

Akkök Holding A.Ş.

2015 Raporu



AKKÖK
HOLDİNG

İÇİNDEKİLER

Giriş

- 02 Bir Bakışta Akkök
- 04 Hakkımızda
- 06 Başlıca Finansal Göstergeler
- 08 Tarihçe ve Gelişim

Yönetim

- 16 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 20 İcra Kurulu
- 22 2015 Akkök Yönetim Kurulu

2015 Yılı Faaliyetleri

Kimya

- 24 Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- 28 DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- 32 Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Enerji

- 36 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 42 AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 44 SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- 48 SEPAŞ Enerji Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Gayrimenkul

- 52 Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 56 Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 62 SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 68 Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.

Tekstil

- 70 Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Hizmetler

- 72 Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- 74 Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.
- 76 Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- 77 Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- 79 Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Akkök Holding A.Ş.

- 82 İnsan Kaynakları
- 88 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 90 Sürdürülebilirlik
- 99 Finansal Tablolar
- 168 Adresler

**DOĞRU YATIRIMLAR,
İSTİKRARLI İLERLEYİŞ...
KİMYA, ENERJİ VE
GAYRİMENKUL SEKTÖRLERİNDE
STANDARTLARI YÜKSELTEN
HİZMET VE ÜRÜNLERİMİZLE
GELECEĞE YATIRIM YAPIYORUZ.**

Bir Bakışta Akkök

TOPLAM

3.1 MİLYAR ABD DOLARI KOMBİNE CİRO.

AKKÖK HOLDİNG

- ▶ 1952 yılında Raif Dinçkök tarafından Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları kuruldu
- ▶ 62 yıl sonra bugün kimya, enerji, gayrimenkul sektörlerine odaklanarak 18 şirketi ve 5.000'in üzerinde çalışanı bünyesinde barındırır hale geldi
- ▶ 2015 yılında toplam 3.1 milyar ABD Doları tutarında kombine ciroya ulaştı

GRUP ŞİRKETLERİ KİMYA AKSA

- ▶ Akkök Holding bünyesinde 1968 yılında kuruldu.
- ▶ %100 Türk sermayesiyle 315 bin ton/yıl kapasiteyle üretim
- ▶ Yaklaşık 502 bin m²'lik kurulu alan
- ▶ Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisi
- ▶ %17'lik pazar payıyla dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi.

AK-KİM

- ▶ Toplam 800 bin tonluk üretim kapasitesi
- ▶ İştiraklerle beraber 5 farklı lokasyonda 400 bin m²'lik bir alanda üretim
- ▶ Yurt dışında beş kıtada, 50'den fazla ülkeye yayılmış olan ihracat
- ▶ Toplam 800 çalışan
- ▶ Yalova'nın tek Ar-Ge Merkezi olan Ak-Kim Ar-Ge birimlerinde 50'ye yakın çalışan

GİZEM FRİT

- ▶ Gizem Frit, 1979 yılında kurularak ilk frit üretimine başladı
- ▶ Pigment üretimini 1985 yılında, Elektrostatik Toz Üretimini 1990 yılında, seramik frit üretimini 2008 yılında ve ilk emaye frit ihracatını da 1995 yılında gerçekleştirdi
- ▶ Akkök Holding bünyesine 2015 yılında katıldı.
- ▶ 120 bin Ton/Yıl kapasite ile üretim
- ▶ 60 bin m²'lik alanda, 30 bin m² kapalı fabrika sahası
- ▶ %11'lik pazar payı ile Dünya'nın 2. büyük Emaye Frit üreticisi
- ▶ Uluslararası pazarda kabul görmüş emaye, seramik, pigment ve non-stick kaplamalar

- ▶ 1.000'den fazla ürün çeşidi
- ▶ Beş kıtada, 55 ülkeye ihracat
- ▶ Son 4 yıldır üst üste sektöründe en yüksek ihracat rakamına ulaşarak IMMIB Sektörel İhracat 1.ligi ödülü

DOWAKSA

- ▶ The Dow Chemical Company firmasının iştiraki Dow Europe Holding B.V.'nin %50'lik hisseye sahip olduğu bir ortak girişim
- ▶ Hammaddesi karbon elyaf olan kompozit endüstrisine sunulan geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet çözümleri
- ▶ %100 Türk mühendislerinin geliştirdiği ileri teknoloji
- ▶ Güçlü üretim ağı ve gelişmiş üretim altyapısı

ENERJİ AKENERJİ

- ▶ Akkök Holding ve Çek enerji şirketi CEZ Group arasındaki güç birliği
- ▶ Yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi
- ▶ 388 MW yenilenebilir olmak üzere 2015 yıl sonu itibarıyla 1292 MW kurulu güç
- ▶ Enerji Ticaretinde 10,7 TWh satış hacmi

EGEMER

- ▶ Akenerji'nin en büyük yatırımı
- ▶ 904 MW kapasiteli Erzincan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali
- ▶ Tek başına Türkiye elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılayabilecek bir kapasite
- ▶ 2014 yılının 3. çeyreğinde devreye alındı

AKCEZ

- ▶ Türkiye'nin lider sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa'nın önde gelen enerji şirketlerinden CEZ Group'unun oluşturduğu ortak bir girişim
- ▶ Elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü konum
- ▶ Donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları
- ▶ Sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışı

SEDAŞ

- ▶ Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan 19.421 kilometrekarelik yüzölçümü üzerinde, toplam 4 il, 45 ilçe, 47 Belediye, 1.441 köyde, 3.384.719 nüfusa 24 saat kesintisiz olarak enerji dağıtım hizmeti
- ▶ Toplam kurulu gücü 3.050 MVA (Mega-Volt-Amper) ve Puant Gücü 1.825 MW
- ▶ Teknolojiyi de takip ederek ileriye dönük plan ve projeler
- ▶ Çağın gerektirdiği hızda ve modern işletmecilik

SEPAŞ ENERJİ

- ▶ Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli ve Gebze’de, bölgenin son tedarikçi konumundaki Elektrik Perakende Satış Şirketi
- ▶ Tüm Türkiye’de faaliyet göstererek, 1.5 milyon müşteriye elektrik satışı yapılması
- ▶ Faaliyetlerinin güçlendirilmesi, dağıtım kanallarının geliştirilmesi ve reklam kanallarının kullanımı yönünde çalışmalar
- ▶ Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin getirdiği güç ve güvenilirlik.

HİZMETLER

AKMERKEZ LOKANTACILIK

- ▶ Paper Moon’da şıklık ve rahatlığı bir arada sunan atmosfer
- ▶ İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasında bir şehir klasiği
- ▶ Yemek ve servis kalitesinde dünya standartları
- ▶ Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı

AKASYA ÇOCUK DÜNYASI

- ▶ 14 ülke ve 17 şehirde faaliyet gösteren KidZania’nın Türkiye’deki lisans haklarının sahibi
- ▶ Çocuklar için 60’ı aşkın faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90’dan fazla rol alma imkanı
- ▶ 9.900 m² alan konumu

AK-PA

- ▶ Beş kıtada 70’i aşkın ülkeye ihracat (akrilik elyaf, karbon elyaf, inorganik ve organik kimyasal maddeler ve frit)
- ▶ Elyaf ve ve iplik grubu (polyester, polyamide, viskon, pamuk) ürünleriyle pazardaki marka gücü
- ▶ Türkiye’nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında

AKTEK

- ▶ Bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamalar
- ▶ Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar
- ▶ Bilişim sektörünün öncü markalarından biri
- ▶ Yüksek hizmet standartları ve müşteri memnuniyeti

DİNKAL

- ▶ Sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında
- ▶ Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip
- ▶ Her müşteriye kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler
- ▶ Kaliteli hizmet standardı

GAYRİMENKUL AKIŞ GYO

- ▶ Akkök Holding’in, alışveriş merkezi yatırımı ve yönetimi alanındaki deneyim ve uzmanlığının bir eseri
- ▶ Dünya standartlarında yatırımlar
- ▶ Gayrimenkul sektöründe kalite ve güvenilirliğin öncüsü
- ▶ Farklılaşan projeler
- ▶ Alışveriş ve yaşam merkezi, konut, arsa ve fabrika binaları gibi farklı gayrimenkul yatırım seçenekleri sunan geniş bir portföy
- ▶ Proje portföyünü çeşitlendirecek stratejiler

AKMERKEZ GYO

- ▶ Yenilikçi bakış açısı, estetik ve konforlu bir alan
- ▶ Alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam merkezi
- ▶ Özgün tasarım ve sosyal ve kültürel etkinlikleri ile şehir hayatında canlılık
- ▶ Modern yaşamın sınırsız konfor anlayışı

SAF GYO

- ▶ Sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri
- ▶ Kaliteli yaşam tarzına odaklanan projeler

AK TURİZM

- ▶ Şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası’nda planlanan turizm yatırımları
- ▶ Şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları
- ▶ Şehrin ihtiyaçlarına, çevresel ve toplumsal koşullara özenli yaklaşım

Hakkımızda

KÖKLÜ BİRİKİM, FİNANSAL GÜÇ VE GÜVENİLİRLİĞİN TEMSİLCİSİ...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 63 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 18 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik, 315.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %17'sini karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

DowAksa, enerji, ulaşım ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlerle entegre karbon elyaf kompozit çözümleri sağlar. Şirket, performansı artırırken toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirir ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunar. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa, küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunur. DowAksa bugün karbon elyaf ve karbon elyaf ara malzemeler üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasında yer almaktadır. Aynı zamanda DowAksa, karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek Türk firmasıdır.

Uluslararası standartlardaki üretim tesisleriyle kimya sektörünün örnek kuruluşlarından biri olan Ak-Kim, yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; başta kimya, temizlik, tekstil, gıda, su arıtma, kağıt endüstrisi, ilaç ve inşaat olmak üzere farklı sanayi gruplarına yöneliktir.

Ak-Kim'in 500'ü aşkın kimyasal madde içeren zengin ürün yelpazesi, dünya pazarlarında rekabet gücünü artırmaktadır. Yurt dışında 5 kıtada, 55 ülkeye ihracat yapan Şirket, 2023 yılında minimum 1 milyar ABD Doları ciroya ulaşmayı hedeflemektedir. Dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini bünyesine katarak yeni bir pazara giren Ak-Kim, bu satınalma ile ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan emaye ve seramik frit üretimini eklemiştir. Ak-Kim, bir diğer inorganik büyüme atılımını ise 2013 yılında Feralco ile birlikte kurduğu Akferal'in bünyesinde gerçekleştirmiş ve Dostel Grubu'nun su arıtma kimyasalları bölümünü satın almıştır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akış'ın %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projelerini başarıyla yürütmektedir. Ayrıca Türkiye'de yeni bir iş modeli olarak Bağdat Caddesi üzerinde alışveriş merkezi yatırımlarına alternatif olarak, cadde mağazacılığı ve yatırımlarına yönelik projeler geliştirmektedir. Akış GYO, bu yatırımlarla artıracığı düzenli kira gelirleri ile ortaklarına düzenli temettü geliri sağlamayı hedeflemektedir. Akış GYO; doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmaya devam edecektir.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in bir diğer şirketi ise topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya Acıbadem, İstanbul'da Anadolu Yakası'na yeni bir soluk getirirken, Akasya Acıbadem'deki KidZania Çocuk Cumhuriyeti ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır.

1989'da, Akkök Şirketler Grubu'nda otoprodüktör grubu statüsünde faaliyetlerine başlayan Akenerji, 2005'ten itibaren serbest elektrik üretim şirketi olarak sektördeki varlığını sürdürmektedir. Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Group'un %50-%50 stratejik ortaklığındaki şirket, 2015 yıl sonu itibarıyla toplam 1292 MW kurulu gücü ile Türkiye'nin enerji ihtiyacının %3,1'ini tek başına karşılayacak kapasiteye sahiptir. Yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji toplam 388 MW kurulu güce sahip, 8 hidroelektrik ve bir rüzgâr santrali ile toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynakların payını %30'a çıkartmıştır. Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık Kemah Hidroelektrik Santrali projesi çalışmaları ise devam etmektedir.

Akkök Holding ve CEZ Group'un oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet veren Sepaş Enerji, görevli tedarik şirketi olarak Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli'de perakende elektrik satış lisansı ile de tüm Türkiye'de faaliyet gösterir. Sepaş Enerji 2015 yılında ortalama 867 MW portföye enerji tedarik ederek, 1.5 milyon müşteriye hizmet vermiştir. Sepaş Enerji'nin mevzuat gereği, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin 01.01.2016'da gerçekleşmesi gereken fiziki ayrışması, AKCEZ Yönetim Kurulu kararıyla 01.11.2015 tarihinde tamamlanmıştır.

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüz ölçümünde, 4 il, 45 ilçe, 47 Belediye, 1.441 köyde, 3.384.719 nüfusa enerji dağıtım hizmeti sunmaktadır.

"Sürdürülebilir Kalkınma" anlayışı, Akkök Holding'in gelecek perspektifi ve stratejilerinin oluşumunda önemli bir role sahiptir. Akkök Holding, 2012 yılında çevresel, sosyal, etik ve ekonomik alanlardaki performans ve uygulamalar hakkında detaylı bilgi içeren ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu hazırlamıştır. Rapor, uluslararası raporlama standartları GRI'a (Global Reporting Initiative) uygun olarak yapılmış ve C seviyesinde onay almıştır. 2013-2014 döneminde Akkök Holding, Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akış GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu ise G4 raporlama çerçevesinde hazırlayarak, yayınlanmıştır.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Holding, çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök Holding bünyesinde bugün toplamda 5.000'in üzerinde çalışan bulunmaktadır.

Başlıca Finansal Göstergeler*

İSTİKRARLI PERFORMANSINI 2015 YILINDA DA SÜRDÜREN AKKÖK GRUBU, 2015 YILINDA 185 MİLYON ABD DOLARI KONSOLİDE FVAÖK AÇIKLAMISITIR.

Net Satışlar

Kombine (Milyon ABD Doları)



%3 DÜŞÜŞ⁽¹⁾

Akkök Grubu, bir önceki yıla göre %3 düşüşle 3.053 milyon ABD Doları kombine net satış elde etmiştir.

⁽¹⁾ TRL bazındaki artış %21 olup kombine net satışlar 8.302 milyon TRL 'dir.

Net Satışlar

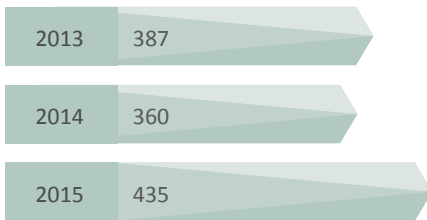
Konsolide UFRS (Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu, 2015 yılında 989 milyon ABD Doları konsolide net satış elde etmiştir.

FVAÖK

Kombine (Milyon ABD Doları)



%21 ARTIŞ⁽²⁾

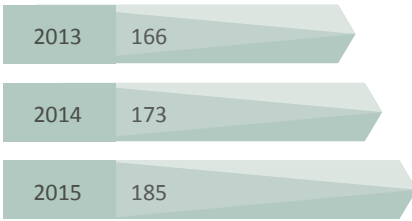
Akkök Grubu, 2015 yılında ABD Doları bazında %21 artışla 435 milyon ABD Doları FVAÖK açıklamıştır.

⁽²⁾ TRL bazındaki artış %50 olup kombine FVAÖK 1.184 milyon TRL 'dir.

⁽¹⁾ Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının Yasal Mali Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

FVAÖK

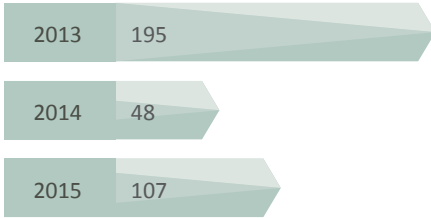
Konsolide UFRS (Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu, 2015 yılında 185 milyon ABD doları konsolide FVAÖK açıklamıştır.

Net Kâr

Kombine (Milyon ABD Doları)



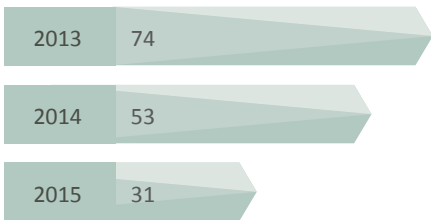
%121 ARTIŞ⁽³⁾

Akkök Grubu, 2015 yılında kombine bazda %121 artışla 107 milyon ABD Doları net kar elde etmiştir.

⁽³⁾ TRL bazındaki artış %175 olup kombine net kar 290 milyon TRL'dir.

Net Kâr

Konsolide UFRS (Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu, 2015 yılında konsolide bazda 31 milyon ABD Doları net kar elde etmiştir.

^(*) Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının Yasal Mali Tablolarına göre eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır

Tarihçe ve Gelişim

DÜNDEN BUGÜNE TÜRKİYE EKONOMİSİNE VE TOPLUMUNA DEĞER KATAN YATIRIMLAR...

1950'LER

Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

1960'LAR VE 1970'LER

1968 yılında Aksa, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1974 yılında Ak-Al Yalova Fabrikası faaliyetlerine başlarken, bir yıl sonra Dinarsu Çerkezköy Tesisleri devreye alınır. Dinkal A.Ş., 1976 yılında Ariş A.Ş. bünyesinde grup içinde sigortacılık faaliyetlerine başlar. Aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar. Aksa, aynı yıl ilk defa dış pazara açılır ve ilk ihracatını İtalya'ya gerçekleştirir. 1978'de Ak-Kim, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika inşaatını tamamlarken Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı işleme açar.

1980'LER

1980 yılında Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle kükürtdioksitten sodyummetabisülfite geçiş yapar. Bu geçişi takiben, 1.100 ton/yıl kapasiteli Çerkezköy fabrikası sodyummetabisülfid üretimi yapmak amacıyla Nisan ayında faaliyetlerine başlar. Bundan bir yıl sonra Ak-Kim, kendi teknolojisi ile persülfatlar üretir. Ak-Kim, 1982'de tekstil yumuşatıcısı ve ıslatıcısı tesisini devreye alır, iki yıl sonra ise sodyumtiyosülfat ve demirüçklörür üretimine başlar.

1982 yılında Ak-Al Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın Mart ayında Aksa, Eylül ayında Ak-Al İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim, metilaminler üretimine başlar.

1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. 1991 yılında Akenerji, 21 MW kurulu güce sahip olan Yalova Santrali'ni

devreye alırken, aynı yıl Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşır. 1992 yılında Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi ve Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi hayata geçirilir. Ak-Al Alaplı fabrikası, 1993 yılında kurularak üretime başlar. Aksu, aynı yılın Kasım ayında İMKB'ye kote olur, aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi de üretime başlar. Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim'in, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alması, Akkök Holding için 1993 yılının en önemli gelişmelerinden biri olur.

1995-1996

1995 yılında Ak-Kim, ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır. Aynı yıl Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne değer görülür. 1995'te ayrıca, Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi üretime başlar. 1996 yılında Akenerji 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini devreye alır ve böylece toplam kurulu gücünü 98 MW'a yükseltir. Aynı yıl Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1997-1999

Akenerji bünyesindeki 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali, 1997 yılında hayata geçirilir. 1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-Al Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın Temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. Ak-Kim polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirir. 2001 yılında Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-Al Santrali'ni devreye alır. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4

MW kurulu güce sahip iki ünitesi de aynı yıl işleme açılır. 2000 yılında Aksa, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye’de bir ilke imza atar. 2002 yılında Akenerji, Gürsu Santrali’nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini devreye alarak santralin toplam kapasitesini 15,6 MW’a çıkarır. Aynı yıl Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

2003-2004

Aksa Egypt’in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye’de atılır. Aynı yıl, Akenerji, 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batçim Santrali’ni faaliyete geçirir ve Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçilir. Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi devreye alınır ve Aksa, yeni yatırım planları için Fitco B.V.’yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı’na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim eder ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi’ni almaya hak kazanır.

2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu’na satılır. Aynı yılın Nisan ayında Akmerkez, İMKB’ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Egypt üretime başlar ve Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali’ni devreye alır. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding’in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış kurulur.

2006 yılında Ak-Kim, Türkiye’nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.’yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın Eylül ayında Paper Moon’un Ankara şubesi hizmete açılır.

2007

2007 yılında Ak-Kim, Pakistan’da faaliyet gösteren Sitara Chemicals firması için temel ve detay mühendislik çalışmalarını üstlendiği hidrojen peroksit tesisini hayata geçirir. Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalar.

Aktek kurulur ve Akış, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi satın alarak bünyesine katarken aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi’nin yapımı için protokol imzalanır. 2007 yılında Aksa, Capital dergisi tarafından

“Türkiye’nin En Sorumlu Şirketi” seçilir. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding’in katkılarıyla yayımlanır.

Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, 2007 yılından itibaren BIST’te işlem görmeye başlar.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması CEZ Group ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın yürüttüğü elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır. Akkök ve CEZ Group, Akenerji’de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzalar.

Ak-Kim, Suudi Arabistan’da faaliyet gösteren Jana ile Cristal firmalarına sırasıyla 50.000 ve 40.000 ton/yıl kapasiteli Klor Alkali tesislerini teslim eder. 2008 yılında ayrıca, Aksa KalDer’in Ulusal Kalite Büyük Ödülü’nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi’nin temel atma töreni yapılır.

2009

2009 yılında Akış, Akkoza Projesi’nde Garanti Koza ile Corio’nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi&Akbatı Residences’in %100 sahibi olur. 2008’de kurulan AKCEZ Konsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.’yi (SEDAŞ) ÖİB’den devralır. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir’in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali’ni devreye alırken, Aksa da 1.500 ton/yıl kapasiteli Karbon Elyaf Üretim Tesisi’ni hayata geçirir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi’ni alan Ak-Kim, aynı yıl Cargill’in “En İyi Tedarikçi” ödülüne de layık görülür. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova’da başlatılır.

2010

Akkök Holding’in bünyesinde bulunan tüm insan kaynakları departmanlarında yeniden yapılanma gerçekleştirilir. Holding’in tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarına yönelik Yetenek Yönetimi Süreci, söz konusu yapılanma ile birlikte hayata geçirilir. Ak-Kim, Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü çerçevesinde, “Yerlileştirme” kategorisinde “2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi” ödülünü almaya hak kazanır. 2010 yılında geçirdiği yapısal bir değişimle birlikte şirket logosu da yenilenen Ak-Kim, 1 Aralık 2010’a kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürünü için REACH kaydını tamamlar.

2010 yılında, karbon elyaf üretiminde 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattına sahip olan Aksa, 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hat için yatırım kararı verir. Yıl boyunca mevcut HES yatırımlarındaki çalışmalarına devam eden Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alır. Bunun yanı sıra Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alınır.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

2010 yılında ayrıca, Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

2011 yılında Aksa, kimya sektöründe dünyanın önemli oyuncularından Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar. 300 ton/yıl ek kapasiteli yatırımını tamamlayan Aksa'nın toplam karbon elyaf üretim kapasitesi 1.800 ton/yıla ulaşır.

Geliştirdiği 80'i aşkın yeni ürünü satışa sunan Ak-Kim, yeni ürün yelpazesıyla Uluslararası Tekstil Makineleri Fuarı'na (ITMA) katılarak ilk uluslararası fuar deneyimini yaşar. Ak-Kim, sodyummetabisülfid (SMBS) tesisine ek olarak 40.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir SMBS tesisini daha hayata geçirir. Aynı yıl Ak-Kim, Yunanistan'da faaliyet gösteren Kapachim firmasına anahtar teslimi kurduğu 3.300 ton/yıl kapasiteli hidroklorik asit tesisini teslim eder.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Bunun yanı sıra Şirket, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oskarı'nı almaya hak kazanır.

Akenerji'nin Hatay'ın Erzin ilçesindeki 904 MW kurulu güçteki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 651 milyon ABD dolarlık kredi finansmanı sağlanır.

Ayyıldız Rüzgar Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katılır.

Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi hizmete açılır. Akbatı Residences, "Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması"nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğeniyle iki ödül alır.

Akkök Holding tarafından 2008 yılında Yalova'da temelleri atılan Raif Dinçkök Kültür Merkezi tamamlanarak hizmete açılır.

2012

100 MW üretim kapasitesine sahip (kömür ve doğal gaz çift yakıtlı) iki faz halinde devreye girecek olan Aksa Enerji Santrali yatırımının birinci fazı Mart ayında tamamlanır ve devreye alınır. Aksa ile Dow Europe Holding B.V. arasında karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortak girişim "DowAksa" kurulur.

Akenerji bünyesindeki 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali hayata geçirilir. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç, Bulam ve Feke II HES ilave edilir. Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" alır. Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirilir.

2012 yılında Ak-Kim, Cezayir'in Oran şehrindeki klor alkali fabrikasına ek olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'lık demirüçklorür projesi için Temel ve Detay Mühendislik ve Satınalma Hizmeti (EPS) anlaşması imzalar.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru neticesinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır. Akiş GYO tüm aktif ve pasifleriyle Ak-Al'ı devralır. Akbatı AVYM, Cleaner Magazine Endüstriyel Temizlik Sektörü Ödülleri kapsamında "En Temiz Alışveriş Merkezi" ödülünü alır. Akbatı AVYM, MAPIC Awards 2012'de "En İyi Perakende&Eğlence Merkezi Geliştirme" (Best Retail&Leisure Development) kategorisinde finalist olur.

Akasya Acıbadem, The European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız alır ve "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçilir. Akasya Acıbadem Projesi'nin Koru ve Göl etapları, 2012 yılı içerisinde yerleşime açılır.

Akmerkez, IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödül alır. Aynı yıl Ak-Pa, İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket"e layık bulunur.

2012 yılında, Yalova Data Center hizmete açılır. Yalova'da faaliyette olan Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Projesi kapsamında, 2009-2012 eğitim öğretim döneminde toplam 10 binin üzerinde ilköğretim öğrencisine destek verilir. Yalova'da Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde Akkök Çocuk Şenliği gerçekleştirilir.

2013

Akkök

Ahmet Cemal Dördüncü, Akkök İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

Akkök Holding'in yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde, Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim

Ak-Kim, Avrupa'nın ikinci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak AKFERAL şirketini kurar. AKFERAL, ürünlerini Yalova'da bulunan Ak-Kim kimya tesislerinde üretir.

2013 yılında Ak-Kim T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan "Ar-Ge Merkezi" tescilini alır ve bu tescil ile Ak-Kim'in Ar-Ge'deki yetkinlikleri resmî düzeyde kabul edilir.

Ak-Kim, 19-20 Şubat 2013 tarihlerinde SGS firması tarafından gerçekleştirilen denetim sonrasında, sodyummetabisülfid (E223) ve sodyumhidrojensülfid (E222) ürünleri için "İyi Üretim Uygulamaları-GMP" belgesini almaya hak kazanır.

Ayrıca 11-16 Ağustos 2013 tarihleri arasında, Türkiye Kimya Derneği tarafından İstanbul'da düzenlenen 44. Dünya Kimya Kongresi'ne ana sponsor olur.

Aksa

Enerji santrali yatırımının ikinci fazı tamamlanır ve hayata geçirilir.

Aksa Akrilik, Ekonomi Bakanlığı'nın "10 yılda 10 dünya markası yaratmak" vizyonu ile yürüttüğü dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı Turquality Projesi'ne dâhil olur.

Aksa Akrilik, Ağustos 2013'ten bu yana %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile devralmak suretiyle birleşme çalışmalarını başlatır. İki şirketin birleşme işlemleri, 1 Kasım 2013 tarihi itibarıyla başlar, 31 Aralık 2013 tarihinde ise tescil edilir.

DowAksa

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar. Yapılan anlaşma doğrultusunda, HCC ve Rusnano Grubu iştiraki Altyapı ve Eğitim Programları Fonu (FIEP) ortak projesi olan NCC'ye yapılması planlanan yatırımlar şekillendirilir.

SEDAŞ

SEDAŞ, 2012 yılında başlattığı faaliyet araştırma projesini, 2013 başında SEPAŞ'ın kurulması ile hayata geçirir. 2013 yılı boyunca SEDAŞ, yalnızca dağıtım faaliyetlerine odaklanır ve master projesi olan OSOS projesini devreye alır. Kurulan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi ile sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesi sağlanır. SCADA Projesi'nin Kocaeli, Gebze ve Sakarya bölgelerine ait elektrik şebekesine ait uygulanması tamamlanırken, Bolu ve Düzce için de çalışmalar başlatılır.

Sepaş Enerji

Elektrik dağıtım şirketlerinin tamamının özelleşmesi sürecinde, serbest piyasanın oluşturulması amacıyla, Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında gerçekleşen hukuki ayırışma ile dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ayrıştırılır. 12 Kasım 2012 itibarıyla kurulan Sepaş Enerji, perakende satış faaliyetlerini üstlenir. SEDAŞ'tan ayrılan Sepaş Enerji, 2013 yılında ticari hayatta yerini alarak 1,5 milyon müşterisine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren fatura göndermeye başlar.

AKCEZ

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009'da gerçekleştiren özelleştirmeye devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu, sahibi olduğu Grup Şirketleri, SEDAŞ ve Sepaş Enerji'ye hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırır.

Akenerji

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'ne sekonder frekans kontrol hizmeti sağlayabilecek yatırım yapılır ve hayata geçirilir.

Akenerji'nin mevcut üretimini yanı sıra, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 900 milyon kWh elektrik satışı ile Şirket'e katma değer sağlar.

Sepaş Enerji ile 250 MW'lık kapasite tahsis opsiyon (Call Option) işlemi yapılır. Bu işlem, Türkiye'de elektrik kapasite satışı özelinde ilk opsiyon işlemidir.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen projeler hayata geçirilir.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlanır.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu 2012 dönemi için yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri; ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçer.

Bozüyük Santrali'nin atık su deşarjı ve hava emisyonu kapsamındaki Çevre İzni alınır.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen 2012 "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında, Akenerji Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde İkincilik Ödülü'nü, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü kategorisinde ise Üçüncülük Ödülü'nü almaya hak kazanır.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş.'nin Hatay-Erzin'de yaptırdığı Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nin inşaatı tamamlanır ve okul, yeni öğrenim döneminde kapılarını açar.

Akiş GYO

Akiş, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

11 Mart 2013 tarihinde, Akiş GYO'nun Akfil Holding'teki ve Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki hisselerinin tamamı satılır.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences, dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikasına "Good" seviyesinde sahip olur.

Aktek

AYDEM Dağıtım A.Ş.'nin Otomatik Sayaç Okuma Projesi gerçekleştirilir.

2014

Akkök

GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlanır.

Akkök Çocuk Şenliği, üçüncü kez düzenlenerek, sürdürülebilirlik teması işlenir.

Aksa

Aksa, İSO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2013 yılı araştırması sonuçlarına göre en büyük 38. sanayi kuruluşu olarak listede yerini alır.

Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,22 olur. Aksa Akrilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı ve borsaya açık olan 400'ü aşkın şirket arasında gönüllü olarak derecelendirmeye tabii tutulan 50. şirket olmasıyla kendine güvenen ve alanında başarılı bir şirket olduğunu da kanıtlar.

Aksa Akrilik, 2012 yılından bu yana sürdürdüğü "Kurumsal Risk Yönetimi" konusunda tabii olduğu mevzuatlara tam uyum göstererek "Türk Standardları Enstitüsü (TSE)" tarafından gerçekleştirilen "TS ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Denetimi"ni başarıyla tamamlar. Bu sayede Aksa Akrilik, "Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi"ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş olur.

Aksa Akrilik, 2013 Sürdürülebilirlik Raporunu İLK kez GRI –B seviye olarak yayımlar.

Akrilik filament İplik Ar-Ge çalışmaları ve üretimi için 5,5 milyon dolar yatırım yapılır.

High Pile (RC) ve modakrilik konusunda çalışmalar 2014 yılında da devam eder.

Ak-Kim ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatılır.

Reverse Osmosis Projesi başlatılır.

Ak-Kim

Ak-Kim Betain Tesisi faaliyete geçer. Adwan Demir III Klorür tesisi projesi tamamlanır. Ak-Kim 1. faz Sodyumpersülfat tesisi 1,200 ton/yıl kapasiteyle kurulur. Ak-Kim 2013 Sürdürülebilirlik Raporu'na GRI A seviye onay ve LACP ödülü alır.

Akenerji

Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesiyle tek seferde gerçekleştirilen en büyük yatırım niteliği taşıyan "Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali" projesi tamamlanarak 2014'ün 3. çeyreğinde devreye alınır.

Mevcut piyasa koşulları göz önünde bulundurularak daha düşük verimli Kemalpaşa ve Bozüyük santralleri 30.09.2014 tarihi itibarıyla devre dışı bırakılır.

Artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için, 2014'te başlanan optimizasyon ve risk yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülür.

"Akıllı Elektrik" yaklaşımıyla enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştirilir. Elektrik kullanımı sebebiyle oluşan karbon ayak izini sıfırlayan emisyon azaltım sertifikalarının sunulduğu "Karbon Nötr Elektrik" ürünü sayesinde, müşterilerin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmaları desteklenir.

Kârlılık ve pazar penetrasyonunu artırmak amacıyla acente ağı altyapısı oluşturulur, acente seçimi ve geliştirmesi çalışmalarına başlanır.

Faaliyetlerin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verildiğinin bir göstergesi olarak 2013 dönemi Sürdürülebilirlik Raporunun seviyesi C'den B'ye yükseltilir ve onay alınır.

2014 yılı içerisinde gerçekleşen Kalite Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri dış denetiminde "SIFIR UYGUNSUZLUK" gerçekleşir.

2012 sonunda işletmeye geçen Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri de denetimden geçer ve belgelendirmeye dahil olur. 2014 sonu itibarıyla 10 lokasyon (Genel Müdürlük Binası, Ayıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke 2, Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir ve sürekliliği devam etmektedir.

Erzin Doğal Gaz Santrali'nin "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlanıp santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı,

hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre Şehircilik Bakanlığı'na sunulur ve online sistemde onaylanır.

SEDAŞ

SEDAŞ, 2012 yılında başlattığı faaliyet ayrıştırma projesini, 2013 başında Sepaş Enerji'nin kurulması ile hayata geçiren SEDAŞ, 2014 yılında sadece dağıtım faaliyetlerine odaklanır ve büyük projelerinden biri olarak devreye aldığı OSOS projesini daha çok geliştirir. Kurulan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) ile SEDAŞ, sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesini sağlar, bölgesinde tüketilen enerjinin %65'ini uzaktan okunur hale getirir. SCADA Projesi ile elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak teknolojik yatırım Kocaeli, Gebze ve Sakarya da devreye alınır, Bolu ve Düzce'de 2015 sonuna kadar tamamlanması hedeflenen çalışmalara devam edilir.

Sepaş Enerji

Sepaş Enerji, aktif pazarlama faaliyetleri ve yıl içinde yaptığı kampanyalarla, sektörde konumunu güçlendirirken, müşteri memnuniyetini sağlayan süreç iyileştirmeleri ve yeni uygulamalar başlatır. Sepaş Enerji sürdürülebilir ve şeffaf bir yönetim anlayışı çerçevesinde hizmet kalitesini en üst seviyede tutmayı hedeflerken, Sepaş Enerji Müşteri Hizmetleri Merkezleri 180 derecelik bir değişim ile müşterilerin abonelik işlemlerinin hızlı bir şekilde gerçekleştirildiği, bunun yanı sıra serbest tüketicilik satış işlemlerinin yapıldığı; satış sonrasında ve sonrasında her türlü talep, öneri ve şikayete uzman bir kadro ve sağlam bir altyapı ile cevap verildiği ve kurumsal kimliğin yansıtıldığı birimlere dönüştürülür.

Sepaş Enerji, Method Research'e yaptırdığı ve Türkiye elektrik sektörü için bugüne kadar yapılmış en geniş kapsamlı pazar araştırması olan "Elektrik Piyasası Pazar Analizi" araştırması ile Türkiye Araştırmacılar Derneği'nin araştırma sektöründeki en başarılı pazarlama ve sosyal araştırma kategorisinde ödüllendirdiği, "Baykuş Ödülleri" töreninde, "Meraklı Baykuş" kategorisinde bronz ödüle layık görülür. Sepaş Enerji Türkiye'deki en başarılı talep tahmin gerçekleşmesini sağlayan perakende satış şirketleri içinde ikinci olur.

AKCEZ

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009'da gerçekleştiren özelleştirmeye devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu, sahibi olduğu Grup şirketleri,

SEDAŞ ve Sepaş Enerji'ye hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırır, her iki şirketin yönetsel süreçlerine sağladığı katkı ile artı değer yaratır.

Akiş GYO

Cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır. Şaşkınbakkal, Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme'de satın alınan eski binalar yeniden projelendirilerek ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilmeye başlanır. Projenin 2017 yılında tamamlanması beklenmektedir.

Akiş'in %19,71 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projesine ait 88.862 m² kiralanabilir alana sahip olan alışveriş merkezi ise, 06 Mart 2014'te faaliyete geçer.

Akbatı AVYM 2014 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası yarışmalarda toplam 12 ödül kazanır.

Aktek

Merkez ofisini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Aktek, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlar.

2015

Akkök

Akkök Holding, kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği tüm projelerde ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde her zaman gençleri düşünerek hareket eder. Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, 2015 yılı ana sponsorluğunu üstlendiği Mamut Art Project sayesinde de gençlere desteğini bir kez daha vurgular.

2013-2014 döneminde Akxa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akiş GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporu G4 raporlama çerçevesinde hazırlanır.

Akkök Çocuk Şenliği, dördüncü kez düzenlenerek su tasarrufu ve suyun verimli kullanılması teması işlenir.

Akxa

Akxa'nın 308.000 ton/yıl olan üretim kapasitesi son dönemki modernizasyon ve verimlilik proje ve yatırımları sonrasında 315.000 ton/yıl'a ulaşır.

Akxa'nın SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,5 olarak güncellenir ve BIST Kurumsal

Yönetim Endeksi'nde yılsonu itibariyle 3'üncü sırada yer alır. Endekse dahil şirketlerin 2015 yılı not güncellemeleri sonrasında ortaya çıkan sıralama sonucunda Şirket, 14 Ocak 2016 tarihinde, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 9. Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen ödül töreninde, Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan 50 şirket arasında 2015 yılında "En Yüksek Nota Sahip 3. Şirket" olarak ödül alır. Ödül ile Akxa Akrilik'in kurumsal yönetim anlayışından, paydaşlarına karşı sergilediği şeffaflığa kadar birçok konuda üst düzeyde olduğu tescillenir.

Akxa'nın üyesi olduğu Akrilik Bazlı Kompozit, İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği ile Yalova İl Özel İdaresi'nin, Taşköprü Belediyesi'nin ve Yalova Ticaret ve Sanayi Odası'nın kurucu ortakları olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi (YALKİM OSB) 6 Temmuz 2015 tarihinde Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından verilen 308 sicil numarasıyla Yalova ili, Çiftlikköy ilçesi ve Taşköprü mevkii sınırları içerisinde toplam 1.130 dönümlük alanda kurulur.

Akxa Akrilik, Enerji Üretim Tesisi'ndeki kazanların boru hasarlanmaları nedeniyle plansız bir şekilde devre dışı kalmasını önlemek için hayata geçirdiği GE Power&Water, Water and Process Technologies Projesi ile Proof Not Promises Ödülü'ne layık görülür. Proof Not Promises Ödülü, Akxa Akrilik sayesinde 2013 yılından sonra Türkiye'deki bir şirkete yeniden verilmiş olur.

Akxa, kendisine bağlı tüm Türkiye iştirakleriyle birlikte 1 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihleri arasında gerçekleştirdiği sürdürülebilirlik performansını raporlar. Küresel Raporlama Girişimi GRI (Global Reporting Initiative) çerçevesi doğrultusunda oluşturulan 2014 Sürdürülebilirlik Raporu ile Şirket, 2013 yılındaki GRI G3 B seviyesindeki raporunu, bu yıl GRI G4 standardı seviyesine taşır.

Ak-Kim

Ak-Kim, Gizem Frit şirketinin % 100 hissesini satın alır. Ak-Kim'in en önemli yatırımlarından biri olan Ultrafiltrasyon projesi tamamlanır. Ak-Kim Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi hayata geçirilir. Ak-Kim ISO 14064 Sera Gazı Envanteri Belgesini ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanır. Daha önce Ak-Kim tarafından kurulmuş olan Adwan Klor Alkali tesisi için kapasite artırma projesi imzalanır.

Gizem Frit

2014 yılında ilk non-stick kaplama üretimine başlayan firma, 2015 yılında hem bu konuda hem de seramik frit alanında ilk ihracatını gerçekleştirir.

2015 yılında kompoze seramik tesisi yatırımı tamamlanır ve bu konudaki ürün paleti genişletilir.

2015 yılında Oracle ERP entegrasyonu tamamlanır ve kurumsallaşma adına önemli bir adım atılmış olur.

Akenerji

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katılır.

ISO 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi Genel Müdürlük, Uluabat HES ve Erzin DGKÇS için alınır.

198 MW kurulu gücü ile portföyündeki en büyük hidroelektrik santral olan Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanır.

GRI Sürdürülebilirlik Raporlaması Rehberi'nin en son versiyonu G4'ü kullanarak 2014 dönemi Sürdürülebilirlik Raporu yayımlayan ilk Türk enerji şirketi olur.

CDP Türkiye Su Programı'nın yürütülmeye başlandığı ilk yıl itibarıyla programa raporlama yapan ilk ve tek enerji şirketi olur.

Ayyıldız RES'in kapasitesinin 15 MW'tan 28,2 MW'a çıkartılması için EPDK onayı alındı.

SEDAŞ

Kocaeli, Gebze, Sakarya, Bolu ve Düzce bölgelerine ait elektrik şebekesindeki enerjinin, uzaktan izlenebilmesi ve elektrik kesintilerine hızla müdahale edilebilmesine imkan sağlayan SCADA projesi 2015 sonu itibarıyla tamamlanır.

Sepaş Enerji

Sepaş Enerji, müşterilerinin ihtiyaçlarına özel kampanya ve tarifeler oluşturur.

Tüm Türkiye'de 1.5 milyon müşterinin ürün ve hizmet süreçlerinden memnuniyet seviyelerinin ölçüldüğü Müşteri Memnuniyeti Araştırması tamamlanır.

Online İşlemler ve dijital arşiv projeleri tamamlanır. Sektörde ilke imza atarak web sitesinden online elektrik satışına başlanır.

Çağrı Merkezi sayesinde borç sorgulama, bilgi edinme başvuruları gibi talep, istek ve öneriler hızlı şekilde alınıp, takip edilerek sonuçlandırılır.

Adres Güncelleme Projesi sayesinde 600 bin adet adres güncellenir. Elektrik Borç İhbarnameleri otomatik olarak üretilmeye, elektrik kesim ve açma iş emirleri otomatik üretilmeye başlanır.

Veri Madenciliği Projesi sayesinde Sepaş Enerji müşterilerinin segmentasyonu ve segment bazlı müşteri yönetimi yapılır.

AKCEZ

EPDK mevzuatı gereği AKCEZ üzerinden hizmet alımı yapılamayacağı için AKCEZ bünyesindeki ortak hizmet birimlerinin yeniden yapılandırılması sürecine girilir ve 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla AKCEZ ayrıştırma süreci tamamlanır.

Akiş GYO

Temmuz 2015'te gerçekleştirilen SAF GYO hisse alımında %13,15'ine tekabül eden payın Şirketimizce 62.864.532,62 USD bedelle satın alınması ile SAF GYO'daki toplam payımız %19,71 ortaklık oranına ulaşır.

Beykoz projesi yatırımına yönelik arsa alımları ve kat karşılığı sözleşmelerin imzasına başlanır.

Cadde mağazacılığı kapsamında ilk kira sözleşmesi imzalanır ve inşaat işlerine başlanır.

Akbatı AVYM 2015 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası yarışmalarda toplam 14 ödül kazanır.

Akiş GYO A.Ş. yaşama ve insana verdiği değeri yeni markası olan Yaşam Akademisi ile projelendirir. Yaşam Akademisi, Türkiye'de bir gayrimenkul firmasının bireysel farkındalığını artırmak isteyenlere güçlü bir platform sunmak ve toplumsal mutluluğa katkıda bulunmak amacıyla düzenlediği ilk projedir. Yaşam Akademisi çatısı altında ücretsiz olarak gerçekleştirilen söyleşiler ilk olarak Akbatı'da başlamıştır.

Aktek

Aktek, 2015 yılı içerisinde Aktek Garage adında kurumiçi ve kurumdışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu bünyesinden

yaratmıştır. Bu yapılanma ile Aktek yaratıcıfikirleri olan kişilere fikirlerini projeye dönüştürebilecekleri fırsatları sunar.

2015 yılı içerisinde Akkök Holding bünyesine katılan Gizem Frit firmasının Kurumsal Kaynak Yönetim sistemi olan Oracle EBS R12 kurulumu ve kullanıma alınması başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

2015 yılında küresel ekonomik büyümenin ılımlı seyri, yıl genelinde volatilitesi yüksek bir şekilde seyreden dolar kuru, ABD'nin 10 yıl aradan sonra faiz artırması, ardarda gerçekleşen 2 genel seçim, terörle mücadele, Rusya ve Suriye ile olan ilişkilerimiz gözden geçirildiğinde, ülkemiz açısından çok önemli bir sınanma yılını geride bıraktığımızı görmekteyiz.

Dünya'ya baktığımızda ise 2015'te küresel görünümün belirsizliğini koruduğunu görüyoruz. Gelişmiş ülke ekonomilerinde gözlemlenen kademeli toparlanma ve gelişmekte olan ekonomilerin büyümesinin yavaşlaması, belirsizliğin korunmasının temel sebepleri olmuştur. Bunlara bağlı olarak da 2015 yılındaki küresel büyüme tahminlerin altında kalmış ve %3 seviyelerinde gerçekleşmiştir. Önümüzdeki dönemde de ABD ve Avrupa'da işgücüne katılan nüfusun daralacağı beklentisiyle, ekonomik büyümenin yavaşlayacağı öngörülmektedir.

Bu yıl dikkat çeken ekonomik gelişmeler arasında Brent petrol varil fiyatındaki sert düşüş yer almaktadır. Yıl boyu gözlemlenen sert düşüş ile Brent petrolün varil fiyatı, bir yılda yaklaşık %35 değer kaybederek son 11 yılın en düşük seviyesine ulaşmıştır. Brent petrol fiyatlarını aşağı yönlü baskılayan sebepler arasında İran'a yönelik ekonomik ve finansal yaptırımların kaldırılması, Çin'in yavaşlayan ekonomik büyümesi, OPEC ülkeleri arasındaki gerginlik ve ABD petrol stoklarının rekor seviyelere ulaşması yer almaktadır.

Öte yandan ABD ekonomisi, 2015 yılını %2,4 büyüme ile beklentilere paralel olarak kapatmıştır. Aralık ayında gerçekleşen FED'in faiz artırımını ise 2015'e damgasını vuran son ekonomik gelişme olarak nitelendirebiliriz. Gösterge faiz oranının 0,25 puan artırılarak 0,25-0,50 bandına yükseltilmesiyle birlikte ABD, 2006 yılından beri ilk kez faiz artırımına gitmiştir.

Çin ekonomisine baktığımızda ise Çin'in 2015 yılında gösterdiği %6,9'luk büyüme ile son 25 yılın en yavaş ekonomik büyümesini yaşadığını görüyoruz. 2016 yılında Çin ekonomisinin para ve maliye politikalarıyla desteklenmesi beklenmektedir. Odak noktalarında ise sanayide kapasite fazlasının azaltılması, gayrimenkul stoklarının düşürülmesi ve finansal risklerin minimize edilmesinin olacağı öngörülmektedir.

Avrupa Bölgesi ise 2011 yılından beri %1,5'lik büyüme ile genel olarak ılımlı bir ilerleme kaydetmiştir. 2016 yılı içinde de Avrupa Bölgesi'nde benzer bir büyüme beklenmektedir. Bu beklentinin oluşmasında öncelikle büyüme getiren koşulların devam etmesi yer almaktadır. Bununla birlikte, düşük seyreden petrol fiyatlarının, beklentilerin altında gerçekleşen enflasyon artışının ve gelişen işgücü piyasası nedeniyle artan tüketimin de etkili olduğunu görüyoruz. İlimli gözükken bu atmosfere rağmen bölge ülkelerinin, farklı vergi ve harcama yaklaşımlarından ötürü hala bazı ekonomik problemlerle uğraştığını söyleyebiliriz. Bankaların sorunlu kredileri hala temizlenememiş ve hükümetler radikal adımlar atmaya başlamamıştır. Ayrıca son dönemlerde karşılaşılan mülteci sorunu da Avrupa Bölgesi'nin yüksek dozda siyasi gerilim yaşamasına sebep olmaktadır.

Tüm dünyada hem ekonomik, hem sosyal açıdan çalkantılı olduğu kadar belirsizlik içinde geçen 2015 yılında Türkiye ekonomisi, %4'lük oran ile beklentilerin üzerinde bir büyümeyle yılı kapamıştır. Büyümeye etki eden temel faktörler ise iç tüketimdeki ılımlı talep büyümesi, AB'ye ihracattaki iyileşme trendi ve net ihracatın pozitif katkısı olmuştur. En önemli ithalat kalemlerimizden olan petrol fiyatlarının düşük seyretmesi sonucu ise 2015 yılındaki kümülatif cari açık 32,192 milyar dolar olarak gerçekleşmiş, son 5 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Sanayi üretimi de 2015 yılı Aralık ayında önceki yılın aynı ayına göre %4,5 oranında artarak beklentilerin üzerine çıkmıştır.

2015 YILINDA DA HOLDİNGİMİZ İÇİN EN ÖNEMLİ DEĞERLER OLAN ÜLKE EKONOMİSİNE VE İSTİHDAMA KATKI, ŞEFFAFLIK, SOSYAL SORUMLULUK, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE ÇEVRE BİLİNCİ GİBİ NOKTALARDAN ÖDÜN VERMEDEN YOLUMUZA DEVAM ETTİK.



“Geride bıraktığımız yılda holding olarak yaptığımız 354 milyon dolar tutarındaki yatırımları 2016 yılında da sürdürmeyi hedefliyoruz.”

Ali Raif Dinçkök
Yönetim Kurulu Başkanı

Gerek ülkemizde, gerekse dünyada gözlemlediğimiz bu ekonomik dalgalanmalara, belirsizliklere ve çeşitli olumsuzluklara rağmen, Akkök Holding olarak, bir yılı daha başarı ile tamamlamış bulunuyoruz. Gerçekleştirdiğimiz yatırımlar ve hayata geçirdiğimiz projelerimiz ile faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde değer katarak, verimli ve üretken bir yıl geçirdik. Holdingimiz için en önemli değerler olan ülke ekonomisine ve istihdama katkı, şeffaflık, sosyal sorumluluk, sürdürülebilirlik ve çevre bilinci gibi noktalardan ödün vermeden yolumuza devam ettik. Geride bıraktığımız yılda holding olarak yaptığımız 354 milyon dolar tutarındaki yatırımları 2016 yılında da sürdürmeyi hedefliyoruz.

Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde sürdürülebilir büyümenin yanı sıra, toplumsal gelişmeyi de ön planda tutarak faaliyetlerini sürdüren Akkök Holding adına, bizimle bu yolda yürüyen özverili çalışanlarımıza, değerli yöneticilerimize ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Ali Raif DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ekonomik, sosyal ve politik açıdan oldukça hareketli geçen bir yılı daha geride bırakırken, faaliyet gösterdiğimiz sektörlerde ülke ekonomimizin ilerleyişi için lokomotif olmuş bir kuruluş olarak yolumuza devam ediyoruz. Yıl boyunca düşük seyreden petrol fiyatları, emtia fiyatlarındaki ciddi düşüş ve Çin'in büyümesinin beklentinin altında gerçekleşmesi, dünya ekonomisinde belirsiz bir tablonun oluşmasına neden oldu. Dolayısıyla genel olarak gerek ülke ekonomimizin, gerekse global ekonominin dalgalı bir sene geçirdiğini söyleyebiliriz.

Türkiye için belirsizlik yaratıp, dalgalanmalara sebep olan olayları birkaç başlık altında sıralayabiliriz; küresel ekonomik gelişmeler, jeopolitik krizler ve tekrarlanan genel seçimler.

Akkök Holding olarak ülke ekonomisinin içinde bulunduğu mevcut durum ve şirketlerimizin konumlanmalarını dikkate aldığımızda daha uzun vadeli stratejiler ile yatırımlar yapıyor, gerçekleşmiş ve üzerinde çalışılan projelerde organik büyüme kadar inorganik büyümeye de önem veriyoruz. Türk kimya sanayisinin gelişmesinin, dış ticaretteki açığı kapatmakta büyük bir rol oynayacağını düşünüyoruz. Bu yüzden grup şirketlerimizden Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya ve DowAksa'nın kimya sektöründeki faaliyetleriyle yarattığı katma değeri önemsiyor, Akkök Holding'i Türkiye'nin kimya alanında yatırım yapan en büyük holdinglerinden biri olarak konumlandırmak için çalışıyoruz.

2015 yılında ciromuzu korurken, faaliyet karımızda ciddi bir iyileşme gerçekleştirmiş bulunuyoruz.

Aksa Akrilik, 2015 yılında petrol fiyatlarındaki düşüşün, iç pazarlardaki ekonomik ve siyasi belirsizliklerin negatif etkisini kompanse etmek için ihracat pazarlarına yöneldi. Dolayısıyla geçtiğimiz yıl, Aksa için yeni iş alanlarına odaklanıldığı, yeni pazarlar kazanıldığı ve mevcut pazarlardaki penetrasyonu artırmak için çalışıldığı bir yıl oldu. Yapılan yatırımlarla birlikte kapasite kullanım oranı %98'lere ulaşırken, ihracatın toplam satış içerisindeki payı %41 olarak gerçekleşti. Bugün, 5 kıtada 50 ülkede 300'ün üzerinde müşteriye ürün göndererek 750 milyon dolarlık ciroya ulaşan Aksa, istikrarlı bir şekilde yoluna devam etmektedir. Geçtiğimiz yıl özellikle Ar-Ge faaliyetlerine odaklanılarak edinilen kazanımlarla, pigment boyalı akrilik filament iplik için sektörün tek üreticisi olarak üretime başlanmıştır. Bu yatırımın yanı sıra, şirketin High Pile elyaf ve modakrilik üzerine çalışmalarını da yıl boyunca sürmüştür. Enerji verimliliği ve operasyonel mükemmellik konularında şirkete tasarruf sağlayan ödüllü GE Power&Water, Water and Process Technologies Projesi ve Advanced Energy Solutions Projesi de 2015 yılı içerisinde hayata geçirilmiştir.

DowAksa ise geçtiğimiz yıl otomotiv devi Ford ile yüksek hacimli otomotiv sektörü uygulamalarına yönelik karbon elyaf geliştirmek amacıyla bir Ortak Geliştirme Anlaşması'na imza atmıştır. DowAksa'nın hammadde kapasitesi, karbon elyaf ve ara maddeleri üretimindeki yetkinliği ile Ford'un tasarım, mühendislik ve yüksek hacimli üretim deneyimini bir araya getiren bu anlaşmanın amacı, optimum performans ve maliyetle, daha az yakıt tüketimi ve egzoz emisyonları sağlayacak çok daha hafif araçlar üretmektir. Bu ortak proje, holdingimizin sürdürülebilirlik planı ile de örtüşmektedir.

Ak-Kim Kimya ise 2015 yılı başında gerçekleşen satın alma ile dünyanın üçüncü büyük seramik frit üreticisi Gizem Frit'i bünyesine katmıştır. 2023 yılında 1 milyar dolar ciro hedefleyen Ak-Kim'in bu hedefe ulaşması için organik ve inorganik büyümeyi paralel yürütmemiz gerekmektedir. Gizem Frit, şirketin bu anlamda attığı önemli adımlardan biridir. Gizem Frit'in kaplama sektöründeki müşterilerine daha geniş bir ürün yelpazesi sunması için toz boya ve inkjet yatırımlarımız da devam etmektedir.

Ak-Kim'in delikli elyaflardan oluşan ultrafiltrasyon modül üretimi de 2015'de şirketin faaliyete geçen projelerindedir. Şirketin su arıtma alanındaki kendi deneyim ve pazar bilgisi sayesinde geliştirdiği bu modül ile suyun kimyasal özellikleri değiştirilmeden, ileri fiziksel arıtma işlemi gerçekleştirilmektedir. Hızla tükenen su kaynakları, su arıtımını ve geri kazanımı son derece önemli birer nokta haline getirmiştir. Bu yatırımlarımızın meyvelerini ise 2016 yılında almaya başlamayı hedefliyoruz.

Yalova'da bulunan fabrikalarımızın kullandığı arıtma tesislerinin yerini alan ortak kullanım için inşa edilmiş ortak atık su arıtma tesisi, 2015 yılında faaliyete geçmiştir. Tesis 24 saat boyunca Yalova İl Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından online takip edilmektedir. Akkök Holding'in sürdürülebilir projelerinden biri olan su arıtımı projesi, su kaynaklarının verimli kullanımı ve çevre şartlarına en uygun koşulları yakalama amaçlarına uygun olarak ilerlemektedir.

Gayrimenkul tarafında ise Akış GYO, yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. AVM yatırımlarının belli bir doygunluğa ulaşmasıyla birlikte, yeni bir iş modeli olan cadde mağazacılığına yönelim başlamıştır. Akış, Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığı projeleri geliştirmektedir. Şaşkınbakkal, Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme'de satın alınan eski binaların yeniden projelendirilerek ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilmesi üzerinde de çalışmalar sürdürülmektedir. Akkök Holding, Akmerkez, Akbatı ve Akasya'da da iyileştirme ve farkındalık yaratma çalışmalarına devam etmektedir. Öte yandan Akış GYO, SAF GYO'daki hisse oranını artırmıştır.

Enerji sektöründe faaliyet gösteren ve geride bıraktığımız 6 yılda 10 santral devreye alarak büyüyen Akenerji, 2015 yıl sonu itibarıyla 1292 MW kurulu güce sahiptir ve bu kurulu gücü optimum değerlendirmeye odaklanmıştır. 2009 yılında Balıkesir-Bandırma'da devreye alınan



“Halihazırda devam etmekte olan inovasyon ve verimlilik tabanlı projelerimiz, Türkiye'nin cari açığını kapatmaya yönelik sonuçlar doğuracaktır.”

Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı

Ayyıldız Rüzgar Santrali'nde fizibilite çalışmalarının tamamlanmasının ardından kapasite artırımı çalışmalarına başlanmıştır. Yapılan yatırımların sonunda mevcut 15 MW kapasitenin 28,2 MW'a çıkarılması beklenmektedir. Toplam kurulu gücünün %30'u yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan Akenerji, şirket olarak yenilenebilir enerji alanında yeni yatırım ve proje fırsatlarını değerlendirmeye devam edecektir. Ayrıca 2015 yılında enerji verimliliği projeleri ve danışmanlığı üzerinde de çalışmalara başlayan Akenerji, diğer grup şirketlerinin, grup dışı şirketlerin, plazaların, AVM'lerin ve evlerin enerji tasarrufu konusunda verimlilik partneri olmaya adaydır.

Bilişim alanında faaliyet gösteren şirketimiz Aktek, kurumsal çözüm ortağı olmanın yanı sıra, hem şirket bünyesinde çalışanların geliştirecekleri projeler ile hem de dış girişimcilerden gelecek inovatif fikirler ile yeni projeler gerçekleştirmeyi ve yatırımlar yapmayı hedeflemektedir. Bu amaç ile 2015 yılında “Aktek Garage” projesi başlatılmış ve çeşitli fikir sahipleri ile pek çok proje üzerine görüşülmeye başlanmıştır.

Akcez, elektrik dağıtım ve perakende sektörünün serbestleşmesine uyum sağlamak ve verimliliği artırmak için teknoloji ve altyapı yatırımlarına devam etmektedir.

Akkök Holding olarak geçtiğimiz yılı yaklaşık 354 milyon dolar tutarında bir yatırımla tamamladık ve 2016 için de bu gibi yatırımları sürdürmeyi hedefliyoruz. Halihazırda devam etmekte olan inovasyon ve verimlilik tabanlı projelerimiz, Türkiye'nin cari açığını kapatmaya yönelik sonuçlar doğuracaktır. 2015 yılı boyunca Akkök Holding bünyesinde elde ettiğimiz başarılı sonuçlarda emeği geçen tüm çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,

Ahmet C. DÖRDÜNCÜ
İcra Kurulu Başkanı



“2015 yılında 3.1 milyar ABD Doları kombine ciro gerçekleştiren Grubumuz, bir önceki seneye oranla %7 artışla 185 milyon ABD Doları konsolide FVAÖK elde etmiştir. Grubumuz, istikrarlı ve karlı yapısını sürdürmeye devam edecektir. Öte yandan gençlere, geleceğimize ve yaşadığımız topluma fayda sağlama anlayışımız da biz var oldukça sürüp gidecektir.”

Raif A. Dinçök
İcra Kurulu Üyesi



“Kimya alanında katma değerli ürünleri üretmek için yapacağımız yatırımlar ile ülkemiz ekonomisi için değer yaratmaya devam edeceğiz.”

Özlem Ataunal
İcra Kurulu Üyesi

2015 Akkök Yönetim Kurulu

Ali Raif Dinçkök

Akkök Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında İstanbul'da doğan Ali Raif Dinçkök, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlamıştır. 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve iş hayatına Akkök Holding'te başlamıştır. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dinçkök, çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Akkök Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü

Akkök Yönetim Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, SAF GYO, Gizem Frit'in Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Dördüncü, Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mehmet Ali Berkman

Akkök Yönetim Kurulu Üyesi

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Koç Holding'te Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök Holding İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman Aksa, Akenerji, Akiş GYO şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır. Uzun yıllar TÜSİAD, Kalder, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nda önemli görevlerde bulunmuş olan Berkman'ın İstanbul Erkek Liseliler Başkan Yardımcılığı, Türk Eğitim Vakfı Mütevelli Heyeti Üyeliği ve Türk Amerikan İş Konseyi Üyelikleri devam etmektedir.

Raif Ali Dinçkök

Akkök Yönetim Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Holding'te çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, Akmerkez GYO, Ak-Pa, Dinkal Yönetim Kurulu Başkanlıklarının yanı sıra çeşitli, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Alize Dinçkök Eyüboğlu**Akkök Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök Eyüboğlu, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök Eyüboğlu, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akmerkez Lokantacılık Yönetim Kurulu Başkanlığının yanı sıra, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Mehmet Emin Çiftçi**Akkök Yönetim Kurulu Üyesi**

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. Bütçe Planlama ve Raporlama Bölümünde başlayan Çiftçi, UCLA Extension'da (UCLA) İşletme eğitimini tamamlamıştır. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Gürsoy**Akkök Yönetim Kurulu Üyesi**

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır. Melis Gürsoy, Akkök Holding ve çeşitli Akkök Grup Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Erdoğan Moroğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

1934 tarihinde Gürün'de doğan Moroğlu, 1959 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1960 yılında aynı fakültede Kara Ticareti Hukuku Kürsüsü Asistanı olarak çalışmıştır. 1966 yılında Hukuk Doktoru, 1971 yılında Doçent ve 1978 yılında Profesör unvanını almıştır. 1971-2001 yılları arasında İ.Ü. Hukuk Fakültesi'nde, 1972-1977 yılları arasında İ.Ü. İktisat Fakültesi'nde, 1977-1979 yılları arasında Bursa İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi'nde ve 1984-1985 ders yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku, Banka Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku ve Tebligat Hukuku dersleri vermiştir. 1995-1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Senatosu'nda Hukuk Fakültesi'ni temsilen senatör olarak görev yapmıştır. 2001 tarihinde emekli olmuştur. Moroğlu, 1961 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık, yurt içinde ve dışında birçok banka ve şirkette Baş Hukuk Danışmanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve 1995-1997 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlık Danışmanlığı görevlerini üstlenmiştir. 03.04.2015 tarihine kadar Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür.



KİMYA

• Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.



“Bizi ‘biz’ yapan değerlere bağlılığımız, üstün performansımız, çalışma azmimiz ve kararlılığımız olmasaydı bugün bulunduğumuz noktada olamazdık.”

Cengiz Taş
Genel Müdür

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme çalışmaları, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri’ne uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. tarafından 23 Temmuz 2015 tarihinde tamamlanmıştır. Şirket’in pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu güncellenen Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 9,50 olarak belirlenmiştir.

Endekse dahil şirketlerin 2015 yılı not güncellemeleri sonrasında ortaya çıkan sıralama sonucunda Şirket, 14 Ocak 2016 tarihinde, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 9. Kurumsal Yönetim Zirvesi kapsamında düzenlenen ödül töreninde, Kurumsal Yönetim Endeksi’nde yer alan 50 şirket arasında 2015 yılında “En Yüksek Nota Sahip 3. Şirket” olarak ödül almıştır. Ödül ile Aksa Akrilik’in kurumsal yönetim anlayışından, paydaşlarına karşı sergilediği şeffaflığa kadar bir çok konuda üst düzeyde olduğu tescillenmiştir.

Aksa Akrilik, Enerji Üretim Tesisi’ndeki kazanların boru hasarlanmaları nedeniyle plansız bir şekilde devre dışı kalmasını önlemek için hayata geçirdiği GE Power&Water, Water and Process Technologies Projesi ile Proof Not Promises Ödülü’ne layık görülmüştür. Proof Not Promises Ödülü, Aksa Akrilik sayesinde 2013 yılından sonra Türkiye’deki bir şirkete yeniden verilmiş oldu.

General Electric Firması ile yapılan işbirliği sonrasında, geliştirilen proje ile kazan boru patlaklarının önüne geçilerek, yılda 3,2 milyon USD’lık tasarruf yapılmıştır.

Avrupa’nın en iyi projelerinden biri olarak gösterilen Water and Process Technologies Projesi, aynı zamanda Avrupa’da getirisini en yüksek proje unvanına da sahip olmuştur. GE Power&Water, Water and Process Technologies Projesi aynı zamanda verimlilik, çevreye olan katkı, su tüketimleri ve enerji maliyetlerini düşürmesiyle de dikkat çeker.

- ▶ Aksa 2014 Sürdürülebilirlik Raporu’nda uygulama seviyesini GRI G4 düzeyine taşır.
- ▶ Aksa TS ISO 31000 Risk Yönetimi Doğrulama Denetimi’ni başarıyla tamamlar.

AKSA 2015 YILI İÇERİSİNDE, İHRACAT PAZARLARINDA SATIŞLARINI ARTIRARAK, TOPLAM SATIŞ TONAJINI 310 BİN TON SEVİYESİNE ÇIKARMAYI BAŞARDI.

- Akkök Holding şirketlerinden Aksa, Ak-Kim ve DowAksa'nın da içerisinde bulunduğu YALKİM OSB bünyesinde tüm evsel ve endüstriyel atık sularının birlikte arıtıldığı Ortak Arıtma Tesisi, yaklaşık 17.000 m² alan üzerine kurulur.

2015 yılında akrilik elyaf piyasası

2015 yılı, global piyasalarda yaşanan kur hareketleri, iç piyasada yaşanan seçim süreci ve sınır komşularımızda yaşanan siyasi belirsizlikler ve savaş durumuyla beraber zor şartlarda geçmiştir. Bununla beraber dünyanın en büyük akrilik elyaf kapasitesine sahip olan Şirketimiz, buradan kaynaklanan gücü ve birçok ülkedeki pazarlama ve satış faaliyetleri ile, 2015 yılında global pazarlardaki güçlü konumunu dünyadaki ve Türkiye'deki belirsizliklerden etkilenmeden sürdürmüştür.

2015 senesinde, brüt 308.000 ton olan kapasitemiz 315.000 tona çıkarılmış, teminatlandırma stratejisinden ödün verilmeden kapasite kullanım oranı %98 ile tamamlanmıştır. Doların kuvvetlenmesi ve petrol fiyatının aşağı yönlü hareketi hammadde fiyatları üzerinde yıl boyu baskı oluşturarak talep ertelemesine yol açmıştır. Hammadde fiyat düşüşüne paralel olarak, satış fiyatımız ve ciromuz da dolar bazında bir önceki seneye göre gerilemiştir. Dış pazarlara bakıldığında 2015 yılı, Rusya, Ukrayna, Suriye ve Irak'ta meydana gelen politik sorunların, Ortadoğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde süregelen belirsizlik ve istikrarsızlıkların devam ettiği, Çin'in büyüme sıkıntıları yaşadığı ve Avrupa'nın kur kaynaklı alım gücünün azaldığı bir yıl olmuştur.

İç piyasamız ise tekrarlanan seçimlerden ve bu sürecin ortaya çıkardığı koşullardan olumsuz etkilenmiştir. Bunun sonucu olarak iç piyasadaki talep daralması, dış piyasa satışları ile kompanse edilmiştir. 2014 senesi Aksa iç piyasa satış oranı %67, dış piyasa %33 iken, 2015 senesi %59 iç piyasa, %41 dış piyasa oranlarıyla kapanmıştır.

Aksa'nın müşteri yakınlığı felsefesi çerçevesinde 2013 senesinde başlattığı teknik danışmanlık çalışmalarına iç piyasada devam edilmiş, bunun yanı sıra Aksa'nın stratejik yurt dışı pazarlarında ise, bu

servis, gerek bölgeye yerleşik danışmanlık ve teknik destek çalışmalarıyla, gerekse düzenli ziyaretler ile yaygınlaştırılmıştır. Bu çalışmalar sayesinde, Şirket'in stratejik hedefleri arasında yer alan müşteri memnuniyetinin sürekliliği ve artışı konularında başarı elde edilmiş, müşteri şikâyetlerinde kayda değer bir azalma görülmüştür.

Etkin iş süreçleriyle yükselen verim

Aksa, tüm faaliyetlerinde benimsediği ve yaygınlaştırdığı operasyonel mükemmeliyet stratejisini 2015 yılında da sürdürmüştür. Akrilik elyafta daha az maliyetle daha yüksek kaliteyi hedefleyen Şirket, 2015 yılında bu hedefi gerçekleştirmeye yönelik verimlilik projelerine ve yatırımlara odaklanmıştır. Bu kapsamda iş süreçleri de gözden geçirilmiş, süreç etkinliğini ve verimliliği artıracak çalışmalar yapılmıştır.

Aksa ayrıca 1 Ocak 2016'da yürürlüğe giren "Büyük endüstriyel kazaların önlenmesi ve etkilerinin azaltılması hakkında yönetmelik"e uyum süreci gereğince proses güvenliği projelerine yatırım yapmış, daha güvenli iş ortamları yaratma çalışmalarında bulunmuştur. Şirket 2015 yılında 226 Milyon TL tutarında yatırım harcaması yapmıştır.

Akrilik elyaf

Aksa 2015 yılında 309 bin ton üzerinde gerçekleştirdiği üretim ile Akrilik Elyaf pazarında üretim verimliliği ile de pazardaki lider konumunu pekiştirmiştir. Aksa gerçekleştirdiği verimlilik bazlı projeleri ve planlı bakım faaliyetleri ile kapasitesini 315 bin ton/yıl seviyesine çıkarmayı başardığı 2015 senesinde rekor üretim tonajına ulaşmıştır.

Enerji

Aksa ürettiği elektrik enerjisi ve proses buharı ile hem kendi enerji ihtiyacını karşılamakta, hem de üretilen enerjinin fazlasını serbest piyasada satmaktadır. 2014 yılında brüt 736 GWh elektrik üretimi yapılırken 2015 yılında bu rakam %6'lık artışla 786 GWh olmuştur. Kömür santralinin emre amadeliliğinin artırılması ve daha

verimli çalıştırılmasıyla, üretilen elektriğin içerisindeki kömürün payı da artarak, enerji üretim maliyetleri geçen yıla göre düşürülmüştür. Geliştirilen projelerin birçoğunun sonuçlandırılması ile hem enerji santrali iç ihtiyacı düşürülmüş, hem de santraller en verimli şekilde işletilmiştir.

Yeni ürün geliştirme

Aksa'da yapılan Ar-Ge çalışmaları ile elde edilen özgün teknoloji bilgisiyle yeni iş alanları çalışılmaktadır. Yüksek derecede güç tutuşurluk yani yanmazlık özelliğine sahip olan, dünyada sayılı firmanın üretebildiği modakrilik elyaf da Ar-Ge çalışmalarının devam ettiği bir üründür. Değişen regülasyonlarla güç tutuşur / yanma geciktirici ürünlere olan talep artışını karşılamaya yönelik yanmazlık özelliğine sahip olan ürünlere ait Ar-Ge çalışmaları devam etmekte, farklı kullanım alanlarına yönelik tekstil ve performans testleri gerçekleştirilmektedir. Yüksek katma değerli bir ürün olan modakrilik, şu an dünyada sayılı üretici tarafından üretilebilmekte olup, özellikle koruyucu iş kıyafetlerinde, plastik sektöründe ve yapay saç üretiminde kullanılabilir.

Yatırımlar

- ▶ “Reverse Osmosis (RO)” teknolojisi kullanımına başlanmıştır. Bu projenin hayata geçmesiyle ülke çapında gerçekleştirilecek kuraklık olasılığına karşı alternatif ham su kaynağı oluşturulmuştur. Arap yarımadasında su kaynaklarının kısıtlılığından dolayı uzun zamandır kullanılmakta olan bu teknoloji, yakın zamanda şehirlerin içme-kullanma suları dâhil, hayatımıza girmesi mümkün bir uygulamadır. Söz konusu tesis günlük 10 bin tona yakın ham su üretim kapasitesine sahiptir.
- ▶ Akkök Holding şirketlerinden Aksa, Ak-Kim ve DowAksa'nın da içerisinde bulunduğu YALKİM OSB bünyesinde tüm evsel ve endüstriyel atık sularının birlikte arıtıldığı Ortak Arıtma Tesisi, yaklaşık 17.000 m² alan üzerine kurulmuştur. 18 milyon Amerikan Doları yatırım ile kurulan tesis, 15 bin m³/gün atık su debisini karşılayacak kapasiteye sahiptir. Tesiste fiziksel arıtma, kimyasal arıtma, biyolojik arıtma ve çamur susuzlaştırma birimleri yer almaktadır.





KİMYA

- DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.



DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

Akkök Grup Şirketleri'nin Aksa çatısı altında başlayan karbon elyaf yolculuğu, 2012 yılında The Dow Chemical Company'nin iştiraki Dow Europe Holdings B.V. ile yüzde 50'lik eşit hisseye dayalı kurulan ortak girişimin ardından DowAksa olarak devam etmektedir. Bu yolculuk içerisinde 2015 önemli bir durak oluşturmuştur. Bu yıl, DowAksa için sektörel projelerde önemli gelişmelerin kaydedildiği, global platformda önemli anlaşmaların imzalandığı, kalite ve verimlilik çalışmalarının hız kazandığı heyecan verici bir yıl olarak geçmiştir.

DowAksa, Türkiye'de karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ilk ve tek şirkettir. Hammaddesi karbon elyaf olan kompozit endüstrisine, geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet çözümleri sunmaktadır. Üretimini büyük bir bölümünü ihraç etmektedir. Karbon elyaf bazlı materyaller, güçlü ancak hafif yapılarıyla enerji verimliliği, hafiflik, dayanıklılık ve düşük emisyon salımının temel performans kriterleri olduğu gelişen sektörlerde kapsamlı olarak kullanılmaktadır. Dünya geneline baktığımızda tüm pazarlarda kompozit çözümlere ilgi özellikle ulaşım, altyapı ve enerji sektörlerinde artmaktadır. DowAksa'nın hedefi, stratejik işbirlikleri sonucunda geliştirilen projelerle bu sektörlerde pazar payını yükseltmektir. Şirket, 2015 yılında imza attığı önemli projelerle bu hedefinde emin adımlarla ilerlemektedir.

DowAksa Nisan ayında Ford ile uygun fiyatlı, yüksek hacimli otomotiv uygulamalarında kullanılacak karbon elyaf için ortak geliştirme çalışmaları yapmak üzere bir anlaşma imzalamıştır. Geliştirilecek karbon elyafın daha hafif araçlar üretme ve buna bağlı olarak daha yüksek yakıt tasarrufu, performans ve kapasite elde etme hedeflerine ulaşmada büyük rol oynaması beklenmektedir.



“2015 yılı DowAksa için sektörel projelerimizde önemli gelişmeler kaydettiğimiz, global platformda önemli anlaşmalara imza attığımız, kalite ve verimlilik çalışmalarına hız kazandırdığımız heyecan verici bir yıl olarak geçti.”

Betül Sadıkoğlu
Genel Müdür

DOWAKSA'NIN PİYASAYA SUNDUĞU CARBON WRAP DAHA AZ MALİYETLE BİNALARI DAHA GÜVENLİ, BORU HATLARINI DAHA DAYANIKLI, YOLLARI VE KÖPRÜLERİ DAHA GÜÇLÜ HALE GETİREN BİR ÇÖZÜM TEKNOLOJİSİDİR.

DowAksa aynı zamanda Ocak ayında ABD Başkanı Barack Obama tarafından duyurulan Yüksek Teknoloji İçeren Yenilikçi Kompozit Üretim Enstitüsü'nün (IACMI) üyeleri arasında yer almıştır. Şirket, Dow Chemical, Ford, Volkswagen, Dassault Systemes ve Lockheed Martin ile birlikte enstitünün 6 kurucu üyesinden biridir. IACMI dünyanın önde gelen üreticilerini, ileri kompozit teknolojisi geliştirme ve araştırma konularında önemli çalışmalar yapan üniversite ve ulusal laboratuvarlarla bir araya getirmektedir. Ortak geliştirme anlaşması kapsamında DowAksa ve Ford, IACMI bünyesinde ele alınan otomotiv uygulamalarında karbon elyaf kullanımını kısıtlayan yüksek fiyat ve sınırlı üretim sorunlarına çözüm bulma konularındaki çalışmalara destek sağlayacaktır.

DowAksa, Türk Havacılık Uzay Sanayi (TAI) ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı ile imzaladığı ortak sözleşme kapsamında havacılık sanayinde kullanılan termoset reçineli prepreg malzemesinin Türkiye'de üretilmesi ve geliştirilmesi çalışmalarını da sürdürmektedir. Karbon elyaf prepreg, Türk havacılık sanayinde kullanılan ilk yerli malzeme olacaktır. Bu konudaki yapılan ürün geliştirme çalışmaları 2015 yılında hız kazanmıştır. Bu faaliyetlerin sonuçları 2016 yılında görülebilecektir.

DowAksa küresel ölçekteki girişimlerine 2015 yılında açtığı, merkezi Çin'de bulunan DowAksa China ile devam etmektedir. Sürekli büyüyen bir pazar olan Çin ile Pasifik bölgesindeki diğer pazarlara hizmet veren Şirket, DowAksa'nın bu bölgedeki gücünü arttırmıştır. 2014 yılında kurulan, Şirketin ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve uluslararası projelerde aktif rol alması yönünde önemli bir adım olan DowAksa USA, LLC de faaliyetlerine yoğun bir şekilde devam etmektedir.

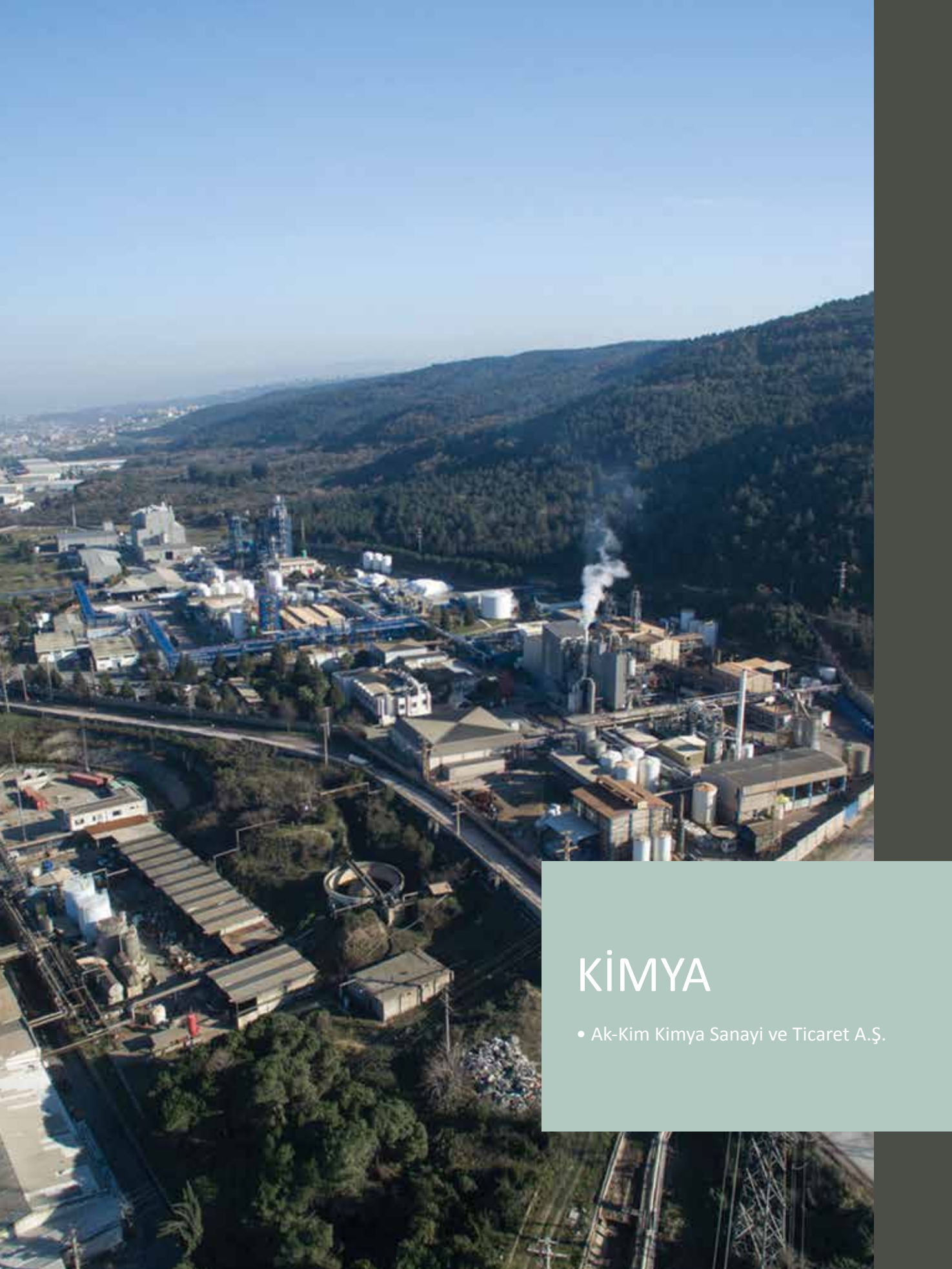
Her iki Şirket de DowAksa'nın gelecek stratejisini mümkün kılması açısından önemli yatırımlar, adımlardır.

Daha az maliyetle binaları daha güvenli, boru hatlarını daha dayanıklı, yollar ve köprüleri daha güçlü hale getiren bir çözüm teknolojisi olan DowAksa CarbonWrap® sisteminin Amerika'da ve Türkiye'de önemli projelerde kullanılmak üzere seçilmesi 2015 yılındaki gurur verici gelişmelerdendir. Bir örnek vermek gerekirse, sistem Chicago Cubs beyzbol takımının evi sayılan Wrigley Field'in yenilenmesinde kullanılacaktır. Karbon elyaf takviyeli polimer sistemi, tarihi beyzbol stadının güçlendirilmesine ve ömrününün uzatılmasına yardımcı olacaktır.

DowAksa fırsatlara açık bir sektör zincirinin ilk halkasını oluşturmuştur. Ancak fırsatlar bu kadarla sınırlı değildir. Yüksek teknoloji yatırımlarında dünyada uygulanan ve 'kümelenme' olarak tabir edilen endüstriyel yapılanmanın DowAksa tesisi ve Yalova çevresinde gelişmesi, Türkiye'nin stratejik anlamda da elini güçlendirecektir. İleri malzeme teknolojilerini kullanan sektörlerden ve bu ürünleri pazarlayacak şirketlerden oluşacak bu kümelenme modelinin, hem bölge için hem sektör için yaklaşık 1.000 kişilik istihdam olanağı yaratması öngörülmektedir. Bu nedenle Akrilik Bazlı Kompozit İleri Malzeme ve Teknoloji Üreticileri Derneği, Yalova İl Özel İdaresi, Taşköprü Belediyesi ve YTSO'nun kurucu ortağı olduğu Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Islah Organize Sanayi Bölgesi'nin (YALKİM OSB), Temmuz 2015'te kurulması sektörün geleceği açısından önemlidir.



OTOMOTİV SEKTÖRÜNDE KARBON ELYAFIN KULLANIMINDA MATERYAL VE SÜREÇLERİN GELİŞTİRİLMESİ İÇİN FORD, DOW VE DOWAKSA ARASINDA YAPILAN ORTAK GELİŞTİRME ANLAŞMASI KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR BAŞARIYLA DEVAM ETMEKTEDİR.



KİMYA

- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.



Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ar-Ge çalışmalarını kimyasal emtialardan, yüksek katma değerli ve ileri teknoloji gerektiren ürünlere doğru yönlendiren Ak-Kim, 2023 yılında en az 1 milyon dolar ciro hedefiyle Türkiye'nin en büyük kimya şirketlerinden biri olma yolunda emin adımlarla ilerlemeye devam ediyor.

2015 yılı, değişken ve belirsiz piyasa koşullarında, Ak-Kim'in pazar payını ve karını koruduğu bir yıl oldu. Şirket, geçtiğimiz yıl da yatırımlarını devam ettirdi ve 2015 Ocak ayında satın aldığı Gizem Frit'in yönetim ve entegrasyon çalışmalarını tamamladı.

Ak-Kim uzun vadeli çalışmaları sayesinde su arıtma teknolojileri alanında yeni bir segmente girerek ilk kez ekipman üretimine başlamıştır.

Ar-Ge çalışmaları 5 yıl boyunca süren bu proje ile Ak-Kim, ultrafiltrasyon sistemleri için özel olarak tasarlanmış, piyasadaki benzer modüllerin spesifikasyonlarının üzerinde yüksek performanslı delikli elyaf bazlı membran modülünü geliştirmiştir.

Yalova'da 2.800 metrekarelik kapalı alanda bulunan Ultrafiltrasyon Modülü Üretim Tesisi'nde yıllık yaklaşık 20.000 adet modül üretimi planlanmaktadır. Türkiye ve çevre ülkelerdeki ilk ve tek üretici konumunda olan Ak-Kim, üretim tesisinin tam kapasite ile çalışmaya başlaması ile yıllık 42-45 milyon dolar ciro hedeflemektedir.

Gelecek hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacak inorganik büyüme ve şirket satın alma fırsatlarını değerlendirmeye devam eden Ak-Kim'in 2015 yılı başında bünyesine kattığı Gizem Frit, % 11'lik pazar payı ile dünyanın 2. büyük emaye frit üreticisi konumundadır. Uluslararası pazarda kabul görmüş emaye, seramik, pigment ve yapışmaz kaplamalar üreten Gizem Frit, 2015 yılında kompoze seramik tesisi yatırımını tamamlayarak bu alandaki ürün paletini genişletmiştir.

Ar-Ge çalışmalarına ve teknoloji yatırımlarına her yıl bütçesinin % 4-5'ini ayıran Ak-Kim, 2015 yılı içerisinde Ar-Ge Merkezi'nde yeniden yapılanmaya gitmiştir. Performans kimyasalları ile proses geliştirme ve temel kimyasallar alanlarında yapılan çalışmaların yanı sıra, dünya trendlerini takip eden Ak-Kim Ar-Ge Merkezi'nde Gizem Frit için bor bazlı kimyasallar, biyoteknoloji, nanoteknoloji, sağlık ürünleri ve gıda katkıları alanlarında da araştırmalar sürdürülmektedir. Ak-Kim Ar-Ge laboratuvarlarında 2015 yılında 26 adet yeni ürün geliştirilmiştir.



“2015 yılında su arıtma konusunda ultrafiltrasyon membranları alanında yaptığımız önemli yatırımımızı hayata geçirdik. Bu yatırımımızla Türkiye’de ve çevre ülkelerde ilk ve tek üretici olma unvanına sahip olduk.”

Onur Kipri
Genel Müdür

Kendi bünyesindeki kimya tesislerini işletirken, bu alanda önemli bilgi birikimi edinen Ak-Kim, sahip olduğu deneyim ve teknolojileri 2002 yılından bu yana yurtdışındaki firmalara satmakta ve mühendislik çalışmalarından anahtar teslimi taahhütlere kadar farklı birçok hizmet de vermektedir. 2015 yılında uluslararası mühendislik projelerine bir yenisini daha ekleyen Ak-Kim, Cezayir'in Mostaganem şehrinde daha önce kurulumunu gerçekleştirdiği Klor Alkali Tesisi'nin kapasitesini 2 katına çıkarmak üzere, yeni bir proje anlaşması imzalamıştır. Şirketin önümüzdeki dönem için radarında Kazakistan, İran ve Ortadoğu ülkeleri bulunmaktadır.

Ak-Kim'in 2016 yılında 250-300 milyon dolar bandında bir ciro hedefi bulunmaktadır. Şirket; gerek yeni ürün projeleri ve yatırımlarıyla, gerekse radarında bulunan birkaç satın alma projesi ile bu hedeflerine ulaşmak için var gücüyle çalışmaya devam edecek.

Ak-Kim "AR-GE Proje Pazarı"ndan Birincilik Ödülüyle Döndü

Ak-Kim, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) koordinatörlüğünde ve TÜBİTAK desteğiyle düzenlenen "Kimyevi Maddeler ve Mamulleri Sektöründe AR-GE Proje Pazarı" yarışmasında birincilik ödülü almaya hak kazanmıştır.

2015 yılında beşincisi düzenlenen etkinlik, İstanbul Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (İKMİB) ile Akdeniz Kimyevi Maddeler ve Mamulleri İhracatçıları Birliği (AKMİB) ortaklığında gerçekleşmiştir. Ak-Kim "Nanoteknolojik Yüzey Koruma Kimyasalı" projesi ile 140 proje içerisinde ilk 30'a girmeyi başararak "Boyalar ve Yapıştırıcılar" kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür.

Ak-Kim 2015 yılında ulusal ve uluslararası fuarlarda boy gösterdi

Ak-Kim, 15-19 Haziran 2015 tarihleri arasında Almanya'da düzenlenenACHEMA Fuarı'nda yer almıştır.ACHEMA Fuarı'na mühendislik alanında Türkiye'den katılan tek firma olan Ak-Kim, şimdiki dek Ürdün, Suudi Arabistan, Cezayir, Pakistan ve Yunanistan'da anahtar teslim Klor Alkali, Hidrojen Peroksit, Hidroklorik Asit ve Demir III Klorür tesisleri kurmuştur. Ak-Kim, proses endüstrisi alanında dünya çapında lider bir fuar olarak nitelendirilenACHEMA'da teknoloji satışları ve tesis kurulumu faaliyetlerinin yanı sıra, işletme tecrübesini ve hayata geçirdiği projelerle ilgili bilgi birikimini de ziyaretçilerine aktarmıştır.

İtalya'nın Milano kentinde 12-19 Kasım 2015 tarihleri arasında düzenlenen ve Ak-Kim'in 2011 yılında da katıldığı ITMA, sektörün dünyaca kabul görmüş ve takip edilen sayılı etkinliklerinden biri olarak görülür. Ak-Kim, fuar boyunca yeni ürünlerini ve inovatif çözümlerini sergileyip, sahip olduğu know-how ve teknolojileri ziyaretçilerine aktarma fırsatı bulmuştur. Ak-Kim 12-14 Kasım 2015 tarihleri arasında İstanbul Fuar Merkezi'nde düzenlenen 2. Kozmetik, Kişisel ve Ev Bakım Ürünleri Bileşenleri, Hammaddeleri ve Teknolojileri Fuarı'na katılmıştır. Fuar boyunca Ak-Kim birçok farklı ülkeden ziyaretçiyle buluşmuş; sadece yeni müşteri adayları ile değil, önümüzdeki dönemlerde yeni işbirliklerine imza atabileceği tedarikçilerle de görüşme fırsatı yakalamıştır.

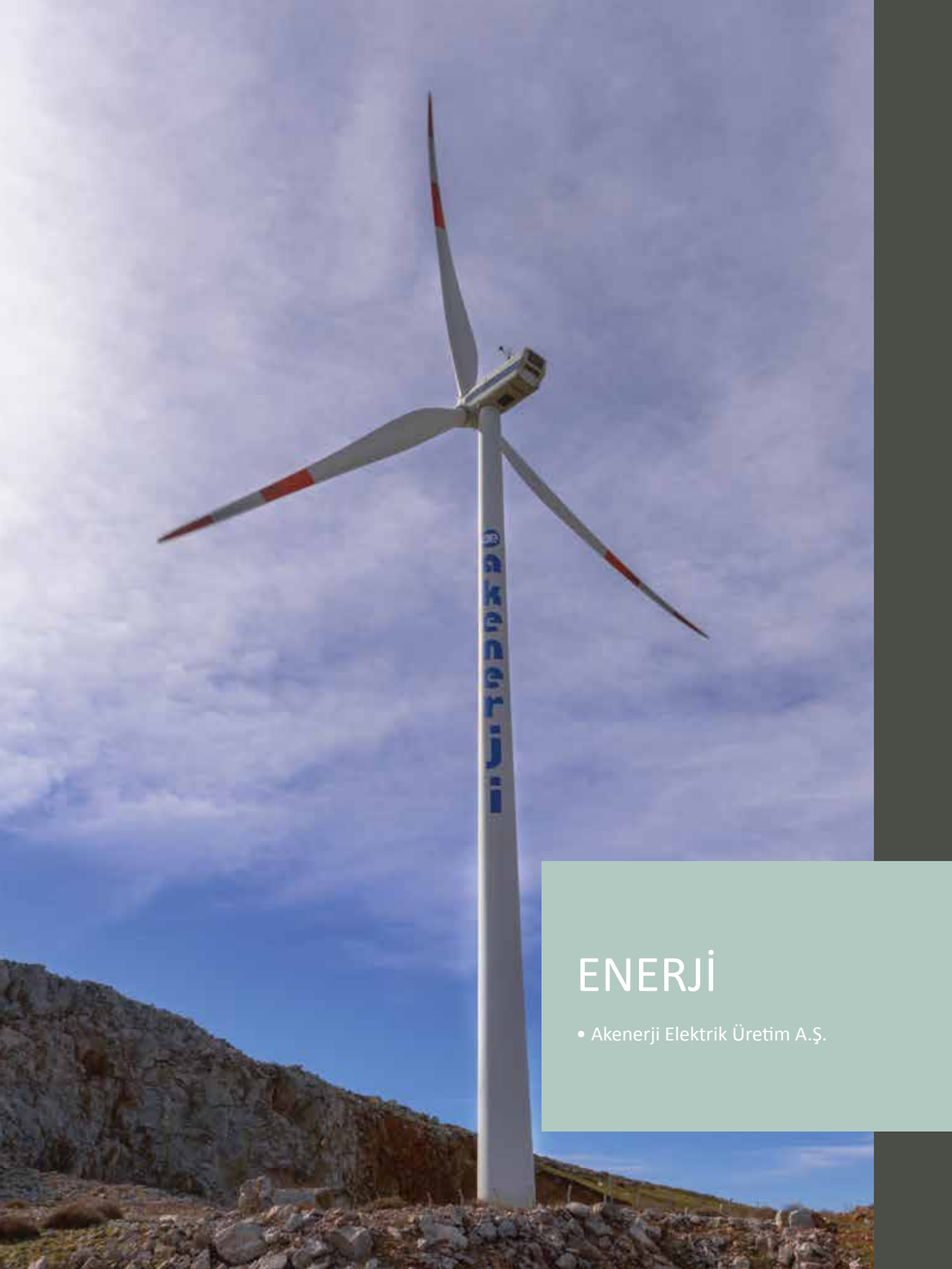
Sürdürülebilirlikte hep bir adım ileriye

Ak-Kim, karbon salımının azaltılması çalışmalarına temel teşkil eden “ISO 14064 Sera Gazı Envanteri” belgesini de geçtiğimiz yıl almaya hak kazanmıştır. Şirket, aldığı bu belge ile mevcut salımların ölçülmesi ve bu ölçümlerin bağımsız bir kuruluş tarafından onaylanmasını sağlayarak, karbon ayak izinin azaltılması yolunda önemli bir aşama kaydetmiştir. “ISO 14064 Sera Gazı Envanteri” belgesi, sürdürülebilirlik yolunda Ak-Kim’in daha önce attığı GRI A Seviye Raporlama ve LACP Gümüş Ödül adımlarının da devamı olma özelliği taşımaktadır.

Ak-Kim; enerji, enerji kaynaklarının sürdürülebilirliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını sağlamak için; 2015 yılı Ocak ayında başlattığı ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi’nin kurulmasıyla ilgili çalışmalarını da yılsonu itibariyle tamamlamıştır.



Ak-Kim Ultrafiltrasyon Tesisi



Akenerji

ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.



“Akenerji, rüzgar, hidroelektrik ve doğal gaza dayalı çeşitlendirilmiş üretim portföyü ile Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticilerindedir.”

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Akenerji 2005 yılında başladığı kaynak çeşitliliğini artırarak üretim maliyetlerini düşük seviyede tutma politikasıyla, en rekabetçi özel sektör elektrik üretim şirketi olma yolunda emin adımlarla ilerlemektedir. Bu kapsamda 8 hidroelektrik, 1 rüzgar, 1 doğal gaz santrali yatırımını tamamlayarak 2014 yılının üçüncü çeyreğinde Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin devreye alınmasıyla toplam kurulu gücünü 1292 MW'a, üretim kapasitesini ise yıllık 8,5 TWh'ye çıkarmıştır.

Özellikle yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi konumunda olan Akenerji, 2012 yılında birbiri ardına devreye aldığı üç hidroelektrik santraliyle birlikte yenilenebilir kapasitesini 388 MW'a ulaştırmış, Şirket'in toplam kurulu gücü içinde yenilenebilir enerji kaynaklarının payı ise %30 olmuştur. Akenerji, iklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilinciyle, Türkiye'nin uzun vadeli enerji politikasını da dikkate alarak bu alandaki istikrarlı duruşunu 2016 yılında da sürdürecektir. 2014 yılının üçüncü çeyreğinde 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ni devreye alan Akenerji, küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde, cesur ve sağlam bir adım olarak değerlendirilen Egemer projesinin hayata geçmesiyle, Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılamada büyük bir kaynak yaratmıştır. Devreye alınmasıyla mevcut kurulu gücünü 2 katına çıkartan Akenerji'nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliğini taşıyan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, aynı zamanda Akkök-ÇEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Yeni nesil, yüksek verimli türbin teknolojisiyle yıllık 7,4 TWh elektrik üretim kapasitesine sahiptir. Ayrıca Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, kaynakları en iyi şekilde kullanma, rekabeti tüketiciyi memnun edecek şekilde artırma ve bölge istihdamına büyük ölçüde katkıda bulunma noktalarında ülkemizin en önemli yatırımlarından biri olarak değerlendirilmektedir.

AKENERJİ, RÜZGAR VE GÜNEŞ GİBİ KAPASİTE VE KÂRLILIĞI YÜKSEK YENİLENEBİLİR ENERJİYE DAYALI PROJELERE İLİŞKİN OLARAK 2016'DA DA SOMUT ADIMLAR ATMAYI ÖNGÖRMEKTEDİR

2015 yılında Erzincan ilinde kurulması ve yılda ortalama 560 GWh elektrik üretmesi planlanan 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali'nin proje geliştirme ve mühendislik çalışmaları tamamlanmıştır. Akenerji portföyündeki en büyük hidroelektrik santral olan Kemah HES için Yeniden Yerleşim Planı yapılması ve Devlet Su İşleri Kati Proje onay işlemleri devam etmiştir. 2016 yılında ilgili ana ekipman tedarik ve inşaat işleri ihaleleri için gerekli hazırlık çalışmalarının yapılması planlanmaktadır.

Akenerji işletmede olan santrallerini piyasa şartlarına göre optimum şekilde işletmeyi öncelikli hedef olarak belirlemiştir. Bununla birlikte değişen piyasa koşullarına uyum sağlayabilmek ve rekabetçi konumunu güçlendirmek için stratejiler belirlenerek yeni adımlar atılmaktadır. 2016 yılında, Akenerji 26 yıllık kurumsal birikimi, nitelikli insan kaynağı ve yenilikçi yaklaşımı ile katma değeri yüksek hizmet kollarındaki varlığını artırmayı hedeflemektedir.

Ayrıca mevcut santrallerin performansı takip edilerek, kapasite artırımı ve performans iyileştirme ile ilgili projeler detaylı olarak değerlendirilmektedir. 2015 yılında 15 MW kapasiteye sahip olan Ayyıldız Rüzgar Santrali'nin mevcut kapasitesini 13,2 MW artırmak için çalışmalara başlanmış, EPDK olumlu görüşü alınmış ve mevcut lisansın 28,2 MW'a çıkarılması ile ilgili çalışmalara başlanmıştır. 2016 yılında kapasite artırımının tamamlanması hedeflenmektedir. Bunun yanı sıra yenilebilir enerji alanında kapasite kullanım oranı ve kârlılığı yüksek yeni rüzgar ve güneş enerjisine dayalı projelerin de şirket portföyüne katılması ile ilgili pazar araştırmaları devam etmektedir.

Verim ve teknoloji odaklı, sürdürülebilir büyüme

2009 yılında Akkök ve CEZ Group'un eşit katılımıyla bir stratejik ortaklık halini alan Akenerji, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere istikrarlı yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Akenerji, mevcut bilgi birikimi ve piyasa gücü sayesinde, kendi santrallerinden ürettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer üreticilerden tedarik ettiği elektrik enerjisini de etkin bir şekilde piyasaya sunarak serbest tüketiciler, tedarik ve üretim şirketlerine optimum çözümler sağlamayı 2015 yılında da sürdürmüştür.

Akenerji, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin önüne geçmek amacıyla, üretim, tedarik ve satış dengesini, serbest piyasa fiyatlarındaki değişimi dinamik olarak takip etmekte ve aksiyon almaktadır.

Akenerji, sektörde sahip olduğu güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikini daha da güvenli hale getirmek için 2016 yılında, dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için Akenerji, 2014'te başladığı optimizasyon çalışmaları ve risk yönetimini etkin bir şekilde sürdürecektir.

Doğru analiz, yenilikçi ürün ve hizmet

Akenerji, 2015'te enerji satışındaki lider konumunu güçlendirecek ticaret faaliyetlerine ağırlık vermiştir. Şirket, geçtiğimiz yıl, mevcut santrallerinin üretiminden elde ettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer piyasa katılımcılarından tedarik ettiği elektrik enerjisinin de ticaretini yapmaya devam etmiştir. Bu kapsamda, 2015 yılında Akenerji, 2014'e göre toplam satış hacmini %73 artırarak 10,7 TWh'a çıkartmıştır. Akenerji'nin 2015 yılında artan satış hacminde piyasada artan likiditenin, katılımcı sayısının ve ürün çeşitliliğinin de etkisi vardır.

Akenerji Ticaret Birimi'nin spekülatif ve üretime dayalı enerji ticareti ile Tezgah Üstü Piyasalarda (Over-the-Counter), Borsa İstanbul (BİST) altında Vadeli İşlem ve Opsiyon Piyasası'nda (VİOP) ve diğer piyasa katılımcılarından alım ve satım yaparak oluşturduğu

ticaret hacmi, 2015 yılında bir önceki seneye kıyasla %85 artarak yaklaşık 5,4 TWh'e ulaşmış, önemli bir satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı olmuştur.

Artan ticaret hacmi ile beraber artan riski yönetmek adına 2015 yılında Risk Yönetim çalışmalarına ağırlık verilmiştir. Döviz kurlarında yaşanan volatilité ve gerek global gerekse Türkiye'de risklerin artmasıyla oluşan ekonomik olumsuzluklar elektrik piyasasında bazı firmaların ticari taahhütlerini yerine getirmesini zorlaştırmıştır. Piyasada yaşanan tüm bu olumsuzlukların bilinciyle Akenerji, etkin risk yönetimi ve finansal verimlilik gibi konulara yoğunlaşarak, 2015 yılında aktif risk yönetimi için çalışmalarını geliştirerek sürdürmüştür. Risk Yönetimi çalışmaları kapsamında belirlenen ihtiyaçlar doğrultusunda "Enerji Ticareti ve Risk Yönetimi Projesi" (ETRM) için ilk adımlar atılmış olup uluslararası bir firma ile sözleşme imzalanmıştır.



2015’TE YILLIK 4,6 MİLYAR TWH ELEKTRİK ÜRETİMİYLE AKENERJİ, İŞLETMEDEKİ SANTRALLERİNİ YÜKSEK VERİMLİLİK VE EMRE AMADELİK YÜZDELERİYLE ÇALIŞTIRARAK, EN KÂRLI VE EN OPTİMUM ÜRETİM SEVİYESİNE ULAŞMIŞTIR.

2016 yılının ilk çeyreğinden itibaren uygulamaya girecek olan ETRM projesi ile riskler aktif olarak takip edilip, zamanında müdahale için gerekli altyapı sağlanmış olacaktır.

Regülasyonları, ürün çeşitlilikleri, ticari platformları, dinamikleri değişim sürecinde olan ve rekabet seviyesi günden güne artan enerji sektörünün ihtiyaçlarını ve gerekliliklerini yerine getiren Akenerji, ortakları ve paydaşlarının taleplerini gerek likit ürünler gerekse özel olarak tasarlanmış türev ürünler ile karşılamayı misyon edinmiştir. Bu doğrultuda sektörde fark yaratan Akenerji, 2015’te proaktif yaklaşımıyla piyasa erişimi ve portföy yönetim hizmetlerini piyasaya sunmuştur. Yılların getirdiği güvenilir duruşu ve yüksek hacimli ticareti sayesinde, OTC ve VİOP gibi çeşitli ticari platformlara erişimini kullanmakta, paydaşlarının elektrik piyasalarına kolay ve güvenilir etkileşimini sağlamaktadır. Ayrıca, uzun yıllardır uyguladığı verimli ve kârlı santral planlama stratejisiyle, üçüncü taraflara portföy yönetimi hizmetini sağlamakta ve santral planlama yönetimi ile optimizasyonu alanlarındaki deneyimini paylaşmaktadır. Her iki hizmet de piyasada ilgi görmüş ve Akenerji bu faaliyetleriyle mevcut işlem hacimlerini artırmıştır. 2016 yılında ise bu ürünlerin bilinirliğinin artırılması planlanmaktadır.

Akenerji Perakende, sektör dinamiklerini dikkate alarak sürdürülebilir kârlılık hedefine uygun bir şekilde, 2015 yılı boyunca uzman acente ağı, portföy optimizasyonu ve yeni hizmetlere yönelik çalışmalarına ağırlık vermiştir.

Akenerji Perakende, ticarethane ve sanayi kuruluşlarına yapmakta olduğu elektrik satışı ile şirketin finansal sonuçlarına katkı yaptığı gibi, elektrik ticaretinin doğasından kaynaklanan risklerin asgari düzeye indirilmesi konusunda da önemli rol oynamaktadır.

Akenerji portföyündeki müşterilerin büyük çoğunluğu şirketin uzun dönem planlarına uygun olarak ticarethanelerden oluşmaktadır.

Akenerji yaptığı pazarlama ve kurumsal iletişim çalışmaları sayesinde; Pazarlama, Marketing Türkiye’nin 2015 yılı için “Akademetre” ile gerçekleştirdiği kurum itibar ve marka değerine yapılan katkı araştırmasında, “Bütünleşik Pazarlama” disiplinde “Enerji” kategorisinde birincilik ödülüne layık görülmüştür. Uygulanan başarılı pazarlama programları sayesinde, Akenerji Perakende müşteri sayısını 2015 yılı içerisinde %40 oranında artırmıştır.

Akenerji, 2015 yılı itibarıyla bir önceki yıl hayata geçirdiği “Akıllı Elektrik” yaklaşımını sürdürerek mevcut ve potansiyel müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörlerdeki rekabet güçlerini artırmalarına yardımcı olmaya devam etmiştir. Müşterilerinin ihtiyaçlarını gözeterek geliştirdiği “Reaktif Enerji İzleme ve Yönetim”, “Enerji Verimliliği Danışmanlığı” ve “Karbon Nötr Elektrik” hizmetlerine ek olarak 2015 yılı içerisinde, “Enerji Sistemleri Optimizasyonu ve Yönetimi” alanında sağlamayı planladığı yeni ürün ve hizmetler ile ilgili iş planlarını oluşturmuş, bu amaçla konusunda uzman mühendislik firmaları ile iş birliklikleri kurmuştur.

Yenilenebilir enerjinin yanı sıra, enerji üretiminde verimlilik de Akenerji için öncelikli konular arasındadır. Bu konudaki çalışmalar, yeni ve verimli teknolojilerin mevcut santrallere entegre edilmesinden, çalışanların mesleki eğitim süreçlerine kadar geniş bir çatı altında sürdürülmektedir. Şirket, enerji sistemleri optimizasyonu ve yönetim hizmetleri ile, endüstriyel ve ticari müşterilerin enerji verimliliklerini artıracak yeni fikirler ve projeler üretmeye de odaklanmıştır.

Akenerji Enerji Servisleri, danışmanlıktan varlık yönetimine kadar sunduğu birçok hizmetiyle müşterilerinin enerji maliyetlerini düşürerek, rekabet güçlerini artırmayı hedeflemektedir. Akenerji'nin piyasa koşullarını etkin biçimde takip ederek yaptığı atılımlar, elektrik üretimi sektöründe örnek oluşturmaya devam edecektir.

Karbon salımını önleme konusunda sektörde örnek teşkil eden Akenerji, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma çalışmalarını başarıyla yürütmektedir. Ayyıldız Rüzgâr Santrali "Gold Standard" kriterlerine göre tescil edilmiştir. Uluabat, Burç, Akocak, Feke I ve Feke II santrallerinin sertifikasyon süreçleri Gönüllü Karbon Standardı (VCS) kapsamında tamamlanmıştır. Bu santraller arasında Uluabat HES, Türkiye'nin tescil tarihi itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santralidir. 2012 yılında devreye giren Himmetli ve Gökkaya HES'lerinde ise sertifikalandırma çalışmaları 2013 yılında tamamlanmış, projeler 'Social Carbon' (SC) kriterlerine göre tescil edilmiştir. Akenerji, gerçekleştirdiği emisyon ticareti faaliyetleriyle diğer kuruluşlar için de örnek oluşturmaktadır. Şirket, 2015 yılında, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Akocak, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santralleri'nden elde ettiği karbon emisyon azaltım sertifikalarının piyasada aktif ticaretini yapmıştır. Bu sayede dileyen müşterilerimiz,

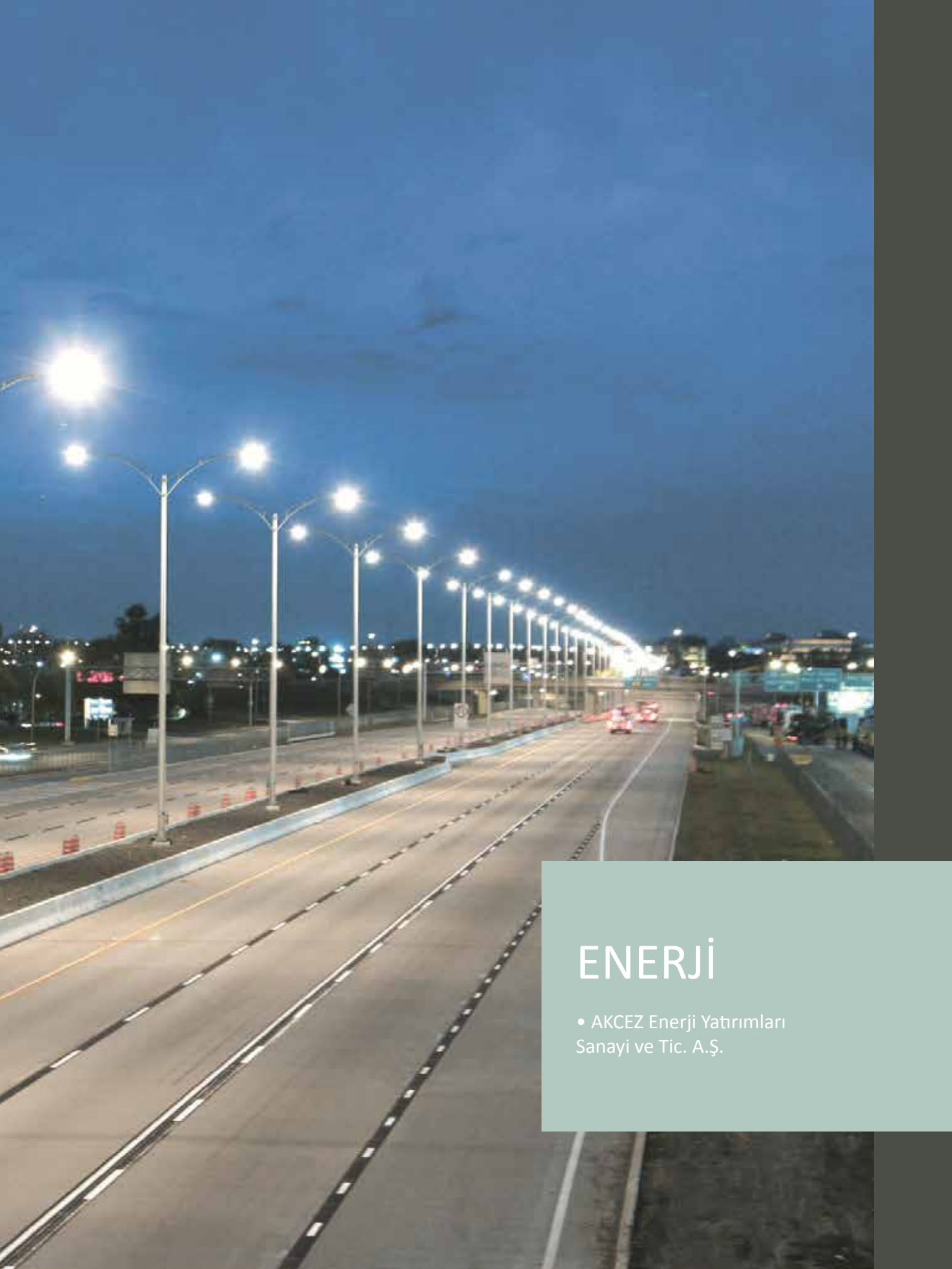
kullandıkları elektriğin çevreye olan zararlı etkisini tamamen sıfırlayarak, sürdürülebilirlik çalışmalarında büyük bir avantaj yakalamaktadır.

Enerji sektörüne değer katan faaliyetler

Enerji Ticareti Derneği (ETD)'nin kurucu üyesi olan Akenerji, 2015'te de proaktif ve sektöre yön veren firma olma hedefini korumuştur. Bu doğrultuda sektörün ve piyasa koşullarının tüm parametreleri yakından takip edilmekte ve muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

Enerji piyasaları bütünlüğü ve şeffaflığı düzenlemeleri (REMIT)ve EPIAŞ'ın gelişimi sektörün liberalleşme hedefi için faydalı olacaktır. Akenerji bu konudaki çalışmalarla ilgili olarak, gerek Enerji Ticareti Derneği (ETD) çalışma gruplarında aktif olarak yer almakta, gerekse konferanslarda katılımcı ve/veya konuşmacı olarak bulunarak konunun önemine vurgu yapmaktadır. Yine bu doğrultuda Akenerji 2015 yılında, enerji piyasalarının etkin, şeffaf ve güvenilir şekilde planlanmasını, geliştirilmesini ve işletilmesini sağlamak amacıyla kurulan EPIAŞ'a katkı sağlamak amacıyla 100.000 pay hissesine ortak olmuştur. 25 yılı aşkın sektör tecrübesi ile Akenerji 2016'da da risklerini daima kontrol altında tutarak piyasanın gelişimi açısından öncü ve aktif şirketlerden biri olmaya devam edecektir.

2015 YILINDA AKENERJİ 2014'E GÖRE SATIŞ HACMİNİ %73 ARTIRARAK 10,7 TWH'E ÇIKARTMIŞTIR.



ENERJİ

- AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Tic. A.Ş.



AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2015 yılı gerek ülkemiz gerekse şirketlerimiz için zor bir yıl olmuştur. Bu yıl Türkiye’de Haziran ve Kasım aylarında iki genel seçim olması, siyasi ortamın gerginliği ve sınırdaki sorunların devam etmesi ülke olarak hepimizi yormuştur. Ancak tüm sorunlara rağmen Türkiye, 2015 yılında yüzde 3’lük bir büyüme kaydetmiş ve bu büyümede enerji sektörünün de önemli bir katkısı olmuştur.

Bu tablodan da göreceğimiz gibi gittikçe stratejik bir gündem maddesi olan enerji, özellikle petrol fiyatlarının çok düştüğü son dönemlerde ülkeler ve şirketlerin gündemlerindeki konular arasında ilk sırayı almaya devam etmektedir. Dolayısıyla enerji şirketleri, petrol fiyatlarına bağlı olarak enerji sektöründe yaşanan gelişmelerden en önde etkilenen şirketler konumuna gelmektedir. Biz de Grup Şirketlerimizle sektörde üstlendiğimiz önemli görevlerin farkında olarak 2015 yılında gerçekleştirmeyi hedeflediğimiz faaliyetleri sürdürdük.

Türkiye’nin lider sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa’nın önde gelen enerji şirketlerinden CEZ Group’un oluşturduğu ortak girişim olan AKCEZ arkasındaki iki köklü ismin verdiği güvenilirliğin yanı sıra dinamik yapısıyla ülkenin sürekli büyüyen elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü, Türkiye enerji sektörünün yeni oyuncularından biridir.

Geride bıraktığımız 2015 yılını şirketlerimiz bazında değerlendirdiğimizde bu yılın bizim için zor olduğu kadar başarılı bir yıl da olduğunu görüyoruz.

AKCEZ’in sermaye sahibi olduğu SEDAŞ ve Sepaş Enerji, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinde ilklere imza atmaya ve tüketici memnuniyetinde sağladıkları sürekli artış ile de sektörde öncü bir rol oynamaya devam etmişler, kendilerini uzmanlıkları konusunda her geçen gün daha da kanıtlamışlardır.

Bölgesinde yaptığı yatırımlarla hizmet kalitesini arttırmaya devam eden SEDAŞ, bu yıl SCADA Projesi’ni devreye sokarak önemli bir atılım gerçekleştirmiştir. 7 Şubat 2012 tarihinde ilk adımı atılan, çalışmalarına 4 yıldan bu yana aralıksız olarak devam edilen ve 40 milyon TL yatırım ile hayata geçirilmesi planlanan SCADA projesi 2015 yılında tamamlanmıştır.

Özelleştikten sonra bu yana marka kimliğini hep daha ileriye taşıyan SEDAŞ, önemli yatırımların haricinde dağıtım hizmetleri ve iletişim faaliyetleriyle de sektörde adını sıkça duyurmaya başlamıştır. SEDAŞ 2015 yılında da planlanan projelerini başarı ile tamamlamış, yatırımlarını yüzde yüz oranında gerçekleştirmiştir.

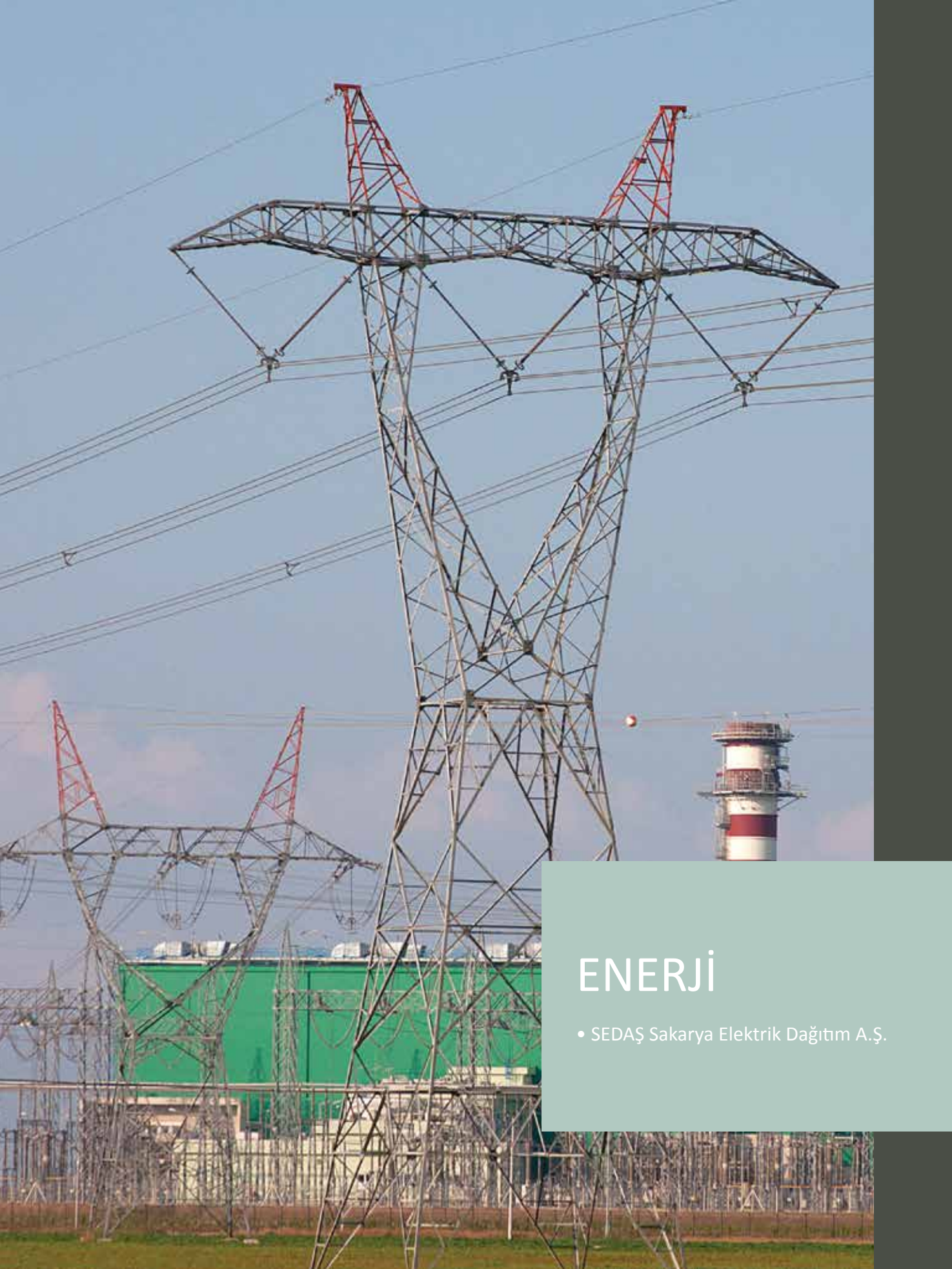
Sepaş Enerji, 2015 yılında uzun vadeli stratejik hedeflerine ulaşma konusunda önemli aşamalar kat etmiştir. Operasyonel süreçler zenginleştirilerek müşteri memnuniyeti üst seviyeye çıkarılmış, müşteri beklentileri ve tüketici taleplerindeki değişime ayak uydurarak gerçekleştirilen yenilikçi uygulamalar sayesinde, hizmet kalitesi ve satış kanallarının yetkinliği konularında önemli iyileşmeler sağlanmıştır. Hizmet seviyesi her geçen gün artırılırken 2015 yılında 1.5 milyon müşterisinin eğilimlerini analiz eden Sepaş Enerji, fark yaratan bir şirket olarak varlığını devam ettirmiştir.

2015 yılı AKCEZ için, sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışının da kararlılıkla sürdürüldüğü bir yıl olmuştur. AKCEZ’in donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları ile Grup Şirketlerine destek olması süreci devam ederken EPDK mevzuatı gereği 2016 yılı başından itibaren AKCEZ üzerinden Grup Şirketlerin hizmet alımı söz konusu olamayacağı için AKCEZ bünyesindeki ortak hizmet birimlerinin yeniden yapılandırılması sürecine girilmiş ve 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla AKCEZ ayrıştırma süreci başarıyla tamamlanmıştır.



“2015 yılı AKCEZ için, sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışının da kararlılıkla sürdürüldüğü bir yıl oldu. AKCEZ’in donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları ile Grup Şirketlerine destek olması süreci devam ederken EPDK mevzuatı gereği 2016 yılı başından itibaren AKCEZ üzerinden Grup Şirketlerin hizmet alımı söz konusu olamayacağı için AKCEZ bünyesindeki ortak hizmet birimlerinin yeniden yapılandırılması sürecine girilmiş ve 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla AKCEZ ayrıştırma süreci başarıyla tamamlanmıştır.”

Mehmet Hilmi Karan
Genel Müdür



ENERJİ

- SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.



“SEDAŞ, Türkiye’nin nüfus ve üretim açısından en yoğun ve ülke ekonomisine, kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara bölgesinde sahip olduğu donanımlı iş gücü ile 3.4 milyon nüfusa sürekli ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti vermeye, projeleri ve yatırımları ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmeye, gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirerek faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.”

Bekir Sami Güven
Genel Müdür

SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin %100 oranındaki hissesinin özelleştirme amacıyla açılan ihale, Akkök-Akenerji-ÇEZ Group Konsorsiyumu (AKCEZ) tarafından 600 milyon Amerikan Doları bedel ile kazanılmıştır. 11 Şubat 2009 tarihinde tamamlanan devir işlemleri ve imzalanan anlaşmaya göre AKCEZ, SEDAŞ’ın işletme hakkını 2036 yılına kadar elinde bulunduracaktır. AKCEZ SEDAŞ’ın %100 hissedarıdır.

SEDAŞ’ın ana faaliyet alanı elektrik enerjisi dağıtımdır. Şirket, bu hizmetinin yanında dağıtım tesislerinin yapımı, işletimi ve elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayan çalışmaların yürütülmesi ve elektrik perakende satış şirketlerinin abonelerine ait enerji tüketimlerini tespit etmeye yönelik hizmet sağlar.

SEDAŞ, AKCEZ tarafından devralınmasıyla birlikte başlayan yeniden yapılanma sürecinde, kendisini Türkiye’nin önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri haline getirecek bir dönüşüm sürecine girmiştir. 3.050 MVA seviyesinde toplam kurulu güce ve 1.825 MW puant güce sahip olan Şirket; Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerinin yer aldığı 20 bin kilometrekarelik alanı kapsayan faaliyet bölgesindeki 45 ilçe, 47 belediye ve 1.441 köyde toplam 3,4 milyon nüfusa 1,5 milyon tüketiciye 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti götürmektedir. SEDAŞ, Türkiye’nin nüfus ve üretim açısından en yoğun ve ülke ekonomisine, kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara bölgesinde sahip olduğu donanımlı iş gücü ile 3.4 milyon nüfusa sürekli ve kaliteli elektrik dağıtım hizmeti vermeye, projeleri ve yatırımları ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmeye, gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirerek faaliyetlerini sürdürmeye devam etmektedir.

SEDAŞ’ın hedefi

SEDAŞ, tüm sorumluluk bölgesinde yaşanan arızaların süre ve sayılarını azaltarak arızalardan etkilenen tüketici sayısını en aza indirmeyi, böylece sürekli ve kaliteli elektrik enerjisi sunmayı hedefler.

SEDAŞ’ın görevleri

Türkiye’nin en önemli elektrik dağıtım şirketlerinden biri olan SEDAŞ’ın temel görevi, Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde, 7/24 hizmet esasına dayalı olarak, arıza - onarım - bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi, arıza süre ve sayılarını azaltarak bölgesinde 24 saat sürekli kaliteli ve kesintisiz elektrik enerjisini sunmaktır.

SEDAŞ, HİZMET KALİTESİ VE TÜKETİCİ MEMNUNİYETİNDEN ÖDÜN VERMEDEN, HER ZAMAN VERİMLİ BİR PROJEKSİYONA SAHİP OLMASI İÇİN, GELECEĞİ GÖREN, BİLGİ VE TECRÜBE BİRİKİMİNE SAHİP YÖNETİCİ VE ÇALIŞANLARIYLA VAR GÜCÜ İLE ÇALIŞARAK BAŞARI YOLCULUĞUNU SÜRDÜRECEKTİR.

SEDAŞ'ın bölgesinde satılan enerjiyle ilgili ölçüm için kullandığı sayaçlara ait görevi, 3516 sayılı yasa kapsamında şikayete bağlı arızalı sayaçların değiştirilmesi, 10 yıllık damga süresini doldurmuş sayaçların damga ve kalibrasyon işlemlerinin yapılmasıdır. SEDAŞ, enerji dağıtım varlıklarının ve bağlantı hatlarının, arıza tespitlerini ve onarım çalışmalarını yapar. Dağıtım faaliyeti kapsamında elektrik tüketimlerinin sayaç bazında tespit edilip belirlenen okuma periyotlarında elektrik sayaçlarının okunmasını sağlar.

Tüketim borcunu zamanında ödemeyen tüketiciler ile tedarikçilerin müşteri tahliyelerinde ve tüketicilerin yeni aboneliklerinde, yasalar çerçevesinde tedarik şirketlerinden gelen açma-kesme taleplerinin karşılanmasına ilişkin hizmetlerin yerine getirilmesi faaliyetini sürdürür. Enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesi için denetim hizmetlerini gerçekleştirirken, şebekelerin yenilenmesi, gerilim düşümlerinin önlenmesi ve sistemin kompanse edilmesini sağlayarak, teknik ve teknik olmayan kayıpları en aza indirmeye çalışır.

Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği kapsamında, enerji nakil hatlarında iletkenlerin altında ve yanında yer alan ağaçların dağıtım hatlarına zarar vermesinin önlenmesi ve teknik kalitenin sağlanması için hat bakımı kapsamında ağaç budama bakım işlemlerini de yerine getirir.

SEDAŞ, şebeke yönetimini sağlar. Elektrik enerjisinin şebeke üzerinden bilişim altyapısı ile uzaktan izlenebilmesi, arızalara en kısa sürede müdahale edilebilmesi, yüksek gerilim işletmeciliğinin yapılabilmesi için otomasyon ve SCADA sistemlerinin kurulup işletilmesini gerçekleştirir. Yeni inşa edilen yapı ve tesislerin bağlantı taleplerini karşılar. İskân raporu alınmış yapıların ise bağlantı anlaşmalarını düzenler ve enerjilerinin verilmesini sağlar. Üçüncü şahıslarca yapılan tesislerin geçici kabul işlemleri için başvuruları alarak prosedür kapsamında geçici kabul işlemlerini yerine getirir. Tesis ölçü devresinde sayacın ilk endeks

tutanaklarını hazırlar ve enerjilendirme işlemlerini yürütür.

SEDAŞ, elektrik dağıtım şebekesinde işletmeden kaynaklanan tüketici tesisatı ve cihazlarında meydana gelen zarar ve ziyanın karşılanması ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlar. Tüm tesislerde kullanılan malzeme ile ilgili standardizasyonun sağlanmasını hedefleyen SEDAŞ, uygulamalarını bu yönde gerçekleştirir.

SEDAŞ'ın en önemli görevlerinden biri de bölgedeki gelişmeleri izleyerek yeni yatırım tekliflerini ilgili birimlere ulaştırmak ve gerçekleşmesini sağlamaktır.

Genel Aydınlatma Yönetmeliği kapsamında dağıtım bölgesindeki yerleşimlerde bulunan otoyollar ve özelleştirilmiş erişme kontrollü karayolları hariç olmak üzere, kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt-üst geçit, köprü, meydan, kavşak, yürüyüş yolu ve yaya geçidi aydınlatmasından ve bunlara ait gerekli aydınlatma ve ölçüm sistemlerinin tesis edilmesi ve işletilmesinden sorumludur. Aydınlatma tesislerine ait ölçme sistemlerinin belirlenmiş standartlara uygunluğunu ve doğruluğunu kontrol eder.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra, toplumsal paydaşlarının istek ve önerilerini dikkate almak adına, görev bölgesinde yer alan valilik, kaymakamlık, belediye başkanlığı, muhtarlık ve sivil toplum kuruluşları ile düzenli toplantılar yapar ve bölgenin sorunlarına çözüm getiren faaliyetlerde bulunur.

SEDAŞ'ın faaliyet bölgesi; Türkiye'deki tüm yolların (otoyol, karayolu, demiryolu, deniz yolu, havayolu) kesiştiği geçiş merkezidir.

Türkiye'nin en yüksek ekonomik potansiyeline sahip bölgesi, organize ve düzenli sanayi hizmet yapılanmasının olduğu kalkınma noktası ve nitelikli iş gücü yönünden Türkiye'nin en büyük kuruluşlarının ve yabancı yatırımların cazibe merkezidir. Bu bölge Türkiye'nin Ar-Ge ve teknoloji merkezi olup, Türkiye'nin

en çok yatırım alan, en gelişmiş altyapısına sahip bölgesidir. Bölgesel ve uluslararası iş birliğinde ve Türkiye'nin dış ticaretinde bağlantı noktasıdır. Şirket, sağlam altyapısıyla sürekli göç alan ve elektrik tüketimi hızla artan bu bölgede enerji dağıtımını başarıyla yürütmektedir.

Yeniden yapılanma çalışmaları ile artan hizmet kalitesi

SEDAŞ organizasyonel anlamda değişim sürecini yaşarken, sahadaki yatırım, işletme, bakım ve onarım çalışmalarına ait operasyonel başarılarını sürdürülebilir kılmak için yatırımlarına devam etmiş, bölge insanına istihdam sağlamış, insan kaynaklarına güç, taşeron firma elemanlarını bünyesine katmış olmanın sinerjisi ve araç parkını güçlendirmesi ile faaliyetlerine ayrıca daha çok dinamizm kazandırmıştır. Teknik Eğitim Merkezi yapımı, teknik ve idari eğitimleri ve iş güvenliği konusunda, çalışanları için büyük yatırımlar gerçekleştirmiştir.

2015 yılında da elektrik dağıtımında kaliteyi ve elektrik enerjisinin sürekliliğini sağlamak için, bölge genelinde ekonomik ömrünü tamamlamış şebeke yatırımlarının yenilenmesini sağlamış, gelişen yerleşim alanlarının elektrik altyapı kapasitesini artırmış, trafo merkezleri ile yeni enerji nakil hatlarının yapımına da ağırlık vermiştir.

SEDAŞ Otomatik sayaç okuma sistemleri (OSOS) projesini hayata geçirmiş ve 21.136 adet sayacı uzaktan okuyabilir hale gelmiştir. Bu okuma ile bölgede tüketilen enerjinin %65'i uzaktan okunarak faturalandırılmaktadır. 2015 yılında EPDK onaylı Ar-Ge projelerine imza atan SEDAŞ, Düzce Üniversitesi'yle işbirliği içerisinde "Profil Katsayıları Hazırlama Metodolojisinin Dengesizlik Maliyetlerine Etkisi ve Optimizasyonu" adlı projeye start vermiştir. Ayrıca yine EPDK onaylı Ar-Ge projesi olan "Elektronik Sayaçların Uzaktan Okunması" projesine de SEDAŞ 2015 sonu itibarıyla başlamıştır.

SEDAŞ müşterilerine kaliteli hizmet verme hedefi yönünde 2015'te planladığı MİY projesi ile yepyeni bir döneme adım atmış, SEDAŞ çalışanları müşteri ile birebir temas sağlayarak tüm müşteri şikâyet ve taleplerini tek kanalda ve faaliyet bölgesinde uçtan uca yönetebilecek Müşteri İlişkileri Yönetimi programını kullanır hale gelmiştir. Elektrik dağıtım sektöründe bilişim teknolojilerine de yatırım yapan ve SCADA, OSOS, GIS, SAP WFM gibi öncü projeleriyle dikkat çeken

SEDAŞ, elektrik dağıtım faaliyetlerinde sahada çalışan işletme bakım operasyon ekiplerinin mobil cihazlarına ihbarların süratle koordine edilerek ulaştırılmasını, en yakın arıza ekibinin müdahalesi ve son olarak iş gücü faaliyetinin raporlanmasını sağlayacak yenilikçi mobil uygulama olan SAP WFM projesini 2015 yılında pilot bölgede sürdürürken SAP Forum İstanbul'da da bu projesiyle yılın mobil uygulaması dalında büyük ödüle layık görülmüştür.

Sanayi yoğunluklu yapısı nedeniyle elektrik tüketiminin en yüksek olduğu dağıtım bölgelerinden birinde faaliyet gösteren SEDAŞ, müşterilerine kesintisiz ve daha kaliteli hizmet vermek adına bölgesindeki elektrik dağıtım şebekesini yatırımlarıyla güçlendirmekte ve modernize etmektedir.

SEDAŞ'ın 2015 yılı yatırım tutarı 85.385.002 TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 ile 2014 yılları arasındaki tarife döneminde EPDK tarafından kabul edilen 277.288.745 TL yatırım yapılmış olup, 2015 yılı yatırımı ile birlikte 2011 – 2015 yılları arası toplamda 362.673.747 TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Böylece, SEDAŞ gerçekleştirdiği yatırımlarla, kamu döneminde aynı sürede yapılan toplam yatırımlarını dörde katlamıştır.

Toplumsal değerlere saygılı, çevre bilinci yüksek iş anlayışı ile hızlı ve etkin iş modeli sayesinde sektörde ilk özelleştirilen dağıtım şirketlerinden biri olan ve öncü konumda bulunan SEDAŞ, önümüzdeki dönemde de yatırım projeleriyle bölgesine artı değer katmayı, tüm tüketicilerine kaliteli hizmet ve Türkiye'nin de gelişimine üst düzeyde katkı sunmayı sürdürecektir.

SEDAŞ 2015 yılı için hedeflenmiş olan bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz bir biçimde gerçekleştirmiştir. Şirket, donanımlı insan kaynağının en önemli faktör olduğunun bilinciyle, yıl boyunca insan gücünü geliştirecek çalışmalara imza atmış, 2015 yılı projesi olan "Success Factors Performans Yönetimi" projesini bu süreçte tamamlamıştır.

SEDAŞ, vizyoner yaklaşımını 2016 yılında da koruyarak dünya standartlarında hizmet sunma hedefiyle yatırımlarına devam edecektir. Hizmet kalitesi ve tüketici memnuniyetinden ödün vermeden, her zaman verimli bir projeksiyona sahip olması için, geleceği gören, bilgi ve tecrübe birikimine sahip yönetici ve çalışanlarıyla var gücü ile çalışarak başarı yolculuğunu sürdürecektir.



ENERJİ

- SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.



SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Marmara'dan Türkiye'ye uzanan enerji hattı

Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ Grubu'nun oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet veren Sepaş Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulmuştur. 2013 ve 2014 yıllarında yeni kurumsal kimlik çalışmaları doğrultusunda Sepaş, marka ismi ve logosunu değiştirmiş, marka tescil belgesini alarak yeni logosu ve Sepaş Enerji ismiyle faaliyetlerine devam etmiştir. 2015 yılında iş hedeflerini satış ve müşteri memnuniyeti odağında sürdüren Sepaş Enerji, hayata geçirdiği operasyonel yeniliklerle fark yaratmıştır.

Elektrik piyasasındaki liberalleşmenin sürmesi, sektöre yeni oyuncuların katılması; pazarın büyümesine yol açmış ve pazardaki rekabeti hızlandırmıştır. Fiyat ve marka yatırımlarının önem kazanması; güvenilir, kaliteli, istikrarlı ve müşteri odaklı bir hizmet anlayışını her zamankinden daha önemli kılmıştır.

Sepaş Enerji Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak çalışan Satış Müdürlüğü, Enerji Talep ve Dengeleme Müdürlüğü, Müşteri Hizmetleri Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü, Bireysel Müşteriler Müdürlüğü ve Yönetim Destek Hizmetleri koordineli olarak yürüttükleri faaliyetlerle elektrik sektöründe yaşanan hızlı gelişmelere kolaylıkla adapte olmuş, 2015 yılı boyunca pazarlama faaliyetlerini güçlendirmeye, satış kanallarını geliştirmeye devam etmiştir.

Hizmet Kalitesi ve Araştırma Geliştirme Çalışmaları

2015 yılında araştırma geliştirme çalışmaları yönetim destek birimleri tarafından yürütülmüştür. Atlas-Serbest Tüketici Yönetim Sistemi, Fiyatlandırma Modülü, Talep-Öneri-Şikayet Yönetimi, Abone.net/portal konularında geliştirme çalışmaları devam etmiştir. Online İşlemler ve dijital arşiv projeleri tamamlanmıştır.



"2015, Sepaş Enerji olarak hedeflerimize ulaştığımız bir yıl olmuştur. Yıl boyunca pazarlama faaliyetlerini güçlendirmeye ve satış kanallarını geliştirmeye devam ederek uzun vadeli stratejik hedeflerimiz doğrultusunda operasyonel süreçlerimizi zenginleştirdik ve müşteri memnuniyetini üst seviyeye çıkardık. Müşteri beklentileri ve tüketici taleplerindeki değişime ayak uydurarak gerçekleştirdiğimiz yenilikçi uygulamalar sayesinde hizmet kalitesi ve satış kanallarımızın yetkinliğini artırdık."

Ondrej Safar
Genel Müdür

SEPAŞ ENERJİ 2015 YILINDA, SEKTÖRDE BİR İLKE İMZA ATARAK, MÜŞTERİLERİ İÇİN İNOVATİF ÇÖZÜMLER YARATMAK VE VERİMLİ BİR HİZMETİ SUNMAK İÇİN WEB SİTESİNDE ONLINE ELEKTRİK SATIŞINA BAŞLADI. ONLINE ELEKTRİK SATIŞI SAYESİNDE, ENERJİSİNİ SEPAŞ ENERJİ'DEN ALMAK İSTEYEN MÜŞTERİLER, İŞLEMLERİNİ KOLAYLIKLA YAPABİLME İMKANI BULDU.

Atlas Platformu'nda, sözleşmelerin dijital arşivle entegre olabilecek şekilde standardizasyonu sağlanmış ve satış ekipleri için portföy yönetim kurgusu oluşturulmuştur. Ayrıca, Abone.net ve Atlas platformları arasında müşteri verisini yönetme, veri senkronizasyonu ve migrasyonuna yönelik çalışmalara başlanmıştır.

Abone.net/portal'da, Adres Güncelleme Projesi sayesinde 600 bin adet adres güncellenmiştir. Elektrik Borç İhbarnameleri, elektrik kesim ve açma iş emirleri otomatik üretilmeye başlanmıştır. Ayrıca, PMUM'da serbest tüketici onayı alan sayaçların Abone.net kayıtlarının, Atlas tarafından otomatik oluşturulması projesine başlanmıştır.

Sistemdeki verinin anlamlı hale getirilip operasyonel ve yönetsel raporlar halinde son kullanıcı erişimine açılmasını sağlayacak olan İş Zekası Raporlama Projesi üzerine çalışmalar başlamıştır.

Müşterilerimize ait verinin analizi, anlamlandırılması, tekilleştirilmesi ve segmentasyonuna olanak sağlayan Veri Madenciliği projesi ve kampanya altyapıları için data mimarisi çalışmalarına başlanmıştır. Yılsonundan itibaren E-platfom (e-fatura, e-arşiv) projesine geçiş işlemleri için çalışmalar yürütülmüştür.

Sepaş Online İşlemler Merkezi'nin hizmet vermeye başlaması ile Sepaş Enerji müşterileri, Müşteri Hizmetleri Merkezleri'ni ziyaret etmeden aboneliklerini sonlandırma, fatura ödeme, önceki dönemlere ait faturalarına erişebilme imkanı bulmuştur.

Sepaş Enerji, yıl boyunca hizmet ve satış odaklı çalışmalarına devam etmiş, Müşteri Hizmetleri Merkezleri'nde tek tip kıyafet uygulamasına geçilmiştir.

21 merkeze konan sıramatik cihazları sayesinde her işleme ait detaylar çalışan bazlı ölçülmüş, işlem süreleri ortalama 8 dakikadan 5,68 dakikaya indirilmiştir. Müşteri bekleme süreleri 2014 yılında ortalama 20 dakika iken 2015 yılında 8.95 dakika olarak hesaplanmıştır.

Nisan 2015'te hizmete giren 444 5 186 numaralı Sepaş enerji Çağrı Merkezi sayesinde borç sorgulama, bilgi edinme başvuruları, her türlü talep, istek ve öneriler ile hızlı şekilde alınıp takip edilerek sonuçlandırılmıştır. Sesli yanıt sisteminin (IVR) hizmete alınmasıyla 311 bin 400 çağrının 218 bin 600 tanesi IVR üzerinden çözümlenmiş 92 bin 800 müşteri ise Müşteri Temsilcisine yönlendirilerek işleminin yapılması sağlanmıştır. Ticari Kalite Standartlarına göre hizmet seviyesinde %116 başarı yakalanmıştır.

Satış ve pazarlama, enerji talep ve dengeleme faaliyetleri

Ulusal ve uluslararası iş birliklerinin gücünü, dinamik kadrosu ile birleştiren Sepaş Enerji 2015 yılında elektrik perakende satış sektörünün önemli oyuncularından olma hedefiyle hareket etmiştir.

Sepaş Enerji, müşterilerine verdiği hizmeti bir adım daha ileriye taşımak ve müşterilerinin ihtiyaçlarına özel kampanya tarifeler oluşturmak için, araştırma ve projelerini stratejileri paralelinde kurgulamıştır. 2015 yılında Sepaş Enerji'nin hizmet verdiği bireysel ve kurumsal müşterilerin ürün ve hizmet süreçlerinden memnuniyet seviyelerinin, memnun oldukları noktaların ve geliştirilmesi gereken konuların ölçülmesi için "Müşteri Memnuniyeti Araştırması" yapılmıştır.

“Veri Madenciliği Projesi” projesi sayesinde Sepaş Enerji veri ambarında biriken verilerin analizi, anlamlandırılması ve tekilleştirilmesi, müşteri davranışları ekseninde ve stratejilere destek verecek şekilde iç görüleri ulaştırılması hedeflenmiştir. Veri Madenciliği Projesi, Sepaş Enerji müşterilerinin segmentasyonu ve segment bazlı müşteri yönetiminin yapılmasına olanak sağlamaktadır.

Müşterilerine sunduğu hizmette daima bütünsel bir yaklaşımla hareket eden Sepaş Enerji, Online İşlemler Merkezi’ni de devreye alınarak, müşterilerinin abonelik ve abonelik sonrası tüm işlemlerini internet üzerinden hızlı ve güvenli bir şekilde gerçekleştirmelerini sağlanmıştır.

2015 yılında Elektrik Perakende Satış Sektöründe kampanya faaliyetlerinin çoğalacağını öngören Sepaş Enerji, müşterilerine yönelik iki cihaz kampanyası düzenlemiştir. Yılın ilk yarısında “Apple Mobil Cihaz” ve ikinci yarısında düzenlenen “Cosa-Akıllı Kombi Kiti” kampanyaları ile müşterilere avantajlı fiyatlarla elektrik satışı yapmanın yanı sıra fatura tutarlarına göre cihaz faydası sağlanmıştır.

Liman’da 13 kişilik uzman satış kadrosuyla faaliyet gösteren Sepaş Enerji, tüm Türkiye’ye enerji verme hedefiyle satış kanallarını her geçen gün geliştirmektedir. 2015 yılı boyunca Liman’daki uzman satış kadrosu 3 bin 296 müşteri ile sözleşme imzalamış ve portföye 4 bin 498 sayaç kazandırmıştır.

Sepaş Enerji, Bireysel Müşteriler Müdürlüğü’nün 24 kişilik satış ekibi ile, 49 şehirde 228 ana bayi ve çok sayıda alt bayi ile hizmet vermiştir. 2015 yılında güçlendirilen bayi yapısının da katkısı ile 2015 yılında Bireysel Müşteriler Müdürlüğü’nün sorumluluğu altında olan Okyanus Bölgesi’nde 407 GWh tüketim gerçekleştirilmiştir.

2015 yıl toplamında ortalama 867 MW, serbest tüketicide ise limanda 260 MW, okyanusta 45 MW olmak üzere 305 MW portföye enerji tedarik eden Sepaş Enerji 1,5 milyon müşteriye hizmet vermektedir. Serbest tüketici sayısı 2015 yılında 21.269 mesken, 36.014 ticarethane, 1001 sanayi, 35 tarımsal sulama, 104 aydınlatma müşterisi olmak üzere toplamda 58.423’e ulaşmıştır.

Güçlü satış ve pazarlama stratejileri sonucunda Sepaş Enerji’nin 2015 satış hacmi ulusal tarife için 4.920 GWh, serbest tüketici tarifesi için 2.678 GWh olmuştur. Ayrıca 510.186 müşteriye, 690.501 işlem hacmi ile hizmet verilmiştir.

2005 yılında Cognos’un geliştirilmesi tamamlanmıştır. Cognos sayesinde aylık raporlama ve bütçe çalışmaları, ilgili departmanlarla sistem üzerinden paylaşılmaktadır. Verilerin girişi sisteme sorumlular tarafından yapılarak, sonuçlar sistem üzerinden değerlendirilmektedir. Kurulumu yapılan Sepaş Enerji talep tahmin yazılım programı Aview’in geliştirme çalışmaları 2015’te devam ettirilmiştir. Talep tahmin oranlarında %4’lük bir iyileşme sağlanmıştır.

Satış ekiplerinin taleplerinin karşılanma oranını iyileştirmiş ve rekabetçi fiyatlar sunulabilmesine ve daha düşük maliyetli enerji alımı yapılabilmesine olanak sağlamıştır. Liman’daki büyük müşterilere Atlas Platformu üzerinden fiyat teklifi verilmeye ve Akenerji’den fiyat teklifleri günlük olarak alınmaya başlanmıştır.



GAYRİMENKUL

• Akış Gayrimenkul
Yatırım Ortaklığı A.Ş.



“Cadde mağazacılığı alanındaki yatırımlarına hız veren Akış GYO, Akasya Acıbadem’deki hisselerini artırarak, portföy yapısını güçlendirdi ve gayrimenkul sektöründeki yerini bir kat daha sağlamlaştırdı.”

İ. Gökşin Durusoy
Genel Müdür

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

2015 yılı, Akış GYO’nun portföyünü yapılandırması anlamında önemli bir yıl olmuştur. Yalova, Bozüyük ve Çerkezköy’deki mevcut gayrimenkullerin bir kısmı satılırken, SAF GYO hisse alımı ve Beykoz projesi gibi yeni yatırımlara girilmiştir.

Portföy perakende ağırlıklı hale gelmiş ve önemli bir kira geliri potansiyeline ulaşılmıştır. Bağdat Caddesi’ndeki cadde mağazacılığı yatırımlarında inşaatla başlamıştır.

Akbatı AVYM açısından oldukça başarılı bir yıl geride kalmış, özellikle toplam mağaza cirolarında %16 üzerinde bir büyüme yakalanmış ve sektör ortalamasını yansıtan Alışveriş Merkezi Yatırımcıları Derneği endeksinin çok üzerinde bir artış elde edilmiştir. Yine SAF GYO ortaklığımız kapsamında bulunan Akasya Acıbadem açılışının 2. yılında kendini kanıtlamış, ziyaretçi sayısı ve toplam mağaza cirolarını düzenli şekilde artırmıştır.

Ayrıca 2015 yılında da, tabi olunan yasal mevzuatlara uyum ve kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi amacıyla çalışmalara devam edilmiştir. Kasım ayında Kurumsal Yönetim Derecelendirilmesi yapılmış ve Şirketimizin 2014 yılında 10 üzerinden 9,16 olarak tespit edilen Kurumsal Yönetim notu 2015 yılında 9,28 seviyesine çıkmıştır. Akış GYO, Türkiye’de gayrimenkul sektöründe faaliyet gösteren şirketler arasında kurumsallık ve şeffaflık konusunda farkını bir kez daha ortaya koymuştur.

Akış GYO A.Ş. yaşama ve insana verdiği değeri yeni markası olan Yaşam Akademisi ile projelendirmiştir. Yaşam Akademisi, Türkiye’de bir gayrimenkul firmasının bireysel farkındalığını artırmak isteyenlere güçlü bir platform sunmak ve toplumsal mutluluğa katkıda bulunmak amacıyla düzenlediği ilk projedir. Yaşam Akademisi çatısı altında ücretsiz olarak gerçekleştirilen söyleşiler ilk olarak Akbatı’da başlamıştır.

AKIŞ GYO YAPTIĞI YATIRIMLARLA KİRA GELİRİNİ ARTIRARAK SEKTÖRDEKİ ÖNCÜLÜĞÜNÜ KORUMAKTADIR.

Bağdat Caddesi'nde Akış GYO İmzası

Bu kapsamda Bağdat Caddesi üzerinde dört farklı proje geliştiren Akış GYO, 2014 yılında bu yatırımlar için proje finansmanı da sağlamıştır. Toplam arsa ve inşaat yatırım harcaması 190 milyon ABD dolarını bulacak olan bu bu yatırımın, inşaatların tamamlanmasıyla birlikte yaklaşık yıllık 15 milyon ABD dolarında kira geliri yaratması beklenmektedir.

Büyüklikleri 900 ile 2.800 m² arasında değişen aralarda ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilecektir. Bağdat Caddesi'ndeki 4 yatırımın toplam inşaat alanının 29 bin m² ve bu bölgede geliştirilecek projelerin toplam kiralanabilir alanının 15 bin m² civarında olması beklenmektedir. Perakende sektörünün ihtiyacına göre tasarlanacak olan gayrimenkuller Bağdat Caddesi'nin prestijine katkıda bulunacaktır. Bağdat Caddesi 3206 Ada 14 Parselde yer alan gayrimenkul için Beymen Mağazacılık A.Ş. ile kira sözleşmesi imzalanmıştır.

Akış GYO, 2016 yılında da fırsatları doğru zamanda değerlendirerek profesyonel proje yönetim anlayışı çerçevesinde özellikle İstanbul'da kentsel dönüşümün hızlandığı üst segmente odaklanacaktır. Akış GYO, Akkök Holding'in ve iş ortaklarının sinerjisiyle 2016 yılında da ülkemize ve gayrimenkul sektörüne değer katan projeleri hayata geçirmeye devam edecektir.

Akbatı

Akış GYO, %100 hissesine sahip olduğu Akbatı AVYM&Akbatı Residences projesi ile İstanbul, Esenyurt'ta, saygın bir yaşam tarzını zengin seçeneklerle birlikte sunar. Şirket, gayrimenkul sektöründeki gurur kaynaklarından biri olan proje için yaklaşık 250 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiştir.

Akbatı AVYM'nin kapıları 2011 yılının Eylül ayında ziyaretçilerine açılırken, Akbatı Residences'ta ise 2012 yılı itibariyle yaşam başlamıştır. Dört katlı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nin üzerinde farklı ihtiyaçlara göre

şekillenmiş daire seçeneklerinin yer aldığı 21 katlı Mavi Kule ve 11 katlı Yeşil Kule'de 350 rezidans bulunur. Akbatı Residences'ın 1+1'den 4,5+1'e, düz dairelerden, loft, teraslı, penthouse ve dubleks dairelere uzanan geniş bir yelpazede sunduğu daireleri, modern yaşamın konforunu yansıtır.

242.000 m² inşaat ve 65. 496 m² net kiralanabilir alana sahip olan Akbatı AVYM, şehir insanının ihtiyaç duyduğu her türlü rahatlığı bünyesinde barındırır. 200'e yakın kiralanabilir mağaza, dokuz sinema salonu, dünyanın seçkin mutfaklarını bir arada sunan Restoranlar Meydanı, çocuklar için tasarlanmış oyun ve eğitim alanlarının yanı sıra 5.000 kişi kapasiteli bir Festival Park ile Akbatı AVYM, keyifli ve kaliteli zaman geçirmek isteyenlerin tercihi haline gelmiştir.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences'ın gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. 2015 yılında da üstün başarısını sürdürmüş ve önceki yıllarda aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek dört yılda toplam 42 ödülün sahibi olmuştur.

Akbatı AVYM, dört yıl içinde ücretsiz olarak 517 çocuk etkinliği, 218 yemek atölyesi, 370 yoga ve pilates dersi, 14 çocuk, fitness ve latin dans dersi, 112 özel söyleşi, 12 imza günü, 7 sergi, 5 tiyatro oyunu, 7 yurt dışı lisanslı özel etkinlik ve 15 büyük konser ve sayısız müzik dinletisi gerçekleştirmiştir.

Ortaklık kapsamında geliştirilen diğer projeler

Akasya Acıbadem

Akış GYO'nun iştiraklerinden olan SAF GYO A.Ş. tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem Projesi, İstanbul, Acıbadem'de 121.000 m²'lik bir arazi üzerinde yer alır. Bünyesinde toplam 1.371 konut barındıran projenin üç etabından ikisi olan Kuru ve Göl etapları, 2012 yılında yerleşime açılmış olup, Kent Etabının teslimleri de tamamlanmıştır. Kent Etabında konumlanan Akasya

Acıbadem Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nde yaklaşık 264 mağaza yer almakta olup, 6 Mart 2014 tarihinde kapılarını misafirlerine açmıştır.

Seçkin organizasyonlardan aldığı ödüllerle gayrimenkul sektöründe özel bir yer edinen Akasya Acıbadem, Anadolu yakasında tasarımı ve kalitesiyle dikkat çekmektedir. Projenin Akasya Rezidans bölümü tamamlanmadan the European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" ödülü alınmıştır. Proje, Kuru ve Göl parselleriyle, başka değerli bir yarışmada, MIPIM Awards 2013 kapsamında, dünya klasmanında "Best Residential Development" finalist olmuş, finale kalan tüm projelerin yer aldığı ve 50 bin kişinin oy kullandığı "People Choice Awards" kategorisinde yapılan halk oylaması sonucu 32 proje arasından birinci seçilmiştir. Akasya "Yeni Nesil Yaşam Kompleksi" ve "Akasya Acıbadem Konut Projesi" enerji verimliliği, atmosfer ve doğru kaynakların kullanımı, yerel sorunlara getirdiği çözümler, iç hava kalitesi ile sağlığa verdiği önem ve binanın çevreye olan uzun vadeli etkisini azaltma sistemleri sayesinde Türkiye'de bu kadar büyük proje ile BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikası almaya hak kazanan tek projedir.

Akiş GYO'dan 2015 yılında sektöre değer katan projeler

Kurulduğu günden bu yana gayrimenkul sektörüne getirdiği özgün ve yenilikçi bakış açısıyla değer katan Akiş GYO, 2015 yılında yeni projelerle sektördeki öncü rolünü korumuştur.

Alışveriş merkezi yatırımlarının İstanbul genelinde yüksek seviyelere ulaşmış olması ve portföy çeşitliliği gibi stratejik nedenlerle Akiş GYO, cadde mağazacılığı alanında aktif olarak yer almayı planlamaktadır. Söz konusu parsellerde geliştirilecek ticari ünitelerden düzenli kira geliri ve sınırlı sayıda konutlardan satış geliri elde etmeyi hedeflemektedir.

Akiş GYO'nun diğer hedefi ise İstanbul'un merkezî bölgelerinden birinde karma kullanımlı bir kentsel dönüşüm projesi gerçekleştirmektir. Doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle kısa sürede sektörün en önemli aktörlerinden biri konumuna gelen Akiş GYO, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmayı hedefler. Akiş GYO, yüksek kâr getiren, doğru yatırım kararlarıyla gayrimenkul yelpazesini geliştirecek ve yatırımcılara cazip fırsatlar sunmaya devam edecektir.





GAYRİMENKUL

- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

2015’de de yaşamın merkezi Akmerkez!

1993 yılından beri İstanbul’a büyük kazanım olarak hizmet vermeye başlayan Akmerkez, şehir hayatının en vazgeçilmez yaşam merkezlerinden biridir.

İstanbul’un en merkezi lokasyonunda, rezidans, ofis ve alışveriş merkezi fonksiyonlarını aynı çatı altında buluşturan Akmerkez; moda, eğlence, yemek, sosyal yaşam gibi alanlarda özgür, keyifli ve değerli molaların adresi olmaya devam etmektedir. Gayrimenkul sektörünün önemli bir yapı taşı olan Akmerkez, bünyesinde yer alan dünya standardındaki markalarla yatırım sektörünün de öncü oyuncularından biridir.

Geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratmak konusunda lider olan Akmerkez; İstanbul’un simgesi haline gelen çizgisinin dışına çıkmadan, modern şehir hayatının yeniliklerini mimari çatısının altında buluşturarak 2016’da da misafirlerine rahatlığı ve farklılığı ön planda tutan hizmetlerine devam edecektir.

Dünyanın en saygın pazarlama ödüllerinden Akmerkez’e 13 prestijli ödül

Akmerkez, 2015 yeni yıl etkinliğiyle, dünyanın en saygın iş ödüllerinde gösterilen Stevie Awards, Marcom Awards ve Hermes Creative Awards organizasyonlarından toplam 13 ödül kazanmıştır. Dünyanın en büyük şirketlerinin, reklam ve halkla ilişkiler ajansları ile sivil toplum kuruluşlarının başvurduğu prestijli ödüller, alanının önde gelen uzmanlarından oluşan bir jüri tarafından verilmektedir.

Her yıl 6000’den fazla projenin başvurduğu, AMCP (Association of Marketing and Communication Professionals) tarafından düzenlenen Marcom Awards’ta Akmerkez 6 platin ödül kazanarak uluslararası alanda kazandığı başarılarına bir yenisini daha eklemiştir. ‘Media Response’, ‘Television Placement, Communication Program’, ‘Communications/ Public Relations Special Event’, ‘Marketing Promotion Campaign’ ve ‘Marketing / Promotion Campaign Special Event’ kategorilerinde toplam 6 platin ödülün sahibi olmuştur.



“Akmerkez GYO A.Ş, tamamlanan renovasyon süreci ve mevcut kiracılarının yeni yatırım kararları ile güven tazelemeye devam etmiştir. Yenilenen dış cephesi, müşterilerinin ziyaret sıklıklarını artırmaya yönelik çalışmaları, misafirlerinin konforu için yeni yarattığı teraslar ve açık hava alanları ile dünyanın ve Türkiye’nin önde gelen yeme – içme markalarını bünyesine katmasıyla 2015 yılında da başarı grafiğini etkin bir şekilde yükseltmiştir.”

Murat Kayman
Genel Müdür

MİSAFİRLERİNE GÜNÜN STRES VE KOŞUŞTURMASINA KISA BİR ARA SUNAN ÜÇGEN TERAS, YEMYEŞİL ÇİMENLERİ, ÖZEL TASARLANMIŞ MODERN SALINCAK VE MASALARI, ŞEZLONG, MİNDER, CANLI MÜZİK VE SÜRPRİZ İKRAMLARI İLE BENZERSİZ BİR AÇIK HAVA DENEYİMİ SUNMAKTADIR.

En itibarlı ödül organizasyonlarından bir diğeri olan Stevie Awards'da ise Akmerkez toplam 3 ödülün sahibi olmuş, 'Communications/PR Campaign of the Year – Sponsorship' kategorisinde Altın, 'Best Public Relations Event' kategorisinde Gümüş ve 'Communications/PR Campaign of the Year - Events & Observances' kategorisinde Bronz ödül kazanmıştır.

Akmerkez, 20 yıldır iletişim dünyasının en yaratıcı çalışmalarını ödüllendiren Hermes Creative Awards tarafından da 4 farklı kategoride platin ödüle layık görülmüş ve toplam 195 kategorinin bulunduğu yarışmada Special Event, Media Response, Other Events, Digital Marketing Event kategorilerinde ödül sahibi olmuştur.

Akmerkez üçgen terasla şehrin içinde bir nefes

Şehir merkezindeki konumuyla, dünya markalarına ev sahipliği yaparak alışveriş ve yaşamı buluşturan Akmerkez, Food Court Teras'tan sonra açık hava alanlarına bir yenisini daha eklemiştir. Saat 12:00-21:00 arasında hizmet veren Üçgen Teras, şehrin içinde olup yine de şehirden uzak kalmak isteyenler için modern ve özel bir açık hava alanı olarak tasarlanmıştır.

Misafirlerine günün stres ve koşuşturmasına kısa bir ara sunan Üçgen Teras, yemyeşil çimenleri, özel tasarlanmış modern salıncak ve masaları, şezlong, minder, canlı müzik ve sürpriz ikramları ile benzersiz bir açık hava deneyimi sunar. Yoğun şehir yaşamına dinginlik ve renk katan farklı etkinliklere mekan olmaya hazırlanan Üçgen Teras'a misafirler, Akmerkez Food Court'tan giriş yapabilir.

Yaratıcı gençler, Young Lions Zone by Akmerkez'de buluşuyor!

Yeni dünyanın özgür ve yaratıcı beyinleri, Akmerkez'de yepyeni bir buluşma noktasına kavuşmuş, Young Lions Zone, ilham kaynağı gençlere ve genç profesyonellere, hayat ve sanatla iç içe olabilecekleri, ellerinin altında her ihtiyaçlarını karşılayabilecekleri bir buluşma noktası olarak tasarlanmıştır.

Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali'nin genç yaratıcılara özel ayağı Genç Aslanlar Yarışması'nın Türkiye elemelerine ev sahipliği yapan Akmerkez, genç yaratıcılara desteğini Young Lions Zone by Akmerkez ile farklı bir boyuta taşımıştır. Modern bir çalışma anlayışının gerekliliklerini tek bir çatı altında toplayan merkez; hayattan ve sanattan beslenerek özgürce çalışmak isteyen 18-39 yaş arasındaki gençlerin ve genç profesyonellerin buluşma noktası olarak kapılarını açmıştır.

Alt Çarşı katında bulunan Young Lion Zone, ziyaretçilerin ücretsiz bir şekilde kullanımına açık olup, çalışırken ihtiyaç duyacakları her türlü imkana sahiptir. Ayrıca Young Lion Zone'da daha özgür fikirler için ilham veren bir kaydırac ve sektörün önde gelenlerini keyifle dinleyebilecekleri özel bir oturma alanı da bulunmaktadır.

Açıldığı ilk günden bu yana Akmerkez'in genç misafirlerinin üye olarak sıklıkla kullandığı bir çalışma alanı ve profesyonellerin toplantı ve sunumları için kullandığı bir adres olan Young Lions Zone, 2016'da deneyimlerin ve yaratıcılığın konuşacağı özel etkinlikleriyle hizmetine devam edecektir.

Genç Aslanlar Akmerkez’de yarıştı

Cannes Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali Türkiye temsilcisi Doğan Burda Dergi Grubu ile Reklamcılık Vakfı’nın, Akmerkez sponsorluğunda ve ev sahipliğinde gerçekleştirdiği Cannes Lions Genç Aslanlar Yarışması Türkiye Elemeleri 10 - 16 Nisan tarihleri arasında gerçekleşmiştir.

21-27 Haziran tarihleri arasında düzenlenen Cannes Lions festivaline hazırlık yapan ekiplerin yarışma, eleme ve eğitimleri Akmerkez ev sahipliğinde yapılmıştır. Food court katında Young Lions için özel bir çalışma alanı tahsis edilmiş, genç yaratıcılar için kurulan Young Lions Zone eş zamanlı kapılarını açarak jüri değerlendirmeleri ve mentorluk eğitimlerinin yapıldığı bir merkez haline gelmiştir.

28 yaş ve altı yaratıcıların, 30 yaş ve altı pazarlamacıların katıldığı ve önemli isimlerle gerçekleşen eğitimle start verilmiş, Akmerkez tarafından finale kalanlar için daha önce yarışmaya katılanlar ve jüri üyeliği yapan sektörün önde gelenleriyle özel eğitimler düzenlenmiştir. Eğitimler sonucunda Türkiye, tarihinde ilk defa Genç Aslanlar’da birinci çıkarmış ve ülkemize büyük mutluluk ve haklı gurur yaşatmıştır.

Akmerkez’de gerçekleştirilen Genç Aslanlar Türkiye elemelerinde, genç pazarlamacılar kategorisinde 17 ekip, basın kategorisinde 41 ekip, film kategorisinde 27 ekip, medya kategorisinde 33 ekip, siber kategorisinde 18 ekip olmak üzere 5 kategoride 136 ekip toplamda 272 genç profesyonel yarışmıştır. Basında da ilgi gören yarışma toplam 317 haberle yer almıştır.

10. National Geographic Uluslararası Fotoğrafçılık Yarışması Akmerkez ana sponsorluğunda gerçekleşti

National Geographic Society’nin düzenlediği Uluslararası Fotoğraf Yarışması’nın Türkiye ayağı geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu sene de Akmerkez sponsorluğunda gerçekleşmiştir. Yarışmaya bu yıl katılan yaklaşık

17.000 fotoğraf; İnsan, Doğa, Mekân ve Akmerkez Özel kategorisi Keşif olmak üzere dört ayrı kategoride yarışmıştır.

Yarışma jürisi olarak Türkiye’nin önemli isimlerinden foto muhabiri Ara Güler, National Geographic Uluslararası Edisyonlar Fotoğraf ve Tasarım Editörü Darren Smith ve Sizin Kareniz Fotoğraf Editörü Monica Corcoran yer almıştır. Akmerkez, özel kategorisi birincisini unutulmayacak bir Tayland Songkran Festivali seyahatiyle ödüllendirmiştir.

GQ Men of The Year 2015 Türkiye Akmerkez ana sponsorluğunda gerçekleşti

GQ tarafından dünya çapında 20 yıldır sürdürülen ve Türkiye’de Akmerkez ana sponsorluğunda bu yıl dördüncü kez düzenlenen GQ “Men of the Year” ödül töreni Aralık ayında Four Seasons Bosphorus Hotel’de gerçekleşmiştir. 2015’te başarıları ve tarzlarıyla dikkat çeken, her biri kendi alanında başarılı 10 erkek ve bir kadın ödüllendirilmiştir. İş ve sanat dünyasının önemli isimlerinin davetli olduğu bu özel gece basında oldukça büyük ses getirmiştir.

Akmerkez Özel Ödülü ve Yılın Adamı Ödülü’nün sahibi bu sene Arda Turan olmuş, Özel Ödülü Türk basketbolunun yurt dışındaki en başarılı temsilcilerinden Hidayet Türkoğlu takdim etmiştir. Burcu Esmersoy’un sunduğu gecede Yılın Uluslararası İkonu Ödülü’nü “Sex and the City” dizisiyle fenomen olan Chris Noth, Yılın İkonu Cem Yılmaz, Yılın Kadını Sıla, Yılın Uluslararası Starı “The Walking Dead” dizisinin sevilen oyuncusu Norman Reedus, Yılın Stil İkonu Faruk Süren olurken, Edis, Arda Türkmen, Mete Atatüre, Cedi Osman gibi alanlarında en iyi seçilen özel isimler ödülleri almıştır.

GQ Men of the Year’a ilişkin basında toplam 908 haber yer almıştır. Haberlerin yer aldığı yazılı basının toplam tirajı 16.728.570’dir. Bu haberler 57.628.703 kişiye ulaşmıştır. Haberlerin yazılı ve görsel basın toplam reklam eşdeğeri 9.011.899 USD’dir.

AKMERKEZ, ÇOCUKLARI KÜÇÜK YAŞTA YARATICILIĞIN SINIRSIZ DÜNYASIYLA TANIŞTIRDIĞI VE BÜYÜK İLGIYLE TAKİP EDİLEN EĞLENCELİ ATÖLYELERİNE 2015 YILINDA İSTANBUL MODERN VE PACE SANAT MERKEZİ İŞBİRLİĞİ İLE DEVAM ETTİ.

Metropolitan operaları Akmerkez sinemalarında!

130 yıldır dünyanın en ünlü ve yetenekli sanatçılarını bir araya getiren Metropolitan Opera'nın seçkin eserleri 2015 yılında da CinemaPink perdelerinde operaseverlerle buluşmuştur. Ekim ayından bu yana Verdi'nin Otello ve La Traviata, Bizet'in Carmen, Puccini'nin Madama Butterfly, Mozart'ın Magic Flute, Berg'in Lulu gibi eserleri Kuzey Amerika'nın en büyük klasik müzik organizasyonu olan Metropolitan Opera'nın görkemli sahnesi ve sanatçılarıyla Akmerkez CinemaPink'te New York ile aynı anda canlı olarak izlenmiştir. Ekim ve Ocak ayları arasında gerçekleşen 6 gösterim, 768 kişi tarafından izlenmiş ve basında da geniş yer almıştır.

Sanat Akmerkez'de 11. yılında Türkiye resim sanatının 150 yılına ayna tuttu

Sanatseverlerin her yıl ilgiyle takip ettiği sergi ve organizasyonlara ev sahipliği yapan Sanat Akmerkez'de, bu yıl sergi programı Türk Resim Sanat Tarihi'nin 150 yılına ait 700 adet eserin yer aldığı sergiye ayrılmıştır. İbrahim Çallı'dan Adnan Çoker'e, klasik-izlenimci gelenekten soyuta uzanan ve çağdaş Türk resmini temsil eden bir yelpazede, Türk Resim Sanatı'nın yüzyılı aşan serüveni sanatseverlerle buluşmuştur.

Sanatseverler, 18 Nisan - 30 Kasım tarihleri arasında açık kalan karma sergi ile bu süreçten özel seçkileri bir arada görebilme fırsatı bulmuş ve sergi basında geniş yer edinmiştir.

Çocuklar için sanat, eğlence ve yaratıcılık Akmerkez'de!

Akmerkez, çocukları küçük yaşta yaratıcılığın sınırsız dünyasıyla tanıştırdığı ve büyük ilgiyle takip edilen eğlenceli atölyelerine 2015 yılında İstanbul Modern ve Pace Sanat Merkezi işbirliği ile devam etmiştir. Cumartesi günleri saat 13:00-18:00 arasında etkinlik alanında gerçekleştirilen renkli ve yaratıcı çocuk atölyelerinde küçük misafirler sanatsal bir dünya turuna çıkmıştır. Çocuklar, her aktivitede farklı bir ülkenin kültürüne uygun çalışmalar yapıp, ülkelerin kültürleri hakkında bilgi edinme fırsatı bulmuş, bu eğitici etkinliklerin yanında, bir yandan eğlenirken bir yandan da sanatın farklı dallarını keşfederek yaratıcılıklarını geliştirmişlerdir.

Özel Günler

Hıdırellez Akmerkez'de kutlandı

Her sene geleneksel olarak 5 - 6 Mayıs tarihlerinde yazın habercisi olarak kutlanan Hıdırellez, bir ilk olarak Akmerkez misafirleriyle birlikte kutlanmıştır. Yaratıcı bir konsept ile gelenekseli modern çizgilerle birleştiren etkinlik, misafirlerin 2015'te en çok ilgi gösterdiği etkinliklerden biri olmuştur.

Rengarenk çiçek ve gül ağaçlarıyla süslenen Akmerkez'de misafirler, dileklerini kartlara yazıp gül ağaçlarına asarak ve her birinin 'sağlık, aşk, huzur, para' gibi ayrı anlam taşıdığı renkli kurdeleleri ağaçlara bağlamış ve etkinlik boyunca 7.800 dilek kartı kullanılmıştır. Bir gelenek olarak Hıdırellez'de evlere bereket getirmesi için yapılan bir tutam pirinç, tuz, şeker ve un karışımı küçük kavanozlarda ziyaretçilere hediye edilmiştir.

Dünya Mutluluk Günü ilk defa Akmerkez'de kutlandı

Türkiye'de hiçbir alışveriş merkezi ve markanın sahiplenmemiş olduğu "Dünya Mutluluk Günü" Akmerkez tarafından ilk defa kutlanmıştır. Akmerkez, marka ile mutluluk kavramının özdeşleşmesi ve misafir sadakati ve memnuniyetine değer katması için günü sahiplenmiştir. "Bugün Akmerkez'de herkes çok mutlu" temasıyla Akmerkez'de gün boyunca misafirler, mutluluk verici küçük sürprizlerle karşılanmış, Akmerkez misafirleri dağıtılan pamuk şekerler, özel balonlarla yaratılan ambiyans, mutluluk temalı şarkıların çalındığı canlı müzik dinletisi ile karşılanırken, sosyal medya takipçileri de mini yarışma ile sinema davetiyeleri kazanmıştır.

Yeni yılın mutlu anları Akmerkez'de

28- 31 Aralık tarihleri arasında etkinlik alanına kurulan özel yeni yıl dekorları ile Akmerkez içerisinde yeni yıl atmosferi yaratılmış, alan zemini özel tasarım floor graphic ile kaplanmış, Akmerkez içerisinde ve etkinlik alanında Boğaziçi Acapella Korosu yeni yıl parçalarını seslendirmiştir. Dileyen misafirler kendi yılbaşı süslerini ve hediye paketlerini tasarlamış ve misafirler özel dekorlar ve Mirror Booth'ta eğlenceli fotoğraflar çekmiştir. Katılımcılara etkinlik sonunda Noel Baba ile alanda çekilen fotoğraflardan oluşan 2016 "Mutlu Anlar" hediye albümü hediye edilmiştir.

Ayrıca yılbaşında Akmerkez'de hayata geçen ücretsiz "Hediye Paketleme Servisi" ile yılbaşı alışverişlerinde misafirlerin kendi tercihlerine göre seçebilecekleri özel hediye paketleme alternatifleri, süslemeler ve yeni yıl dileklerini yazabilecekleri kartlar sunulmuş hizmette farklılık yaratılmıştır. Danışmanın yanında kurulan özel hediye paketleme servis alanı Akmerkez misafirleri tarafından oldukça büyük ilgi görmüş ve toplam 2050 adet paket yapılmıştır.

İstanbul'da 2016 yılbaşı kutlamalarının merkezi Akmerkez!

Geçtiğimiz sene Beşiktaş Belediyesi tarafından Nispetiye Caddesi'nde gerçekleşen büyük yılbaşı partisine bu sene de Akmerkez ev sahipliği yapmıştır. Hande Yener Yılbaşı Konseri Akmerkez önünde gerçekleşirken, "Video Mapping" sistemiyle Akmerkez kuleleri dev bir ekrana dönüştürülmüş, katılımcılara gün boyunca muhteşem bir görsel şölen yaşatılmıştır.

Yılbaşı etkinliği yoğun kar yağışına rağmen İstanbullular'ın yoğun katılımı ile gerçekleşmiş, İstanbullular ışık ve lazer şovları, konfeti, yapay kar ve havai fişek gösterileri eşliğinde ünlü DJ David Vendetta ve Hande Yener konserleri ile 2016'ya girmiştir. Yılbaşı Konseri ve Mapping Gösterisi geceye canlı bağlanan TV kanallarında da yayınlanmıştır.

Sponsorluk hakları kapsamında Akmerkez özel ışıklı panoları, Beşiktaş - Ortaköy ve Nispetiye hattında yer alan yılbaşı taglarında yer almış ve Aralık ayında toplam 4 hafta süresince 600 adet billboard ve 1.000 rakette etkinlik tanıtımları yapılmıştır.

Akmerkez etkinliği hem yılbaşı öncesinde hem de sonrasında basında etkili bir şekilde yansıma bulmuştur. Kanal D, Star TV, Show TV, Fox TV, Cnn Türk, NTV, TV8 gibi farklı tv kanallarında yer alan toplam 80 haber ile toplam 5.499.633 USD'lik reklam eşdeğeri elde edilmiştir. Hürriyet, Milliyet, Habertürk, Akşam, Sözcü, Vatan, Star, Cumhuriyet, Hafta Sonu, Şamdan gibi farklı gazete ve dergilerde yayınlanan 53 haber ile toplam 688.409,81 USD'lik reklam eşdeğeri elde edilmiş ve 17.775.350 kişiye erişilmiştir.



GAYRİMENKUL

- SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



“SAF GYO A.Ş., doğru zamanda doğru yatırım ilkesi ile hareket eden bir şirket olarak, deneyimli sermayedarları ve güçlü mali yapısının sağladığı piyasa duruşu ile paydaşları için daha fazla değer üretmeye odaklıdır. En önemli yatırımımız olan Akasya Acıbadem AVM 2015 yılında çok başarılı bir grafik çizmiş ve gerek insan trafiği gerekse ciro hacmi ile Türkiye ortalamasının üzerinde bir başarıya imza atmıştır. 2015 yılında ziyaretçi sayımız hedeflerimizin üzerine çıkarak 14,5 milyon kişiye ulaşmış ve çok kısa sürede Türkiye’deki AVM’ler sıralamasında en üst sıralarda yerini almıştır. Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi (ICSC) tarafından düzenlenen ve AVM dünyasının en saygın ödülü olan, en başarılı alışveriş merkezlerinin değerlendirildiği yarışmada Akasya Acıbadem “ICSC New Developments: Large” kategorisinde Avrupa’nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü’nü almış ve uluslararası başarısını da tescillemiştir.”

Zeynep H. Akdilli Oral
Genel Müdür

SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

SAF GYO, 2005 yılında kurulan Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 75.183.397 TL net aktif değeri ile Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 1.115.133.125 TL indirgenmiş nakit akış değeri ile 31 Ekim 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda birleşme kararı almış, bu karar ile Şirket’in sermayesi 886.601.669 TL’ye, kayıtlı sermaye tavanı 2.000.000.000 TL’ye ulaşmıştır. Söz konusu birleşme sürecinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ana Sözleşmesi’nin 2. Maddesi tadil edilerek şirket unvanı Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. Bu birleşme ile SPK’nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları’na ilişkin esaslar tebliğinde belirtilen gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapılması ve tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunulması amaçlanmıştır.

İki şirketin birleşmesi neticesinde kurulan SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla piyasa değeri 700.415.319 TL’dir. SAF GYO, BİST’te işlem gören gayrimenkul yatırım ortaklıkları arasında ödenmiş sermaye açısından en büyük ikinci şirket konumundadır.

SAF GYO’nun kuruluşundaki ana hedeflerden biri, Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlayan gayrimenkul sektöründe özgün projeler geliştirmektir. Bu hedefi gerçekleştirmek üzere yola çıkan Şirket, kısa sürede yatırımcıların ve mülk edinmek isteyenlerin dikkatini çekerek sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri olmuştur.

Anadolu yakasının prestijli projesi: Akasya Acıbadem

SAF GYO’nun İstanbul Acıbadem’de yer alan “Akasya Acıbadem” Projesi, kaliteli yaşam tarzına odaklanan tasarımı ile Şirket’in prestij projesidir. 121.000 m²’lik bir arazi üzerinde geliştirilen proje Kuru, Göl ve Kent olmak üzere üç etaptan oluşur. Özgün mimari yaklaşımların doğayla bir bütün halinde sunulduğu projenin ilk iki etabı 2012 yılında tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların tamamına yakınının satışı gerçekleşirken, 2014 yılında yerleşime açılan Kent etabındaki konutlar %98,6 oranında

AÇILDIĞI GÜNDEN BU YANA GEÇEN YAKLAŞIK 2 SENELİK SÜREDE İSTANBUL'UN YENİ ÇEKİM MERKEZİ HALİNE GELEN AKASYA ACIBADEM; TÜRKİYE'NİN VE DÜNYANIN ÖNEMLİ MARKALARINI ZİYARETÇİLERİYLE BULUŞTURUYOR.

satılmıştır. Akasya Acıbadem projesi, Göl etabında 463, Koru etabında 436, Kent etabında ise 472 adet olmak üzere toplam 1.371 adet konuttan ve tamamı Kent etabında yer alan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır.

Akasya Acıbadem Projesi, Kent etabı kapsamında 88.862 m²'lik kiralanabilir alana yayılan alışveriş ve yaşam merkezini de barındırır. Merkez, 6 Mart 2014'te kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Açıldığı günden bu yana geçen yaklaşık 2 senelik sürede İstanbul'un yeni çekim merkezi haline gelen Akasya Acıbadem; Türkiye'nin ve dünyanın önemli markalarını ziyaretçileriyle buluşturur. 264 mağaza ile hizmet veren Akasya Acıbadem, şehrin alışveriş ve eğlence kültürünü yeniden yorumlamaktadır.

Özel mimari tasarımıyla alışveriş keyfi

Açık havada, cadde üzerinde alışveriş yapmayı sevenler için Bağdat Caddesi'nden esinlenerek tasarlanan mimarisinde geniş, ferah ve gün ışığı alan 30 metre yüksekliğinde skylight'lara sahip koridorlar dikkat çeker.

Ayrıca, 10 dönüm üzerine yayılan, farklı bitki türlerini barındıran Akasya Park ise Akasya Acıbadem'in doğal bir uzantısı olarak merkezin Kuzey kapısı girişinde yer almaktadır ve tüm ziyaretçilerin kullanımına açıktır.

İlk kez Akasya Acıbadem'de

Ülkemiz perakende dünyasına ilk kez Akasya Acıbadem'le giren önemli markalar arasında olan; Amerika'nın en ünlü ev dekorasyon firması Crate & Barrel, dünyanın ilk büyük oyuncak mağazası Hamley's,

Pink koleksiyonunu da içinde bulundurduğu Türkiye'de açılan ilk full line mağazası ile Victoria's Secret, dünyaca ünlü İtalyan hazır giyim markası Hogan, genç ve sofistike giyim dünyadaki öncülerinden Rag&Bone, IRO ve Hackett, Türkiye'deki en büyük mağazası ile Michael Kors ve Anadolu yakasındaki ilk mağazaları ile Tod's, Tory Burch, Marc by Marc Jacobs, Maje, Longchamp, Diane Von Furstenberg ve yine Anadolu yakasındaki en büyük mağazasıyla Burberry ile lüks moda ve eğlence hayatına yeni bir soluk getirmektedir.

Ayrıca hazır giyim, sağlık, güzellik, kozmetik, ayakkabı, çanta, aksesuar, ev dekorasyonu, cafe, restoran, hipermarket gibi zengin ve kendi sektörünün lider markalarıyla da misafirlerini ağırlar.

Sanatın da merkezi

Alışverişin yanı sıra, kültür ve sanat etkinlikleriyle de fark yaratan Akasya Acıbadem, İKSV işbirliği ile yıl boyunca ücretsiz olarak gerçekleştirdiği, uluslararası üne sahip sanatçıların da katıldığı, klasik müzik, caz dinletisi ve konserleriyle, misafirlerine farklı bir müzik ziyafeti yaşatmaktadır.

Kültür – sanat alanında düzenlediği etkinliklerle yıl boyunca misafirlerini edebiyattan müziğe farklı isimlerle buluşturan Akasya Acıbadem 2015 yılında, Ajda Pekkan, Candan Erçetin, Yalın, Mor ve Ötesi, Nil Karaibrahimgil konserlerinin yanı sıra Ramazan ayı boyunca da parkta İncesaz, Erkan Oğur, Göksel Baktagir, Rubato gibi isimlere ev sahipliği yapmıştır.

Akasya Acıbadem IKS V Caz Festivali Gösteri Sponsoru

IKSV'nin gerçekleştirdiği İKS V Caz Festivali'nde Akasya Acıbadem, 2014 yılında Cemil Topuzlu Açık Hava Sahnesi'nde gerçekleşen ve çok ses getiren "Hugh Laurie with The Copper Bottom Band" konseri ve 2015 yılında Marcus Miller konserlerinin de gösteri sponsoru olmuştur.

Akasya Acıbadem Mart 2015'te 1. yaşını kutladı!

Mart 2015'te 1. Yaşını kutlayan Akasya Acıbadem konserden bale gösterimine, edebiyat sohbetlerinden sergilere önemli isim ve grupları ağırlamıştır. Enver Aysever, Ayşe Arman ve Yekta Kopan ile tadına doyum olmaz bir söyleşi keyfi sunarken, 6-15 Mart tarihleri arasında dünyaya buluşları ve tasarımlarıyla damga vurmuş birbirinden değerli isimlerin canlı heykellerinin bir araya geldiği "Live Statues" sergisine ev sahipliği yapmıştır. Geçmişten günümüze yapıtları ve eserleriyle insanlık tarihinde iz bırakan dünyaca ünlü isimlerin canlı heykelleri, dünya prömiyerleriyle Türkiye'de ilk kez "Live Statues Sergisi"yle Akasya'da İstanbullularla buluştu. Steve Jobs, Alexander Graham Bell, Alfred Nobel, Thomas Alva Edison, Albert Einstein, Wolfgang Amadeus Mozart, Gustave Eiffel, Henry Ford, John Pemberton, Coco Chanel, Andersen, Walt Disney gibi ünlü isimlerin canlı heykelleri Akasya Acıbadem misafirleriyle bir araya gelmiştir.

8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde ise başta kadınlar olmak üzere tüm ziyaretçilerine, Flamenko'nun Prensleri olarak anılan Los Vivancos dans grubunun sihirli Senfonik müziklerle zenginleşen, epik bir flamenko gösterisi olan "Aeternum"u sunmuştur.

Nil Karabrahimgil ve Mor ve Ötesi ile misafirlerine 4 saat süren unutulmaz bir müzik keyfi yaşatırken, Yalın ve Boğaziçi Caz Korosu ile keyifli dakikalar devam etmiş, "Fırat'a Ağıt" ve "Çalıkusu" isimli bale gösterileri oldukça ilgi görmüştür.

Büyük ilgi gören Akasya Sohbetleri!

2015 yılının Ocak ayında ilki gerçekleştirilen Akasya Sohbetleri'nde ödüllü, çok okunan yazarlar, sevilen gazeteciler, köşe yazarları da dahil olmak üzere konusunda uzman birçok farklı tanınmış ismi ağırlanmıştır. Ayda iki defa gerçekleştirilen ve geleneksel hale gelen Akasya Sohbetleri Ayşe Arman, Kürşat Başar, Enver Aysever, Yekta Kopan, Buket Uzuner, Ahmet Ümit, Mutlu Tönbekici, Rüzgar Mira Okan, Ayşe Tolga, Zülfü Livaneli, Prof. Dr. Bengi Semerci, Ece Temelkuran, Dr. Ender Saraç, Uzm. Diyetisyen Dilara Koçak, Aret Vartanyan, Eralp Caner, Saffet Emre Tonguç ve Ajda Pekkan olmak üzere şimdiye dek 18 ismi ağırlamıştır.

21 Haziran en uzun gece aktivitesi

Akasya Acıbadem Park, 21 Haziran En Uzun Gece aktiviteleri kapsamında 70 kişilik İstanbul Flarmoni Orkestrası eşliğinde dünyanın en ünlü sokak festivallerine imza atan İtalyan Festi firmasının gerçekleştirdiği havai fişek show'uyla senkronize unutulmaz bir klasik müzik konserine ev sahipliği yapmıştır.

Yaz aylarında Akasya Acıbadem Park'ta gerçekleştirdiği Sinema Geceleri ile yaz akşamlarını renklendirmiştir.

Avrupa'nın en büyük sinema perdelerinden birine sahip, son teknolojiyle donatılmış LG IMAX sinema salonuna ek olarak 2 VIP salonuyla birlikte, 15 adet sinema salonu da Akasya Acıbadem'de sinemaseverlere hizmet vermektedir.

2016 yılında da sürprizler Akasya Acıbadem'de

Akasya Acıbadem, kültür/sanat alanında gerçekleştirdiği etkinliklere, farklı konu ve sürpriz konukların katılımıyla, yeni yılda da devam edecek, "Akasya Sohbetleri" adıyla düzenlenecek bu etkinliklerde, soğuk kış günlerinin sıcak sohbetlerine imza atılacaktır. Ünlü isimlerin ev sahipliğinde düzenlenecek etkinliklerde; edebiyat, spor, sağlık ve gündelik hayata dair ne varsa Akasya Acıbadem misafirleriyle konuşulacaktır.

2002 YILINDAN BERİ, 30'DAN FAZLA ÜLKEDEN BİNLERCE PROJENİN DEĞERLENDİRİLDİĞİ, AMERİKA'NIN EN PRESTİJLİ ORGANİZASYONLARINDAN BİRİ OLAN INTERNATIONAL STEVIE AWARDS'DA AKASYA ACIBADEM 2 BRONZ STEIVE ÖDÜLÜNE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.

Çocuklu aileler için de ideal

Çocuğuyla birlikte hem yeşillikler içinde olup hem de farklı aktiviteler yapmak isteyen aileler için ideal bir ortam sunan Akasya Acıbadem, bünyesinde 10 bin metrekarelik özel bir alanda kurulan Kidzania ile, çocuklara eğlence ve deneyim dünyası sunar. Burada ebeveynler çocuklarıyla birlikte vakit geçirebileceği gibi, gönül rahatlığıyla deneyimli görevliler de çocuklara eşlik edebilir. Anne babalara ise, alışverişin ve eğlencenin keyfini çıkarmak kalır.

Akasya Acıbadem'e büyük ödül

Gayrimenkul alanının her yıl Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi tarafından düzenlenen en saygın ödüllerinden biri olan ve alanında en başarılı alışveriş merkezlerinin değerlendirildiği ICSC Avrupa Alışveriş Merkezleri Ödülü 2015'te Akasya Acıbadem "New Developments: Large" Kategorisinde En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü almıştır.

AKASYA ACIBADEM 2015 YILINDA ÖDÜLE DOYMADI: Akasya Acıbadem'e uluslararası 34 Ödül!

Akasya Acıbadem, iletişim ve pazarlama dünyasının önde gelen uluslararası ödül programı olan Marcom Awards 2015'te sosyal sorumluluk, halkla ilişkiler, iletişim-pazarlama, etkinlik, dergi ve satış promosyonu kategorilerinde toplam 5 Platin, 5 Gold, 5 Honorable Mention ödüllerine layık görülmüştür.

Dünyanın en büyük şirketlerinin, reklam ve halkla ilişkiler ajansları ile sivil toplum kuruluşlarının başvurduğu Marcom Ödülleri'ne 2015 yılında tüm dünyadan 6.500 başvuru yapılmıştır. Marcom Ödülleri, Uluslararası Pazarlama ve İletişim Profesyonelleri denetiminde, alanının önde gelen uzmanlarından oluşan bir jüri tarafından verilmektedir.

Hermes Ödülleri, Pazarlama ve İletişim Profesyonelleri Derneği tarafından yaratıcılığı teşvik etmek amacıyla 1995 yılından beri Amerika'da düzenlenir. Yarışmaya kurumsal pazarlama ve iletişim birimleri, reklam ajansları, halkla ilişkiler şirketleri, prodüksiyon firmaları, web tabanlı girişimciler ve freelance çalışanlar katılabilir. Akasya Acıbadem pazarlama çalışmaları 2015 yılında 4 Platin, 7 Altın, 5 Mansiyon ile ödüllendirilmiştir.

2002 yılından beri, 30'dan fazla ülkeden binlerce projenin değerlendirildiği, Amerika'nın en prestijli organizasyonlarından biri olan International Stevie Awards'da Akasya Acıbadem 2 Bronz Steive ödülüne layık görülmüştür.

Akasya'ya ulaşım çok kolay

Yaklaşık 3.500 araçlık kapalı otopark bulunan, kolay ulaşım sağlayan özel bağlantı yollarının yanı sıra metro, metrobüs ve Marmaray bağlantıları da bulunan Akasya Acıbadem ulaşımı mükemmel kılmaktadır.

SAF GYO'nun diğ er projeleri

Ortaklarının köklü birikimi, profesyonelliğ i ve istikrarlı yönetim anlayış ından güç alan SAF GYO, önümüzdeki yıllarda da yeni projeler geliş tirmeyi hedeflemektedir.

Akasya Projesi diş ında SAF GYO portföyünde bulunan baş ılıca gayrimenkuller ř unlardır:

19.843 m² kapalı alana sahip Fecir İş Merkezi
21.233 m² kapalı alana sahip Rozi Fabrika Binası
418 m² kapalı alana sahip Mecidiyeköy İş Merkezi (altı adet ofis)





GAYRİMENKUL

• Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

AK TURİZM, ŞEHİRDEN ULAŞIM SÜRESİ YALNIZCA 40 DAKİKA OLAN KAŞIK ADASI'NDA TAM KAPSAMLI BİR KONFERANS MERKEZİ VE SAĞLIKLI YAŞAM MERKEZİ OLUŞTURMAYI PLANLAMAKTADIR.



Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Şehrin yakınında, trafiğin uzağında yatırımlar

Akkök Holding, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm'i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Holding'in çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası'nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m²'lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²'lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.



TEKSTİL

- Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

2015 YILINDA DA %84'LÜK KAPASİTE KULLANIMI ORANINA ULAŞAN AKSA EGYPT, 27 MİLYON DOLAR CİRO ELDE ETMEYİ BAŞARDI.



Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Aksa Egypt, Aksa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran önemli bir iştirakidir. 2014 yılında Mısır'da kurulmaya başlanan yeni düzen ve ekonomik reform adımlarının 2015 yılında da devam etmesi sayesinde, Aksa Egypt kapasite kullanım oranını %84 olarak gerçekleştirmeyi başarmış ve 27 milyon dolar ciro elde etmiştir.

2016 yılında ülkedeki pozitif havanın süreceğine dair sinyallerin ışığında kaynaklarını en verimli biçimde kullanmayı planlayan Aksa Egypt, Afrika kıtasındaki potansiyel ihracat pazarlarını da değerlendirerek kapasite kullanım oranını aynı seviyelerde gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.



HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık
Gıda San. ve Tic. A.Ş.

PAPER MOON AÇILDIĞI GÜNDEN İTİBAREN BİR ŞEHİR KLASİĞİ HALİNE GELMİŞTİR.



Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği:
Paper Moon

İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon'un İtalyan lezzetleri, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 77 personeli ile hizmet veren restoran, tüm çalışanlarıyla birlikte yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulur.

Bu sayede başarısında süreklilik sağlayan Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir.

Paper Moon'un lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüllerini almıştır.



HİZMETLER

- Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.



“Teknolojiye bağlı olarak değişen yaşam şartlarının yeni kuşaklar üzerindeki etkisini gün geçtikçe daha fazla hissediyoruz. Bu etkiyi azaltmaya yönelik olarak son yıllarda ivme kazanan eğitim ve eğlenceyi bir arada sunan “edutainment” konsepti dünyada büyümeye devam ediyor. Bu konseptin öncülüğünü yapan, çocuk eğlence sektörünün yıldızı KidZania 2016’da yeniliklerle misafirlerini ağırlamaya devam edecek.”

Lara Sayınsoy
Genel Müdür

Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

16 Şubat 2009 tarihinde kurulan Akdünya, bugün 18 ülke ve 21 şehirde faaliyet gösteren KidZania’nın Türkiye’deki lisans haklarının sahibiyken, Akasya Çocuk A.Ş. ise Akasya Acıbadem KidZania’yı işletmektedir. Eğitim ve eğlenceyi (edutainment) bir arada sunan konseptiyle KidZania; sektörünün dünyada en hızlı büyüyen ve sayısız ödül almış tek çocuk markasıdır. KidZania; Meksika (Santa Fe-Monterrey-Cuicuilco), Portekiz (Lizbon), Şili (Santiago), Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Japonya (Tokyo-Koshein), Güney Kore (Seul), Malezya (Kuala Lumpur), Endonezya (Jakarta), Kuveyt (Kuwait City), Tayland (Bankok), Mısır (Kahire), Hindistan (Bombay), Türkiye (İstanbul), Brezilya (Sao Paulo), Suudi Arabistan (Ceddah), İngiltere (Londra), Filipinler (Manila) ve Rusya (Moskova)’da ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

KidZania’nın temelleri, 1999 yılında Meksikalı girişimci Xavier Lopez Ancona tarafından Mexico City’nin Santa Fe bölgesinde atılmıştır. Kısa sürede çocuk eğlence sektörünün yıldızı haline gelen ve ailelerin yoğun ilgisiyle karşılanan KidZania, yeni şubelerle dünyanın dört bir yanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Çok yakın bir zamanda ise KidZania’nın; Singapur (Singapur), Katar (Doha), Güney Kore (Busan) ve Hindistan (Delhi) olmak üzere 4 yeni ülkede açılması planlanmaktadır.

KidZania keşif ve eğlence cumhuriyeti

Akasya Acıbadem’de hayata geçirilen KidZania, yetişkinlerin dünyasından çeşitli markalarla işbirliği kurarak çocuklara, yetişkinlerin üstlendikleri rolleri canlandırma fırsatı sunmaktadır. Böylece 4-14 yaş arasındaki çocuklar, canlandırdıkları rollerin ışığında bugünden geleceğe hazırlanmaktadır. KidZania bünyesinde, 0-4 yaş arasındaki minik misafirlere özel olarak tasarlanmış, eğlenceli bir bölüm de yer almaktadır.

KidZania’ya gelen çocuklar 60’tan fazla aktivite alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90’dan fazla rolü deneyimleyebilmektedir. Çocuklar, gerçek bir şehir düzenlemesinde kendi boyutlarına uygun olarak tasarlanmış hastane, tiyatro, havacılık akademisi, gizli ajan eğitim merkezi, banka, müze, stadyum vb. çok sayıda aktivite alanında; doktor, itfaiyeci, gizli ajan, arkeolog ve pilot gibi çeşitli meslekleri tecrübe edebilmektedir.

KidZania’da gerçek dünyanın bir simülasyonu ile geleceğe hazırlanan çocuklar, eğlenirken öğrenme keyfini yaşamaktadır. KidZania’da görev alan, konularında uzman “Züpervizörler”, çocuklara seçtikleri mesleklere ilişkin bilgi verir ve onlara parktaki aktivitelerinde destek olur. KidZania’da yer alan simülasyonlar sayesinde çocuklar, bir işte emek vererek para kazanmayı, tasarruf etmenin önemini, yani mali okur-yazarlığı öğrenir. Pedagogların görüşüne göre KidZania, çocukların gerçek dünyayı kavramaları açısından çok özel bir yere sahiptir.

20 milyon ABD Doları yatırım ile 9.900 m² alanda konumlanan KidZania İstanbul Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti, 13 Mart 2014’te açılmıştır.



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Yeni ürünlerle pekişen marka gücü

Akkök Holding'in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat yapan Şirket'in ticari faaliyetleri doğal ve sentetik elyaf ile başlamıştır. Ürün yelpazesini kısa sürede geliştiren Ak-Pa, 2007 yılında hayata geçirdiği yeniden yapılanma stratejileri ile birlikte Grup Dışı Ürünler ticaretine geçmiştir.

Ak-Pa, sektörde kazandığı birikimle Türkiye tekstil endüstrisine de değer katar. Şirket, 2015 yılında elyaf ve iplik grubu (polyester, polyamide, viskon, pamuk) ürünleriyle pazardaki marka gücünü artırmıştır.

2015: İstikrarlı bir yıl

2015 yılında Ak-Pa, aracılık ettiği 364 milyon ABD Doları ihracat ve elde ettiği 21 milyon ABD Doları ithalat rakamları ile Türkiye'nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. Yılı başarı ile kapatan Şirket, Holding içi firmaların ihracat operasyonlarını gerçekleştirmiş ve Holding dışı ürün ticaretinde planlanan hedeflere ulaşmıştır.

Holding dışı ticarete kararlı adımlar

Ak-Pa, Türkiye tekstil sanayisindeki büyümeye paralel olarak iç ticaret faaliyetlerinde ürün çeşitliliğini artırırken hizmet sunduğu tekstil piyasa segmentlerini de genişletmiştir. Tekstil, yarı mamul ve ham madde tedariki konularında edindiği birikimi Holding dışı ürünlere yansıtan Şirket, bu alandaki gelişimini sağlam adımlarla sürdürmektedir.

Ak-Pa, 2016 yılında bir yandan Holding firmalarına ihracat operasyon hizmeti vermeye devam ederken, bir yandan da edindiği deneyimlerle Holding dışı ürünlerdeki ticaret faaliyetlerini miktar ve değer bazında büyütmeyi hedeflemektedir.

Başarının göstergesi ödüller

Ak-Pa'nın aldığı ödüller, ihracat alanındaki 39 yıllık başarı öyküsünün bir göstergesidir. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleşen Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) 22'inci Olağan Genel Kurulu ve 2014 İhracatın Şampiyonları Ödül Töreni'nde Ak-Pa Tekstil İhracat ve Pazarlama A.Ş., ulaşmış olduğu ihracat hacmiyle tekstil ve hammadeleri sektöründe birincilik ödülü almaya hak kazanmıştır. Yine, Türkiye İhracat Meclisi (TİM)'nin düzenlediği 2012 yılı İhracat Şampiyonları Ödül Töreni'nde Başbakan tarafından Türkiye İhracat Şampiyonu Başarı Plaketi ile ödüllendirilmiştir. Ayrıca Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği (İTHİB)'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda, tekstil alanında Sektörel İhracat 1.'liği ile "Platin Ödül"e layık görülerek dört kez bu ödülü almaya hak kazanmıştır.



"Ak-Pa 2015 zorlu piyasa koşullarında, tüm değerlerini koruma ve hedeflerini gerçekleştirme konusunda ilerlemeler kaydetmiştir.

Dünyadaki ekonomik bozulmaların 2016 yılında da devam edeceği ve yeni sıkıntıların gündeme geleceği kaygılarını dikkate alarak, risklerimizi ve hedeflerimizi yeniden belirledik. Bu yıl temkinli ve iyimser bir şekilde, hesaplanmış risklerin dışına çıkmadan yeni işlere odaklanarak hedeflerimizi gerçekleştirecez."

Suat Aydın
Genel Müdür



“Aktek, 2015 yılı içerisinde Aktek Garage adında kurumiçi ve kurumdışı inovasyon felsefesini yapısal şekilde tarifleyen bir oluşumu bünyesinden yaratmıştır. Bu oluşumun misyonu; Türkiye’de bulunan teknoloji girişimcilerin başarılı olmaları ve ellerindeki fırsatları Aktek ile birlikte daha başarılı bir pozisyona taşımaları sağlayacak sürdürülebilir kurumsal fikir-teknoloji gelişim kuluçka ortamının oluşturulmasıdır.”

Reha Çetin
Genel Müdür

Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Bilişim sektöründe katma değerli yüksek standartlar

Aktek, 2007 yılında Akkök Holding bünyesinde yer alan tüm şirketlere bilgi teknolojilerinde çağdaş uygulamaları tek elden, verimli, değer katan çözüm ve hizmetlerle sunan teknoloji servisi olmak amacıyla kurulmuştur. Günümüzde ise benzer Bilgi Teknolojileri servislerini katma değerli olarak Holding dışındaki kurumlara da sunarak faaliyet ve etki alanını geliştirmektedir.

Bilgi Teknolojileri gelişimini yakından takip eden ve Ar-Ge çalışmalarını sürdüren Aktek, hizmetlerinde yüksek standartları hedefleyerek Holding Şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uçtan uca entegre uygulamalar, çözümler üretmektedir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra Şirket, 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Holding dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü her geçen gün genişletmekte ve bilişim sektörünün öncü markalarından biri olma yolunda istikrar ve kararlılıkla ilerlemektedir.

Ofisini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Şirket, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

2015: Kurumsal girişimcilik ve inovasyon kültürünün yaygınlaştırılması

Aktek, 2015 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark’ında başarılı projelere imza atarak büyümeye devam etmiş ve çeşitli ölçeklerde birçok katma değerli başarılı BT projesi yapmıştır.

2015 yılında Aktek içerisinde “Aktek Garage” adında bir yapılanma oluşturulmuştur. Bu yapılanma ile Aktek yaratıcı fikirleri olan kişilere fikirlerini projeye dönüştürebilecekleri fırsatları sunar. Aktek Teknopark’a taşınmasından sonra bu şekilde 10’a yakın firma ile birlikte proje geliştirmektedir. Bu kaynak ile Ak-Mobil uygulamasını hayata geçirmiş ve kullanıcılarına sunmuş durumdadır.

Kurumsal Performans Yönetimi için tasarlanan “A Performans” uygulaması ile planlama, analiz ve finansal raporlamalara yönelik ihtiyaçları karşılamaktadır. A Performans uygulaması IBM Cognos TM1 platformu üzerinde geliştirilir. Enerji sektörüne yönelik bütçe ve raporlamaya yönelik olarak ise “Balans” çözümü bulunmaktadır. Balans Yazılımı, MS Excel vb. ortamında modellenmiş manuel ve kişilere bağlı süreçlerden,

2015 YILI İÇERİSİNDE AKKÖK HOLDİNG BÜNYESİNE KATILAN GİZEM FRİT FİRMASININ KURUMSAL KAYNAK YÖNETİM SİSTEMİ OLAN ORACLE EBS R12 KURULUMU VE KULLANIMA ALINMASI BAŞARILI BİR ŞEKİLDE TAMAMLANMIŞTIR.

sistematik gelişen, daha doğru, hassas ve otomatik bir yapıya taşınmayı sağlar. Kurumsal süreçleri tanımlamayı hedefleyen kompleks bir yazılım çözümdür.

2015 yılı içerisinde Akkök Holding bünyesine katılan Gizem Frit firmasının Kurumsal Kaynak Yönetim sistemi olan Oracle EBS R12 kurulumu ve kullanıma alınması başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.'de başarı ile tamamlanan ATLAS Müşteri ve Bayi Yönetimi projesi, müşteri ve müşteriye bağlı sayaçların eklenebildiği, farklı kategorilerde raporlamaların yapılabildiği, PMUM (Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi) ve Abone.net dış sistemleri ile entegrasyonların sağlandığı gelişmiş enerji sektörüne yönelik bir CRM uygulamasıdır.

EPDK mevzuat ve yönetmeliği gereği Türkiye'deki ilk, zamanında ve en başarılı 'unbundling' çok kompleks BT projesini Aktek ekipleri Sedaş ve Sepaş için başarı ile yapmışlardır.

SAF GYO'da gerçekleştirilen gayrimenkul yönetimi projesi başarı ile geliştirilmiş ve kullanıma alınmıştır. AVM ve Gayrimenkul Yönetim şirketlerinin süreçlerine uygun yazılım geliştirmeleri yapılarak Oracle E-İş yönetimi sistemine entegre, satınalma, satış, envanter, bakım, gayrimenkul yönetimi, finans, muhasebe, insan kaynakları gibi farklı konularda uçtan uca tüm süreçlerini takip etmelerini sağlayan bir yapı sunulmaktadır. Bu kapsamda ülkemizde hızla gelişen bu sektörde bu entegrasyon seviyesinde yapılan ilk kurumsal yazılım çözümü olma özelliği taşımaktadır.

Aktek, 2014 yılında almış olduğu bilgi güvenliği yönetim sisteminde uluslararası standartlara sahip ISO/IEC 27001:2005 belgesini 2015 yılında ISO/IEC 27001:2013 revizesini de başarı ile tamamlamıştır. Aynı zamanda, daha önce Aktek tarafından alınmaya hak kazanılan ISO 9001:2008 belgesi de 2015 yılında yapılan gözden geçirme denetiminden başarı ile geçmiştir. Aktek almış olduğu kalite ve bilgi güvenliği sertifikalarına 2015 yılında ISO 22301:2012 iş sürekliliği yönetim sistemi standardı belgesini eklemiştir.

2014 yılında da Aktek, teknoloji şirketleri içinde ülkemizde Deloitte FAST 50 listesine girmeyi başarmıştır.

Her geçen gün gelişen müşteri portföyü

Aktek, 2015 yılında elde ettiği cironun %20'sini Holding dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. 2015 yılı içerisinde müşteri havuzuna eklediği müşteriler arasında; Yemek Sepeti, Huawei, Tav Bilişim, Viko Elektrik, Özak Global Holding, Tork Makina, Enka, Tera Menkul Değerler, Polisan Boya, Armada Bilgisayar, Tekfen İnşaat, SVR, Limak Yatırım, Digital Planet gibi firmalar bulunmaktadır.

Aselsan, İGDAŞ, SVR A.Ş., Koleksiyon Mobilya, Limak İnşaat, Limak İskenderun Liman İşletmesi, P. I. Works, Teletek, Global Yatırım Holding, Çelebi Holding, Bandırma Limanı gibi birçok firmanın verilerini güvenli ve yedekli bir ortamda tutmaları için gerekli altyapı kurulmuştur. Arvato Telekomünikasyon, Fiba Hayat Sigorta, Intron gibi firmalar ile uzun soluklu ilişkiler geliştirilmiştir. UEDAŞ, HEAŞ, Limak Grubu şirketleri, TSPAKB, SPL ile daha önceki yıllarda başlanan çalışmalar sürdürülmüştür. İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, N.E.Ü. Meram Tıp Fakültesi, Kocaeli Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Uşak Devlet Hastanesi, BEDAŞ, UNSPED, Akçansa Liman İşletmesi, Integral Menkul Kıymetler, FIBABANKA, Intesa Sanpaolo SpA, İRADETS, Anadolu İplik, LC Waikiki, Halkbank, Tab Gıda, Bilgi Üniversitesi, Spencer Stuard, Sanal Mağazacılık, Provid Sistem, Kanyon AVM, Competence Call Center, İş Factoring gibi kurumlarda çeşitli projeler gerçekleştirilmiştir.

Aktek'e özgün yazılım çözümü

Aktek, gerek Holding içi gerekse Holding dışı faaliyetlerinde 2015 yılı boyunca sergilediği başarıyı 2016 yılında da artırarak devam ettirecektir. Aktek'in 2016 hedefleri arasında; tüm müşterilerimize bilgi teknolojileri alanında değer katarak, deneyimimizi paylaşarak, birlikte çalışarak, yenilikçi ve rekabetçi ürünleri müşterilerimize kazandırarak hem şirketimizin hem de ulusal ekonominin büyümesine sürdürülebilir teknolojik katkı sağlamak bulunmaktadır.



“Tam 40 yıl önce güveninizi kazanmak için çıktık yola... O günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Sizlere sunduğumuz, 22 sigorta ve emeklilik şirketinin poliçe güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de yanınızda olmaya devam edeceğiz.”

Ercan Erbek
Genel Müdür

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş

Kurulduğu 1976 yılından bu yana müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer alır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Şirket, sektörde çalışmakta olduğu 22 sigorta ve emeklilik şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlar.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik ve konut paket gibi klasik ve bireysel segment sigorta poliçelerini sunarken, kurumsal müşterileri için de ticari ve sınai risklerine özel olarak hazırlanabilen geniş kapsamlı nakliyat, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk, filo kasko, inşaat ve genel sorumluluk risklerini içeren poliçeler konusunda hizmet verir. Söz konusu poliçeler kapsamında, Türkiye'nin büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin yanı sıra, dünya devi kimya tesisleri de Dinkal'ın risk portföyünde yer alır.

2015 yıl sonu itibari ile sektörde 40. yılına adım atan DINKAL müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürülebilir kılmayı ilke edinmiştir. 40. yılında da sigorta araçları sektörünün önemli oyuncularında olacaktır.

Dijital sigortacılıkta önemli adım

Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Dinkal sektörde çalışmakta olduğu toplamda 22 sigorta ve emeklilik şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle sigortalılarına verdiği hizmetlere yeni bir alan daha eklemeye karar vermiştir.

Gelişen dijital platformda müşterilerine hızlı, çözüm odaklı ve geniş yelpazede hizmet verebilmek için sigortaküpü. com adresini 2015 yılı içerisinde mevcut ve potansiyel müşterilerin kullanımına açmıştır.

Bu yeni dijital platformda mevcut ve potansiyel müşteriler;

- Tüm sigorta ihtiyaçları için kısa ve ön bilgilerle Dinkal müşteri temsilcisine ulaşabilir

- Poliçe defteri sayesinde poliçelerini görüntüleyebilir

- Hasar bildirimini yapabilir

- İhtiyaç duyulan her konuda görüş ve sorularını iletebilir

ÇALIŞMAKTA OLDUĞU 22 SİGORTA ŞİRKETİ VASITASIYLA MÜŞTERİLERİNE SUNDUĞU ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİNİ ARTIRAN DINKAL, KURUMLARA VE BİREYLERE ÖZEL AVANTAJLAR SAĞLAYAN ÇÖZÜMLERİYLE DE DİKKAT ÇEKER.

Müşteriye özel hizmet anlayışı

Dinkal, müşterilerinin mevcut ve gelecekteki başarılarını korumak amacıyla, her müşterisine kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler üretir. Bu sayede alışlagelmiş sigorta paketlerinin ötesinde çözümler sunan Şirket, ek avantajlarla hizmetlerini daha da cazip hale getirir. Sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri de sürekli izleyen Dinkal, mevcut poliçeleri günceller ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlar.

Dinkal'ın yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir:

Danışmanlık

Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşır.

Risk analizi ve yönetimi

Dinkal, kurumlarda yaşanabilecek maddi kayıpların en aza indirilmesinde önem taşıyan sigortalanabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru şekilde tanıtılması konusunda hizmet verir.

Poliçe yönetimi

Çalışmakta olduğu 22 sigorta şirketi vasıtasıyla müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliğini artıran Dinkal, kurumlara ve bireylere özel avantajlar sağlayan çözümleriyle de dikkat çeker. Şirket, mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki çalışmalarını müşterileri adına üstlenerek risklerini minimize etmek için farklı alternatifler de sunar.

Hasar yönetimi

Herhangi bir hasar halinde bireyin ya da kurumun kaybının tam olarak karşılanabilmesi için riskin başlangıçta doğru bir biçimde tanımlanmış olması gerekir. Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirler ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlar.

Dinkal 2015'te müşteri portföyünü geliştirmeye devam etti

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2015 yılında elde ettiği finansal rakamlarla bu konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibarıyla 62 milyon TL'yi aşan toplam prim üretimi ile yüksek bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Şirket, organizasyon yapısını düzenleyerek donanımlı ve yetkin çalışanlardan oluşan kadrosunu genişletmektedir. Dinkal Sigorta Aracılığı A.Ş. 32 uzman personeli ile kaliteli ve müşteri odaklı hizmet anlayışını sürdürmektedir.

Ülkemiz sigorta sektörünün 2015 yılı sigorta karnesi

2015 yılında sigorta sektörü, prim üretimini bir önceki yıla göre %19,4 (nominal) oranında artırarak 31 milyar TL düzeyini aşmıştır.

2016'da da büyümeye devam

Türk sigorta sektöründe faaliyet gösteren sigorta şirketlerinin, 2016 yılında da risk seçimi ve fiyatlandırması konusunda seçici bir davranış sergilemeleri beklenmektedir. Özellikle kurumsal bazda risk yönetiminin geçmişe oranla çok daha fazla önem kazanacağı bu dönemde, sigorta hizmetlerindeki birikim ve uzmanlığın müşteri açısından değeri artacaktır.

Genelde yoğun rekabetin yaşandığı bir sektör olan sigorta sektörü, tüm bu gelişmeler ışığında 2016 yılında da rekabet anlamında hareketli olacaktır. Bu öngörüler çerçevesinde Dinkal, stratejik hedefleri doğrultusunda istikrarlı ve hızlı büyümesine devam edecektir. Genişleyen müşteri portföyü için yarattığı özel çözümlerle sektörün diğer şirketleri arasında fark yaratan Dinkal, hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla 2016 yılında da ekibini güçlendirmeyi planlamaktadır.

Sigorta sektöründe bilinen ve gücü hissedilen bir kurumsal marka olmak hedefini benimseyen Şirket, bu hedefe ulaşma yolunda, yenilikçi yaklaşımları ve etkin müşteri yönetimi sayesinde başarıyla ilerlemektedir.



“2015 yılında da Grubumuzda gerçekleşen projelerde yer almaktan büyük keyif duyduk. 2016 yılında da şirketlerimizin hayata geçireceği yeni projeleri, iş ve üretim kanallarını desteklemek üzere çalışmalarımıza devam edeceğiz.”

Çağla Zıngıl
Hukuk Direktörü



“2015 yılında, risk bazlı yaklaşımla gerçekleştirdiğimiz denetimlerle, Grubumuzun sürdürülebilir büyüme hedefine ve iş sonuçlarına katkıda bulunmaya odaklandık. Grubumuzun önemli risklerinin yönetimine güvence ve gerekli hallerde danışmanlık desteği sağladık.”

Gülsev Kutucu
Denetim Direktörü



“2015 yılında yeni iş geliştirme faaliyetlerimizle önemli başarılar elde ettik. Gizem Frit şirketinin Akkök Grubu'na kazandırılması bunun en güzel örneklerinden biridir. Bu yatırım motivasyonumuz, tüm faaliyet alanlarında da geçerli olacak. 2016 yılında da stratejik hedeflerimiz doğrultusunda gelecekteki trendleri ve ihtiyaçları çok iyi anlayıp bu doğrultuda yatırımlarımızı yapmaya devam edeceğiz.”

Veysi Küçük
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü

EFSANE Mİ GERÇEK Mİ



İNSAN
KAYNAKLARI



“2015 yılı; Akkök’ü çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları, yaptıkları işten ve işyerlerinden gurur duydukları, çalışma arkadaşları ile tam bir uyum ve işbirliği içerisinde çalıştıkları yer yapabilmek amacı ile Çalışmak İçin En İyi Yer uygulamasını başlattığımız ve buna bağlı çalışmalara odaklandığımız bir yıl oldu.”

Şerife Fusun Ömür
İnsan Kaynakları Direktörü

Bir grup olmanın en büyük avantajı, farklı sektör ve büyüklüklerdeki şirketleriniz ve çalışanlarınızın olmasıdır. Bu bizi Akkök olarak güçlendirdiği gibi aynı zamanda İnsan Kaynakları (İK) alanında farklı fırsatları görmemizi sağlayan ve uygulamalarımızda kaldıraç etkisi yaratan bir güç. Bu güçten ilham alarak Akkök Önce Sen diyerek, grup içindeki açık pozisyonlarda önce Akkök Çalışanlarını değerlendirmek üzere iç ilan sistemi kurduk ve devreye aldık. Diğer yandan, Çalışmak İçin En İyi Yer uygulamasını başlatarak, Güven Endeksi ölçüm sürecini tüm Grup için hayata geçirdik ve İK olarak odak alanlarımızı ve önceliklerimizi gördük.

Akkök İnsan Kaynakları Politikaları

Akkök Holding’in insan kaynakları politikaları ve tüm operasyonel süreçleri, kurumsal vatandaşlığın getirdiği sorumluluk ile çevreye ve insana duyarlılığın bir yansıması olarak yürütülür.

Kurum hedeflerini desteklemek üzere tasarlanan Akkök insan kaynakları politikası; demokratik, esnek, takım çalışması temelli, çalışan bağlılığını güçlendirmeyi hedefleyen, “bilgi ve insan” kaynağının önemini vurgulayan, yaratıcı ve insan odaklı bir kültür üzerine inşa edilmiştir.

İnsan Kaynakları Misyonu

“Akkök grubunda sürdürülebilir değer yaratmak için çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları ve ilham aldıkları iklimi oluşturarak gelecek nesillere bırakmak için çalışırız”

İNSAN KAYNAKLARI STRATEJİLERİMİZ

1. Çalışan Bağlılığı

- 1.1** Tutarlı yönetim anlayışımız ile çalışanların güvende hissettikleri bir iklim yaratmak
- 1.2** Çalışanların işe olan katkıları dolayısıyla oluşan şirketin iş sonuçlarından gurur duymasını sağlamak
- 1.3** Tüm çalışanlarımızla takım çalışması ve işbirliği içinde çalışarak başarıya ulaşmak

2. İlham Alınan İklım

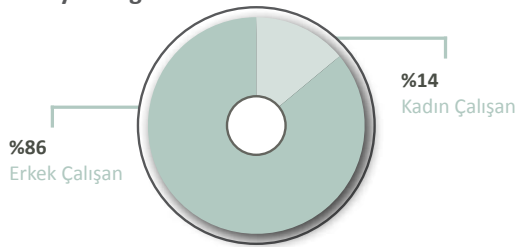
- 2.1** Yenilikçi bakış açısını sahipleniriz ve bunun için cesaretlendirilir, yetkelendiriliriz
- 2.2** Gelişim sorumluluğunu üstlenir, öğrenme fırsatlarını değerlendirir ve birbirimizden öğrenerek başarı sağlarız
- 2.3** Farklılıklarımızı zenginliğimiz olarak görür ve değer veririz
- 2.4** Açık iletişim ile geribildirim vererek yaptıklarımızı ileriye taşır, sürekli olarak geliştirebiliriz
- 2.5** Yapılan iyi şeyleri yakalar ve ödüllendiririz

“EFSANE Mİ GERÇEK Mİ?” İLE AMACIMIZ; AKKÖK HOLDİNG’İ ÜNİVERSİTELERDE DAHA İYİ TANITILARAK GRUBUN GELECEK STRATEJİLERİNİ GERÇEKLEŞTİRECEK OLAN GENÇ YETENEKLERİ KEŞFETMEK, BÜNYEMİZE KATMAK VE EN BİLİLEN HOLDİNGLER ARASINDA YERİMİZİ ALMAKTIR.

Akkök Holding çalışan profili (Tüm veriler 31.12.2015 itibari ile hazırlanmıştır.)

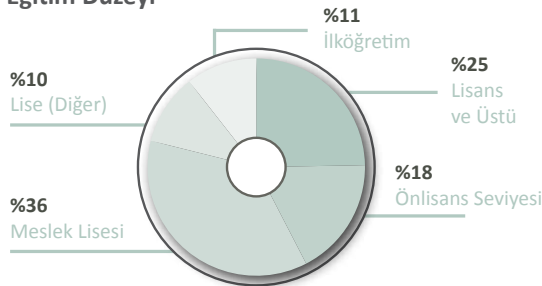
Akkök Holding çalışanlarının 2015 yılı yaş ortalaması 34, kıdem ortalaması 6 yıldır.

Toplam Çalışan Sayısı: 4999 Cinsiyet Dağılımı

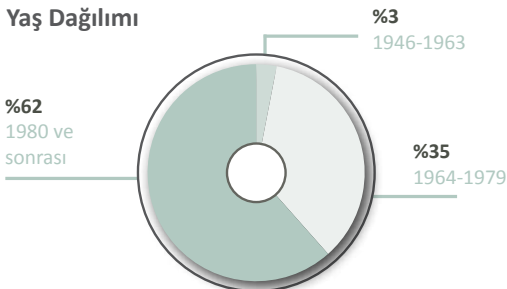


Kadın Yöneticilerin-Toplam Yönetici Sayısına Oranı %23,7

Eğitim Düzeyi

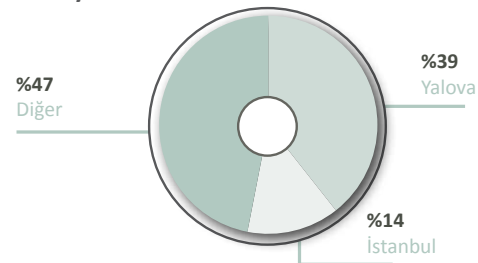


Yaş Dağılımı



Akkök Holding çalışanlarının yaş profili “Kuşaklar Teorisi” kapsamında incelenmekte olup doğum yıllarına göre çalışan sayıları aşağıdaki gibidir: Buna göre Akkök Grubunun %61,5’u Y Kuşağı çalışanlardan oluşmaktadır.

Lokasyon



İNSAN KAYNAKLARI SÜREÇLERİ

Çalışmak İçin En İyi Yer

İçinde yaşadığımız çalışma hayatımızın Güvenilirlik, Saygı, Hakkaniyet, Gurur, Takım Ruhu boyutlarına odaklanarak bu alanlardaki mevcut durumumuzun resmini “Güven Endeksi” ile çeken bağımsız ve çağdaş bir yönetim aracı ile bu yıl yola çıktık. “Çalışmak İçin En İyi Yer” olma yolunda Şirketimizi ileriye taşıyacak fırsatlar sunan ve iki yılda bir uygulama kararı aldığımız anket çalışmamız ile mükemmel işyeri olma yolunda ilerlemek en büyük hedefimiz.

Çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları, yaptıkları işten, işyerinden gurur duydukları, çalışma arkadaşları ile tam bir uyum ve işbirliği içinde çalıştıkları ortamımızı her gün daha iyiye doğru taşımak için hep birlikte çalışacağımız bu yeni yaklaşım grup genelinde ortak bir uygulama olarak hayata geçmiştir.

2015 yılı, anketi uygulama ve çıkan sonuçlara göre aksiyonların planlanma yılı olarak belirlenmiştir.

LİDER VE YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMLARI

Temel amacı Grubumuzda ortak bir yönetim ve liderlik kültürünün oluşmasını ve kalıcı hale gelmesini sağlamak olan Akkök Lider ve Yönetici Geliştirme Programları, aynı zamanda birçok farklı şirketimizden katılan yöneticilerimizin bilgi, beceri ve deneyimlerini paylaşabildikleri bir öğrenme ve ilişki geliştirme ortamı yaratmaktadır.



Akkök Yönetici Geliştirme Programı Grup 4 Şirket Katılımcıları ve Akkök Üst Yönetimi

Vizyoner Diyaloglar

Lider Gelişim Programı olarak konumlandırılmış olan Vizyoner Diyaloglar programının amacı üst yönetimin içinde bulunduğu ortamı etkileyen dış faktörlerle ilgili vizyon açıcı konularda kısa ve uzun vadeli yeni perspektiflerin sunulmasıdır. 2015 yılında akademik ve profesyonel hayattan değerli konuşmacılar ile belirlenen altı konuda interaktif paylaşım ortamı yaratılmıştır. 2016 yılında 2 ayda bir 4 farklı konu ile üst düzey yöneticilerle buluşmalar devam edecektir.

Bire Bir Koçluk Programı

Üst yönetimin kişisel gelişim ihtiyacına bağlı olarak gönüllülük temel prensibi ile grup genelinde başlatılan program 2015 yılında orta kademe yöneticilerin de içinde yer aldığı toplam 11 kişilik bir grupla devam etmiştir. Yönetim gelişimine destek olan ve danışan olarak yöneticinin kişisel ihtiyaçlarına odaklanan ve değer yaratan gelişim programı, 2016 yılında hedef kitle kapsamı genişletilerek ihtiyaçlara cevap verecek şekilde devam edecektir.

Yönetici Geliştirme Programı

Programın amacı; Akkök Holding orta kademe yöneticilerini geleceğe hazırlamak, yönetsel yetkinliklerini geliştirmek, yöneticilerin kendilerine ve organizasyonlarına ayna tutmalarını sağlayacak uygulamalarla kişisel ve kurumsal gelişim ihtiyaçlarını anlamalarını sağlamak, yönetim kademesinde ortak

dil, bilgi ve uygulamalar geliştirmektir. Program Akkök Holding İnsan Kaynakları ve Sabancı Üniversitesi EDU Yönetici Geliştirme Birimi işbirliği ile yürütülmektedir.

Yönetici Geliştirme programı, Bilgi ve Beceri alanına yönelik Pazar Odaklılık eğitimi ile başlar ve onu takip eden VI farklı Modül ile devam eder. Programın son modülünde katılımcılar, yeni ürünler üreten, çalışanları olan, beklenmeyen durumlarla karşılaşan ve değişen rekabetçi iş ortamında faaliyet gösteren bir şirketin yönetim ekibinde farklı roller üstlenerek şirketi sanal ortamda yönetirler ve sonuçlarını proje ekipleri olarak Yönetim Kuruluna sunarlar.

Yönetim Kurulu Akkök Holding İcra Kurulu, Şirket Genel Müdürleri ve İnsan Kaynakları Direktörlerden oluşur ve proje sunumları sonunda üst düzey yöneticilerden biri Yönetim Kurulu Başkanı rolüne atanır. Bu rolüne bağlı olarak yönetim kurulunun görüşleri doğrultusunda tüm sunum yapan ekiplere tek tek geribildirim verir. Her programın kapanışında ekipler halinde sunulan projelerden biri "Yatırım Yapılacak Proje" olarak seçilir. Başarılı çalışmalarından dolayı tüm ekiplere sertifika verilir ve bir kutlama etkinliği ile programın kapanışı gerçekleşir.

Filarmoni Akkök Mentorluk Programı

Akkök Mentorluk Programı kapsamında Grup genelinde 21 orta düzey yönetici Mentee, 21 üst düzey yönetici Mentor ile eşleşerek gelişimlerine katkı sağlayacak deneyimin senfonisinde bir araya getirilmiştir.

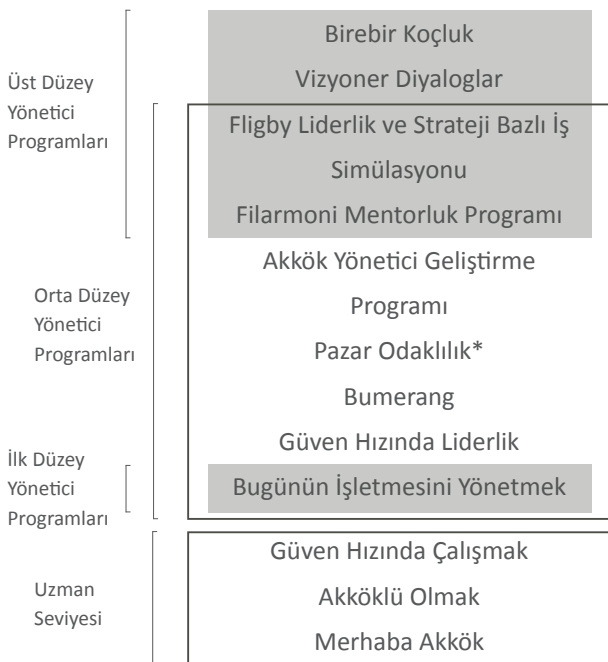
Programın amacı;

- Bugünün ve geleceğin liderlerinin gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen bu program uzun vadeli bir yatırımdır.
- Şirket kültürünün, kurum hafızasının ve iş yapış şeklinin yeni kuşaklara aktarılmasını destekleyen bir gelişim programıdır.
- Hedef kitlenin şirkete bağlılığına ve motivasyonuna pozitif yönde etki etmektedir.

Yukarıda tanımlanan prensipler ve kriterler çerçevesinde gönüllülük esaslı ile devam eden program Eylül ayında yapılan 10. kapanış görüşmesi ile tamamlanmıştır. Ekim 2015 tarihinde toplanan taleplerle gönüllü yeni grup 20 Mentee ve 20 Mentor ile oluşturulmuştur. Filarmoni senfonisine kaldığı yerden yeni bir orkestra ile devam edecektir.

Akkök Grubu Genelinde Ortak Yürütülen Eğitim Gelişim Programlarının 2015 Performansı

2015 Toplam Eğitim (Adam*Saat)	10.649
2015 Katılımcı Sayısı	562



* Pazar Odaklılık Eğitimi Akkök Yönetici Geliştirme Programının önkoşuludur.

Yetenek Yönetimi

Bu süreçte amacımız;

- Akkök Grubunu geleceğe taşıyacak lider ve yönetici adaylarının erken safhalarda tespit edilmesi
- Gelecek roller için hızlı ve odaklı gelişimlerinin sağlanması
- Lider ve Yönetici adaylarının tüm Akkök Grup Şirketleri ihtiyaçlarına yönelik değerlendirilmesi
- Lider ve yönetici adaylarının terfi ve atama süreçlerine dahil edilmesi ve bu kişilere öncelik verilmesidir.

2015 yılında sürecin üçüncü dönemi Grup genelinde Akkök Holding İK tarafından belirlenen takvimle başlatılmış ve şirketlerin katılımı sağlanmıştır. Süreçte önemli yer tutan Akkök Yetenek Komite Toplantıları şirket seviyesinde başlatılmış ve Holding seviyesinde devam etmiştir. Süreçte şirket seviyesinde ilk, orta ve üst düzey yönetici adayları Şirket Yetenek Komitesi tarafından değerlendirilmiş, üst düzey yetenek havuz adaylarının tamamı ise Akkök Yetenek Komitesi seviyesine taşınmıştır. Yetenek Komitelerinin bu yıl toplantı sayısı ikiye düşürülmüştür; İlk toplantıda Akkök Holding Yönetici İhtiyaç Projeksiyonu ile şirketlerin ve grubun ileriye dönük pozisyon ihtiyaçları analiz edilmiş, çalışanların Liderlik Potansiyel Envanteri (LPE) kapsamında bağlı yöneticileri tarafından değerlendirilmesi ve 9 Kutuda belirlenen yerleri tartışılmış, Değerlendirme ve Gelişim Merkezi, Kişilik ve Liderlik Envanter raporları üzerinden uzmanlık desteği ile sunulan geribildirimler dinlenerek yetenek havuz adayları belirlenmiştir. Aynı zamanda Kariyer Gelişimi kapsamında yetenek havuzunda yer alan adayların çalışanı kaybetme riski, çalışanın kariyer tercihi ve yöneticinin çalışan için yaptığı kariyer önerileri değerlendirilmiştir. 2016 yılında yapılacak ikinci toplantıda ise Akkök Yetenek Havuzu adaylarının gelişim ve yedekleme planları üzerine odaklanılacaktır. Bu kapsamda kişilerin eğitim, mentorluk, koçluk, iş rotasyonu ve bunun dışındaki diğer faaliyetlerdeki gelişim planları üzerinde konuşulacak ve nihai hale getirilerek onaylanacaktır. Akkök Yetenek Komitesinin süreç gözden geçirme toplantısı ise bu yıl aldığımız karar doğrultusunda diğer komite toplantısından ayrıştırılarak bu yıl ilk defa İnsan Kaynakları yönetim ekibi tarafından yapılacak ve komite üyelerinin görüş ile önerileri toplantıya getirilecektir. Bu kapsamda ortaya çıkabilecek iyileştirilmesi gereken alanlar için aksiyon planları hazırlanacaktır.

Performans Yönetim Sistemi

Akkök Holding’de Performans Yönetim Sistemi, kurumsal hedeflerin çalışanlar tarafından sahiplenilmesini amaçlayan ve ortak kurum kültürünü güçlendirmeyi hedefleyen bir süreçtir.

Performans Yönetim Sistemi ile etkin hedef yayılımı yapılarak Şirket hedef ve stratejilerinin çalışanlara yayılımı sağlanmaktadır. Yıl içerisinde hedefler gözden geçirilmekte, yıl sonunda ise hedef bazında değerlendirme yapılarak süreç tamamlanmaktadır. Çalışanların hedef gerçekleştirmedeki başarılarının ölçülmesi, ödüllendirilmesi, yetkinliklerinin 360 derece değerlendirilerek kişisel gelişimin planlanması performans yönetim sistemi kapsamında yönetilmektedir. Hedeflerle yönetim, çalışanlarla etkin iletişim, karşılıklı geribildirim alma ve verme, hedef belirleme ve değerlendirme sonuçlarında mutabakat bu sistemin temel esaslarını oluşturmaktadır.

İŞVEREN MARKASI

Efsane mi Gerçek mi?

Akkök Grubunun, sektörler ve şirketler kırılımında tanınırlığının ve bilinirliğinin sağlanması; grubun gelecek stratejilerini gerçekleştirecek olan genç yeteneklerin keşfedilerek bünyemize katılması amacıyla yürütülen İşveren Markası faaliyetlerimiz 2015 yılında da aktif olarak devam etmiştir.

2015 yılı içerisinde İTÜ Kariyer Fuarı’na Kimya Mühendisliği bölümü ana sponsoru olarak katıldık. Mart ve Nisan ayı süresince İTÜ, ODTÜ ve Bilkent’te üniversite etkinliği ve Helyum Testi aktivitelerini düzenleyerek öğrenciler ile buluştuk.

Ayrıca, Kimya ve Gayrimenkul sektörlerimize yönelik olarak çekilen videolar ile, sosyal medyada bilinirliğimizi arttırdık.

SEÇME YERLEŞTİRME

İç İlan Sistemi - Akkök Önce Sen Diyor

Akkök Grup şirketlerimizde oluşan açık pozisyonların doldurulmasında Grup çalışanlarına öncelik verilmektedir. Açık pozisyonların çalışanlara duyurulduğu ve Grup içinde yapılan başvuruların yönetildiği “Akkök Önce Sen Diyor” iç ilan sistemi çalışanlarımıza kendi kariyerlerinde etkin rol oynama ve kariyer gelişimlerine yön verme fırsatı sunmaktadır.

Yeni Mezun İşe Alım Süreci

2010 yılından bu yana yürütülmekte olan Yeni Mezun işe alım süreci ile amacımız, grubun gelecek stratejilerini hayata geçirecek gençleri Grubumuza kazandırmaktır. Bu amaçla, 2015 yılında üniversite faaliyetleri ve veritabanı ilanlarından gelen başvurular arasından yapılan değerlendirmeler sonrası, öneleme sınavı gerçekleştirilmiş ve ardından yetkinlik bazlı mülakatlar yapılmıştır. Havuz adayı olarak belirlenen adaylar arasında, Grup ihtiyaçları doğrultusunda teknik mülakatlar ve Değerlendirme Merkezi uygulamaları gerçekleştirilmiştir.

ÖDÜLENDİRME

Yıldız Akköklüler

“Yıldız Akköklüler Ödül Sistemi”, çalışanların başarılarını tanımak, takdir etmek, Gruptaki en iyi uygulamaların ortaya çıkarılmasını ve paylaşılmasını sağlamak amacıyla proje olarak geliştirilmiş ve 2016 yılında hayata geçirilmesi hedeflenmiştir.

“Sürdürülebilirlik”, “Operasyonel Mükemmellik”, “Girişimcilik & İnovasyon” ve “İşbirliği Geliştirme” başlıklı 4 kategoride kişi/ekiplerin aday gösterileceği ve Değerlendirme Komiteleri aracılığı ile işleyecek bir yapı kurulmuştur.

AKKÖK HOLDİNG İŞ ETİĞİ İLKELERİ

2015 yılındaki öncelikli faaliyetlerimiz üç ana alanda toplanmıştır.

İş hayatımıza değer katan öncelikli uygulamalar şunlardır: Aylık elektronik “Etik Postası” yayımlanması, çalışanlara ayda iki kere yöneltilen pop-up soruları, etik ilkemiz olan güven konusunda yönetici (Güven Hızında Liderlik) ve çalışan (Güven Hızında Çalışmak) seviyesinde eğitim programlarının başlatılması, 25 Mayıs Dünya Etik Günü ve Haftası kutlaması.

Öte yandan, Akkök Etik Kurul ve Şirket Etik Temsilcilerinin bir araya geldiği grup içi toplantılarımız ile TEİD etkinlikleri, paylaşım yaratan ve ekibi güçlendiren platformlar olmuştur.

Ayrıca Hediye Kabul Etme ve Verme Yönetmeliğinin hazırlanarak uygulamaya alınması ile Akkök Holding’in etik ilkelere olan yaklaşımı paydaşlarla paylaşılmıştır.

2016 yılında da Akkök Etik Kurul ve şirketlerin düzenleyeceği faaliyetlerle İş Etiği İlkeleri gündemimizdeki önemli yerini korumaya devam edecektir.



KURUMSAL
SOSYAL
SORUMLULUK

Akkök Holding, yarım asırı aşan kurumsal tarihi boyunca, yenilikçi, ilkeli ve çağdaş yönetim anlayışıyla bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte Türkiye ekonomisine katkı sağlarken, tüm iş süreçlerinde ve ilişkilerinde sorumluluk bilinciyle hareket eden ve dürüstlüğü ilke edinmiş bir kurum olmuştur. Akkök Holding, kurumsal kültürünün gelecek nesillere bırakacağı en büyük miras olacağı inancıyla her zaman toplumsal yararı da gözetilen bir kurum olmaya gayret göstermiştir. Bu yüzden Holding, sosyal sorumluluk projelerini öncelikle faaliyet gösterdiği bölgelerde ekonomik, sosyal ve kültürel gelişime katkı sağlayacak şekilde tasarlanmaktadır. Öte yandan Holding, Türkiye'nin ihtiyaç duyulan diğer yerlerinde de çeşitli sosyal yatırımlar gerçekleştirmeye özen göstermektedir.

Bu anlamda eğitim, sanat ve çevre konularına yönelik faaliyetlere odaklanan Holding, eğitim projeleriyle de genç nesillerin bilgili, bilinçli ve duyarlı bir biçimde yetişmesine de destek olmaktadır. Akkök, bir kurumsal vatandaş olmanın farkındalığıyla ve çalışanlarının gönüllü katılımıyla düzenlediği sosyal sorumluluk projelerini paydaşlarıyla etkin iletişim halinde, onların katılımını da teşvik ederek gerçekleştirmektedir.

Eğitim

Toplumsal açıdan sürdürülebilirliğin ancak eğitilmiş bir nesil ile sağlanabileceğinin bilincinde olan Akkök Holding, bu bilincini yaptırdığı okullar ve katkı sağladığı eğitim projeleri ile ortaya koymaktadır.

Grup, gönüllü olarak üstlendiği bu önemli sorumluluk ile bugüne dek aşağıdaki okulları yaptırmıştır:

Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, Çerkezköy/Tekirdağ
Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi, Yalova
Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu, Maltepe/İstanbul
İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları, Maslak/İstanbul
İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri, Dinçkök
Anadolu Teknik Lisesi, Zincirlikuyu/İstanbul
Güzin Dinçkök İlkokulu, Van

Bu projelerin yanında Yalova Üniversitesi'ne de destek olan Akkök Holding, üniversitenin rektörlük binasının yapımını üstlenmiştir.

Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne destek

Üretim tesislerinin bulunduğu Yalova'da, bölgedeki sosyal ve kültürel hayata değer katacak projeler imza atan Akkök, 2012 yılından itibaren Yalova'daki sosyal sorumluluk faaliyetlerine spora verdiği desteği de eklemiştir. 2012 Kasım ayı itibarıyla Grup, Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden öncü spor kulüplerinden Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne (YOSK) ana sponsoru olarak destek olmaktadır.

Sanat

Raif Dinçkök Kültür Merkezi

Akkök Holding, üretim tesisleriyle birlikte yer aldığı Yalova'da, sosyal ve kültürel yaşamı zenginleştirmek amacıyla 2011 yılının Mayıs ayında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'ni hayata geçirmiştir. Yalova Belediyesi bünyesinde, belediyenin sağladığı 10 bin m² büyüklüğündeki bir arazi üzerinde, dört ayrı blok halinde yapılan merkezde farklı kültür-sanat temsillerine olanak sağlayan çok amaçlı salonlar, örgün eğitim atölyeleri, fuaye, sergi ve kafeterya alanları, seyir ve teras gibi çeşitli bölümler yer almaktadır. Akkök Holding'in kurucusu merhum Raif Dinçkök adına yaptırılan merkez ile Yalova halkının önemli bir ihtiyacına çözüm sağlanmıştır.

Çağdaş bir mimari yaklaşımı yansıtan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle değer görülmüştür. Merkez, 39 ülkenin rekor sayıda projeye katıldığı 2010 Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'nde (2010 European Property Awards), "Ticari/Rekreasyon Yapıları" kategorisinde Avrupa'nın en iyileri arasına seçilmiştir. 2010 yılının Ekim ayında ise Dubai emlak ve inşaat sektörünün en önemli organizasyonları arasında yer alan Cityscape yarışmasında, Raif Dinçkök Kültür Merkezi iki ayrı kategoride finale kalmış ve bu başarısıyla Toplum ve Sosyal Hayat kategorilerinde "takdire değer" bulunmuştur. Bu ödüllerin yanı sıra merkez, tasarımcısı Mimar Emre Arolat'ın yedi farklı projesinin yer aldığı "1.000 Ideas by 100 Architects" isimli kitapta yer almıştır. Tüm dünyadan tanınan ve saygı duyulan 100 mimarının kendi projelerine ait yorumlarından oluşan kitap, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin bir kültür-sanat kompleksi olarak özgün tasarımını belgelemiştir.

Mamut Art Project

Akkök Holding, kurulduğu günden bu yana hayata geçirdiği tüm projelerde ve sosyal sorumluluk faaliyetlerinde her zaman gençleri düşünerek hareket etmiştir. Holding, "Geleceğe Yatırım" stratejisi çerçevesinde, 2015 yılı ana sponsorluğunu üstlendiği Mamut Art Project sayesinde de gençlere desteğini bir kez daha vurgulamıştır.

2013 yılından bu yana genç sanatçıları koleksiyonerler, galeriler, kültür-sanat kurumları ve sanatseverlerle buluşturan Mamut Art Project, üçüncü yılında Akkök Holding sponsorluğuyla yoluna devam etmiştir.

Mamut Art Project'15, 2015 yılında birçok ödülün sahibi olarak başarısını ortaya koymuştur. Proje, Amerika Birleşik Devletleri'nin en prestijli ödül organizasyonlarından biri olan Stevie Awards'ın düzenlediği International Business Awards'da "Yılın İletişim ve PR Kampanyası" kategorisinde "Sponsorluk ve Medya İlişkileri" dallarında iki bronz ödülün sahibi olmuştur. Mamut Art Project'15 ayrıca PR News Platinum PR Awards'ta "Online Communications" kategorisinde Mansiyon Ödülü'ne layık görülmüştür. Bunun yanı sıra, 2006 yılından beri MediaCat tarafından düzenlenen Felis Ödülleri'nde ise "PR Liderliğinde Entegre Kampanyalar" kategorisinde birincilik elde etmiştir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Akkök Holding, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımıyla geleceğe güvenle bakar.

Sürdürülebilir büyüme ve sosyal sorumluluk perspektifi, Akkök Holding'in yol haritasında belirleyici rol oynar. Bu perspektiften doğan yaklaşımla Holding, sanayiye bağlı, istihdam, ekonomi ve topluma değer katan, hem bugünü hem de geleceği hedefleyen yatırımlar yapar. Akkök Holding çatısı altında yer alan tüm şirketler; açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ile tanımlanan ve yaşamsal önemi her geçen gün artan kurumsal yönetim anlayışını, faaliyetlerinin vazgeçilmez bir unsuru olarak benimser.

Akkök Holding, 2007 yılında, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkeleri yaygınlaştırmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamıştır. Böylece kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara taşıma yolunda ilk adımı atan Akkök Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesi doğrultusunda çevre, insan hakları, işgücü ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütür. Holding, gerçekleştirdiği çalışmalarını ve elde ettiği sonuçları, Global Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative - GRI) İlkeleri çerçevesinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışının bir yansıması olarak hazırladığı Akkök 2012 Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda paylaşmıştır. Akkök Holding, 2013-2014 döneminde Aksa Akrilik, Ak-Kim Kimya, Akenerji ve Akış GYO'nun çalışmalarını kapsayan ikinci sürdürülebilirlik raporunu da G4 raporlama çerçevesinde hazırlamıştır. Grup şirketlerinden SAF GYO A.Ş. ise Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne katılan ilk GYO şirketi olmuştur.

Ayrıca Akkök Holding tarafından 2015 yılında Yalova'da çocukların kendi ilgi ve becerileri doğrultusunda keyifli vakit geçirmelerini sağlamak ve onların kişisel gelişimlerine destek olmak amacıyla hayata geçirilen 4. Akkök Çocuk Şenliği, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Su tasarrufu ve suyun verimli kullanılması ile ilgili eğlenceli etkinliklerin yer aldığı şenlikte çocuklar, "Renklerin Yağmuru" isimli sanat eserine imza atmanın mutluluğunu yaşamıştır.

Bunun yanı sıra, Akkök Holding Türkiye'nin ilk ve tek çevre etkinlikleri platformu olan Çevreci Etkinlikler'in düzenlediği "Geleceğin Sürdürülebilirlik Liderleri"

buluşmalarına sponsor olmuştur. Buluşmalar ile gençlerin iş dünyasından ve sivil toplumdan uzmanlarla bir araya gelerek, sürdürülebilirliğin farklı alanları hakkında bilgi sahibi olmaları amaçlanmaktadır.

Ak-Kim'den çevresel sürdürülebilirlik konusunda kararlı uygulamalar

Akkök, 2012 yılında Yalova'da bulunan üretim tesislerinde enerji ve kimyasal kullanımını daha verimli hale getirmek amacıyla "ortak arıtma tesisi" projesini başlatmıştır. Proje doğrultusunda, tüm fabrikaların önceden ayrı arıtma tesislerine gönderilen atık sularının tek bir tesiste arıtılmasına karar verilmiştir. 2014 yılında temeli atılan ortak arıtma tesisi, Temmuz 2015'te tamamlanmış olup, tüm şirketler atıksularını YALKİM OSB bünyesinde yer alan Ortak Arıtma Tesisi'ne göndermeye başlamıştır.

Ak-Kim, çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde 11 Şubat 1993 tarihinde Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmıştır. Gönüllülük esasına dayanan bir program olan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü, kimya sektöründe yer alan kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konularındaki özenli yaklaşımlarını vurgular. Türkiye'de bu programı uygulayan öncü kuruluşlardan biri olan Ak-Kim, çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşıyarak sorumluluk bilincini sergilemiştir.

Çevre ve kalite uygulamalarının mevzuata uygun biçimde yürütülmesine özen gösteren Ak-Kim, her yıl Bureau Veritas'ın yaptığı ISO 14001 dış denetimlerinden başarıyla geçmektedir.

Ak-Kim, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi çerçevesinde yayımladığı "Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik"e göre "Üst Seviyeli Kuruluş" olarak belirlenmiştir. Şirket, söz konusu yönetmelik kapsamında, çevre ve insan sağlığı konusundaki yükümlülüklerini yerine getirmek için 2011 yılında Güvenlik Raporu çalışmalarına başlamış ve Güvenlik Raporu'nu Aralık 2013 tarihinde T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim etmiştir.

2014 yılında Bakanlıkça gerçekleştirilen denetimi başarıyla tamamlayan Ak-Kim’de, 30.06.2016 tarihine kadar Güvenlik Raporu’nun hazırlanması ve 01.01.2017 tarihine kadar mevcut ekipmanların SEVESO Direktifine uygun hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyetlerinin her aşamasında çevre ve verimlilik odaklı uygulamalar yürüten Ak-Kim, atık yönetimi konusunda da bu yaklaşımını sürdürür. Doğal kaynakların en iyi biçimde korunmasını hedefleyen Şirket, katı atık yönetim stratejilerini etkin biçimde uygular. Ak-Kim, katı atık yönetimi uygulamaları neticesinde 2015 yılında; 590 ton geri kazanım, 190 ton düzenli depolama, 655 ton yakma yöntemiyle toplam 1.435 ton atığı bertaraf etmiştir. 2015 yılında Ak-Kim arıtma tesislerinde bertaraf edilen atık su miktarı ise 232.000 tondur.

Çevre konusundaki duyarlılığını çalışanlarıyla paylaşan Ak-Kim; Atıklar ve Enerji, Çevre Boyutları Değerlendirme, Çevre Yönetim Sistemi, Çevre Mevzuatı, ISO 14001 ve OHSAS 18001 Sistem Tanıma, Atık Toplama ve Taşımada Dikkat Edilecek Hususlar, Toplam Kalite-Çevre Eğitimi gibi konularda eğitimler düzenlemektedir. 2011 yılının Ocak ayında Ak-Kim, enerji tasarrufu projelerini uygulamaya koymuş ve bu tarihten itibaren kararlılıkla yürüttüğü uygulamaların sonuçlarını almaya başlamıştır. Yürütülen projeler neticesinde, 2015 yılında toplam 850.000 kWh enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Ak-Kim, galvaniz kaplama ve yüzey işlemleri sırasında atık olarak çıkan hidroklorik asit çözeltisini T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’ndan lisans belgeli demir üç klorür tesisinde geri kazanarak “Tip 2” olarak tabir edilen ikinci kalite demir üç klorür üretiminde değerlendirir. Bu yolla yıllık ortalama 5.000 ton hidroklorik asit çözeltisinin tesise kabulü yapılarak bertarafı gerçekleştirilir. Böylece çevrenin korunmasına büyük katkı sağlanır, atıklar değerlendirilerek ekonomiye geri kazandırılır.

Ak-Kim’in sürdürülebilirlik çalışmaları belgelerle tescillendi

Ak-Kim, 2015 yılında, karbon salımının azaltılması çalışmalarına temel teşkil eden “ISO 14064 Sera Gazı Envanteri” belgesini almaya hak kazanmıştır. Şirketin karbon salımını azaltmak üzere gerçekleştirdiği bu çalışma, özellikle sürdürülebilirlik ve çevresel sorunların çözümü adına büyük önem taşımaktadır. Ak-Kim, dünyada ve ülkemizde en önemli gündem maddelerinden biri olan karbon ayak izi konusuna dikkat çekerken, aldığı belge ile 2015-2019 stratejileri arasında

yer alan “sürdürülebilirliği şirket kültürü haline getirme” hedefini de gerçekleştirme yolunda önemli bir adım atmıştır.

Ak-Kim; enerji, enerji kaynaklarının sürdürülebilirliği ve sera gazı emisyonlarının azaltılmasını sağlamak için; ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi’nin kurulması çalışmaları 2015 yılı Ocak ayında başlamıştır. Mevcut yönetim sistemleriyle entegre ederek, maksimum fayda sağlamayı amaçlayan bu yönetim sistemi; maliyetlerin azalması, sera gazı emisyonlarında yasal yükümlülükleri uymayı kolaylaştırması, iş performansını geliştirmesi ve Verimlilik Artırıcı Projelere (VAP) başvuru için de oldukça önem taşımaktadır. Yürütülen titiz çalışmalar neticesinde, Ak-Kim 2015 yılında ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasını almaya hak kazanmıştır.

Üçlü sorumluluk ilkeleri tüm süreçlerde: Aksa

Akkök Holding’in Üçlü Sorumluluk programını imzalayan bir diğer şirketi olan Aksa, kuruluşundan bu yana ‘sürdürülebilir, verimli ve çevre ile uyumlu çalışan’ üretici olma anlayışıyla hareket etmektedir. Şirket’in yıllar içerisinde misyon ve vizyonuna da yerleştirdiği bu anlayışla gerçekleştirdiği çalışmalar, kurumsal performansını da artırmaktadır. Çevre konusundaki yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren Şirket, gönüllülük esaslı uygulamaları ile diğer şirketlere öncülük etmeyi hedefler. Aksa, operasyonel mükemmeliyet stratejisine paralel çalışmaları ile verimliliği artırır, ekonomik dengeyi korur ve duyarlı üretim anlayışı ile çevreye ve tüm paydaşlara olan sorumluluğunu yerine getirir.

Aksa, Çevre Kanunu’nca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde gerekli olan emisyon, atık su deşarjı izinleri ve atık kabul tesisi lisansı için Çevre İzni Belgesi’ni 01.03.2013 tarihinde almıştır. Ayrıca son olarak Haziran ayında TSE tarafından gerçekleştirilen ISO 14001 dış denetiminde 2002 yılından beri sürdürülmekte olan sıfır uygunsuzluk başarısı devam etmiştir.

Sera gazı emisyonlarının yönetimi ve ağaçlandırma çalışmaları

Aksa, çevreye duyarlı yaklaşımındaki öncü konumunu, iklim değişikliği konusundaki aktif ve gönüllülük esasına dayanan projelerle güçlendirir. Şirket, enerji üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının takibi ve kontrolü konusuna büyük önem verir. Türkiye’de

TÜRKİYE’NİN EN KÖKLÜ ENERJİ ÜRETİM ŞİRKETLERİ ARASINDA YER ALAN AKENERJİ, FAALİYETLERİNİN TÜMÜNDE ÇEVRESEL VE SOSYAL RİSKLERİ EN AZA İNDİRECEK ÇÖZÜMLERE ÖNCELİK GÖSTERİRKEN, DÜNYAYI TEHDİT EDEN SORUNLARA DA ÖNEM VERMEYİ İHMAL ETMEMEKTEDİR.

henüz yasal bir yükümlülük olmamasına rağmen Aksa, 2010 yılından bu yana sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1’e göre hesaplayarak “reasonable assurance” (kapsamlı güvence) olarak belgelendirme başarısını sürdürmektedir. Bu kapsamda kurulan yönetim sisteminden elde edilen veriler, yıllık Şirket performans hedeflerinde sera gazı azaltımını sağlayacak hedeflerin belirlenmesinde kullanılır ve söz konusu hedeflere yönelik projeler geliştirilir.

Aksa, ormanların, sera gazlarının yok edilmesini sağlayan karbon yutakları olduğunun bilincindedir. Bu bilinçle, üretim kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltma çalışmalarının yanı sıra her yıl Aksa serasında yetiştirilen bitki ve ağaç fideleri, arzu eden kişi ve kurumlara ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

İSG yönetim sistemi ve projeleri

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi doğrultusunda yayımladığı Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik kapsamında “üst seviyeli kuruluş” olarak belirlenen Aksa, yükümlülüklerini yerine getirmek üzere 2011 yılı sonlarında başladığı Güvenlik Raporu çalışmalarını 2013 yılı sonunda tamamlanmıştır. Proses güvenliği, işletme güvenliği, bakım güvenliği, acil durumların modellemelerle ortaya konulması, bu acil durumlara karşı tatbikatların planlanması ve sürekliliğinin sağlanması için uzman danışmanlarla eğitim ve uygulamaların yapılması; bu çalışmanın başlıkları arasında yer alır. SEVESO uygulamalarında ülkemizde öncü olan ve örnek teşkil eden Aksa, bu kapsamda ATEX Direktiflerine Uyum ekibinin çalışmalarını anlatan bir sunum ile ATEX Ulusal Sempozyumu’na katılmış ve büyük ilgi görmüştür.

2015 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

- ▶ Aksa Akrilik, geçen sene olduğu gibi bu yıl da 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı’nda Yalova’ya çocuklara film armağan etmeye devam etmiştir. Yaklaşık 1200 çocuk, 23 Nisan günü Özdilek Cinetime sinemasında Kuzular Firarda 2 filmini ücretsiz olarak izlemiştir.
- ▶ Açık Kapı Ziyaretleri boyunca sivil toplum kuruluşları, yerel halk, okullar, çalışan aileleri, müşterileri, kıyaslama ekipleri, yurt içi ve yurt dışı ziyaretçiler, Aksa üretim sahasını gezme ve merak ettikleri konuda bilgi edinme fırsatı bulmaktadır. Ziyaret sonrasında uygulanan anketlerden elde edilen sonuçlar ise Aksa’nın iyileştirme stratejileri kapsamında değerlendirilmektedir.
- ▶ Sosyal sorumluluğu kurumsal kültürünün bir parçası olarak benimseyen Aksa, yılda iki defa Yalova Kızılay Şubesi ile ortaklaşa “Kan Bağışı Kampanyası” yürütmektedir. 2015 yılında da Aksa çalışanlarının gönüllü katılımıyla Kan Bağışı Kampanyası organize edilmiştir.

Akenerji’nin sürdürülebilirlik yaklaşımı

Türkiye’nin en köklü enerji üretim şirketleri arasında yer alan Akenerji, faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik gösterirken dünyayı tehdit eden sorunlara da önem vermeyi ihmal etmemektedir. İklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincinde olan Şirket, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Şirket, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin engellenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen çalışmalarıyla bu konuya çözüm getirir. Akenerji’nin ileri teknoloji uygulamaları, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

AKENERJİ OLARAK, GRI SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMASI REHBERİ'NİN EN SON VERSİYONU G4'Ü KULLANARAK SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU YAYIMLAYAN İLK TÜRK ENERJİ ŞİRKETİ OLMANIN, GURUR VE MUTLULUĞUNU YAŞIYORUZ.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır.

Veri ve bilgi toplama ile Rapor içeriğinin geliştirilmesine yönelik süreçler Akenerji bünyesinde oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından dışarıdan uzman desteği alınarak yürütülmüştür. Raporunda yer alan konuların kapsamı ve derinliği raporlama süreci sırasında yürüttüğümüz önceliklendirme analizinin sonuçlarını yansıtmaktadır. Raporun içeriği paydaşlarımız ve Akenerji için önem ve öncelik taşıyan sürdürülebilirlik konularını içerecek şekilde ve Rapor Küresel Raporlama Girişimi'nin (Global Reporting Initiative - GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması Kılavuzu'nun G4 "temel" seviyesine uygunluk sağlayacak şekilde oluşturulmuştur.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştirilmekteyiz:

- ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001: 2004 Çevre Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

2015 yılı içerisinde gerçekleşen Kalite, Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri Dış Denetiminde "Sıfır Uyumsuzluk" başarısı elde edilmiştir. 2014 yılında işletmeye geçen Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali de belgelendirme denetiminden geçmiş ve belgelendirmeye dahil olmuştur. Böylece 2015 sonu itibarıyla 11 lokasyonumuz (Genel Müdürlük Binası,

Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke I, Feke II, Himmetli, Gökkaya ve Erzin Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız RES, Uluabat HES, Akocak HES, Burç Bendi HES, Feke I HES, Feke II HES, Bulam HES, Himmetli HES, Gökkaya HES.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santrali

ISO 27001 bilgi güvenliği yönetimine başladık

26/12/2014 tarihli ve 29217 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik'e göre; kurulu gücü 100MW ve üzerinde olan ve geçici kabulü yapılmış bütün üretim tesisleri için, kurumsal bilişim sistemi ile endüstriyel kontrol sistemlerini TS ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi standardına uygun bir şekilde işletmek, TS ISO/IEC 27001 standardına uygun faaliyet gösterdiğini Türk Akreditasyon Kurumuna akredite olmuş bir belgelendirme kurumuna ispat ederek sistemlerini belgelendirmek ve söz konusu belgelerin geçerliliğini sağlamak ile yükümlüdür. Bu nedenle söz konusu kapsam dahilinde bulunan Uluabat ve Erzin Santrallerimiz ve bu santrallerin merkezdeki süreçlerinin de yönetildiği Genel Müdürlük için TS/ISO IEC 27001 sertifikası alınması çalışmalarına başlanmıştır.

Bu kapsamda şirket çalışanlarımızdan oluşan Çevre, Kalite ve İSG Müdürlüğü başkanlığında "Bilgi Güvenliği Proje Ekibi" oluşturulmuştur. Bilgi Güvenliği Politikası yayınlanarak tüm çalışanlarımıza ve 3. taraflara duyurulmuştur. Risk değerlendirmeleri ve varlık envanterleri her bir süreç için hazırlanmış ve iç denetimler yapılmıştır. Ayrıca ekibin farkındalığının artırılması ve iç denetçi yetkinliğinin kazandırılması için 270 adam.saat BGYS Farkındalık Eğitimi ve 300 adam.saat BGYS İç Denetçi Eğitimi diğ eğitim kurumları tarafından tüm ekibe verilmiştir. Bunun dışında Genel Müdürlük, Erzin ve Uluabat santrallerindeki tüm personele, 390 adam.saat Bilgi Teknolojileri Politikaları

ve İlkeleri eğitimi, 75 adam.saat Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Eğitimi verilmiştir.

1 aşama ve 2. aşama denetimleri başarı ile tamamlanmış olup sertifikasyon sürecine geçilmiştir.

Doğru atık yönetimi ile çevre dostu üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri kazanımları ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir. Akenerji'nin 2015 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda 78 tondan fazla atığımızın geri kazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını sürekli geliştirmeyi amaçlar. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda sahalar ve Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler gerçekleştirmiştir. 2015 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amacıyla, ISO 14001 kapsamında tüm sahalar Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahaleleri gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

Kurumsal sosyal sorumluluk projeleri sürüyor

Gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde topluma ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda değer katmayı ilke edinen Akenerji gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projelerine hız kesmeden devam etmektedir. Akenerji iştirakleri, Şirket'in eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında düzenlediği tüm projelere dâhil olmaktadır.

Sektördeki 25. yılını, sponsor olduğu sanat projesiyle kutlayan Akenerji, resim, heykel ve fotoğraf gibi farklı disiplinlerden genç, usta ve orta kuşak 25 sanatçıya destek vermiştir. 1 ay boyunca İstanbul'da ziyarete açık olan sergiye ulaştığı kurulu gücü temsilen "1.292 MW" adını veren Şirket, eserlerin satışından elde edilen geliri Türk Eğitim Vakfı (TEV) aracılığıyla eğitime aktarmıştır.

Sinema, tiyatro, müzik ve basın camiasından ünlü isimlerin de sembolik eserleriyle destek verdiği proje yoğun ilgi görmüştür. "1292 MW" projesi 6. Türkiye Enerji Zirvesi kapsamında Kurumsal Sosyal sorumluluk projelerine dönük düzenlenen yarışmada "Altın Voltaj" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Akenerji, sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine öncülük etme hedefiyle, kurulduğu günden bu yana, sanat ve eğitim alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk projelerine destek vermeye devam etmektedir.

Yerel halk ile birlikte yaşama bilinciyle hayata geçirilen projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanmıştır.

Söz konusu poster ve broşürler, hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane ve havacılık tesisi gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Bu doğrultuda Trabzon, Adıyaman, Bursa ve Adana'da 1.700'e yakın broşür ile 400 kadar poster yöre halkına önceki yıllarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2015 yılında Adana ve Bursa'daki okullarda gerçekleştirilmiştir. 2015 yılı içerisinde aynı sunumlar Adana'da bulunan santrallerimiz için, Kasım ayında 859 öğrenci, 46 öğretmenle, Bursa'da bulunan Uluabat Hidroelektrik Santralimiz için ise Aralık ayında 220 öğrenci ve 15 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

Hayata geçirdiği projelerde, çevre bilinci ve sosyal farkındalık yaratmak, Akenerji için öncelikli bir görev, vazgeçilmez bir sorumluluktur. Bu sorumluluk bilinciyle 2013 yılından bu yana toplamda 2105 öğrenci ve 122 öğretmene bilgilendirme sunumları yapılmıştır.

AKENERJİ, CDP TÜRKİYE SU PROGRAMI'NA KATILIM SAĞLAYAN İLK VE TEK ENERJİ FİRMASI OLDU.

Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'ne Ödül

WSP – Parsons Brinckerhoff'un mükemmelliği kutladığı 2015 ödülleri, bu yıl inşaat, enerji, altyapı, ulaştırma, eğitim, çevre ve lojistik gibi alanlarda dünya çapındaki dev yatırım projeleri yarışmıştır. 904 MW kurulu güce sahip Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, aralarında Heathrow Havalimanı 2B terminalinin de yer aldığı 4 özel projeden biri seçilmiştir. Santral, tüm ödül kategorilerinde, Türkiye'den seçilen tek proje olma başarısıyla perçinlenen "İnovasyon" dalında ödüle layık görülmüştür.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) İklim Değişikliği Programı

İklim değişikliğine yönelik stratejimizi ve bu çerçevede hesapladığımız karbon performans verilerimizi kamuoyuyla paylaşmak amacıyla Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından yürütülen Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project kısaca, CDP) dahil olduk. Dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi; şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliği tehdidine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamak ve paylaşmak amacıyla geliştirilmiştir. Projenin Türkiye ayağına gönüllü olarak katılan şirketler, karbon salım stratejilerini ve miktarlarını açıklayarak, ülke raporunun oluşmasına temel teşkil etmektedir. Yıllık ülke raporlarından derlenen veriler, dünya çapında iklim değişikliğiyle mücadele stratejilerinin oluşturulmasında kullanılmaktadır. Akenerji olarak 2011'den bu yana gönüllülük prensibi ile CDP İklim Değişikliği Programına katılarak, iklim stratejimizi ve karbon salım performansımızı raporlamaktayız. CDP İklim Değişikliği kapsamında raporlama yapan BIST-100'e giren 35 firma içerisinde yer alan iki Türk enerji şirketinden biri olarak, 2015 yılında sunduğumuz halka açık rapor ile bir önceki yıla ait derecemizi, 85'den 88'a yükselttik.

ISO 14064 (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi)

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılmaya başlanmıştır. 2015 yılı itibarıyla işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazandığında, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olacaktır.

Bu doğrultuda Akenerji aşağıdaki sorumluluklarını yerine getirdi / getirecek;

01 Ocak 2015 itibarıyla yıllık emisyonlarını izledi, 01 Ocak 2016 itibarıyla yıllık emisyonları raporlayacak, 30 Nisan 2016 tarihine kadar ilk doğrulanmış emisyon miktarlarını (01 Ocak-31 Aralık 2015) Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na iletilecek.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle doğal gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleşmiş olup, 2014 yılının sonuna doğru Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sistemine bağlanması için hizmet alımı gerçekleşmiştir.

Karbon Saydamlık Projesi (CDP) Su Programı

CDP Su Programı, su konusunda özel sektörün sorumluluk alması gerekliliğinden hareketle, şirketleri harekete geçirmeyi ve yönlendirmeyi hedefler.

Türkiye'nin, uygulamanın yürütüleceği ilk ülkeler arasında yer aldığı CDP Su Programı, şirketlere su kullanımlarını şeffaf bir şekilde açıklayabilecekleri bir platform sunar. Program kapsamında Türkiye'den davet alan 51 şirket, BIST-100 endeksinde yer alan şirketler içerisinde seçilmiştir. Bu 51 şirket su kullanımından kaynaklanan riskleri dikkate alan sektörel bir filtreleme uygulanarak belirlenmiştir. Bu şirketlere, uluslararası yatırımcılar adına, CDP Su Programı soru formunu yanıtlaması için davet gönderilmiş ve CDP Su Programına Türkiye'den bu sene davet alanlar içerisinde 8 firma ve gönüllü yanıt veren 7 firma katılmıştır. Akenerji, CDP Türkiye Su Programı'na katılım sağlayan ilk ve tek enerji firması olmuştur.

ÖDÜLLER

Akiş GYO'dan çevre dostu projeler

Akiş GYO, tüm projelerini, dünyanın en önemli sorunlarından biri olan küresel iklim değişikliği konusunda, gayrimenkul şirketlerine düşen sorumluluğun bilinciyle geliştirir. Bu bilinçten hareketle Şirket, enerji verimliliğine ve optimizasyonuna öncelik veren, çevre dostu bina tasarımlarını hayata geçirir.

Akiş GYO projelerinden biri olan Akbatı AVYM&Akbatı Residences enerji verimliliğini ön planda tutan çevre dostu uygulamalarıyla, 2013 yılında dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) Sertifikası'nın "Good" seviyesinde sahip olmuştur. Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam, sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirildiği sürecin sonunda, Akbatı'nın sürdürülebilir uygulamaları bir kez daha tescillenmiştir.

1990 yılından beri binalar için yapılan değerlendirmeler sonucu verilen BREEAM Sertifikası, bir binanın ne kadar çevreye duyarlı olduğunun belli standartlara bağlanarak ölçümünün yapılmasını amaçlamaktadır. Her sene yenilenebilen sertifika, günümüzün çevre dostu teknolojilerini kullanan projeleri değerlendirmektedir.

Enerji verimliliğini projelerinin her aşamasında ön planda tutan Akiş GYO, Akbatı AVYM&Akbatı Residences projeleri ile "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği"ne göre enerjinin ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve çevrenin korunması amacıyla verilen "Enerji Kimlik Belgesi" B sınıfını almaya da hak kazanmıştır.

Akiş GYO'nun dahil olduğu Akkök Holding'in çevre, insan kaynakları ve sosyal sorumluluk alanlarındaki uygulamaları hakkında ayrıntılı bilgi ve performans verileri içeren 2012 Akkök Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır. 2013-2014 dönemlerini kapsayan ikinci raporun çalışmaları devam etmektedir ve 2015 yılında yayınlanacaktır.

Akiş GYO %100 sahibi olduğu Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi & Akbatı Residences projesinde enerji tüketimini azaltmak amacıyla 2014 yılında otopark katında aydınlatmada kullanılan düşük verimli floresanları yüksek verimli LED ışıkla değiştirmiştir. Önümüzdeki dönemde bu uygulamanın alışveriş merkezinin bütün bölümlerinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Su tasarrufunun sağlanması amacıyla çatılarda biriken yağmur suları depolanmakta ve yaz aylarında sulamada kullanılmaktadır. Alışveriş merkezimizdeki hava kalitesini artırmak için negatif iyon jeneratörleri kullanılmaktadır. Enerji ve su tüketimi ile karbon emisyonlarının azaltılması için önümüzdeki dönemde gerçekleştirmek üzere birçok proje değerlendirilmektedir.

2015 yılı içerisinde AVYM genelinde bulunan Metal Halide aydınlatmalar LED aydınlatmaya çevrilmiştir.

2015 yılında klima ve havalandırma santrallerine inverter montajı yapılarak enerji verimliliği projeleri devam ettirilmiştir.

Akkök Holding Sponsorluğunda Mamut Art Project ödülleri

Mamut Art Project'15, 2015 yılında birçok ödülün sahibi olarak başarısını ortaya koymuştur. Proje, Amerika Birleşik Devletleri'nin en prestijli ödül organizasyonlarından biri olan Stevie Awards'ın düzenlediği International Business Awards'da "Yılın İletişim ve PR Kampanyası" kategorisinde "Sponsorluk ve Medya İlişkileri" dallarında iki bronz ödülün sahibi olmuştur. Mamut Art Project'15 ayrıca PR News Platinum PR Awards'ta "Online Communications" kategorisinde Mansiyon Ödülü'ne layık görülmüştür. Bunun yanı sıra, 2006 yılından beri MediaCat tarafından düzenlenen Felis Ödülleri'nde ise "PR Liderliğinde Entegre Kampanyalar" kategorisinde birincilik elde etmiştir.

AKSA'NIN YÖNETİM ANLAYIŞINDA VE TÜM İŞ SÜREÇLERİNDE BENİMSEMİŞ OLDUĞU ŞEFFAFLIK VE HESAP VEREBİLİRLİK İLKELERİ, AÇIK KAPI POLİTİKASI VASITASIYLA KURUM KÜLTÜRÜNÜN BİR PARÇASI HALİNE GELMİŞTİR.

Toplumsal Projeler

Aksa ve Ak-Kim'de Açık Kapı Politikası

Aksa'nın yönetim anlayışında ve tüm iş süreçlerinde benimsemiş olduğu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, Açık Kapı Politikası vasıtasıyla kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Çalışanların iş sırasında ya da iş dışında yöneticileriyle; müşterilerin toplum ve iş ortaklarıyla; hissedarların ise ilgili kuruluş yetkilileriyle rahatlıkla ve doğrudan iletişim kurabilmelerini amaçlayan bir uygulama olan Açık Kapı Politikası, yazılı hale getirilerek Aksa kurumsal kimliğini tamamlayan bir unsur olmuştur.

Faaliyetlerini toplumun her kesimiyle dolaysız bir biçimde paylaşmayı etik açıdan doğru bulan Aksa Akriklik, bu bilinçten hareketle Açık Kapı Günleri'ni düzenler. Üçlü Sorumluluk takımı üyelerinin de dâhil olduğu etkinlikler kapsamında önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, Aksa Akriklik tesislerini ziyaret eder. Aksa tesislerine gelen ziyaretçilere, Şirket'in iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve kentın ekonomik ve toplumsal gelişimine kattığı değerler konusunda detaylı bilgi alma fırsatı sunulur. Açık Kapı Günleri'nde bugüne dek 18 bin kişi Aksa Akriklik tesislerinde misafir edilmiştir.

Ak-Kim, 1999 yılında uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır. Şirket, bu politikayı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine dönüştürerek tesislerini bilgi edinmek isteyen resmi kurum ve kuruluşlar ile ilköğretimden üniversiteye dek öğrencilerin ziyaretine açmıştır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS), Birleşmiş Milletler'in özel sektör kuruluşlarının dünya ekonomisine, çevresel ve sosyal gelişime katkıda bulunmalarını sağlamak amacıyla iş dünyası liderlerine yaptığı bir çağrı niteliğindedir. BM'nin bu çağrısı, resmî olarak 2000 yılının Temmuz ayında yapılmış ve iş dünyasında büyük yankı bulmuştur.

BM'nin tüm dünya halkalarının faydası için küresel yatırımlar yapılmasını hedefleyerek oluşturduğu Küresel

İlkeler Sözleşmesi, insanlığın sürdürülebilir geleceği için evrensel ilkeler sunar ve gönüllülük esaslı yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını ortaya koyar. Akkök Holding, toplumların geleceği için ortak ve katılımcı yaklaşımların taşıdığı önemin bilincindedir. Bu bilinçle, 2007 yılı sonunda KİS'i imzalayan Holding, bu sözleşme ile tüm faaliyetlerini çalışan haklarını gözetken, topluma değer katan ve çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüteceği konusunda güvence vermiştir. Akkök Holding, güvenilir ve sağlam imajını daha da güçlendiren bu sözleşme ile, küresel, sürdürülebilir kalkınma konusunda gönüllü olarak üstlendiği sorumlulukları kararlılıkla yerine getirmeyi sürdürmektedir. Global Compact Türkiye'de Akkök Holding'i temsilen bir Yönetim Kurulu Üyesi de bulunmaktadır.

İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı.

Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli.

İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.

İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli.

İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.

Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyatı yaklaşımları desteklemeli.

İlke 8: Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.

İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.

Yolsuzluk

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaştırmalı.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2015

Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal
Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile diğer açıklayıcı notlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Denetim çalışmalarımız, Uluslararası Denetim Standartları'na ("UDS") uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve denetimin, konsolide finansal tablolarda önemli bir hata bulunmadığı hususunda makul bir güvence sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Denetim, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve açıklamalarla ilgili denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin konsolide finansal tabloların hazırlanması ve doğru sunumu ile ilgili iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmakla birlikte, amaç iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, mevcut koşulların gerektirdiği denetim tekniklerini geliştirmektir. Denetim, aynı zamanda Grup yönetimi tarafından uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin makullüğünün yanında konsolide finansal tabloların genel sunuş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir.

Elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

5. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akkök Holding A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, UFRS'ye uygun olarak, tüm önemli taraflarıyla, doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüze Etkilemeyen Husus

6. Görüşümüze etkilememekle beraber, 2.2 no'lu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar ana ortaklık Akkök, bağlı ortaklıkları ve iş ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar; Akkök tarafından kontrol edilen şirketleri ifade eder. İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerine ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarlarının oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının, Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. İş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan yada dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/veya Dinçök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Dinçök Ailesi üyelerinin sahip olduğu hisseler vasıtasıyla oluşan paylar, kontrol gücü olmayan paylar olarak gösterilmiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Baki Erdal, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 13 Mayıs 2016

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2015	2014
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	6	645.036	571.751
Finansal yatırımlar	7	-	33.702
Türev finansal araçlar	20	7.189	2.775
Ticari alacaklar		696.146	576.846
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	9	32.738	26.731
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	663.408	550.115
Diğer alacaklar		16.823	6.750
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	12.575	5.654
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		4.248	1.096
Stoklar	11	264.432	301.009
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		2.934	4.648
Peşin ödenmiş giderler	12	22.751	26.612
Diğer dönen varlıklar	18	97.788	84.011
Ara toplam		1.753.099	1.608.104
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		-	7.309
Dönen Varlıklar		1.753.099	1.615.413
Ticari alacaklar		59.804	917
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	10	59.804	917
Diğer alacaklar		82.824	70.616
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	9	82.794	70.439
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		30	177
Finansal yatırımlar	7	38.056	36.176
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	8	652.173	610.088
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	13	507.868	495.505
Maddi duran varlıklar	14	1.076.026	922.050
Maddi olmayan duran varlıklar		281.978	18.361
Şerefiye	5	51.415	-
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	15	230.563	18.361
Stoklar	11	317.618	240.723
Peşin ödenmiş giderler	12	18.133	12.989
Ertelenmiş vergi varlığı	28	10.956	5.262
Türev finansal araçlar	20	535	4.246
Diğer duran varlıklar	18	3.281	28.101
Duran Varlıklar		3.049.252	2.445.034
TOPLAM VARLIKLAR		4.802.351	4.060.447

1 Ocak - 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 13 Mayıs 2016 tarihinde onaylanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.**31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2015	2014
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	19	1.003.536	575.267
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	19	232.312	147.878
Türev finansal araçlar	20	2.271	261
Ticari borçlar		421.248	472.706
İlişkili taraflara ticari borçlar	9	45.957	36.721
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	10	375.291	435.985
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.503	1.747
Diğer borçlar		5.148	4.386
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		5.148	4.386
Ertelenmiş gelirler	12	21.740	29.847
Dönem karı vergi yükümlülüğü	28	17.131	12.000
Kısa vadeli karşılıklar		27.401	22.890
Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin kısa vadeli karşılıklar	17	18.801	18.336
Diğer kısa vadeli karşılıklar	16	8.600	4.554
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	16.525	3.272
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.748.815	1.270.254
Uzun vadeli borçlanmalar	19	941.268	694.520
Ticari borçlar		23.257	-
İlişkili taraflara ticari borçlar	9	23.257	-
Ertelenmiş gelirler		206	-
Uzun vadeli karşılıklar		55.809	53.986
Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar	17	37.726	35.903
Diğer uzun vadeli karşılıklar		18.083	18.083
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	28	26.336	9.708
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	7.544	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		1.054.420	758.214
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		2.803.235	2.028.468

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2015	2014
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	21	863.378	388.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	21	(10.406)	157.537
Toplam Sermaye		852.972	545.635
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Finansal yatırımlar değer artış fonu		3.294	6.845
Finansal riskten korunma fonu		(10.173)	(6.755)
Yabancı para çevirim farkları		50.084	26.930
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(7.615)	(7.957)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		6.549	6.449
Geçmiş yıl karları		26.211	449.504
Net dönem (zararı) / karı		(71.352)	2.665
Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		849.970	1.023.316
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.149.146	1.008.663
Toplam Özkaynaklar		1.999.116	2.031.979
TOPLAM KAYNAKLAR		4.802.351	4.060.447

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2015	2014
Hasılat	22	2.689.444	2.562.815
Satışların maliyeti (-)	22	(2.090.400)	(2.115.235)
Brüt kar		599.044	447.580
Genel yönetim giderleri (-)	23	(129.043)	(109.865)
Pazarlama giderleri (-)	23	(73.643)	(46.395)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(11.249)	(8.602)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	24	348.860	130.012
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	24	(317.469)	(123.519)
Esas faaliyet karı		416.500	289.211
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	25	114.878	976
Yatırım faaliyetlerinden giderler	25	(166)	-
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar ve zararlarındaki paylar	8	(168.428)	(73.877)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		362.784	216.310
Finansman giderleri (-)	27	(213.081)	(42.813)
Vergi öncesi kar		149.703	173.497
- Dönem vergi gideri	28	(67.451)	(52.188)
- Ertelenmiş vergi gideri	28	1.720	(4.740)
Net dönem karı		83.972	116.569
Net dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		155.324	113.904
Ana ortaklık payları		(71.352)	2.665
Toplam net dönem karı		83.972	116.569

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	2015	2014
Net dönem karı	83.972	116.569
Diğer kapsamlı gelir / (gider):		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	58.680	17.377
- Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	(3.618)	(481)
- Finansal yatırım değer değişimleri	(3.551)	2.802
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları / (kayıpları)	1.251	(5.057)
Toplam kapsamlı gelir	136.734	131.210
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Kontrol gücü olmayan paylar	191.559	121.647
Ana ortaklık payları	(54.825)	9.563
Toplam kapsamlı gelir	136.734	131.210

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ana ortaklığa ait öz kaynaklar

	Ödenmiş sermaye farkları	Sermaye düzeltme farkları	Finansal yatırımlar değer artışı fonu ^(*)	Yabancı para çevirim farkları ^(*)	Finansal riskten korunma fonu ^(*)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm (kayıpları) ^(**)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı	Toplam	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam öz kaynaklar
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla	538.098	157.537	4.043	20.471	(6.601)	(5.748)	4.994	471.536	6.907	1.191.237	929.515	2.120.752
Sermaye iadesi (Not 21)	(150.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(150.000)	-	(150.000)
Transferler	-	-	-	-	-	-	1.455	5.452	(6.907)	-	-	-
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(22.583)	-	(22.583)	(100.471)	(123.054)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	2.802	6.459	(154)	(2.209)	-	-	2.665	9.563	121.647	131.210
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.071	53.071
Bağlı ortaklıklardaki oran değişiminin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	(4.901)	-	(4.901)	4.901	-
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla	388.098	157.537	6.845	26.930	(6.755)	(7.957)	6.449	449.504	2.665	1.023.316	1.008.663	2.031.979
1 Ocak 2015 tarihi itibarıyla	388.098	157.537	6.845	26.930	(6.755)	(7.957)	6.449	449.504	2.665	1.023.316	1.008.663	2.031.979
Sermaye iadesi (Not 21)	(375.000)	3.430	-	-	-	-	8.676	287.894	-	(75.000)	-	(75.000)
Transferler	850.280	(171.373)	-	-	-	-	(8.576)	(667.666)	(2.665)	-	-	-
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(43.565)	-	(43.565)	(104.991)	(148.556)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(3.551)	23.154	(3.418)	342	-	-	(71.352)	(54.825)	191.559	136.734
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	55.704	55.704
Bağlı ortaklıklardaki oran değişiminin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	44	-	44	(1.789)	(1.745)
31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla	863.378	(10.406)	3.294	50.084	(10.173)	(7.615)	6.549	26.211	(71.352)	849.970	1.149.146	1.999.116

(*) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar

(**) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar

(***) Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, Akport, İstasyon ve Zeytinliada'daki sermaye artışıyla ilgilidir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

		2015	2014
Dönem karı		83.972	116.569
Konsolide dönem karı ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit mutabakatı için gerekli düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	13,14,15	118.229	96.273
Karşılık giderleri		12.410	16.122
Faiz gelirleri ve giderleri		61.097	45.916
Nakit çıkışı gerçekleşmemiş kur farkı (gelirleri) / giderleri		362.124	25.066
Finansal varlık ve yükümlülüklerdeki gerçeğe uygun değer kazançları		(10.586)	(16.269)
Vergi gideri	28	65.731	56.928
Duran varlıkların satış karları	25	(104.700)	(3.785)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarından zararlar	8	168.428	73.877
Yatırım amaçlı gayrimenkullerdeki değer düşüklüğü	13	166	-
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi sağlanan nakit girişi		756.871	410.697
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Stoklar		81.928	(132.806)
Ticari alacaklar		(121.686)	(101.939)
İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar		(25.283)	(6.855)
Diğer alacaklar		(3.005)	6.806
Ticari borçlar		(92.693)	85.379
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar		32.493	14.078
Diğer borçlar		762	(285)
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer değişimler		15.263	(95.966)
Vergi ödemeleri		(62.320)	(16.563)
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişi		582.330	162.546
İş ortaklıklarındaki ilave hisse alımları için ödenen nakit		(1.745)	(6.797)
Finansal varlık satışından elde edilen nakit	7	28.271	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen nakit		111.019	5.180
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	14,15	(297.405)	(164.285)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından elde edilen nakit		3.015	111
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları		(21.829)	(1.052)
Stoklara yapılan yatırımlar (rezidanslar)		(76.895)	3.909
İştirak pay alımı için yapılan ödemeler		(174.418)	-
Bağlı ortaklık alımı için yapılan ödemeler	5	(210.623)	-
Tahsil edilen temettüleri	8,25	30.427	12.394
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı		(610.183)	(150.540)
Sermaye iadesi	21	(75.000)	(150.000)
Ortaklardan borçlanmalardan nakit girişleri		-	156.340
Ortaklardan borçlanmalara ilişkin nakit çıkışları		-	(166.150)
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı		55.704	53.071
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri		1.613.346	964.662
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		(1.283.259)	(761.441)
Kontrol dışı paylara ödenen temettüleri		(104.991)	(100.471)
Ödenen temettüleri		(43.565)	(22.583)
Alınan faiz		33.933	29.731
Ödenen faiz		(95.030)	(65.896)
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişi / (çıkışı)		101.138	(62.737)
Nakit ne nakit benzerlerindeki net artış / (azalış) (A+B+C)		73.285	(50.731)
D. Bloke mevduatlardaki değişim		3.361	(6.166)
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri		560.620	617.517
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)		637.266	560.620

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), esas olarak kimya, enerji, gayrimenkul, frit ve glazür kaplama ve tekstil sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde, kullanılan her türlü ekipman, makine ve yedek parça; bunların depolanması ve işlenmesi; ithlatı ihracatı; yurtiçi ve yurtdışı temsilciliklerinin kurulması; sac, paslanmaz çelik, alüminyum, seramik karo, medikal seramik, poeselen ve cam gibi kaplama malzemelerinin pazarlaması ve ticareti; elektrik santrali kurulması ve kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve / veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş. ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 21).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş. ("Karlıtepe")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ak-kim")	Türkiye	Kimya
Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret Anonim Şirketi ("Gizem Frit")	Türkiye	Kimya
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmeltem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş. ("Ak-Tem")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Kimya
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("İstasyon")	Türkiye	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ("Ak Havacılık")	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-pa")	Türkiye	Dış Ticaret
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş. ("Akport")	Türkiye	Liman İşletmeciliği
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ariş")	Türkiye	Ticaret
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Fitco BV ("Fitco")	Hollanda	Yatırım
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Ak Yön Yönetim ve Bakım İşlemleri A.Ş. ("Akyön")	Türkiye	AVM Yönetimi
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul Geliştirme

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş. ("Ak-El")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şti.	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akferal")	Türkiye	Kimya	Feralco Group
Akiş- Mudanya Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Mudanya Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf GYO")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar (*)	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş. ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ("Üçgen")	Türkiye	Hizmet

(*) Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teskil etmeyen bağlı ortaklıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca Muhasebe Sistemleri ve Uygulamaları Genel Tebliği ("MSUGT")'ne uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

2.2 Konsolidasyon esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

c) İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüler, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

Aşağıda 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Akkök'ün oy hakları (%) ^(*)		Dinçök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ^(***)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,00	42,00	36,63	36,63	78,63	78,63	42,00	42,00
Ak-Tem Uluslararası Müessesilik ve Ticaret A.Ş.	99,80	99,80	0,05	0,05	99,85	99,85	41,92	41,92
Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret A.Ş.	100,00	-	-	-	100,00	-	42,00	-
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	86,69	84,69	7,50	7,50	94,19	92,19	86,69	76,55
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	96,30	96,30	3,70	3,70	100,00	100,00	96,30	96,30
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.	39,59	39,59	18,72	18,72	58,31	58,31	39,59	39,59
Fitco BV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,59
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,34	43,34	28,33	28,33	71,67	71,67	43,34	43,34
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	96,66	96,66	2,23	2,23	98,89	98,89	95,53	95,53
Zeytliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	9,27	9,27	98,88	98,88	89,61	89,61
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	28,31	28,31	71,68	71,68	43,37	43,37
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	31,53	31,53	39,54	39,54	71,07	71,07	31,53	31,53
Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	99,99	99,99	0,01	0,01	100,00	100,00	31,53	31,53
Karlıtepe Gayrimenkul Geliştirme ve Yatırım A.Ş.	100,00	-	-	-	100,00	-	31,53	-
Aksu Real Estate E.A.D	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	31,53	31,53
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	20,00	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	20,00	20,00

(*) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(**) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(***) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

c) İş ortaklıkları, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oybirliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirdiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Akkök'ün oy hakları (%) ^(*)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ^(***)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	20,43
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	20,43
Egemen Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa USA LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	21,00	21,00
Akiş- Mudanya Adi Ortaklığı	50,00	-	-	-	50,00	-	15,77	-

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 8). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve / veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Konsolidasyon esasları (Devamı)

İştirak	Akkök'ün oy hakları (%) ^(*)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ^(***)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	13,12	13,12	5,57	5,57	18,69	18,69	13,12	13,12
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	19,71	6,56	27,29	14,29	47,00	21,85	6,22	2,07

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 7).

Finansal Yatırımlar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	99,00	99,00	0,15	0,15	99,00	99,00
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37

f) Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

2.3 Netleştirme / Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir. Düzenlemenin Grup'un finansal tablolarına herhangi bir etkisi olmamıştır.

- Yıllık iyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010-12 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir. Grup'un finansal tablolarına herhangi bir etkisi olmamıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- UFRS 2, "Hisse Bazlı Ödemeler"
- UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"
- UFRS 8, "Faaliyet Bölümleri"
- UFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü"
- UMS 16, "Maddi Duran Varlıklar ve UMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar"
- UFRS 9, "Finansal Araçlar; UMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler"
- UMS 39, "Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm"

- Yıllık iyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2011-12-13 dönemi iyileştirme projesi aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir. Grup'un finansal tablolarına herhangi bir etkisi olmamıştır.

- UFRS 1, "UFRS'nin İlk Uygulaması"
- UFRS 3, "İşletme Birleşmeleri"
- UFRS 13, "Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü"
- UMS 40, "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller"

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

- UFRS11'deki, "Müşterek Anlaşmalar" değişikliği: Müşterek faaliyetlerde pay alımı. 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UMS 16, "Maddi duran varlıklar", ve UMS 41, "Tarımsal faaliyetler", standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzerliği sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri UMS 41'in kapsamından çıkararak UMS 16'nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine UMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UMS 16 ve UMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UFRS 14, "Regülasyona tabi ertelenen hesaplar" 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa UFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce UFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- UMS 27, "Bireysel finansal tablolar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yönetimini kullanmalarına izin vermektedir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve UMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik UFRS 10'un gereklilikleri ve UMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alışı veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir.
 - UFRS 5, "Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler", satış metotlarına ilişkin değişiklik.
 - UFRS 7, "Finansal araçlar: Açıklamalar", UFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik.
 - UMS 19, "Çalışanlara sağlanan faydalar" iskonto oranlarına ilişkin değişiklik.
 - UMS 34, "Ara dönem finansal raporlama" bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
- UMS 1, "Finansal Tabloların Sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UFRS 10, "Konsolide finansal tablolar" ve UMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler yatırım işletmeleri ve onların bağlı ortaklıkları için konsolidasyon muafiyeti uygulamasına açıklık getirir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.
- UFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart UMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Grup tarafından erken uygulaması yapılmamıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

- UFRS 16, 'Kiralama İşlemleri' 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir, UFRS 15 'Müşteri sözleşmelerinden hasılat' standardının uygulanması durumunda erken uygulamaya izin verilmektedir. Yeni standart kiralayanların gelecekteki kira ödemelerini yansıtan bir kiralama yükümlülüğü ve karşılığında da bir 'varlık kullanım hakkı' muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir. UMSK bu gerekliliğe ek olarak seçimsel bir istisna hakkı da getirmiştir, bu istisna sadece kiralayan taraflar için kısa vadeli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlık kiralamaları için geçerlidir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Muhasebe politikaları ve tahminlerdeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i. İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- ii. Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.2 İlişkili Taraflar (Devamı)

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 9).

3.3 Netleştirme

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

3.4 Finansal varlıklar

UMS 39 'Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme' standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınır.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.4 Finansal varlıklar (Devamı)

İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 7).

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 7).

3.5 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 10).

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 10).

3.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Stokların maliyeti alış fiyatı ve stokların bulunduğu lokasyon ve durumuna getirilmesi için katlanılan tüm bedelleri içermektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır (Not 11).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak yerine, kira elde etmek ve / veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Not 13).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

3.8 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 14). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	4-8
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-46

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 25).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.8 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 15).

Yalova Kompozit ve Kimya İhtisas Organize Sanayi Bölgesi ("Yalkim OSB") bünyesinde ortak iktisap edilen sabit kıymetlere ait hak kullanım bedelleri yansıtmaları maddi olmayan duran varlıklar altından sınıflanmaktadır. Bu sabit kıymetler binalar, atık su arıtımı için kullanılan makineler ve özel maliyetlerden oluşmaktadır.

İşletme birleşmesinde elde edilen maddi olmayan duran varlıklar

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir. Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür.

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 15):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği / fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

3.10 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığına finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Konutların (envanter altında sınıflandırılan konutlar ve dükkanlar) satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan konutların risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle konutların tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır),
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.11 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 19).

3.12 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

3.13 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 17).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 17).

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi (Devamı)

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93 / 5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 28).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.15 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 30).

3.16 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 16).

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler (Devamı)

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 16).

3.18 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satışı işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Netice itibarıyla kontrol gücü olmayan payların hisse satış işlemlerine ilişkin kayıp ve kazançlar konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilmemektedir.

3.19 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.20 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.20 Türev finansal araçlar (Devamı)

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden UMS 39 'Finansal araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçme' standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39'da belirtilen gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

3.21 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 6).

3.22 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.23 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 21).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.24 Kiralama işlemleri

a) Grup - kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması için yapılan ödemeler (kiralayandan alınan teşvik ve indirimler düşüldükten sonra), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

b) Grup - kiraya veren olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralayana kiralanana varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanana varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların UFRS' ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildiği dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Akport yatırımları

Not 16'te detaylı açıklandığı üzere, Akport, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi, Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiştir. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden az olmayacağını öngörmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI (Devamı)

b) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedellerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle ölçülmektedir. Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 13' de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

c) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 28).

d) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 14 ve Not 15).

e) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 16).

f) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 28).

g) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminatı karşılığının net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerini etkiler.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI (Devamı)

g) Kıdem tazminatı karşılığı (Devamı)

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, kıdem tazminatının karşılığının yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 17).

h) Gizem Frit Satın Alımı

Grup, 5 Ocak 2015 tarihinde kaplama malzemeleri ve renklendirici pigment üreticisi olan Gizem Seramik Frit ve Glazür Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Gizem Frit Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. (birlikte "Gizem Frit") hisselerinin % 100'ünü satın alarak bünyesine katmıştır. Bu satın alma UFRS 3 kapsamında işletme birleşmesi olarak değerlendirilmektedir (Not 5).

Bir işletme birleşmesinde, edinen taraf şerefiyeden ayrılabilen ve edinilenin finansal tablolarında yer almayan tanımlanabilir varlıkları, yükümlülükleri ve üstlenilen koşullu borçları, sınırlı istisnalar ile birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinden muhasebeleştirilebilir.

Birleşme sırasında edinilenin sahip olduğu müşteri ilişkileri tanımlanabilir maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilmiştir ve birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerinden ölçülmüştür. Makul değer hesaplamasında kullanılan önemli tahmin ve değerlendirmeler aşağıdaki gibi açıklanabilir:

Müşteri ilişkileri varlığı, artan gelirler tekniği (MEEM) kullanılarak ölçülmüştür. Bu teknik ile uygulanan yöntem, müşterinin hacminden doğacak olan ekonomik faydalarının nakit akım analizine indirgenerek yansıtılması ve bundan kaynaklı oluşacak bedellerin elimine edilmesidir.

Varlık alımı esnasında müşteri ilişkilerinin kalan faydalı ömrünü hesaplayabilmek için, müşteri erime oranı metodu kullanılarak ortalama müşteri ilişkileri varlığı süre analizi yapılmıştır. Analiz sonucunda ortalama süre 10 yıl olarak bulunmuştur. Dolayısıyla, var olan müşterilerin ayrılma oranları yaklaşık %10 olarak hesaplanmıştır. Şayet farklı bir müşteri ayrılma oranı kullanılsaydı, şerefiye, müşteri ilişkileri varlığı ve müşteri ilişkileri amortismanı etkilenecekti.

Müşteri ayrılma oranındaki %2 artış	Etki
Net gelir	1.065
Şerefiye	13.307
Müşteri ayrılma oranındaki %2 azalış	Etki
Net gelir	(1.276)
Şerefiye	(15.955)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 5 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Gizem Frit ve Karlitepe Birleşmeleri

Grup, 5 Ocak 2015 tarihinde Grup Gizem Frit hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Gizem Frit kaplama malzemeleri ve renklendirici pigment üretimi yapmaktadır. Gizem Frit'in ürettiği ürünler, sac, paslanmaz çelik, alüminyum, döküm, seramik karo, vitrifiye, porselen, medikal porselen ve cam gibi malzemelerin dekoratif ve korunma amaçlı olarak kaplanmasında kullanılmaktadır. Ayrıca üretilen inorganik pigmentler bu ürünlere renk verilmesinde kullanılmaktadır. 22 Mayıs 2015 tarihinde Grup Karlitepe hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Bu birleşmeler sonucundaki toplam belirlenebilen varlık ve yükümlülükler aşağıda sunulmuştur:

	Karlitepe	Gizem Frit	Toplam
Kararlaştırılmış nakit satın alım bedeli	100	212.458	212.558
Satın alınan bağlı ortaklığın nakit ve nakit benzerleri	(111)	(1.824)	(1.935)
Satın alım nakit çıkışları	(11)	210.634	210.623

Varlık ve yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Karlitepe	Gizem Frit	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	111	1.824	1.935
Ticari alacaklar	-	53.227	53.227
Stoklar	1.757	44.134	45.891
Maddi duran varlıklar	-	80.107	80.107
Maddi olmayan duran varlıklar	3	107.276	107.279
Diğer varlıklar	-	3.476	3.476
Finansal borçlanmalar	-	(69.146)	(69.146)
Ticari borçlar	-	(31.999)	(31.999)
Diğer borçlar	-	(554)	(554)
Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar	-	(1.866)	(1.866)
Diğer yükümlülükler	(2.654)	(2.686)	(5.340)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	176	(12.607)	(12.431)
Toplam belirlenebilen varlık / (yükümlülükler)	(607)	171.186	170.579

Satın alım işlemi sonucu satın alınan net varlık değeri ve şerefiye hesaplamasının detayı aşağıdaki gibidir:

	Karlitepe	Gizem Frit	Toplam
Ödenen nakit	100	212.458	212.558
Koşullu bedel (*)	-	9.436	9.436
Net varlık değeri	607	(171.186)	(170.579)
Şerefiye	707	50.708	51.415

(*) Koşullu bedel tutarı konsolide finansal tabloların bilanço tarihi itibarıyla yeniden değerlendirilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOTE 5 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ (Devamı)

Gizem Frit tarafından 2015 ve 2016 yıl sonu için önceden belirlenmiş faiz vergi ve amortisman öncesi kar ("FVAÖK") (Akkim ve Gizem Frit'in eski ortakları arasında imzalanan satış sözleşmesinde belirtilen) rakamına ulaşılması durumunda bazı ek yükümlülükler doğabilir. Koşullu bedelin gerçeğe uygun değeri gelecekteki nakit akılarının günümüze indirgenmesi yöntemi ile 13.492 TL olarak tahmin edilmiştir. Koşullu bedel hesaplamasında kullanılan iskonto oranları, 2015 yılı için %5 2016 yılı için %14 olarak belirlenmiş ve önceden hedeflenen FVAÖK rakamının %80'inden daha azına ulaşılacağı varsayımı kullanılmıştır.

Hisse alım süreciyle doğrudan bağlantılı olmayan 2.437 TL tutarındaki dolaylı satın alım maliyeti kar zarar tablosunda diğer giderlere, nakit akım tablosunda işletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit hareketlerine dahil edilmiştir.

NOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2015	2014
Kasa	235	256
Banka		
vadesiz mevduat	73.430	42.776
vadeli mevduat	565.558	516.769
Diğer	5.813	11.950
Toplam	645.036	571.751

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Nakit ve nakit benzerleri	645.036	571.751
Eksi: Bloke mevduatlar	(7.602)	(10.771)
Eksi: Faiz tahakkukları	(168)	(360)
Nakit ve nakit benzeri değerler	637.266	560.620

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı %	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı %
TL	117.842	7,00-13,50	83.779	9,82-11,30
ABD Doları	397.047	2,00-2,95	413.882	0,97-2,95
Avro	50.552	1,40-1,95	17.085	1,85-2,30
Diğer	117	2,50	2.023	1,20-9,90
Toplam	565.558		516.769	

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	2015	2014
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları (*)	-	33.702
Kısa vadeli finansal yatırımlar	-	33.702
Bir yıldan uzun vadeli banka mevduatları (*)	29.182	23.188
Satılmaya hazır finansal varlıklar	8.648	12.762
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar (**)	226	226
Uzun vadeli finansal yatırımlar	38.056	36.176
Toplam	38.056	69.878

(*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ilişkin bankalar tarafından bloke edilmiştir. Söz konusu vadeli mevduatların faiz oranları % 2,55 ile % 2,60 arasındadır.

(**) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımların hisselerinin aktif bir pazarda kayıtlı piyasa değeri bulunmamaktadır. Bu işletmeler, 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar:	%	2015	%	2014
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	7.897	<1	11.501
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	751	<1	884
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	-	-	<1	375
Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.	-	-	<1	2
Toplam		8.648		12.762

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	12.762	9.813
Gerçeğe uygun değer değişimleri	(3.737)	2.949
Satılmaya hazır finansal varlıkların iptali	(377)	-
31 Aralık	8.648	12.762

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

	2015	2014
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:		
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş. ("Akhan")	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
Toplam	226	226

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

	2015	2014
DowAksa	243.337	242.589
Akcez	209.588	277.357
Saf GYO	164.644	2.960
Akmerkez	29.497	27.693
Akferal	5.107	6.670
Akenerji (*)	-	52.819
Toplam	652.173	610.088

(*) Akenerji'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal tablolara yansıtılmamış 18.657 TL dönem zararı bulunmaktadır. Grup, finansal tablolarına yansıtılmamış zararların, Grup'a ek yükümlülük oluşturmayacağını öngörmektedir.

İştiraklerin, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2015	2014
1 Ocak	610.088	671.041
İştiraklerin dönem karlarından pay	(168.428)	(73.877)
Alınan temettü	(29.506)	(11.711)
İştiraklerden elde edilen diğer kapsamlı gelirler	54.005	17.838
Verilen sermaye avansları	-	6.797
Hisse oranlarındaki artışlar (*)	183.543	-
Hisse primi düzeltilmesi	2.471	-
31 Aralık	652.173	610.088

(*) 2015 yılındaki hisse oranı artışları Saf GYO paylarının satın alımı ile ilgilidir (Not 2.2).

Saf GYO hisse alımı

Saf GYO sermayesinin %13,15'ine tekabül eden pay Akiş tarafından 31 Temmuz 2015 tarihinde 62.865.533 ABD Doları bedelle satın alınmıştır.

Gerçekleşen hisse alımı ile birlikte Grup'un Saf GYO üzerindeki toplam etkinlik oranı %2,07'den %6,22 oranına yükselmiştir. Grup önceden sahip olduğu hisselerin yeniden ölçümü sonucunda 9.125 TL alış karı muhasebeleştirilmiştir (Note 25).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2015	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/(zararı)
Akenerji	3.598.644	3.440.364	1.802.889	(334.535)
Akcez	1.783.849	1.478.001	1.937.559	(135.033)
Saf GYO	905.471	723.661	193.790	(40.666)
DowAksa	946.529	459.855	74.258	(118.188)
Akmerkez	234.424	9.618	105.088	73.325
Akferal	20.254	9.521	8.972	(2.632)

2014	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/(zararı)
Akenerji	3.244.111	2.736.019	1.124.671	(321.252)
Akcez	1.734.215	1.294.362	1.819.164	(952)
Saf GYO	939.027	611.564	552.555	206.558
DowAksa	755.860	353.359	79.800	(40.721)
Akmerkez	217.638	6.576	88.350	65.688
Akferal	20.851	7.235	11.189	(865)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

2015	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	692.706	141.520
Akmerkez GYO	618.582	81.220
Saf GYO	700.416	138.052
Toplam	2.011.704	360.792

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla halka açık iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

2014	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu piyasa değeri
Akenerji	933.330	190.706
Akmerkez GYO	605.540	79.477
Saf GYO	886.602	58.142
Toplam	2.425.472	328.325

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Akcez	10.935	6.247
Akenerji	9.291	14.042
DowAksa	6.551	5.131
Akferal	3.858	44
Diğer	2.103	1.267
Toplam	32.738	26.731

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
DowAksa	11.089	-
Akferal	1.486	-
Akcez	-	5.361
Diğer	-	293
Toplam	12.575	5.654

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	2015	2014
DowAksa (*)	79.456	70.439
Akiş Mudanya Adi Ortaklığı	3.338	-
Toplam	82.794	70.439

(*) Aksa ile DowAksa ve DowAksa Holdings arasında 29 Haziran 2012 tarihinde imzalanan Yardımcı İşletmeler (Sözleşmedeki ismiyle "Utilities Agreement") sözleşmesi uyarınca "505 Solvent Geri Kazanım Ünitesi" sözleşmeye uygun olarak finansman unsurları dahil maliyet bedeli artı %5 kar marjı ile on (10) yıl boyunca eşit taksitler halinde ödenmek ve 10. yıl sonunda DowAksa'nın talep etmesi halinde ünitenin iz bedel ile finansal kiralama modeline uygun olarak mülkiyet hakkı kendilerine verilmiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	2015	2014
DowAksa	24.136	30.464
Yalkim OSB	10.669	-
Akgirişim	5.660	5.293
Diğer	5.492	964
Toplam	45.957	36.721

e) İlişkili taraflara uzun vadeli diğer borçlar

	2015	2014
Yalkim OSB (*)	23.257	-
Toplam	23.257	-

(*) İlgili bakiye 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla uzun vadeye düşen Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2015	2014
DowAksa	35.949	27.404
Akcez	22.910	13.659
Akenerji	9.013	62.538
Akferal	8.693	10.177
Yalkim OSB	6.000	-
Diğer	3.750	3.386
Toplam	86.315	117.164

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 9 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

g) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	2015	2014
Yalkim OSB (**)	71.816	-
Akgirişim (***)	41.951	24.418
Akenerji	10.893	8.647
Akhan	4.295	5.777
Diğer	3.116	2.757
Toplam	132.071	41.599

(**) Yalkim OSB bünyesindeki ortak arıtma tesisinin Grup'a yansıtılan hak kullanım bedelinden oluşmaktadır.

(***) Aksa ve Akkim'in yapılmakta olan yatırımları için aldığı müteahhitlik bedelinden oluşmaktadır.

İlişkili taraflardan yapılan alımlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

h) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	2015	2014
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	12.061	13.598
Diğer faydalar	112	115
Toplam	12.173	13.713

i) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla 6 Aralık 2010 tarihinde International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB") sağlamış oldukları toplam 325.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli krediye ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök HoldingA.Ş. ve Cez a.s., munferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin bakiye anaparası ve tahakkuku eden faizi 241.506.662 ABD Doları'dır.

Grup, Yalova'da inşaatı süren Ortak Arıtma tesisi ile ilgili olarak Akgirişim adına 38.162 TL (2014: 34.784 TL) tutarında yatırım süresi boyunca geçerli olan teminat vermiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) ilişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	2015	2014
Alıcılar	734.417	612.044
Eksi: şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(63.020)	(58.216)
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman geliri	(7.989)	(3.713)
	663.408	550.115
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 9)	32.738	26.731
Toplam	696.146	576.846

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2014: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2015	2014
1 Ocak	58.216	55.577
Gizem Frit birleşme etkisi	2.071	-
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(1.483)	(581)
Yıl içinde ayrılan karşılıklar	4.216	3.220
31 Aralık	63.020	58.216

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 63.826 TL (2014: 35.855 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	59.521	27.769
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	4.305	8.086
Toplam	63.826	35.855

b) Uzun vadeli ticari alacaklar

	2015	2014
Alacak senetleri (*)	67.105	1.142
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman geliri	(7.301)	(225)
Toplam	59.804	917

(*) Uzun vadeli alacak senetlerinin 66,840 TL'lik kısmı, Çerkezköy bina ve arsalarının Altınyıldız Tekstil ve Konfeksiyon A.Ş.'ye 5 yıl vadeli olarak satışına istinaden alınan senetlerden oluşmaktadır.

c) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	2015	2014
Satıcılar	377.530	438.276
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.239)	(2.291)
	375.291	435.985
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 9)	45.957	36.721
Toplam	421.248	472.706

NOT 11 - STOKLAR

	2015	2014
İlk madde ve malzeme	133.077	172.546
Mamüller	63.874	51.675
Diğer stoklar ve yedek parçalar	35.745	28.704
Yarı mamüller	27.146	26.532
Ticari mallar	6.959	16.866
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	399	5.990
Eksi: stok değer düşüklüğü	(2.768)	(1.304)
Toplam	264.432	301.009

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla tamamlanmamış konutlardan oluşan uzun vadeli stoklarının toplam değeri 317.618 TL'dir (2014: 240.723 TL).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - STOKLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

	2015	2014
1 Ocak	1.304	1.226
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.464	78
31 Aralık	2.768	1.304

NOT 12 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	2015	2014
Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	10.952	16.186
Gelecek aylara ait giderler	11.799	10.426
Toplam	22.751	26.612
Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	13.950	10.772
Gelecek yıllara ait giderler	4.183	2.217
Toplam	18.133	12.989
Ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	18.647	28.193
Gelecek aylara ait gelirler	3.093	1.654
Toplam	21.740	29.847

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2015
Maliyet	536.108	21.829	(9.837)	3.091	-	551.191
Birikmiş amortisman	40.603	7.721	(6.822)	1.655	166	43.323
Net kayıtlı değer	495.505					507.868

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Değer düşüklüğü	31 Aralık 2014
Maliyet	449.908	1.052	(111)	85.259	-	536.108
Birikmiş amortisman	36.326	7.261	-	(2.984)	-	40.603
Net kayıtlı değer	413.582					495.505

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 1.117.755 TL olarak tespit edilmiştir (2014: 1.023.664 TL). Tespit edilen makul değer 202.655 TL'lik kısmı seviye 2, 914.800 TL'lik kısmı seviye 3 olarak belirlenmiştir. Seviye 2 olarak belirlenen yatırım amaçlı gayrimenkuller, aynı lokasyondaki m2 satış fiyatına göre belirlenir, seviye 3 olarak belirlenen yatırım amaçlı gayrimenkuller o günkü market koşullarında indirgenmiş nakit akım tutarlarına göre belirlenir.

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	Birleşme etkisi (***)	31 Aralık 2015
Maliyet							
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	243.193	5.175	(3.821)	3.580	217	11.419	259.763
Binalar	183.110	1.183	(806)	22.668	447	18.650	225.252
Makine, tesis ve cihazlar	1.188.177	13.792	(5.023)	112.954	867	76.240	1.387.007
Motorlu taşıtlar	82.412	1.399	(2.204)	-	54	762	82.423
Demirbaşlar	72.839	5.096	(1.172)	6.990	36	1.629	85.418
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	15.030	999	-	-	-	-	16.029
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	99.221	155.134	(18)	(156.915)	-	-	97.422
Toplam	1.883.982	182.778	(13.044)	(10.723)	1.621	108.700	2.153.314
Birikmiş Amortisman							
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	68.292	6.479	(319)	-	-	261	74.713
Binalar	53.748	5.552	(806)	(1.710)	210	2.043	59.037
Makine, tesis ve cihazlar	770.868	68.476	(4.333)	-	822	24.908	860.741
Motorlu taşıtlar	9.731	5.919	(631)	-	54	294	15.367
Demirbaşlar	47.741	7.273	(932)	-	34	1.059	55.175
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	11.552	674	-	-	-	28	12.255
Toplam	961.932	94.373	(7.021)	(1.710)	1.120	28.593	1.077.288
Net defter değeri	922.050						1.076.026

(*) Transferlerin 3.091TL'si yatırım amaçlı gayrimenkul niteliğindeki varlıkların bilanço tarihi itibarıyla Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller'e, 7.577TL'si maddi olmayan duran varlıklara sınıflamalardan kaynaklanır.

(**) Yapılmakta olan yatırımlar, esas olarak Akça'nın üretim alanlarının modernizasyonu ve ters ozmos ünitesinin yapımı ile Akkim'in üretim alanlarının modernizasyonu ile ilgili yatırımlarından oluşmaktadır.

(***) Not 5.

Maddi, maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin cari dönem amortisman giderlerinin 107.512 TL'si (2014: 88.027 TL) satılan malın maliyetine, 5.122 TL'si (2014: 3.502 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 5.353 TL'si (2014: 4.645 TL) genel yönetim giderlerine, 242 TL'si (2014: 99 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 40 TL'si (2014: 434 TL) yapılmakta olan yatırımlara, 924 TL'si (2014: 1.126 TL) stok maliyetine dahil edilmiştir.

Grup 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla arsa ve arazilerine ilişkin toplam 656.102 TL tutarında ipotek bulundurmaktadır (2014: 644.418 TL).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	238.495	240	-	4.382	77	243.193
Binalar	161.827	167	-	20.957	159	183.110
Makine, tesis ve cihazlar	1.140.738	2.127	(4.057)	49.040	329	1.188.177
Motorlu taşıtlar	80.720	1.742	(69)	-	19	82.412
Demirbaşlar	64.794	4.787	(66)	3.311	13	72.839
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	14.939	613	(522)	-	-	15.030
Yapılmakta olan yatırımlar	99.460	150.493	(73.924)	(76.808)	-	99.221
Toplam	1.800.973	160.169	(78.638)	882	597	1.883.982
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	61.636	6.656	-	-	-	68.292
Binalar	49.162	4.518	-	-	68	53.748
Makine, tesis ve cihazlar	712.151	61.307	(2.902)	-	312	770.868
Motorlu taşıtlar	4.011	5.770	(69)	-	19	9.731
Demirbaşlar	41.405	6.390	(66)	-	12	47.741
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	11.036	947	(430)	-	-	11.552
Toplam	879.401	85.588	(3.467)	-	411	961.932
Net defter değeri	921.572					922.050

(*) Yapılmakta olan yatırımlardaki 73.924 TL tutarındaki çıkışlar Dow Aksa'yla imzalanan "Utilities Agreement" çerçevesinde "505 Solvent Geri Kazanım Ünitesi" ile ilgili olan çıkışlardır.

(**) Grup önceki senelerde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıfladığı 2.922 TL'lik tutarı, arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemelerine transfer ederek, bunları üretim tesisi olarak kullanmayı kararlaştırmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

a) Amortismanına tabi olan maddi olmayan duran varlıklar:

	1 Ocak 2015	İlaveler (*)	Çıkışlar	Yabancı para çevrim Transfer	Birleşme farkları	31 Aralık etkisi (**)	2015
Maliyet:							
Haklar	14.955	114.311	(318)	1.450	208	-	130.606
Geliştirme maliyetleri	17.219	20	-	4.037	-	-	21.276
Diğer	5.269	296	(1.732)	2.090	-	126	6.049
Müşteri ilişkileri varlığı	-	-	-	-	-	107.276	107.276
Toplam	37.443	114.627	(2.050)	7.577	208	107.402	265.207
Birikmiş itfa payı:							
Haklar	9.019	2.214	(42)	-	114	-	11.305
Geliştirme maliyetleri	5.517	3.207	-	-	-	-	8.724
Diğer	4.546	950	(1.712)	-	-	103	3.887
Müşteri ilişkileri varlığı	-	10.728	-	-	-	-	10.728
Toplam	19.082	17.099	(1.754)	-	114	103	34.644
Net defter değeri	18.361						230.563

(*) Haklara başlıca ilaveler Yalkim OSB bünyesinde bulunan ortak artıma tesisi ve arsalarla ait hak kullanım bedeli yansımalarından oluşmaktadır.

(**) Not 5.

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (***)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet:						
Haklar	11.996	3.036	(148)	-	72	14.955
Geliştirme maliyetleri	14.353	827	-	2.039	-	17.219
Diğer	5.016	253	-	-	-	5.269
Toplam	31.365	4.116	(148)	2.039	72	37.443
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	7.839	1.146	-	-	34	9.019
Geliştirme maliyetleri	2.727	2.790	-	-	-	5.517
Diğer	3.932	614	-	-	-	4.546
Toplam	14.498	4.550	-	-	34	19.082
Net defter değeri	16.867					18.361

(***) 2014 yılı içerisindeki 2.039 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2015	2014
Karşılıklar:		
Vergi cezası karşılığı	4.039	-
Dava karşılıkları	2.308	2.144
Diğer borç ve gider karşılıkları	2.253	2.410
Toplam	8.600	4.554

Diğer uzun vadeli karşılıklar, Akport'un bakiye işletme hakkı devir bedeli karşılığında oluşmaktadır.

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Alacak sigortası	318.993	296.158
Eximbank limitleri	186.119	177.273
Alınan ipotekler	148.051	47.395
Alınan teminat çek ve senetleri	69.901	98.752
Alınan teminat mektupları	56.780	35.178
Teyitli teyitsiz akreditif	50.483	24.110
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	19.563	16.054
Toplam	849.890	694.920

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Verilen ipotekler	656.102	644.418
Verilen teminat mektupları	246.145	394.154
Akreditifler	194.572	285.434
Toplam	1.096.819	1.324.006

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Akport liman yatırımına ilişkin ihtilaf:

Grup'un bağlı ortaklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yılılığına devralmıştır.

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m2 konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide finansal tablolarında 39.814 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Millî Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi 1 Kasım 2010 tarihinde dolmuş, Denizcilik Müsteşarlığı tarafından ilgili izin süresi uzatılmamış ve 31 Aralık 2015 tarihine kadar limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2012 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatif dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan imkansızlık sonucunda yürürlükten kalkmıştır.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kılındığı tebliğ edilmiş ve Mart 2012 içerisinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Tekirdağ 2. Sulh Hukuk Hakimliği nezdinde yaptırılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025 TL, Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.050 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramaksızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 15 Eylül 2015 tarihli karar ile (Aralık 2015 itibarıyla işlemiş faiz dahil) 80.803 TL'nin TDİ tarafından Akport'a ödenmesine karar verilmiştir. Karara karşı davalı TDİ tarafından iptal davası açılmış olup halen dilekçe teatisi aşamasındadır.

Aynı zamanda 19 Eylül 2012 tarihli Özelleştirme İdaresi Başkanlığı mektubunda, mevcut sözleşmenin sona ermesinden dolayı kiranın ödenmemiş kısmı olan 74.673.983 ABD Dolarının Akport tarafından bir ay içerisinde ödenmesini talep etmiştir. Ardından Akport'un bu talebi yerine getiremeyeceğini bildirmesi üzerine, ÖİB'in 9 Kasım 2012 tarihli mektubunda söz konusu tutar için Hakem Heyeti nezdinde dava açmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 16 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Aradaki anlaşmazlığı çözmek amacıyla mahkeme tarafından atanan Hakem Heyeti 28 Şubat 2014'te oybirliğiyle aşağıdaki kararı almıştır:

- Taraflar arasındaki ilişki sözleşmedeki imkansızlık sebebiyle 1 Kasım 2010 itibarıyla bitirilmiştir.
- Akport işletme hakkı devir bedeli olarak 3.881.262 Amerikan Doları bahsi geçen tarihe kadar ödemelidir.
- Diğer bahsi geçen istemler düşürülecektir.
- Bu kararın temyiz hakkı mevcuttur.

Buna uygun olarak, 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren finansal tablolarda ilave herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

21 Ocak 2016 tarihinde, ÖİB tarafından açılan iptal davası mahkeme tarafından reddedilmiş olup karar henüz kesinleşmemiştir.

d) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Not 21'de bahsedilen davaların yanı sıra gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben bazı ortaklar tarafından, Grup aleyhine aynı hissedarlar tarafından açılmış muhtelif davalar bulunmaktadır. Akkök aleyhine toplam 13 dava açılmıştır. Ayrıca Akkök Yönetim Kurulu Üyeleri'ne 4 dava açılmıştır. Bu davaların 5 adedi ilgili mahkemelerde reddedilmiş olup, davacı tarafından temyiz edilmiştir.

Bir dava, davacı tarafından takip edilmeyerek, Mahkeme tarafından 4 Mart 2015 tarihinde işlemden kaldırılmıştır. Bu karar davacı tarafından temyiz edilmemiş olup; Mahkemenin davacının açılmamış sayılmasına dair kararı 16 Eylül 2015 tarihinde kesinleşmiştir.

31 Ekim 2013 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısının iptali dolayısıyla açılan dava, 21 Ekim 2015 tarihinde Mahkeme tarafından kabul edilmiş olup; karar taraflarca temyiz edilmeyerek 21 Kasım 2015 tarihinde kesinleşmiştir. Bu kararın kesinleşmesini takiben, Akkök'ün 31 Ekim 2013 tarihli sermaye artırım kararına istinaden aynı pay sahiplerince açılmış olan, rüçhan haklarının kullanımına dair esasları belirleyen 31 Aralık 2013 tarihli 27 numaralı Yönetim Kurulu Kararının butlanı talepli davada, davanın konusuz kalması sebebiyle karar verilmesine yer olmadığına 23 Aralık 2016 tarihinde karar verilmiştir.

Diğer 9 dava ise 31.12.2015 tarihi itibarıyla devam etmektedir.

e) Akport'a tebliğ edilen KDV cezası:

Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş., 2012 hesap dönemine ilişkin vergi incelemesinde, 16.107 TL vergi aslı ve yine aynı tutarda vergi ziyai cezası hesaplanarak 24 Aralık 2014 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket 21 Ocak 2015 tarihinde uzlaşma talebinde bulunmuş olup halen uzlaşma tarihi beklenmektedir. Ayrıca ihbarname katma değer vergisinin nihai yüklenicisi olan TDI'ye ihbar edilmiş olup söz konusu verginin ödenmek zorunda kalınması halinde TDI'ye rücu edilecektir. Grup, konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla bu tutar üzerinden karşılık ayırmayı gerektiren bir durum olmadığını düşünmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	2015	2014
Kısa vadeli:		
Prim karşılığı	15.568	15.118
Kullanılmamış izin karşılığı	3.233	3.218
Toplam	18.801	18.336
Uzun vadeli:		
Kıdem tazminatı karşılığı	34.823	32.781
Kıdeme teşvik planı karşılığı	2.903	3.122
Toplam	37.726	35.903

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan. 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19, 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2015	2014
İskonto oranı (%)	3,58	2,44
Emeklilik olasılığı (%)	84,95-100,00	96,82 - 100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.093 TL (1 Ocak 2015: 3.541 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	35.903	26.521
Ödenen tazminatlar	(3.649)	(2.958)
Hizmet maliyeti	3.617	4.653
Faiz maliyeti	2.006	1.609
Birleşme dolayısıyla meydana gelen artış (Not 5)	1.866	-
Aktüeryal (kazanç) / kayıp	(2.017)	6.078
31 Aralık	37.726	35.903

NOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2015	2014
Diğer dönen varlıklar:		
KDV alacakları	96.469	83.095
Gelir tahakkukları	737	496
Diğer	582	420
Toplam	97.788	84.011
Diğer duran varlıklar:		
KDV alacakları	2.324	28.075
Diğer	957	26
Toplam	3.281	28.101
Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Ödenecek vergi ve fonlar	6.689	2.813
Gizem Frit satın alımından doğan koşullu yükümlülükler (Not 5)	4.156	-
Organize sanayi bölgesi yükümlülükleri	3.273	-
Gider tahakkukları	2.407	459
Toplam	16.525	3.272
Diğer uzun vadeli yükümlülükler:		
Gizem Frit satın alımından doğan koşullu yükümlülükler (Not 5)	7.544	-
Toplam	7.544	-

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	2015	2014
Kısa vadeli banka kredileri	981.686	543.470
Faktoring ve leasing borçları	21.850	31.797
Ara toplam	1.003.536	575.267
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	232.312	147.878
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	1.235.848	723.145
Uzun vadeli banka kredileri	936.390	684.733
Faktoring ve leasing borçlanmaları	4.878	9.787
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	941.268	694.520

Grup'un 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa dönemde sınıflandırılan 689.402 TL (2014: 415.083 TL)'lik Amerikan Doları para biriminde, 108.038 TL (2014: 11.283 TL)'lik Avro para biriminde ve 2014 yılında 500 TL'lik Türk Lirası para biriminde Eximbank kredileri bulunmaktadır.

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	2015		2014	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	1,55	742.355	1,43	429.013
Avro krediler	1,83	208.844	4,22	88.897
TL krediler	11,29	30.487	10,67	25.560
Toplam		981.686		543.470
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:				
ABD Doları krediler	4,29	157.394	3,87	124.107
Avro krediler	3,24	74.918	3,68	23.771
Toplam		232.312		147.878
Uzun vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	5,60	620.873	4,84	491.580
Avro krediler	3,58	315.517	4,51	193.153
Toplam		936.390		684.733

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

	2015		2014	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değerler	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	1.551.594	1.533.823	1.049.957	1.061.112
Avro krediler	611.982	599.277	269.037	305.821
TL krediler	44.016	44.016	50.033	50.732
Toplam	2.207.592	2.177.116	1.369.027	1.417.665

Kredilerin makul değeri kredi faiz oranı baz alınarak indirgenen nakit akımı üzerinden hesaplanır. Makul değer hiyerarşisinde level 2 olarak sınıflandırılmıştır.

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2015	2014
1-2 yıl içinde ödenecekler	191.139	153.878
2-3 yıl içinde ödenecekler	233.502	142.787
3-4 yıl içinde ödenecekler	142.840	101.740
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	373.787	296.115
Toplam	941.268	694.520

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 262.559 TL'dir (31 Aralık 2014: 101.951 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %3,10 ile + %3,25 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2014: + %3,25 ile Libor + % 3,50).

NOT 20 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	2015		2014	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	413	1.454	-	261
Alım-satım amaçlı	7.311	817	7.021	-
Toplam	7.724	2.271	7.021	261

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	2015		2014	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe Uygun Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe Uygun Değer Varlık
Faiz oranı swap işlemleri	44.767	(1.041)	41.667	(261)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar / zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansla riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleştirilmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %1,62 ile %5,60 arasında değişmektedir (2014: %1,43 ile %4,22). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır.

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 31 Aralık 2014 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	% Hisse	2015	% Hisse	2014
A.R.D Holding A.Ş.	33	287.793	33	204.366
Atlantik Holding A.Ş.	33	287.793	33	204.366
N.D.Ç Holding A.Ş.	33	287.791	33	204.365
Diğer	1	1	1	1
	100	863.378	100	613.098
Ödenmemiş sermaye		-		(225.000)
		863.378		388.098
Sermaye düzeltmesi farkları		(10.406)		157.537
Toplam sermaye		852.972		545.635

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

Beheri 0,01 TL olan 86.337.823.914 adet hisse (2014: 61.309.752.112) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Eylül 2013 tarihli karar ile esas sermayesini 300.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (enflasyon düzeltme farkları ve karlardan) 300.000 TL'lik kısmı pay sahipleri tarafından taahhüt edilmek suretiyle dış kaynaklardan (nakdi) olmak üzere toplam 600.000 TL artırarak 613.098 TL'ye yükseltilmesi için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar vermiştir. Buna müteakip

31 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da, sermaye artışı oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Sermaye artışına ilişkin bu Genel Kurul kararı 4 Aralık 2013 tarihinde tescil edilmiştir.

21-22 Kasım 2013 tarihlerinde, Şirket'in nakdi sermaye artırımının %25'lik kısmı olan 75.000 TL, tüm pay sahipleri tarafından rüçhan hakları kullanılmak sureti ile ödenmiştir. Kalan %75'lik kısma istinaden 150.000 TL A.R.D. Holding A.Ş. ve N.D.Ç. Holding A.Ş. tarafından 18 Aralık 2013 tarihinde ödenmiş, ancak 16 Aralık 2013 tarihli ilgili mahkemece alınan ihtiyati tedbir kararı sebebiyle, Atlantik Holding A.Ş.'ye düşen kısım ödenmemiştir. Şirket, Ocak 2014 içerisinde İstanbul 34. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2013 / 317 E. No'lu dosyasından verilen sermaye artırımında rüçhan haklarının kullanımına ilişkin 31 Ekim 2013 tarih 27 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nın uygulamasının durdurulmasına ilişkin tedbir kararına aykırı işlem yapmamak ve anonim şirketlerde pay sahipleri arasında bulunması gereken eşitlik adına, A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş., Ali Raif Dinçkök, Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Melis Gürsoy ve Mehmet Emin Çiftçi'ye ödedikleri %75'lik kısmı tedbir kararı uyarınca iade etmiştir.

31 Ekim 2013 Olağanüstü Genel Kurulu takiben, Akkök Holding A.Ş.'ye bazı şirket ortakları tarafından 2 ayrı dava açılmış (Olağanüstü Genel Kurul İptal Davası, Yönetim Kurulu Kararı Butlanı Davası) bulunmaktadır. Mahkeme 21 Kasım 2015 tarihinde sermaye artırım kararının iptaline karar vermiştir. Kesinleşen karar sonrasında sermaye 23 Kasım 2015 tarihinde tescil edilmiş olup, sermaye bilgisi de 13.098 TL olarak tescil edilmiştir. Ayrıca kesinleşen Mahkeme kararına istinaden, pay sahiplerinin artan sermayenin nakdi taahhüt yoluyla karşılanacak kısmı için Şirket'e ödemiş oldukları sermaye tutarları da (75.000 TL), faizi (17.137 TL) ile birlikte 30 Kasım 2015 tarihinde geri ödenmiştir.

Şirket 23 Aralık 2015 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında, sermayenin 13.098 TL'den 863.378 TL'ye arttırılmasına karar verilmiştir. Sermayenin arttırılacak 850.280 TL'sinin TTK'nın 662. maddesi uyarınca Şirket'in iç kaynaklarının tamamından (kanuni ve diğer yedeklerin serbestçe kullanılabilen kısmı) karşılanmasına karar verilmiştir.

Yasal Yedekler

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtıma açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (Devamı)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde Akkök'ün MSUGT finansal tablolarına göre dönem karı ve geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

	2015	2014
Yasal yedekler	6.549	6.449
Diğer sermaye yedekleri	-	18.989
Olağanüstü yedekler	-	181.447
Özel fonlar	-	166.887
Geçmiş yıllar karları	-	10.592
Geçmiş yıllar zararları	(1.684)	(1.684)
Dönem net karı	21.035	46.182
Toplam	25.900	428.862

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağlı ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akış, Akkim ve Aksa'dır. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2015	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%68,47	1.121.526	736.623	89.826	72.385
Akkim	%58,00	806.220	579.170	564.028	(693)
Aksa	%60,41	2.254.075	1.005.479	2.030.006	199.466
Toplam		4.181.821	2.321.272	2.683.860	271.158

2014	Kontrol gücü olmayan paylar	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akış	%68,47	907.502	523.285	91.584	16.048
Akkim	%58,00	532.252	350.720	316.886	31.683
Aksa	%60,41	1.998.065	884.702	2.104.898	162.856
Toplam		3.437.819	1.758.707	2.513.368	210.587

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	2015	2014
Yurtiçi satışlar	1.901.293	1.874.441
Yurtdışı satışlar	987.055	782.744
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(16.269)	(13.295)
Eksi: Satış iskontoları (-)	(182.635)	(81.075)
Net satış gelirleri	2.689.444	2.562.815

b) Satışların maliyeti

	2015	2014
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	1.700.967	1.778.364
İşçilik gideri	112.505	94.150
Amortisman ve itfa payları	107.512	88.027
AVM maliyetleri	23.922	22.843
Diğer	145.494	131.851
Toplam	2.090.400	2.115.235

NOT 23 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	2015	2014
Personel giderleri	54.926	59.301
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	25.939	8.508
Çeşitli vergi giderleri	7.814	7.354
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	6.597	5.234
Amortisman gideri	5.353	4.645
Büro giderleri	4.633	3.865
Bağış ve yardımlar	4.212	2.774
Kira giderleri	2.550	3.629
Seyahat giderleri	1.949	2.162
Diğer	15.070	12.393
Toplam	129.043	109.865

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 23 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

b) Pazarlama giderleri

	2015	2014
İhracat giderleri	29.044	17.003
Personel giderleri	15.714	11.391
Nakliye giderleri	8.156	2.176
Komisyon giderleri	6.530	7.155
Seyahat giderleri	2.281	1.092
Reklam giderleri	1.565	840
Kira giderleri	1.165	841
Sigorta giderleri	1.115	590
Diğer	8.073	5.307
Toplam	73.643	46.395

NOT 24 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2015	2014
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	309.620	100.078
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı geliri	24.786	18.761
Konusu kalmayan karşılıklar	3.495	2.174
Diğer	10.959	8.999
Toplam	348.860	130.012

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2015	2014
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	280.343	105.949
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri	22.109	9.988
Vergi cezası	6.695	-
Karşılık giderleri	3.347	4.239
Diğer	4.975	3.343
Toplam	317.469	123.519

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	2015	2014
Sabit kıymet satış karı (*)	104.700	293
SAF GYO ek hisse alış karı (Not 8)	9.125	-
Temettü gelirleri	921	683
Finansal varlık satış karı	132	-
Toplam	114.878	976

(*) Sabit kıymet satış karı'nın 70.919 TL'lik kısmı Çerkezköy arsa, bina ve sabit kıymet satış karından 8,357 TL'lik kısmı Bozüyük arsa, bina ve sabit kıymet satış karından ve 10.217 TL'lik kısmı uçak satış karından oluşmaktadır.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	2015	2014
Yatırım amaçlı gayrimenkul değer düşüklüğü	(166)	-
Toplam	(166)	-

NOT 26 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 2014 dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	1.802.122	1.778.517
Personel giderleri	185.147	166.527
Amortisman giderleri	118.229	96.273
AVM maliyetleri	23.922	22.843
Satılan konut maliyetleri	5.590	21.209
Diğer	169.325	194.728
Toplam	2.304.335	2.280.097

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	2015	2014
Kur farkı karı	274.884	252.005
Faiz geliri	33.741	23.002
Türev finansal araç karı	45.342	5.419
	353.967	280.426

b) Finansman giderleri

	2015	2014
Kur farkı zararı	(440.250)	(248.902)
Faiz gideri	(99.420)	(73.266)
Türev finansal araç zararı	(27.378)	(1.071)
	(567.048)	(323.239)
Finansman giderleri, net	(213.081)	(42.813)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2015	2014
Dönem karı vergi yükümlülükleri	67.451	52.188
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(50.320)	(40.188)
Dönem karı vergi yükümlülükleri, net	17.131	12.000

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2015	2014
Cari dönem kurumlar vergisi	(67.451)	(52.188)
Ertelenmiş vergi gideri	1.720	(4.740)
Toplam vergi gideri, net	(65.731)	(56.928)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasallaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	2015	2014	2015	2014
Çalışanlara sağlanan faydalar	35.905	36.830	7.181	7.366
Yatırım teşvikleri	49.795	-	9.959	-
Şüpheli alacak karşılığı	7.385	7.580	1.477	1.516
Stok değer düşüklüğü	10.040	870	2.008	174
Kullanılabilir geçmiş dönem zararları	4.075	-	815	-
Diğer	3.185	3.045	637	430
Ertelenmiş vergi varlıkları			22.077	9.486
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(179.235)	(57.595)	(35.847)	(11.519)
Ticari borçlar	(2.190)	(2.745)	(438)	(549)
Türev finansal araçlar	(5.600)	-	(1.120)	-
Diğer	(260)	(9.085)	(52)	(1.817)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(37.457)	(13.932)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			(15.380)	(4.446)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

	2015	2014
Ertelenmiş vergi varlıkları	10.956	5.262
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(26.336)	(9.708)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(15.380)	(4.446)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
1 Ocak	4.446	1.044
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net	(1.720)	4.740
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	223	(1.338)
Bağlı ortaklık satın alımdan kaynaklanan	12.431	-
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	15.380	4.446

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	149.703	173.497
Grup'un beklenen vergi gideri (%20)	(29.941)	(34.699)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş zararlar	(1.247)	(5.284)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	(34.481)	(15.073)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.589)	(1.437)
Vergiden istisna diğer gelirler	7.437	5.224
Diğer	(1.910)	(5.659)
Grup'un cari dönem vergi gideri	(65.731)	(56.928)

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	2015	2014
2016	13.563	13.563
2017	19.261	19.261
2018	20.327	20.327
2019	16.704	16.704
2020	9.005	-
Toplam	78.860	69.855

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

29.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş. tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2015 itibarıyla ABD Doları kuru 2,9076 TL, Avro kuru 3,1776 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2014: ABD Doları 2,3189 TL, Avro 2,8207 TL).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
Varlıklar	1.206.980	1.134.732
Yükümlülükler (-)	(2.498.326)	(1.759.256)
Net bilanço pozisyonu	(1.291.346)	(624.524)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	2015			Toplam
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	419.069	54.420	34.371	507.860
Finansal yatırımlar	45.210	-	-	45.210
Ticari alacaklar	425.127	134.395	93	559.615
Diğer varlıklar	91.999	2.296	-	94.295
Toplam varlıklar	981.405	191.111	34.464	1.206.980
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	907.965	283.762	-	1.191.727
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	625.751	315.517	-	941.268
Ticari borçlar	281.138	71.049	179	352.366
Diğer yükümlülükler	12.825	140	-	12.965
Toplam yükümlülükler	1.827.679	670.468	179	2.498.326
Yabancı para net pozisyonu	(846.274)	(479.357)	34.285	(1.291.346)
	2014			Toplam
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	440.895	18.484	9.733	469.112
Finansal yatırımlar	56.891	-	-	56.891
Ticari alacaklar	455.123	59.450	-	514.573
Diğer varlıklar	92.515	1.641	-	94.156
Toplam varlıklar	1.045.424	79.575	9.733	1.134.732
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	553.120	112.668	-	665.788
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	491.580	193.153	-	684.733
Ticari borçlar	372.392	36.215	-	408.607
Diğer yükümlülükler	128	-	-	128
Toplam yükümlülükler	1.417.220	342.036	-	1.759.256
Yabancı para net pozisyonu	(371.796)	(262.461)	9.733	(624.524)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2015 ve 2014 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

2015	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü)	(84.627)	84.627
ABD Doları net etki-gelir / (gider)	(84.627)	84.627
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık / (yükümlülüğü)	(47.936)	47.936
Avro net etki-gelir / (gider)	(47.936)	47.936
2014	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık / (yükümlülüğü)	(37.180)	37.180
ABD Doları net etki-gelir / (gider)	(37.180)	37.180
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık / (yükümlülüğü)	(26.246)	26.246
Avro net etki-gelir / (gider)	(26.246)	26.246

29.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2015 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek / düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 2.627 TL (2014: 1.010 TL) daha düşük / yüksek olacaktır.

29.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmemektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2015	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	128.107	727.490	673.983
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	250.898	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	128.107	659.256	673.983
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	220.432	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	-	63.826	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	26.058	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	4.408	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	67.428	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(63.020)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.408	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2014	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	102.824	552.305	628.385
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	445.554	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	102.824	518.944	628.385
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	424.774	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	35.855	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.588	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	1.192	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	59.408	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(58.216)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.192	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

29.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2015:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	2.177.116	2.329.238	492.150	761.673	686.020	389.395
Ticari borçlar	375.291	376.871	268.362	108.509	-	-
İlişkili taraflara borçlar	69.214	69.214	9.934	36.023	15.706	7.551
Toplam	2.621.621	2.775.323	770.446	906.205	701.726	396.946

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	2.271	2.271	463	354	332	1.122

2014:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	1.417.665	1.521.605	674.999	263.945	311.771	270.890
Ticari borçlar	435.985	463.587	332.188	131.399	-	-
İlişkili taraflara borçlar	36.721	36.721	36.721	-	-	-
Toplam	1.890.371	2.021.913	1.043.908	395.344	311.771	270.890

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	261	261	-	261	-	-

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

29.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç / toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla net borç / toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

Toplam borçlar	2.598.364	1.890.371
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 6)	(645.036)	(571.751)
Eksi: nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer almayan banka mevduatları	-	(56.890)
Net borç	1.953.328	1.261.730
Toplam özkaynak	1.999.116	2.031.979
Toplam kaynak	3.952.444	3.316.897
Net borç / toplam kaynak oranı (%)	49	38

29.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2015 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 29 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 19).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

2015	Seviye 1	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	8.648	226
Toplam varlıklar	8.648	226
2014	Seviye 1	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	12.762	226
Toplam varlıklar	12.762	226

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

14 Ocak 2016 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında Akkök Holding'in sermayesi sermaye taahhütü vasıtasıyla 863.378 TL'den 1.003.450 TL'ye yükseltilmiştir. Sermaye arttırım tutarının %75'i nakden ödenmiştir.

Adresler

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9000 F: 0212 251 4507
www.aksa.com aksa@aksa.com

Fabrika

Denizçalı Köyü, Yalova – İzmit Yolu Caddesi
No: 34 P.K. 114 77600 Taşköprü - Yalova
T: 0226 353 2545 F: 0226 814 1855

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez
Vişnezade Mah. Süleyman Seba Cad No: 82
Maçka, Beşiktaş / İstanbul
T: 0212 258 3122 (3 Hat) / 0212 259 7402
F: 0212 259 1292
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
T: 0226 815 3300 F: 0226 353 2539

Fabrika 2

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yıldırım Beyazıt Mahallesi
Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
T: 0282 726 7060 F: 0282 726 7063

Aktem Uluslararası

Mümessillik ve Tic. A.Ş.
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak Taşlık Apt.
No: 13 Maçka 34357 İstanbul
T: 0212 258 3122 - 0212 259 7402
F: 0212 259 7986

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 7355
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Tepe Prime Business
Eskişehir Devlet Yolu (Dumlupınar Blv.)
9. Km. No:266 A Blok Kat:15 D:85
06800 Mustafa Kemal Mah.
Çankaya/ANKARA
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.
Trafo Tesisleri No:72 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri
PK 160 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

SEPAŞ-Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Merkez
Orhangazi Cd. Trafo Tesisleri No:71
Maltepe Mh. 54100 Sakarya
www.sepas.com.tr info@sepas.com.tr

İrtibat Bürosu

Asya İş Merkezi Karabaş Mh. Hafız Selim
Sk. D-100 Karayolu Üzeri No:14 Ofis: 26-27
İzmit Kocaeli
T: 444 5 186 F: 0262 322 8840

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 11 K: 4-5-6
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 0100 F: 0212 393 01 07
www.akisgmy.com info@akisgmy.com

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170
F: 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
T: 0212 282 0170 - 0212 282 1128
F: 0212 282 0612
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 292 1366-67

TEKSTİL

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4th Industrial Zone, Plot: 19
(Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
T:+203 459 4850/51 F: +203 459 7431

DESTEK HİZMETLER

Akmerkez Lokantacılık

Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
T: 0212 282 1616 F: 0212 282 1334

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9200 F: 0212 393 0078
www.akpa.com.tr akpa@akpa.com.tr

Aktek Bilgi İletişim

Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.
Yıldız Teknik Üniversitesi Davutpaşa
Kampüsü
Teknopark D2 Blok Esenler - İstanbul
T: 0212 393 00 90 F: 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 Kat: 1
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 0111 F: 0212 393 0011
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr

Akkök Holding A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: 0 212 393 01 01 Faks: 0 212 393 01 12
www.akkok.com.tr