

Akkök Holding A.Ş.

2014 Faaliyet Raporu



İÇİNDEKİLER

Giriş

- 02 Bir Bakışta Akkök
- 04 Hakkımızda
- 06 Başlıca Finansal Göstergeler
- 08 Tarihçe ve Gelişim

Yönetim

- 14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 16 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18 İcra Kurulu
- 20 2014 Akkök Yönetim Kurulu

2014 Yılı Faaliyetleri

Kimya

- 22 Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- 26 DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- 30 Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Enerji

- 34 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 38 AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.
- 40 SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- 44 SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Gayrimenkul

- 48 Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 52 Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 58 SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 62 Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.

Tekstil

- 64 Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Hizmetler

- 66 Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- 68 Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.
- 70 Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- 71 Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- 73 Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Akkök Holding A.Ş.

- 76 İnsan Kaynakları
- 80 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 82 Sürdürülebilirlik
- 91 Finansal Tablolar
- 151 Adresler

Doğru yatırımlar, istikrarlı ilerleyiş...

Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde standartları yükselten hizmet ve ürünlerimizle geleceğe yatırım yapıyoruz.

BİR BAKIŞTA AKKÖK

Toplam 3.1 milyar ABD Doları kombine ciro.

AKKÖK HOLDİNG

- ▶ 1952 yılında Raif Dinçkök tarafından Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları kuruldu.
- ▶ 62 yıl sonra bugün kimya, enerji, gayrimenkul sektörlerine odaklanarak 17 şirketi ve 4.600'ü aşkın çalışanı bünyesinde barındırır hale geldi.
- ▶ 2014 yılında toplam 3.1 milyar ABD Doları tutarında kombine ciroya ulaştı.

GRUP ŞİRKETLERİ KİMYA AKSA

- ▶ Akkök Holding bünyesinde 1968 yılında kuruldu.
- ▶ %100 Türk sermayesiyle 315 bin ton/yıl kapasiteyle üretim
- ▶ Yaklaşık 502 bin metrekarelik kurulu alan
- ▶ Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisi
- ▶ %17'lik pazar payıyla dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi.

AK-KİM

- ▶ Toplam 5 lokasyonda yaklaşık 400 bin m²'lik alan
- ▶ Uluslararası pazarda kabul görmüş inorganik, organik kimyasallar ve tekstil yardımcı maddeleri ile kâğıt ve su kimyasalları, çimento öğütme ve beton katkıları üretimi
- ▶ Geniş ürün yelpazesi
- ▶ Beş kıtada, 55 ülkeye ihracat

DOWAKSA

- ▶ The Dow Chemical Company firmasının iştiraki Dow Europe Holding B.V.'nin %50'lik hisseye sahip olduğu ortak bir girişim
- ▶ Hammaddesi karbon elyaf olan kompozit endüstrisine sunulan geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet çözümleri
- ▶ %100 Türk mühendislerinin geliştirdiği ileri teknoloji
- ▶ Güçlü üretim ağı ve gelişmiş üretim altyapısı.

ENERJİ AKENERJİ

- ▶ Akkök ve Çek enerji şirketi CEZ arasındaki güç birliği
- ▶ Yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi
- ▶ 388 MW yenilenebilir kapasite
- ▶ Enerji ticaretinde 9,1 TWh işlem hacmi

EGEMER

- ▶ Akkök ve CEZ gibi iki önemli ismin stratejik ortaklığı
- ▶ 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali
- ▶ Tek başına Türkiye elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %3'ünü karşılayabilecek bir kapasite
- ▶ 2014 yılının 3. çeyreğinde devreye alındı.

AKCEZ

- ▶ Türkiye'nin lider sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa'nın önde gelen enerji şirketlerinden CEZ Grubu'nun oluşturduğu ortak bir girişim
- ▶ Elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü konum
- ▶ Donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları
- ▶ Sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışı.

SEDAŞ

- ▶ Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüzölçümü üzerinde, toplam 4 il, 45 ilçe, 66 Belediye, 1.441 köyde, 3.228.580 nüfusa 24 saat kesintisiz olarak enerji dağıtım hizmeti
- ▶ Toplam kurulu gücü 3.050 MVA (Mega-Volt-Amper) ve Puant Gücü 1.825 MW
- ▶ Teknolojiyi de takip ederek ileriye dönük plan ve projeler
- ▶ Çağın gerektirdiği hızlilikta ve modern işletmecilik.

SEPAŞ

- ▶ Akkök Holding ile CEZ Grubu'nun oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde ayrı bir şirket
- ▶ Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli ve Gebze'de, bölgenin son tedarikçi konumundaki Elektrik Perakende Satış Şirketi
- ▶ Faaliyetlerinin güçlendirilmesi, dağıtım kanallarının geliştirilmesi ve reklam kanallarının kullanımı yönünde çalışmalar
- ▶ Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin getirdiği güç ve güvenilirlik.

HİZMETLER

AKMERKEZ LOKANTACILIK

- ▶ Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunduğu atmosfer
- ▶ İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasında bir şehir klasiği
- ▶ Yemek ve servis kalitesinde dünya standartları
- ▶ Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı.

AKASYA ÇOCUK DÜNYASI

- ▶ 14 ülke ve 17 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibi
- ▶ Çocuklar için 60'ı aşkın faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90'dan fazla rol alma imkanı
- ▶ 9.900 m² alan konumu.

AK-PA

- ▶ Beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat
- ▶ Elyaf grubu (bambu, yün, viskoz, polyester, polyamid elyaflar) ve iplik grubu (polyester ve naylon filament, viskon ve pamuk karışımı çekilmiş iplik) ürünleriyle pazardaki marka gücü
- ▶ Türkiye'nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında.

AKTEK

- ▶ Bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamalar
- ▶ Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar
- ▶ Bilişim sektörünün öncü markalarından biri
- ▶ Yüksek hizmet standartları ve müşteri memnuniyeti.

DİNKAL

- ▶ Sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında
- ▶ Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip
- ▶ Her müşteriye kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler
- ▶ Kaliteli hizmet standardı.

GAYRİMENKUL

AKIŞ GYO

- ▶ Akkök Holding'in, alışveriş merkezi yatırımı ve yönetimi alanındaki deneyim ve uzmanlığının bir eseri
- ▶ Dünya standartlarında yatırımlar
- ▶ Gayrimenkul sektöründe kalite ve güvenilirliğin öncüsü
- ▶ Farklılaşan projeler
- ▶ Alışveriş ve yaşam merkezi, konut, arsa ve fabrika binaları gibi farklı gayrimenkul yatırım seçenekleri sunan geniş bir portföy
- ▶ Proje portföyünü çeşitlendirecek stratejiler.

AKMERKEZ GYO

- ▶ Yenilikçi bakış açısı, estetik ve konforlu bir alan
- ▶ Alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam merkezi
- ▶ Özgün tasarım ve sosyal ve kültürel etkinlikleri ile şehir hayatında canlılık
- ▶ Modern yaşamın sınırsız konfor anlayışı.

SAF GYO

- ▶ Sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri
- ▶ Kaliteli yaşam tarzına odaklanan projeler.

AK TURİZM

- ▶ Şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda planlanan turizm yatırımları
- ▶ Şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları
- ▶ Şehrin ihtiyaçlarına, çevresel ve toplumsal koşullara özenli yaklaşım

HAKKIMIZDA

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Holding, 62 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Holding bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 17 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Holding, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa Akrilik, 315.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarındaki ihtiyacın %17'sini karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa Akrilik, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

2012 yılı itibariyle karbon elyaf üretimi Aksa Akrilik ve The Dow Chemical Company'nin eşit ortaklık çerçevesinde kurulan DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited Şirketi'nin çatısı altında gerçekleşmektedir. DowAksa ortak girişimi ile karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlanması hedeflenmektedir. Karbon elyaf, rüzgar türbinlerinin enerji üretiminin artırılması, otomobillerdeki yakıt tüketiminin azaltılması, altyapı ve yapıların güçlendirilerek ömürlerinin azaltılması gibi dünyanın karşı karşıya olduğu en önemli sorunlara yönelik inovatif çözümler sağlayan, katma değeri yüksek ve stratejik bir üründür. DowAksa teknik uzmanlığı ve gelişmiş üretim imkânlarıyla, dünyada karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı malzeme üretiminde liderliğe oynayan en güçlü şirketler arasındadır.

Uluslararası standartlardaki üretim tesisleriyle kimya sektörünün örnek kuruluşlarından biri olan Ak-Kim, yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; başta tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtma, kağıt endüstrisi, ilaç ve inşaat olmak üzere, farklı sanayi gruplarına yönelik olarak geliştirilmektedir.

Ak-Kim'in 500'ü aşkın kimyasal madde içeren zengin ürün yelpazesi, dünya pazarlarında rekabet gücünü artırmaktadır. Yurt dışında 5 kıtada, 55 ülkeye ihracat yapan Şirket, 2023 yılında minimum 1 milyar ABD Doları ciroya ulaşmayı hedeflemektedir. Dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit ve Glazür Sanayii ve Ticaret A.Ş. ve Gizem Frit Pazarlama ve Dış Ticaret A.Ş. şirketlerini bünyesine katarak yeni bir pazara giren Ak-Kim, bu satınalma ile ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan, emaye ve seramik frit üretimini eklemiştir. Ak-Kim, bir diğer inorganik büyüme atılımını ise, 2013 yılında Feralco ile birlikte kurduğu Akferal'in bünyesinde gerçekleştirmiş ve Dostel Grubu'nun su arıtma kimyasalları bölümünü satın almıştır.

Akkök Holding'in gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akış'ın %6,56 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projelerini başarıyla yürütmektedir. Ayrıca yeni bir iş modeli olarak Bağdat Caddesi üzerinde cadde mağazacılığına yönelik projeler geliştirmektedir.

Gayrimenkul sektöründeki başarısını Akmerkez yatırımıyla tescillemiş olan Akkök Holding'in topluma değer katan faaliyetleri ile gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren bir diğer şirketi SAF GYO'dur. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya Acıbadem, İstanbul'da Anadolu Yakası'na yeni bir soluk getirirken, Akasya Acıbadem'deki KidZania Çocuk Cumhuriyeti ise çocukları eğlendirirken eğitime konseptli önemli bir sosyal alandır.

Türkiye'nin lider elektrik üretim şirketlerinden biri olan Akenerji, 25 yıllık birikimi ve öncü yatırımlarıyla sektörde örnek teşkil etmektedir. Türkiye'nin önde gelen sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa'nın lider enerji şirketlerinden CEZ Grubu'nun %50-%50 stratejik ortaklığındaki Akenerji, toplam 1292 MW toplam kurulu gücü ile Türkiye'nin en büyük özel sektör elektrik üreticilerindedir. Özellikle yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji'nin 388 MW'lık yenilenebilir kapasitesi, toplam kurulu gücünün %30'unu oluşturur.

Şirket, Erzincan ilinde bulunan 198 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesinin katı proje çalışmalarını nihai hale getirmiştir. Hatay, Erzin'de yer alan 904 MW kurulu güçteki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali 2014 yılının 3. çeyreğinde tamamlanarak devreye alınmıştır. Akenerji'nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali, şirketin toplam kurulu gücünü iki katına çıkarmıştır.

Akenerji, bugün üretim kapasitesinin çok üzerinde bir enerji portföyünü etkin bir biçimde yönetmektedir. 2011 yılında dünya pazarına yönelerek elektrik ithalat ve ihracatına başlayan Şirket, bu alandaki çalışmalarını da artırarak sürdürmektedir.

Türkiye'de her geçen gün gelişerek büyüyen elektrik perakende satış sektörünün genç oyuncularından Sepaş Enerji, Akkök Holding ve CEZ Grubu'nun oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet verir. Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ise Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüz ölçüm üzerinde, 4 il, 45 ilçe, 66 Belediye, 1.441 köyde, 3.228.580 nüfusa enerji dağıtım hizmeti sunar.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Holding, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Grup; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurar. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak da her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katar.

Akkök Holding, 4.600'ü aşkın çalışanıyla 2014 yılında 3.1 milyar ABD Doları tutarında kombine ciro gerçekleştirmiştir. Bu tutarın 414 milyon ABD Dolarını 50'yi aşkın ülkeye gerçekleştirilen ihracat oluşturmaktadır.

BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER*

İstikrarlı performansını 2014 yılında da sürdüren Akkök Holding, bir önceki yıla oranla %5 artışla 173 milyon ABD doları konsolide FVAÖK açıklamıştır.

NET SATIŞLAR

Kombine (Milyon ABD Doları)



NET SATIŞLARDA BÜYÜME

Akkök Grubu, odaklandıkları sektörlerde öncü roller üstlenen şirketlerinin istikrarlı başarıları neticesinde 2014 yılında ABD Doları bazında %1, TRL bazında %16 büyümeye kaydetmiştir.

NET SATIŞLAR

Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu'nun Konsolide Net Satışları bir önceki yıla kıyasla ABD Doları bazında %4, TRL bazında %19 oranında büyümüştür.

FVAÖK

Kombine (Milyon ABD Doları)

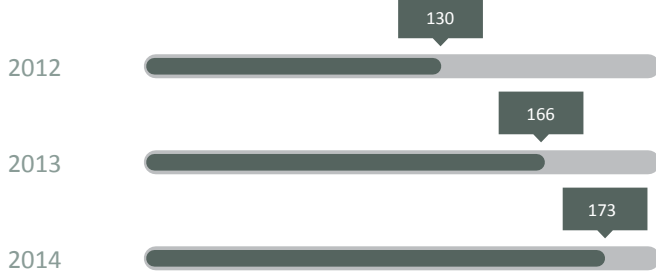


Sürdürülebilir finansal performansı ile rakiplerinden ayrılan Akkök Grubu, 2014 yılında 329 milyon ABD Doları seviyesinde kombine FVAÖK açıklamıştır.

* Kombine değerler, Akkök Holding A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının Vergi Usul Kanununa uygun tutulan finansal tutarları eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

FVAÖK

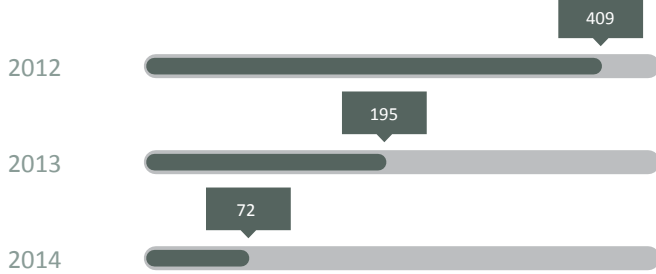
Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)

**FVAÖK'TE ARTIŞ**

Sürdürülebilir finansal performansı ile rakiplerinden ayrılan Akkök Grubu, 2014 yılında ABD Doları bazında %5, TRL bazında %20 FVAÖK artışı kaydetmiştir.

NET KÂR

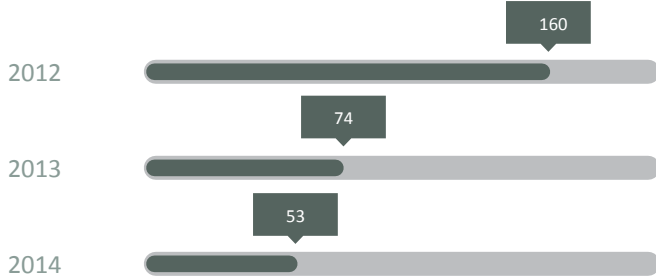
Kombine (Milyon ABD Doları)



2014 yılında Akkök Grubu'nun uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden hesaplanan kur farkının, TRL'sında yaşanan değer kaybının doğal bir sonucu olarak zarara dönüşmesine ve Enerji Üretim Grubu'nda kuraklık sebebiyle beklenen kârlılık seviyesine gelinememiş olmasına rağmen 2014 yılında 72 milyon ABD Doları kombine net dönem kârı elde edilmiştir.

NET KÂR

Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)



Geçmiş yıl dönem kârının içerisinde bulunan sabit kıymet satış kârları hariç bakıldığında 2014 yılında 42 mio USD artış olduğu görülmektedir. 2014 yılında Akkök Grubu'nun uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden hesaplanan kur farkının, TRL'sında yaşanan değer kaybının doğal bir sonucu olarak zarara dönüşmesine ve Enerji Üretim Grubu'nda kuraklık sebebiyle beklenen kârlılık seviyesine gelinememiş olmasına rağmen 2014 yılında 53 milyon ABD Doları konsolide net dönem kârı elde edilmiştir.

TARİHÇE VE GELİŞİM

Dünden bugüne Türkiye ekonomisine ve toplumuna değer katan yatırımlar...

1950'LER

Akkök Holding'in temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlar. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulur.

1960'LAR VE 1970'LER

1968 yılında Aksa, Yalova'da kurulur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirir. 1974 yılında Ak-Al Yalova Fabrikası faaliyetlerine başlarken, bir yıl sonra Dinarsu Çerkezköy Tesisleri devreye alınır. Dinkal A.Ş., 1976 yılında Ariş A.Ş. bünyesinde grup içinde sigortacılık faaliyetlerine başlar. Aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilir. Ak-Kim ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlar. Aksa, aynı yıl ilk defa dış pazara açılır ve ilk ihracatını İtalya'ya gerçekleştirir. 1978'de Ak-Kim, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika inşaatını tamamlarken Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı işleme açar.

1980'LER

1980 yılında Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle kükürtdioksitten sodyummetabisülfite geçiş yapar. Bu geçişi takiben, 1.100 ton/yıl kapasiteli Çerkezköy fabrikası sodyummetabisülfit üretimi yapmak amacıyla Nisan ayında faaliyetlerine başlar. Bundan bir yıl sonra Ak-Kim, kendi teknolojiyi ile persülfatlar üretir. Ak-Kim, 1982'de tekstil yumuşatıcısı ve ıslatıcısı tesisini devreye alır, iki yıl sonra ise sodyumtiyosülfat ve demirüçklörür üretimine başlar.

1982 yılında Ak-Al Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın Mart ayında Aksa, Eylül ayında Ak-Al İMKB'ye kote olur ve Ak-Kim Organik Tesisleri devreye alınır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulur. Aynı yıl Ak-Kim, metilaminler üretimine başlar.

1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlar. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk

dimetilformamid üretimini gerçekleştirir. 1991 yılında Akenerji, 21 MW kurulu güce sahip olan Yalova Santrali'ni devreye alırken, aynı yıl Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşır. 1992 yılında Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi ve Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi hayata geçirilir. Ak-Al Alaplı fabrikası, 1993 yılında kurularak üretime başlar. Aksu, aynı yılın Kasım ayında İMKB'ye kote olur, aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi de üretime başlar. Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılır. Ak-Kim'in, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alması, Akkök Holding için 1993 yılının en önemli gelişmelerinden biri olur.

1995-1996

1995 yılında Ak-Kim, ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alır. Aynı yıl Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne değer görülür. 1995'te ayrıca, Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi üretime başlar. 1996 yılında Akenerji 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini devreye alır ve böylece toplam kurulu gücünü 98 MW'a yükseltir. Aynı yıl Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açar. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü alır.

1997-1999

Akenerji bünyesindeki 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali, 1997 yılında hayata geçirilir. 1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlar. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye alır. 1999'da ise Akrom Ak-Al Textile Romania SRL'nin temelleri atılır.

2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın Temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olur. Ak-Kim polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirir. 2001 yılında Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-Al Santrali'ni devreye alır. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güce

sahip iki ünitesi de aynı yıl işleme açılır. 2000 yılında Aksa, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye’de bir ilke imza atar. 2002 yılında Akenerji, Gürsu Santrali’nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini devreye alarak santralin toplam kapasitesini 15,6 MW’a çıkarır. Aynı yıl Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirir.

2003-2004

Aksa Egypt’in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye’de atılır. Aynı yıl, Akenerji, 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batçım Santrali’ni faaliyete geçirir ve Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçilir. Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi devreye alınır ve Aksa, yeni yatırım planları için Fitco B.V.’yi hayata geçirir. Aksu, Premiere Vision Fuarı’na katılan ilk Türk firması olur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlar. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim eder ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi’ni almaya hak kazanır.

2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu’na satılır. Aynı yılın Nisan ayında Akmerkez, İMKB’ye kote olur. 2005 yılında ayrıca Aksa Egypt üretime başlar ve Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali’ni devreye alır. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başlar ve Akkök Holding’in gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış kurulur.

2006 yılında Ak-Kim, Türkiye’nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye alır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.’yi satın alarak bünyesine katar. Aynı yılın Eylül ayında Paper Moon’un Ankara şubesi hizmete açılır.

2007

2007 yılında Ak-Kim, Pakistan’da faaliyet gösteren Sitara Chemicals firması için temel ve detay mühendislik çalışmalarını üstlendiği hidrojen peroksit tesisini hayata geçirir. Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim ve Akkök Holding, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalar.

Aktek kurulur ve Akış, Garanti Koza ile Corio ortaklığıyla Akkoza inşaatına başlar. Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.’yi satın alarak bünyesine katarken aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi’nin yapımı için protokol imzalanır. 2007 yılında Aksa, Capital dergisi tarafından “Türkiye’nin En Sorumlu Şirketi” seçilir. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigar-ı İstanbul adlı kitap Akkök Holding’in katkılarıyla yayımlanır.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması CEZ ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın yürüttüğü elektrik dağıtım özelleştirmeleri sürecinde Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanır. Akkök ve CEZ, Akenerji’de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzalar.

Ak-Kim, Suudi Arabistan’da faaliyet gösteren Jana ile Cristal firmalarına sırasıyla 50.000 ve 40.000 ton/yıl kapasiteli Klor Alkali tesislerini teslim eder. 2008 yılında ayrıca, Aksa KalDer’in Ulusal Kalite Büyük Ödülü’nü alır ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi’nin temel atma töreni yapılır.

2009

2009 yılında Akış, Akkoza Projesi’nde Garanti Koza ile Corio’nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbat Alışveriş ve Yaşam Merkezi&Akbatı Residences’in %100 sahibi olur. 2008’de kurulan AKCEZ Konsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.’yi (SEDAŞ) ÖİB’den devralır. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşir. Akenerji, Balıkesir’in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayıldız Rüzgâr Santrali’ni devreye alırken, Aksa da 1.500 ton/yıl kapasiteli Karbon Elyaf Üretim Tesisi’ni hayata geçirir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi’ni alan Ak-Kim, aynı yıl Cargill’in “En İyi Tedarikçi” ödülüne de layık görülür. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova’da başlatılır.

2010

Akkök Holding’in bünyesinde bulunan tüm insan kaynakları departmanlarında yeniden yapılanma gerçekleştirilir. Holding’in tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarına yönelik Yetenek Yönetimi Süreci, söz konusu yapılanma ile birlikte hayata geçirilir. Ak-Kim, Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü çerçevesinde, “Yerleştirme” kategorisinde “2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi” ödülünü almaya hak kazanır. 2010 yılında geçirdiği yapısal bir değişimle birlikte şirket logosu da yenilenen Ak-Kim, 1 Aralık 2010’a kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürünü için REACH kaydını tamamlar.

2010 yılında, karbon elyaf üretiminde 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattına sahip olan Aksa, 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hattı için yatırım kararı verir. Yıl boyunca mevcut HES yatırımlarındaki çalışmalarına devam eden Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feka II Hidroelektrik Santrallerini işletmeye alır. Bunun yanı sıra Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW kurulu güce sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınır. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerçezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alınır.

Akenerji’nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

2010 yılında ayrıca, Akport Tekirdağ Limanı’na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınır.

2011

2011 yılında Aksa, kimya sektöründe dünyanın önemli oyuncularından Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalar. 300 ton/yıl ek kapasiteli yatırımını tamamlayan Aksa'nın toplam karbon elyaf üretim kapasitesi 1.800 ton/yıla ulaşır.

Geliştirdiği 80'i aşkın yeni ürünü satışa sunan Ak-Kim, yeni ürün yelpazesıyla Uluslararası Tekstil Makineleri Fuarı'na (ITMA) katılarak ilk uluslararası fuar deneyimini yaşar. Ak-Kim, sodyummetabisülfid (SMBS) tesisine ek olarak 40.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir SMBS tesisini daha hayata geçirir. Aynı yıl Ak-Kim, Yunanistan'da faaliyet gösteren Kapachim firmasına anahtar teslimi kurduğu 3.300 ton/yıl kapasiteli hidroklorik asit tesisini teslim eder.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olur. Bunun yanı sıra Şirket, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen Enerji Oskarı'nı almaya hak kazanır.

Akenerji'nin Hatay'ın Erzin ilçesindeki 904 MW kurulu güçteki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 651 milyon ABD dolarlık kredi finansmanı sağlanır.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katılır.

Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi hizmete açılır. Akbatı Residences, "Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması"nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğenisiyle iki ödül alır.

Akkök Holding iştiraklerinden SAF GYO, Aralık 2011 tarihinden itibaren İMKB'de işlem görmeye başlar. Akkök Holding tarafından 2008 yılında Yalova'da temelleri atılan Raif Dinçkök Kültür Merkezi tamamlanarak hizmete açılır.

2012

100 MW üretim kapasitesine sahip (kömür ve doğal gaz çift yakıtlı) iki faz halinde devreye girecek olan Aksa Enerji Santrali yatırımının birinci fazı Mart ayında tamamlanır ve devreye alınır. Aksa ile Dow Europe Holding B.V. arasında karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortak girişim "DowAksa" kurulur.

Akenerji bünyesindeki 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Gökkuş Barajı ve Hidroelektrik Santrali hayata geçirilir. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç, Bulam ve Feke II HES ilave

edilir. Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" alır. 2012 yılında Ak-Kim, Cezayir'in Oran şehrindeki klor alkali fabrikasına ek olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'lık demirüçklorür projesi için Temel ve Detay Mühendislik ve Satınalma Hizmeti (EPS) anlaşması imzalar. Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılır. Akiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru neticesinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alır. Akiş GYO tüm aktif ve pasifleriyle Ak-Al'ı devralır. Akbatı AVYM, Cleaner Magazine Endüstriyel Temizlik Sektörü Ödülleri kapsamında "En Temiz Alışveriş Merkezi" ödülünü alır. Akbatı AVYM, MAPIC Awards 2012'de "En İyi Perakende&Eğlence Merkezi Geliştirme" (Best Retail&Leisure Development) kategorisinde finalist olur. Akbatı AVYM kurumsal internet sitesi, uluslararası "Horizon Interactive Awards" yarışmasında "Tüketici Bilgilendirme" (Consumer Information) kategorisinde Bronz ödüle değer görülür. Akbatı AVYM, European Property Awards 2012'de, "En İyi Alışveriş Merkezi Geliştirme Projesi" (Best Retail Development) ve "Karma Kullanım Projesi Üstün Başarı" (Highly Commended Mixed Use Development) ödüllerini alır.

Akasya Acıbadem, The European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız alır ve "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçilir. Akasya Acıbadem Projesi'nin Koru ve Göl etapları, 2012 yılı içerisinde yerleşime açılır.

Akmerkez, IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödül alır. Aynı yıl Ak-Pa, İstanbul Tekstil ve Hammaddede İhracatçıları Birliği'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket"e layık bulunur.

2012 yılında, Yalova Data Center hizmete açılır. Yalova'da faaliyette olan Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Projesi kapsamında, 2009-2012 eğitim öğretim döneminde toplam 10 binin üzerinde ilköğretim öğrencisine destek verilir. Yalova'da Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde Akkök Çocuk Şenliği gerçekleştirilir.

2013

Akkök

Ahmet Cemal Dördüncü, Akkök İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenir.

Akkök Holding'in yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde, Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılır.

Ak-Kim

Ak-Kim, Avrupa'nın ikinci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak AKFERAL şirketini kurar. AKFERAL, ürünlerini Yalova'da bulunan Ak-Kim Kimya tesislerinde üretir.

2013 yılında Ak-Kim T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan "Ar-Ge Merkezi" tescilini alır ve bu tescil ile Ak-Kim'in Ar-Ge'deki yetkinlikleri resmî düzeyde kabul edilir.

Ak-Kim, 19-20 Şubat 2013 tarihlerinde SGS firması tarafından gerçekleştirilen denetim sonrasında, sodyummetabisülfid (E223) ve sodyumhidrojensülfid (E222) ürünleri için "İyi Üretim Uygulamaları-GMP" belgesini almaya hak kazanır.

Ayrıca 11-16 Ağustos 2013 tarihleri arasında, Türkiye Kimya Derneği tarafından İstanbul'da düzenlenen 44. Dünya Kimya Kongresi'ne ana sponsor olur.

Aksa

Enerji santrali yatırımının ikinci fazı tamamlanır ve hayata geçirilir.

Aksa Akrilik, Ekonomi Bakanlığı'nın "10 yılda 10 dünya markası yaratmak" vizyonu ile yürüttüğü dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı Turquality Projesi'ne dâhil olur.

Aksa Akrilik, Ağustos 2013'ten bu yana %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile devralmak suretiyle birleşme çalışmalarını başlatır. İki şirketin birleşme işlemleri, 1 Kasım 2013 tarihi itibarıyla başlar, 31 Aralık 2013 tarihinde ise tescil edilir.

DowAksa

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atar. Yapılan anlaşma doğrultusunda, HCC ve Rusnano Grubu iştiraki Altyapı ve Eğitim Programları Fonu (FIEP) ortak projesi olan NCC'ye yapılması planlanan yatırımlar şekillendirilir.

SEDAŞ

SEDAŞ, 2012 yılında başlattığı faaliyet ayrıştırma projesini, 2013 başında SEPAŞ'ın kurulması ile hayata geçirir. 2013 yılı boyunca SEDAŞ, yalnızca dağıtım faaliyetlerine odaklanır ve master projesi olan OSOS projesini devreye alır. Kurulan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi ile sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesi sağlanır. SCADA Projesi'nin Kocaeli, Gebze ve Sakarya bölgelerine ait elektrik şebekesine ait uygulanması tamamlanırken, Bolu ve Düzce için de çalışmalar başlatılır.

SEPAŞ Enerji

Elektrik dağıtım şirketlerinin tamamının özelleşmesi sürecinde, serbest piyasanın oluşturulması amacıyla, Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında gerçekleşen hukuki ayrışma ile dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ayrıştırılır. 12 Kasım 2012 itibarıyla kurulan SEPAŞ, perakende satış faaliyetlerini üstlenir. SEDAŞ'tan ayrılan SEPAŞ, 2013 yılında ticari hayatta yerini alarak 1,5 milyon müşterisine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren fatura göndermeye başlar.

AKCEZ

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009'da gerçekleşen özelleştirmeyle devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu, sahibi olduğu Grup Şirketleri, SEDAŞ ve SEPAŞ'a hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırır.

Akenerji

Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirilir.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'ne sekonder frekans kontrol hizmeti sağlayabilecek yatırım yapılır ve hayata geçirilir.

Akenerji'nin mevcut üretiminin yanı sıra, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 900 milyon kWh elektrik satışı ile Şirket'e katma değer sağlanır.

SEPAŞ ile 250 MW'lık kapasite tahsis opsiyon (Call Option) işlemi yapılır. Bu işlem, Türkiye'de elektrik kapasite satışı özelinde ilk opsiyon işlemidir.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen projeler hayata geçirilir.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlanır.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu 2012 dönemi için yayımlanır ve tüm paydaşlara duyurulur.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri; ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçer.

Bozüyük Santrali'nin atık su deşarjı ve hava emisyonu kapsamındaki Çevre İzni alınır.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen 2012 "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında, Akenerji Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde ikincilik Ödülü'nü, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü kategorisinde ise Üçüncülük Ödülü'nü almaya hak kazanır.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş.'nin Hatay-Erzin'de yaptırdığı "Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi"nin inşaatı tamamlanır ve okul, yeni öğrenim döneminde kapılarını açar.

Akiş GYO

Akiş, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlar.

11 Mart 2013 tarihinde, Akiş GYO'nun Akfil Holding'teki ve Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki hisselerinin tamamı satılır.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences, dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikasına "Good" seviyesinde sahip olur.

Akbatı AVYM, Hermes Creative Awards'ta "Toplum İlişkileri" (Community Relations) kategorisinde Platin ödüle değer görülür.

Akbatı AVYM, Steive Awards'ta "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası - Sosyal Medya Odaklı - Avrupa" (Communication/PR Campaign of the Year - Social Medya Focused-Europe) ve "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası - Kitle İletişimi - Avrupa" (Communication/PR Campaign of the Year-Community Relations Europe) kategorisinde iki Bronz ödül alır.

Akbatı AVYM, Cityscape Awards for Emerging Markets 2013'te "Perakende" (Community – Built) kategorisinde Birincilik ödülüne layık bulunur.

Akbatı AVYM, Marcom Awards 2013'te "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler" (Community/PR/Public Relations Program), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Kurumsal Sosyal Sorumluluk" (Community/PR/Corporate Social Responsibility) kategorilerinde üç adet Platin ödül ve "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event) kategorisinde Altın ödül "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Sosyal Medya Kampanyası" (Community/PR/Social Media Campaign) kategorisinde Onur ödülü alır.

Aktek

AYDEM Dağıtım A.Ş.'nin Otomatik Savaş Okuma Projesi gerçekleştirilir.

2014

Akkök

GRI onaylı ilk sürdürülebilirlik raporu yayımlandı.

Akkök Çocuk Şenliği'nin üçüncü kez düzenlenerek, sürdürülebilirlik teması işlendi

Aksa

Aksa, İSO'nun "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" 2013 yılı araştırması sonuçlarına göre en büyük 38. sanayi kuruluşu olarak listede yerini aldı.

Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,22 oldu. Aksa Akrilik, Sermaye Piyasası Kurulu'na kayıtlı ve borsaya açık olan 400'ü aşkın şirket arasında gönüllü olarak derecelendirmeye tabii tutulan 50. şirket olmasıyla kendine güvenen ve alanında başarılı bir şirket olduğunu da kanıtladı.

Aksa Akrilik, 2012 yılından bu yana sürdürdüğü "Kurumsal Risk Yönetimi" konusunda tabii olduğu mevzuatlara tam uyum göstererek "Türk Standardları Enstitüsü (TSE)" tarafından gerçekleştirilen "TS ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Denetimi"ni başarıyla tamamladı. Bu sayede Aksa Akrilik, "Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi"ne sahip Türkiye'deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş oldu.

Aksa Akrilik, 2013 Sürdürülebilirlik Raporunu İLK kez GRI –B seviye olarak yayınladı.

Akrilik filament İplik Ar-Ge çalışmaları ve üretimi için 5,5 milyon dolar yatırım yapıldı.

High Pile (RC) ve modakrilik konusunda çalışmalar 2014 yılında da devam etti.

Ak-Kim ve DowAksa ile birlikte Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatıldı.

Reverse Osmosis Projesi başlatıldı.

Ak-Kim

Ak-Kim Betain Tesisi faaliyete geçti. Adwan Demir III Klorür tesisi projesi tamamlandı. Ak-Kim 1. faz Sodyumpersülfat tesisi 1,200 ton/yıl kapasiteyle kuruldu. Ak-Kim 2013 Sürdürülebilirlik Raporu'na GRI A seviye onay ve LACP ödülü aldı.

Akenerji

Yıllık 7,4 TWh üretim kapasitesiyle tek seferde gerçekleştirilen en büyük yatırım niteliği taşıyan "Erzin Doğal Gaz Çevrim Santrali" projesi tamamlanarak 2014'ün 3. çeyreğinde devreye alınır.

Mevcut piyasa koşulları gözönünde bulundurularak daha düşük verimli Kemalpaşa ve Bozüyük santralleri 30.09.2014 tarihi itibarıyla devre dışı bırakılır.

Erzincan'da kurulması planlanan 198 MW'lık, Kemah Hidroelektrik Santrali'nin projelendirme çalışmaları nihai haline getirilir. Kemah aynı zamanda, Akenerji'nin yenilenebilir kaynağa dayalı en büyük yatırımı olma özelliğini taşır.

Artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için, 2014'te başlanan optimizasyon ve risk yönetimi çalışmaları etkin bir şekilde sürdürülmektedir.

"Akıllı Elektrik" yaklaşımıyla enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştirilir. Elektrik kullanımı sebebiyle oluşan karbon ayak izini sıfırlayan emisyon azaltım sertifikalarının sunulduğu "Karbon Nötr Elektrik" ürünü sayesinde, müşterilerin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını desteklemektedir.

Kârlılık ve pazar penetrasyonunu artırmak amacıyla acente ağı altyapısı oluşturulur, acente seçimi ve geliştirmesi çalışmalarına başlanır.

Faaliyetlerinin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verildiğinin bir göstergesi olarak 2013 dönemi Sürdürülebilirlik Raporunun seviyesi C'den B ye yükseltilir ve onaylanır.

2014 yılı içerisinde gerçekleşen Kalite Çevre ve İSG Yönetim Sistemleri dış denetiminde "SIFIR UYGUNSUZLUK" gerçekleşir.

2012 sonunda işletmeye geçen Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri de belgelendirme denetiminden geçer ve belgelendirmeye dahil olur. 2014 sonu itibarıyla 10 lokasyon (Genel Müdürlük Binası, Ayyıldız, Uluabat, Akocak, Burç, Bulam, Feke 2, Feke I, Himmetli, Gökkaya Santralleri) Entegre Yönetim Sistemleri sertifikasyonlarına sahiptir ve sürekliliği devam etmektedir.

Erzin Doğal Gaz Santral'i'nin "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlanıp santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuş ve online sistemde onaylanmıştır.

SEDAŞ

SEDAŞ, 2012 yılında başlattığı faaliyet ayrıştırma projesini, 2013 başında Sepaş Enerji'nin kurulması ile hayata geçiren SEDAŞ, 2014 yılında sadece dağıtım faaliyetlerine odaklanır ve büyük projelerinden biri olarak devreye aldığı OSOS projesini daha çok geliştirir. Kurulan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) ile SEDAŞ, sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesini sağlar, bölgesinde tüketilen enerjinin %65'ini uzaktan okunur hale getirir. SCADA Projesi ile elektrik enerjisinin uzaktan izlenebilmesini ve arızalara daha kısa sürede müdahale etmeyi sağlayacak teknolojik yatırımı Kocaeli, Gebze ve Sakarya da devreye almış, Bolu ve Düzce'de 2015 sonuna kadar tamamlanması hedeflenen çalışmalara devam edilmiştir.

Sepaş Enerji

Sepaş Enerji, aktif pazarlama faaliyetleri ve yıl içinde yaptığı kampanyalarla, sektörde konumunu güçlendirirken, müşteri memnuniyetini sağlayan süreç iyileştirmeleri ve yeni uygulamalar başlatır. Sepaş Enerji sürdürülebilir ve şeffaf bir yönetim anlayışı çerçevesinde hizmet kalitesini en üst seviyede tutmayı hedeflerken, Sepaş Enerji Müşteri Hizmetleri Merkezleri sağlanan 180 derecelik bir değişim ile müşterilerin abonelik işlemlerinin hızlı bir şekilde gerçekleştirildiği, bunun yanı sıra serbest tüketicilik satış işlemlerinin yapıldığı; satış esnasında ve sonrasında her türlü talep, öneri ve şikayete uzman bir kadro ve sağlam bir altyapı ile cevap verildiği ve kurumsal kimliğin yansıtıldığı birimlere dönüştürülür.

Sepaş Enerji, Method Research'e yaptırdığı ve Türkiye elektrik sektörü için bugüne kadar yapılmış en geniş kapsamlı pazar araştırması olan "Elektrik Piyasası Pazar Analizi" araştırması ile Türkiye Araştırmacılar Derneği'nin araştırma sektöründeki en başarılı pazarlama ve sosyal araştırma kategorisinde ödüllendirdiği, "Baykuş Ödülleri" töreninde, "Meraklı Baykuş" kategorisinde bronz ödüle layık görülür. Sepaş Enerji Türkiye'deki en başarılı talep tahmin gerçekleşmesini sağlayan perakende satış şirketleri içinde ikinci olur.

AKCEZ

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009'da gerçekleşen özelleştirmeye devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu, sahibi olduğu Grup şirketleri, SEDAŞ ve Sepaş Enerji'ye hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırır, her iki şirketin yönetsel süreçlerine sağladığı katkı ile artı değer yaratır.

Akiş GYO

Cadde mağazacılığına yönelik çalışmalar hız kazanır. Şaşkınbakkal, Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme'de satın alınan eski binalar yeniden projelendirilerek ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilmeye başlanır. Projenin 2016 yılında tamamlanması beklenmektedir.

Akiş'in %6,56 oranında hissedarı olduğu SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem projesine ait 80.000 m² kiralanabilir alana sahip olan alışveriş merkezi ise, 06 Mart 2014'te faaliyete geçer.

Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'ne çok yakın bir noktada, yaklaşık 3 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilen ve 100 rezidanstan oluşan Akbatı Beyaz Kule'nin teslimleri 2014 yılında yapılır.

Akbatı AVYM 2014 yılı içerisinde ulusal ve uluslararası yarışmalarda toplam 12 ödül kazanır.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Dünya ekonomisinde sürekli durgunluk dönemi devam ediyor

2014 yılını geride bırakırken, 2008 yılından bu yana etkileri hissedilen küresel krizin ve dünya ekonomilerindeki dengesizliklerin hala tam olarak ortadan kaldırılamadığını görüyoruz. Dünya ekonomisi büyüme oranları hâlen uzun dönem ortalamasının altında seyretmektedir. Öncelikle gelişmiş ekonomilerde başlayan kriz, ABD ve Euro Bölgesi'nde ekonomik daralma, yüksek oranlı işsizlik ve artan kamu borç stoku olarak kendini göstermiştir. Avrupa ve ABD'de son beş yıldır, Japonya'daysa son yirmi yıldır yaşandığı gibi, ekonomide çalışma çağındaki nüfusun artış hızının yavaşlaması gibi temel değişikliklerin, ekonomik büyümeyi engelleyeceği öngörülmektedir. Özetle, gelişmiş ülke ekonomilerinde sıfıra yakın faiz oranıyla dahi üstesinden gelinemeyecek bir talep yetersizliği sorunu söz konusudur. Diğer taraftan, ülkemizin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan ekonomilerin, genç ve dinamik nüfusun da etkisiyle kriz sürecini görece rahat atlattığı gözlemlenmektedir.

ABD ekonomisi, 2014 yılının ilk çeyreğinde %2.1 oranında kaydedilen daralmaya rağmen, yılın geri kalanında FED'in izlediği doğru politikalar sayesinde hızla toparlanarak 2014 yılını %2.2 oranında büyümeyle kapatmıştır. İşsizlik oranındaki gerilemenin de sürdürdüğünü göstermiş ve piyasalardaki hareketlenmeyi tetiklemiştir. ABD ekonomisinde genel beklentilerin üstüne çıkan bu olumlu görünüme karşılık, Euro Bölgesi 2014 yılını neredeyse sıfır dolayında büyüme ve enflasyonla kaparken Japonya ekonomisinin yılın üçüncü çeyreğinde yeniden resesyona girdiği gözlenmiştir. Öte yandan dünyanın ikinci büyük ekonomisi konumundaki Çin, uzun süredir yüksek oranda sürdürdüğü büyüme ivmesini yitirmiş vaziyettedir. Bu çerçevede, ekonomilerini desteklemek amacıyla Euro Alanı ile Japonya'da merkez bankalarının genişleyici yönde para politikalarını sürdürmesi, küresel likidite koşullarında FED kaynaklı yaşanabilecek bozulmayı dengeleyebilecek bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Küresel piyasalarda son dönemde öne çıkan diğer bir gelişme ise, büyümeye ilişkin endişeler paralelinde petrol ve diğer emtia fiyatlarında gözlenen hızlı düşüştür. Brent petrolün varil fiyatı, Haziran ayındaki 115 ABD Doları seviyesinden Aralık ayı itibarıyla 60 dolar seviyesine inerek %45'in üzerinde düşüş kaydetmiştir. Söz konusu gelişme doğal kaynak ihracatçısı ülkeler açısından olumsuz bir görünüme işaret etmektedir.

Ancak Türkiye'ye yönelik risk algısını önemli ölçüde etkileyen bu durum, başta enerji faturamız olmak üzere cari açık ve finansmanı üzerinde de olumlu etki yaratacak, Türkiye gibi net enerji ithalatçısı ülkelerin dış dengelerini olumlu yönde etkileyecektir.

2015'te ABD ekonomisinde toparlanma, Euro bölgesinde de mevcut durum devam ettiği sürece Dolar'ın Euro'ya karşı değer kazanımı sürecektir. Ülkemizin rekabet gücünü artıran ve imalat sektörüne odaklanan sürdürülebilir yatırımlar ve altyapı çalışmaları, Türkiye'yi dünyayla rekabette daha güçlü ve avantajlı bir konuma taşıyacağını ümit ediyoruz.

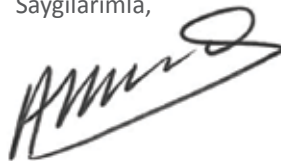
Türkiye'ye destek veren projelerle sürdürülebilir büyüme sağlıyoruz

Dünyadaki tüm bu olumsuzluklara rağmen Akkök Holding, 2014 yılını da gurur verici rakamlarla tamamlamıştır. Yüksek performansı ile ülke ekonomisine ve istihdamına değer katmış, kurumsal sosyal sorumluluk projeleriyle faaliyet gösterdiği bölgelerdeki sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine katkı sağlamış ve özellikle sürdürülebilir çevre bilincine odaklanan birçok çalışma gerçekleştirmiştir.

Akkök Holding, 4.600'ü aşkın çalışanıyla 2014 yılında 3,1 milyar ABD Doları tutarında kombine ciro gerçekleştirmiştir. Bu tutarın 414 milyon ABD Doları'nı 50'yi aşkın ülkeye gerçekleştirilen ihracat oluşturmaktadır. 2014 yılında 328 milyon ABD Doları yatırım yapan Akkök Holding, 2015 yılında yaklaşık 210 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır.

Sürdürülebilir başarıyı hedefleyen stratejileriyle sadece sektörel büyümeyi değil toplumsal gelişmeyi de odak noktası olarak belirleyen Akkök Holding adına, Grubumuzun başarısında büyük payı olan ve özveriyle çalışan değerli çalışanlarımıza, yöneticilerimize ve bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Ali Raif DİNÇKÖK
Yönetim Kurulu Başkanı

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



2014 yılı hem dünya hem de Türkiye ekonomisi açısından oldukça hareketli geçti. Yılın son günlerinde petrol fiyatlarında yaşanan düşüşün etkisiyle Rusya'da yaşanan dalgalanma ve dünyanın çeşitli coğrafyalarında yaşanan düzensizlikler tüm dünyada olduğu gibi Türkiye'de de piyasaları etkilemiştir. Yeni yıla 2015'in nasıl geçeceğine dair sorularla girmiş bulunuyoruz. Dolarda yaşanan ani yükseliş, petrol fiyatlarındaki gerileme ve coğrafi düzensizliklerin ekonomilere yansması Dünya ekonomi gündemini belirleyecek konuların başında geliyor. Euro Alanı'ndaki gidişata baktığımızda enflasyona ve iktisadi faaliyete yönelik endişelerin derinleştiği gözlenmektedir. Ekonomik aktiviteyi desteklemeye yönelik para politikasında son dönemde atılan adımlara rağmen enflasyonun düşük düzeylerdeki seyrini sürdürdüğü ve ekonomik toparlanmanın halen istikrar kazanmadığı görülmektedir. Türkiye sanayi üretimi, 2014 yılında bir önceki yıla göre %3.6 oranında artarken, Dünya piyasalarındaki belirsizlikler, ülkemizin önemli ihraç pazarları olan Rusya ve Irak'ta devam eden sorunlar sebebiyle Türkiye'nin büyümesi %2.9 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Belirsizliklere rağmen sürdürülebilir başarı performansı

Akkök Holding'in 2014 yılıyla ilgili verilerine baktığımızda bu yılı da başarıyla geçirdiğimizi görüyoruz. Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme raporunda Akxa Akrilik 10 üzerinden 9,22, Akış GYO ise 9,16 puan olarak bizleri gururlandırmıştır.

Gayrimenkulde hız kesmeyen gelişmeler, yeni girişimler

Akış GYO, 2011 yılında açılan Akbatı AVYM'nin yakaladığı önemli başarı sonrası, 2014 yılında da hissedarı olduğu Akasya Acıbadem'in tamamlanması ile önemli bir projeye imza atmıştır. 2014'ün ilk çeyreğinde açılan Akasya Acıbadem, İstanbul'da Anadolu Yakası'na yeni bir soluk getirirken, Akasya Acıbadem içinde yer alan KidZania Çocuk Cumhuriyeti, çocukları hem eğlendiren hem de eğiten konseptle önemli bir sosyal alandır.

2014 verileri göstermektedir ki Türk Gayrimenkul Sektörü konut ve AVM yatırımlarında belirli bir doygunluğa ulaşmıştır. Bu nedenle AKİŞ GYO farklı yatırım alanlarına ilgi göstermeye başlamış, AVM pazarına alternatif olarak cadde mağazacılığı alanına girmeyi uygun bulmuştur. Şaşkınbakkal, Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme'de satın alınan eski binalar yeniden projelendirilerek ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirmeye yönelik projelerin 2016 yılında tamamlanması beklenmektedir.

2014'ün Grubumuzun gayrimenkul kanadındaki diğer gelişmeleri, Akbatı AVYM'nin yıl içerisinde ulusal ve uluslararası yarışmalarda toplam 12 ödül kazanarak hepimizi gururlandırmış ve AKİŞ GYO'nun cadde mağazacılığı yatırımlarındaki ilk imzasını Beymen ile gerçekleştirmesidir. Akmerkez'de ise 2014'te başlayan renovasyon çalışmalarının 2015'in ilk çeyreğinde tamamlanması hedeflenmektedir.

Türkiye'nin geleceğini şekillendiren projeler...

Geçtiğimiz yılın en önemli gelişmelerinden biri de Yalova'da üretim tesisleri bulunan şirketlerimiz Ak-Kim Kimya, Akxa Akrilik ve DowAksa'nın birlikte başlattıkları Ortak Arıtma Tesisi Projesi'dir. Grubumuzun sürdürülebilirlik felsefesi gereğince su kaynaklarını verimli

kullanmak ve çevre şartlarında en mükemmeli yakalamak üzere devreye alınacak olan tesis, deniz suyundan tatlı su elde etmeyi mümkün kılmaktadır. Ak-Kim Kimya, Akxa Akrilik, ve DowAksa'nın tüm atık sularının birlikte arıtılacağı Ortak Arıtma Tesisi ile yıllık 3,5 milyon m3 deniz suyunu tatlı suya çevirecek olan Ters Osmoz Tesislerinin 2015'te devreye girmesi planlanmaktadır.

DowAksa'nın 2014 yılının Aralık ayında Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50 hissesini satın alarak başta otomotiv olmak üzere endüstriyel uygulamalar için katma değeri yüksek, karbon elyaf bazlı ürün üretimini artırma yönünde önemli bir adım atmasıdır.

2014 enerjide dev bir yatırım olan 904 MW kapasiteli "Egemen Projesi"nin de tamamlandığı bir yıl olmuştur. Türkiye'nin artan enerji talebini güvenilir, sürekli ve ekonomik olarak sağlayacak yüksek teknoloji enerji santrallerine olan ihtiyacın bilinciyle, yaklaşık 904 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali devreye alınmıştır. Toplam 1.292 MW kurulu güç kapasitesine ulaşan Akenerji, küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde, cesur ve sağlam bir adım olarak değerlendirilen Egemen projesinin hayata geçmesiyle, Türkiye'nin enerji ihtiyacını karşılamada büyük bir kaynak yaratmıştır. Mevcut kurulu gücünü 2 katına çıkartan Akenerji'nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, aynı zamanda Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir.

Türkiye Kimya sektörünün öncüsü

Ak-Kim Kimya, 2023 yılında minimum 1 milyar ABD Doları ciro büyüklüğünde bir şirket olmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda, büyümesinin devamlılığını sağlamak amacıyla stratejik planı doğrultusunda yatırımlarına devam etmektedir. Dünyanın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini bünyesine katarak yeni bir pazara girmesi, Ak-Kim'in 2014 yılındaki en önemli yatırımlarından biri olmuştur. Ak-Kim, Gizem Frit ile ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan, emaye ve seramik frit üretimini ekleyerek pazardaki lider konumunu pekiştirmeyi hedeflemektedir.

Akkök Holding: Kârlı yatırımlar, yenilikçi adımlar

2015 yılında yaklaşık 210 milyon ABD Doları tutarında yatırım yapmayı planlayan Akkök Holding, Türkiye sanayisini, ekonomisini ve istihdamını destekleyen lokomotif gruplardan biri olma misyonunu sürdürecektir, kârlı, sürdürülebilir ve yenilikçi yatırımların adresi olmaya devam edecektir. 2014 yılı boyunca Holding şirketlerimize emekleriyle en büyük değeri katan çalışanlarımıza, her koşulda güvenleriyle yanımızda olan hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunuyorum.

Saygılarımla,



Ahmet C. DÖRDÜNCÜ
İcra Kurulu Başkanı

İCRA KURULU

“2014 yılında 3.1 milyar ABD Doları kombine ciro gerçekleştiren Grubumuz, istikrarlı performansını kârlı bir şekilde sürdürmeye devam edecektir.”

Raif A. Dinçkök
İcra Kurulu Üyesi



“Stratejik yatırımlarla daha da güçlenen Akkök Grubu, kimya alanında ihracat potansiyelini artıracak hamlelerle Türkiye’nin ihracatına katkıda bulunmaktadır.”

Özlem Ataunal
İcra Kurulu Üyesi



2014 AKKÖK YÖNETİM KURULU

Ali Raif Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında İstanbul'da doğan Ali Raif Dinçkök, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlamıştır. 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve iş hayatına Akkök Holding'te başlamıştır. Akkök Holding A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dinçkök, diğer Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Holding A.Ş. ve diğer Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir. Ocak 2013'ten bu yana Akkök Holding'in İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarının yanı sıra; Anadolu Isuzu Otomotiv Sanayii ve Ticaret A.Ş., Coca-Cola İçecek A.Ş., Anadolu Efes Biracılık ve Malt Sanayii A.Ş. ve International Paper Co. Şirketlerinde de Yönetim Kurulu Üyesidir.

Mehmet Ali Berkman

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Danışmanı

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'nda MAKO, Uniroyal, DÖKTAŞ ve Arçelik'teki Genel Müdürlük görevlerinin ardından Stratejik Planlama, İnsan Kaynakları ve Endüstri İlişkileri Başkanlığı görevini yürütmüş, 31 Aralık 2003 tarihi itibarıyla Grubun emeklilik politikası gereğince topluluktan ayrılmıştır. Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman'ın Holding Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevleri devam etmektedir.

Raif Ali Dinçkök

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Holding'te çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, aynı zamanda Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında yer almaktadır.

Alize Dinçkök Eyüboğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök Eyüboğlu, 2004 yılında Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirkete transfer olan Alize Dinçkök Eyüboğlu, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akkök Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Mehmet Emin Çiftçi**Yönetim Kurulu Üyesi**

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2006 yılında Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlayan Çiftçi, halen California Üniversitesi'nde (UCLA) İşletme eğitimine devam etmektedir. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Holding A.Ş. ve diğer Holding Şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Gürsoy**Yönetim Kurulu Üyesi**

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır.

Erdoğan Moroğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

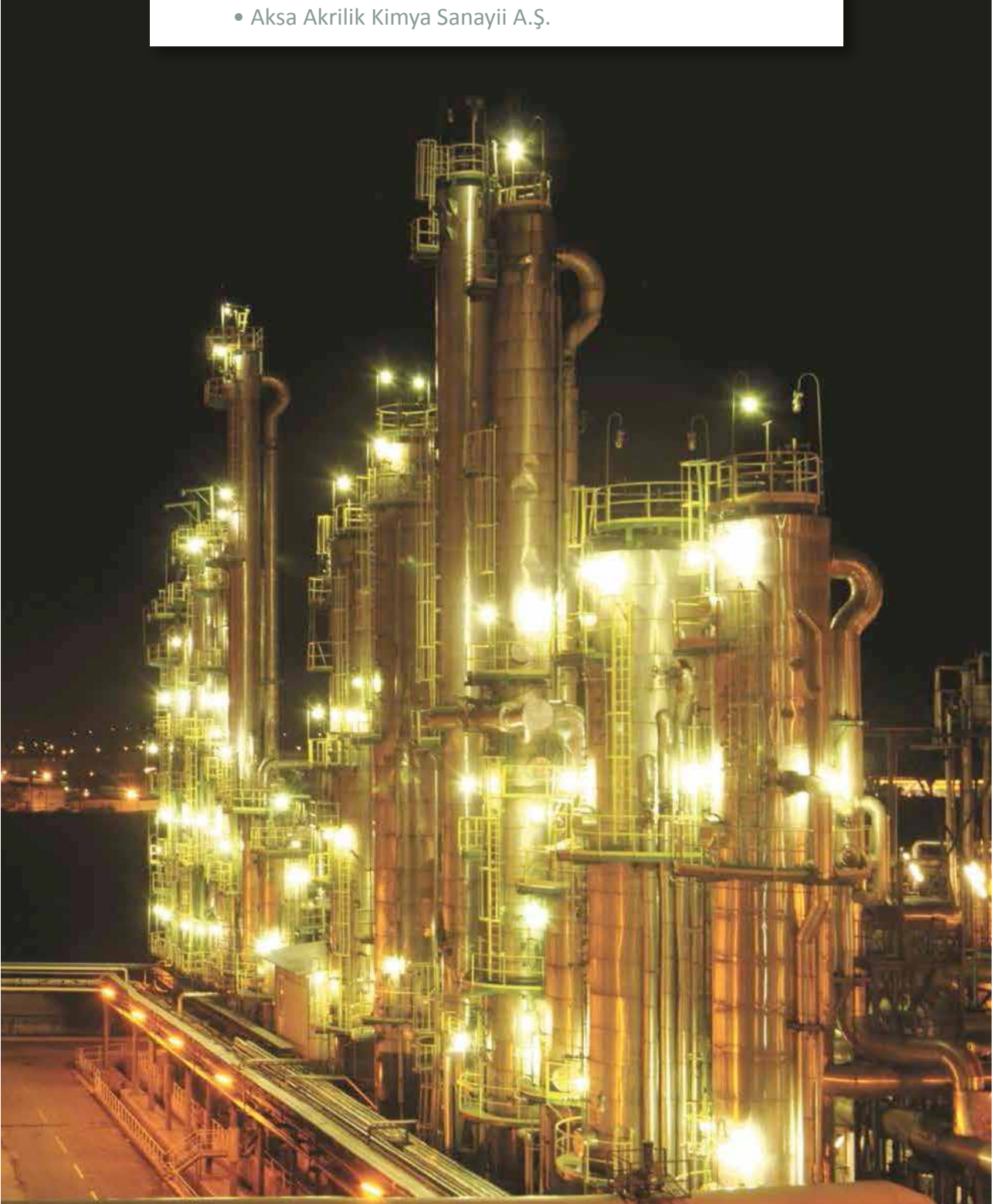
1934 tarihinde Gürün'de doğan Moroğlu, 1959 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1960 yılında aynı fakültede Kara Ticareti Hukuku Kürsüsü Asistanı olarak çalışmıştır. 1966 yılında Hukuk Doktoru, 1971 yılında Doçent ve 1978 yılında Profesör unvanını almıştır. 1971-2001 yılları arasında İ. Ü. Hukuk Fakültesi'nde, 1972-1977 yılları arasında İ.Ü. İktisat Fakültesi'nde, 1977-1979 yılları arasında Bursa İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi'nde ve 1984-1985 ders yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku, Banka Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku ve Tebligat Hukuku dersleri vermiştir. 1995-1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Senatosu'nda Hukuk Fakültesi'ni temsilen senatör olarak görev yapmıştır. 2001 tarihinde emekli olmuştur. Moroğlu, 1961 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık, yurt içinde ve dışında birçok banka ve şirkette Baş Hukuk Danışmanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve 1995-1997 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlık Danışmanlığı görevlerini üstlenmiştir.

Mustafa Yılmaz**Yönetim Kurulu Üyesi**

1949 yılında Tekirdağ'da doğan Mustafa Yılmaz, Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Yüksek lisans öğrenimini de aynı fakültede tamamlayarak iş hayatına Etibank Ergani Bakır İşletmesi'nde başlamıştır. İşletme Mühendisi olarak girdiği Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'de Araştırma, Üretim, Kalite Yönetimi birimlerinde çalışmıştır. 23.05.2014 tarihine kadar Akkök Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini sürdürmüştür.

KİMYA

- Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.





“Günlük 850 bin kilograama ulaşan üretim kapasitesiyle, Aksa, her gün 2 milyon kişinin triko ihtiyacını karşılayabilecek akrilik elyaf üretiyor.”

Cengiz Taş
Genel Müdür

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

Pay sahipleri, kamuyu aydınlatma ve şeffaflık, menfaat sahipleri ve yönetim kurulu ana başlıklarının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde değerlendirilmesi sonucu hesaplanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme notu 10 üzerinden 9,22 oldu. Aksa Akrilik, Sermaye Piyasası Kurulu’na kayıtlı ve borsaya açık olan 400’ü aşkın şirket arasında gönüllü olarak derecelendirmeye tabii tutulan 50. şirket olmasıyla kendine güvenen ve alanında başarılı bir şirket olduğunu da kanıtladı.

Aksa Akrilik, 2012 yılından bu yana sürdürdüğü “Kurumsal Risk Yönetimi” konusunda tabi olduğu mevzuatlara tam uyum göstererek “Türk Standartları Enstitüsü (TSE)” tarafından gerçekleştirilen “TS ISO 31000 Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Denetimi”ni başarıyla tamamladı. Bu sayede Aksa Akrilik, “Risk Yönetim Sistemi Doğrulama Belgesi”ne sahip Türkiye’deki ikinci, sektöründeki ilk kuruluş oldu.

- ▶ Aksa Akrilik, 2013 Sürdürülebilirlik Raporunu ilk kez GRI –B seviye olarak yayınladı.
- ▶ Akrilik filament İplik Ar-Ge çalışmaları ve üretimi için 5,5 milyon dolar yatırım yapıldı.
- ▶ High Pile (RC) ve modakrilik konusunda çalışmalar 2014 yılında da devam etti.
- ▶ Ortak Arıtma Tesisi Projesi başlatıldı.
- ▶ Reverse Osmosis Projesi başlatıldı.

2014 yılında Akrilik Elyaf Piyasası

Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa, sağlam ve dengeli finansal yapısı sayesinde, 2014 yılında pazardaki güçlü konumunu piyasadaki belirsizliklerden etkilenmeden sürdürmüştür. Yıl boyunca iç piyasadaki

pazar payını artıran ve ihracatta kârlı pazarlara odaklanan Şirket, pazarlama ve satış stratejilerini, satılan miktarın ve satış teminatlandırılmasının korunması üzerine kurmuştur. Bu doğrultuda, aktif pazarlama faaliyetleriyle müşteri yakınlığı sağlanırken, %99 oranındaki rekor seviye kapasite kullanım oranı sayesinde satış miktarı da artırılmıştır. Satış fiyatları ise akrilik elyafın ana hammaddesi olan Akrilonitril (ACN) fiyatlarındaki değişime paralel olarak seyretmiştir.

2014 yılı, Rusya, Ukrayna ve Irak’ta meydana gelen politik sorunların, Orta Doğu ve Kuzey Afrika ülkelerinde süregelen belirsizlik ve istikrarsızlıkların öne çıktığı bir yıl olmuştur. Ekonomik perspektifte ise senenin ikinci yarısında Euro’nun değer kaybetmesi, petrol fiyatlarında beklenmeyen düşüş, Rusya ve Ukrayna’da yaşanan devalüasyon sonucunda, başta tekstil sektörü olmak üzere hem Türkiye hem de Dünya’nın birçok bölgesinde, tüm sektörlerde yine sürdürülebilir stratejilerin önemli rol oynadığı bir yıl olmuştur. Aksa açısından, özellikle müşterilerin iç piyasada, triko sektöründe tüm sene boyunca, halı sektöründe ise yılın ikinci yarısından itibaren yaşanan talep daralması, mevcut ekonomik ve politik sorunların getirdiği belirgin olumsuzluklardan biri olarak yaşanmıştır. Diğer yandan Aksa’nın etkin olduğu el örgü sektöründe ise kapasite artışları sürmekte ve talep artışları gözlemlenmektedir.

Aksa’nın müşteri yakınlığı felsefesi çerçevesinde 2013 senesinde başlattığı teknik danışmanlık çalışmalarına iç piyasada devam edilmiş, bunun yanı sıra Aksa’nın stratejik yurt dışı pazarlarında ise, bu servis, gerek bölgeye yerleşik danışmanlık ve teknik destek çalışmalarıyla, gerekse

2014 yılında yurt içi pazar payını artıran Aksa aynı zamanda hedef ihracat pazarlarında da payını artırmayı başarmıştır.

düzenli ziyaretler ile yaygınlaştırılmıştır. Bu çalışmalar sayesinde, Şirket'in stratejik hedefleri arasında yer alan müşteri memnuniyetinin sürekliliği ve artışı konularında başarı elde edilmiş, müşteri şikâyetlerinde kayda değer bir azalma görülmüştür.

Güçlü pazarlama stratejilerinin uygulandığı bir yıl

2014 yılında, bir önceki sene çalışmaları başlatılmış olan yurt dışı piyasalar kapsamında sürdürülebilirlik göz önünde bulundurularak, kârlı ihracat pazarlarında pazar payının yükseltilmesine yönelik stratejiler hayata geçirilmiş, hedeflenen pazarlarda satış payı artırılmıştır. Söz konusu pazarlarda Aksa en güvenilir tedarikçi konumuna getirilmiştir. Çin pazarına yönelik katma değerli ürünlerde, pazarın talep ettiği kaliteye ulaşma hedefi doğrultusunda üretim, kalite ve stratejik iş birlikleri gerçekleştirilmiştir. Şirket, politik ve ekonomik sıkıntıların devam ettiği Yakın ve Orta Doğu pazarlarında ise varlığını sağlıklı bir biçimde ve müşteri yakınlığını koruyarak sürdürmektedir.

2014 yılında yurt içi pazar payını artıran Aksa aynı zamanda hedef ihracat pazarlarında da payını artırmayı başarmıştır. Aksa, satışlarının %67'sini iç piyasaya, %33'ünü ise dış piyasaya yapmıştır.

Akrilik elyaf dünyasında yaşanan değişimler neticesinde var olunan konumda, Aksa misyon ve vizyonunu yenilemiştir. Bu doğrultuda stratejik işbirlikleri oluşturarak, akrilik elyafın yeni kullanım alanlarına girmesi çalışmalarına hızla başlanmıştır.

Etkin iş süreçleriyle yükselen verim

Aksa, tüm faaliyetlerinde benimsediği ve yaygınlaştırdığı operasyonel mükemmeliyet stratejisini 2014 yılında da sürdürmüştür. Akrilik elyafta daha az maliyetle

daha yüksek kaliteyi hedefleyen Şirket, 2014 yılında bu hedefi gerçekleştirmeye yönelik verimlilik projelerine ve yatırımlara odaklanmıştır. Bu kapsamda iş süreçleri de gözden geçirilmiş, süreç etkinliğini ve verimliliği artıracak çalışmalar yapılmıştır.

2014 yılında 144 proje için 132,6 milyon TL tutarında yatırım harcaması yapılmıştır. Söz konusu yatırımlar arasında 505 Solvent geri kazanım ünitesi, ortak arıtma tesisi ve reverse osmosis yatırımlarının yanı sıra verimlilik projeleri bulunmaktadır.

Akrilik elyaf

Aksa 2014 yılında 304 bin ton üzerinde gerçekleştirdiği üretim ve %99'a varan kapasite kullanım oranı ile akrilik elyaf pazarında üretim verimliliği ile de pazardaki lider konumunu pekiştirmiştir. Aksa gerçekleştirdiği verimlilik bazlı projeleri ve planlı bakım faaliyetleri ile 2013 yılına göre "Plansız Duruş" kaynaklı üretim kayıplarında %48'lere varan iyileşme sağlayarak plansız duruşlarını üretime katmış ve 2013 yılına göre %0,8+ üretim artışı sağlamıştır. Aksa üretim yolculuğuna başladığı günden bu yana en yüksek kapasite kullanım oranına 2014 yılında ulaşmış olup temel stratejisinin vazgeçilmez bir parçası olan operasyonel mükemmeliyet doğrultusunda verimlilik artırıcı çalışmaları sürekli kılmıştır.

Enerji

Aksa ürettiği elektrik enerjisi ve proses buharı ile hem kendi enerji ihtiyacını karşılamakta, hem de üretilen enerjinin fazlasını satmaktadır. 2013 yılında brüt 575 GWh elektrik üretimi yapılırken 2014 yılında bu rakam %28'lik artışla 736 GWh olmuştur. Kömür santralinin emre amadeliliğinin artırılması ve daha verimli çalıştırılmasıyla üretilen elektriğin içerisindeki kömürün payı da artarak, enerji üretim maliyetleri geçen yıla göre düşürülmüştür.

Geliştirilen projelerin birçoğunun sonuçlandırılması ile hem enerji santrali iç ihtiyacı düşürülmüş, hem de enerji santralleri en verimli şekilde işletilmiştir.

2014 - Yeni ürün geliştirme

Aksa'da yapılan Ar-Ge çalışmaları ile elde edilen özgün teknoloji bilgisiyle pigment boyalı akrilik filament iplik üretimi gerçekleştirildi. Yapılan araştırmalar önümüzdeki dönemde akrilik filament iplik pazar hacminin daha da artacağını göstermektedir. Bu kapsamda, artan pazar talebini de göz önünde bulundurarak geçen yıl akrilik filament Ar-Ge çalışmaları ve üretimi için 5,5 milyon dolar yatırım yapıldı. Bu ürün sayesinde kumaşta, mükemmel renk parlaklığı, kendi kendini temizleme özelliği, yüksek kalite görünümü ve yüksek seviyede su geçirmezlik özellikleri sağlanmaktadır. Aksa kendi teknolojisi ile geliştirdiği bu ürünün tek üreticisi konumundadır. Bununla birlikte, High Pile (RC) ve modakrilik konusunda çalışmalar da devam etmektedir.

High Pile elyaflar, peluş kumaş, suni kürk, oyuncak ve banyo paspaslarında kullanılmak üzere geliştirilmiştir. Modakrilik elyaf ise, yüksek derecede güç tutuşurluk, yani yanmazlık özelliğinin gerekli olduğu ürünlerde kullanılmaktadır.

2014 - Yeni yatırım & projeler

► “Reverse Osmosis (RO)” teknolojisi kullanımı da planlanmaktadır. Bu projenin hayata geçmesiyle ülke çapında gerçekleştirilecek kuraklık olasılığına karşı

alternatif ham su kaynağı oluşturulmuş olacaktır. Arap ülkelerinde su kaynaklarının kısıtlılığından dolayı uzun zamandır kullanılmakta olan bu teknoloji, yakın zamanda şehirlerin içme-kullanma suları dâhil, hayatımıza girmesi mümkün bir uygulamadır. Yalova şirketlerimiz Ak-Kim, Aksa ve DowAksa'nın ortak arıtma tesisi projesi hayata geçtiğinde ise, geri kazanılan bu su, baraj suyu kalitesinde, yani ham su olacaktır. Böylece, alternatif ham su kaynağı yaratılmış olup, denize deşarj edilmeyecektir.

► Ortak Arıtma Tesisi Akkök Holding Şirketlerinden Aksa, Ak-Kim ve DowAksa'nın tüm evsel ve endüstriyel atık sularının birlikte arıtılacağı Arıtma Tesisi, yaklaşık 17.000 m² alan üzerine kurulacak. İlk yatırım tutarı 17 milyon Amerikan Doları olan arıtma tesisi, 15 bin m³/gün atık su debisini karşılayacak kapasiteye sahip olacak. Tesiste fiziksel arıtma, kimyasal arıtma, biyolojik arıtma ve çamur susuzlaştırma birimleri yer alıyor.

► 505 Solvent Geri Kazanım Ünitesi AKSA'da son yıllarda yapılan akrilik elyaf kalitesini iyileştirme ve enerji verimliliği projeleri gibi modernizasyon çalışmaları kapsamında; solvent saflaştırma ünitelerinden ürün olarak çıkan ve akrilik elyaf kalitesini doğrudan etkileyen, solvent ve suyu daha saf olarak elde için yeni teknolojilere uygun bir solvent saflaştırma ünitesinin kurulması ihtiyacı doğmuştu. 33 Milyon USD 'lık yatırımla ve proses tasarımı, detay mühendislik çalışmaları ve montaj aşamalarını kapsayan 2 yıllık detaylı bir çalışmasının ürünü olan proje kapsamında 7 adet depolama tankı, 7 adet proses kolonu ve bunlara hizmet eden ısı değiştiricileri, flaşörler, soğutucu ekipmanlar bulunuyor.

Aksa 2014 yılında 304 bin ton üzerinde gerçekleştirdiği üretim ve %99'a varan kapasite kullanım oranı ile pazardaki lider konumunu pekiştirmiştir.

KİMYA

- DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.





“DowAksa olarak, 6 yıl içerisinde Yalova’dan dünyaya uzanan global bir şirket yarattık. Bugün artık geleceğin ürünü olarak vurguladığımız karbon elyafa, dünyanın sayılı karbon elyaf üreticilerinden biriyiz.”

Mithat Okay
Genel Müdür

DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

Türk mühendislerinin başarısı sonucunda kendi teknolojik altyapısını geliştirerek 2009 yılında karbon elyaf pazarına giren Aksa, 2012 yılında The Dow Chemical Company’nin iştiraki Dow Europe Holdings B.V. ile %50’lik eşit hisseye dayalı ortak bir global girişim olan DowAksa’yı kurmuştur. Bu global girişim ile DowAksa, karbon elyaf ve karbon elyaf ara malları üretiminde liderliğe oynayan en güçlü adaylardan biri olmuştur.

DowAksa, enerji, ulaşım ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere entegre karbon elyaf kompozit ürünler sunmayı hedeflemektedir. Şirket, toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirmekte ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana birçok uluslararası önemli anlaşmaya ve çalışmaya imza atan DowAksa 2014 yılında maliyet düşürme, ürün portföyünü geliştirme, stratejik/ teknik işbirlikleri ile hedef seçtiği sektörlerde çözüm geliştirmek için faaliyetlerine hız vermiştir.

DowAksa, Rusnano ve Holding Company Composite (HCC) ile Rusya’da karbon elyafa dayalı ara malları ve kompozit malzemeleri üretimine yönelik kapsamlı bir strateji geliştirmek için bir “İyi Niyet Anlaşması” imzalamıştır. İmzalanan belge, Dow ve RUSNANO arasında 2011 yılında imzalanan mutabakatta belirtilen enerji verimliliği, altyapı, hafif malzemeler ve yaşam bilimleri dallarındaki olası işbirliklerinin; ayrıca DowAksa ve HCC’nin Rusya’da ortak karbon elyaf üretimine yönelik planlarının bir kilometre taşı olarak öne çıkmaktadır. Bu anlaşma ile ortaklar, sivil havacılık, altyapı, enerji, ulaşım, petrol ve doğal gaz alanlarında fırsatları değerlendirerek sadece Rusya’nın değil uluslararası pazarların da ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Şirket, emisyon değerlerini azaltırken performansı yükselten çevre dostu hibrit otomotivlerin geliştirilmesini amaçlayan bir konsorsiyum olan “Open Hybrid Lab Factory”ye katılmıştır. DowAksa 2015 yılında Almanya’da Braunschweig Üniversitesi ve Volkswagen tarafından hayata geçirilecek projenin konsorsiyum üyesidir.

DowAksa'nın piyasaya sunduğu Carbon Wrap daha az maliyetle binaları daha güvenli, boru hatlarını daha dayanıklı, yollar ve köprüleri daha güçlü hale getiren bir çözüm teknolojisidir.

DowAksa girişiminin büyümesine büyük katkı sağlayacak olan DowAksa USA, LLC kurulmuştur. Bu girişim, ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve uluslararası projelerde aktif rol alınması yönünde de önemli bir adımdır.

2013 yılının Aralık ayında DowAksa, altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümler sunan CarbonWrap iş birimini Simpson Manufacturing Co şirketinden satın almıştır. DowAksa'nın piyasaya sunduğu Carbon Wrap daha az maliyetle binaları daha güvenli, boru hatlarını daha dayanıklı, yollar ve köprüleri daha güçlü hale getiren bir çözüm teknolojisidir.

DowAksa, Davos'ta gerçekleştirilen Dünya Ekonomik Forumu'nda, "Kompozit Holding" (HCC – Holding Company Composite) ve "Altyapı ve Eğitim Programları Fonu" (FIEP- The Fund for Infrastructure and Educational Programs) ile 4,3 milyon ABD Dolarlık ortak bir yatırım anlaşmasına imza atmıştır. Anlaşma kapsamında, Rusya'daki Kompozit Nanoteknoloji Merkezi'ne yapılacak yatırım ile sağlam, güçlü ve hafif ürün çözümlerine ihtiyaç duyan inşaat, enerji ve otomotiv gibi sektörler için "polimer kompozit" malzemelerin geliştirilmesi ve endüstriyel üretilere hazırlanması hedeflenmektedir.

Şubat ayında ise Şirket, Türk Havacılık Uzay Sanayi (TAI) ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı havacılık sanayinde kullanılan termoset reçineli prepreg malzemesinin Türkiye'de üretilmesi ve geliştirilmesi için ortak bir sözleşmeye imza atmıştır. Karbon elyaf prepreg, Türk havacılık sanayinde kullanılan ilk yerli malzeme olacaktır. Dünya standartlarında geliştirilecek bu malzeme, Türkiye'nin yanı sıra dünya havacılık sanayine de sunulabilecektir. Aralık ayında DowAksa, Alman prepreg üreticisi c-m-p'nin %50 hissesini satın aldı. DowAksa bu satın alma ile başta otomotiv olmak üzere endüstriyel uygulamalar için katma değeri yüksek, karbon elyaf bazlı ürün üretimini artırmayı amaçlamaktadır.

Bunlara ek olarak otomotiv sektöründe karbon elyafın kullanımında materyal ve süreçlerin geliştirilmesi için Ford, Dow ve DowAksa arasında yapılan ortak geliştirme anlaşması kapsamındaki çalışmalar da başarıyla devam etmektedir.

DowAksa 2014 yılının ilk ayında, 2011 yılı sonunda kurulan ve kompozitlere odaklı bir mühendislik ve geliştirme merkezi olan NCC (Kompozit Nanoteknoloji Merkezi)'nin %33'lük hissesini satın almıştır.

Otomotiv sektöründe karbon elyafın kullanımında materyal ve süreçlerin geliştirilmesi için Ford, Dow ve DowAksa arasında yapılan ortak geliştirme anlaşması kapsamındaki çalışmalar da başarıyla devam etmektedir.



KİMYA

- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.





“2014 yılında Ak-Kim’in kimyasal ürün cirosu USD bazında 2013’e göre %4 büyürken, kimyasal satışlarımızdaki kârlılık %21 artış gösterdi. Ak-Kim, inorganik büyüme faaliyetlerinden gelecek konsolide satışlarla 2015’te % 50 civarında büyümeyi hedefliyor. 2015 yılında yapmayı planladığımız yatırımlar için 45 milyon Dolarlık yatırım bütçesi ayırdık”.

Onur Kipri
Genel Müdür

Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ak-Kim, 2023 yılında minimum 1 milyar Dolar ciro büyüklüğünde bir şirket olmayı hedefliyor. Bu kapsamda, büyümesinin devamlılığını sağlayabilmek amacıyla temel kimyasallar ile su arıtma teknolojilerinde yatırımlarını devam ettirmektedir.

Şirket 2015 yılında yapmayı planladığı yatırımlar için 45 milyon Dolarlık bütçe ayırmıştır. Aynı zamanda, Türkiye’de ve yurt dışında da yatırımlar ve inorganik büyüme fırsatları araştırılmaktadır.

Dünya’nın en büyük emaye ve seramik frit üreticilerinden biri olan Gizem Frit şirketini satın alarak yeni bir pazara girmesi Ak-Kim’in 2014 yılındaki en önemli yatırımlarından biri olmuştur*. Gerçekleşen bu satın alma ile Ak-Kim, ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayatımıza girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan, emaye ve seramik frit üretimini ekleyerek pazardaki lider konumunu pekiştirmek istemektedir.

Ak-Kim, bir diğer inorganik büyüme atılımını ise, 2013 yılında Feralco ile birlikte kurduğu Akferal’in bünyesinde gerçekleştirmiş ve Dostel Grubu’nun su arıtma kimyasalları bölümünü 2014 yılı sonunda satın almıştır. Bu sayede Şirket Alüminyum Sülfat ürünlerini de portföyüne eklemiştir.

Kimya sektöründe önemli bir yere sahip olan Ak-Kim, gelecek hedeflerine ulaşmasına katkı sağlayacak bu satınalmalar ile ürün portföyünü genişletmeyi ve sektörde daha da büyümeyi hedeflemektedir.

Ak-Kim 2014 yılında 15.000 ton kapasiteli Betain üretim tesisini hayata geçirmiştir. Şirket kişisel bakım ürünleri alanındaki mevcut portföyünü; müşteri ihtiyaçları doğrultusunda geliştirmektedir. Persülfat ürün gamının genişletilmesi amacıyla; 1,200 ton/yıl kapasiteli, 1. faz Sodyumpersülfat tesisi de 2014 yılında kurulmuştur.

* Satın alma süreci 2014’ün 2. çeyreğinde başlayıp, yıl sonunda hız kazanmıştır. Aralık 2014’te imzalanan hisse devir sözleşmesinin kapanışı 2015’in ilk günlerinde olmuştur.

Ak-Kim'in 2013 Sürdürülebilirlik Raporu'na Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi LACP'den Gümüş Ödül

Ak-Kim Ar-Ge Merkezi'nde 2014 yılında 38 adet yeni ürün geliştirilmiştir. Organik ve inorganik kimyasallar, tekstil, su arıtma, kağıt ve inşaat sektörlerine yönelik yeni ürünler ve çözümler geliştirilmeye devam edilmektedir.

Mevcut faaliyet alanlarına ek olarak nanoteknoloji, biyo bazlı kimyasallar, kişisel bakım, gıda, beslenme ve ilaç alanlarında araştırma- geliştirme çalışmaları sürmektedir.

Ak-Kim 2014 yılında uluslararası mühendislik projelerine bir yenisini daha eklemiş; Cezayir'in Mostaganem şehrinde kurulan 30.000 Ton/Yıl Demir 3 Klorür kapasiteli tesisin tüm Temel ve Detay Mühendislik işleri, Satınalma Hizmeti ve Montaj Çalışmaları, Süpervizörlük Hizmetleri Ak-Kim tarafından gerçekleştirilmiştir. Tesis Eylül 2014'te devreye alınmıştır.

SEVESO çalışmalarıyla sektörde öncü

Ak-Kim SEVESO II (Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması Hakkındaki Yönetmelik) kapsamında çalışmalara ilk başlayan firmalardan biri olarak 2014 yılında da T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yakın çalışmalar yürütmüştür. Yönetmelik Kapsamında; 01.01.2016 Tarihi'ne kadar hazırlanması gereken Güvenlik Raporu'nun büyük bölümünü Ak-Kim şimdiden tamamlamıştır. SEVESO II kapsamında Ak-Kim; Kimyasal Sınıflandırma, Kimyasal Maruziyet Risk Değerlendirme ve HAZOP çalışmalarını da tamamlamıştır. Ayrıca yasal zorunluluk olmamasına rağmen; Bireysel ve Sosyal Risk (F-N curve) çalışmalarına başlanmıştır. 2015- 2016 döneminde yürütülecek SEVESO çalışmaları için toplam 2.400.000 USD bütçe ayırmıştır.

Ak-Kim, Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact) kapsamında insan hakları, çalışma koşulları, çevrenin korunması ve yolsuzlukla mücadele başlıklarında sürdürülebilir ve kapsamlı küresel ekonomi vizyonu ile çalışır. Global Compact Türkiye yerel ağında Akkök Holding'i temsilen Yönetim Kurulu üyesi olarak da yer alan Ak-Kim, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında ve uluslararası kabul görmüş Küresel Raporlama Rehberi (Global Reporting Initiative) GRI'ya uygun olarak hazırladığı 2013 Sürdürülebilirlik Raporu ile LACP Gümüş Ödülü'ne layık görüldü.

Dünya'nın en itibarlı halkla ilişkiler platformlarından LACP (League of American Communications Professionals - Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi) tarafından her yıl düzenlenen Uluslararası İletişim Ödülleri 2013/2014 Yılı değerlendirmesine göre; Ak-Kim'in 2013 Sürdürülebilirlik Raporu, tüm sektörleri içeren değerlendirmede 100 üzerinden 97 puan aldı.

Ak-Kim; müşterileri, çalışanları, hissedarları ve tüm paydaşları seviyesinde şeffaflık, sorumluluk ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesindeki bu raporu ile GRI A seviye onayı ve LACP ödülü olarak Türk Kimya sektöründe bir ilki gerçekleştirmiştir.

Hem bireysel, hem de kurumsal olarak sürdürülebilir kalkınma anlayışını ülkemiz adına ve yarınlara daha iyi bir dünya bırakmak açısından oldukça önemseyen Ak-Kim, şeffaf ve sürdürülebilir bir firma olarak bu standartlardaki performansını artırmaya yönelik çalışmalarına devam etmeyi hedeflemektedir.

5 lokasyonda üretim, 800 çalışan

Ak-Kim'in gerçekleştirdiği satın almalar ile; toplam 5 lokasyonda üretim tesisleri ve yaklaşık 800 çalışanı bulunmaktadır.

2015 senesi Ak-Kim'in 2023 hedefine ulaşabilmek için yeni şirket satınalma fırsatlarını kollamaya devam edeceği bir sene olacaktır. Ak-Kim 2015'te uluslararası mühendislik projelerinin arasına bir yenisini daha eklemeyi hedeflemektedir. Radarında Kazakistan, Rusya ve Körfez ülkeleri bulunmaktadır.



ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.





“Enerji sektörü açısından zorlu geçen 2014 yılında, Akenerji attığı isabetli adımlarla piyasadaki rekabet gücünü korumuştur. Akenerji’nin tek seferde gerçekleştirdiği en büyük yatırım olma özelliği taşıyan, 904 MW’lık Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, mevcut kurulu gücümüzü 2 katına çıkarmıştır.”

Ahmet Ümit Danışman
Genel Müdür

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

1292 MW kurulu güç kapasitesiyle rekabette daima bir adım önde...

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, hedeflerini bu bilinçle şekillendirip her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atmaya devam etmektedir.

Akenerji’nin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımları, 2005 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından özel sektör yatırımına açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Şirket’in ilk yenilenebilir enerji üretim tesisi olarak 2009 yılında devreye girmiştir. Bunu takiben 2010 yılında Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feke II, Uluabat Hidroelektrik Santral (HES) yatırımları, 2012’de ise Adana ilinde Himmetli Regülatörü ve HES, Feke I Regülatörü ve HES, Gökkaya Barajı ve HES başarıyla hayata geçirilmiştir.

Dev yatırım “Egemer Projesi” tamamlandı

2014 başı itibarıyla toplam 647 MW kurulu güç kapasitesine sahip olan Akenerji, küresel ekonominin oldukça çalkantılı olduğu bir dönemde cesur ve sağlam bir adım olarak değerlendirilen 904 MW gücündeki Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali projesini hayata geçirmiştir.

Tek seferde gerçekleştirilen en büyük yatırım olma özelliği taşıyan Egemer, aynı zamanda Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. 2014 yılının 3. çeyreğinde devreye alınan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali ile Akenerji’nin kurulu gücü 1292 MW seviyesine çıkmıştır.

Yeni nesil türbin teknolojisiyle yıllık 7,4 milyar KWh elektrik üretim kapasitesine sahip olan Egemer’in devreye alınmasıyla mevcut piyasa koşullarını gözünde bulunduran Akenerji, düşük verime sahip Kemalpaşa ve Bozüyük Santrallerinin faaliyetlerini durdurmuştur.

Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali

Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali’nin, Erzincan’ın Kemah İlçesi’nde kurulması planlanmaktadır. Fizibilite çalışmaları tamamlanan projede, 2014 yılı boyunca projelendirme ve inşaat öncesi izinlerin alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür. İnşaat ve elektromekanik işlerine ait teknik şartnameler ve diğer dökümantasyon işlerinin hazırlıkları 2014 senesi içerisinde devam etmiştir.

Akenerji'nin sürdürülebilir başarısının ardında, yatırım kararlarındaki istikrarı ve tutarlı yaklaşımı bulunmaktadır.

Verim ve teknoloji odaklı, sürdürülebilir büyüme

2009 yılında Akkök ve CEZ'in eşit katılımıyla bir stratejik ortaklık halini alan Akenerji, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere istikrarlı yatırımlar gerçekleştirmektedir.

Akenerji, mevcut bilgi birikimi ve piyasa gücü sayesinde, kendi santrallerinden ürettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer üreticilerden tedarik ettiği elektrik enerjisini de etkin bir şekilde piyasaya sunarak serbest tüketiciler, tedarik ve üretim şirketlerine optimum çözümler sağlamayı 2014 yılında da sürdürmüştür.

Akenerji, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin önüne geçmek amacıyla, üretim, tedarik ve satış dengesini, serbest piyasa fiyatlarındaki değişimi dinamik olarak takip etmekte ve aksiyon almaktadır.

Akenerji, sektörde sahip olduğu güçlü pozisyonunu korumak ve elektrik tedarikliğini daha da güvenli hale getirmek için 2015 yılında, dengeli portföy yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Türkiye ve Dünya ekonomisi açısından çetin geçeceği öngörülen 2015 yılında Akenerji, artan ticaret hacmiyle mevcut rekabet koşullarına uygun maliyetlerle, daha verimli çalışabilmek ve değişen şartlara daha kolay adapte olabilmek için, 2014'te başladığı optimizasyon çalışmaları ve risk yönetimini etkin bir şekilde sürdürecektir.

Akenerji'nin sürdürülebilir başarısının ardında, yatırım kararlarındaki istikrarı ve tutarlı yaklaşımı bulunmaktadır.

Doğru analiz, yenilikçi ürün ve hizmet

Akenerji'nin uzman kadrosu, doğru analizler ve stratejilerle müşterilerinin faaliyet gösterdikleri sektörleri tanıyıp ihtiyaçlarını anlayarak, en uygun, yenilikçi ürün ve hizmetleri sunar.

2014 yılında enerji satışındaki lider konumunu güçlendirecek pazarlama faaliyetlerine ağırlık veren Akenerji, 2014 yılı boyunca mevcut üretiminin yanında, üçüncü taraflardan tedarik ettiği yaklaşık 1.5 milyar KWh enerjiyi satarak katma değer sağlamıştır.

Akenerji ticaret biriminin daha önceden hedeflediği tezgah üstü piyasalardaki (Over-The-Counter) varlığını oluşturma stratejisi doğrultusunda, diğer piyasa katılımcılarından alım ve satım yaparak oluşturduğu hacim, 2014 yılında yaklaşık 2.9 milyar KWh'e ulaşarak önemli satış, arbitraj ve risk yönetimi kanalı olmuştur. Diğer bir değişle bu hacim yaklaşık 370 MW'lık doğal gaz kombine çevrim santralinin üretim kapasitesine denk gelir. Özellikle 2014 gibi kuraklık ve gaz tedarikli kısıtlamaları sebebiyle piyasadaki likiditenin beklenenin altında kaldığı bir yılda, ulaşılan bu hacim önümüzdeki yıllarda Akenerji'nin elektrik ticaretinde ulaşacağı büyüklüğün sadece bir göstergesidir.

Devreye giren yeni enerji santrallerinin yanı sıra, çeşitli enerji firmaları ile yapılan alım anlaşmaları çerçevesinde, 2015 yılında satış hacminin artırılması ve elektrik sektöründeki lider pozisyonun kuvvetlendirilmesi hedeflenmektedir.

“Akıllı Elektrik” yaklaşımı ile enerjinin ekonomik ve doğru tüketilmesine yönelik yeni ürün ve hizmetler geliştiren Akenerji, müşteri maliyetlerinin önemli bir bölümünü oluşturan enerji tüketim kalemini azaltarak kârlılığı artırmayı amaçlar.

Akenerji, elektrik ile birlikte elektrik kullanımı sebebiyle oluşan karbon ayak izini sıfırlayan emisyon azaltım sertifikalarını sunduğu “Karbon Nötr Elektrik” ürünü sayesinde, müşterilerinin sürdürülebilirlik alanındaki çalışmalarını da destekler.

Akenerji, toptan elektrik satışı konusundaki lider konumunu da, bu alandaki işlem hacmini de önceki yıllara oranla pekiştirmiştir. Şirket, bu alandaki yükselen başarı grafiğiyle bugün, üretim kapasitesinin üzerinde bir portföyü yönetmektedir.

Enerji sektörüne değer katan faaliyetler

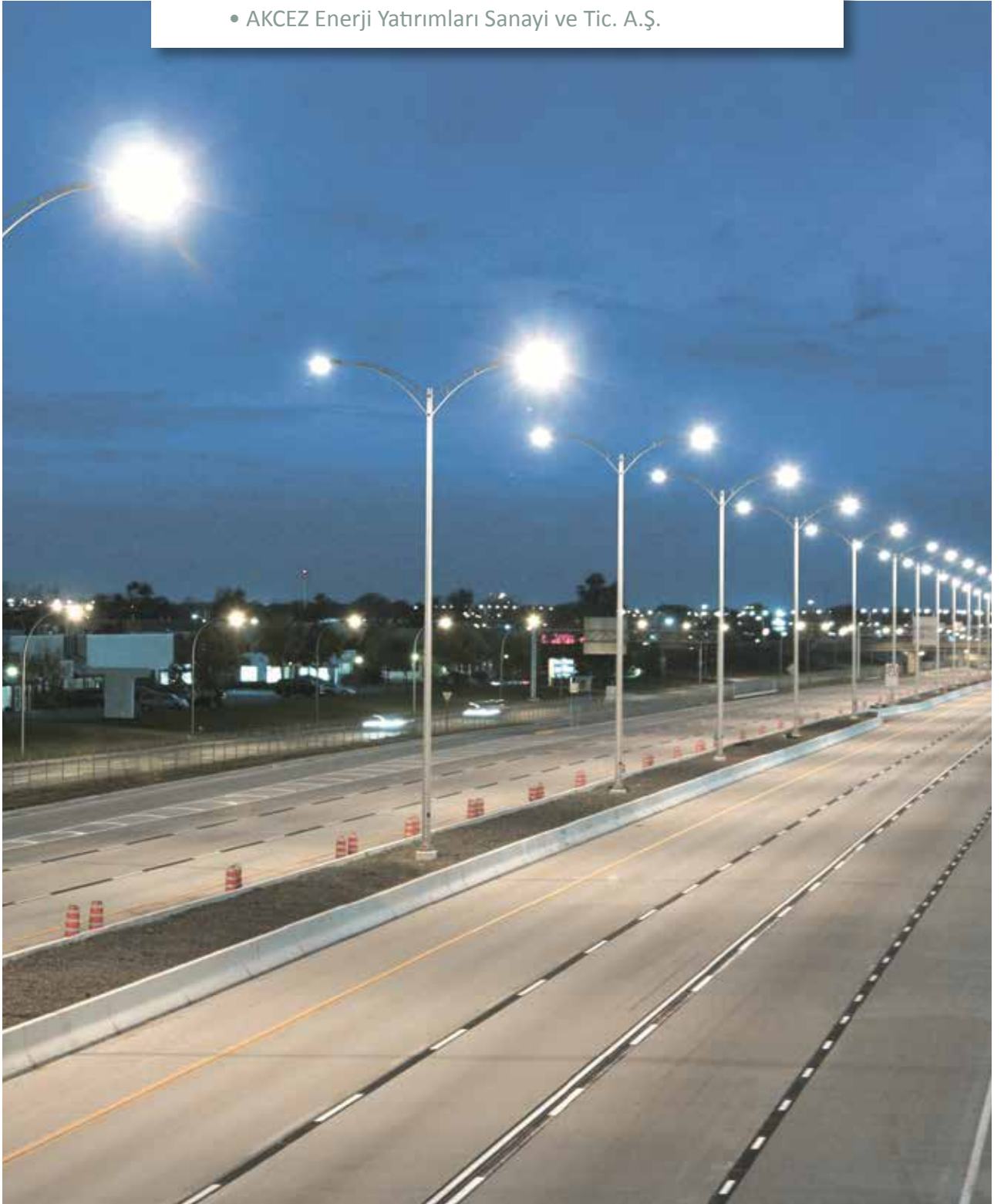
Akenerji, kurulduğu 1989 yılından bu yana, enerji sektöründe yaşanan birçok gelişmede öncü rolü üstlenmiştir. Enerji Ticareti Derneği Kurucu Üyesi olan Şirket, Türkiye Enerji Piyasası’na yön veren kuruluşlar arasındaki önemli konumunu 2014 yılında da güçlendirerek devam ettirmiştir. Yıl boyunca özel sektör temsilcileri, kamu sektörü katılımcıları ve düzenleyici kamu kuruluşları ile irtibat halinde olan Şirket, Türk Enerji Borsası’nın kurulması konusundaki çalışmalarını da sürdürmektedir.

2015 yılı içerisinde devreye girmesi planlanan EPIAŞ, hem şeffaflığı hem de likiditeyi artırarak, elektrik piyasasında temel kilometre taşlarından biri olacaktır. Akenerji, EPIAŞ’ın C grubu pay sahiplerinden biri olarak Türk elektrik piyasasındaki varlığını sağlamlaştıracaktır.



ENERJİ

- AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Tic. A.Ş.





“2014 yılı AKCEZ için, donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları ile Grup Şirketlerine destek olunan, serbest rekabete açılan Grup Şirketlerinin, AKCEZ’in deneyimli insan kaynağının desteği ile koşullarının geliştirildiği, sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışının da kararlılıkla sürdürüldüğü bir yıl oldu.”

Mehmet Hilmi Karan
Genel Müdür

AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

2014 yılı gerek ülkemiz gerekse şirketlerimiz için zor bir yıl olmuştur. Bu yıl Türkiye’de iki seçim olması, siyasi ortamın gerginliği ve sınırdaki sorunlar ülke olarak hepimizi yormuştur. Ancak tüm sorunlara rağmen Türkiye, 2014’ün ilk yarısında yüzde 3’lük bir büyüme kaydetmiş ve bu büyümede enerji sektörünün de önemli bir katkısı olmuştur.

Bu tablodan da göreceğimiz gibi gittikçe stratejik bir gündem maddesi olan enerji, özellikle petrol fiyatlarının çok düştüğü son dönemlerde ülkeler ve şirketlerin gündemlerindeki konular arasında ilk sırayı almaya devam etmektedir. Dolayısıyla enerji şirketleri, petrol fiyatlarına bağlı olarak enerji sektöründe yaşanan gelişmelerden en önde etkilenen şirketler konumuna gelmektedir. Biz de Grup Şirketlerimizle sektörde üstlendiğimiz önemli görevlerin farkında olarak gerçekleştirdiğimiz faaliyetlerimize devam etmekteyiz.

Türkiye’nin lider sanayi gruplarından Akkök Holding ile Avrupa’nın önde gelen enerji şirketlerinden CEZ Grubu’nun oluşturduğu ortak girişim olan AKCEZ arkasındaki iki köklü ismin verdiği güvenilirliğin yanı sıra dinamik yapısıyla ülkenin sürekli büyüyen elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü, Türkiye enerji sektörünün yeni oyuncularından biridir.

Geride bıraktığımız 2014 yılını şirketlerimiz bazında değerlendirdiğimizde bu yılın bizim için zor olduğu kadar aynı zamanda başarılı bir yıl da olduğunu görüyoruz.

AKCEZ’in sermaye sahibi olduğu SEDAS ve Sepaş Enerji, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinde ilkleri imza atmaya ve tüketici memnuniyetinde sağladıkları sürekli artış ile de sektörde öncü bir rol oynamaya devam

etmişler, kendilerini uzmanlıkları konusunda her geçen gün daha da kanıtlamışlardır.

Bölgesinde yaptığı yatırımlarla hizmet kalitesini arttırmaya devam eden SEDAS, bu yıl SCADA Projesi’ni devreye sokarak önemli bir atılım gerçekleştirmiştir. 7 Şubat 2012 tarihinde ilk adımı atılan projenin tamamlanması için çalışmalarına 2 yıldan bu yana aralıksız olarak devam edilen ve 40 milyon TL yatırım ile hayata geçirilmesi planlanan SCADA projesinin 2015 yılında tamamen bitirilmesi hedeflenmektedir.

Özelleştikten sonra bu yana marka kimliğini hep daha ileriye taşıyan SEDAS, önemli yatırımların haricinde dağıtım hizmetleri ve iletişim faaliyetleriyle de sektörde adını sıkça duyurmaya başlamıştır. SEDAS 2015 yılında da planlanan projelerini başarı ile tamamlamayı, yatırımlarını yüzde yüz oranında gerçekleştirmeyi hedeflemektedir.

Sepaş Enerji ise rekabetin giderek arttığı perakende sektöründe kısa sürede önemli oyuncular arasına girmeyi başarmıştır. Ulusal basında da sıklıkla başarılı haberleri ile gündeme gelen Grup Şirketimiz, bu yıl da başarılı pazarlama faaliyetlerine imza atmıştır. Müşteri hizmetlerinde de büyük bir değişim içerisine giren Sepaş Enerji, bu sayede hizmet kalitesini her geçen gün artırmıştır. Sepaş Enerji, bütün bu başarısını aldığı ödüllerle pekiştirmiş ve Baykuş Ödüllerinde “Meraklı Baykuş” kategorisinde bronz ödülün sahibi olmuştur.

AKCEZ, faaliyet alanında, sektöre, rekabet ortamına yeni açılımlar sağlar. Tüketicilere, piyasa ve Türkiye için yeni değerler yanında örnek bir model oluşturma bilinci ile bugünden geleceği inşa etmek üzere çalışmalarına devam etmektedir.

ENERJİ

- SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.





“SEDAŞ, sahip olduğu donanımlı iş gücü ile Türkiye sanayisinin kalbi sayılan, ülke ekonomisine ve kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara Bölgesi’nde projeleri ve yatırımları ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmekte, gerekli iyileştirmeleri gerçekleştirerek faaliyetlerine devam etmektedir.”

Bekir Sami Güven
Genel Müdür

SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı’nın Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.’nin %100 oranındaki hissesinin özelleştirilmesi amacıyla açılan ihale, Akkök-Akenerji-AKCEZ Konsorsiyumu (AKCEZ) tarafından 600 milyon Amerikan Doları bedel ile kazanılmıştır. 1 Şubat 2009 tarihinde tamamlanan devir işlemleri ve imzalanan anlaşmaya göre AKCEZ, SEDAŞ’ın işletme hakkını 2036 yılına kadar elinde bulunduracaktır. AKCEZ SEDAŞ’ın %100 hissedarıdır.

SEDAŞ, AKCEZ tarafından devralınmasıyla birlikte başlayan yeniden yapılanma sürecinde, kendisini Türkiye’nin önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri haline getirecek bir dönüşüm sürecine girmiştir. 3.050 MVA seviyesinde toplam kurulu güce ve 1.825 MW puant güce sahip olan Şirket; Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerinin yer aldığı 20 bin kilometrekarelik alanı kapsayan faaliyet bölgesindeki 45 ilçe, 66 belediye ve 1.441 köyde toplam 3,2 milyon nüfusa 1,5 milyon tüketiciye 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti götürmektedir. SEDAŞ, sahip olduğu donanımlı iş gücü ile Türkiye sanayisinin kalbi sayılan, ülke ekonomisine ve kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara Bölgesi’nde faaliyetlerine devam etmektedir.

SEDAŞ’ın ana faaliyet alanı elektrik enerjisi dağıtımdır. Şirket, bu hizmetinin yanında dağıtım tesislerinin yapımı, işletimi ve elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayan çalışmaların yürütülmesi, elektrik perakende satış şirketlerine enerjinin tüketim tespiti konularında da hizmet sağlar.

SEDAŞ’ın hedefi

SEDAŞ, tüm sorumluluk bölgesinde yaşanan arızaların süre ve sayılarını azaltarak arızalardan etkilenen tüketici sayısını en aza indirmeyi, böylece sürekli ve kaliteli elektrik enerjisi sunmayı hedefler.

SEDAŞ’ın görevleri

Türkiye’nin en önemli elektrik dağıtım şirketlerinden biri olan SEDAŞ’ın temel görevi, Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde, 7/24 hizmet esasına dayalı olarak, arıza - onarım - bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi, arıza süre ve sayılarını azaltarak bölgesinde 24 saat sürekli kaliteli ve kesintisiz elektrik enerjisi sunulmasıdır.

SEDAŞ’ın bölgesinde satılan enerjiyle ilgili ölçüm yaptığı sayaçlarla ilgili görevi, 3516 sayılı yasa kapsamında şikayete bağlı olarak arızalı sayaçların değiştirilmesi, 10 yıllık damga süresini doldurmuş sayaçların damga ve kalibrasyon işlemlerinin yapılmasıdır. SEDAŞ, enerji dağıtım varlıklarının ve bağlantı hatlarının, müşterilerce temin ve tesis edilen yapı bağlantı hatlarının arıza tespitlerini yapar. Dağıtım faaliyeti kapsamında elektrik tüketimlerinin sayaç bazında tespit edilip belirlenen okuma periyotlarında elektrik sayaçlarının okunmasını sağlar.

Tüketim borcunu zamanında ödemeyen tüketiciler ile tedarikçilerin müşteri tahliyelerinde ve tüketicilerin yeni aboneliklerinde, yasalar çerçevesinde tedarik şirketlerinden gelen açma-kesme taleplerinin karşılanmasına ilişkin hizmetlerin yerine getirilmesi faaliyetini sürdürür.

Hizmet kalitesi ve tüketici memnuniyetinden ödün vermeden, her zaman verimli bir projeksiyona sahip olması için, geleceği gören, bilgi ve tecrübe birikimine sahip yönetici ve çalışanlarıyla var gücü ile çalışmaya ve başarı yolculuğunu sürdürmeye devam edecektir.

Enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesi için denetim hizmetlerini gerçekleştirirken, şebekelerin yenilenmesi, gerilim düşümlerinin önlenmesi ve sistemin kompanse edilmesini sağlayarak, teknik ve teknik olmayan kayıpları en aza indirmeye çalışır.

Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği kapsamında, enerji nakil hatlarında iletkenlerin altında ve yanında yer alan ağaçların dağıtım hatlarına zarar vermesinin önlenmesi ve teknik kalitenin sağlanması için hat bakımı kapsamında ağaç budama bakım işlemlerini yerine getirir.

SEDAŞ, şebeke yönetimini sağlar. Elektrik enerjisinin şebeke üzerinden bilişim altyapısı ile uzaktan izlenebilmesi, arızalara en kısa sürede müdahale edilebilmesi, yüksek gerilim işletmeciliğinin yapılabilmesi için otomasyon ve SCADA sistemlerinin kuruluşu işletilmesini gerçekleştirir.

Yeni inşa edilen yapı ve tesislerin bağlantı taleplerini karşılar. İskân raporu alınmış yapıların ise bağlantı anlaşmalarını düzenler ve enerjilerinin verilmesini sağlar.

Üçüncü şahıslarca yapılan tesislerin geçici kabul işlemleri için başvuruları alarak prosedür kapsamında geçici kabul işlemlerini yerine getirir. Tesis ölçü devresinde sayacın ilk endeks tutanaklarını hazırlar ve enerjilendirme işlemlerini yürütür.

SEDAŞ, elektrik dağıtım şebekesinde işletmeden kaynaklanan tüketici tesisatı ve cihazlarında meydana gelen zarar ve ziyanın karşılanması ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlar. Tüm tesislerde kullanılan malzeme ile ilgili standardizasyonun sağlanmasını hedefleyen SEDAŞ, uygulamalarını bu yönde gerçekleştirir.

SEDAŞ'ın en önemli görevlerinden biri de bölgedeki gelişmeleri izleyerek yeni yatırım tekliflerini ilgili birimlere ulaştırmak ve gerçekleşmesini sağlamaktır.

Genel Aydınlatma Yönetmeliği kapsamında dağıtım bölgesindeki yerleşimlerde bulunan otoyollar ve özelleştirilmiş erişme kontrollü karayolları hariç olmak üzere, kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt-üst geçit, köprü, meydan, kavşak, yürüyüş yolu ve yaya geçidi aydınlatmasından ve bunlara ait gerekli aydınlatma ve ölçüm sistemlerinin tesis edilmesi ve işletilmesinden sorumludur, ölçme sistemlerinin belirlenmiş standartlara uygunluğunu ve doğruluğunu kontrol eder.

Tüm bu çalışmaların yanı sıra, toplumsal paydaşlarının istek ve önerilerini dikkate almak adına, görev bölgesinde yer alan valilik, kaymakamlık, belediye başkanlığı, muhtarlık ve sivil toplum kuruluşları ile düzenli toplantılar yapar ve bölgenin sorunlarına çözüm getiren faaliyetlerde bulunur. Şirket, sağlam altyapısıyla sürekli göç alan ve elektrik tüketimi hızla artan bu bölgede enerji dağıtımını başarıyla yürütür.

Yeniden yapılanma çalışmaları ile artan hizmet kalitesi

SEDAŞ organizasyonel anlamda değişim sürecini yaşarken, sahadaki yatırım, işletme, bakım ve onarım çalışmalarına ait operasyonel başarılarını sürdürülebilir kılmak için yatırımlarına devam etmiş, bölge insanına istihdam sağlamış, insan kaynaklarına güç, taşeron firma elemanlarını bünyesine katmış olmanın sinerjisi ve araç parkını güçlendirmesi ile faaliyetlerine ayrıca daha çok dinamizm kazandırmıştır. Teknik Eğitim Merkezi yatırımı, teknik ve idari eğitimleri ve iş güvenliği konusunda, çalışanları için büyük yatırımlar gerçekleştirmiştir.

2014 yılında da elektrik dağıtımında kaliteyi ve elektrik enerjisinin sürekliliğini sağlamak için, bölge genelinde en son 1984 yılında yapılmış ve ekonomik ömrünü tamamlamış şebeke yatırımlarının yenilenmesini sağlamış, gelişen yerleşim alanlarının şebeke kapasitesini artırmış, trafo merkezleri ile yeni enerji nakil hatlarının yapımına da ağırlık vermiştir. SEDAŞ şebekenin uzaktan izlenmesi ve arızalara hızlı müdahale için başlattığı 40 milyon TL'lik yatırımı SCADA projesinin 3'te 2'sini bitirmiş, Kocaeli, Gebze ve Sakarya ayağını tamamlayarak devreye almıştır. 2015'te de Bolu ve Düzce illerinde SCADA projesi tamamlanacaktır. SEDAŞ Otomatik sayaç okuma sistemleri (OSOS) projesini hayata geçirmiş ve 17 bin sayacı uzaktan okuyabilir hale gelmiştir. Bu okuma ile bölgede tüketilen enerjinin %65'i uzaktan okunarak faturalandırılmaktadır.

SEDAŞ organizasyonel anlamda değişim sürecini yaşarken, sahadaki başarısını sürdürülebilir kılmak için yatırımlarına devam etmiş, 2014 yılında, kaliteli ve kesintisiz elektrik enerjisi sürekliliğini sağlamak için en son olarak bölge genelinde 1984 yılında yapılmış olan şebeke yatırımlarını artırmış, SEDAŞ'ın 2014 yatırım tutarı, yaklaşık olarak 68 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2011 ile 2015 yılları arasındaki tarife döneminde, 2011'de yaklaşık 52 milyon TL, 2012'de yaklaşık 70 milyon TL, 2013 yılında da yaklaşık 101 milyon TL ve 2014 yılında 68 milyon TL olmak üzere 4 yıl içinde yaklaşık 291 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Böylece, gerçekleştirdiği yatırımlarla, kamu döneminde aynı sürede yapılan toplam yatırımları

dörde katlamıştır. SEDAŞ'ın 2011-2015 dönemini kapsayan beş yıl içerisinde toplam yatırımları 2010 yılı fiyatları ile 302.6 milyon TL'yi bulacaktır.

Toplumsal değerlere saygılı, çevre bilinci yüksek iş anlayışı ile hızlı ve etkin iş modeli sayesinde sektörde ilk özelleştirilen dağıtım şirketlerinden biri olan ve öncü konumda bulunan SEDAŞ, önümüzdeki dönemde de yatırım projeleriyle bölgesine artı değer katmayı, tüm tüketicilerine kaliteli hizmet ve Türkiye'nin de gelişimine üst düzeyde katkı sunmayı sürdürecektir.

SEDAŞ 2014 yılı için hedeflenmiş olan bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz bir biçimde gerçekleştirmiştir. Temelini 2011 yılında attığı dönüşüm sürecindeki tutarlı ilerleyişini 2014 yılında da sürdürmüştür. Şirket, donanımlı insan kaynağının söz konusu süreçte en önemli faktör olduğunun bilinciyle, yıl boyunca insan gücünü geliştirecek çalışmalar düzenlemiştir.

Vizyoner yaklaşımını 2015 yılında da koruyarak dünya standartlarında hizmet sunma hedefiyle yatırımlarına devam edecektir. Hizmet kalitesi ve tüketici memnuniyetinden ödün vermeden, her zaman verimli bir projeksiyona sahip olması için, geleceği gören, bilgi ve tecrübe birikimine sahip yönetici ve çalışanlarıyla var gücü ile çalışmaya ve başarı yolculuğunu sürdürmeye devam edecektir.



ENERJİ

- SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.





2014, Sepsa Enerji olarak hedeflenenin üzerinde bir performans sergilediğimiz, hizmet kalitemizi ve verimliliği artırmaya yönelik önemli adımlar attığımız ve müşteri merkezlilik ilkesi çerçevesinde uzun vadeli stratejilerimizi belirlediğimiz bir yıl olmuştur. 2015 yılında odak noktamız; marka değerimizi ve hizmet kalitemizi en üst seviyeye çıkararak; 1.5 milyon müşteriye sahip olduğumuz limanımızı korumak ve okyanusta yeni müşteriler edinmek olacaktır. Müşterilerimizin değer ve davranış bazlı eğilimlerini analiz ederek her bir müşteriye dokunan, değer katan ve onlar için fark yaratan bir şirket olarak varlığımızı devam ettiriyor olacağız.

Rostislav Diza
Genel Müdür

SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Marmara'dan Türkiye'ye Uzanan Enerji Hattı

Akkök Holding ile CEZ Grubu'nun oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet veren Sepsa Enerji, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayırıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulmuştur. 2013 yılında yeni kurumsal kimlik çalışmaları doğrultusunda Sepsa, marka ismi ve logosunu değiştirmiştir. 2014 yılında marka tescil belgesini alan şirket; yeni logosu ve Sepsa Enerji ismiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Elektrik piyasasındaki liberalleşmenin hızlandırılması yönünde alınan ayırıştırma kararının daha rekabetçi yapıda bir pazar oluşturması güvenilir, kaliteli, istikrarlı ve müşteri odaklı bir hizmet anlayışını ön plana çıkarmıştır.

EPDK kararıyla serbest tüketici limitinin düşmesi; pazarın büyümesine, pazara yeni giren rakip firmaların sayısının artmasına, rekabetin hızlanmasına, fiyat optimizasyonları ile marka yatırımlarının önem kazanmasına neden olmuş, pazarlama ve reklam faaliyetleri ciddi bir önem teşkil eder duruma gelmiştir.

Değişen ve Gelişen Sektöre Hızlı Adaptasyon

Sepsa Enerji Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak çalışan Satış Müdürlüğü, Enerji Talep ve Dengeleme Müdürlüğü, Müşteri Hizmetleri Müdürlüğü, Pazarlama Müdürlüğü, Bireysel Müşteriler Müdürlüğü ve Yönetim Destek Hizmetleri koordineli olarak yürüttükleri faaliyetlerle elektrik sektöründe yaşanan hızlı gelişmelere kolaylıkla adapte olmuş, 2014 yılı boyunca uzun vadeli stratejilerinin bir parçası olarak pazarlama faaliyetlerini güçlendirmeye, dağıtım kanallarını geliştirmeye ve reklam kanallarını kullanmaya devam etmiştir.

Hizmet Kalitesi ve Süreç İyileştirme Çalışmaları 2014 yılında müşteri ilişkileri ve satış süreçlerinin yönetimi konusunda Yönetim Destek Hizmetleri tarafından Ar-Ge çalışmaları yürütülmüş olup Atlas CRM Çözümü, Talep-Öneri-Şikayet Yönetimi Projesi geliştirilmiş; Atlas-Abone.net Entegrasyonu, Atlas-Fiyatlandırma Modülü, Online Satış, Online İşlemler ve E-arşiv projelerine başlanmıştır. ATLAS CRM çözümü sayesinde müşteri ve sayaç bilgilerinin kaydedilip satış sürecinin yönetilmesi ve kayıtların otomatik olarak PMUM'a gönderilmesi sağlanmıştır.

2014 yılında yapılan ve TÜAD Baykuş Ödülü'ne layık görülen pazar araştırması ile tüketici davranışlarını ve beklentilerini analiz eden Sepaş Enerji; marka bilinirliği ile ilgili ölçümler yapmıştır.

2014 yılında Sepaş Enerji Müşteri Hizmetleri Merkezleri müşterilerin abonelik işlemlerini hızlı bir şekilde gerçekleştirmenin yanı sıra, serbest tüketici satış işlemlerinin yapıldığı; satış esnasında ve sonrasında her türlü talep, öneri ve şikâyete uzman bir kadro ve sağlam bir altyapı ile cevap verildiği ve kurumsal kimliğin yansıtıldığı birimlere dönüştürülmüştür.

Sepaş Enerji Müşteri Hizmetleri Merkezlerinde sistemsel düzenlemeler sonucu yapılan iyileştirmelerle ödemedi abonelik işlemlerine kadar tüketicilerin hayatını kolaylaştıracak birçok yeni uygulama hayata geçirilmiştir. Bekleme süreleri, işlem süreleri ve işlem hata oranlarında yapılan azalmalar; SMS ve e-mail yolu ile yapılan fatura bilgilendirmeleri, talep & şikâyet yönetiminin ve satış destek biriminin merkezleştirilmesi ile hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyeti hedeflenmiştir. Müşteri Hizmetleri Merkezlerindeki ortalama işlem süresi 15-20 dakikadan 3-8 dakikaya; işlem hata oranı %5'ten %1'e indirilmiş; 10-50 dakika olan bekleme süreleri 1-15 dakikaya düşürülmüştür. Nakit tahsilat işlemlerinin Müşteri Hizmetleri'nde yapılması sonlandırılmış, sahte para ve açık kasa olumsuzluklarının önüne geçilmiştir.

Kullanılan GPRS sistemi ile faturalandırmada hata oranları azaltılmış, yapılan sistemsel geliştirmeler ile fatura iptalleri sayısı %77 oranında düşürülmüştür. 2014 yılında %98 tahsilat oranına sahip olan Sepaş Enerji'de kredi kartı ile taksitli tahsilat, abonelik ve borç kesimleri için otomatik iş açma emirleri, fatura ve icra için IVR arama uygulamaları başlatılmıştır. Alacaklar konusunda yapılan otomasyon ve süreç iyileştirme çalışmaları ile verim 3 katına çıkarılmıştır.

Uzun Vadeli Stratejik Hedefler Doğrultusunda Marka Yatırımları, Satış ve Pazarlama, Enerji Talep ve Dengeleme Faaliyetleri

Geçmişten gelen tecrübesini, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin gücü ve dinamik kadrosu ile birleştiren Sepaş Enerji; Türkiye'de elektrik perakende satış sektöründeki mevcut konumunu liderliğe taşıma ideali ve paydaşlar için sürdürülebilir değerler yaratarak, dünya standartlarında öncü bir şirket olma hedefiyle hareket eder.

Sepaş Enerji Pazarlama Departmanı'nın uzun vadeli stratejiler çerçevesinde marka bilinirliği yaratma ve sıcak satışı destekleme yönünde iki ana hedefi vardır. Bu hedefler doğrultusunda yeni nesil pazarlama teknikleri ve araçlarını kullanarak marka bilinirliği artırma yönünde faaliyetlerde bulunur. Serbest tüketici limitinin kaldırılması öngörülmekte ve Sepaş Enerji, kitlesel pazarlama/reklam faaliyetlerinin öneminin artması doğrultusunda ileriye yönelik çalışmalarını da sürdürmektedir.

2014 yılında yapılan ve TÜAD Baykuş Ödülü'ne layık görülen pazar araştırması ile tüketici davranışlarını ve beklentilerini analiz eden Sepaş Enerji; marka bilinirliği ile ilgili ölçümler yapmıştır. Medya planlamaları doğrultusunda okyanusta bilinirliği sıfırdan %10'a taşıyan Sepaş Enerji'nin limandaki bilinirliği %91'e ulaşmıştır. Ulusal ve yerel basın ile medya ilişkileri ve iletişim stratejileri geliştirilmiş, reklam yatırımları ve kampanyalar yapılmıştır.

Liman'da 12 kişilik uzman satış kadrosuyla faaliyet gösteren Sepaş Enerji, tüm Türkiye'ye enerji verme hedefiyle satış kanallarını her geçen gün geliştirmektedir. Bireysel Müşteriler Müdürlüğü'nün 9 kişilik kadrosu ile Sepaş Enerji okyanusta 110 ana bayi ve çok sayıda alt bayi ile hizmet verir.

"Enerjinizi Kazanca Çevirin" projesiyle bayilik ağını genişleten Sepaş Enerji; müşterinin enerji ihtiyacına yönelik tarifeler sunar, kampanyalar oluşturur ve segmentasyonlara yönelik fiyat optimizasyonu çalışmalarını profesyonellik ilkesi doğrultusunda yürütür. 2014 yılında dağıtım kanallarının farklılaştırılması ve geliştirilmesi yönünde önemli adımlar atan Sepaş Enerji, telesatış uygulamasına başlamıştır.

2014 yıl ortalamasında toplamda 881 MW, serbest tüketicide ise limanda 260 MW, okyanusta 35 MW olmak üzere 295 MW portföye enerji tedarik eden Sepaş Enerji; 1.5 milyon aboneye hizmet vermektedir. Serbest tüketici sayısı PMUM tarafından yayınlanan son aya ilişkin sayaç verisine göre 2014 yılında 12.501 mesken, 24.553 ticarethane, 804 sanayi, 15 tarımsal sulama, 23 aydınlatma müşterisi olmak üzere toplamda 37.896'ya ulaşmıştır.

Güçlü satış ve pazarlama stratejileri sonucunda Sepaş Enerji'nin toplam 2014 satış hacmi Ulusal Tarife için 5.135 GWh, Serbest Tüketici Tarifesi için 2.584 GWh olmuştur.

Talep tahmin yazılımının implementasyonu ve canlı hale getirilmesi ile günlük takip edilen sayaç sayısı artmış, tahminlemede hata oranları yıllar bazında azalmıştır. Yazılım programı sayesinde tüm sistemler ile entegrasyon gerçekleştirilip tek bir sistemden verilerin alınması sağlanmıştır.

Dengeleme konusunda 2014 yılında tamamlanan Cognos yazılımı ile beraber şirketin gelir-gider tabloları yazılım üzerinden oluşturulabilecek ve muhtemel manuel hataların önüne geçilemiş olacaktır.

Perakende Satışta Dönüşüm Süreci

Yüksek tüketimli özel müşterilerin yanında kitlesel müşterilerin de kritik önem taşımaya başladığı değişen ve dönüşen pazarda Sepaş Enerji; her geçen gün geliştirdiği hizmet kalitesiyle rekabet üstünlüğünü artırmaktadır.

Sepaş Enerji; müşteri edinimine yönelik Satış ve Pazarlama Faaliyetlerinin yanı sıra müşteri segmentasyonu ve veri madenciliği uygulamaları doğrultusunda hedef kitleye özel stratejiler üretmeye ve müşteri sadakatini sağlamaya yönelik proje planlamaları ile Türkiye'de lider olmayı hedefler.

Sepaş Enerji; müşterinin enerji ihtiyacına yönelik tarifeler sunar, kampanyalar oluşturur ve segmentasyonlara yönelik fiyat optimizasyonu çalışmalarını profesyonellik ilkesi doğrultusunda yürütür.

GAYRİMENKUL

- Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.





“Yeni Yaşam Alanları Yaratma” konusundaki uzmanlığıyla 2014 yılında da atılımlarını güçlü bir şekilde devam ettiren Akış GYO, küresel ekonomideki durgunluğun ve Türkiye pazarında iniş çıkışların yaşandığı bu yılı sürdürülebilir projelere imza atarak tamamladı.”

İ. Gökşin Durusoy
Genel Müdür

Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Üçüncü yılını geride bırakan Akbatı AVYM, sürdürdüğü başarılı performansını sektörün önde gelen ulusal ve uluslararası yarışmalarından kazandığı 28 ödülle tescillemiştir. Akbatı AVYM, üç yıl içinde ücretsiz olarak 435 çocuk etkinliği, 193 yemek atölyesi, 276 yoga ve pilates dersi, 78 özel söyleşi, 12 imza günü, 7 sergi, 4 tiyatro oyunu, 5 yurt dışı lisanslı özel etkinlik, 15 büyük konser ve sayısız müzik dinletisi gerçekleştirmiş, pek çok sosyal sorumluluk projesine destek olmuştur.

Ortağı olduğu Akasya Acıbadem’in hizmete açılmasıyla Anadolu Yakası için de önemli bir çekim alanı yaratan Akış GYO, portföy çeşitliliğine yönelik 2013’de başlattığı yatırım hamlesini devam ettirerek cadde mağazacılığının ilk adımlarını atmıştır.

Bağdat Caddesi’nde Akış GYO İmzası

Bu kapsamda Bağdat Caddesi üzerinde toplam inşaat alanı yaklaşık 30 bin metrekare olan dört farklı proje geliştiren Akış GYO, 2014 yılında bu yatırımlar için proje finansmanı da sağlamıştır. Toplam arsa ve inşaat yatırım harcaması 190 milyon ABD dolarını bulacak olan bu bu yatırımın, inşaatların tamamlanmasıyla birlikte yıllık 15 milyon ABD dolarında bir kira geliri yaratması beklenmektedir.

Akış GYO, 2015 yılında da fırsatları doğru zamanda değerlendirerek profesyonel proje yönetim anlayışı çerçevesinde özellikle İstanbul’da kentsel dönüşümün hızlandığı üst segmente odaklanacaktır. Akış GYO, Akkök Holding’in ve iş ortaklarının sinerjisiyle 2015 yılında da ülkemize ve gayrimenkul sektörüne değer katan projeleri hayata geçirmeye devam edecektir.

Akbatı

Akış GYO, %100 hissesine sahip olduğu Akbatı AVYM&Akbatı Residences projesi ile İstanbul, Esenyurt’ta, saygın bir yaşam tarzını zengin seçeneklerle birlikte sunar. Şirket, gayrimenkul sektöründeki gurur kaynaklarından biri olan proje için yaklaşık 250 milyon ABD Doları yatırım gerçekleştirmiştir.

Akbatı AVYM’nin kapıları 2011 yılının Eylül ayında ziyaretçilerine açılırken, Akbatı Residences’ta ise 2012 yılı itibarıyla yaşam başlamıştır. Dört katlı Alışveriş ve Yaşam Merkezi’nin üzerinde farklı ihtiyaçlara göre şekillenmiş daire seçeneklerinin yer aldığı 21 katlı Mavi Kule ve 11 katlı Yeşil Kule’de 350 rezidans bulunur. Akbatı Residences’ın 1+1’den 4,5+1’e, düz dairelerden, loft, teraslı, penthouse ve dubleks dairelere uzanan geniş bir yelpazede sunduğu daireleri, modern yaşamın konforunu yansıtır.

242.000 m² inşaat ve 65. 496 m² net kiralanabilir alana sahip olan Akbatı AVYM, şehir insanının ihtiyaç duyduğu her türlü rahatlığı bünyesinde barındırır. 200’e yakın kiralanabilir mağaza, dokuz sinema salonu, dünyanın seçkin mutfaklarını bir arada sunan Restaurantlar Meydanı, çocuklar için tasarlanmış oyun ve eğitim alanlarının yanı sıra 5.000 kişi kapasiteli bir Festival Park ile Akbatı AVYM, keyifli ve kaliteli zaman geçirmek isteyenlerin tercihi haline gelmiştir.

Alışveriş merkezi yatırımlarının İstanbul genelinde yüksek seviyelere ulaşmış olması ve portföy çeşitliliği gibi stratejik nedenlerle Akış GYO, cadde mağazacılığı alanında aktif olarak yer almayı planlamaktadır.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences'in gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. 2014 yılında da üstün başarısını sürdürmüş ve önceki yıllarda aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek üç yılda toplam 28 ödülün sahibi olmuştur.

2014 yılında Akbatı AVYM; Hermes Creative Ödülleri'nde "Özel Etkinlik" (Special Event) ve "Halkla İlişkiler Kampanyası" (PR Campaign) kategorilerinde iki Platin ödülün sahibi olmuştur.

IPRA Golden World Awards'da "Halkla İlişkiler" (Community Relations) kategorisinde ödül almıştır.

Akbatı AVYM, bu yıl 11'incisi düzenlenen Uluslararası Stevie Awards'ta, "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası" (Communications or PR Campaign of the Year) kategorisinde iki bronz ödülün sahibi olmuştur.

2014 yılında Akbatı AVYM, önde gelen uluslararası ödül programlarından biri olan Marcom Awards'da "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Corporate Social Responsibility), "Halkla İlişkiler" (Communication Program) ve "İletişim" (Communication Program) kategorilerinde üç Platin ödül kazanmıştır. "Özel Etkinlik" (Special Event) kategorisinde bir Gold ödül aldı. "Sosyal Sorumluluk" (Social Responsibility), "Sosyal Medya" (Social Media) ve "İletişim" (Public Relations) kategorilerinde ise Honorable Mention ödülü almıştır.

Müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımının karşılığı olan bu ödüllerin yanında, 2013 yılında dünyanın en önemli yeşil bina değerlendirme sistemlerinden biri olan BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikasını "Good" seviyesinde almaya hak kazanmıştır.

Akbatı Beyaz Kule

Esenyurt'ta Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'ne çok yakın bir konumda, yaklaşık üç dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilmekte olan Akbatı Beyaz Kule'de Akış'e ait tüm dairelerin satışları tamamlanmıştır. Planlandığı gibi 2014 yılında daire teslimleri yapılmıştır.

Ortaklık kapsamında geliştirilen diğer projeler

Akasya Acıbadem

Akış GYO'nun iştiraklerinden olan SAF GYO A.Ş. tarafından geliştirilen Akasya Acıbadem Projesi, İstanbul, Acıbadem'de 121.000 m²lik bir arazi üzerinde yer alır. Bünyesinde toplam 1.357 konut barındıran projenin üç etabından ikisi olan Kuru ve Göl etapları, 2012 yılında yerleşime açılmış olup, Kent Etabının teslimleri de tamamlanmıştır. Kent Etabında konumlanan Akasya Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nde yaklaşık 250 mağaza yer almakta olup 6 Mart 2014 tarihinde kapılarını misafirlerine açmıştır.

Seçkin organizasyonlardan aldığı ödüllerle gayrimenkul sektöründe özel bir yer edinen Akasya Acıbadem, Anadolu yakasında tasarımı ve kalitesiyle dikkat çekmektedir.

Projenin Akasya Rezidans bölümü tamamlanmadan the European Property Awards 2012’de “En İyi Yüksek Bina Mimarisi” kategorisinde “Avrupa’nın En Başarılı Projesi” ödülünün sahibi oldu. Proje, şimdi de Kuru ve Göl parselleriyle, başka değerli bir yarışmada, MIPIM Awards 2013 kapsamında, dünya klasmanında “Best Residential Development” finalisti oldu. Finale kalan tüm projelerin yer aldığı ve 50 bin kişinin oy kullandığı “People Choice Awards” kategorisinde yapılan halk oylaması sonucu 32 proje arasından birinci seçildi. Akasya “Yeni Nesil Yaşam Kompleksi” ve “Akasya Acıbadem Konut Projesi” enerji verimliliği, atmosfer ve doğru kaynakların kullanımı, yerel sorunlara yaptığı çözümler, iç hava kalitesi ile sağlığa verdiği önem ve binanın çevreye olan uzun vadeli etkisini azaltma sistemleri sayesinde Türkiye’de bu kadar büyük proje ile BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikası almaya hak kazanan tek proje oldu.

Akiş GYO’dan 2014 yılında sektöre değer katan projeler

Kurulduğu günden bu yana gayrimenkul sektörüne getirdiği özgün ve yenilikçi bakış açısıyla değer katan Akiş GYO, 2014 yılında yeni projelerle sektördeki öncü rolünü korumuştur.

Yatırım kararlarını sektörde öngörülen talepler doğrultusunda alan Şirket, ticari gayrimenkul portföyünü genişletmek amacıyla İstanbul’un en gözde caddelerinden biri olan Bağdat Caddesi üzerinde Şaşkınbakkal,

Caddebostan, Suadiye ve Çatalçeşme semtlerindeki farklı parsellerde gayrimenkul yatırımı yapmıştır.

Alişveriş merkezi yatırımlarının İstanbul genelinde yüksek seviyelere ulaşmış olması ve portföy çeşitliliği gibi stratejik nedenlerle Akiş GYO, cadde mağazacılığı alanında aktif olarak yer almayı planlamaktadır. Söz konusu parsellerde geliştirilecek ticari ünitelerden düzenli kira geliri ve sınırlı sayıdaki konutlardan satış geliri elde etmeyi hedeflemektedir.

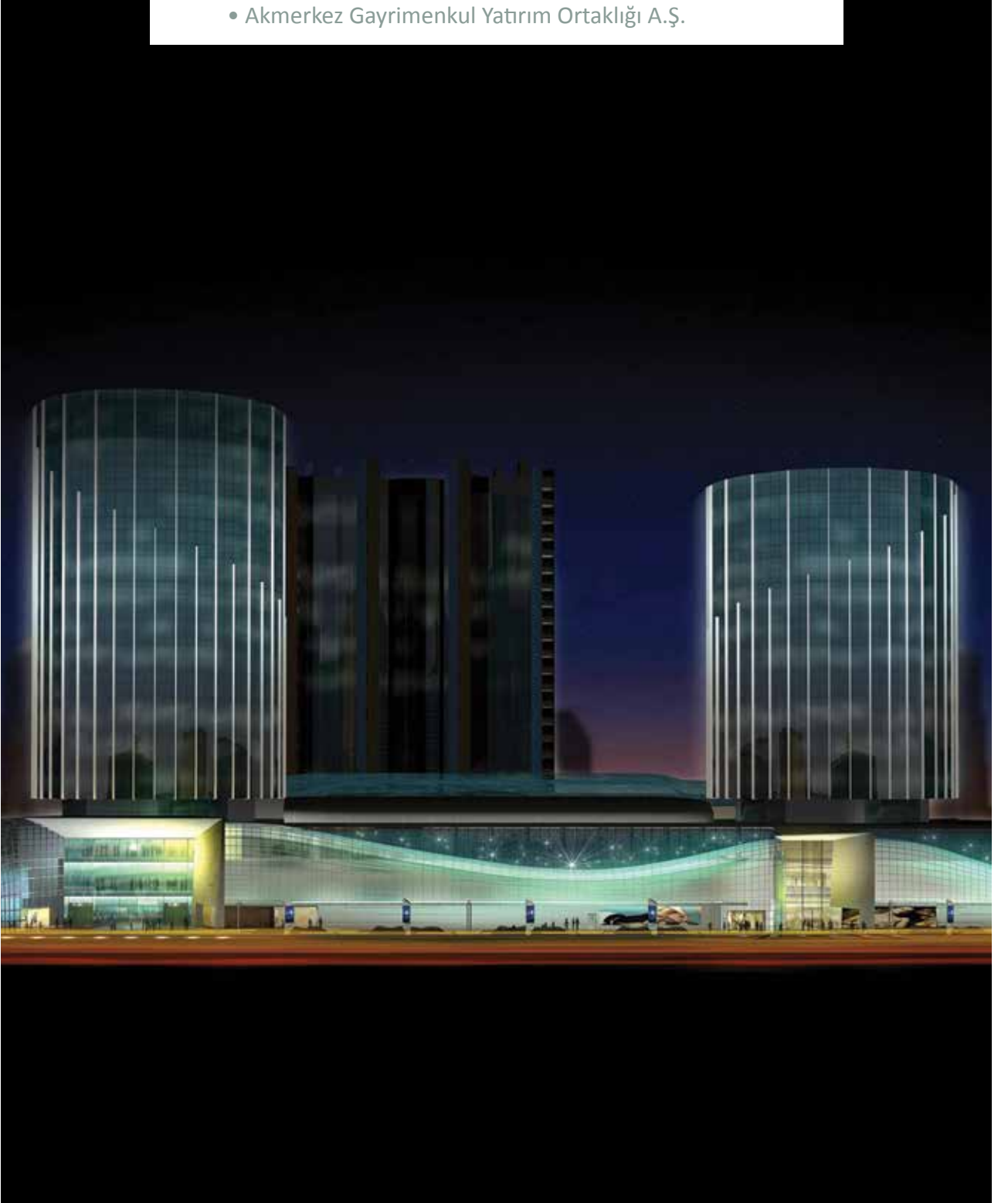
Büyüklikleri 900 ile 2800 metrekare arasında değişen arsalarda ticari amaçlı gayrimenkuller geliştirilecektir. Bağdat Caddesi’ndeki 4 yatırımımızın toplam inşaat alanının yaklaşık 30 bin metrekare olması beklenmektedir. Perakende sektörünün ihtiyacına göre tasarlanacak olan gayrimenkuller Bağdat Caddesi’ne değer katacak nitelikler taşıyacaktır.

Akiş GYO’nun diğer hedefi ise İstanbul’un merkezî bölgelerinden birinde karma kullanımlı bir kentsel dönüşüm projesi gerçekleştirmektir. Doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle kısa sürede sektörün en önemli aktörlerinden biri konumuna gelen Akiş GYO, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmayı hedefler. Akiş GYO, yüksek kâr getiren, doğru yatırım kararlarıyla gayrimenkul yelpazesini geliştirecek ve yatırımcılara cazip fırsatlar sunmaya devam edecektir.



GAYRİMENKUL

- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.





“Akmerkez GYO A.Ş. 2014 grafiğini etkin bir şekilde yükseltmiş; Akmerkez’in renovasyon süreciyle, dinamik ve güncel yapısını koruyan, teknoloji ve sürdürülebilirliğe açık bir yapısı olduğunu rekabet sahasında ortaya koymuştur. Yeni dünyanın hızına yetişen, değişen beklentileri karşılayan aksiyonlarını tespit ederek bu konuda önemli adımlar atmıştır. Şehrin yaşamına değer katan etkinlikler ve yeniliklerle Akmerkez, 2015 yılında da başarı grafiğini yükseltecektir.”

Murat Kayman
Genel Müdür

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Yeniliğin ve Dinamizmin Buluşma Noktası; Akmerkez

Akkök, Tekfen, İstikbal gruplarının ortaklığıyla 21 yıl önce İstanbul’a büyük kazanım olarak hizmet vermeye başlayan Akmerkez, şehir hayatının en vazgeçilmez yaşam merkezlerinden biri olmuştur.

İstanbul’un en merkezi lokasyonunda, rezidans, ofis ve AVM fonksiyonlarını aynı çatı altında buluşturan Akmerkez; moda, eğlence, yemek, dinlenme gibi özel anlar yaratarak özgür, keyifli ve değerli molaların adresi olmaya devam etmektedir. Gayrimenkul sektörünün önemli bir yapı taşı olan Akmerkez, bünyesinde yer alan dünya standardındaki markalarla yatırım sektörünün de öncü oyuncularından biridir.

Geleceğe yatırım yapan ve yeni değerler yaratmak konusunda öncü olan Akmerkez; alışılmış ve İstanbul’un simgesi olan çizgisinin dışına çıkmadan, modern şehir hayatının yeniliklerini mimari çatısının altına taşımak adına 2015’te yeni yüzüyle misafirleriyle buluşacaktır.

Akmerkez Residence’a Aziz Sarıyer Dokunuşu

Akmerkez Residence, 1994 yılından bu yana yüksek fonksiyonellik ve modern teknolojiyi bir arada sunan seçenekleriyle, seçkin misafirlerinin kalite ve estetik

ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Hayatın merkezindeki Akmerkez Residence, yüzyılın en önemli 100 tasarımcısından biri kabul edilen Aziz Sarıyer’in kreatif danışmanlığında, güçlü tasarım kadrosu tarafından yeniden tasarlanmıştır.

Her köşesi özel olarak tasarlanan Akmerkez Residence; minimal bir sanat eseri mükemmelliğinde sadeliğin çekiciliğini taşıyan yeni yüzüyle, modern teknoloji ve maksimum fonksiyonelliği bir arada sunmaktadır. Yenilenen tasarım kapsamında; dairenin tüm elektriğinin tek bir noktadan kontrol edilebilmesine olanak sağlayan sistemlerin kullanımıyla akıllı evler oluşturulurken; enerji, su kullanımları gibi hatırlatma notlarıyla da sürdürülebilir gelecek çalışmalarına katkıda bulunulmuştur.

Akmerkez 2014’ün ilk ayında 6 ödül birden aldı

Sektöründe 20 yılı geride bırakırken sayısız ödülü de yanına alan Akmerkez, 2014 yılının ilk ödülünü en prestijli uluslararası ödül programlarından biri olan AVA Digital Awards’dan almıştır. Akmerkez, ‘Dileklerini Uçur’ projesi ile AVA Digital Awards Sosyal Medya kategorisinde Yarışma Tanıtımı, Twitter Genel ve Twitter Bağlantılı alanlarında Altın; Dijital Pazarlama kategorisinde Dijital Pazarlama Kampanyası, Sosyal Kampanya ve Diğer dallarında ise Platin olmak üzere 6 ödüle layık görülmüştür.

Akmerkez, farklı alanlarda sponsorluk projelerinde yer alarak gençleri ve yaratıcılığı desteklemeye 2014 yılında da devam etmiştir.

Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği 2014, e-posta çalışmaları kategorisi birincilik ödülü

Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği tarafından 7 yıldır geleneksel olarak düzenlenen DP Ödüllerinde, başvuran yüzlerce ajans ve projenin arasından Aralık ayında sektörün 'en iyi'leri seçilmiştir. "E-posta Çalışmaları" kategorisindeki 1.lik ödülü: McCann İstanbul ve Akmerkez'in Cannes Young Lions Türkiye Elemeleri için hazırladığı özel viral proje Uyan Genç Aslan'a verilmiştir.

Uyan Genç Aslan proje kapsamında Cannes Young Lions'da Türkiye'yi yaratıcı projeleri ile temsil edecek pazarlama ve reklam profesyonellerine çağrı niteliğinde direkt e-postalar gönderilmiştir. E-posta'da mesaj olarak iletilen videodaki gizemli maskeli karakter ile merak uyandırılırken, genç profesyonellere katılım konusunda motivasyon ve cesaret verilerek, yöneticilerine seslerini duyurmaları sağlanmıştır. Yöneticilere de ekiplerindeki genç yeteneklerin değerine farkındalık uyandıracak mesajlar isimsiz olarak iletilmiştir. Yapılan proje ile Young Lions Türkiye elemeleri bu zamana kadar alınan en yüksek katılımcı başvurusuna ulaşmıştır.

Akmerkez Sosyal Medya'da daha aktif iletişim yaparak daha çok etkileşim sağladı

2014 yılında sosyal medya iletişim stratejisi ve tonu değiştirilerek, Akmerkez sosyal medya mecraları marka iletişimini ön planda tutan, daha güncel ve aktif bir platforma dönüştürülmüştür. Akmerkez takipçileri ile Akmerkez ve mağazalarının Facebook, Twitter, Instagram, Google Plus gibi başlıca sosyal platformlarda buluşması sağlanmış, yapılan kampanya ve ilan çalışmaları ile takipçi sayıları artırılmıştır.

Yıl boyunca marka bağlılığını ödüllendiren ve takipçi etkileşimini artıran sosyal medya kampanyaları yapılmıştır.

Beşiktaş Belediyesi Yeni Yıl Etkinlikleri kapsamında Akmerkez kulelerinde gerçekleşen video mapping çalışmasının sosyal mecrada yayınlanan videosu Akmerkez'in en çok görüntülenen içeriği olurken, haftalık erişim sayısı 150.000 barajını aşarak Facebook'ta, sektörde en çok etkileşim alan 2. sayfa olmuştur.

Akmerkez Yaratıcı Projelerin Destekçisi Olmaya Devam Ediyor

Genç modacıların tasarımları Akmerkez'de hayat buluyor

Akmerkez, farklı alanlarda sponsorluk projelerinde yer alarak gençleri desteklemeye 2014 yılında da devam etmiştir. Bu yaklaşımdan hareketle Akmerkez, son dört yıldır gerçekleştirdiği FashionOnAir projesi ile Türkiye'de yaratıcılığın gelişimine katkı sağlamaktadır. Bu proje kapsamında Akmerkez, geleceğin modasını belirleyecek genç tasarımcıların tasarımlarını geniş kitlelerle buluşturmaya devam ediyor.

Genç Aslanlar Akmerkez'de yarıştı!

Akmerkez Cannes Young Lions/Genç Aslanlar Türkiye elemelerinin ana sponsorluğunu ve ev sahipliğini üstlenerek genç iletişimcilere geçtiğimiz senelerde olduğu gibi 2014'te de destek olmuştur.

13 - 19 Mart tarihleri arasındaki Cannes Lions Genç Aslanlar Yarışması Türkiye Elemeleri bu yıl rekor bir katılımı gerçeğe dönüştürmüştür.

Film kategorisinde 33 ekip, siber kategorisinde 21 ekip, basın kategorisinde 50 ekip, medya kategorisinde 34 ekip ve genç pazarlamacılar kategorisinde 27 ekip olmak üzere 5 kategoride 165 ekip toplam 330 genç profesyonel yarışmıştır. Her biri kendi kategorisinde başarılı olan Genç Aslanlar, Doğan Burda Dergi ve Akmerkez ekibi ile Cannes Young Lions Uluslararası Yaratıcılık Festivali'ne giderek yaratıcı çalışmaları ile ülkemizi başarı ile temsil etmişlerdir.

Türkiye'nin fark yaratan kadınları Akmerkez ana sponsorluğunda Women to Watch'ta bulundu

Dünyanın en büyük pazarlama iletişimi yayını Advertising Age tarafından pazarlama, reklamcılık ve medya dünyası başta olmak üzere iş dünyasındaki en başarılı kadınları onurlandırmak üzere düzenlenen ve 2013 yılından itibaren MediaCat tarafından Türkiye'de de gerçekleştirilmeye başlanan Women to Watch: Fark Yaratan Kadınlar seremonisinin ikincisi, Akmerkez ana sponsorluğunda Mayıs ayında Swissotel the Bosphorus'ta gerçekleştirilmiştir.

Akmerkez'in ana sponsorluğunda gerçekleşen gecede 15 başarılı kadın ödüllendirilmiştir. Global, İletişim, Marka Yaratmak, Yaratıcılık, Kriz Yönetimi, Pazarlama ve Kültür Sanat kategorilerinde ödüller sahiplerini bulmuş, tüm bunların yanı sıra gecede Sosyal Sorumluluk Önderi ve Onur Ödülü de takdim edilmiştir. Gecenin yıldızı, Yaşam Boyu Başarı ödülünü alan Ajda Pekkan olmuştur.

Dünya'nın en prestijli ödül törenlerinden GQ Men Of The Year 2014 Türkiye'de Akmerkez ana sponsorluğunda gerçekleşti

GQ tarafından dünya çapında 19 yıldır sürdürülen ve Türkiye'de Akmerkez ana sponsorluğunda, bu yıl üçüncü kez düzenlenen "GQ Men of the Year" ödül töreni Kasım ayında, Four Seasons Hotel Istanbul at the Bosphorous'da gerçekleşmiştir.

GQ Türkiye, 2014'te başarıları ve tarzlarıyla dikkat çeken, her biri kendi alanında başarılı 10 erkek ve bir kadının ödüllendirildiği gecede Yılın Adamı ve Akmerkez Özel Ödülü de Halit Ergenç'in olmuştur. Akmerkez özel ödülünün takdimi sahneye sürpriz olarak son anda çıkan oyuncu Meryem Uzerli tarafından yapılmıştır. İş ve sanat dünyasının önemli isimlerinin davetli olduğu bu özel gece basında büyük ses getirmiştir.

GQ Men of the Year Ödül Töreni'nin basın yansımaları ile toplamda 70 milyondan fazla kişiye ulaşılmıştır.

9. National Geographic Uluslararası Fotoğrafçılık Yarışması Türkiye ayağında Akmerkez ana sponsorluğunda gerçekleşti

National Geographic Society'nin dokuzuncusunu düzenlediği Uluslararası Fotoğraf Yarışması'nın Türkiye kazananları belirlenmiştir. Geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu sene de Akmerkez sponsorluğunda gerçekleşen yarışmanın Türkiye ayağında bu yıl yaklaşık 11.000 fotoğraf; İnsan, Doğa, Mekân ve Akmerkez Özel kategorisi Farklılık olmak üzere dört ayrı kategoride yarışmıştır.

Jüride Türkiye'nin önemli isimlerinden foto muhabiri Ara Güler, National Geographic Uluslararası Edisyonlar Fotoğraf ve Tasarım Editörü Darren Smith ve Sizin Kareniz Fotoğraf Editörü Monica Corcoran yer almıştır. Yarışma ana sponsoru Akmerkez, özel kategori birincisi Mehmet Kıratlı'yı Hindistan Holi Festival deneyimine götürürken; kategori ikincisi Cem Demir ve üçüncüsü Can Emre'ye National Geographic Türkiye iki yıllık dergi aboneliği ile NTV Yayınları kitap seti hediye edilmiştir.

2014'de de 'ilk' lere ev sahipliği yapılan etkinlikler Akmerkez'deydi

Bee Goddess & Akmerkez 2014 Lansmanı: Kutsal Geometri'nin Tılsımları Akmerkez'de ışıladı

Kapılarını açtığı günden bugüne yaratıcılığı ve tasarımı destekleyen Akmerkez, Ece Şirin ile birlikte 'Bee Goddess by Akmerkez' projesi kapsamında çok özel bir etkinliğe daha imza atmıştır. Ece Şirin'nin yarattığı mücevher markası Bee Goddess; "Heaven's Light" adındaki yeni koleksiyonunu sevenleriyle buluşturmuştur. Akmerkez ana sponsorluğunda, sanat ve cemiyet hayatından bir çok ismi bir araya getiren davet, kapılarını Akmerkez'de yeni yeri ve yüzüyle hizmet vermeye devam eden S Cafe Brasserie'de gerçekleştirilmiştir.

130 yıldır dünyanın en ünlü ve yetenekli sanatçılarını bir araya getiren Metropolitan Opera'nın seçkin eserleri, 2014 Ekim ayından itibaren CinemaPink perdelerinde operaseverlerle buluşmuştur.

Bir Prestij İmzası; Metropolitan Operaları Akmerkez Sinemalarında

Türkiye'de ilk defa kullanılan Sony Digital Cinema 4K görüntü sistemi ve 36 surround speaker + 2 surround subwoofer ile 3 boyutlu ses deneyimi yaşatan Dolby Atmos ses sistemi ile Aziz Sarıyer kreatif danışmanlığında yenilenen Akmerkez sinema salonları 2014 yılında dünyaca ünlü opera gösterimlerine ev sahipliği yapmıştır.

130 yıldır dünyanın en ünlü ve yetenekli sanatçılarını bir araya getiren Metropolitan Opera'nın seçkin eserleri, 2014 Ekim ayından itibaren CinemaPink perdelerinde operaseverlerle buluşmuştur. Ekim ayından bu yana Mozart'ın Figaro'nun Düğünü, Bizet'in Carmen, Rossini'nin Sevil Berberi, Wagner'in Nürnberg'in Usta Şarkıcıları eserleri Kuzey Amerika'nın en büyük klasik müzik organizasyonu olan Metropolitan Opera'nın görkemli sahnesi ve sanatçılarıyla Akmerkez CinemaPink'te New York ile aynı anda canlı olarak izlenmiştir. Ekim ve Ocak ayları arasında gerçekleşen ve operaseverlerden büyük ilgi gören 5 gösterim, basında da geniş yer almıştır.

Akmerkez çocuk etkinlikleri; sanat, eğlence ve yaratıcılığın sınırlarını zorluyor

Akmerkez, çocukları küçük yaşta yaratıcılığın sınırsız dünyasıyla tanıştırdığı ve büyük ilgiyle takip edilen eğlenceli atölyelerine 2014 yılında da devam etmiştir. Cumartesi günleri saat 13:00-17:00 arasında yemek katında yeni hayata geçirilen çocuk etkinlik alanında düzenli olarak gerçekleştirilen etkinlikler; çocuklara çevreyi koruma, doğa bilinci, hayvan sevgisi, araştırmacılık, meslekleri tanıma, ülkeleri tanıma ve geri dönüşüm gibi konularda farkındalık kazandırmaktadır.

Bu eğitici etkinliklerin yanında çocuklar, bir yandan eğlenirken bir yandan da sanatın farklı dallarını keşfederek yaratıcılıklarını geliştirmektedirler.

Minikler Okula Dönüş heyecanını Funky Frogs Orkestrasıyla Akmerkez'de yaşadı

Okula Dönüş döneminde çocukların okula başlangıç heyecanını paylaşmak adına 11-16 Eylül'de Akmerkez'de Funky Frogs orkestra kuklaları, etkinlik alanında kurulan özel sahnelerinde özel üniformaları ve okul şarkıları eşliğinde minik misafirlere keyifli anlar yaşatmıştır. Gelen misafirler aynı zamanda #okulzamani hashtagi ile Instagram'dan paylaştıkları fotoğraflarını alanda kurulu Instaprinter'dan hediye olarak almışlardır.

Özel günler

Konuklarına her daim kendisini özel hissettiren Akmerkez; Sevgililer Günü, 23 Nisan, 29 Ekim, Kadınlar Günü gibi özel günlerde, günün konseptine uygun mesajlar içeren ikramlar ve sürprizlerle misafirlerine ayrıcalıklı bir gün sunmuştur.

14 Şubat ELLE Türkiye ve Fransız Konsolosluğu'dan Je t'M / Seni Seviyorum Daveti

Fransız Konsolosluğu ve ELLE Türkiye, Akmerkez sponsorluğundaki Sevgililer Günü daveti ile Fransız Sarayı'nda Fransa-Türkiye ilişkilerini kutlamak üzere muhteşem bir geceye imza atmıştır.

Fransa İstanbul Başkonsolosu Muriel Domenach ve ELLE Türkiye Yayın Direktörü Işın Görmüş ev sahipliğinde, Akmerkez sponsorluğunda gerçekleştirilen etkinliğe cemiyet, moda, medya ve iş dünyasından isimlerin aralarında bulunduğu seçkin 350 Fransız ve Türk davetli katılmıştır.

Looney Tunes'la Dünya Kupası heyecanı Brezilya'dan önce Akmerkez'deydi!

Akmerkez, tüm dünyanın merakla beklediği Dünya Kupası heyecanını aylar öncesinden çocuklara Looney Tunes karakterleri ile yaşattır. 23 - 27 Nisan tarihlerinde düzenlenen mini dünya kupasında çocuklar, Bugs Bunny, Tweety ve Tasmania Canavarı ile spor yaparak eğlenmiş, etkinlik sonunda hediye ve ödülleri alarak 23 Nisan ve Dünya Kupası coşkusunu bir arada yaşamıştır.

Yılbaşında Noel Baba ve sürpriz hediyeler Akmerkez'de

Akmerkez'in her yıl geleneksel olarak süslenen yılbaşı ağacı etrafına özel dekorlarla hazırlanan bir etkinlik alanı kurulmuştur. 27-31 Aralık tarihleri arasında etkinlik alanına gelen misafirlere 'seyahat, aşk, sağlık, şans' gibi dilekleri sorulmuştur. Akmerkez misafirlerinin büyük ilgi gösterdiği etkinlikte, katılımcılara dileklerine göre Noel Baba eşliğinde, Akmerkez mağazalarından sürpriz hediyeler verilmiştir.

Misafirler, interaktif dijital ekranlarda oyun, yılbaşı tebrik kartı tasarımı ve gönderimi, Kar Küresi ve Noel Baba ile fotoğraf çekimleri gibi faaliyetlere katılmıştır.

Dileyen misafirler alanda çekti oldukları fotoğrafları #akmerkezlemtulubiriyil hashtagiyle Instagram'da paylaşarak Instaprinter'dan basılı fotoğraflarını hediye olarak almıştır.

Türkiye'nin Gözü, 2014'ün Son Gecesinde Akmerkez'deydi

Akmerkez, Beşiktaş Belediyesi tarafından Nispetiye Caddesi'nde gerçekleşen büyük bir yılbaşı partisine ev sahipliği yapmıştır. "Video Mapping" sistemiyle Akmerkez kuleleri dev bir ekrana dönüştürülerek katılımcılara gün boyunca muhteşem bir görsel şölen yaşatılmıştır. Akmerkez kuleleri, Türkiye'de gerçekleşen en büyük video mapping gösterisine ev sahipliği yapmıştır.

Yılbaşı etkinliği hava yağışlı ve soğuk olmasına rağmen İstanbullular'ın yoğun katılımı ile gerçekleşmiştir. İstanbullular ışık ve lazer şovları, konfeti, yapay kar ve havai fişek gösterileri eşliğinde Ozan Doğulu ve Kenan Doğulu konserleri ile 2015'e girmiştir. Kulelerden bir dönem yılbaşı kutlamalarının klasiği haline gelen Zeki Müren'in bir kutlama mesajı da sunulmuştur. Hologram teknolojisi ile Kenan Doğulu, Zeki Müren ile düet yapmıştır.



GAYRİMENKUL

- SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.





“Gayrimenkul sektörüne farklı ve prestijli projelerle katkı sunarak sektörün en itibarlı şirketlerinden biri konumuna geldik. 2014 yılının ilk çeyreğinde Dünya’nın ve Türkiye’nin önde gelen markalarının yer aldığı Akasya Yeni Nesil Yaşam Kompleksi’ni açtık. Değerli gayrimenkul portföyünden güç alan Şirketimiz, önümüzdeki dönemde de hissedarlarının birikimlerine değer katacak projelere imza atma kararlılığındadır.”

Zeynep Akdilli Oral
Genel Müdür

SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

SAF GYO, 2005 yılında kurulan Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 75.183.397,-TL net aktif değeri ve SAF Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.’nin ise 1.115.133.125,-TL indirgenmiş nakit akım değeri ile 31 Ekim 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda birleşme kararı alması sonucunda kurulmuştur. Bu birleşme ile SPK’nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları’na ilişkin esaslar tebliğinde belirtilen gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapılması ve tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunulması amaçlanmıştır. Karar sonrasında Şirket’in ödenmiş sermayesi 886.601.669,-TL’ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 2.000.000.000,-TL’ye ulaşmıştır.

Birleşme süreci 2012 yılı içerisinde tamamlanmış ve bu süreçte, Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ana Sözleşmesi’nin 2. maddesi tadil edilerek Şirket unvanı SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. İki şirketin birleşmesi neticesinde kurulan SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla piyasa değeri 886.601.669 TL’dir. SAF GYO, İMKB-BİST’te işlem gören gayrimenkul yatırım ortaklıkları arasında piyasa değeri açısından en büyük altıncı şirket konumundadır.

SAF GYO’nun kuruluşundaki ana hedeflerden biri, Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlayan gayrimenkul sektöründe özgün projeler geliştirmektir. Bu hedefi

gerçekleştirmek üzere yola çıkan Şirket, kısa sürede yatırımcıların ve mülk edinmek isteyenlerin dikkatini çekerek sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri olmuştur.

Anadolu yakasının prestijli projesi: Akasya Acıbadem

SAF GYO’nun İstanbul Acıbadem’de yer alan “Akasya Acıbadem” Projesi, kaliteli yaşam tarzına odaklanan tasarımı ile Şirket’in prestij projesidir. 121.000 m²’lik bir arazi üzerinde geliştirilen proje Koru, Göl ve Kent olmak üzere üç etaptan oluşur. Özgün mimari yaklaşımların doğayla bir bütün halinde sunulduğu projenin ilk iki etabı 2012 yılında tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Göl ve Koru etaplarında yer alan konutların tamamına yakınının satışı gerçekleşirken, 2014 yılında yerleşime açılan Kent etabındaki konutlar %96,5 oranında satılmıştır. Akasya Acıbadem projesi, Göl etabında 462, Koru etabında 436, Kent etabında ise 458 adet olmak üzere toplam 1.357 adet konuttan ve tamamı Kent etabında yer alan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır.

Akasya Acıbadem Projesi, Kent etabı kapsamında 80.000 m²’lik kiralanabilir alana yayılan alışveriş ve yaşam merkezini de barındırır. Merkez, 6 Mart 2014’te kapılarını ziyaretçilere açmıştır.

Açıldığı günden bu yana geçen 10 aylık sürede İstanbul'un yeni çekim merkezi haline gelen Akasya Acıbadem; Türkiye'nin ve dünyanın önemli markalarını ziyaretçileriyle buluşturuyor.

Açıldığı günden bu yana geçen 10 aylık sürede İstanbul'un yeni çekim merkezi haline gelen Akasya Acıbadem; Türkiye'nin ve dünyanın önemli markalarını ziyaretçileriyle buluşturuyor. 300'e yakın mağaza ile hizmet veren Akasya Acıbadem, şehrin alışveriş ve eğlence kültürünü yeniden yorumluyor.

Özel mimari tasarımıyla alışveriş keyfi

Açık havada, cadde üzerinde alışveriş yapmayı sevenler için Bağdat Caddesi'nden esinlenerek tasarlanan mimarisinde geniş, ferah ve gün ışığı alan 30 metre yüksekliğinde skylight'lara sahip koridorlar dikkat çekiyor. Ayrıca, 10 dönüm üzerine yayılan, farklı bitki türlerini barındıran Akasya Park ise Akasya Acıbadem'in doğal bir uzantısı olarak merkezin Kuzey kapısı girişinde yer alıyor ve tüm ziyaretçilerin kullanımına sunuluyor.

İlk Kez Akasya Acıbadem'de

Ülkemiz perakende dünyasına ilk kez Akasya Acıbadem'le giren önemli markalar arasında olan; Fransa'nın ünlü cafe & şarküteri zinciri Fauchon, Amerika'nın en ünlü ev dekorasyon firması Crate & Barrel, dünyanın ilk büyük oyuncak mağazası Hamley's, Pink koleksiyonunu da içinde bulundurduğu Türkiye'de açılan ilk full line mağazası ile Victoria's Secret, dünyaca ünlü İtalyan hazır giyim markası Hogan, genç ve sofistike giyim dünyadaki öncülerinden IRO, dünyaca ünlü yıldızların vazgeçilmez giyim markası VINCE, Türkiye'deki en büyük mağazası ile Michael Kors ve Anadolu yakasındaki ilk mağazaları ile Tod's, Tory Burch ve yine Anadolu yakasındaki en büyük mağazasıyla Burberry ile lüks moda ve eğlence hayatına yeni bir soluk getiriyor.

Ayrıca hazır giyim, sağlık, güzellik, kozmetik, ayakkabı, çanta, aksesuar, ev dekorasyonu, cafe, restoran, hipermarket gibi zengin ve kendi sektörünün lider markalarıyla da misafirlerini ağırlıyor.

Sanatın da merkezi

Alışverişin yanı sıra, kültür ve sanat etkinlikleriyle de fark yaratan Akasya Acıbadem, İKSV danışmanlığı ile her hafta ücretsiz olarak gerçekleştirdiği, uluslararası üne sahip sanatçıların da katıldığı, klasik müzik, caz dinletisi ve konserleriyle, misafirlerine farklı bir müzik ziyafeti yaşıyor.

Yine İKSV danışmanlığında düzenlenen İKSV Caz Festivali'nin de ana sponsorlarından olan Akasya Acıbadem, geçtiğimiz Temmuz ayında Cemil Topuzlu Açık hava Sahnesi'nde gerçekleşen ve çok ses getiren, ülkemizde Dr.House olarak ünlenen, "Hugh Laurie with The Copper Bottom Band" konseri ile de yaza damgasını vuran bir konsere imza attı.

Ünlü sanatçı Bubi'nin küratörlüğünde "Akasya Sanat 1" isimli karma sergiyi açılış etkinlikleri çerçevesinde hayata geçiren Akasya Acıbadem; Adnan Çoker, Balkan Naci, Bubi, Mustafa Ata, Ferit Özşen, Koray Arış, Güngör Taner, Mustafa Altıntaş, Bedri Baykam, Halil Akdeniz, Adem Genç gibi değerli ressamı sanatseverlerle buluşturdu.

Kanadalı ünlü sanatçı IMA ve The Puppini Sisters gibi dünyaca ünlü sanatçılara ev sahipliği yaparak kültür-sanat alanındaki iddiasını gözler önüne seren Akasya Acıbadem Zuhal Olcay, İncesaz, Erkan Oğur, Göksele Baktagır, Rubato, Yeni Türkü, Atiye ve Kenan Doğulu konserleriyle de, ziyaretçilerine büyük bir müzik şöleni yaşattı.

Avrupa'nın en büyük sinema perdelerinden birine sahip, son teknolojiyle donatılmış LG IMAX sinema salonuna ek olarak 2 VIP salonuyla birlikte, 15 adet sinema salonu da Akasya Acıbadem'de sinemaseverlere hizmet veriyor.

2015 yılında da sürprizler Akasya Acıbadem'de

Akasya Acıbadem, kültür/sanat alanında gerçekleştirdiği etkinliklere, farklı konu ve sürpriz konukların katılımıyla, yeni yılda da devam edecek. "Akasya Sohbetleri" adıyla düzenlenecek bu etkinliklerde, soğuk kış günlerinin sıcak sohbetlerine imza atılacak. Ocak ayından Çarşamba günleri, ünlü isimlerin ev sahipliğinde düzenlenecek etkinliklerde; edebiyat, spor, sağlık ve gündelik hayata dair ne varsa Akasya Acıbadem misafirleriyle konuşulacak.

Çocuklu Aileler için de ideal

Çocuğuyla birlikte hem yeşillikler içinde olup, hem de farklı aktiviteler yapmak isteyen aileler için ideal bir ortam sunan Akasya Acıbadem, bünyesinde 10 bin metrekarelik özel bir alanda kurulan Kidzania ile, çocuklara eğlence ve deneyim dünyası sunuyor. Ebeveynlerin çocuklarıyla birlikte vakit geçirebileceği gibi, gönül rahatlığıyla deneyimli görevliler de çocuklara eşlik edebiliyor. Anne babalara ise, alışverişin ve eğlencenin keyfini çıkarmak kalıyor.

Akasya Acıbadem'e büyük ödül

Akasya Acıbadem "ICSC Uluslararası Alışveriş Merkezleri Konseyi" tarafından, her yıl düzenlenen ve alanında en başarılı alışveriş merkezlerinin katıldığı 2015 ICSC European Shopping Center Awards'ta, New Developments Large (Yeni Geliştirilen Büyük AVM'ler) kategorisinde "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" seçildi.

Akasya'ya Ulaşım Çok Kolay

Yaklaşık 3.500 araçlık kapalı otopark bulunan, kolay ulaşım sağlayan özel bağlantı yollarının yanı sıra metro, metrobüs ve Marmaray bağlantıları da bulunan Akasya Acıbadem ulaşımı mükemmel kılıyor.



SAF GYO'nun diğer projeleri

Ortaklarının köklü birikimi, profesyonelliği ve istikrarlı yönetim anlayışından güç alan SAF GYO, önümüzdeki yıllarda da yeni projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Akasya Projesi dışında SAF GYO portföyünde bulunan başlıca gayrimenkuller şunlardır:

19.836 m² kapalı alana sahip Fecir İş Merkezi
31.913 m² kapalı alana sahip Rozi Fabrika Binası
418 m² kapalı alana sahip Mecidiyeköy İş Merkezi (altı adet ofis)

GAYRİMENKUL

- Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.





Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır.

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Şehrin yakınında, trafiğin uzağında yatırımlar

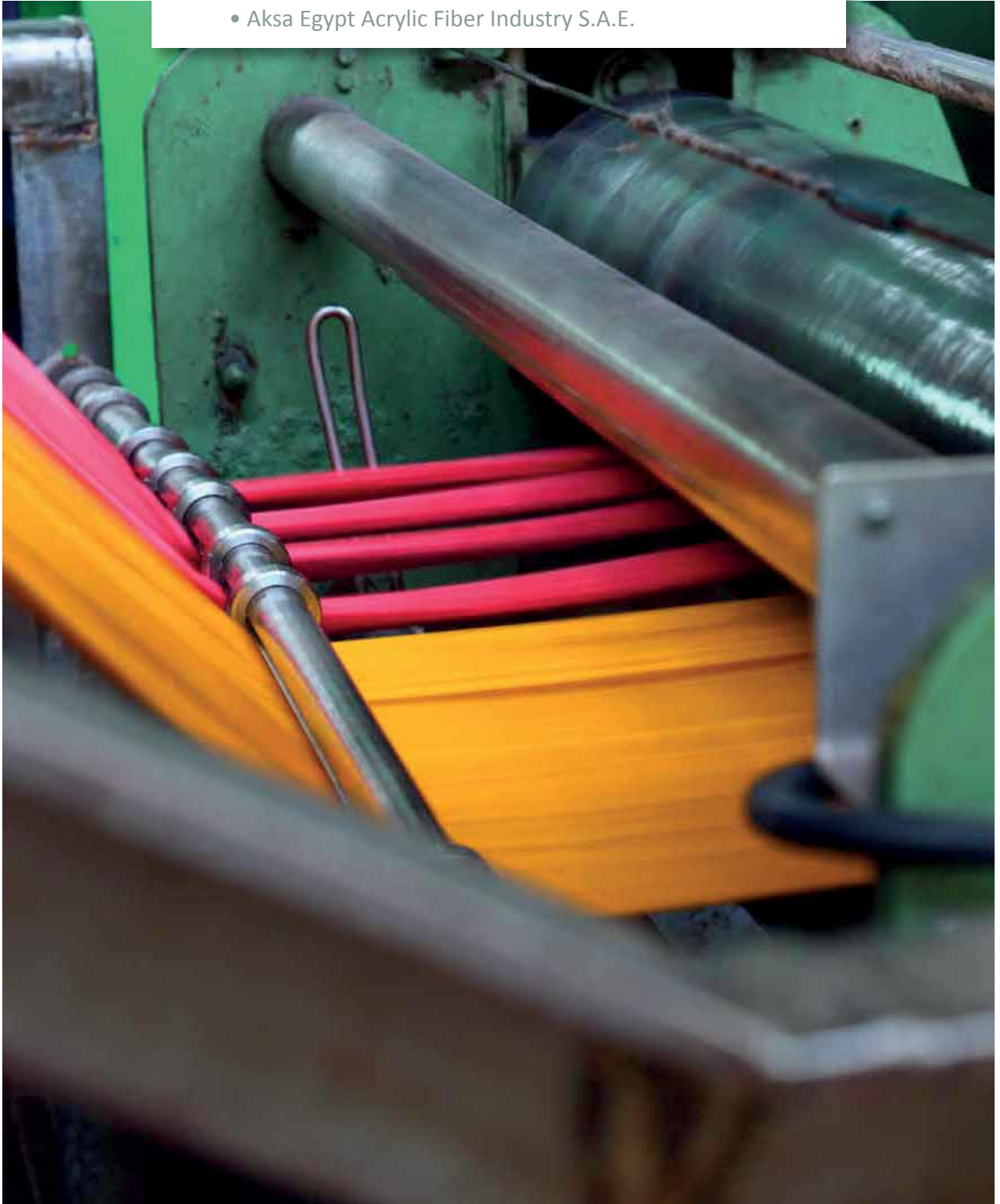
Akkök Holding, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm'i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Holding'in çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası'nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m²'lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²'lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.

TEKSTİL

- Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.





2014 yılında Mısır'da kurulmaya başlanan yeni düzen ve ekonomik reform adımlarının da etkisiyle, Akşa Mısır kapasite kullanım oranını %60'dan %86'ya çıkarmayı başardı.

Akşa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Akşa Egypt, Akşa'nın faaliyet alanını başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde yaygınlaştıran önemli bir iştirakidir. Mısır akrilik elyaf pazarı, 2013 yılında yaşanan siyasi dalgalanmalardan etkilendi ve talepte önemli azalmalar gözlemlendi. Ancak 2014 yılında Mısır'da kurulmaya başlanan yeni düzen ve ekonomik reform adımlarının da etkisiyle, Akşa Mısır kapasite kullanım oranını %60'dan %86'ya çıkarmayı başardı. Akşa Egypt 2014 yılında kapasite kullanımının da etkisiyle 35 milyon ABD Doları ciro elde etti.

2015 yılında ülkedeki pozitif havanın süreceğine dair sinyaller dolayısıyla kaynaklarını en verimli biçimde kullanmayı planlayan Akşa, Afrika kıtasındaki potansiyel ihracat pazarlarını da değerlendirerek kapasite kullanım oranını aynı seviyelerde gerçekleştirmeyi hedefliyor.

HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.



paper moon

Paper Moon'un İtalyan lezzetleri, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

İtalyan lezzetlerini konforla birleştiren bir şehir klasiği: Paper Moon

İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon'un İtalyan lezzetleri, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil eder. İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 77 personeli ile hizmet veren restoran, tüm çalışanlarıyla birlikte yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulur.

Bu sayede başarısında süreklilik sağlayan Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir.

Paper Moon'un lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüllerini almıştır.

HİZMETLER

- Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

KidZania
İstanbul



Daha İyi Bir Dünyaya Hazırlanın

f /KidZaniaIstanbul

t /KidZaniaist

ig /KidZaniaistanbul

www.kidZania.com.tr | 0850 200

[KIDZ
5439]



“13 Mart 2014’te KidZania İstanbul resmi açılışımızı gerçekleştirdik. Yıl boyunca tüm veliler ve çocuklar tarafından tanınabilmek için bilinirlik çalışmalarımızı gerçekleştirdik ve bu doğrultuda çocuklar için 1 numaralı eğitim ve eğlence cumhuriyeti olarak anılmaya hak kazandık. Bunu da bir ödülle taçlandırdık. 2015 yılında da tüm çocuklarımızı mutlu etme misyonumuza kaldığımız yerden devam edeceğiz, tüm çocukların ve ailelerin vazgeçilmezi olmaya kararlıyız.”

Lara Sayınsoy
Genel Müdür

Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.

16 Şubat 2009 tarihinde kurulan Akdünya, bugün 17 ülke ve 20 şehirde faaliyet gösteren KidZania’nın Türkiye’deki lisans haklarının sahibiyken, Akasya Çocuk A.Ş. ise Akasya Acıbadem KidZania’yı işletmektedir. Eğitim ve eğlenceyi (edutainment) bir arada sunan konseptiyle KidZania; sektörünün dünyada en hızlı büyüyen ve sayısız ödül almış tek çocuk markasıdır. KidZania; Meksika (Santa Fe-Monterrey- Cuicuilco), Portekiz (Lizbon), Şili (Santiago), Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Japonya (Tokyo-Koshejin), Güney Kore (Seul), Malezya (Kuala Lumpur), Endonezya (Jakarta), Kuveyt (Kuwait City), Tayland (Bankok), Mısır (Kahire) ve Hindistan (Bombay), Türkiye (İstanbul), Brezilya (Sao Paulo), Suudi Arabistan (Ceddah), İngiltere (Londra) ve Filipinler (Manila)’da ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

KidZania’nın temelleri, 1999 yılında Meksikalı girişimci Xavier Lopez Ancona tarafından Mexico City’nin Santa Fe bölgesinde atılmıştır. Kısa sürede çocuk eğlence sektörünün yıldızı haline gelen ve ailelerin yoğun ilgisiyle karşılanan KidZania, yeni şubelerle dünyanın dört bir yanında faaliyet göstermeye başlamıştır. Çok yakın bir zamanda ise KidZania’nın; İngiltere (Londra), Amerika Birleşik Devletleri (Şikago), Brezilya (Sao Paulo), Singapur (Singapur), Rusya (Moskova), Filipinler (Manila), Katar (Doha), Güney Kore (Busan) ve Hindistan (Delhi) olmak üzere 6 yeni ülkede açılması planlanmaktadır.

KidZania Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti

Akasya Acıbadem’de hayata geçirilen KidZania, yetişkinlerin dünyasından çeşitli markalarla işbirliği kurarak çocuklara, yetişkinlerin üstlendikleri rolleri canlandırma fırsatı sunmaktadır.

Böylece 4-14 yaş arasındaki çocuklar, canlandırdıkları rollerin ışığında bugünden geleceğe hazırlanmaktadır. KidZania bünyesinde, 0-4 yaş arasındaki minik misafirlere özel olarak tasarlanmış, eğlenceli bir bölüm de yer almaktadır.

KidZania’ya gelen çocuklar 60’ı aşkın faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90’dan fazla rolü canlandırabilmektedir. Doktor, itfaiyeci, gizli ajan, arkeolog ve pilot gibi çeşitli meslekleri seçebilen çocuklar, gerçek bir şehir düzenlemesinde, kendi boyutlarına uygun olarak tasarlanan hastane, tiyatro, havacılık akademisi, gizli ajan eğitim merkezi, banka, müze, stadyum vb. çok sayıda aktivite alanını keşfetmektedirler.

KidZania’da gerçek dünyanın bir simülasyonu ile geleceğe hazırlanan çocuklar, eğlenirken öğrenme keyfini yaşamaktadır. KidZania’da görev alan, konularında uzman “Züpervizörler”, çocuklara seçtikleri mesleklere ilişkin bilgi vermekte ve onlara parktaki aktivitelerinde destek olmaktadır. KidZania’da yer alan simülasyonlar sayesinde çocuklar, bir işte emek vererek para kazanmayı, tasarruf etmenin önemini, yani mali okur-yazarlığı öğrenmektedirler. Pedagogların görüşüne göre KidZania, çocukların gerçek dünyayı kavramaları açısından çok özel bir yere sahiptir.

20 milyon ABD Doları yatırım ve 9.900 m² alanda konumlanan KidZania İstanbul Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti, 13 Mart 2014’te açılmıştır.



“Ak-Pa 2014 yılında tüm değerlerini ve hedeflerini gerçekleştirme sürecinde büyük ilerlemeler kaydederek, şirketimizin sürdürülebilir büyümesini sağlayacak çalışmalara yoğunlaşmıştır. Şirketler rekabet ve pazar değişikliklerine anında yanıt verecek esneklikte olmalı, en iyi uygulamaya ulaşmak için sürekli kıyaslama yapmalı, verimlilik elde etmek için dış kaynaklardan yararlanmalı ve rakiplerinin önüne geçebilmek için de yarışta misyonunu, temel özelliklerini, temel değerlerini ve yüksek hedeflerini bir strateji içinde belirleyerek bir takvime bağlamalıdır.”

Celal Özel
Yönetim Kurulu Başkanı

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Yeni ürünlerle pekişen marka gücü

Akkök Holding’in yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Holding bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa’nın temelleri atılmıştır. Bugün beş kıtada 70’i aşkın ülkeye ihracat yapan Şirket’in ticari faaliyetleri doğal ve sentetik elyaf ile başlamıştır. Ürün yelpazesini kısa sürede geliştiren Ak-Pa, 2007 yılında hayata geçirdiği yeniden yapılanma stratejileri ile birlikte Grup Dışı Ürünler ticaretine geçmiştir.

Ak-Pa, sektörde kazandığı birikimle Türkiye tekstil endüstrisine de değer katar. Şirket, 2014 yılında elyaf grubu (bambu, yün, viskoz, polyester, polyamid elyaflar) ve iplik grubu (polyester ve naylon filament, viskon ve pamuk karışımı çekilmiş iplik) ürünleriyle pazardaki marka gücünü daha da artırmıştır.

2014: İstikrarlı büyümenin devam ettiği bir yıl

2014 yılında Ak-Pa, aracılık ettiği 370 milyon ABD Doları ihracat ve elde ettiği 40 milyon ABD Doları ithalat rakamları ile Türkiye’nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. Yılı başarı ile kapatan Şirket, Holding içi firmaların ihracat operasyonlarını gerçekleştirmiş ve Holding dışı ürün ticaretinde planlanan hedeflere ulaşmıştır.

Holding dışı ticarete kararlı adımlar

Ak-Pa, Türkiye tekstil sanayisindeki büyümeye paralel olarak iç ticaret faaliyetlerinde ürün çeşitliliğini artırırken hizmet sunduğu tekstil piyasa segmentlerini de genişletir. Tekstil, yarı mamul ve ham madde tedariki konularında edindiği birikimi Holding dışı ürünlere yansıtan Şirket, bu alandaki gelişimini sağlam adımlarla sürdürmektedir.

Ak-Pa, 2015 yılında bir yandan Holding firmalarına ihracat operasyon hizmeti vermeye devam ederken, bir yandan da edindiği deneyimlerle Holding dışı ürünlerdeki ticaret faaliyetlerini miktar ve değer bazında büyütmeyi hedefler.

Başarının göstergesi ödüller

Ak-Pa’nın aldığı ödüller, ihracat alanındaki 38 yıllık başarı öyküsünün bir göstergesidir. Şirket, Türkiye İhracat Meclisi (TİM)’nin Tekstil ve Hammaddeleri sektörü ihracat sıralamasında 1. olmuştur. Yine, Türkiye İhracat Meclisi (TİM)’nin, düzenlediği 2012 yılı İhracat Şampiyonları Ödül Töreni’nde Başbakan tarafından Türkiye İhracat Şampiyonu Başarı Plaketi ile ödüllendirilmiştir.

Ayrıca Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği (İTHİB)’nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda, tekstil alanında Sektörel İhracat 1.’liği ile “Platin Ödül’e” layık görülerek dört kez bu ödülü almaya hak kazanmıştır.



“Aktek 2014 Ağustos ayında ülkemizdeki teknolojik gelişimlere ve gereksinimlere daha nitelikli yanıt verebilmek, Bilgi Teknolojileri ekosistemine daha güçlü entegre olabilmek, üretmiş olduğu yazılım ve katma değerli teknoloji hizmetlerini ülkemizin ve global gereksinimlerin hizmetine sunmak, rekabetçi olarak ürettiğimiz teknolojik değerleri paylaşabilmek, Ar-Ge ve inovasyonla daha yüksek teknolojik ürün ve değerler üretmek üzere Genel Müdürlüğünü Yıldız Teknik Üniversitesi Teknopark’ına taşımıştır.”

Reha Çetin
Genel Müdür

Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

Bilişim sektöründe yüksek standartlar

Aktek, bünyesinde yer alan tüm şirketler ile birlikte bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamaları takip eden Akkök Holding çatısı altında, Holding Şirketlerinin bu hizmetlerini tek elden yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Ar-Ge çalışmalarıyla bilgi teknolojilerini sürekli olarak geliştiren Aktek, hizmetlerinde en yüksek standartları hedefleyerek Holding Şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar üretir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra Şirket, 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Holding dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü her geçen gün genişletmekte ve bilişim sektörünün öncü markalarından biri olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

Ofisini YTÜ Davutpaşa Teknopark yerleşkesine taşıyan Şirket, geliştirdiği projelerle üniversite ve sanayi işbirliğini sağlayarak, teknoloji firmaları ile aynı ekosistemde yer almayı ve birlikte projeler geliştirmeyi amaçlamaktadır.

2014: Kalite odaklı projelerle sürekli büyüme

Aktek, 2014 yılında başarılı projelere imza atarak büyümeye devam etmiştir. Şirket’in 2014 yılı içinde gerçekleştirdiği bilgi teknolojileri projeleri aşağıda yer almaktadır:

Aktek, SVR A.Ş. ve Yıldız Teknik Üniversitesi ortaklığı ile gerçekleştirilen Türkiye’nin en büyük süper bilgisayar sistemini Huawei teknolojilerini kullanarak IT sektörünün 2014 yılı en önemli projelerinden birini başarı ile gerçekleştirmiştir.

Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.’de başarı ile tamamlanan ATLAS Müşteri ve Bayi Yönetimi projesi, müşteri ve müşteriye bağlı sayaçların eklenebildiği, farklı kategorilerde raporlamaların yapılabildiği, PMUM(Piyasa Mali Uzlaştırma Merkezi) ve Abone.net dış sistemleri ile entegrasyonların sağlandığı CRM uygulamasıdır.

SAF GYO’da gerçekleştirilen gayrimenkul yönetimi projesi başarı ile tamamlanmıştır.

AVM ve Gayrimenkul Yönetim şirketlerinin süreçlerine uygun yazılım geliştirmeleri yapılarak Oracle E-İş yönetimi sistemine entegre, satınalma, satış, envanter, bakım, gayrimenkul yönetimi, finans, muhasebe, insan kaynakları gibi farklı konularda uçtan uca tüm süreçlerini takip etmelerini sağlayan bir yapı sunmaktadır.

Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.' de Balans Yazılımı Projesi ile manuel süreçlerin, sistematik ve otomatik bir yapıya taşınması, kullanıcı kaynaklı hataların azaltılması, tüm balans çalışmalarının saklanması ve tanımlanan kullanıcılara yetkilendirilmesi amaçlanarak başarıya ulaşılmıştır.

Aktek, bilgi güvenliği yönetim sisteminde uluslararası standartlara sahip ISO/IEC 27001:2005 belgesini almıştır. Bu sayede, tüm Holding Şirketleri ve Aktek Bilişim'in hizmet verdiği markaların bilgi sistemleri ile ağları bilgisayar destekli sahtekârlık, casusluk, sabotaj, yıkıcılık, yangın ve sel gibi çok geniş kaynaklardan gelebilecek tehdit ve tehlikelere karşı hazırlıklı olacaktır.

Her geçen gün gelişen müşteri portföyü

Aktek, 2014 yılında elde ettiği cironun %38'ini Holding dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. Şirket, DGN Teknoloji, Aerotek Bilişim, Netfactor; Met Tasarım, Medyabim, KÜRESEL Beta gibi web hosting firmalarına sunduğu finansal çözümlerle destek vermeye devam etmektedir.

Aselsan, İGDAŞ, SVR A.Ş., Koleksiyon Mobilya, Limak İnşaat, Limak İskenderun Liman İşletmesi, P. I. Works, Teletek, Global Yatırım Holding, Çelebi Holding, Bandırma Limanı gibi birçok firmanın verilerini güvenli ve yedekli bir ortamda tutmaları için gerekli altyapı kurulmuştur. Arvato Telekomünikasyon, Fiba Hayat Sigorta, Intron gibi firmalar ile uzun soluklu ilişkiler geliştirilmiştir. UEDAŞ, HEAŞ, Limak Grubu şirketleri, TSPAKB, SPL ile daha önceki yıllarda başlanan çalışmalar sürdürülmüştür. İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, N.E.Ü. Meram Tıp Fakültesi, Kocaeli Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Uşak Devlet Hastanesi, BEDAŞ, UNSPED, Akçansa Liman İşletmesi, Integral Menkul Kıymetler, FIBABANKA, Intesa Sanpaolo SpA, IRADETS, Anadolu İplik, LC Waikiki, Halkbank, Tab Gıda, Bilgi Üniversitesi, Spencer Stuard, Sanal Mağazacılık, Provid Sistem, Kanyon AVM, Competence Call Center, İş Factoring gibi kurumlarda çeşitli projeler gerçekleştirilmiştir.

2015 'te büyümeye devam

Aktek, gerek Holding içi gerekse Holding dışı faaliyetlerinde 2014 yılı boyunca sergilediği başarıyı 2015 yılında da artırarak devam ettirecektir. Pazardaki bilinirliği her geçen gün artan Şirket, yüksek hizmet standartlarını ve müşteri memnuniyetini hedefleyen yaklaşımı ile büyümesini sürdürecektir. 2015 yılı boyunca pazarlama ve reklam faaliyetleri gibi müşteri portföyünü genişletecek stratejiler üzerinde durulacaktır.

Aktek, bilgi güvenliği yönetim sisteminde uluslararası standartlara sahip ISO/IEC 27001:2005 belgesini almıştır.



“Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk. Bugün, müşterilerimize sunduğumuz, 22 sigorta ve emeklilik şirketinin poliçe güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz.”

Ercan Erbek
Genel Müdür

Kısaca Dinkal

Kurulduğu 1976 yılından bu yana müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer alır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Şirket, sektörde çalışmakta olduğu 22 sigorta ve emeklilik şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlar.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko, trafik ve konut paket gibi klasik sigorta poliçelerini sunarken, kurumsal müşterileri için de ticari ve sınai risklerine özel olarak hazırlanabilen geniş kapsamlı nakliyat, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk, inşaat ve genel sorumluluk risklerini içeren poliçeler konusunda hizmet verir. Söz konusu poliçeler kapsamında, Türkiye'nin büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin yanı sıra, dünya devi kimya tesisleri de Dinkal'ın risk portföyünde yer alır.

Müşteriye özel hizmet anlayışı

Dinkal, müşterilerinin mevcut ve gelecekteki başarılarını korumak amacıyla, her müşterisine kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler tasarlar. Bu sayede alışlagelmiş sigorta paketlerinin ötesinde çözümler sunan Şirket, ek avantajlarla hizmetlerini daha da cazip hale getirir. Sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri de sürekli izleyen Dinkal, mevcut poliçeleri günceller ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlar.

Dinkal'ın yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir:

Danışmanlık

Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşır.

Risk Analizi ve Yönetimi

Dinkal, kurumlarda yaşanabilecek maddi kayıpların en aza indirilmesinde önem taşıyan sigortalananabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru şekilde tanıtılması konusunda hizmet verir.

Zorlu rekabet koşulları içeren bir sektör olan sigortacılıkta başarılı performansını sürdüren Dinkal, 2014 yılında gerek Holding içi gerekse Holding dışı işlerde yükselen bir grafik çizmiştir.

Poliçe Yönetimi

Çalışmakta olduğu 22 sigorta şirketi vasıtasıyla müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliğini artıran Dinkal, kurumlara ve bireylere özel avantajlar sağlayan çözümleriyle de dikkat çeker. Şirket, mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki çalışmaları müşterileri adına üstlenerek risklerini minimize etmek adına farklı alternatifler de sunar.

Hasar Yönetimi

Herhangi bir hasar halinde bireyin ya da kurumun kaybının tam olarak karşılanabilmesi için riskin başlangıçta doğru bir biçimde tanımlanmış olması gerekir. Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirler ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlar.

Dinkal 2014'te müşteri portföyünü geliştirmeye devam etti

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2014 yılında elde ettiği finansal rakamlarla bu konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibariyle 53 milyon TL'yi aşan toplam prim üretimi ile yüksek bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Zorlu rekabet koşulları içeren bir sektör olan sigortacılıkta başarılı performansını sürdüren Dinkal, 2014 yılında gerek Holding içi gerekse Holding dışı işlerde yükselen bir grafik çizmiştir. Şirket, organizasyon yapısını düzenleyerek donanımlı ve yetkin çalışanlardan oluşan kadrosunu genişletmektedir.

Ülkemiz Sigorta Sektörünün 2014 yılı sigorta karnesi

2014 yılında sigorta sektörü, prim üretimini bir önceki yıla göre %8 oranında artırarak 26 milyar TL düzeyini aşmıştır. Genel olarak değerlendirildiğinde, 2014 yılı mevcut durumu itibari ile sigorta sektörüne olumlu yansımalar sağlayan ve gelişmeler sunan bir süreç içerisinde.

2015'te de büyümeye devam

Türk sigorta sektöründe faaliyet gösteren sigorta şirketlerinin, 2015 yılında da, risk seçimi ve fiyatlandırması konusunda seçici bir davranış sergilemeleri beklenmektedir. Özellikle kurumsal bazda risk yönetiminin geçmişe oranla çok daha fazla önem kazanacağı bu dönemde, sigorta hizmetlerindeki birikim ve uzmanlığın müşteri açısından değeri artacaktır.

Genelde yoğun rekabetin yaşandığı bir sektör olan sigorta sektörü, tüm bu gelişmeler ışığında 2015 yılında da rekabet anlamında hareketli olacaktır. Bu öngörüler çerçevesinde Dinkal, stratejik hedefleri doğrultusunda istikrarlı ve hızlı büyümesine devam edecektir. Genişleyen müşteri portföyü için yarattığı özel çözümlerle sektörün diğer şirketleri arasında fark yaratan Dinkal, hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla 2015 yılında da ekibini güçlendirmeyi planlamaktadır.

Sigorta sektöründe bilinen ve güçlü hissedilen bir kurumsal marka olmak hedefini benimseyen Şirket, bu hedefe ulaşma yolunda, yenilikçi yaklaşımları ve etkin müşteri yönetimi sayesinde başarıyla ilerlemektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

"2014 yılını Grubumuzda gerçekleşen projelere destek vererek geçirdik ve bize gurur veren projeler tamamladık. 2015'te de şirketlerimize destek vermeye devam edeceğiz."

Çağla Zingil
Hukuk Direktörü

"Grubumuzun "sürdürülebilir büyüme" hedefi doğrultusunda risklerini etkin yönetmelerine yardımcı olduğumuz bir yılı ardımızda bıraktık. Bu bağlamda önceki yıllarda olduğu gibi risk bazlı konuları önem sırasında değerlendirdik ve ana süreçlerimizi olgunlaştırmaya odaklandık."

Gülsev Kutucu
Denetim Direktörü

"2014, yeni iş geliştirme faaliyetlerimize hız kattığımız, bunun sonucunda organik ve inorganik yatırımları Gruba kazandırdığımız başarılı bir yıl oldu. Holding stratejik hedeflerimiz doğrultusunda, iş geliştirme faaliyetlerimize önümüzdeki dönemlerde devam edeceğiz."

Veysi Küçük
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü



İNSAN KAYNAKLARI

EFSANE Mİ
GERÇEK Mİ





“Bu yıl işveren markamızı “Efsane mi Gerçek mi”’yi yaratarak, değerlerimizi içeride kuvvetlendirirken, aynı zamanda dışarıda yaymaya başladık. Öte yandan sürekli gelişimi bu yıl da odağımızda tutarak çalışan ve organizasyonun gelişimine yönelik faaliyetlerimizi zenginleştirdik.”

Şerife Füsün Ömür
İnsan Kaynakları Direktörü

Geçtiğimiz yıllarda İnsan Kaynakları önceliğimizi “Çalışanlarımızın güçlenerek geleceğe hazırlanmaları” olarak belirlemiştik. 2014 yılında ise çalışanlarımızın gelişim sorumluluklarını alarak gelişim ihtiyaçlarını belirlemeleri ve bunlara yönelik faaliyetleri hayata geçirmeleri yönündeki çalışmalara öncelik verdik. Bu nedenle, tüm çalışan seviyelerinde çeşitli gelişim faaliyetlerini hayata geçirdik ve bunların sistematik olarak takip edilebileceği programımızı devreye aldık.

LİDER VE YÖNETİCİ GELİŞTİRME PROGRAMLARI

Vizyoner Diyaloglar; Sabancı Üniversitesi EDU Yönetici Geliştirme Birimi ve Akkök Holding işbirliği ile tasarlanan üst yönetim gelişim programıdır. Üst Yönetimin içinde bulunduğu ortamı etkileyen dış faktörlerle ilgili vizyon açıcı konularda kısa ve uzun vadeli yeni perspektiflerin paylaşılması amacıyla tasarlanmıştır. 2014 yılında Rekabet Hukuku ve Etik, Türkiye: Üç Tuzak + İki 2023 Vizyonu konularında değerli konuşmacılar ile paylaşım ortamı yaratılmıştır. Programlar 4 farklı konu ile 2015 yılında da devam edecek şekilde planlanmıştır.

Bire Bir Koçluk Programı: Üst yönetimin kişisel gelişim ihtiyacına bağlı olarak gönüllülük esaslı ile grup genelinde başlatılan programda 13 üst yönetici Bire Bir Koçluk sürecini tamamlamıştır. Yönetim gelişimine destek olan ve danışan olarak yöneticinin ihtiyaçlarına odaklanan bu gelişim programı, 2015 yılında, gelen taleplerle orta kademe yöneticilerin de eklenmesi ile genişletilerek devam edecektir.

Akkök Mentorluk Programı: Akkök Mentorluk Programı kapsamında 21 üst yöneticiden oluşan Mentor, 21 orta kademe yönetici Mentee ile eşleşerek gelişimlerine katkı sağlayacak deneyimin senfonisinde buluşmuştur. Sistem tasarımı ile başlayan program, Mentor ile Menteeelerin eğitilmesi ve Menteeelerin yöneticilerinin bilgilendirme toplantısı ile devam etmiştir. Tanımlanan prensipler ve kriterler çerçevesinde gönüllülük esaslı ile gelen Mentor ve Mentee talepleri Akkök Mentorluk Programı Komitesi tarafından değerlendirilerek eşleştirmeler gerçekleştirilmiştir. 15 Ekim 2014 tarihinde başlayan süreç devam ederken geline aşamada Mentor ve Menteeelerin ayrı katılımı ile düzenlenen Süpervizyon toplantısının ilki gerçekleştirilmiştir. Filarmoni 2015 yılında gönüllü yeni Mentor ve Menteeelerin katılımı ile senfonisine devam edecektir.

Yönetici Geliştirme Programı: Sabancı Üniversitesi EDU Yönetici Geliştirme Birimi ve Akkök Holding işbirliği ile tasarlanan orta kademe yönetim gelişim programıdır. Programın Hedefleri; Akkök Holding orta kademe yöneticilerini geleceğe hazırlamak ve yönetsel yetkinliklerini geliştirmek, çoklu öğrenme araçları ve yaklaşımları kullanarak yöneticilerin ‘İş Zekası’ ve ‘İnsan Yönetimi’ alanlarındaki yetkinliklerinin sürekli gelişimini desteklemek, yöneticilerin entelektüel birikimine destek süreçlerle katkıda bulunmak, yöneticilerin kendilerine ve organizasyonlarına ayna tutmalarını sağlayacak uygulamalarla kişisel ve kurumsal gelişim ihtiyaçlarını anlamalarını sağlamak, yönetim kademesinde ortak dil, bilgi ve uygulamalar geliştirmektir.

Yönetici Geliştirme programı Bilgi ve Beceri alanına yönelik Pazar Odaklılık eğitimi ile başlar ve onu takip eden VI Modülden oluşur. Son modülden oluşturulan Proje Grupları, tüm öğrendiklerini yansıtarak iş simülasyonu üzerine bir şirketi yönetirler. Bunun üzerinden Akkök İcra Kurulu, Şirket Genel Müdürleri ve İK Yöneticilerinin katıldığı platformlarda sunumlarını gerçekleştirirler. Yapılan değerlendirme sonucunda en başarılı ekip seçilir ve kokteyl ile katılım ve başarılar kutlanır.

Mozaik: Bir Parçası Da Sen Ol: 2013 yılında grubun ortak insan kaynakları süreçlerinin uygulanması amacı ile tasarlanan “Mozaik” sisteminde 2014 yılında eğitim ve gelişim modülü de devreye alınmıştır. Bu modülün Mozaik’e taşınması ile tüm İnsan Kaynakları süreçleri tek çatı altında birbirini besleyecek biçimde yapılandırılmış olur. 2013 yılı sonunda gerçekleştirilen Yetenek Yönetimi ve 360 Derece Geribildirim süreçlerinin aksiyonları da bu yıl sistem üzerinde yürütülmüştür.

Yetenek Yönetimi: Akkök Holding’te, tüm üst ve orta düzey yöneticiler ile uzmanları kapsayan Yetenek Yönetimi Süreci 2014 yılında ikinci döngüsünü başarı ile tamamlamıştır. Süreç şirket seviyesinde Şirket Yetenek Komitesi tarafından değerlendirilerek Akkök Holding genelinde yapılan Akkök Yetenek Komitesi seviyesine taşınmıştır. Yetenek Komitesi 4 kez toplanmış; İlk toplantıda Akkök Holding Yönetici İhtiyaç Projeksiyonu ileriye dönük analizi yapılmıştır. Çalışanların Liderlik Potansiyel Envanteri (LPE) kapsamında bağlı yöneticileri tarafından değerlendirilen ve 9 Kutuda belirlenen yerleri tartışılmış ve ikinci aşamaya taşınacak adaylar belirlenmiştir.

İkinci toplantıda havuz adaylarının tüm değerlendirme sonuçları incelenmiştir. Çalışanın 360 derecede çok yönlü bakış açısı ile değerlendirilen mevcut rolüne ait yetkinlikleri ortaya konulmuştur. Değerlendirme Merkezi uygulamasında bir üst yönetim kademesindeki yetkinliklerde Global Solution (GS) araçları ile çalışanın güçlü ve gelişmeye açık yönleri gözden geçirilmiştir. Hogan Liderlik Envanterleri ise çalışanın liderlik özellikleri ile liderliği zorlaştıran ve kişilikten kaynaklanan performans riskleri ile engelleri üzerinde durmuştur. Aynı zamanda Kariyer Gelişimi kapsamında yetenek havuzunda yer alan adayların çalışanı kaybetme riski, çalışanın kariyer tercihi ve yöneticinin çalışanı için yaptığı kariyer önerileri değerlendirilmiştir.

Üçüncü toplantıda ise Akkök Yetenek Havuzu adaylarının gelişim planları ve yedekleme konuları üzerine odaklanılmıştır. Bu kapsamda kişilerin eğitim, mentorluk, koçluk, iş rotasyonu ve bunun dışındaki diğer faaliyetlerdeki gelişim planları üzerinde konuşulmuş ve nihai hale getirilerek onaylanmıştır.

Akkök Yetenek Komitesinin son toplantısında ise Yetenek Yönetimi süreci gözden geçirilmiş, komite üyelerinin görüş ve önerileri alınmıştır. Bu kapsamda iyileştirilmesi gereken alanlar ve buna yönelik projeler belirlenmiştir.

Akkök Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedefler ile çalışanların bireysel hedefleri arasında entegrasyon kurabilen ve tüm çalışanlar tarafından sahiplenilmesini sağlayacak biçimde yapılandırılmıştır. Kurum ve kişi bazında düzenli gözden geçirmelerin gerçekleşmesi ve geribildirim kültürünün oluşturulması bu yıl sistemde üzerinde durulan noktalar olmuştur.

Akkök’ün tüm paydaşları nezdinde yapılan algı ve imaj araştırması sonuçlarına istinaden; üniversite öğrencilerinin grubumuzu ne kadar ve hangi faaliyet kolları ile tanıdıklarını somut bir biçimde görme fırsatımız doğmuştur. Araştırma sürecine kadarki, Akkök tanınırlık ve tercih edilebilirlik oranları da incelenmiştir. Akkök Holding’in tanınırlığının hedeflenen orana gelmesini sağlayacak faaliyetlerin belirlenmesi ve planlanması amacıyla bir proje ekibi kurulmuştur. Her sesi almak ve duymak amacı ile, grubumuzun farklı şirketlerinden ve farklı fonksiyonlarından özellikle Y Kuşağı ekip üyeleri seçilmiştir. Domino adı verilen bu projede; Akkök ve Şirketlerinin algı ve imajlarının hedefe ulaştırılması stratejisini şekillendirerek 5 yıllık yol haritasını çıkartılmıştır.

Projenin en önemli çıktılarında biri, Grubun faaliyet alanları ile uyumlu, ilgi çekici ve gençlere fayda sağlayan bir grup imajı yaratabilmek adına marka oluşturmak olmuştur: **“Efsane mi Gerçek mi?”**

“Efsane mi Gerçek mi?” ile amacımız; üniversitelerde daha iyi tanıtılarak grubun gelecek stratejilerini gerçekleştirecek olan genç yetenekleri keşfetmek, bünyemize katmak ve en bilinen Holdingler arasında yerimizi almaktır. Bu konsept dahilinde; hedef üniversitelerle bire bir iletişim kurarak, üniversitelerin kariyer merkezlerinden temsilcilerle organizasyon yaparak, Holding’in ve İK uygulamalarının tanıtımı gerçekleştirmeyi planladık.

2014 yılı içerisinde 4 ayrı etkinliğe sponsor olarak katılım sağladık:

- ▶ ODTÜ Kimya Mühendisliği Topluluğu'nun düzenlediği Odtü Plus
- ▶ ODTÜ Kariyer Merkezi'nin düzenlediği Kariyer Fuarı
- ▶ Bilkent İş Alanları
- ▶ Bilkent OR Kulübünün düzenlediği Genç Akademi

Akkök sürdürülebilirlik tahhütlerimiz arasında da yer alan çalışan memnuniyeti ve bağlılık ölçümü, bu yıl odaklandığımız konulardan biri olmuştur. Grup şirketlerimizden farklı fonksiyon ve seviyelerde çalışanlardan oluşan bir proje ekibi kurulmuştur. Projenin temel amacı, "Akkök genelinde ortak 'Çalışan Bağlılığı' tanımlama, ölçme ve değerlendirme metodolojisinin oluşturulması" olmuştur. Bu kapsamda; workshop çalışmaları, danışman firma görüşmeleri ve benchmark çalışmaları neticesinde "Güven Endeksi" ölçümü metodolojisi ile ilerlemeye karar verilmiştir.

Akkök Holding İş Etiği İlkeleri

Holdingimizin uzun bir geçmişe sahip olan uygulamalarıyla, gerek kişisel davranış gerekse iş etiği kurallarına ilişkin kurumsallaşma sürecimize uygun olarak, çalışanları, ortakları, tedarikçileri, müşterileri, bayileri, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile kısaca tüm paydaşları ile ilişkilerinde yol gösterecek, "Akkök Holding İş Etiği İlkeleri" belirlenmiştir. Bu bağlamda, Akkök Holding Etik Kurulu Çalışma Yönetmeliği ve bu yönetmeliğe uygun olarak Etik Kurulu oluşturulmuş ve şirket etik temsilcileri seçilmiştir.

Akkök Holding İş Etiği İlkeleri, İcra Kurulu Başkanımızın video mesajı ve kişiye özel mektubu ile tüm çalışanlara duyurulmuştur. Akkök Holding İş Etiği İlkelerinin uygulanması ve bilinirliğinin sağlanması amacıyla gerekli eğitim programları düzenlenmiştir.

Akkök İnsan Kaynakları Politikaları

Akkök Holding'in insan kaynakları politikaları ve tüm operasyonel süreçleri, kurumsal vatandaşlığın getirdiği sorumluluk ile çevreye ve insana duyarlılığın bir yansıması olarak yürütülür.

Kurum hedeflerini desteklemek üzere tasarlanan Akkök insan kaynakları politikası; demokratik, esnek, takım çalışması temelli, çalışan bağlılığını güçlendirmeyi hedefleyen, "bilgi ve insan" kaynağının önemini vurgulayan, yaratıcı ve insan odaklı bir kültür üzerine inşa edilmiştir.

İnsan Kaynakları Misyonu

"Akkök grubunda sürdürülebilir değer yaratmak için çalışanlarımızın güvenle bağlandıkları ve ilham aldıkları iklimi oluşturarak gelecek nesillere bırakmak için çalışırız"

İNSAN KAYNAKLARI STRATEJİLERİMİZ

1. Çalışan Bağlılığı

- 1.1 Tutarlı yönetim anlayışımız ile çalışanların güvende hissettikleri iklim yaratmak
- 1.2 Çalışanların işe olan katkıları dolayısıyla oluşan şirketin iş sonuçlarından gurur duymasını sağlamak
- 1.3 Tüm çalışanlarımızla takım çalışması ve işbirliği içinde çalışarak başarıya ulaşmak

2. İlham Alınan İklım

- 2.1 Yenilikçi bakış açısını sahipleniriz ve bunun için cesaretlendirilir, yetkelendiriliriz
- 2.2 Gelişim sorumluluğunu üstlenir, öğrenme fırsatlarını değerlendirir ve birbirimizden öğrenerek başarı sağlarız
- 2.3 Farklılıklarımızı zenginliğimiz olarak görür ve değer veririz
- 2.4 Açık iletişim ile geribildirim vererek yaptıklarımızı ileriye taşır, sürekli olarak gelişiriz
- 2.5 Yapılan iyi şeyleri yakalar ve ödüllendiririz

Akkök Holding çalışan profili

Akkök Holding çalışanlarının 2014 yılı yaş ortalaması 34
kıdem ortalaması 6 yıldır
Toplam çalışan sayısı: 4668
Kadın çalışan sayısı: 667
Erkek çalışan sayısı: 4001
Kadın Yöneticilerin - Toplam Yönetici Sayısına Oranı: %24,8
Lisans ve üstü eğitim seviyesi oranı: %24,8
Önlisans seviyesi oranı: %18,3
Lise ve Meslek Lisesi seviyesi oranı: %48,6
Diğer: %8,3

Akkök Holding çalışanlarının yaş profili "Kuşaklar Teorisi" kapsamında incelenmekte olup doğum yıllarına göre çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

Doğum bazında çalışan sayıları (Aralık 2014)	%
1945 ve öncesi doğumlular	%0,1
1946-1963	%3,9
1964-1979	%36,9
1980 ve sonrası doğumlular	%59,1

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK





“Ülke ekonomisine kattığımız değer yanında, eğitim alanında yürüttüğümüz sosyal sorumluluk çalışmalarımız ve spora verdiğimiz destek ile toplumsal gelişime olan katkımızı devam ettirdik.”

Sultan Avtepe
Kurumsal İletişim Müdürü (Vekaleten)

Akkök Holding, yenilikçi, ilkeli ve çağdaş yönetim anlayışıyla bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte Türkiye ekonomisine katkı sağlarken, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleriyle de toplumsal gelişime değer katmaktadır. Akkök Holding, sosyal sorumluluk projelerini özellikle üretim tesislerinin bulunduğu bölgede, yöre halkının ekonomik ve sosyal açıdan gelişimine fayda sağlayacak şekilde tasarlamaktadır. Eğitim, sanat ve çevre konularına yönelik faaliyetlere odaklanan Holding, eğitim projeleriyle genç nesillerin bilgili, bilinçli ve duyarlı bir biçimde yetişmesine de destek olmaktadır. Akkök, bir kurumsal vatandaş olmanın farkındalığıyla ve çalışanlarının gönüllü katılımıyla düzenlediği sosyal sorumluluk projelerini paydaşlarıyla etkin iletişim halinde, onların katılımını da teşvik ederek gerçekleştirmektedir.

Eğitim

Toplumsal açıdan sürdürülebilirliğin ancak eğitimli bir nesil ile sağlanabileceğinin bilincinde olan Akkök Holding, bu bilincini yaptırdığı okullar ve katkı sağladığı eğitim projeleri ile ortaya koymaktadır.

Grup, gönüllü olarak üstlendiği bu önemli sorumluluk ile bugüne dek aşağıdaki okulları yaptırmıştır:

Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, Çerkezköy/Tekirdağ
Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi, Yalova
Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu, Maltepe/İstanbul
İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları, Maslak/İstanbul
İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri, Dinçkök Anadolu Teknik Lisesi, Zincirlikuyu/İstanbul
Güzin Dinçkök İlkokulu, Van

Bu projelerin yanında Yalova Üniversitesi'ne de destek olan Akkök Holding, üniversitenin rektörlük binasının yapımını üstlenmiştir.

Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne destek

Üretim tesislerinin bulunduğu Yalova'da, bölgedeki sosyal ve kültürel hayata değer katacak projeler imza atan Akkök, 2012

yılından itibaren Yalova'daki sosyal sorumluluk faaliyetlerine spora verdiği desteği de eklemiştir. 2012 Kasım ayı itibarıyla Grup, Tekelekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden öncü spor kulüplerinden Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne (YOSK) ana sponsoru olarak destek olmaktadır.

Sanat

Raif Dinçkök Kültür Merkezi

Akkök Holding, üretim tesisleriyle birlikte yer aldığı Yalova'da, sosyal ve kültürel yaşamı zenginleştirmek amacıyla 2011 yılının Mayıs ayında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'ni hayata geçirmiştir. Yalova Belediyesi bünyesinde, belediyenin sağladığı 10 bin m² büyüklüğündeki bir arazi üzerinde, dört ayrı blok halinde yapılan merkezde farklı kültür-sanat temsillerine olanak sağlayan çok amaçlı salonlar, örgün eğitim atölyeleri, fuaye, sergi ve kafeterya alanları, seyir ve teras gibi çeşitli bölümler yer almaktadır. Akkök Holding'in kurucusu merhum Raif Dinçkök adına yaptırılan merkez ile Yalova halkının önemli bir ihtiyacına çözüm sağlanmıştır.

Çağdaş bir mimari yaklaşımı yansıtan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle değer görülmüştür. Merkez, 39 ülkenin rekor sayıda projeye katıldığı 2010 Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'nde (2010 European Property Awards), “Ticari/Rekreasyon Yapıları” kategorisinde Avrupa'nın en iyileri arasına seçilmiştir. 2010 yılının Ekim ayında ise Dubai emlak ve inşaat sektörünün en önemli organizasyonları arasında yer alan Cityscape yarışmasında, Raif Dinçkök Kültür Merkezi iki ayrı kategoride finale kalmış ve bu başarısıyla Toplum ve Sosyal Hayat kategorilerinde “takdire değer” bulunmuştur. Bu ödüllerin yanı sıra merkez, tasarımcısı Mimar Emre Arolat'ın yedi farklı projesinin yer aldığı “1.000 Ideas by 100 Architects” isimli kitapta yer almıştır. Tüm dünyadan tanınan ve saygı duyulan 100 mimarının kendi projelerine ait yorumlarından oluşan kitap, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin bir kültür-sanat kompleksi olarak özgün tasarımını belgelemiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



Akkök Holding, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımıyla geleceğe güvenle bakar.

Sürdürülebilir büyüme ve sosyal sorumluluk perspektifi, Akkök Holding'in yol haritasında belirleyici rol oynar. Bu perspektiften doğan yaklaşımla Holding, sanayiye bağlı, istihdam, ekonomi ve topluma değer katan, hem bugün hem de geleceği hedefleyen yatırımlar yapar.

Akkök Holding çatısı altında yer alan tüm şirketler; açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ile tanımlanan ve yaşamsal önemi her geçen gün artan kurumsal yönetim anlayışını, faaliyetlerinin vazgeçilmez bir unsuru olarak benimser.

Akkök Holding, 2007 yılında, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkeleri yaygınlaştırmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamıştır. Böylece kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara taşıma yolunda ilk adımı atan Akkök Holding, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesi doğrultusunda çevre, insan hakları, işgücü ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütür. Holding, gerçekleştirdiği çalışmaları ve elde ettiği sonuçları, Global Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative - GRI) İlkeleri çerçevesinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışının bir yansıması olarak hazırladığı Akkök 2012 Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda paylaşmıştır.

Ayrıca Akkök Holding tarafından 2014 yılında Yalova'da çocukların kendi ilgi ve becerileri doğrultusunda keyifli vakit geçirmelerini sağlamak ve onların kişisel gelişimlerine destek olmak amacıyla hayata geçirilen 3. Akkök Çocuk Şenliği, Raif Dinçök Kültür Merkezi'nde gerçekleştirilmiştir. Etkinlikte çocuklar, sanatçı Seymen Şener'in "Gelecek Ağacı" isimli eserinde yer alan ve sürdürülebilir bir çevre için geri dönüşümün önemini anlatan çeşitli objeleri birlikte boyayarak üçüncü kez gerçek bir sanat eserine imza atmanın mutluluğunu yaşamıştır.

Bunun yanı sıra Akkök Holding, toplumumuz, iş dünyamız, ülkemiz ve geleceğimizin şekillenmesi için zeka, beceri, zarafet ve duyarlılıklarıyla önemli bir rol üstlenen kadın çalışanları adına, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü vesilesiyle fidan diktirmiştir. 7 Ağaç Ormanları'na dikilen 154 adet fidan için, Çekül Vakfı tarafından verilen sertifikalar Akkök Holding'in kadın çalışanlarına armağan edilmiştir. Yine sosyal aktivitelerden biri olan ve Akkök Holding

çalışanlarından oluşan Akkök Basketbol Takımımız kurulduğu ilk günden bu yana önemli ölçüde gelişme kaydederek, sahaya çıktığı maçlarda Holdingimizi çok istekli ve azimli bir şekilde temsil etmektedir. Bu başarılı takım çalışmasından hareketle takım oyuncularımızın her biri için yine Çekül Vakfı'ndan 7 ağaç dikerek toplamda 100'e yakın ağacı çevreye kazandırılmış; doğal ve kültürel mirasımızın geleceğe taşınmasında katkıda bulunulmuştur.

Ak-Kim'den çevresel sürdürülebilirlik konusunda kararlı uygulamalar

Akkök, 2012 yılında Yalova'da bulunan üretim tesislerinde enerji ve kimyasal kullanımını daha verimli hale getirmek amacıyla "ortak arıtma tesisi" projesini başlatmıştır. Proje doğrultusunda, tüm fabrikaların önceden ayrı arıtma tesislerine gönderilen atık sularının tek bir tesiste arıtılmasına karar verilmiştir. Geçtiğimiz Ağustos ayında temeli atılan ortak arıtma tesisinin, Temmuz 2015'te tamamlanması ve hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Ak-Kim, çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde 11 Şubat 1993 tarihinde Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmıştır. Gönüllülük esasına dayanan bir program olan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü, kimya sektöründe yer alan kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konularındaki özenli yaklaşımlarını vurgular. Türkiye'de bu programı uygulayan öncü kuruluşlardan biri olan Ak-Kim, çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşıyarak sorumluluk bilincini sergilemiştir.

Çevre ve kalite uygulamalarının mevzuata uygun biçimde yürütülmesine özen gösteren Ak-Kim, her yıl Bureau Veritas'ın yaptığı ISO 14001 dış denetimlerinden başarıyla geçmektedir.

Ak-Kim, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi çerçevesinde yayımladığı "Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik"e göre "Üst Seviyeli Kuruluş" olarak belirlenmiştir. Şirket, söz konusu yönetmelik kapsamında, çevre ve insan sağlığı konusundaki yükümlülüklerini yerine getirmek için 2011 yılında Güvenlik Raporu çalışmalarına başlamış ve Güvenlik Raporu'nu Aralık 2013 tarihinde T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim etmiştir.

Ak-Kim; katı atık yönetim stratejilerini etkin biçimde uygular. Ak-Kim, katı atık yönetimi uygulamaları neticesinde 2014 yılında; 593 ton geri kazanım, 520 ton düzenli depolama, 758 ton yakma yöntemiyle toplam 1.871 ton atığı bertaraf etmiştir.

2014 yılında Bakanlıkça gerçekleştirilen denetimi başarıyla tamamlayan Ak-Kim’de, 01.01.2016 tarihine kadar Güvenlik Raporu’nun hazırlanması ve 01.01.2017 tarihine kadar mevcut ekipmanların SEVESO Direktifine uygun hale getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyetlerinin her aşamasında çevre ve verimlilik odaklı uygulamalar yürüten Ak-Kim, atık yönetimi konusunda da bu yaklaşımını sürdürür. Doğal kaynakların en iyi biçimde korunmasını hedefleyen Şirket, katı atık yönetim stratejilerini etkin biçimde uygular. Ak-Kim, katı atık yönetimi uygulamaları neticesinde 2014 yılında; 593 ton geri kazanım, 520 ton düzenli depolama, 758 ton yakma yöntemiyle toplam 1.871 ton atığı bertaraf etmiştir. 2014 yılında Ak-Kim arıtma tesislerinde bertaraf edilen atık su miktarı ise 205.900 tondur.

Çevre konusundaki duyarlılığını çalışanlarıyla paylaşan Ak-Kim; Atıklar ve Enerji, Çevre Boyutları Değerlendirme, Çevre Yönetim Sistemi, Çevre Mevzuatı, ISO 14001 ve OHSAS 18001 Sistem Tanıma, Atık Toplama ve Taşımada Dikkat Edilecek Hususlar, Toplam Kalite-Çevre Eğitimi gibi konularda eğitimler düzenlemektedir. 2011 yılının Ocak ayında Ak-Kim, enerji tasarrufu projelerini uygulamaya koymuş ve bu tarihten itibaren kararlılıkla yürüttüğü uygulamaların sonuçlarını almaya başlamıştır. Yürütülen projeler neticesinde, 2014 yılında toplam 27.000GJ/yıl enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Ak-Kim, galvaniz kaplama ve yüzey işlemleri sırasında atık olarak çıkan hidroklorik asit çözeltilisini T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’ndan lisans belgeli demir üç klorür tesisinde geri kazanarak “Tip 2” olarak tabir edilen ikinci kalite demir üç klorür üretiminde değerlendirir. Bu yolla yıllık ortalama 5.000 ton hidroklorik asit çözeltilisinin tesise kabulü yapılarak bertarafı gerçekleştirilir.

Böylece çevrenin korunmasına büyük katkı sağlanır, atıklar değerlendirilerek ekonomiye geri kazandırılır.

Ak-Kim’in Çevreci Ürünlerinden Bazı Örnekler

Hidrojen peroksit ve sodyum perkarbonat, çamaşır yıkamada kullanılır ve bozduklarında oksijen ve suya dönüşerek çevre kirliliğine neden olmaz. Sodyum perkarbonat düşük ısılarda bile temizlik sağlar. Örneğin, çamaşır 60 derece yerine 40 derecede yıkandığında, Türkiye’de 14 milyon hanenin %85’inde çamaşır makinesi olduğu ve haftada iki defa çamaşır yıkandığı varsayıldığında, yılda 388 GWh enerji tasarrufu sağlanabilir. Bu tasarruf miktarı, tüm dünyada meskenlerin aydınlatmasında bir saat içinde tüketilen elektrik miktarına eşittir.

- ▶ ADBLUE- Egzoz gazı içerisinde bulunan ve hava kirliliğine neden olan azot oksit gazlarının parçalanmasında rol alarak onları azot ve su buharına dönüştürür. Çevre için zararlı azot oksitlerin salınımını önler.
- ▶ AKBLEACH SLD – Tekstil işletmelerinde “ağartma” olarak bilinen beyazlatma proseslerinde yüksek sıcaklık gereksinimi vardır. Bu ürün düşük sıcaklıklarda ağartma yaparak %25-35 oranında enerji tasarrufu sağlar.
- ▶ AKEF ANT 550 - Silikon bazlı antimikrobiyal apre olan bu ürünün, kullanım sırasında ve zaman içerisinde doğaya etkisi yoktur.
- ▶ Sodyumhipoklorit - Su ve atık su arıtımında dezenfektan olarak kullanılır.

- ▶ Polialüminyumklorür - İçme suyu ve atıksu arıtımında çöktürme işlemlerinde kullanılır. Böylelikle zararlı atıkların çevre kirliliğine neden olması önlenir.
- ▶ Demir üç klorür - Evsel ve endüstriyel atıksu arıtımında çöktürme işlemlerinde kullanılır.
- ▶ AKWASH SR – Tekstil işletmelerinde en büyük sarfiyat sudur. Reaktif boyama sonrasında altı ila sekiz banyo yapılarak kalan fazla boyayı uzaklaştırma işlemi gerçekleştirilir. Bu ürünün iyi yıkayıcı özelliği sayesinde banyo sayısı azaltılarak su tasarrufu sağlanır.
- ▶ AKAR SPEED - Geleneksel buz çözücü olan tuza alternatif olarak geliştirilen bu ürün, tuzdan daha uzun süreli etki sağladığından daha az ürün kullanarak asfalt korozyonunun minimum seviyede olmasını sağlar.
- ▶ AKUA SAN 7391 - Kireç ve tortu önleyici (antiskalant) özelliği ile ileri arıtma sistemlerinde suyun geri kazanımında kullanılır. Böylelikle atık olacak suyun geri kazanımı sağlanmış olur.

Kendi bilgi birikimi ve teknolojiyle kurduğu tesislerde, proses ve ekipman seçiminde enerji verimliliği ve çevre teknolojilerine önem veren Ak-Kim, 1992 yılında ICI lisansı ile kurulan klor alkali tesisinde diğer proseslere göre daha çevreci ve teknolojik olan membran prosesini seçmiştir. Proseste civa kullanılmadığı için atık problemi olmayan membran teknolojisini, diğer bir yöntem olan civalı sisteme göre daha fazla işletme yatırımı yaparak Türkiye’de uygulayan ilk firma Ak-Kim’dir. Son yıllarda yürütülen mevzuat çalışmaları doğrultusunda, civalı sistemlerin yasaklanması sonucu, Dünya’da üretim yapan diğer klor alkali tesisleri de civa ve asbest proseslerden vazgeçmeye ve membran sistemlere geçiş yapmaya başlamıştır.

Ak-Kim’in sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, ürün/hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak ve sürdürülebilir rekabet avantajı elde etmek amacıyla, 2012 yılında Lojistik ve Depolama Merkezi devreye alınmıştır. Bu proje ile Ak-Kim’deki her bir üretim tesisinde yapılan depolama ve sevkiyat faaliyetlerinin uygun, güvenli ve verimli koşullarda gerçekleştirilerek maliyetlerin azaltılması ve fabrika içi lojistik trafiği kaynaklı muhtemel iş kazalarının azaltılması amaçlanmıştır.

Üçlü Sorumluluk ilkeleri tüm süreçlerde: Aksa

Akkök Holding’in Üçlü Sorumluluk programını imzalayan bir diğer şirketi olan Aksa, kuruluşundan bu yana ‘sürdürülebilir, verimli ve çevre ile uyumlu çalışan’ üretici olma anlayışıyla hareket etmektedir. Şirket’in yıllar içerisinde misyon ve vizyonuna da yerleştirdiği bu anlayışla gerçekleştirdiği çalışmalar, kurumsal performansını da artırmaktadır. Çevre konusundaki yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren Şirket, gönüllülük esaslı uygulamaları ile diğer şirketlere öncülük etmeyi hedefler. Aksa, operasyonel mükemmeliyet stratejisine paralel çalışmaları ile verimliliği artırır, ekonomik dengeyi korur ve duyarlı üretim anlayışı ile çevreye ve tüm paydaşlara olan sorumluluğunu yerine getirir.

Aksa, Çevre Kanunu’nca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde gerekli olan emisyon, atık su deşarjı izinleri ve atık kabul tesisi lisansı için Çevre İzni Belgesi’ni 01.03.2013 tarihinde almıştır. Ayrıca son olarak Haziran ayında TSE tarafından gerçekleştirilen ISO 14001 dış denetiminde 2002 yılından beri sürdürülmekte olan sıfır uygunsuzluk başarısı devam etmiştir.

Sera gazı emisyonlarının yönetimi ve ağaçlandırma çalışmaları

Aksa, çevreye duyarlı yaklaşımındaki öncü konumunu, iklim değişikliği konusundaki aktif ve gönüllülük esasına dayanan projelerle güçlendirir. Şirket, enerji üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının takibi ve kontrolü konusuna büyük önem verir. Türkiye’de henüz yasal bir yükümlülük olmamasına rağmen Aksa, 2010 yılından bu yana sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1’e göre hesaplayarak “reasonable assurance” (kapsamlı güvence) olarak belgelendirme başarısını sürdürmektedir. Bu kapsamda kurulan yönetim sisteminden elde edilen veriler, yıllık Şirket performans hedeflerinde sera gazı azaltımını sağlayacak hedeflerin belirlenmesinde kullanılır ve söz konusu hedeflere yönelik projeler geliştirilir.

Aksa, ormanların, sera gazlarının yok edilmesini sağlayan karbon yutakları olduğunun bilincindedir. Bu bilinçle, üretim kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltma çalışmalarının yanı sıra her yıl Aksa serasında yetiştirilen bitki ve ağaç fideleri, arzu eden kişi ve kurumlara ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

İSG Yönetim Sistemi ve Projeleri

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi doğrultusunda yayımladığı Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik kapsamında "üst seviyeli kuruluş" olarak belirlenen Aksa, yükümlülüklerini yerine getirmek üzere 2011 yılı sonlarında başladığı Güvenlik Raporu çalışmalarını 2013 yılı sonunda tamamlanmıştır. Proses güvenliği, işletme güvenliği, bakım güvenliği, acil durumların modellemelerle ortaya konulması, bu acil durumlara karşı tatbikatların planlanması ve sürekliliğinin sağlanması için uzman danışmanlarla eğitim ve uygulamaların yapılması; bu çalışmanın başlıkları arasında yer alır. SEVESO uygulamalarında ülkemizde öncü olan ve örnek teşkil eden Aksa, bu kapsamda ATEX Direktiflerine Uyum ekibinin çalışmalarını anlatan bir sunum ile ATEX Ulusal Sempozyumu'na katılmış ve büyük ilgi görmüştür.

2014- Kurumsal Sosyal Sorumluluk Çalışmaları

- ▶ Aksa Akrilik'in katkılarıyla Yalovalılarla buluşan İstanbul Oyuncak Müzesi Gezici Sergisi'ni 8 bin kişi ziyaret etti Aksa Akrilik'in katkılarıyla Yalova'ya taşınan İstanbul Oyuncak Müzesi Gezici Sergisi, 8-17 Kasım tarihleri arasında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde ücretsiz olarak ziyaretçiler ile buluştu. Açılışı, 8 Kasım Cumartesi günü Yalova Belediye Başkanı Vefa Salman tarafından gerçekleştirilen gezici müzede, 1900'lü yıllardan günümüze oyuncak tarihinin en gözde örnekleri sergilendi. İstanbul Oyuncak Müzesi Gezici Sergisi'ni, 10 gün boyunca yaklaşık 8 bin kişi ziyaret etti
- ▶ Aksa'dan Yalovalı çocuklara bayram hediyesi Aksa Akrilik, Yalovalı çocukların 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı Rio 2 filmi ile kutladı. Yaklaşık 1000 çocuğa ulaşılan etkinlikte, çocukları palyaçolar karşılarken, gösterimler süresince çeşitli ikramlar da yapıldı.
- ▶ Açık Kapı ile iletişimde şeffaflığa devam. Aksa, şeffaflık ilkesi doğrultusunda düzenlediği "Açık Kapı Ziyaretleri"ni 2014 yılında da sürdürmüştür. Açık Kapı Ziyaretleri boyunca sivil toplum kuruluşları, yerel halk, okullar, çalışan aileleri, müşterileri, kıyaslama ekipleri, yurt içi ve yurt dışı ziyaretçiler, Aksa üretim sahasını gezme ve merak ettikleri konuda bilgi edinme fırsatı bulmaktadır. Ziyaret sonrasında uygulanan anketlerden elde edilen sonuçlar ise Aksa'nın iyileştirme stratejileri kapsamında değerlendirilmektedir.

- ▶ Kan Bağışına Devam Sosyal sorumluluğu kurumsal kültürünün bir parçası olarak benimseyen Aksa, yılda iki defa Yalova Kızılay Şubesi ile ortaklaşa "Kan Bağışı Kampanyası" yürütmektedir. 2014 yılında da Aksa çalışanlarının gönüllü katılımıyla Kan Bağışı Kampanyası organize edilmiştir.

Akenerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı

Akenerji, çevresel etkilerini önceliklendirirken dünyayı tehdit eden sorunlara önem verir. Bu nedenle, iklim değişikliğini kontrol altına alma konusunda kendisine düşen sorumluluğun bilincindedir. Bu bilinçle, sahip olduğu teknoloji ve teknik uzmanlığı, faaliyetlerinin çevre ve toplum açısından taşıdığı olası riskleri en aza indirmek amacıyla kullanır. Şirket, tesislerindeki tüm iş süreçlerinde doğal hayatın korunmasına ve çevre kirliliğinin engellenmesine özen gösterir, üretimde verimliliği ilke edinen çalışmalarıyla bu konuya çözüm getirir. Akenerji'nin ileri teknoloji uygulamaları, en yüksek miktarda enerji üretiminin mümkün olan en az kaynak kullanımıyla gerçekleştirilmesini sağlar.

Yenilenebilir Enerji, Temiz Yatırımlar

Akenerji, küresel bir sorun olan iklim değişikliğine karşı yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki çalışmalarını 2014 yılında da sürdürmüştür. Şirket, bu alandaki yatırımlarına, 2005'te Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Böylece özel sektör elektrik üreticileri arasında yenilenebilir enerji alanında yatırım yapan ilk enerji şirketlerinden biri olmuştur. Akenerji'nin mevcut yenilenebilir enerji projelerinin fizibilite üretim kapasiteleri dikkate alındığında, yılda yaklaşık 1 milyon ton sera gazı emisyonunu engellemek mümkündür. Bu sayede her yıl, yaklaşık 42,2 milyon ağacın sağladığı temiz havaya eşdeğer bir fayda elde edilmektedir.

Çevreye katacağı bu değer verdiği motivasyonla Akenerji, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmaya, verimliliği yüksek üretim prosesleri ile sektörde sürdürülebilirlik konusundaki lider konumunu korumaya devam edecektir.

Artan tüketici bilinci ve yeni yasal düzenlemeler de Akenerji'nin bu konudaki kararlılığını pekiştirmektedir.

ISO 14064 (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi)

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimizin Sera Gazı İzleme Planı hazırlanmış, santralin üretim faaliyeti sonucu oluşan sera gazlarının miktarı, hangi yöntemle izleneceği ve hesaplanacağı bilgileri plan formatında Çevre Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Plan, Çevre Şehircilik Bakanlığı'nın online sisteminde onaylanmıştır. Bu şekilde 2015 yılından itibaren sera gazlarının takibi yapılabilecektir. 2015 yılı itibariyle işletmelerde sera gazı emisyonlarının izlenmesi, doğrulanması ve raporlanması işlevsellik kazandığında, Türkiye, ölçülebilir, raporlanabilir ve doğrulanabilir emisyon verilerine sahip olacaktır.

ISO 14064 çerçevesinde sera gazlarının doğrulanması, ilerleyen yıllarda yapılacaktır. Akenerji, doğal gaz santrallerinin baca gazı emisyonlarında nitrojen oksit değerlerinin düşürülmesi konusunda da çalışmalarda bulunmaktadır. Bu amaçla türbinlerde buhar enjeksiyonu sistemleri veya Dry Low NOx sistemleri kullanılmaktadır. Bozüyük ve Kemalpaşa Santralleri baca gazlarının online emisyon ölçüm sistemi verileri Büyük Yakma Tesisleri Yönetmeliği'nde belirlenen sınır değerlerde seyretmektedir.

2014 yılı son çeyreğinde devreye giren Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde de düşük emisyonlu NOx üreten kuru düşük NOx (dry low NOx) sistemiyle Doğal Gaz yakılmaktadır. Baca gazı emisyonlarımız için sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleşmiş olup, 2014 yılının sonuna doğru Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sistemine bağlanması için hizmet alımı gerçekleşmiş ve çalışmalar başlatılmıştır.

Sürdürülebilirlik Raporu

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlamasını 2012 yılı için hazırlamıştır. Sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Sürdürülebilirlik Raporlaması İlkeleri'nden (Global Reporting Initiative-GRI) faydalanmıştır.

Faaliyetlerimizin tümünde çevresel ve sosyal riskleri en aza indirecek çözümlere öncelik verdiğimiz bir göstergesi olarak 2013 dönemi Sürdürülebilirlik Raporunun seviyesi B'ye yükselmiştir. 2014 dönemi raporu da GRI-G4 İlkelerine göre yayınlanacaktır.

Entegre Yönetim Sistemleri

Sürdürülebilirlik kapsamındaki çalışmalarımızın önemli bölümünü aşağıda listelenen yönetim sistemleri ile gerçekleştirmekteyiz:

ISO 9001: 2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
ISO 14001: 2004 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
OHSAS 18001: 2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

2014 döneminde yapılan dış denetimde netiminde "SIFIR UYGUNSUZLUK" gerçekleşmiştir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Akocak Hidroelektrik Santrali

Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali, Feke I Hidroelektrik Santrali

Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Bulam Hidroelektrik Santrali, Himmetli Hidroelektrik Santrali, Gökkaya Hidroelektrik Santrali

Doğru Atık Yönetimi ile Çevre Dostu Üretim

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine dikkat eden Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında gösterir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan Akenerji'ye tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri dönüşümleri ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içerir. Akenerji'nin 2014 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda 200 tondan fazla atığımızın gerikazanımı ve bertarafı sağlanmıştır.

2014 yılı içerisinde olası bir çevre kazasında ne yapılması gerektiği noktasında bilgilendirme ve bilinçlendirme amaçlı tüm sahalarda, Çevre Kaza ve Şikayet Raporlama konusunda eğitimler gerçekleştirilmiştir. Bu eğitimlerin akabinde ise yıl sonuna doğru ISO 14001 kapsamında tüm sahalarda Çevre Kaza Tatbikatı gerçekleştirilmiştir. Böylece herhangi bir çevre kazası durumunda çalışanların müdahale etme durumları gözlemlenmiş ve müdahale etme yöntemlerinin yeterliliği raporlanmıştır.

Sosyal Sorumluluk

Akenerji, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde topluma ekonomik, sosyal ve kültürel anlamda değer katmayı ilke edinir. Akenerji'nin ülke çapında gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk projeleri, iştiraki olan şirketlere de örnek olur ve daha iyi bir gelecek yaratmak için ilham verir. Akenerji iştirakleri, Şirket'in eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında düzenlediği tüm projelere dâhil olur. Akkök Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamasının ardından, Akenerji de ilki 2008 - 2009 yıllarını kapsayan Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Raporu'na katılmıştır. Böylece faaliyetlerinde açıklık, dürüstlük ve şeffaflık ilkelerini gözeterek Akenerji, çalışanları için düzenlediği uygulamaların yanı sıra Türkiye genelinde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerini de paylaşma imkânı bulmuştur.

Egemen'den Erzin'e Eğitim Desteği

2013 yılında Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Hatay ilinin Erzin ilçesinde yaptırılan Egemer Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik Lisesi'nin inşası tamamlanmıştır. Avrupa Birliği standartlarına göre tasarlanan altı derslikli Endüstri Meslek Lisesi, 40 bin m² üzerine kurulmuş ve 2013 - 2014 döneminde eğitim-öğretime açılmıştır.

Akenerji Ziyaretçilerine Videolu Eğitim Projesi

2011 yılında başlatılan Videolu Eğitim Projesi, Akenerji Grubu santrallerine gelen ziyaretçilere elektrik üretiminin nasıl gerçekleştiğini, çevre ve İSG mevzuatı uygulamalarını izleme imkânı sunmayı amaçlar. 2012 yılında tamamlanarak hayata geçirilen Videolu Eğitim Projesi, 2014 yılında da devam etmiştir.

Çevre bilinciyle hayata geçirilen projeler

Akenerji, dikkatli, duyarlı ve güvene dayalı yönetim anlayışıyla hidroelektrik santrallerinin kurulduğu bölgelerde, bölge halkını bilinçlendirme ve olası tehlikelerden koruma amaçlı uygulamaları hayata geçirmiştir. Bu doğrultuda, HES'lerle ilgili olası tehlikeler ve korunma yöntemlerine ilişkin broşür ve posterler hazırlanmıştır. Söz konusu poster ve broşürler, hidroelektrik santrallerin çevresinde bulunan muhtarlık, okul, belediye, kahvehane ve havacılık tesisi gibi kamusal alanlarda dağıtılmıştır. Bu doğrultuda Trabzon, Adıyaman, Bursa ve Adana'da 1.700'e yakın broşür ile 400 kadar poster yöre halkına önceki yıllarda dağıtılmıştır. Akenerji, bölge halkını bilinçlendirme çalışmalarının yürütüleceği illerin ve dağıtılacak materyallerin sayısını önümüzdeki yıllarda artırmayı planlamaktadır.

HES'lerin bulunduğu bölgede yöre halkını bilinçlendirmek adına, hidroelektrik santrallerin işleyişinin ve öğrencilerin günlük yaşamlarında almaları gereken kişisel güvenlik önlemlerinin anlatıldığı HES Bilgilendirme Sunumları 2013 Yılı Aralık sonu itibarı ile Adana'da bulunan santrallerimiz için civar ilkokul ve ortaokullarda 23 öğretmen ve 353 öğrenciyle gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı içerisinde aynı sunumlar Akocak HES Santralimiz için, Haziran ayında 450 öğrenci, 20 öğretmenle, Kasım ayında ise Adıyaman'da bulunan Bulam Hidroelektrik Santralimiz için 68 öğrenci ve 8 öğretmenle, Burç Hidroelektrik Santralimiz için 155 öğrenci ve 10 öğretmenle gerçekleştirilmiştir.

Erzin Santralimizde doğalgazdan elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir ve Santralde düşük emisyonlu NOx üreten "kuru düşük NOx (dry low NOx)" sistemiyle doğalgaz yakılmaktadır. Baca Gazı emisyonlarımız için Sürekli emisyon ölçüm sistemi kurulumu gerçekleştirilmiş olup, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı online sistemine bağlanması için hizmet alımı gerçekleştirilmiş ve çalışmalar başlatılmıştır.

ISO 14064 (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi)

ÖDÜLLER

Akiş GYO'dan çevre dostu projeler

Akiş GYO, tüm projelerini, dünyanın en önemli sorunlarından biri olan küresel iklim değişikliği konusunda, gayrimenkul şirketlerine düşen sorumluluğun bilinciyle geliştirir. Bu bilinçten hareketle Şirket, enerji verimliliğine ve optimizasyonuna öncelik veren, çevre dostu bina tasarımlarını hayata geçirir.

Akiş GYO projelerinden biri olan Akbatı AVYM&Akbatı Residences enerji verimliliğini ön planda tutan çevre dostu uygulamalarıyla, 2013 yılında dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) Sertifikası'nın "Good" seviyesinde sahip olmuştur. Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam, sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirildiği sürecin sonunda, Akbatı'nın sürdürülebilir uygulamaları bir kez daha tescillenmiştir.

1990 yılından beri binalar için yapılan değerlendirmeler sonucu verilen BREEAM Sertifikası, bir binanın ne kadar çevreye duyarlı olduğunun belli standartlara bağlanarak ölçümünün yapılmasını amaçlamaktadır. Her sene yenilenebilen sertifika, günümüzün çevre dostu teknolojilerini kullanan projeleri değerlendirmektedir.

Enerji verimliliğini projelerinin her aşamasında ön planda tutan Akiş GYO, Akbatı AVYM&Akbatı Residences projeleri ile "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği"ne göre enerjinin ve enerji kaynaklarının etkin ve verimli kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve çevrenin korunması amacıyla verilen "Enerji Kimlik Belgesi" B sınıfını almaya da hak kazanmıştır.

Akiş GYO'nun dahil olduğu Akkök Holding'in çevre, insan kaynakları ve sosyal sorumluluk alanlarındaki uygulamaları hakkında ayrıntılı bilgi ve performans verileri içeren 2012 Akkök Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır. 2013-2014 dönemlerini kapsayan ikinci raporun çalışmaları devam etmektedir ve 2015 yılında yayınlanacaktır.

Akiş GYO %100 sahibi olduğu Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi & Akbatı Residences projesinde enerji tüketimini azaltmak amacıyla 2014 yılında otopark katında aydınlatmada kullanılan düşük verimli floresanlar yüksek verimli LED ışıkla değiştirilmiştir. Önümüzdeki dönemde bu uygulamanın alışveriş merkezinin bütün bölümlerinde gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir. Su tasarrufunun sağlanması amacıyla çatılarda biriken yağmur suları depolanmakta ve yaz aylarında sulamada kullanılmaktadır. Alışveriş merkezimizdeki hava kalitesini artırmak için negatif iyon jeneratörleri kullanılmaktadır. Enerji ve su tüketimi ile karbon emisyonlarının azaltılması için önümüzdeki dönemde gerçekleştirmek üzere birçok proje değerlendirilmektedir.

Toplumsal Projeler

Aksa ve Ak-Kim'de Açık Kapı Politikası

Aksa'nın yönetim anlayışında ve tüm iş süreçlerinde benimsemiş olduğu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, Açık Kapı Politikası vasıtasıyla kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Çalışanların iş sırasında ya da iş dışında yöneticileriyle; müşterilerin toplum ve iş ortaklarıyla; hissedarların ise ilgili kuruluş yetkilileriyle rahatlıkla ve doğrudan iletişim kurabilmelerini amaçlayan bir uygulama olan Açık Kapı Politikası, yazılı hale getirilerek Aksa kurumsal kimliğini tamamlayan bir unsur olmuştur.

Faaliyetlerini toplumun her kesimiyle dolaysız bir biçimde paylaşmayı etik açıdan doğru bulan Aksa Akriklik, bu bilinçten hareketle Açık Kapı Günleri'ni düzenler. Üçlü Sorumluluk takımı üyelerinin de dâhil olduğu etkinlikler kapsamında önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, Aksa Akriklik tesislerini ziyaret eder. Aksa tesislerine gelen ziyaretçilere, Şirket'in iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve kentlin ekonomik ve toplumsal gelişimine kattığı değerler konusunda detaylı bilgi alma fırsatı sunulur. Açık Kapı Günleri'nde bugüne dek 18 bin kişi Aksa Akriklik tesislerinde misafir edilmiştir.

Ak-Kim, 1999 yılında uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır.

Ak-Kim, 1999 yılında uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır. Şirket, bu politikayı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine dönüştürerek tesislerini bilgi edinmek isteyen resmi kurum ve kuruluşlar ile ilköğretimden üniversiteye dek öğrencilerin ziyaretine açmıştır. 2014 yılında Açık Kapı projesi kapsamında yaklaşık 450 öğrenci ve ziyaretçi Ak-Kim'i ziyaret etmiştir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS), Birleşmiş Milletler'in özel sektör kuruluşlarının dünya ekonomisine, çevresel ve sosyal gelişime katkıda bulunmalarını sağlamak amacıyla iş dünyası liderlerine yaptığı bir çağrı niteliğindedir. BM'nin bu çağrısı, resmî olarak 2000 yılının Temmuz ayında yapılmış ve iş dünyasında büyük yankı bulmuştur.

BM'nin tüm dünya halkalarının faydası için küresel yatırımlar yapılmasını hedefleyerek oluşturduğu Küresel İlkeler Sözleşmesi, insanlığın sürdürülebilir geleceği için evrensel ilkeler sunar ve gönüllülük esaslı yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını ortaya koyar. Akkök Holding, toplumların geleceği için ortak ve katılımcı yaklaşımların taşıdığı önemin bilincindedir. Bu bilinçle, 2007 yılı sonunda KİS'i imzalayan Holding, bu sözleşme ile tüm faaliyetlerini çalışan haklarını gözeten, topluma değer katan ve çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüteceği konusunda güvence vermiştir. Akkök Holding, güvenilir ve sağlam imajını daha da güçlendiren bu sözleşme ile, küresel, sürdürülebilir kalkınma konusunda gönüllü olarak üstlendiği sorumlulukları kararlılıkla yerine getirmeyi sürdürmektedir. Global Compact Türkiye'de Akkök Holding'i temsilen bir Yönetim Kurulu Üyesi de bulunmaktadır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı.

Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli.

İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.

İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli.

İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.

Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.

İlke 8: Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.

İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.

Yolsuzluk

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaştırmalı.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE
AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2014	2013
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	571.751	623.792
Finansal yatırımlar	6	33.702	24.838
Türev finansal araçlar	19	2.775	-
Ticari alacaklar		576.846	466.841
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	8	26.731	19.106
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	9	550.115	447.735
Diğer alacaklar		6.750	11.018
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	5.654	2.939
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		1.096	8.079
Stoklar	10	301.009	258.243
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		4.648	65
Peşin ödenmiş giderler	11	26.612	35.020
Diğer dönen varlıklar	17	84.011	65.857
Ara toplam		1.608.104	1.485.674
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		7.309	7.309
Dönen Varlıklar		1.615.413	1.492.983
Ticari alacaklar		917	1.358
İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar		917	1.358
Diğer alacaklar		70.616	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklar	8	70.439	-
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar		177	-
Finansal yatırımlar	6	36.176	10.039
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	610.088	671.041
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	495.505	413.582
Maddi duran varlıklar	13	922.050	921.572
Maddi olmayan duran varlıklar	14	18.361	16.867
Stoklar	10	240.723	244.632
Peşin ödenmiş giderler	11	12.989	17.409
Ertelenmiş vergi varlığı	27	5.262	7.694
Türev finansal araçlar	19	4.246	524
Diğer duran varlıklar	17	28.101	41.112
Duran Varlıklar		2.445.034	2.345.830
TOPLAM VARLIKLAR		4.060.447	3.838.813

1 Ocak - 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 13 Mayıs 2015 tarihinde onaylanmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2014	2013
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	18	575.267	720.247
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	18	147.878	150.058
Türev finansal araçlar	19	261	10.033
Ticari borçlar		472.706	373.249
İlişkili taraflara ticari borçlar	8	36.721	22.643
İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	9	435.985	350.606
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.747	1.511
Diğer borçlar		4.386	4.671
İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar		4.386	4.671
Ertelenmiş gelirler	11	29.847	42.641
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	12.000	14.509
Kısa vadeli karşılıklar		22.890	13.030
Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin kısa vadeli karşılıklar	16	18.336	9.909
Diğer kısa vadeli karşılıklar	15	4.554	3.121
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	3.272	5.559
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.270.254	1.335.508
Uzun vadeli borçlanmalar	18	694.520	320.442
Ertelenmiş gelirler		-	368
Uzun vadeli karşılıklar		53.986	53.005
Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar	16	35.903	26.521
Diğer uzun vadeli karşılıklar		18.083	26.484
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	27	9.708	8.738
Uzun Vadeli Yükümlülükler		758.214	382.553
Toplam Yükümlülükler		2.028.468	1.718.061

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2014	2013
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar			
Ödenmiş sermaye	20	388.098	538.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	20	157.537	157.537
Toplam Sermaye		545.635	695.635
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler			
Finansal yatırımlar değer artış fonu		6.845	4.043
Finansal riskten korunma fonu		(6.755)	(6.601)
Yabancı para çevirim farkları		26.930	20.471
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı giderler			
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		(7.957)	(5.748)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		6.449	4.994
Geçmiş yıl karları		449.504	471.536
Net dönem karı		2.665	6.907
Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.023.316	1.191.237
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.008.663	929.515
Toplam Özkaynaklar		2.031.979	2.120.752
TOPLAM KAYNAKLAR		4.060.447	3.838.813

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2014	2013
Hasılat	21	2.562.815	2.151.058
Satışların maliyeti (-)	21	(2.115.235)	(1.753.197)
Brüt kar		447.580	397.861
Genel yönetim giderleri (-)	22	(109.865)	(122.094)
Pazarlama giderleri (-)	22	(46.395)	(43.375)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(8.602)	(7.992)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	130.305	78.699
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(123.519)	(79.321)
Esas faaliyet karı		289.504	223.778
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	683	126.259
Yatırım faaliyetlerinden giderler	24	-	(1.133)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar ve zararlarındaki paylar	7	(73.877)	(77.947)
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		216.310	270.957
Finansman giderleri (-)	26	(42.813)	(78.616)
Vergi öncesi kar		173.497	192.341
- Dönem vergi gideri	27	(52.188)	(59.440)
- Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	27	(4.740)	8.621
Net dönem karı		116.569	141.522
Net dönem karının dağılımı:			
Kontrol gücü olmayan paylar		113.904	134.615
Ana ortaklık payları		2.665	6.907
Toplam net dönem karı		116.569	141.522

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	2014	2013
Net dönem karı	116.569	141.522
Diğer kapsamlı gelir/(gider):		
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	17.377	49.252
- Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	(481)	3.861
- Finansal yatırım değer artışları/(azalışları)	2.802	(3.358)
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(5.057)	(4.368)
Toplam kapsamlı gelir	131.210	186.909
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Ana ortaklık dışı paylar	121.647	163.767
Ana ortaklık payları	9.563	23.142
Toplam kapsamlı gelir	131.210	186.909

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ana ortaklığa ait özkaynaklar

	Ödenmiş sermaye farkları	Sermaye düzeltme farkları	Finansal yatırımlar değer artış fonu ^(*)	Yabancı para çevirim farkları ^(*)	Finansal riskten korunma fonu ^(*)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları ^(**)	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar		
1 Ocak 2013 tarihi itibarıyla	13.098	160.967	7.401	(424)	(9.376)	(1.671)	13.670	641.963	139.954	965.582	857.407	1.822.989
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	139.954	(139.954)	-	-	-
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(655)	-	(655)	(93.692)	(94.347)
Sermaye artışı - nakit (Not 20)	225.000	-	-	-	-	-	-	-	-	225.000	-	225.000
Sermaye artışı (Not 20)	300.000	(3.430)	-	-	-	-	(8.676)	(287.894)	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(3.358)	20.895	2.775	(4.077)	-	-	6.907	23.142	163.767	186.909
İştiraklerdeki oran değişiklikleri etkileri	-	-	-	-	-	-	-	(21.832)	-	(21.832)	2.033	(19.799)
31 Aralık 2013 tarihi	538.098	157.537	4.043	20.471	(6.601)	(5.748)	4.994	471.536	6.907	1.191.237	929.515	2.120.752
1 Ocak 2014 tarihi itibarıyla	538.098	157.537	4.043	20.471	(6.601)	(5.748)	4.994	471.536	6.907	1.191.237	929.515	2.120.752
Sermaye iadesi (Not 20)	(150.000)	-	-	-	-	-	-	-	-	(150.000)	-	(150.000)
Transfer	-	-	-	-	-	-	1.455	5.452	(6.907)	-	-	-
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(22.583)	-	(22.583)	(100.471)	(123.054)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	2.802	6.459	(154)	(2.209)	-	-	2.665	9.563	121.647	131.210
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışı ^(***)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53.071	53.071
Bağlı ortaklıklara oran değişimin etkisi	-	-	-	-	-	-	-	(4.901)	-	(4.901)	4.901	-
31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla	388.098	157.537	6.845	26.930	(6.755)	(7.957)	6.449	449.504	2.665	1.023.316	1.008.663	2.031.979

(*) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar

(**) Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar

(***) Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Kim, Akış, Zeytinliada ve İstasyon'daki sermaye artışıyla ilgilidir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLERİNDE SONA EREN

YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	2014	2013	
Dönem karı	116.569	141.522	
Konsolide dönem karı ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit mutabakatı için gerekli düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	12,13,14	96.273	90.927
Karşılık giderleri		16.122	5.186
Faiz gelirleri ve giderleri		45.916	15.587
Nakit çıkışı gerçekleşmemiş kur farkı gelir ve giderleri		25.066	82.752
Gerçeğe uygun değer kayıpları/kazançları		(16.269)	9.849
Vergi gideri/geliri	27	56.928	50.819
Duran varlıkların satış karları/zarararı		(3.785)	(15.675)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen iş ortaklıklarından karlar/zararlar	7	73.877	77.947
İş ortaklığı satış karı	24	-	(98.891)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi sağlanan nakit girişi	410.697	360.023	
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:			
Stoklar	(128.897)	(257.957)	
Ticari alacaklar	(101.939)	(49.532)	
İlişkili taraflardan ticari ve diğer alacaklar	(6.855)	73.522	
Diğer alacaklar	6.806	(6.456)	
Ticari borçlar	85.379	91.155	
İlişkili taraflara ticari ve diğer borçlar	14.078	15.778	
Diğer borçlar	(285)	4.573	
İşletme sermayesinde gerçekleşen diğer artış/azalışlar	(95.966)	(31.863)	
Vergi ödemeleri	(16.563)	(53.774)	
A. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit girişi	166.455	145.469	
İş ortaklıklarındaki ilave hisse alımları için ödenen nakit	7	(6.797)	(125.930)
İş ortaklıklarının satışından elde edilen nakit		-	112.365
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından elde edilen nakit		5.180	47.123
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	13,14	(164.285)	(253.290)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerin satışından elde edilen nakit		111	9.795
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	12	(1.052)	(44.965)
Bağlı ortaklıklardaki ilave pay alımları için ödemeler		-	(19.799)
Tahsil edilen temettümler		12.394	28.845
B. Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit çıkışı	(154.449)	(245.856)	
Sermaye (iadesi)/artışı	(150.000)	225.000	
Ortaklardan borçlanmalardan nakit girişleri	156.340	-	
Ortaklardan borçlanmalara ilişkin nakit çıkışları	(166.150)	-	
Bağlı ortaklıklardaki sermaye artışına kontrol gücü olmayan payların katılımı	53.071	-	
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	964.662	1.013.456	
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	(761.441)	(781.707)	
Kontrol dışı paylara ödenen temettümler	(100.471)	(93.692)	
Ödenen temettümler	(22.583)	(655)	
Alınan faiz	29.731	21.054	
Ödenen faiz	(65.896)	(34.410)	
C. Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit (çıkışı)/girişi	(62.737)	349.046	
Nakit ne nakit benzerlerindeki net azalış (A+B+C)	(50.731)	248.659	
D. Bloke mevduatlardaki değişim	(6.166)	(3.896)	
E. Dönem başı nakit ve nakit benzerleri	617.517	372.754	
Dönem sonu nakit ve nakit benzerleri (A+B+C+D+E)	560.620	617.517	

İlişkitedeki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Holding A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), ana olarak kimya, enerji, gayrimenkul ve tekstil sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin ve bunların üretiminde, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş. ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 20).

22 Nisan 2014 tarihindeki 2013 yılına ait olağan genel kurul toplantısında şirketin esas sözleşmesinin 3. maddesinin tadili ile, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme Anonim Şirketi olan Şirket unvanının Akkök Holding Anonim Şirketi olarak değiştirilmesine karar verilmiş olup; unvan değişikliği 13 Mayıs 2014 tarihinde tescil ve 20 Mayıs 2014 tarihinde ilan edilmiştir.

Akkök Holding A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ("Akiş")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ak-kim")	Türkiye	Kimya
Akmetem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmetem")	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş. ("Ak-Tem")	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Kimya
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş. ("İstasyon")	Türkiye	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş. ("Ak Havacılık")	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akmerkez Lokanta")	Türkiye	Lokanta işletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. ("Ak-pa")	Türkiye	Dış Ticaret
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş. ("Akport")	Türkiye	Liman işletmeciliği
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. ("Aktek")	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Ariş")	Türkiye	Ticaret
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. ("Dinkal")	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Fitco BV ("Fitco")	Hollanda	Yatırım
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş. ("Zeytinliada")	Türkiye	Turizm
Ak Yön Yönetim ve Bakım İşlemleri A.Ş. ("Akyön")	Türkiye	AVM yönetimi
Aksu Real Estate E.A.D. ("Aksu Real Estate")	Bulgaristan	Gayrimenkul geliştirme

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

İş Ortaklıkları

Akkök'ün iş ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

İş ortaklıkları	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sedaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş. ("Ak-El")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Egemer Elektrik Üretim A.Ş. ("Egemer")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş. ("Kemah")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Mem")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şti.	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akferal")	Türkiye	Kimya	Feralco Group

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf GYO")	Türkiye	Gayrimenkul geliştirme

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar ^(*)	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş. ("Akhan")	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (Üçgen)	Türkiye	Hizmet

^(*) Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teskil etmeyen bağlı ortaklıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") uyarınca Muhasebe Sistemleri ve Uygulamaları Genel Tebliği ("MSUGT")'ne uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Bu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış kanuni finansal tablolara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamındaki şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtildiği üzere UFRS'ye uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, iş ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök tarafından kontrol edilen işletmelerdir. Kontrol, Akkök'ün yatırım yaptığı işletme üzerinde ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanır; (a) yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahiptir, (b) yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kalmakta veya bu getirilere hak sahibi olmaktadır, ve (c) elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahiptir.

İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerine ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar kontrol gücü olmayan paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerine ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Akkök'ün oy hakları (%) ^(*)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) ^(***)	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Ak Havaçılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,00	42,00	36,63	36,63	78,63	78,63	42,00	42,00
Ak-Tem Uluslararası Müesseslik ve Ticaret A.Ş.	99,80	99,80	0,05	0,05	99,85	99,85	41,92	41,92
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,75	43,75	43,75	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	84,69	84,69	7,50	7,50	92,19	92,19	76,55	76,55
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	96,30	91,11	3,70	4,45	100,00	95,56	96,30	91,11
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.	39,59	39,59	18,72	18,72	58,31	58,31	39,59	39,59
Fitco BV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,77	39,77
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,34	43,34	28,33	28,33	71,67	71,67	43,34	43,34
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	96,66	96,66	2,23	2,23	98,89	98,89	95,53	95,53
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	9,27	4,64	98,88	94,25	89,61	89,61
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	28,31	28,31	71,68	71,68	43,37	43,37
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	31,53	31,53	39,54	43,93	71,07	75,46	31,53	31,53
Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	99,99	99,99	0,01	0,01	100,00	100,00	31,46	31,46
Aksu Real Estate E.A.D	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	31,46	31,46
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	20,00	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	20,00	20,00

(*) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(**) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(***) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

c) İş ortaklıkları, bir düzenlemede müşterek kontrolü olan tarafların, ortak işteki net varlıklara ilişkin haklarının olduğu ortak bir girişimdir. Müşterek kontrol, bir ekonomik faaliyet üzerindeki kontrolün sözleşmeye dayalı olarak paylaşılmasıdır. Bu kontrolün ilgili faaliyetlere ilişkin kararların, kontrolü paylaşan tarafların oybirliği ile mutabakatını gerektirdiği durumlarda var olduğu kabul edilir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İş ortaklıkları özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir (Not 7). Özkaynak yönteminde iş ortaklıklarındaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, iş ortaklığının alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. İş ortaklığının doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayeye muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla iş ortaklıkları, Akkök ve bağlı ortaklıklarının, oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İş ortaklıkları	Akkök ve Bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Egemen Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	50,00
Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa USA LLC	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	21,00	21,00

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmama ile birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımı kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir.

İştirak	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	13,12	13,12	5,57	5,57	18,69	18,69	13,12	13,12
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6,56	6,56	14,29	14,29	21,85	21,85	2,07	2,07

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

Finansal Yatırımlar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2014	2013	2014	2013	2014	2013
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	99,00	99,00	0,15	0,15	99,00	99,00
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37
Aken B.V.	-	100,00	-	-	-	20,43

f) Bağılı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide finansal durum tablosunda ve kar veya zarar ve diğer kasamalı gelir tablolarında "kontrol gücü olmayan paylar" olarak gösterilmektedir.

2.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- UMS 32, 'Finansal Araçlar: Sunum'daki değişiklik; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, UMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için yapılmıştır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
- UMS 36, 'Varlıklarda Değer Düşüklüğü'ndeki değişiklik; Geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin bu değişiklik, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- UMS 39, 'Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçme'deki değişiklik; türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesine ilişkin olup; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.
- UFRYK 21 –'Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler', 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. UMS 37 geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. UMS 37 'Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar' üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.
- UFRS 10, 12 ve UMS 27'deki yatırım işletmelerinin konsolidasyonu ile ilgili değişiklikler; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik "yatırım işletmesi" tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtmak suretiyle muhasebeleştirmelerine olanak sağlamıştır. UFRS 12'de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.

b) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak 1 Ocak 2014 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler

- Yıllık İyileştirmeler 2012; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
 - UFRS 2, 'Hisse Bazlı Ödemeler'
 - UFRS 3, 'İşletme Birleşmeleri'
 - UFRS 8, 'Faaliyet Bölümleri'
 - UFRS 13, 'Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'
 - UMS 16, 'Maddi Duran Varlıklar' ve TMS 38, 'Maddi Olmayan Duran Varlıklar'
 - UFRS 9, 'Finansal Araçlar'; TMS 37, 'Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler'
 - UMS 39, 'Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçme'

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- Yıllık iyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - UFRS 1, 'UFRS'nin İlk Uygulaması'
 - UFRS 3, 'İşletme Birleşmeleri'
 - UFRS 13, 'Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü'
 - UMS 40, 'Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller'
- UFRS 14, 'Regülasyona tabi ertelenen hesaplar'; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, ilk defa UFRS uygulayacak şirketlerde, eski regülasyona tabi hesaplarda bir değişiklik yapılmamasına izin vermektedir. Ancak daha önce UFRS uygulamış ve ilgili tutarı muhasebeleştirmeyecek diğer şirketlerle karşılaştırılabilirliği sağlamak adına, regülasyon oranı etkisinin diğer kalemlerden ayrı olarak sunulması istenmektedir.
- UFRS 11, 'Müşterek Anlaşmalar'daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standarttaki değişiklik ile işletme tanımına giren bir müşterek faaliyette pay satın alındığında bu payın nasıl muhasebeleşeceği konusunda açıklık getirilmiştir.
- UMS 16 'Maddi Duran Varlıklar' ve UMS 38, 'Maddi Olmayan Duran Varlıklar'daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığa ait amortismanı hesaplarken hasılat bazlı metodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.
- UMS 27 'Bireysel Finansal Tablolar'daki değişiklik; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, işletmelere, bağlı ortaklık, iştirakler ve iş ortaklıklarındaki yatırımlarını muhasebeleştirirken özkaynak yöntemini kullanmalarına izin vermektedir.
- UFRS 10 'Konsolide Finansal Tablolar' ve UMS 28 'İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar'daki değişiklikler'; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik UFRS 10'un gereklilikleri ve UMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.
- UFRS 15 'Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat', 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- UFRS 9, 'Finansal Araçlar'; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart UMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- UMS 16 'Maddi Duran Varlıklar', ve UMS 41 'Tarımsal Faaliyetler', standartlarındaki meyve veren bitkilere ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geçerlidir. Bu değişiklik üzüm asmaları, kauçuk ağacı, palmye ağacı gibi bitkilerin finansal raporlamasını değiştirmektedir. Meyve veren bitkilerin, maddi duran varlıkların üretim sürecinde kullanılmasına benzerliği sebebiyle, maddi duran varlıklarla aynı şekilde muhasebeleştirilmesine karar verilmiştir. Buna bağlı olarak değişiklik bu bitkileri UMS 41'in kapsamından çıkararak UMS 16'nın kapsamına aldı. Bu bitkiler yetiştirme sürecinde yine UMS 41 kapsamında kalmaya devam edecekler.
- UMS 19, 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar'daki değişiklik; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık iyileştirmeler 2014; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - UFRS 5, 'Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler', satış metodlarına ilişkin değişiklik
 - UFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', UFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - UMS 19, 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - UMS 34, 'Ara Dönem Finansal Raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

Bu değişikliklerin Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

2.6 İşletmenin sürekliliği varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.2 İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Grup ile ilişkili sayılır:

a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:

- i. İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
- ii. Grup üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması veya
- iii. Grup üzerinde ortak kontrole sahip olması;

b) Tarafın, Grup'un bir iştiraki olması;

c) Tarafın, Grup'un ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;

d) Tarafın, Grup'un veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;

e) Tarafın, (a) ya da (d)'de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;

f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya

g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir. Grup, ilişkili taraflarıyla olağan faaliyetleri çerçevesinde iş ilişkilerine girmektedir (Not 8).

3.3 Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

3.4 Finansal varlıklar

UMS 39 'Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme' standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmaması dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 6).

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, sayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

3.5 Ticari alacaklar ve borçlar

Ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır (Not 10).

Hali hazırda veya yakın bir gelecekte konut inşaatı yapılacak arsalar, stoklar içerisinde muhasebeleştirilmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla inşasının bir yıldan uzun sürmesi beklenen stoklar, duran varlıklar içerisinde sunulmaktadır.

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde veya idari maksatlarla kullanılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

3.8 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	4-8
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-46

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır. (Not 24).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge harcamaları

Araştırma harcamaları oluştukları tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 'Maddi olmayan duran varlıklar' standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.10 Gelirlerin kaydedilmesi

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirilmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "satış iskontoları" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Konutların (envanter altında sınıflandırılan konutlar ve dükkanlar) satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan konutların risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle konutların tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır).
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi.

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

3.11 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 18).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.12 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

3.13 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 16).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 16).

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüler) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93/5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesiyle bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir (Not 27).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.15 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 29).

3.16 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 15).

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin oluştuğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 15).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.18 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Kontrol gücü olmayan paylarla yapılan kısmi hisse alış satış işlemleri

Grup, kontrol gücü olmayan paylarla gerçekleştirdiği hali hazırda kontrol etmekte olduğu ortaklıklara ait hisselerin alış ve satış işlemlerini Grup'un özkaynak sahipleri arasındaki işlemler olarak değerlendirilmektedir. Buna bağlı olarak kontrol gücü olmayan paylardan ilave hisse alış işlemlerinde, elde etme maliyeti ile ortaklığın satın alınan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir. Kontrol gücü olmayan paylara hisse satış işlemlerinde ise, satış bedeli ile ortaklığa satılan payı nispetindeki net varlıklarının kayıtlı değeri arasındaki fark sonucu oluşan kayıp veya kazançlar da özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilir.

3.19 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.20 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden UMS 39 'Finansal araçlar: Muhasebeleştirilme ve Ölçme' standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39'da belirtilen gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

3.21 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. (Not 5).

3.22 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılama amaçlı maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.23 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 20).

3.24 Kiralama işlemleri

a) Grup - kiracı olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaması için yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir (Not 25).

b) Grup - kiraya veren olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralananın kiralanana varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanana varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır (Not 23).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların UFRS' ye göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Akport yatırımları ve vergi cezası

Not 15'te detaylı açıklandığı üzere, Akport, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi, Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiştir. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden az olmayacağını öngörmektedir.

Bununla beraber, 2014 yılı içerisinde Akport'a 2012 dönemine ilişkin KDV cezası tebliğ edilmiştir. Grup, vergi davasının kazanılacağını öngörmemesi nedeniyle, konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla bu tutar üzerinden karşılık ayırmayı gerektiren bir durum olmadığını düşünmektedir.

b) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedellerinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle ölçülmektedir. Grup yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerini tespit etmiş ve Not 12' de açıklamıştır. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin gerçeğe uygun değerlerinin tespit edilmesinde, ilgili varlığın yapısal özelliği, koşulları ve konumunu da dikkate alarak aktif piyasada oluşan fiyatlar, aktif bir piyasada olmadığı durumlarda ise indirgenmiş nakit akım yöntemi gibi alternatif yöntemlerle hesaplanan değerler dikkate alınmaktadır.

c) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 27).

d) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetim en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

e) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 15).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

f) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, iş ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 27).

g) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminatı karşılığının net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerini etkiler.

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, kıdem tazminatın karşılığının yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 16).

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2014	2013
Kasa	256	229
Banka		
vadesiz mevduat	42.776	55.847
vadeli mevduat	516.769	563.112
Diğer	11.950	4.604
Toplam	571.751	623.792

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Nakit ve nakit benzerleri	571.751	623.792
Eksi: Bloke mevduatlar	(10.771)	(4.605)
Eksi: Faiz tahakkukları	(360)	(1.670)
Nakit ve nakit benzeri değerler	560.620	617.517

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı %	Vadeli Mevduat	Faiz Oranı %
TL	83.779	9,82-11,30	336.721	8,72 -10,00
ABD Doları	413.882	0,97-2,95	161.309	2,90 - 4,75
Avro	17.085	1,85-2,30	64.991	2,90 - 3,30
Diğer	2.023	1,20-9,90	91	-
Toplam	516.769		563.112	

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

	2014	2013
Kısa vadeli finansal yatırımlar:		
Üç aydan uzun vadeli banka mevduatları(*)	33.702	24.838
Toplam	33.702	24.838
Uzun vadeli finansal yatırımlar:		
Bir yıldan uzun vadeli banka mevduatları(*)	23.188	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	12.762	9.813
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar(**)	226	226
Toplam	36.176	10.039

(*) Söz konusu mevduatlar bağlı ortaklıklar tarafından kullanılan kredilere ilişkin bankalar tarafından bloke edilmiştir. Söz konusu vadeli mevduatların faiz oranları %2,25 ile %3,50 arasındadır.

(**) Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar, Grup'un konsolide net varlıkları, finansal durumu ve sonuçları üzerinde finansal açıdan önemli bir etkiye sahip olmadıklarından, konsolidasyon kapsamına alınmayan finansal yatırımlardır. Bu işletmeler, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak değerlendirilmiş ve aktif piyasalarda konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların borsa fiyatlarının bulunmaması nedeniyle 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir.

Satılmaya hazır finansal varlıklar:	%	2014	%	2013
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	11.501	<1	8.798
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	884	<1	666
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	<1	375	<1	347
Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.	<1	2	<1	2
Toplam		12.762		9.813

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	9.813	13.211
Gerçeğe uygun değer değişimleri	2.949	(3.398)
31 Aralık	12.762	9.813
Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:		
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş. ("Akhan")	119	119
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
Toplam	226	226

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

	2014	2013
Akcez	277.357	277.937
DowAksa	242.589	245.108
Akenerji	52.819	118.191
Akmerkez	27.693	25.429
Akferal	6.670	306
Saf GYO	2.960	4.070
Toplam	610.088	671.041

İştiraklerin, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2014	2013
1 Ocak	671.041	595.146
İştiraklerin dönem karlarından/(zararlarından) pay	(73.877)	(77.947)
Alınan temettü	(11.711)	(24.318)
İştiraklerden elde edilen diğer kapsamlı gelirler	17.838	46.760
Verilen sermaye avansları	6.797	-
Hisse oranlarındaki artışlar (*)	-	125.930
İştirak satışı sonucu konusu kalmayan karşılıkların etkisi	-	5.470
31 Aralık	610.088	671.041

(*) 2013 yılındaki hisse oranı artışları Akcez paylarının Akenerji'den satın alımı ile ilgilidir (Not 2.2).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2014	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/(zararı)
Akenerji	3.244.111	2.736.019	1.124.671	(321.252)
Akcez	1.734.215	1.294.362	1.819.164	(952)
Saf GYO	1.797.289	611.564	552.555	206.558
DowAksa	755.860	353.359	79.800	(40.721)
Akmerkez	217.638	6.576	88.350	65.688
Akferal	20.851	7.235	11.189	(865)

2013	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı/(zararı)
Akenerji	3.201.383	2.373.355	771.029	(127.082)
Akcez	1.625.168	1.176.173	1.814.676	(43.189)
Saf GYO	972.678	775.061	8.419	20.727
DowAksa	508.814	221.357	66.696	(52.481)
Akmerkez	197.524	3.707	81.415	59.842
Akferal	2.014	1.401	2.177	113

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla halka açık iş ortaklıkları ve iştiraklerin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

2014	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarına ait payların piyasa değeri
Akenerji	933.330	190.706
Akmerkez GYO	605.540	79.477
Saf GYO	886.602	58.142
Toplam	2.425.472	328.325

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla halka açık iş ortaklıklarının ve iştiraklerinin seviye 1 piyasa değeri aşağıda sunulmuştur:

2013	31 Aralık itibarıyla toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu piyasa değeri
Akenerji	853.122	174.293
Akmerkez GYO	557.469	73.140
Saf GYO	984.128	20.273
Toplam	2.394.719	267.706

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Akenerji	14.042	10.727
Akcez	6.247	2.051
DowAksa	5.131	3.510
Diğer	1.311	2.818
Toplam	26.731	19.106

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Akcez	5.361	2.146
Diğer	293	793
Toplam	5.654	2.939

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar

	2014	2013
DowAksa (*)	70.439	-
Toplam	70.439	-

(*) Aksa ile DowAksa ve DowAksa Holdings arasında 29 Haziran 2012 tarihinde imzalanan Yardımcı İşletmeler (Sözleşmedeki ismiyle "Utilities Agreement") sözleşmesi uyarınca "505 Solvent Geri Kazanım Ünitesi" sözleşmeye uygun olarak finansman unsurları dahil maliyet bedeli artı %5 kar marjı ile on (10) yıl boyunca eşit taksitler halinde ödenmek ve 10. yıl sonunda DowAksa'nın talep etmesi halinde ünitenin iz bedel ile finansal kiralama modeline uygun olarak mülkiyet hakkı kendilerine verilmiştir.

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	2014	2013
DowAksa	30.464	16.237
Akgirişim	5.293	4.232
Diğer	964	2.174
Toplam	36.721	22.643

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

e) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2014	2013
Akenerji	62.538	66.137
DowAksa	27.404	30.283
Akcez	13.659	11.038
Diğer	3.386	4.408
Toplam	106.987	111.866

f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	2014	2013
DowAksa	72.927	53.535
Akgirişim	24.418	17.652
Akenerji	8.647	8.650
Akhan	5.777	4.586
Diğer	2.757	3.880
Toplam	114.526	88.303

Grup, 2014 yılı içerisinde hissedarları A.R.D. Holding A.Ş. ve N.D.Ç. Holding A.Ş.'den yıllık faiz oranı %15,25 ve %5,75 olan 50.000 TL ve 50.000 USD tutarında iki kredi temin etmiştir. Krediler vadesinden önce 2014 yılı içinde geri ödenmiştir. Dönem içerisinde söz konusu kredilere ilişkin faiz ve kur farkı gideri 21.180 TL olarak gerçekleşmiştir.

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

g) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey yönetimi, yürütme kurulu, yönetim kurulu üyeleri ve direktörler olarak belirlemiştir.

	2014	2013
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	13.598	9.309
Diğer faydalar	115	550
Toplam	13.713	9.859

h) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez ve bağlı ortaklıkları Sedaş ve Sepaş'ın borçlu sıfatıyla 6 Aralık 2010 tarihinde International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB") sağlamış oldukları toplam 325.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli krediye ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Holding A.Ş. ve Cez a.s., munferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin bakiye anaparası ve tahakkuku eden faizi 269.126.083 ABD Doları'dır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, Yalova'da inşaatı süren Ortak Arıtma tesisi ile ilgili olarak Akgirişim adına 34.784 TL tutarında yatırım süresi boyunca geçerli olan teminat vermiştir.

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) Kısa vadeli ticari alacaklar

	2014	2013
Alıcılar	612.044	506.729
Eksi: şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(58.216)	(55.577)
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.713)	(3.417)
	550.115	447.735
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 8)	26.731	19.106
Toplam	576.846	466.841

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2013: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir. Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir.

	2014	2013
1 Ocak	55.577	57.946
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(581)	(3.976)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	3.220	1.607
31 Aralık	58.216	55.577

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 35.855TL (2013: 19.669 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	27.769	11.893
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	8.086	8.076
Toplam	35.855	19.969

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	2014	2013
Satıcılar	438.276	352.699
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.291)	(2.093)
	435.985	350.606
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 8)	36.721	22.643
Toplam	472.706	373.249

NOT 10 - STOKLAR

	2014	2013
İlk madde ve malzeme	172.546	138.195
Mamüller	51.675	48.043
Yarı mamüller	26.532	15.875
Ticari mallar	16.866	14.476
Tamamlanmış ve tamamlanmamış konutlar	5.990	27.070
Diğer stoklar ve yedek parçalar	28.704	15.810
Eksi: stok değer düşüklüğü	(1.304)	(1.226)
Toplam	301.009	258.243

Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla tamamlanmamış konutlardan oluşan uzun vadeli stoklarının toplam değeri 240.723 TL'dir (2013: 244.632 TL).

31 Aralık 2014 ve 2013 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

	2014	2013
1 Ocak	1.226	686
Dönem içinde ayrılan karşılık	78	540
31 Aralık	1.304	1.226

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	2014	2013
Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	16.186	23.203
Gelecek aylara ait giderler	10.426	11.817
Toplam	26.612	35.020
Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler:		
Verilen sipariş avansları	10.772	12.167
Gelecek yıllara ait giderler	2.217	5.242
Toplam	12.989	17.409
Ertelenmiş gelirler:		
Alınan sipariş avansları	28.193	41.922
Gelecek aylara ait gelirler	1.654	719
Toplam	29.847	42.641

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	31 Aralık 2014
Maliyet	449.908	1.052	(111)	85.259	536.108
Birikmiş amortisman	36.326	7.262	-	(2.985)	40.603
Net kayıtlı değer	413.582				495.505

(*) Yatırım amaçlı gayrimenkullere ait 2.922 TL tutarındaki transferler Akiş'ten Ak-Kim'e transfer olan eski Ak-Al arsa, yer altı ve yerüstü düzenlerinden oluşmaktadır. Grup, cari dönemde daha önceki dönemlerde kira geliri elde etme ve sermaye kazancı hedeflediği bazı arsa ve binaları kendi faaliyetleri için kullanma kararı almıştır. Söz konusu arsa ve binalar faydalanma yöntemindeki bu değişiklik neticesinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden, maddi duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

Grup; İstanbul ili, Kadıköy ilçesi, Bostancı Mahallesi, Bağdat Caddesi, No: 481 adresinde bulunan 3206 ada ve 14 parsel üzerinde kain 1.437 m2 arsa üzerine toplam kiralanabilir 3.432 m2'lik alana sahip olacak Uşaklıgil Projesi'ne başlamıştır ve 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla uzun vadeli stoklar hesabı altında yer alan 91.166 TL tutarında bu gayrimenkul, yatırım amaçlı gayrimenkuller hesabı altına sınıflanmıştır.

	1 Ocak 2013	31 Aralık İlaveler	Çıkışlar	2013
Maliyet	414.738	44.965	(9.795)	449.908
Birikmiş amortisman	20.498	15.828	-	36.326
Net kayıtlı değer	394.240			413.582

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 992.974 TL olarak tespit edilmiştir (2013: 868.352 TL).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar (*)	Transferler (**)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet						
Arsalar, yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	238.495	240	-	4.382	76	243.193
Binalar	161.827	167	-	20.957	159	183.110
Makine, tesis ve cihazlar	1.140.738	2.127	(4.057)	49.040	329	1.188.177
Motorlu taşıtlar	80.720	1.742	(69)	-	19	82.412
Demirbaşlar	64.794	4.787	(66)	3.311	13	72.839
Kiralanılan varlıkları geliştirme maliyetleri	14.939	613	(522)	-	-	15.030
Yapılmakta olan yatırımlar(*)	99.460	150.493	(73.924)	(76.807)	-	99.222
Toplam	1.800.973	160.169	(78.638)	883	596	1.883.983
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	61.636	6.656	-	-	-	68.292
Binalar	49.162	4.518	-	-	68	53.748
Makine, tesis ve cihazlar	712.151	61.307	(2.902)	-	312	770.868
Motorlu taşıtlar	4.011	5.770	(69)	-	19	9.731
Demirbaşlar	41.405	6.390	(66)	-	12	47.741
Kiralanılan varlıkları geliştirme maliyetleri	11.036	947	(430)	-	-	11.553
Toplam	879.401	85.588	(3.467)	-	411	961.933
Net defter değeri	921.572					922.050

(*) Yapılmakta olan yatırımlara ait 73.924 TL tutarındaki çıkışlar inşaatı tamamlanmış olan "Solvent Geri Kazanım Ünitesi"nin iş ortaklığı olan DowAksa'ya finansal kiralamaya konu edilmesiyle ilgilidir.

(**) Arsa, araziler, yeraltı ve yer üstü düzenlemelerine ait 2.922 TL tutarındaki transferler Akış'ten Ak-Kim'e transfer olan eski Ak-Al arsa, yer altı ve yer üstü düzenlemelerinden oluşmaktadır. Grup, cari dönemde daha önceki dönemlerde kira geliri elde etme ve sermaye kazancı hedeflediği bazı arsa ve binaları kendi faaliyetleri için kullanma kararı almıştır. Söz konusu arsa ve binalar faydalanma yöntemindeki bu değişiklik neticesinde yatırım amaçlı gayrimenkullerden, maddi duran varlıklara sınıflandırılmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Maddi, maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin cari dönem amortisman giderlerinin 88.027 TL'si (2013: 81.427 TL) satılan malın maliyetine, 3.502 TL'si (2013: 3.272 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 4.645 TL'si (2013: 6.172 TL) genel yönetim giderlerine, 99 TL'si (2013: 56 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, 1.126 TL'si (2013: 1.017 TL) stok maliyetine dahil edilmiştir. 2013 yılına ait amortisman giderinin 434 TL'si de yapılmakta olan yatırımlara dahil edilmiştir.

Grup 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla arsa ve arazilerine ilişkin toplam 644.418 TL tutarında ipotek bulundurmaktadır (2013: 527.159 TL).

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet						
Arsa, araziler						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	215.803	5.046	(2.791)	20.208	229	238.495
Binalar	148.956	1.172	(2.203)	13.428	474	161.827
Makine, tesis ve cihazlar	1.131.439	2.054	(142.970)	149.290	925	1.140.738
Motorlu taşıtlar	75.777	77.529	(72.643)	-	57	80.720
Demirbaşlar	57.387	5.106	(1.842)	4.107	36	64.794
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	14.869	70	-	-	-	14.939
Yapılmakta olan yatırımlar	146.045	158.431	(5.903)	(199.113)	-	99.460
Toplam	1.790.276	249.408	(228.352)	(12.080)	1.721	1.800.973
Birikmiş Amortisman						
Yer altı ve yer üstü düzenlemeleri	56.337	5.547	(248)	-	-	61.636
Binalar	45.274	3.795	-	-	93	49.162
Makine, tesis ve cihazlar	790.277	55.488	(134.107)	-	493	712.151
Motorlu taşıtlar	64.734	3.034	(63.784)	-	27	4.011
Demirbaşlar	37.417	4.957	(987)	-	18	41.405
Kiralanan varlıkları geliştirme maliyetleri	10.343	693	-	-	-	11.036
Toplam	1.004.382	73.514	(199.126)	-	631	879.401
Net defter değeri	785.894					921.572

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2014
Maliyet:						
Haklar	11.996	3.036	(148)	-	71	14.955
Geliştirme maliyetleri	14.353	827	-	2.039	-	17.219
Diğer	5.016	253	-	-	-	5.269
Toplam	31.365	4.116	(148)	2.039	71	37.443
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	7.839	1.146	-	-	34	9.019
Geliştirme maliyetleri	2.727	2.790	-	-	-	5.517
Diğer	3.932	614	-	-	-	4.546
Toplam	14.498	4.550	-	-	34	19.082
Net defter değeri	16.867					18.361

(*) 2014 yılı içerisindeki 2.039 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet:						
Haklar	9.241	2.627	(60)	73	115	11.996
Geliştirme maliyetleri	4.347	1.224	(2.272)	11.054	-	14.353
Diğer	4.099	31	(67)	953	-	5.016
Toplam	17.687	3.882	(2.399)	12.080	115	31.365
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	7.115	753	(35)	-	6	7.839
Geliştirme maliyetleri	896	1.925	(94)	-	-	2.727
Diğer	3.622	358	(48)	-	-	3.932
Toplam	11.633	3.036	(177)	-	6	14.498
Net defter değeri	6.054					16.867

(*) 2013 yılı içerisindeki 12.080 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar:	2014	2013
Dava karşılıkları	2.144	1.458
Diğer borç ve gider karşılıkları	2.410	1.663
Toplam	4.554	3.121

Diğer uzun vadeli karşılıklar, Akport'un bakiye işletme hakkı devir bedeli karşılığında oluşmaktadır.

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Alınan teminatlar

Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Alacak sigortası	296.158	248.977
Eximbank limitleri	177.273	163.245
Alınan teminat çek ve senetleri	98.752	113.310
Alınan ipotekler	47.395	74.944
Alınan teminat mektupları	35.178	31.298
Teyitli teyitsiz akreditif	24.110	35.216
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	16.054	21.324
Toplam	694.920	688.314

b) Verilen teminatlar

Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Verilen ipotekler	644.418	527.159
Verilen teminat mektupları	394.154	302.246
Akreditifler	285.434	254.789
Toplam	1.324.006	1.084.194

c) Akport liman yatırımına ilişkin ihtilaf:

Grup'un bağlı ortaklıklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yıllığına devralmıştır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

**31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m2 konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide finansal tablolarında 43.888 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Millî Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi 1 Kasım 2010 tarihinde dolmuş, Denizcilik Müsteşarlığı tarafından ilgili iznin süresi uzatılmamış ve 31 Aralık 2013 tarihine kadar limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2012 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatifi dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan imkansızlık sonucunda yürürlükten kalkmıştır.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kılındığı tebliğ edilmiş ve Mart 2012 içerisinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Tekirdağ 2. Sulh Hukuk Hakimliği nezdinde yaptırılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025 TL, Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.050 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramaksızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile dava henüz sonuçlanmamıştır. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2014 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden yüksek olacağını öngörmektedir.

Bununla birlikte, ÖİB 19 Eylül 2012 tarih ve 6199 sayılı yazısı ile "sözleşmenin sona ermesi nedeniyle sözleşme sonuna kadar Akport tarafından ödenmesi gereken bakiye işletme hakkı devir bedeli" tutarı olarak 74.673.983 ABD Dolarının 1 ay zarfında ödenmesini talep etmiştir. Bu talebin yerine getirilmesine imkan görülmediğinin bildirilmesini takiben de ÖİB 9 Kasım 2012 tarih ve 7524 sayılı yazısı ile Hakem Heyeti nezdinde meblağın tahsili amacıyla dava açmıştır.

ÖİB ile Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş. arasındaki bu ihtilafı çözmekle görevli hakem heyeti 28 Şubat 2014 tarihli oy birliği ile aldığı kararını tebliğ etmiş ve davanın sonuçlandığını bildirmiştir. Kararın iptali için ÖİB tarafından açılan dava halen ilk derece mahkemesinde görülmektedir. Alınan kararlar şu şekildedir;

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- 1- Taraflar arası ilişkisinin 1 Kasım 2010 tarihi itibarıyla kusursuz ifa imkansızlığı nedeniyle sona erdiğine,
- 2- Bu tarihten önceki döneme ilişkin Akport'un liman işletme hakkı bedeli olarak (işlemiş faizler dahil) 3.881.262 ABD Doları ödemesine,
- 3- Tarafların bunların dışında kalan tüm taleplerinin reddine,
- 4- Tarafların iptal davası yolunun açık olduğuna;

Buna uygun olarak, 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren finansal tablolarda ilave herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

d) Ortaklar tarafından açılmış davalar:

Not 20'de bahsedilen davaların yanı sıra gerek 31 Ekim 2013 tarihinde gerçekleştirilen Olağanüstü Genel Kurulu takiben; gerekse 22 Nisan 2014 ve ertelenerek 23 Mayıs 2014 tarihinde tamamlanan 2013 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısını takiben bazı ortaklar tarafından, Akkök Holding A.Ş. aleyhine aynı hissedarlar tarafından açılmış muhtelif davalar bulunmaktadır. Yukarıda sayılanlar da dahil olmak üzere toplam 9 dava açılmıştır. Bu davaların ikisi ilgili mahkemelerce reddedilmiş olup biri temyiz aşamasındadır. Bir dava davacılar tarafından takip edilmediği için 4 Mart 2015 tarihinde işlemden kaldırılmış; diğer 6 dava ise konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla devam etmektedir.

e) Akport'a tebliğ edilen KDV cezası:

Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş., 2012 hesap dönemine ilişkin vergi incelemesinde, 16.107 TL vergi aslı ve yine aynı tutarda vergi ziyai cezası hesaplanarak 24 Aralık 2014 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket 21 Ocak 2015 tarihinde uzlaşma talebinde bulunmuştur. Uzlaşma sürecinden sonuç alınamaması durumunda, süreç, dava aşamasına geçebilecektir. Grup, vergi davasının kazanılacağını öngörmesi nedeniyle, konsolide finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla bu tutar üzerinden karşılık ayırmayı gerektiren bir durum olmadığını düşünmektedir.

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	2014	2013
Kısa vadeli:		
Prim karşılığı	11.909	7.127
Kullanılmamış izin karşılığı	6.427	2.782
Toplam	18.336	9.909
Uzun vadeli:		
Kıdem tazminatı karşılığı	32.781	23.289
Kıdeme teşvik planı karşılığı	3.122	3.232
Toplam	35.903	26.521

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan. 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar' kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2014	2013
İskonto oranı (%)	2,44	3,71
Emeklilik olasılığı (%)	96,82 - 100,00	95,56 - 100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541 TL (1 Ocak 2013: 3.428 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	26.521	26.366
Ödenen tazminatlar	(2.958)	(2.781)
Hizmet maliyeti	4.653	2.447
Faiz maliyeti	1.609	972
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	6.078	(784)
İşletme birleşme ve çıkışları	-	301
31 Aralık	35.903	26.521

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	2014	2013
Diğer dönen varlıklar:		
KDV alacakları	83.095	56.730
Gelir tahakkukları	496	8.591
Diğer	420	536
Toplam	84.011	65.857
Diğer duran varlıklar:		
KDV alacakları	28.075	41.072
Diğer	26	40
Toplam	28.101	41.112
Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Ödenecek vergi ve fonlar	2.813	1.905
Gider tahakkukları	459	3.654
Toplam	3.272	5.559

NOT 18 – FİNANSAL BORÇLANMALAR

	2014	2013
Kısa vadeli banka kredileri	543.470	692.272
Faktoring ve leasing borçları	31.797	27.975
Ara toplam	575.267	720.247
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	147.878	150.058
Toplam kısa vadeli borçlanmalar	723.145	870.305
Uzun vadeli banka kredileri	684.733	306.355
Faktoring ve leasing borçlanmaları	9.787	14.087
Toplam uzun vadeli borçlanmalar	694.520	320.442

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un çeşitli para birimlerinde temin ettiği banka kredilerinin yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranları aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	1,43	429.013	1,95	463.199
Avro krediler	4,22	88.897	4,70	88.229
TL krediler	10,67	25.560	10,36	140.844
Toplam		543.470		692.272
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:				
ABD Doları krediler	3,87	124.107	3,60	136.028
Avro krediler	3,68	23.771	3,14	14.030
Toplam		147.878		150.058
Uzun vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	4,84	491.580	4,06	221.278
Avro krediler	4,51	193.153	3,83	85.077
Toplam		684.733		306.355

31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla Grup'un banka kredilerinin makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	2014		2013	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değerler	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler	1.049.957	1.061.112	723.438	703.759
Avro krediler	269.037	305.821	195.093	191.606
TL krediler	50.033	50.732	295.382	295.382
Toplam	1.369.027	1.417.665	1.213.913	1.190.747

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2014	2013
1-2 yıl içinde ödenecekler	153.878	68.290
2-3 yıl içinde ödenecekler	142.787	96.189
3-4 yıl içinde ödenecekler	101.740	96.189
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	296.115	59.774
Toplam	694.520	320.442

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 101.951 TL'dir (31 Aralık 2013: 279.538 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %3,25 ile + %3,5 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2012: + % 1,45 ile Libor + % 3,5).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	2014		2013	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	-	261	524	-
Alım-satım amaçlı	7.021	-	-	10.033
Toplam	7.021	261	524	10.033

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	2014		2013	
	Kontrat tutarı	Gerçeğe Uygun Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Gerçeğe Uygun Değer Varlık
Faiz oranı swap işlemleri	41.667	(261)	56.014	524

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %1,43 ile %4,22 arasında değişmektedir (2013: %0,91 ile %4,2). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır (Not 18).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 20 – ÖZKAYNAKLAR

Sermaye

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	% Hisse	2014	% Hisse	2013
A.R.D Holding A.Ş.	33	204.366	33	204.366
Atlantik Holding A.Ş.	33	204.366	33	204.366
N.D.Ç Holding A.Ş.	33	204.365	33	204.365
Diğer	1	1	1	1
		613.098		613.098
Ödenmemiş sermaye		(225.000)		(75.000)
		388.098		538.098
Sermaye düzeltmesi farkları		157.537		157.537
Toplam sermaye		545.635		695.635

Beheri 0,01 TL olan 61.309.752.112 adet hisse (2013: 61.309.752.112) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Eylül 2013 tarihli karar ile esas sermayesini 300.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (enflasyon düzeltme farkları ve karlardan) 300.000 TL'lik kısmı pay sahipleri tarafından taahhüt edilmek suretiyle dış kaynaklardan (nakdi) olmak üzere toplam 600.000 TL artırarak 613.098 TL'ye yükseltilmesi için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar vermiştir. Buna müteakip 31 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da, sermaye artışı oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

Sermaye artışına ilişkin bu Genel Kurul kararı 4 Aralık 2013 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Ekim 2013 Olağanüstü Genel Kurulu takiben, Akkök Holding A.Ş.'ye bazı şirket ortakları tarafından 2 ayrı dava açılmış (Olağanüstü Genel Kurul İptal Davası, Yönetim Kurulu Kararı Butlanı Davası) bulunmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla davalar devam etmektedir (Not 15).

21-22 Kasım 2013 tarihlerinde, Şirket'in nakdi sermaye artırımının %25'lik kısmı olan 75.000 TL, tüm pay sahipleri tarafından rüçhan hakları kullanılmak sureti ile ödenmiştir. Kalan %75'lik kısma istinaden 150.000 TL A.R.D. Holding A.Ş. ve N.D.Ç. Holding A.Ş. tarafından 18 Aralık 2013 tarihinde ödenmiş, ancak 16 Aralık 2013 tarihli ilgili mahkemece alınan ihtiyati tedbir kararı sebebiyle, Atlantik Holding A.Ş.'ye düşen kısım rapor tarihi itibarıyla ödenmemiştir. Şirket, Ocak 2014 içerisinde İstanbul 34. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2013/317 E. No'lu dosyasından verilen sermaye artırımında rüçhan haklarının kullanımına ilişkin 31 Ekim 2013 tarih 27 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nın uygulamasının durdurulmasına ilişkin tedbir kararına aykırı işlem yapmamak ve anonim şirketlerde pay sahipleri arasında bulunması gereken eşitlik adına, A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş., Ali Raif Dinçkök, Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Melis Gürsoy ve Mehmet Emin Çiftçi'ye ödedikleri %75'lik kısmı tedbir kararı uyarınca iade etmiştir.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını nakit kar dağıtımına ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Yedekler

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtımına açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşincaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde Akkök'ün MSUGT finansal tablolarına göre dönem karı ve geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

	2014	2013
Yasal yedekler	6.449	4.994
Diğer sermaye yedekleri	18.989	18.989
Olağanüstü Yedekler	181.447	181.447
Özel fonlar	166.887	165.978
Geçmiş yıllar karları	10.592	-
Geçmiş yıllar zararları	(1.684)	(1.684)
Dönem net karı	46.182	33.161
Toplam	428.862	402.885

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağıli ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağıli ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akiş, Akkim ve Aksa'dır. Söz konusu bağıli ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2014	Kontrol gücü olmayan paylara	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akiş		%68,47	907.502	523.285	91.584
16.048					
Akkim	%58,00	532.252	350.720	316.886	31.683
Aksa	%60,51	1.998.065	884.702	2.104.898	162.856
Toplam		3.437.819	1.758.707	2.513.368	210.587

2013	Kontrol gücü olmayan paylara	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akiş	%68,47	852.922	528.403	70.958	50.453
Akkim	%58,00	253.812	127.536	271.556	10.652
Aksa	%60,51	1.929.296	768.115	1.765.452	161.441
Toplam		3.036.030	1.424.054	2.107.966	222.546

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	2014	2013
Yurtiçi satışlar	1.874.441	1.528.591
Yurtdışı satışlar	782.744	672.081
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(13.295)	(8.400)
Eksi: Satış iskontoları (-)	(81.075)	(41.214)
Net satış gelirleri	2.562.815	2.151.058

b) Satışların maliyeti

	2014	2013
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	1.801.941	1.491.913
Amortisman ve itfa payları	88.027	81.427
İşçilik gideri	70.573	58.809
AVM maliyetleri	22.843	19.984
Satılan konut maliyetleri	21.208	9.189
Diğer	110.643	91.875
Toplam	2.115.235	1.753.197

NOT 22 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	2014	2013
Personel giderleri	59.301	50.942
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	8.508	11.484
Çeşitli vergi giderleri	7.354	6.454
Bilgi-işlem ve iletişim giderleri	5.234	3.601
Amortisman gideri	4.645	6.172
Büro giderleri	3.865	2.591
Kira giderleri	3.629	2.775
Bağış ve yardımlar	2.774	2.418
Seyahat giderleri	2.162	2.100
Tahsil edilemeyen alacakların silinmesi	-	7.097
Gelir pay ödemesi	-	6.623
Diğer	12.393	19.837
Toplam	109.865	122.094

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Pazarlama giderleri

	2014	2013
İhracat giderleri	17.003	14.596
Personel giderleri	11.391	9.034
Komisyon giderleri	7.155	7.259
Nakliye giderleri	2.176	2.853
Seyahat giderleri	1.092	810
Reklam giderleri	840	2.605
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	708	677
Diğer	6.030	5.541
Toplam	46.395	43.375

NOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2014	2013
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	100.078	40.511
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı geliri	18.761	16.406
Konusu kalmayan karşılıklar	2.174	3.464
Kira gelirleri	1.486	1.515
Hurda satış gelirleri	677	3.119
Hasar tazminatları	156	6.580
Diğer	6.973	7.104
Toplam	130.305	78.699

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2014	2013
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	105.949	64.749
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri	9.988	10.663
Karşılık giderleri	4.239	2.566
Diğer	3.343	1.343
Toplam	123.519	79.321

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	2014	2013
Temettü gelirleri	683	4.527
İştirak / Bağlı ortaklık satış karı	-	99.835
Sabit kıymet satış karı	-	21.897
Toplam	683	126.259

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	2014	2013
İştirak / Bağlı ortaklık satış zararı	-	944
Diğer	-	189
Toplam	-	1.133

NOT 25 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
İlk madde ve malzeme ve ticari mal maliyeti	1.802.094	1.491.913
Personel giderleri	142.950	119.664
Amortisman giderleri	96.273	90.927
AVM maliyetleri	22.843	19.984
Satılan konut maliyetleri	21.208	9.189
Diğer	194.729	194.981
Toplam	2.280.097	1.926.658

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	2014	2013
Kur farkı karı	252.005	196.896
Faiz geliri	28.421	24.493
Diğer	-	1.130
Toplam	280.426	222.519

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Finansman giderleri

	2014	2013
Kur farkı zararı	(248.902)	(261.055)
Faiz gideri	(74.337)	(40.080)
Finansman giderleri, net	(42.813)	(78.616)

NOT 27 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2014	2013
Dönem karı vergi yükümlülükleri	52.188	59.440
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(40.188)	(44.931)
Dönem karı vergi yükümlülükleri, net	12.000	14.509

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren yıllara ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2014	2013
Cari dönem kurumlar vergisi	(52.188)	(59.440)
Ertelenmiş vergi (gideri) / geliri	(4.740)	8.621
Toplam vergi gideri, net	(56.928)	(50.819)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasallaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	2014	2013	2014	2013
Çalışanlara sağlanan faydalar	36.830	27.175	7.366	5.435
Şüpheli alacak karşılığı	7.580	3.985	1.516	797
Diğer	2.785	4.665	557	933
Ertelenmiş vergi varlıkları			9.439	7.165
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(57.595)	(46.065)	(11.519)	(9.213)
Ticari borçlar	(2.745)	(2.510)	(549)	(502)
Diğer	(9.085)	2.435	(1.817)	487
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(13.885)	(9.209)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			(4.446)	(1.044)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve iş ortaklıklarının UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

	2014	2013
Ertelenmiş vergi varlıkları	5.262	7.694
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(9.708)	(8.738)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(4.446)	(1.044)

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	1.044	12.585
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net	4.740	(8.621)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	(1.338)	(519)
Yabancı para çevrim farkları	-	(2.401)
31 Aralık itibarıyla bakiyeler	4.446	1.044

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	173.497	192.341
Grup'un beklenen vergi gideri (%20)	(34.699)	(38.468)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı muhasebeleştirilmemiş zararlar	(5.284)	(8.770)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	(15.073)	(15.755)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.437)	(2.260)
Vergiden istisna diğer gelirler	5.224	13.602
Diğer	(5.659)	832
Grup'un cari dönem vergi gideri	(56.928)	(50.819)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirme gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	2014	2013
2015	5.592	9.809
2016	13.563	12.689
2017	21.984	21.865
2018	20.327	6.934
2019	15.422	-
Toplam	76.888	51.297

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlanmalardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

28.1 Kur riski

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı nakit akışlarında ve gelirlerde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Akkök Grubu, yabancı para birimleri üzerinden olan satış, satınalmalar ve finansal borçlanmalar sebebiyle döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Bu işlemlerde kullanılan başlıca para birimleri Avro ve ABD Doları'dır.

Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir.

Akkök Holding A.Ş. tarafından, seçilen Grup Şirketlerinin net döviz pozisyonları düzenli raporlamalarla analiz edilmektedir. Kur riskinin yönetilmesi amacıyla, öncelikle bilanço yönetimine dayalı, doğal riskten korunma yöntemleri kullanılmaktadır. Bununla birlikte başta kısa vadeli olmak üzere kur riskinin minimum seviyeye indirgenmesini temin edecek türev enstrümanlar da satın alınmaktadır. Özellikle uzun vadeli riskin yönetilmesinde, türev ürünlerin maliyetlerinin ve piyasa şartları analiz edilerek karar alınmaktadır.

31 Aralık 2014 itibarıyla ABD Doları kuru 2,3189 TL, Avro kuru 2,8207 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2013: ABD Doları 2,1343 TL, Avro 2,9365 TL).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Varlıklar	1.134.732	628.215
Yükümlülükler (-)	(1.759.256)	(1.333.858)
Net bilanço pozisyonu	(624.524)	(705.643)

2014

	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	440.895	18.484	9.733	469.112
Finansal yatırımlar	56.891	-	-	56.891
Ticari alacaklar	455.123	59.450	-	514.573
Diğer varlıklar	92.515	1.641	-	94.156
Toplam varlıklar	1.045.424	79.575	9.733	1.134.732
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli finansal borçlanmalar	553.120	112.668	-	665.788
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	491.580	193.153	-	684.733
Ticari borçlar	372.392	36.215	-	408.607
Diğer yükümlülükler	128	-	-	128
Toplam yükümlülükler	1.417.220	342.036	-	1.759.256
Yabancı para net pozisyonu	(371.796)	(262.461)	9.733	(624.524)

2013

	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	166.818	66.450	7.590	240.858
Finansal yatırımlar	24.838	-	-	24.838
Ticari alacaklar	290.695	61.602	556	352.853
Diğer varlıklar	8.226	279	1.161	9.666
Toplam varlıklar	490.577	128.331	9.307	628.215
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	599.227	102.259	-	701.486
Uzun vadeli borçlanmalar	221.278	85.077	-	306.355
Ticari borçlar	301.354	23.319	-	324.673
Diğer yükümlülükler	331	-	1.013	1.344
Toplam yükümlülükler	1.122.190	210.655	1.013	1.333.858
Yabancı para net pozisyonu	(631.613)	(82.324)	8.294	(705.643)

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2014 ve 2013 sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

2014	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(44.223)	44.223
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(44.223)	44.223
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(26.246)	26.246
Avro net etki-gelir/(gider)	(26.246)	26.246
2013	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(63.161)	63.161
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(63.161)	63.161
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(8.232)	8.232
Avro net etki-gelir/(gider)	(8.232)	8.232

28.2 Faiz riski

Faiz riski, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükler nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden kaynaklanan risktir. Piyasada, orta ve uzun vadeli finansal borçlanmalar değişken faizle temin edilebilir olduğundan, Akkök Grubu da, zaman zaman faiz riskine maruz kalmaktadır. Akkök Holding A.Ş. tarafından seçilen şirketlerde, bu riskin yönetilmesine ilişkin yazılı politikalar bulunmaktadır. Holding tarafından onaylanan yazılı politikalar, a) risk iştahını b) riskin kabul edilebilir seviyelere düşürülmesi için uygulanacak strateji ve aksiyonları c) riski izleme yöntemlerini (raporlama vb.) içermektedir. Gerekli görüldüğünde revize edilen bu politikalar, yılda en az 1 kere gözden geçirilmektedir. Faiz oranı riskinin yönetimi kapsamında, Grup, piyasaları yakından izleyerek, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yaparak, olası maliyet değişimlerini takip etmektedir. Analizler sonucunda gerekli görülmesi halinde; değişken faiz oranlı borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının vade boyunca belirli oranlarda sabitlenmesini temin eden faiz swap işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçlanmaları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2014 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 100 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 1.010 TL (2013: 2.795 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

28.3 Kredi riski

Kredi riski, bir finansal işlemde karşı tarafın kendine düşen yükümlülüğü yerine getirememesi durumunda maruz kalınan risktir ve uygulamada genellikle alacakların tahsilinde karşılaşılan güçlükler biçiminde ortaya çıkmaktadır. Akkök Grubunda; kredi riskine maruz olabilecek toplam değer, ayrılmış karşılıklar düşüldükten sonraki alacaklardan oluşmaktadır ve bu alanda mevcut ayrılmış karşılıkların dışında kayda değer bir kayıp yaşanması öngörülmektedir. Grup kredi riskini; müşterilerin kredi değerliliğini araştırma ve olası alacak riskini bertaraf edebilmek amacıyla uygun teminatların alınması yönünde prosedürler yardımı ile yönetmektedir. Alacak sigortası, teminat mektubu, marjlı müşteri çeki ağırlıklı olmak üzere ilgili müşterilerden çeşitli teminatlar alınmakta olup, müşteri bazında riskler düzenli periyotlarla takip edilerek, proaktif bir biçimde yönetilmektedir.

Grup'un 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2014	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	102.824	552.305	628.385
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	445.554	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	102.824	517.322	628.385
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	424.774	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	-	37.477	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.588	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	1.192	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	59.408	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(58.216)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.192	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ticari ve diğer alacaklar

2013	İlişkili taraf	Diğer taraf	Bankalardaki mevduat
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D)	22.045	457.172	648.401
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	352.823	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.045	429.414	648.401
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	334.062	-
B. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkları net defter değeri	-	26.590	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	17.569	-
C. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	56.769	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(55.577)	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.192	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
D. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

28.4 Likidite riski

Likidite riski, ileri tarihlerdeki fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Akkök Grubu likidite riski yönetimi çerçevesinde; düzenli periyotlarla, para birimleri bazında nakit akım projeksiyonlarını güncellemektedir. Yapılan projeksiyonlar doğrultusunda, ihtiyaç olması halinde fonlama kaynaklarını planlayarak, yeterli düzeyde nakit ve nakde dönüştürülebilir enstrüman bulunmasını sağlamaktadır. Bununla birlikte, finansal sağlamlık göstergeleri düzenli periyotlarda kontrol edilmektedir.

2014:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
		3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)	
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Borçlanmalar	1.417.665	1.521.605	674.999	263.945	311.771	270.890
Ticari borçlar	435.985	463.587	332.188	131.399	-	-
İlişkili taraflara borçlar	36.721	36.721	36.721	-	-	-
Toplam	1.890.371	2.021.913	1.043.908	395.344	311.771	270.890

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
---	---------------	--	--------------	---------------	---------------	---------------

Türev finansal varlıklar (net)

Türev nakit çıkışları	261	261	-	261	-	-
-----------------------	-----	-----	---	-----	---	---

2013:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
---------------------------	---------------	--	------------------	--------------------	---------------------	--------------------

Türev olmayan finansal yükümlülükler

Borçlanmalar	1.190.747	1.227.175	329.205	537.155	341.137	19.678
Ticari borçlar	350.606	353.521	263.752	89.769	-	-
İlişkili taraflara borçlar	22.643	22.643	22.643	-	-	-

Toplam	1.563.996	1.603.339	615.600	626.924	341.137	19.678
---------------	------------------	------------------	----------------	----------------	----------------	---------------

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
---	---------------	--	--------------	---------------	---------------	---------------

Türev finansal varlıklar (net)

Türev nakit çıkışları	10.033	10.033	6.759	3.274	-	-
-----------------------	--------	--------	-------	-------	---	---

28.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin ve diğer banka mevduatlarının toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçlanmaları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi öz kaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla net borç/toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
Toplam borçlar	1.890.371	1.563.996
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(571.751)	(623.792)
Eksi: nakit ve nakit benzerleri içerisinde yer almayan banka mevduatları	(56.890)	(24.838)
Net borç	1.261.730	915.366
Toplam özkaynak	2.031.979	2.120.752
Toplam kaynak	3.293.709	3.036.118
Net borç/ toplam kaynak oranı %	38	30

28.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır.

Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 18).

AKKÖK HOLDİNG A.Ş.

31 ARALIK 2014 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

2014	Seviye 1	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	12.762	226
Toplam varlıklar	12.762	226
2013	Seviye 1	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	9.813	226
Toplam varlıklar	9.813	226

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 29 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Grup, 5 Ocak 2015 tarihinde Gizem Seramik Frit ve Glazür San. ve Tic. A.Ş. ve Gizem Frit Pazarlama ve Dış Tic. A.Ş. hisselerinin %100'ünü satın almıştır. Gerçekleşen bu satın alma ile Grup, ürün portföyüne beyaz eşya, mutfak gereçleri, seramik, alüminyum ve cam şişeler gibi günlük hayata girmiş birçok ürünün kaplamasında kullanılan, emaye ve seramik frit üretimini ekleyerek pazardaki konumunu kuvvetlendirmeyi hedeflemiştir.

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aksa Akrilik, önümüzdeki dönemlerde gerçekleştirilecek yatırım ve modernizasyon projelerinin finansmanına yönelik çalışmalar çerçevesinde, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) ile toplam elli (50) milyon Avro tutarında yatırım kredisi kullanımı konusunda görüşmeler yapmaktadır.

Grup'un iş ortaklıklarından Akenerji'nin bağlı ortaklıklarından Egemer Elektrik Üretim A.Ş.'ye ait Erzin Doğalgaz Kombine Çevrim Santral'i'nde yapılan teknik incelemeyi takiben, Santral'in faaliyetine engel olabilecek tanımlı teknik sebeplerin giderilmesi için çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Yapılan çalışmalar sonucu Santral 28 Ocak 2015 tarihinde tam kapasiteyle ticari operasyona tekrar başlamıştır.

ADRESLER

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9000 F: 0212 251 4507
www.aksa.com akxa@aksa.com

Fabrika

Denizçalı Köyü, Yalova – İzmit Yolu Caddesi No: 34
P.K. 114 77600 Taşköprü - Yalova
T: 0226 353 2545 F: 0226 814 1855

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez

Vişnezade Mah. Süleyman Seba Cad No:82 Maçka
Beşiktaş İstanbul
T: 0212 258 3122 (3 Hat) / 0212 259 7402
F: 0212 259 1292
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
T: 0226 815 3300 F: 0226 353 2539

Fabrika 2

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yıldırım Beyazıt Mahallesi
Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
T: 0282 726 7060 F: 0282 726 7063

Aktem Uluslararası Mümessillik ve Tic. A.Ş.

Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak Taşlık Apt. No: 13
Maçka 34357 İstanbul
T: 0212 258 3122 - 0212 259 7402
F: 0212 259 7986

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 7355
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Tepe Prime Business
Eskişehir Devlet Yolu (Dumlupınar Blv.)
9. Km. No:266 A Blok Kat:15 D:85
06800 Mustafa Kemal Mah.
Çankaya/ANKARA
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.
Trafo Tesisleri No:72 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186

www.sedas.com info@sedas.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri
PK 160 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186

www.sedas.com info@sedas.com

ADRESLER

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 393 01 01 F: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 251 9000 F: 0212 251 4507
www.aksa.com akxa@aksa.com

Fabrika

Denizçalı Köyü, Yalova – İzmit Yolu Caddesi No: 34
P.K. 114 77600 Taşköprü - Yalova
T: 0226 353 2545 F: 0226 814 1855

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez

Vişnezade Mah. Süleyman Seba Cad No: 82
Maçka, Beşiktaş / İstanbul
T: 0212 258 3122 (3 Hat) / 0212 259 7402
F: 0212 259 1292
www.akkim.com.tr akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
T: 0226 815 3300 F: 0226 353 2539

Fabrika 2

Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi
Yıldırım Beyazıt Mahallesi
Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
T: 0282 726 7060 F: 0282 726 7063

Aktem Uluslararası Mümessillik ve Tic. A.Ş.

Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak Taşlık Apt. No: 13
Maçka 34357 İstanbul
T: 0212 258 3122 - 0212 259 7402
F: 0212 259 7986

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
T: 0212 249 82 82 F: 0212 249 7355
www.akenerji.com.tr info@akenerji.com.tr

Şube

Tepe Prime Business
Eskişehir Devlet Yolu (Dumlupınar Blv.)
9. Km. No:266 A Blok Kat:15 D:85
06800 Mustafa Kemal Mah.
Çankaya/ANKARA
T: 0312 447 5060 F: 0312 446 1793

AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.
Trafo Tesisleri No:72 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

SEDAŞ - Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri
PK 160 54100 Sakarya
T: 0264 295 8500 F: 0264 275 1048

SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186
www.sedas.com info@sedas.com

Akkök Holding A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0 212 393 01 01 **Faks:** 0 212 393 01 12

www.akkok.com.tr