|----------------|----------------|
| Nakit ve nakit benzerleri | 713.092 | 645.036 |
| Eksi: Bloke mevduatlar | (1.174) | (7.602) |
| Eksi: Faiz tahakkukları | (842) | (168) |
| Nakit ve nakit benzeri değerler | 711.076 | 637.266 |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | | 2015 | |
|---------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
| | Vadeli Mevduat | Faiz Oranı % | Vadeli Mevduat | Faiz Oranı % |
| TL | 199.725 | 8,73-12,00 | 117.842 | 7,00-13,50 |
| ABD Doları | 446.344 | 2,07-3,90 | 397.047 | 2,00-2,95 |
| Avro | 31.540 | 0,98-1,65 | 50.552 | 1,40-1,95 |
| Diğer | 166 | 2,50 | 117 | 2,50 |
| Toplam | 677.775 | | 565.558 | |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları (*) | 43.800 | - |
| Kısa vadeli finansal yatırımlar | 43.800 | - |
| Satılmaya hazır finansal varlıklar Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar (**) | 8.915 | 8.648 |
| Bir yıldan uzun vadeli banka mevduatları (*) | 226 | 226 |
| | - | 29.182 |
| Uzun vadeli finansal yatırımlar | 9.141 | 38.056 |
| Toplam | 52.941 | 38.056 |

(*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ilişkin bankalar tarafından bloke edilmiştir. Söz konusu vadeli mevduatların faiz oranları % 2,55 ile % 2,60 arasındadır.

(**) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

| Satılmaya hazır finansal varlıklar: | (%) | 2016 | (%) | 2015 |
|-------------------------------------|-----|--------------|-----|--------------|
| Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. | <1 | 8.136 | <1 | 7.897 |
| Akçansa Çimento Sanayi A.Ş. | <1 | 779 | <1 | 751 |
| Toplam | | 8.915 | | 8.648 |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|--|--------------|--------------|
| 1 Ocak | 8.648 | 12.762 |
| Gerçeğe uygun değer değişimleri | 267 | (3.737) |
| Elden çıkarılan satılmaya hazır finansal varlıklar | - | (377) |
| 31 Aralık | 8.915 | 8.648 |

| | 2016 | 2015 |
|--|------------|------------|
| Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar: | | |
| Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş. | 119 | 119 |
| Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. | 107 | 107 |
| Toplam | 226 | 226 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

| | 2016 | 2015 |
|---------------|----------------|----------------|
| DowAksa | 214.252 | 243.337 |
| Akcez | 158.928 | 209.588 |
| Saf GYO | 149.422 | 164.644 |
| Akmerkez | 29.628 | 29.497 |
| Akferal | 4.743 | 5.107 |
| Akenerji (*) | - | - |
| Toplam | 556.973 | 652.173 |

(*) Akenerji'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıtılmamış 114.244 TL zararı bulunmaktadır. Grup, finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.

İştiraklerin, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| 1 Ocak | 652.173 | 610.088 |
| İştiraklerin dönem zararlarından pay | (131.335) | (168.428) |
| Alınan temettü | (14.017) | (29.506) |
| İştiraklerden elde edilen diğer kapsamlı gelirler | 32.527 | 54.005 |
| Sermaye arttırımı | 17.625 | - |
| Hisse oranlarındaki artışlar (*) | - | 183.543 |
| Hisse primi düzeltilmesi | - | 2.471 |
| 31 Aralık | 556.973 | 652.173 |

(*) 2015 yılındaki hisse oranı artışları Saf GYO paylarının satın alımı ile ilgilidir (Not 2.2).

Saf GYO hisse alımı

Saf GYO sermayesinin %13,15'ine tekabül eden pay Akiş tarafından 31 Temmuz 2015 tarihinde 62.865.533 ABD Doları bedelle satın alınmıştır.

Gerçekleşen hisse alımı ile birlikte Grup'un Saf GYO üzerindeki toplam etkinlik oranı %2,07'den %6,22 oranına yükselmiştir. Grup önceden sahip olduğu hisselerin yeniden ölçümü sonucunda 9.125 TL alış karı muhasebeleştirilmiştir (Not 25).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

| 2016 | Varlıklar | Yükümlülükler | Satış gelirleri | Net dönem karı/(zararı) |
|--------------|-----------|---------------|-----------------|-------------------------|
| Akenerji (*) | 3.263.084 | 3.572.614 | 1.420.842 | (482.824) |
| Akcez | 2.042.204 | 1.837.677 | 2.430.861 | (101.664) |
| DowAksa | 1.012.818 | 584.314 | 72.392 | (158.303) |
| Saf GYO | 838.202 | 733.619 | 200.591 | (54.108) |
| Akmerkez | 233.113 | 7.385 | 114.923 | 77.822 |
| Akferal | 19.248 | 9.861 | 19.042 | (2.808) |

(*) Şirket'in maddi duran varlıklarını, gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilmiş olduğu konsolide finansal tablolarında yer alan toplam varlıkları ve yükümlülükleri sırasıyla 5.044.551 TL ve 3.944.373 TL'dir.

| 2015 | Varlıklar | Yükümlülükler | Satış gelirleri | Net dönem karı/(zararı) |
|----------|-----------|---------------|-----------------|-------------------------|
| Akenerji | 3.598.644 | 3.440.364 | 1.802.889 | (334.535) |
| Akcez | 1.783.849 | 1.478.001 | 1.937.559 | (135.033) |
| DowAksa | 946.529 | 459.855 | 74.258 | (118.188) |
| Saf GYO | 905.471 | 723.661 | 193.790 | (40.666) |
| Akmerkez | 234.424 | 9.618 | 105.088 | 73.325 |
| Akferal | 20.254 | 9.521 | 8.972 | (2.632) |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

| 2016 | 31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri | Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri |
|---------------|---|--|
| Akenerji | 619.790 | 126.623 |
| Akmerkez GYO | 767.638 | 100.791 |
| Saf GYO | 753.612 | 148.537 |
| Toplam | 2.141.040 | 375.951 |

| 2015 | 31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri | Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri |
|---------------|---|--|
| Akenerji | 692.706 | 141.520 |
| Akmerkez GYO | 618.582 | 81.220 |
| Saf GYO | 700.416 | 138.052 |
| Toplam | 2.011.704 | 360.792 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---------------|---------------|---------------|
| Akenerji | 13.253 | 9.291 |
| DowAksa | 8.467 | 6.551 |
| Akferal | 3.172 | 3.858 |
| Akcez | 1.420 | 10.935 |
| Diğer | 2.194 | 2.103 |
| Toplam | 28.506 | 32.738 |

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---------------|--------------|---------------|
| DowAksa | 769 | 11.089 |
| Akcez | 192 | - |
| Akferal | 83 | 1.486 |
| Toplam | 1.044 | 12.575 |

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

| | 2016 | 2015 |
|----------------------------|----------------|---------------|
| DowAksa (*) | 105.374 | 79.456 |
| Akiş Mudanya Adi Ortaklığı | 4.160 | 3.338 |
| Toplam | 109.534 | 82.794 |

(*) Aksa ile DowAksa ve DowAksa Holdings arasında 29 Haziran 2012 tarihinde imzalanan Yardımcı İşletmeler (Sözleşmedeki ismiyle "Utilities Agreement") sözleşmesi uyarınca "505 Solvent Geri Kazanım Ünitesi" sözleşmeye uygun olarak finansman unsurları dahil maliyet bedeli artı %5 kar marjı ile on (10) yıl boyunca eşit taksitler halinde ödenmek ve 10. yıl sonunda DowAksa'nın talep etmesi halinde ünitenin iz bedel ile finansal kiralama modeline uygun olarak mülkiyet hakkı kendilerine verilmiştir. 2016 yılında DowAksa ile varılan mutabakata istinaden anapara ödeme planındaki yapılandırma sonucu kısa vadeli alacaklar uzun vadeye sınıflandırılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

| | 2016 | 2015 |
|---------------|---------------|---------------|
| DowAksa | 14.171 | 24.136 |
| Akgirişim | 9.179 | 5.660 |
| Yalkim OSB | 1.757 | 10.66 |
| Diğer | 1.841 | 5.501 |
| Toplam | 26.948 | 45.957 |

e) İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar

| | 2016 | 2015 |
|----------------|----------|---------------|
| Yalkim OSB (*) | - | 23.257 |
| Toplam | - | 23.257 |

(*) İlgili bakiye 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedeli 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenmiştir.

f) İlişkili taraflara yapılan satışlar

| | 2016 | 2015 |
|---------------|---------------|---------------|
| DowAksa | 29.680 | 35.949 |
| Akferal | 10.180 | 8.693 |
| Akenerji | 10.105 | 9.013 |
| Akcez | 9.491 | 22.910 |
| Yalkim OSB | - | 6.000 |
| Diğer | 7.269 | 3.750 |
| Toplam | 66.725 | 86.315 |

g) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

| | 2016 | 2015 |
|------------------|---------------|----------------|
| Akgirişim (**) | 40.605 | 41.951 |
| Yalkim OSB (***) | 17.237 | 71.816 |
| Akhan | 5.268 | 4.295 |
| Akenerji | 4.492 | 10.893 |
| Diğer | 5.008 | 3.116 |
| Toplam | 72.610 | 132.071 |

(**) Aksa ve Akkim'in yapılmakta olan yatırımları için aldığı müteahhitlik bedelinden oluşmaktadır.

(***) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

h) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|--------------|---------------|
| Üst düzey yönetime yapılan ödemeler | 9.375 | 12.061 |
| Diğer faydalar | 129 | 112 |
| Toplam | 9.504 | 12.173 |

i) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla, 6 Aralık 2010 tarihinde (International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den sağlamış oldukları toplam 325.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli kredi, 20 Mayıs 2016 tarihi itibarı ile aynı Banka Grubu ile yapılan görüşmeler neticesinde refinanse edilmiştir. Kredinin refinanse edildiği tarih itibarı ile bakiyesi 220.675.000 ABD Doları olup, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.Ş. munferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin kalan bakiyesi 216.661.804 ABD Doları'dır.

Akcez bağlı ortaklığı Sedaş'ın borçlu sıfatıyla International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB")'den 20 Mayıs 2016 tarihli finansman sözleşmesi kapsamında temin etmiş olduğu toplam 18.660.003 ABD Doları ve 53.526.218 Türk Lirası tutarında uzun vadeli kredilere ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez A.Ş., munferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Sedaş tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin kalan bakiyesi 18.660.003 ABD Doları ve 53.526.218 Türk Lirası'dır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Alıcılar | 974.177 | 734.417 |
| Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı | (64.626) | (60.113) |
| Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri | (12.172) | (10.896) |
| | 897.379 | 663.408 |
| İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 9) | 28.506 | 32.738 |
| Toplam | 925.885 | 696.146 |

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2015: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

| | 2016 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| 1 Ocak | 60.113 | 58.216 |
| Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar | (1.932) | (1.483) |
| Yıl içinde ayrılan karşılıklar | 6.445 | 1.309 |
| Gizem Frit birleşme etkisi | - | 2.071 |
| 31 Aralık | 64.626 | 60.113 |

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 96.093 TL (2015: 63.826 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|---------------|---------------|
| Vadesi 0 - 3 ay geçmiş | 88.877 | 59.521 |
| Vadesi 3 aydan fazla geçmiş | 7.216 | 4.305 |
| Toplam | 96.093 | 63.826 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

| | 2016 | 2015 |
|---|---------------|---------------|
| Alacak senetleri (*) | 63.325 | 67.105 |
| Eksi: Tahakkuk etmemiş finansman geliri | (5.019) | (7.301) |
| Toplam | 58.306 | 59.804 |

(*) Uzun vadeli alacak senetlerinin 61.170 TL (2015: 66.840 TL)'lik kısmı, Çerkezköy bina ve arsalarının Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.'ye 5 yıl vadeli olarak satışına istinaden alınan senetlerden oluşmaktadır.

c) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Satıcılar | 615.594 | 377.530 |
| Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri | (3.791) | (2.239) |
| | 611.803 | 375.291 |
| İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 9) | 26.948 | 45.957 |
| Toplam | 638.751 | 421.248 |

NOT 11 - STOKLAR

| | 2016 | 2015 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|
| İlk madde ve malzeme | 146.442 | 133.077 |
| Mamüller | 105.380 | 63.874 |
| Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar | 97.203 | 399 |
| Diğer stoklar ve yedek parçalar | 43.019 | 35.745 |
| Yarı mamüller | 23.171 | 27.146 |
| Ticari mallar | 4.353 | 6.959 |
| Eksi: Stok değer düşüklüğü | (1.915) | (2.768) |
| Toplam | 417.653 | 264.432 |

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmamış konutlardan oluşan uzun vadeli stoklarının toplam değeri 291.205 TL'dir (2015: 317.618 TL).

31 Aralık 2016 ve 2015 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|--------------|--------------|
| 1 Ocak | 2.768 | 1.304 |
| Dönem içinde ayrılan karşılık | - | 1.464 |
| İptal edilen karşılık | (853) | - |
| 31 Aralık | 1.915 | 2.768 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler: | | |
| Verilen sipariş avansları | 15.714 | 10.952 |
| Gelecek aylara ait giderler | 12.092 | 11.799 |
| Toplam | 27.806 | 22.751 |
| Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler: | | |
| Verilen sipariş avansları | 50.844 | 13.950 |
| Gelecek yıllara ait giderler | 4.520 | 4.183 |
| Toplam | 55.364 | 18.133 |
| Ertelenmiş gelirler: | | |
| Alınan sipariş avansları | 61.460 | 18.647 |
| Gelecek aylara ait gelirler | 3.388 | 3.093 |
| Toplam | 64.848 | 21.740 |

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

| | 1 Ocak 2016 | İlaveler | Çıkışlar(*) | Transfer | Değer düşüklüğü | 31 Aralık 2016 |
|--------------------------|----------------|----------|-------------|----------|--------------------|-------------------|
| Maliyet | 551.191 | 29.260 | (43.556) | - | - | 536.895 |
| Birikmiş amortisman | 43.323 | 7.811 | - | - | - | 51.134 |
| Net kayıtlı değer | 507.868 | | | | | 485.761 |

| | 1 Ocak 2015 | İlaveler | Çıkışlar | Transfer | Değer düşüklüğü | 31 Aralık 2015 |
|--------------------------|----------------|----------|----------|----------|--------------------|-------------------|
| Maliyet | 536.108 | 21.829 | (9.837) | 3.091 | - | 551.191 |
| Birikmiş amortisman | 40.603 | 7.721 | (6.822) | 1.655 | 166 | 43.323 |
| Net kayıtlı değer | 495.505 | | | | | 507.868 |

(*)Akiş tarafından 2016 yılında Üsküdar Kısıklı ve Çerkezköy mevkiinde yer alan arsaların satışından oluşmaktadır.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 1.218.932 TL olarak tespit edilmiştir (2015: 1.117.755 TL). Tespit edilen toplam makul değer seviye 2 olarak belirlenmiştir. Seviye 2 olarak belirlenen yatırım amaçlı gayrimenkuller, aynı lokasyondaki m2 satış fiyatına göre belirlenir, seviye 3 olarak belirlenen yatırım amaçlı gayrimenkuller o günkü market koşullarında indirgenmiş nakit akım tutarlarına göre belirlenir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

| | 1 Ocak 2016 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler (*) | Yabancı para çevrim farkları | 31 Aralık 2016 |
|---|------------------|----------------|----------------|--------------------|------------------------------------|-------------------|
| Maliyet | | | | | | |
| Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri | 259.763 | 3.164 | (29) | 14.374 | (809) | 276.463 |
| Binalar | 225.252 | 1.009 | - | 37.273 | (1.683) | 261.851 |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1.387.007 | 7.835 | (1.209) | 67.096 | (3.580) | 1.457.149 |
| Motorlu taşıtlar | 82.423 | 438 | (91) | - | (203) | 82.567 |
| Demirbaşlar | 85.418 | 4.859 | (365) | 4.528 | (145) | 94.295 |
| Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri | 16.029 | 205 | - | - | - | 16.234 |
| Yapılmakta olan yatırımlar (**) | 97.422 | 169.494 | - | (127.942) | - | 138.974 |
| Toplam | 2.153.314 | 187.004 | (1.694) | (4.671) | (6.420) | 2.327.533 |
| Birikmiş Amortisman | | | | | | |
| Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri | 74.713 | 6.410 | (7) | - | - | 81.116 |
| Binalar | 59.037 | 6.292 | - | - | (869) | 64.460 |
| Makine, tesis ve cihazlar | 860.741 | 74.523 | (1.186) | - | (3.059) | 931.019 |
| Motorlu taşıtlar | 15.367 | 5.756 | (40) | - | (203) | 20.880 |
| Demirbaşlar | 55.175 | 7.910 | (205) | - | (130) | 62.750 |
| Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri | 12.255 | 599 | - | - | - | 12.854 |
| Toplam | 1.077.288 | 101.490 | (1.438) | - | (4.261) | 1.173.079 |
| Net defter değeri | 1.076.026 | | | | | 1.154.454 |

(*) Transferlerin 4.671 TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanmaktadır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in ultra filtrasyon ve Yalova persülfatlar tesisi ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

Grup'un borçlarına ilişkin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla arsa ve arazileri üzerinde toplam 733.860 TL tutarında ipotek bulunmaktadır (2015: 656.102 TL).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

| | 1 Ocak 2015 | İlaveler | Çıkışlar | Transferler (*) | Yabancı Para çevrim farkları | Birleşme etkisi(***) | 31 Aralık 2015 |
|---|------------------|----------------|-----------------|--------------------|------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Maliyet | | | | | | | |
| Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri | 243.193 | 5.175 | (3.821) | 3.580 | 217 | 11.419 | 259.763 |
| Binalar | 183.110 | 1.183 | (806) | 22.668 | 447 | 18.650 | 225.252 |
| Makine, tesis ve cihazlar | 1.188.177 | 13.792 | (5.023) | 112.954 | 867 | 76.240 | 1.387.007 |
| Motorlu taşıtlar | 82.412 | 1.399 | (2.204) | - | 54 | 762 | 82.423 |
| Demirbaşlar | 72.839 | 5.096 | (1.172) | 6.990 | 36 | 1.629 | 85.418 |
| Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri | 15.030 | 999 | - | - | - | - | 16.029 |
| Yapılmakta olan yatırımlar (**) | 99.221 | 155.134 | (18) | (156.915) | - | - | 97.422 |
| Toplam | 1.883.982 | 182.778 | (13.044) | (10.723) | 1.621 | 108.700 | 2.153.314 |
| Birikmiş Amortisman | | | | | | | |
| Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri | 68.292 | 6.479 | (319) | - | - | 261 | 74.713 |
| Binalar | 53.748 | 5.552 | (806) | (1.710) | 210 | 2.043 | 59.037 |
| Makine, tesis ve cihazlar | 770.868 | 68.476 | (4.333) | - | 822 | 24.908 | 860.741 |
| Motorlu taşıtlar | 9.731 | 5.919 | (631) | - | 54 | 294 | 15.367 |
| Demirbaşlar | 47.741 | 7.273 | (932) | - | 34 | 1.059 | 55.175 |
| Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri | 11.552 | 674 | - | - | - | 29 | 12.255 |
| Toplam | 961.932 | 94.373 | (7.021) | (1.710) | 1.120 | 28.594 | 1.077.288 |
| Net defter değeri | 922.050 | | | | | | 1.076.026 |

(*) Transferlerin 3.091 TL'si yatırım amaçlı gayrimenkul niteliğindeki varlıkların bilanço tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller'e, 7.577 TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Aksa'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in üretim alanlarının modernizasyonu ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

(***) Not 5.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

| | 1 Ocak 2016 | İlaveler | Çıkışlar | Transfer | Yabancı para çevrim farkları | 31 Aralık 2016 |
|----------------------------|----------------|---------------|----------------|--------------|---------------------------------------|-------------------|
| Maliyet: | | | | | | |
| Haklar | 130.606 | 1.544 | (6.144) | - | (771) | 125.235 |
| Geliştirme maliyetleri | 21.276 | 90 | - | 4.671 | - | 26.037 |
| Diğer | 6.049 | 294 | - | - | - | 6.343 |
| Müşteri ilişkileri varlığı | 107.276 | - | - | - | - | 107.276 |
| Toplam | 265.207 | 1.928 | (6.144) | 4.671 | (771) | 264.891 |
| Birikmiş itfa payı: | | | | | | |
| Haklar | 11.305 | 4.197 | (2.142) | - | (430) | 12.930 |
| Geliştirme maliyetleri | 8.724 | 3.658 | - | - | - | 12.382 |
| Diğer | 3.887 | 1.163 | - | - | - | 5.050 |
| Müşteri ilişkileri varlığı | 10.728 | 10.728 | - | - | - | 21.456 |
| Toplam | 34.644 | 19.746 | (2.142) | - | (430) | 51.818 |
| Net defter değeri | 230.563 | | | | | 213.073 |

| | 1 Ocak 2015 | İlaveler (*) | Çıkışlar | Transfer | Yabancı para çevrim farkları | Birleşme etkisi (**) | 31 Aralık 2015 |
|----------------------------|----------------|-----------------|----------------|--------------|---------------------------------------|-------------------------|-------------------|
| Maliyet: | | | | | | | |
| Haklar | 14.955 | 114.311 | (318) | 1.450 | 208 | - | 130.606 |
| Geliştirme maliyetleri | 17.219 | 20 | - | 4.037 | - | - | 21.276 |
| Diğer | 5.269 | 296 | (1.732) | 2.090 | - | 126 | 6.049 |
| Müşteri ilişkileri varlığı | - | - | - | - | - | 107.276 | 107.276 |
| Toplam | 37.443 | 114.627 | (2.050) | 7.577 | 208 | 107.402 | 265.207 |
| Birikmiş itfa payı: | | | | | | | |
| Haklar | 9.019 | 2.214 | (42) | - | 114 | - | 11.305 |
| Geliştirme maliyetleri | 5.517 | 3.207 | - | - | - | - | 8.724 |
| Diğer | 4.546 | 950 | (1.712) | - | - | 103 | 3.887 |
| Müşteri ilişkileri varlığı | - | 10.728 | - | - | - | - | 10.728 |
| Toplam | 19.082 | 17.099 | (1.754) | - | 114 | 103 | 34.644 |
| Net defter değeri | 18.361 | | | | | | 230.563 |

(*) Haklara başlıca ilaveler Yalkim OSB bünyesinde bulunan ortak artma tesisi ve arsalarla ait hak kullanım bedeli yansımalarından oluşmaktadır.

(**) Not 5.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**Kısa vadeli karşılıklar:**

| | 2016 | 2015 |
|----------------------------|--------------|--------------|
| Borç ve gider karşılıkları | 3.718 | 2.253 |
| Dava karşılıkları | 2.686 | 2.308 |
| Vergi cezası karşılığı | - | 4.039 |
| Toplam | 6.404 | 8.600 |

Diğer uzun vadeli karşılıklar, Akport'un bakiye işletme hakkı devir bedeli karşılığında oluşmaktadır.

Koşullu varlık ve yükümlülükler:*a) Alınan teminatlar*

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Eximbank limitleri | 456.777 | 391.518 |
| Alacak sigortası | 430.371 | 318.993 |
| Teyitli teyitsiz akreditif | 247.025 | 293.140 |
| Alınan teminat çek ve senetleri | 106.014 | 69.901 |
| Alınan ipotekler | 92.860 | 50.483 |
| Alınan teminat mektupları | 75.845 | 54.675 |
| Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri | 15.956 | 19.563 |
| Toplam | 1.424.848 | 1.198.273 |

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| Verilen ipotekler | 733.860 | 656.102 |
| Akreditifler | 368.440 | 194.572 |
| Verilen teminat mektupları | 199.216 | 246.145 |
| Toplam | 1.301.516 | 1.096.819 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Akport liman yatırımına ilişkin ihtilaf:

Grup'un bağlı ortaklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yıllığına devralmıştır.

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m2 konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide finansal tablolarında 35.895 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Millî Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi 1 Kasım 2010 tarihinde dolmuş, Denizcilik Müsteşarlığı tarafından ilgili izin süresi uzatılmamış ve 31 Aralık 2015 tarihine kadar limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2012 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatif dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan imkansızlık sonucunda yürürlükten kalkmıştır.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kılındığı tebliğ edilmiş ve Mart 2012 içerisinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Tekirdağ 2. Sulh Hukuk Hakimliği nezdinde yaptırılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025 TL, Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.050 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramaksızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 15 Eylül 2015 tarihinde alınan karar (Aralık 2015 itibarıyla tahakkuk eden faiz dahil) TDİ'nin Akport'a 80.803 TL ödeme yapması kararlaştırılmıştır. TDİ tarafından karara itiraz davası açılmıştır, mahkeme 3 Mart 2016 tarihinde görevsizlik kararı vermiştir. TDİ tarafından görevsizlik kararına karşı temyiz yoluna gidilmiş ve karar henüz kesinleşmemiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Aynı zamanda 19 Eylül 2012 tarihli Özelleştirme İdaresi Başkanlığı mektubunda, mevcut sözleşmenin sona ermesinden dolayı kiranın ödenmememiş kısmı olan 74.673.983 ABD Dolarının Akport tarafından bir ay içerisinde ödenmesini talep etmiştir. Ardından Akport'un bu talebi yerine getiremeyeceğini bildirmesi üzerine, ÖİB'in 9 Kasım 2012 tarihli mektubunda söz konusu tutar için Hakem Heyeti nezdinde dava açmıştır.

Hakem Heyeti 28 Şubat 2014'te oybirliğiyle aşağıdaki kararı almıştır:

1. Taraflar arasındaki ilişki, kusursuz ifa imkansızlığı sebebiyle 1 Kasım 2010 itibarıyla sona ermiştir.
2. Akport, karar tarihi itibarıyla, liman işletme hakkı ve denkleştirme bedeli olarak 3.881.262 ABD Doları ödemelidir.
3. Taraflar, bu karara karşı tarafların iptal davası açma hakkını haizdir.

Buna uygun olarak, Akport, 22 Nisan 2014 tarihinde, ÖİB'ye, ödeme tarihine kadar işlemiş faiz dahil 3.934.296 ABD Doları ödemiş olup; 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren finansal tablolarda ilave herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

Kararın iptali için Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından açılan dava Mahkemece 21 Ocak 2016 tarihinde reddedilmiş olup; Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından temyiz yoluna başvurulmuştur. Karar henüz kesinleşmemiştir.

d) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde gerçekleştirilerek tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben aynı hissedarlar tarafından Grup aleyhine açılmaya başlanılmış muhtelif davalar bulunmaktadır.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali talebiyle açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

23 Aralık 2015 ve 14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantılarının iptali ve Akkök'ün 24 Şubat 2016 ve 4 sayılı, pay sahiplerinin sermaye taahhütlerinin %50'sini ödemeye çağrı konulu Yönetim Kurulu kararının butlanı talebiyle açılan davalara ilişkin olarak ise, Mahkeme bir ara karar olarak, davacıların ihtiyati tedbir talebini reddetmiştir. Buna göre, 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren finansal tablolarda bu talep ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Kısa vadeli: | | |
| Prim karşılığı | 18.038 | 15.568 |
| Kullanılmamış izin karşılığı | 3.729 | 3.233 |
| Toplam | 21.767 | 18.801 |
| Uzun vadeli: | | |
| Kıdem tazminatı karşılığı | 34.201 | 34.823 |
| Kıdeme teşvik planı karşılığı | 2.243 | 2.903 |
| Toplam | 36.444 | 37.726 |

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan. 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| İskonto oranı (%) | 3,52 | 3,58 |
| Emeklilik olasılığı (%) | 84,95-100,00 | 84,95-100,00 |

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli 4.426 TL (1 Ocak 2016: 4.093 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|-----------------------------------|---------------|---------------|
| 1 Ocak | 37.726 | 35.903 |
| Ödenen tazminatlar | (6.692) | (3.649) |
| Hizmet maliyeti | 6.898 | 3.617 |
| Faiz maliyeti | 2.573 | 2.006 |
| Gizemfrit birleşme etkisi (Not 5) | - | 1.866 |
| Aktüeryal kazanç | (4.061) | (2.017) |
| 31 Aralık | 36.444 | 37.726 |

NOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

| | 2016 | 2015 |
|--|----------------|---------------|
| Diğer dönen varlıklar: | | |
| KDV alacakları | 111.481 | 96.469 |
| Gelir tahakkukları | 1.297 | 737 |
| Diğer | 836 | 582 |
| Toplam | 113.614 | 97.788 |
| Diğer duran varlıklar: | | |
| KDV alacakları | 3.071 | 2.324 |
| Diğer | 1.639 | 957 |
| Toplam | 4.710 | 3.281 |
| Diğer kısa vadeli yükümlülükler: | | |
| Ödenecek vergi ve fonlar | 5.386 | 6.689 |
| Gizem Frit satın alımından doğan koşullu yükümlülükler (Not 5) | 4.239 | 4.156 |
| Gider tahakkukları | 705 | 2.407 |
| Organize sanayi bölgesi yükümlülükleri | - | 3.273 |
| Toplam | 10.330 | 16.525 |
| Diğer uzun vadeli yükümlülükler: | | |
| Gizem Frit satın alımından doğan koşullu yükümlülükler (Not 5) | - | 7.544 |
| Toplam | - | 7.544 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Kısa vadeli banka kredileri | 944.129 | 981.686 |
| Faktoring ve leasing borçları | 36.202 | 21.850 |
| Ara toplam | 980.331 | 1.003.536 |
| Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri | 317.783 | 232.312 |
| Toplam kısa vadeli borçlanmalar | 1.298.114 | 1.235.848 |
| Uzun vadeli banka kredileri | 1.039.019 | 936.390 |
| Faktoring ve leasing borçlanmaları | 90 | 4.878 |
| Toplam uzun vadeli borçlanmalar | 1.039.109 | 941.268 |

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa dönemde sınıflandırılan 523.087 TL (2015: 689.402 TL)'lik Amerikan Doları para biriminde, 200.335 TL (2015: 108.038 TL)'lik Avro para biriminde Eximbank kredileri bulunmaktadır.

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | | 2015 | |
|--|--|------------------|--|----------------|
| | Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı % | TL | Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı % | TL |
| Kısa vadeli banka kredileri: | | | | |
| ABD Doları kredileri | 1,80 | 585.947 | 1,55 | 742.355 |
| Avro kredileri | 1,24 | 261.019 | 1,83 | 208.844 |
| TL kredileri | 16,05 | 97.163 | 11,29 | 30.487 |
| Toplam | | 944.129 | | 981.686 |
| Kısa vadeli faktöring borçları: | | | | |
| TL faktöring borçlar | | 30.042 | | 21.850 |
| ABD Doları faktöring borçlar | | 6.160 | | - |
| Toplam | | 36.202 | | 21.850 |
| Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı: | | | | |
| ABD Doları kredileri | 4,85 | 219.030 | 4,29 | 157.394 |
| Avro kredileri | 3,38 | 96.977 | 3,24 | 74.918 |
| TL kredileri | 13,15 | 1.776 | - | - |
| Toplam | | 317.783 | | 232.312 |
| Uzun vadeli banka kredileri: | | | | |
| ABD Doları kredileri | 5,62 | 670.583 | 5,60 | 620.873 |
| Avro kredileri | 3,55 | 312.602 | 3,58 | 315.517 |
| TL kredileri | 10,17 | 55.834 | - | - |
| Toplam | | 1.039.019 | | 936.390 |
| Uzun vadeli faktöring borçları: | | | | |
| TL faktöring borçlar | | 90 | | 4.878 |
| Toplam | | 90 | | 4.878 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

| | 2016 | | 2015 | |
|----------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | Makul değer | Kayıtlı değer | Makul değerler | Kayıtlı değer |
| ABD Doları kredileri | 1.513.449 | 1.477.500 | 1.551.594 | 1.533.823 |
| Avro kredileri | 742.503 | 705.085 | 611.982 | 599.277 |
| TL kredileri | 161.643 | 154.638 | 44.016 | 44.016 |
| Toplam | 2.417.595 | 2.337.223 | 2.207.592 | 2.177.116 |

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde seviye 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Uzun vadeli finansal borçlanmaların geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

| | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|------------------|----------------|
| 1-2 yıl içinde ödenecekler | 303.940 | 191.139 |
| 2-3 yıl içinde ödenecekler | 219.495 | 233.502 |
| 3-4 yıl içinde ödenecekler | 139.584 | 142.840 |
| 4 yıl ve sonrasında ödenecekler | 376.090 | 373.787 |
| Toplam | 1.039.109 | 941.268 |

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 247.125 TL'dir (31 Aralık 2015: 262.559 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + % 3,10 ile + % 3,50 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2015: + %3,10 ile + %3,25).

NOT 20 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

| | 2016 | | 2015 | |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | Varlık | Yükümlülük | Varlık | Yükümlülük |
| Riskten korunma amaçlı | 2.554 | - | 413 | 1.454 |
| Alım-satım amaçlı | 136 | 2.790 | 7.311 | 817 |
| Toplam | 2.690 | 2.790 | 7.724 | 2.271 |

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

| | 2016 | | 2015 | |
|---------------------------|----------------|--------------------------------|----------------|----------------------------|
| | Kontrat tutarı | Gerçeğe Uygun Değer Yükümlülük | Kontrat tutarı | Gerçeğe Uygun Değer Varlık |
| Faiz oranı swap işlemleri | 56.429 | (2.554) | 44.767 | (1.041) |

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %0,90 ile %16,05 arasında değişmektedir (2015: %1,62 ile %5,60). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

| | % Hisse | 2016 | % Hisse | 2015 |
|-----------------------------|------------|------------------|------------|----------------|
| A.R.D Holding A.Ş. | 33 | 334.483 | 33 | 287.793 |
| Atlantik Holding A.Ş. | 33 | 334.483 | 33 | 287.793 |
| N.D.Ç Holding A.Ş. | 33 | 334.482 | 33 | 287.791 |
| Diğer | 1 | 2 | 1 | 1 |
| | 100 | 1.003.450 | 100 | 863.378 |
| Ödenmemiş sermaye | | (35.018) | | - |
| | | 968.432 | | 863.378 |
| Sermaye düzeltmesi farkları | | (10.406) | | (10.406) |
| Toplam sermaye | | 958.026 | | 852.972 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Beheri 0,01 TL olan 100.345.000.000 adet hisse (2015: 86.337.823.914) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur. Bilanço tarihi itibarıyla ödenmiş sermaye tutarı 968.432 TL'dir.

23 Aralık 2015 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile, TTK'nın 462. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamının sermayeye eklenmesi suretiyle (sadece iç kaynaklardan) 13.098 TL'den 863.378 TL'ye artırılan sermaye, 14 Ocak 2016 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurul toplantısında alınan sermaye artırım kararı ile 1.003.450 TL'ye artırılmıştır. Taahhüt edilen 105.054 TL'nin tamamı nakit olarak ödenmiştir. Sermaye artırımını 22 Şubat 2016 tarihinde tescil edilmiştir.

Geçmiş yıllar karları ve Yasal Yedekler

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtımına açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde Akkök'ün MSUGT finansal tablolarına göre dönem karı ve geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------|---------------|---------------|
| Yasal yedekler | 7.516 | 6.549 |
| Geçmiş yıllar zararları | - | (1.684) |
| Dönem net karı | 75.827 | 21.035 |
| Toplam | 83.343 | 25.900 |

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağıli ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağıli ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Akkim ve Aksa'dır. Söz konusu bağıli ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

| 2016 | Kontrol gücü olmayan paylar | Varlıklar | Yükümlülükler | Satış gelirleri | Net dönem karı/(zararı) |
|---------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|-------------------------|
| Akış | %68,47 | 1.166.896 | 812.066 | 78.563 | (2.152) |
| Akkim | %58,00 | 953.147 | 720.008 | 641.102 | 13.282 |
| Aksa | %60,41 | 2.632.970 | 1.383.268 | 1.954.385 | 125.747 |
| Toplam | | 4.753.013 | 2.915.342 | 2.674.050 | 136.877 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

| 2015 | Kontrol gücü olmayan paylar | Varlıklar | Yükümlülükler | Satış gelirleri | Net dönem karı |
|---------------|-----------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| Akiş | %68,47 | 1.121.526 | 736.623 | 89.826 | 72.385 |
| Akkim | %58,00 | 806.220 | 579.170 | 564.028 | (693) |
| Aksa | %60,41 | 2.254.075 | 1.005.479 | 2.030.006 | 199.466 |
| Toplam | | 4.181.821 | 2.321.272 | 2.683.860 | 271.158 |

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**a) Hasılat**

| | 2016 | 2015 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| Yurt içi satışlar | 1.768.148 | 1.901.293 |
| Yurt dışı satışlar | 973.579 | 987.055 |
| Eksi: Satıştan iadeler (-) | (12.143) | (16.269) |
| Eksi: Satış iskontoları (-) | (112.096) | (182.635) |
| Net satış gelirleri | 2.617.488 | 2.689.444 |

b) Satışların maliyeti

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti | 1.603.134 | 1.700.967 |
| İşçilik gideri | 133.011 | 112.505 |
| Amortisman ve itfa payları | 118.053 | 107.512 |
| AVM maliyetleri | 25.900 | 23.922 |
| Diğer | 95.040 | 145.494 |
| Toplam | 1.975.138 | 2.090.400 |

NOT 23 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ**a) Genel yönetim giderleri**

| | 2016 | 2015 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Personel giderleri | 63.713 | 54.926 |
| Danışmanlık ve müşavirlik giderleri | 24.723 | 25.939 |
| Çeşitli vergi giderleri | 11.475 | 7.814 |
| Bağış ve yardımlar | 9.045 | 4.212 |
| Bilgi-işlem ve iletişim giderleri | 6.880 | 6.597 |
| Amortisman gideri | 5.996 | 5.353 |
| Kira giderleri | 3.470 | 2.550 |
| Büro giderleri | 2.851 | 2.623 |
| Seyahat giderleri | 1.491 | 1.949 |
| Diğer | 22.012 | 17.080 |
| Toplam | 151.656 | 129.043 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)**b) Pazarlama giderleri**

| | 2016 | 2015 |
|--------------------|---------------|---------------|
| İhracat giderleri | 21.337 | 29.044 |
| Komisyon giderleri | 18.440 | 6.530 |
| Personel giderleri | 17.845 | 15.714 |
| Nakliye giderleri | 4.146 | 8.156 |
| Seyahat giderleri | 2.626 | 2.281 |
| Kira giderleri | 1.623 | 1.165 |
| Reklam giderleri | 965 | 1.565 |
| Sigorta giderleri | 849 | 1.115 |
| Diğer | 7.638 | 8.073 |
| Toplam | 75.469 | 73.643 |

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler**

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı | 223.301 | 155.052 |
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı geliri | 28.251 | 24.786 |
| Konusu kalmayan karşılıklar | 2.736 | 3.495 |
| Diğer | 14.674 | 10.980 |
| Toplam | 268.962 | 194.313 |

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

| | 2016 | 2015 |
|---|----------------|----------------|
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı | 153.540 | 110.149 |
| Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri | 18.605 | 22.109 |
| Karşılık giderleri | 2.167 | 3.347 |
| Vergi cezası | 350 | 6.695 |
| Diğer | 4.649 | 4.982 |
| Toplam | 179.311 | 147.282 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler**

| | 2016 | 2015 |
|------------------------------------|---------------|----------------|
| Sabit kıymet satış karı (*) | 78.960 | 104.700 |
| Temettü gelirleri | 657 | 921 |
| SAF GYO ek hisse alış karı (Not 8) | - | 9.125 |
| Finansal varlık satış karı | - | 132 |
| Toplam | 79.617 | 114.878 |

(*) Sabit kıymet satış karı'nın 77.978 TL'lik kısmı Çerkezköy, Üsküdar ve Bozüyük arsa, bina ve sabit kıymet satış karından oluşmaktadır.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

| | 2016 | 2015 |
|--|----------|--------------|
| Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü | - | (166) |
| Toplam | - | (166) |

NOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti | 1.689.209 | 1.802.122 |
| Personel giderleri | 216.835 | 185.147 |
| Amortisman giderleri | 128.399 | 118.229 |
| AVM maliyetleri | 25.900 | 23.922 |
| Satılan konut maliyetleri | 206 | 5.590 |
| Diğer | 157.019 | 169.325 |
| Toplam | 2.217.568 | 2.304.335 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ**a) Finansman gelirleri**

| | 2016 | 2015 |
|--------------------------|----------------|----------------|
| Kur farkı karı | 410.575 | 293.844 |
| Faiz geliri | 32.873 | 33.741 |
| Türev finansal araç karı | - | 45.342 |
| Toplam | 443.448 | 372.927 |

b) Finansman giderleri

| | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|------------------|------------------|
| Kur farkı zararı | (668.872) | (492.765) |
| Faiz gideri | (64.614) | (99.420) |
| Türev finansal araç zararı | (10.220) | (9.463) |
| Toplam | (743.706) | (601.648) |
| Finansman giderleri, net | (300.258) | (228.721) |

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

| | 2016 | 2015 |
|---|--------------|---------------|
| Dönem karı vergi yükümlülükleri | 63.594 | 67.451 |
| Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi | (53.947) | (50.320) |
| Dönem karı vergi yükümlülükleri, net | 9.647 | 17.131 |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

| | 2016 | 2015 |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|
| Cari dönem kurumlar vergisi | (63.594) | (67.451) |
| Ertelenmiş vergi gideri | (3.472) | 1.720 |
| Toplam vergi gideri, net | (67.066) | (65.731) |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalasılmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

| | Geçici Farklar | | Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü) | |
|--|----------------|-----------|--|-----------------|
| | 2016 | 2015 | 2016 | 2015 |
| Yatırım teşvikleri | 51.730 | 49.795 | 10.346 | 9.959 |
| Çalışanlara sağlanan faydalar | 39.230 | 35.905 | 7.846 | 7.181 |
| Kullanılabilir geçmiş dönem zararları | 610 | 4.075 | 122 | 815 |
| Şüpheli alacak karşılığı | 540 | 7.385 | 108 | 1.477 |
| Türev finansal araçlar | 235 | - | 47 | - |
| Stok değer düşüklüğü | - | 10.040 | - | 2.008 |
| Diğer | 5.810 | 3.185 | 1.162 | 637 |
| Ertelenmiş vergi varlıkları | | | 19.631 | 22.077 |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar | (193.705) | (179.235) | (38.741) | (35.847) |
| Türev finansal araçlar | - | (5.600) | - | (1.120) |
| Ticari borçlar | (2.905) | (2.190) | (581) | (438) |
| Stok değer düşüklüğü | (1.155) | - | (231) | - |
| Diğer | - | (260) | - | (52) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü | | | (39.553) | (37.457) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net | | | (19.922) | (15.380) |

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

| | 2016 | 2015 |
|--|-----------------|-----------------|
| Ertelenmiş vergi varlıkları | 12.405 | 10.956 |
| Ertelenmiş vergi yükümlülükleri | (32.327) | (26.336) |
| Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net | (19.922) | (15.380) |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|--|---------------|---------------|
| 1 Ocak | 15.380 | 4.446 |
| Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net | 3.472 | (1.720) |
| Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar | 1.070 | 223 |
| Bağlı ortaklık satın alımdan kaynaklanan | - | 12.431 |
| 31 Aralık itibarıyla bakiyeler | 19.922 | 15.380 |

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---|-----------------|-----------------|
| Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar | 138.816 | 149.703 |
| Grup'un beklenen vergi gideri (%20) | (27.763) | (29.941) |
| Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş zararlar | (20.308) | (1.247) |
| Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi | (31.220) | (34.481) |
| Kanunen kabul edilmeyen giderler | (2.407) | (5.589) |
| Vergiden istisna diğer gelirler | 15.741 | 7.437 |
| Diğer | (1.109) | (1.910) |
| Grup'un cari dönem vergi gideri | (67.066) | (65.731) |

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

| Geçerlilik tarihi | 2016 | 2015 |
|-------------------|---------------|---------------|
| 2017 | 19.261 | 19.261 |
| 2018 | 20.327 | 20.327 |
| 2019 | 16.704 | 16.704 |
| 2020 | 9.005 | 9.005 |
| 2021 | 4.815 | - |
| Toplam | 70.112 | 65.297 |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

29.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş. tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2016 itibarıyla ABD Doları kuru 3,5192 TL, Avro kuru 3,7099 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2015: ABD Doları 2,9076 TL, Avro 3,1776 TL).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|------------------------------|--------------------|--------------------|
| Varlıklar | 1.505.571 | 1.206.980 |
| Yükümlülükler (-) | (2.780.344) | (2.498.326) |
| Net bilanço pozisyonu | (1.274.773) | (1.291.346) |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

| | 2016 | | Diğer yabancı para | Toplam |
|-----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | ABD Doları | Avro | | |
| Varlıklar: | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 456.243 | 34.510 | 6.305 | 497.058 |
| Finansal yatırımlar | 35.317 | - | - | 35.317 |
| Ticari alacaklar | 768.681 | 97.709 | 641 | 867.031 |
| Diğer varlıklar | 106.075 | 90 | - | 106.165 |
| Toplam varlıklar | 1.366.316 | 132.309 | 6.946 | 1.505.571 |
| Yükümlülükler: | | | | |
| Kısa vadeli finansal borçlanmalar | 811.137 | 357.996 | - | 1.169.133 |
| Uzun vadeli finansal borçlanmalar | 670.673 | 312.602 | - | 983.275 |
| Ticari borçlar | 489.443 | 56.979 | 576 | 546.998 |
| Diğer yükümlülükler | 73.364 | 7.575 | - | 80.939 |
| Toplam yükümlülükler | 2.044.617 | 735.152 | 576 | 2.780.345 |
| Yabancı para net pozisyonu | (678.301) | (602.843) | 6.370 | (1.274.773) |

| | 2015 | | Diğer yabancı para | Toplam |
|-----------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| | ABD Doları | Avro | | |
| Varlıklar: | | | | |
| Nakit ve nakit benzerleri | 464.279 | 54.420 | 34.371 | 553.070 |
| Ticari alacaklar | 425.127 | 134.395 | 93 | 559.615 |
| Diğer varlıklar | 91.999 | 2.296 | - | 94.295 |
| Toplam varlıklar | 981.405 | 191.111 | 34.464 | 1.206.980 |
| Yükümlülükler: | | | | |
| Kısa vadeli finansal borçlanmalar | 907.965 | 283.762 | - | 1.191.727 |
| Uzun vadeli finansal borçlanmalar | 625.751 | 315.517 | - | 941.268 |
| Ticari borçlar | 281.138 | 71.049 | 179 | 352.366 |
| Diğer yükümlülükler | 12.825 | 140 | - | 12.965 |
| Toplam yükümlülükler | 1.827.679 | 670.468 | 179 | 2.498.326 |
| Yabancı para net pozisyonu | (846.274) | (479.357) | 34.285 | (1.291.346) |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2016 ve 2015 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

| 2015 | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
|--|------------------------------------|-------------------------------------|
| ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü) | (67.830) | 67.830 |
| ABD Doları net etki-gelir / (gider) | (67.830) | 67.830 |
| Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık / (yükümlülüğü) | (60.284) | 60.284 |
| Avro net etki-gelir / (gider) | (60.284) | 60.284 |
| 2015 | Yabancı paranın değer kazanması | Yabancı paranın değer kaybetmesi |
| ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü) | (84.627) | 84.627 |
| ABD Doları net etki-gelir / (gider) | (84.627) | 84.627 |
| Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık / (yükümlülüğü) | (47.936) | 47.936 |
| Avro net etki-gelir / (gider) | (47.936) | 47.936 |

29.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2016 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 2.472 TL (2015: 2.627 TL) daha düşük / yüksek olacaktır.

29.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmemektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Şirket'in vadesiz ve 3 ay'dan kısa vadeli mevduatlarının bulunduğu bankaların Fitch derecelendirme skorları F3 - B aralığındadır.

| 2016 | Ticari ve diğer alacaklar İlişkili taraf | Diğer taraf | Bankalardaki mevduat |
|---|---|----------------|-------------------------|
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) | 139.084 | 960.530 | 756.594 |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 409.872 | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 139.084 | 860.832 | 756.594 |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 348.331 | - |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 96.093 | - |
| - Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 57.936 | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri | - | 3.605 | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 68.231 | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (64.626) | - |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 3.605 | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

| 2015 | Ticari ve diğer alacaklar | | Bankalardaki mevduat |
|---|---------------------------|----------------|----------------------|
| | İlişkili taraf | Diğer taraf | |
| Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D) | 128.107 | 727.490 | 673.983 |
| Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 250.898 | - |
| A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri | 128.107 | 656.349 | 673.983 |
| - Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 220.432 | - |
| B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri | - | 63.826 | - |
| - Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 26.058 | - |
| C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri | - | 7.315 | - |
| - Vadesi geçmiş (brüt defter değeri) | - | 67.428 | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | (60.113) | - |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | 7.315 | - |
| - Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri) | - | - | - |
| - Değer düşüklüğü (-) | - | - | - |
| - Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı | - | - | - |
| D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar | - | - | - |

29.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2016:

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|----------------------------|------------------|--|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | | | | | | |
| Borçlanmalar | 2.337.223 | 2.552.991 | 579.099 | 806.715 | 901.056 | 266.121 |
| Ticari borçlar | 611.803 | 614.722 | 366.345 | 248.377 | - | - |
| İlişkili taraflara borçlar | 26.948 | 26.948 | 19.236 | 7.712 | - | - |
| Toplam | 2.975.974 | 3.194.661 | 964.680 | 1.062.804 | 901.056 | 266.121 |

| Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler) | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|---|---------------|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | | | |
| Türev nakit çıkışları | 2.790 | 2.790 | 1.653 | - | 1.137 | - |

2015:

| Sözleşme uyarınca vadeler | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV) | 3 aydan kısa (I) | 3-12 ay arası (II) | 1-5 yıl arası (III) | 5 yıldan uzun (IV) |
|----------------------------|------------------|--|------------------|--------------------|---------------------|--------------------|
| | | | | | | |
| Borçlanmalar | 2.177.116 | 2.329.238 | 492.150 | 761.673 | 686.020 | 389.395 |
| Ticari borçlar | 375.291 | 376.871 | 268.362 | 108.509 | - | - |
| İlişkili taraflara borçlar | 69.214 | 69.214 | 9.934 | 36.023 | 15.706 | 7.551 |
| Toplam | 2.621.621 | 2.775.323 | 770.446 | 906.205 | 701.726 | 396.946 |

| Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler) | Defter değeri | Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı | 3 aydan kısa | 3-12 ay arası | 1-5 yıl arası | 5 yıldan uzun |
|---|---------------|--|--------------|---------------|---------------|---------------|
| | | | | | | |
| Türev nakit çıkışları | 2.271 | 2.271 | 463 | 1.808 | - | - |

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

29.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

| | 2016 | 2015 |
|---|------------------|------------------|
| Toplam borçlar | 2.975.974 | 2.598.364 |
| Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 6) | (713.092) | (645.036) |
| Eksi: kısa vadeli finansal yatırımlar | (43.800) | - |
| Net borç | 2.219.082 | 1.953.328 |
| Toplam özkaynak | 2.070.600 | 1.999.116 |
| Toplam kaynak | 4.289.682 | 3.952.444 |
| Net borç / toplam kaynak oranı (%) | 52 | 49 |

29.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 19).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

| 2016 | Seviye 1 | Seviye 2 | Seviye 3 |
|------------------------------------|--------------|--------------|------------|
| Satılmaya hazır finansal varlıklar | 8.915 | - | 226 |
| Türev finansal varlıklar | - | 2.690 | - |
| Toplam varlıklar | 8.915 | 2.690 | 226 |

| 2015 | Seviye 1 | Seviye 3 |
|------------------------------------|--------------|--------------|
| Satılmaya hazır finansal varlıklar | 8.648 | 226 |
| Türev finansal varlıklar | - | 7.724 |
| Toplam varlıklar | 8.648 | 7.724 |

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

SAF GYO'nun 27 Aralık 2016 tarihindeki ve Akiş'in 28 Aralık 2016 tarihindeki olağanüstü genel kurul toplantılarında alınan kararlar uyarınca; SAF GYO'nun tüm aktif ve pasif malvarlığıyla birlikte bir bütün olarak Akiş GYO tarafından devralınması suretiyle SAF GYO ile Akiş GYO'nun, Akiş GYO bünyesinde birleşmesine karar verilmiştir. Birleşme işlemi 18 Ocak 2017 tarihinde tescil edilerek, SAF GYO A.Ş. tasfiyesiz infisah etmiştir.

Adresler

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez
Taşköprü Merkez Mahallesi, Merkez
Mahallesi Yalova-Kocaeli Yolu Caddesi No:
34 Taşköprü, 77040 Taşköprü Belediyesi/
Çiftlikköy/Yalova,
T: 0226 353 25 45 F: 0226 353 33 07
www.aksa.com aksa@aksa.com

Fabrika

Taşköprü Merkez Mahallesi, Merkez
Mahallesi Yalova-Kocaeli Yolu Caddesi No:
34 Taşköprü, 77040 Taşköprü Belediyesi/
Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 353 25 45 F: 0226 814 1855

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. Akhan No:15 34437
Gümüşsuyu/İstanbul
T: 0212 381 71 00 / 0212 258 31 22
F: 0212 259 12 92
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Ak-Kim Kimya Yalova İnorganik Tesisler:

Merkez Mahallesi Ak-Kim Sokak No:7
Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 F: 0226 353 25 39

Ak-Kim Kimya Yalova Organik Tesisler:

Merkez Mahallesi Fabrikalar Caddesi No:8
Taşköprü, Çiftlikköy/Yalova
T: 0226 815 33 00 Faks: 0226 353 25 39

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 73 55
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Ege Plaza Konya Yolu Mevlana Bulvarı
No: 182/B Kat: 6 D: 23 06530
Balgat / Çankaya / Ankara
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.
Trafo Tesisleri No:72 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri
PK 160 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

SEPAŞ-Sakarya Elektrik

Perakende Satış A.Ş.

Merkez
Orhangazi Cd. Trafo Tesisleri No:71
Maltepe Mh. 54100 Sakarya
www.sepas.com.tr info@sepas.com.tr

İrtibat Bürosu

Asya İş Merkezi Karabaş Mh. Hafız Selim
Sk. D-100 Karayolu Üzeri No:14 Ofis: 26-27
İzmit Kocaeli
T: 444 5 186 F: 0262 322 8840

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 11 K: 4-5-6
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 0100 F: 0212 393 01 07
www.akisgmy.com info@akisgmy.com

Akmerkez Gayrimenkul

Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170
F: 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170 - 0212 282 1128
F: 0212 282 0612
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 292 1366-67

TEKSTİL

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4th Industrial Zone, Plot: 19
(Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
T:+203 459 4850/51 F: +203 459 7431

DESTEK HİZMETLER

Akmerkez Lokantacılık

Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 1616 F: 0212 282 1334

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 393 0078
www.akpa.com.tr akpa@akpa.com.tr

Aktek Bilgi İletişim

Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa
Kampüsü
Teknopark D2 Blok Esener - İstanbul
T: 0212 393 00 90 F: 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 Kat: 1
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 0111 F: 0212 393 0011
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr

Akkök Holding A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: 0 212 393 01 01 Faks: 0 212 393 01 12
www.akkok.com.tr