

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.
2013 Raporu



İçindekiler

Giriş

02 Bir Bakışta Akkök Grubu

Hakkımızda

06 Başlıca Finansal Göstergeler

08 Tarihçe ve Gelişim

Yönetim

14 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

18 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

22 İcra Kurulu

24 2013 Akkök Yönetim Kurulu

2013 Yılı Faaliyetleri

Kimya

27 Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.

30 DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.

32 Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Enerji

35 Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

39 Egemer Elektrik Üretim A.Ş.

40 AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.

42 SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

46 SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.

Gayrimenkul

49 Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

53 Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

57 SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

59 Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.

Tekstil

61 Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.

61 Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Hizmetler

63 Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

64 Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yatırımları ve Dış Tic. A.Ş.

65 Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

66 Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.

68 Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Akkök A.Ş. Birimleri

72 İnsan Kaynakları

76 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

78 Sürdürülebilirlik

87 Finansal Tablolar

İstikrarla ilerliyoruz...

Odaklandığımız büyüme potansiyeli yüksek kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde yeni yatırımlarımız ve güçlü ortaklarımızla, geleceğe doğru istikrarlı ilerleyişimiz devam ediyor.

Bir Bakışta Akkök Grubu

Toplam 1,1 milyar ABD doları konsolide ciro

AKKÖK GRUBU

- > 1952 yılında Raif Dinçkök tarafından Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları kuruldu.
- > 61 yıl sonra bugün Kimya, Enerji, Gayrimenkul sektörlerine odaklanarak 17 şirketi ve 4.350'yi aşkın çalışanı bünyesinde barındırır hale geldi.
- > 2013 yılında toplam 1,1 milyar ABD doları tutarında konsolide ciroya ulaştı.

GRUP ŞİRKETLERİ

KİMYA

AKSA

- > Akkök Şirketler Grubu'nun bünyesinde 1968 yılında kuruldu.
- > %100 Türk sermayesiyle 308 bin ton/yıl kapasiteyle üretim
- > Yaklaşık 502 bin metrekaarelik kurulu alan
- > Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisi
- > %16'lık pazar payıyla dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi

AK-KİM

- > Yalova ve Çerkezköy'de yaklaşık 300 bin m²'lik kurulu alan
- > Yüksek teknolojiye sahip 3 fabrika ve 20'ye yakın üretim tesisi
- > Uluslararası pazarda kabul görmüş inorganik, organik kimyasallar ve tekstil yardımcı maddeleri ile kâğıt ve su kimyasalları, çimento öğütme ve beton katkıları üretimi
- > Geniş ürün yelpazesi
- > Beş kıtada, yaklaşık 55 ülkeye ihracat

DOWAKSA

- > The Dow Chemical Company firmasının iştiraki Dow Europe Holding B.V.'nin %50'lik hisseye sahip olduğu ortak bir girişim
- > Rusya'da polimer kompozit işlemenin öncüsü olan Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için üçlü ortak yatırım
- > Güçlü üretim ağı ve gelişmiş üretim altyapısı

ENERJİ

AKENERJİ

- > Akkök ve Çek enerji şirketi ÇEZ arasındaki güç birliği
- > Yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki atılımlarıyla sektörde öngörünün ve istikrarın temsilcisi
- > 388 MW yenilenebilir kapasite
- > Yaklaşık 4 milyar kWh enerji satışı

EGEMER

- > Akkök ve ÇEZ gibi iki önemli ismin stratejik ortaklığı
- > 900 MW kapasiteli Erzin Santrali
- > Tek başına Türkiye elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %2,6'sını karşılayabilecek bir kapasite
- > 2014 yılında devreye alınacak bir proje

AKCEZ

- > Türkiye'nin lider sanayi gruplarından Akkök Şirketler Grubu ile Avrupa'nın önde gelen enerji şirketlerinden AKCEZ Grubu'nun oluşturduğu ortak bir girişim
- > Elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü konum
- > Donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımlar
- > Sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışı

SEDAŞ

- > Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 kilometrekarelik yüzölçümü üzerinde, toplam 4 il, 45 ilçe, 66 Belediye, 1.441 köyde, 3.042.406 nüfusa 24 saat kesintisiz olarak enerji dağıtım hizmeti
- > Toplam kurulu gücü 3.050 MVA (Mega-Volt-Amper) ve Puant Gücü 1.825 MW
- > Teknolojiyi de takip ederek ileriye dönük plan ve projeler
- > Çağın gerektirdiği hızlilikta ve modern işletmecilik

SEPAŞ

- > Akkök Şirketler Grubu ile AKCEZ Grubu'nun oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde ayrı bir şirket
- > Enerji satış faaliyetleri: Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli ve Gebze
- > Tüm pazarda müşteri memnuniyetine öncelik veren, kalite odaklı, güvenilir ve istikrarlı hizmet anlayışı
- > Faaliyetlerinin güçlendirilmesi, dağıtım kanallarının geliştirilmesi ve reklam kanallarının kullanımı yönünde çalışmalar
- > Ulusal ve uluslararası işbirliklerinin getirdiği güç ve güvenilirlik

GAYRİMENKUL

AKİŞ GYO

- > Akkök Şirketler Grubu, alışveriş merkezi yatırım ve yönetimi alanındaki deneyim ve uzmanlığının bir eseri
- > Dünya standartlarında yatırımlar
- > Gayrimenkul sektöründe kalite ve güvenilirliğin öncüsü
- > Farklılaşan projeler
- > Alışveriş ve yaşam merkezi, konut, arsa ve fabrika binaları gibi farklı gayrimenkul yatırım seçenekleri sunan geniş bir portföy
- > Proje portföyünü çeşitlendirecek stratejiler

AKMERKEZ GYO

- > Yenilikçi bakış açısı, estetik ve konforlu bir alan
- > Alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam merkezi
- > Özgün tasarım ve sosyal ve kültürel etkinlikleri ile şehir hayatında canlılık
- > Modern yaşamın sınırsız konfor anlayışı

SAF GYO

- > Sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri
- > Kaliteli yaşam tarzına odaklanan projeler

AK TURİZM

- > Şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda planlanan turizm yatırımları
- > Şehir sakinlerine şehrin gürlütüsünden uzak kültür ve turizm olanakları
- > Şehrin ihtiyaçlarına, çevresel ve toplumsal koşullara özenli yaklaşım

TEKSTİL

AK-TOPS

- > 250 kişinin üzerinde çalışan kadrosu
- > Akrilik boyama, tops ve bumps üretim ve elyaf kesim konularında; örme, dokuma, battaniye ve halı sanayilerine hizmet
- > 40.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 88.500 metrekarelik bir alan
- > Akrilik boyama kapasitesi yıllık 50.000 ton, tops kapasitesi yıllık 45.000 ton ve elyaf kesim kapasitesi yıllık 140.000 ton

HİZMETLER

AKMERKEZ LOKANTACILIK

- > Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunduğu atmosfer
- > İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasında bir şehir klasiği
- > Yemek ve servis kalitesinde dünya standartları
- > Lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı

AKDÜNYA EĞİTİM EĞLENCE SANAT YATIRIMLARI

- > 12 ülke ve 15 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibi
- > Çocuklar için 60'ı aşkın faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90'dan fazla rol
- > 9.900 m² alan konumu

AK-PA

- > Beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat
- > Elyaf grubu (bambu, yün, viskoz, polyester, polyamid elyaflar) ve iplik grubu (polyester ve naylon filament, viskon ve pamuk karışımı çekilmiş iplik) ürünleriyle pazardaki marka gücü
- > Türkiye'nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında

AKTEK

- > Bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamalar
- > Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar
- > Bilişim sektörünün öncü markalarından biri
- > Yüksek hizmet standartları ve müşteri memnuniyeti

DİNKAL

- > Sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında
- > Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip
- > Her müşteriye kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler
- > Kaliteli hizmet standardı

Köklü birikim, finansal güç ve güvenilirliğin temsilcisi...

Temelleri 1952 yılında merhum Raif Dinçkök tarafından atılan Akkök Şirketler Grubu, 61 yıllık birikimiyle Türkiye'nin en köklü kuruluşları arasındadır. Kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde faaliyet gösteren Grup bünyesinde, biri yurt dışında olmak üzere 17 ticaret ve sanayi şirketi ile 18 üretim tesisi bulunmaktadır. Yer aldığı sektörlerde yurt dışı piyasalarını yakından izleyen Akkök Şirketleri Grubu, tüm şirketleriyle birlikte küresel rekabet koşullarını yakalamayı ve dünya standartlarına ulaşmayı hedeflemektedir.

Aksa, 308.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisidir. Dünya pazarının %16'sını karşılayan Şirket, hizmetleriyle beş kıtada 50'den fazla ülkenin tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine ulaşmaktadır. Aksa, 2009 yılında teknolojik altyapısını geliştirerek 21. yüzyılın en önemli hammaddelerinden biri sayılan karbon elyaf üretimini hayata geçirmiştir.

Şirket, 2012 yılı itibarıyla karbon elyaf üretimini The Dow Chemical Company ile eşit ortaklık çerçevesinde kurulan DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited çatısı altında gerçekleştirmektedir. Bu yeni ortak girişim ile karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlanması hedeflenmiştir. DowAksa, özellikle altyapı çalışmaları, yapıların sağlamlık ve dayanıklılık açısından geliştirilmesi, rüzgâr türbinlerinde enerji üretiminin daha verimli bir hale getirilmesi, otomobillerdeki yakıt tüketiminin düşürülmesi gibi konulara ağırlık vermektedir. Teknik uzmanlığı ve gelişmiş üretim imkânlarıyla, Türkiye'de ve dünyada önemli sorunlara çağdaş çözümler getirmeyi amaçlamaktadır.

Aksa, 2013 yılı Ağustos ayından itibaren %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi, tüm aktif ve pasifleri ile birlikte devralmıştır. Her biri alanında başarılı isimler olan iki şirketin tek çatı altında bir araya gelmesiyle birlikte, yönetsel ve organizasyonel açıdan güçlü bir yapı meydana gelecektir. Birleşme işlemleri, 1 Kasım 2013 tarihi itibarıyla başlatılmış, 31 Aralık 2013 tarihinde ise tescil edilmiştir.

Uluslararası standartlardaki üretim tesisleriyle kimya sektörünün örnek kuruluşlarından biri olan Ak-Kim, yıllık 600 bin tonluk üretim kapasitesine sahiptir. Şirket'in ürün portföyü; tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtma, korozyon ve kışır önleme, kâğıt endüstrisi, ilaç ve inşaat öncelikli olmak üzere, farklı sanayi gruplarına yönelik olarak geliştirilmektedir.

Ak-Kim'in 500'ü aşkın kimyasal madde içeren zengin ürün yelpazesi, dünya pazarlarında rekabet gücünü artırmaktadır. Yurt dışında 5 kıtada, yaklaşık 55 ülkeye ihracat yapan Şirket, rakiplerinin üretim tesisine sahip olduğu ülkelerde dahi ürünlerini satabilme başarısına erişmiştir. Ak-Kim'in mevcut ihracat hacminin yarısından fazlasını AB ülkelerine, geri kalan kısmı ise Pakistan, İsrail, İran, ABD, Kanada ve Kore gibi ülkelere gerçekleştirilmektedir. Ayrıca Şirket, 2002 yılından beri know-how ve teknoloji satışları kapsamında mühendislik çalışmaları ve anahtar teslimi taahhüt hizmetleri vermektedir.

Türkiye'nin lider elektrik üretim şirketlerinden biri olan Akenerji, 24 yıllık birikimi ve öncü yatırımlarıyla sektörde örnek teşkil etmektedir. 2009 yılında Akkök ve ÇEZ'in eşit katılımıyla bir stratejik ortaklık halini alan Şirket, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere istikrarlı yatırımlar gerçekleştirmektedir. Özellikle yenilenebilir enerji alanındaki atılımlarıyla dikkat çeken Akenerji'nin 388 MW'lık yenilenebilir kapasitesi, toplam kurulu gücünün %60'ını oluşturmaktadır. Şirket, Erzincan ilinde bulunan 160 MW kurulu güce sahip Kemah Hidroelektrik Santrali projesini 2017 yılında devreye almayı planlamaktadır. Bunun yanında Hatay, Erzin'de yer alan 900 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin 2014 yılında tamamlanması öngörülmektedir. Erzin Santrali tamamlandığında Akenerji, yıllık yaklaşık 7 milyar kWh elektrik üretecek ve Türkiye'nin enerji ihtiyacının yaklaşık %2,6'sını tek başına karşılayabilecek bir konuma ulaşacaktır.

2013 yılında enerji ticareti faaliyetlerini hızla geliştiren Akenerji, bugün üretim kapasitesinin çok daha üzerinde bir enerji portföyünü etkin bir biçimde yönetmektedir. 2011 yılında dünya pazarına yönelerek elektrik ithalat ve ihracatına başlayan Şirket, bu alandaki çalışmalarını da yaygınlaştırarak sürdürmektedir.

Akkök Şirketler Grubu'nun gayrimenkul sektöründeki şirketlerinden Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı, faaliyet gösterdiği bölgelerde yaşam kalitesini yükselten projeler geliştirmeye devam etmektedir. Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi&Akbatı Residences ve Akasya projelerini başarıyla yürütmektedir.

SAF GYO ve Akmerkez, topluma değer katan faaliyetleri ve sürekli gelişen yapılarıyla Akkök Grubu'nun gayrimenkul sektöründeki saygınlığını pekiştiren diğer şirketleridir.

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009 tarihinde özelleştirilme ile devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu ve sahibi olduğu grup şirketlerini, SEDAŞ ve SEPAŞ'a hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırmıştır.

2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzalayan Akkök Şirketler Grubu, bu sayede bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte benimsediği açıklık ve hesap verebilirlik ilkelerini daha da güçlendirmiştir. Grup; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarları başta olmak üzere tüm sosyal paydaşlarıyla ilişkilerini bu iki temel ilke ışığında kurmaktadır. Akkök çatısı altında yer alan şirketler, eksiksiz yerine getirdikleri finansal yükümlülüklerinin yanında, birer kurumsal vatandaş olarak her faaliyetlerinde topluma, çevreye ve ekonomiye değer katmaktadır.

Akkök Şirketler Grubu, 4.350'yi aşkın çalışanıyla 2013 yılında 3,109 milyar ABD doları tutarında kombine ciro gerçekleştirmiştir. Bu tutarın 402 milyon ABD dolarını 50'yi aşkın ülkeye gerçekleştirilen ihracat oluşturmaktadır.

Başlıca Finansal Göstergeler*

İstikrarlı performansını 2013 yılında da sürdüren Akkök Grubu, bir önceki yıla oranla %11 artışla 387 milyon ABD doları kombine FAVÖK açıklamıştır.

NET SATIŞLAR

Kombine (Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu, odaklandıkları sektörlerde öncü roller üstlenen şirketlerinin istikrarlı başarıları neticesinde 2013 yılında 3.109 milyon ABD doları kombine net satış elde etmiştir.

NET SATIŞLAR

Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)



Akkök Grubu, odaklandıkları sektörlerde öncü roller üstlenen şirketlerinin istikrarlı başarıları neticesinde 2013 yılında 1.127 milyon ABD doları konsolide net satış elde etmiştir.

FAVÖK

Kombine (Milyon ABD Doları)



%11 ARTIŞ

Sürdürülebilir finansal performansıyla rakiplerinden ayrılan Akkök Grubu, 2013 yılında %11 artış ile 387 milyon ABD doları seviyesinde kombine FAVÖK açıklamıştır.

* Kombine değerler, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının yasal kayıtlara göre finansal tutarları eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

FAVÖK**

Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)

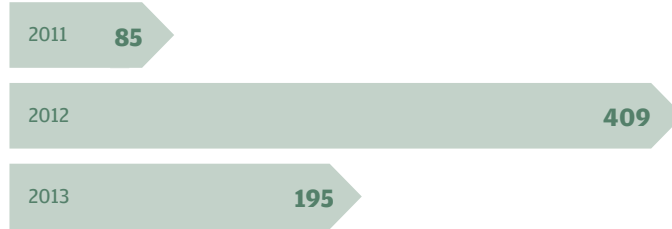


%28 ARTIŞ

Sürdürülebilir finansal performansıyla rakiplerinden ayrılan Akkök Grubu, 2013 yılında %28 artış ile 166 milyon ABD doları seviyesinde konsolide FAVÖK açıklamıştır.

NET KÂR

Kombine (Milyon ABD Doları)



2013 yılında yatırımlarına hızla devam eden Akkök Grubu'nun uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden hesaplanan kur farkı, Türk Lirasında yaşanan değer kaybının doğal bir sonucu olarak zarara dönüşmüş ve dönem kârının geçen yılın altında kalmasına sebep olmuştur.

NET KÂR

Konsolide (UFRS Milyon ABD doları)



2013 yılında yatırımlarına hızla devam eden Akkök Grubu'nun uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden hesaplanan kur farkı, Türk Lirasında yaşanan değer kaybının doğal bir sonucu olarak zarara dönüşmüş ve dönem kârının geçen yılın altında kalmasına sebep olmuştur.

* Kombine değerler, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ile Bağlı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının yasal kayıtlara göre finansal tutarları eliminasyona tabi olmadan hesaplanmıştır.

** Konsolide FAVÖK, konsolide esas faaliyet kârına amortisman giderleri eklenerek ve esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderler çıkartılarak hesaplanmıştır.

Tarihçe ve Gelişim

Ekonomiye ve topluma değer katan, istikrarlı adımlar...

1950'LER

Akkök Şirketler Grubu'nun temeli, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atılmıştır. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşmiştir. Dinarsu ise 1953 yılında Eyüp'te faaliyete başlamıştır. Aynı yıl iplik üretimi ve ticareti yapan Dinkal A.Ş. kurulmuştur.

1960'LAR VE 1970'LER

1968 yılında Aksa, Yalova'da kurulmuştur. 1971 yılında üretime başlayan Şirket, 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirmiştir. 1974 yılında Ak-Al Yalova Fabrikası faaliyetlerine başlarken, bir yıl sonra Dinarsu Çerkezköy Tesisleri devreye alınmıştır. Dinkal A.Ş., 1976 yılında Ariş A.Ş. bünyesinde grup içinde sigortacılık faaliyetlerine başlamıştır. Aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa hayata geçirilmiştir. Ak-Kim ise 1977 yılında kurularak kükürtdioksit üretimine başlamıştır. Aksa, aynı yıl ilk defa dış pazara açılmış ve ilk ihracatını İtalya'ya gerçekleştirmiştir. 1978'de Ak-Kim, Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika inşaatını tamamlarken Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı işleme açmıştır.

1980'LER

1980 yılında Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle kükürtdioksitten sodyummetabisülfite geçiş yapmıştır. Bu geçişi takiben, 1.100 ton/yıl kapasiteli Çerkezköy fabrikası sodyummetabisülfit üretimi yapmak amacıyla Nisan ayında faaliyetlerine başlamıştır. Bundan bir yıl sonra Ak-Kim, kendi teknolojisi ile persülfatlar üretmiştir. Ak-Kim, 1982'de tekstil yumuşatıcısı ve ıslatıcısı tesisini devreye almış, iki yıl sonra ise sodyumtiosülfat ve demirüçklörür üretimine başlamıştır.

1982 yılında Ak-Al Bozüyük Fabrikası'nın, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı'nın temelleri atılmıştır. 1986 yılında Ak-Tops kurulurken, aynı yılın Mart ayında Aksa, Eylül ayında Ak-Al İMKB'ye kote olmuş ve Ak-Kim Organik Tesisleri devreye alınmıştır. 1989 yılında ise Akenerji ve Aktem kurulmuştur. Aynı yıl Ak-Kim, metilaminler üretimine başlamıştır.

1990-1994

1990 yılında yeniden yapılandırılan Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başlamıştır. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimine imza atmıştır. 1991 yılında Akenerji, 21 MW kurulu güce sahip olan Yalova Santrali'ni devreye alırken aynı yıl Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşımıştır. 1992 yılında Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi ve Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi hayata geçirilmiştir. Ak-Al Alaplı fabrikası, 1993 yılında kurularak üretime başlamıştır. Aksu, aynı yılın Kasım ayında İMKB'ye kote olmuş, aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi de üretime başlamıştır. Akmerkez, 18 Aralık 1993 tarihinde hizmete açılmıştır. Ak-Kim'in, Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalar arasında yer alması, Akkök Şirketler Grubu'nda 1993 yılının en önemli gelişmelerinden biridir.

1995-1996

1995 yılında Ak-Kim, ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni almıştır. Aynı yıl Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülüne değer görülmüştür. 1995'te ayrıca, Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi üretime başlamıştır. 1996 yılında Akenerji 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini devreye almış ve böylece toplam kurulu gücünü 98 MW'a yükseltmiştir. Aynı yıl Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i hizmete açmıştır. Akmerkez, 1996 yılında Las Vegas'ta düzenlenen bir organizasyonda "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır.

1997-1999

Akenerji bünyesindeki 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali, 1997 yılında hayata geçirilmiştir. 1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak üretime başlamıştır. Aynı yıl Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını devreye almıştır. 1999'da ise Akrom Ak-Al Textile Romania SRL'nin temelleri atılmıştır.

2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın Temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote olmuştur. Ak-Kim polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirmiştir. 2001 yılında Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-Al Santrali'ni devreye almıştır. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güce sahip iki ünitesi de aynı yıl işleme açılmıştır. 2000 yılında Aksa, atık su arıtmada en iyi teknoloji olan Deep Tank sistemiyle biyolojik arıtmaya geçerek Türkiye'de bir ilke imza atmıştır. 2002 yılında Akenerji, Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini devreye alarak santralin toplam kapasitesini 15,6 MW'a çıkarmıştır. Aynı yıl Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirmiştir.

2003-2004

Aksa Egypt'in temelleri 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de atılmıştır. Aynı yıl, Akenerji, 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali'ni faaliyete geçirmiş ve Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçilmiştir. Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi devreye alınmış ve Aksa, yeni yatırım planları için Fitco B.V.'yi hayata geçirmiştir. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması olmuştur. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başlamıştır. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü'nde anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim etmiş ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

2005-2006

2005 yılında Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılmıştır. Aynı yılın Nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote olmuştur. 2005 yılında ayrıca Aksa Egypt üretime başlamış ve Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni devreye almıştır. Bu gelişmelere ek olarak Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başlamış ve Akkök Şirketler Grubu'nun gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek amacıyla Akış kurulmuştur.

2006 yılında Ak-Kim, Türkiye'nin ilk sodyum perkarbonat tesisini devreye almıştır. Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katmıştır. Aynı yılın Eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi hizmete açılmıştır.

2007

2007 yılında Ak-Kim, Pakistan'da faaliyet gösteren Sitara Chemicals firması için temel ve detay mühendislik çalışmalarını üstlendiği hidrojen peroksit tesisini hayata geçirmiştir. Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Ak-Kim, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni de imzalamıştır.

Aktek kurulmuş ve Akış, Akkoza inşaatına başlamıştır. Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak bünyesine katarken aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalanmıştır. 2007 yılında Aksa, Capital dergisi tarafından "Türkiye'nin En Sorumlu Şirketi" seçilmiştir. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yedigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök'ün katkılarıyla yayımlanmıştır.

2008

2008 yılında Akkök, Akenerji ve Çek enerji firması ÇEZ ortaklığından meydana gelen AKCEZ konsorsiyumu, ÖİB'in açtığı Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazanmıştır. Akkök ve ÇEZ, Akenerji'de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzalamıştır.

Ak-Kim, Suudi Arabistan'da faaliyet gösteren Jana ile Cristal firmalarına sırasıyla 50.000 ve 40.000 ton/yıl kapasiteli Klor Alkali tesislerini teslim etmiştir. 2008 yılında ayrıca, Aksa KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'nü almış ve Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapılmıştır.

Tarihçe ve Gelişim

2009

2009 yılında Akış, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi&Akbatı Residences'in %100 sahibi olmuştur. 2008'de kurulan AKCEZ Konsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi (SEDAŞ) ÖİB'den devralmıştır. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşmiştir. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye alırken, Akşa da 1.500 ton/yıl kapasiteli Karbon Elyaf Üretim Tesisi'ni hayata geçirmiştir. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan Ak-Kim, aynı yıl Cargill'in "En İyi Tedarikçi" ödülüne de değer görülmüştür. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi de 2009 yılında, Yalova'da başlatılmıştır.

2010

Akkök Şirketler Grubu'nun bünyesinde bulunan tüm insan kaynakları departmanlarında yeniden yapılanma gerçekleştirilmiştir. Grup'un tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarına yönelik Yetenek Yönetimi Süreci, söz konusu yapılanma ile birlikte hayata geçirilmiştir. Ak-Kim, Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü çerçevesinde, "Yerleşime" kategorisinde "2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi" ödülünü almaya hak kazanmıştır. 2010 yılında geçirdiği yapısal bir değişimle birlikte şirket logosu da yenilenen Ak-Kim, 1 Aralık 2010'a kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürünü için REACH kaydını da tamamlamıştır.

2010 yılında, karbon elyaf üretiminde 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattına sahip olan Akşa, 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hat için yatırım kararı vermiştir. Yıl boyunca mevcut HES yatırımlarındaki çalışmalarına devam eden Akenerji; Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II Hidroelektrik Santrallerini işleme açmıştır. Bunun yanı sıra Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW elektrik üretim gücüne sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınmıştır. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği yönetim sistemi belgeleri Genel Müdürlük, Çerkezköy, Bozüyük ve Kemalpaşa elektrik üretim santralleri için alınmıştır.

Akenerji'nin ilk ve en kapsamlı Çevre, İş Sağlığı ve Güvenliği Faaliyet Raporu yayımlanmış ve tüm paydaşlara duyurulmuştur.

2010 yılında ayrıca, Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı devreye alınmıştır.

2011

2011 yılında Akşa, kimya sektöründe dünyanın önemli oyuncularından Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalamıştır. 300 ton/yıl ek kapasiteli yatırımını tamamlayan Akşa'nın toplam karbon elyaf üretim kapasitesi 1.800 ton/yıla ulaşmıştır.

Geliştirdiği 80'i aşkın yeni ürünü satışa sunan Ak-Kim, yeni ürün yelpazesıyla Uluslararası Tekstil Makineleri Fuarı'na (ITMA) katılarak ilk uluslararası fuar deneyimini yaşamıştır. Ak-Kim, sodyummetabisülfid (SMBS) tesisine ek olarak 40.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir SMBS tesisini daha hayata geçirmiştir. Aynı yıl Ak-Kim, Yunanistan'da faaliyet gösteren Kapachim firmasına anahtar teslimi kurduğu 3.300 ton/yıl kapasiteli hidroklorik asit tesisini teslim etmiştir.

Akenerji, Türkiye'de IIP (Investors in People-İnsana Yatırım) Taahhüt Sertifikası'nı alan ilk enerji şirketi olmuştur. Bunun yanı sıra Şirket, 17. Uluslararası Enerji ve Çevre Fuarı ve Konferansı-ICCI 2011 çerçevesinde ilk kez verilen "Enerji Oskarı"nı almaya hak kazanmıştır.

Akenerji'nin Hatay'ın Erzin ilçesinde kurmayı planladığı 900 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 651 milyon ABD dolarlık kredi finansmanı sağlanmıştır.

Ayyıldız Rüzgâr Santrali, ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerini alan santraller arasına katılmıştır.

Akenerji, CDP Türkiye raporlamasına katılarak raporlama yapan iki enerji şirketinden biri olmuştur.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi hizmete açılmıştır. Akbatı Residences, "Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması"nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğenisiyle iki ödül almıştır.

Akkök Şirketler Grubu iştiraklerinden SAF GYO, Aralık 2011 tarihinden itibaren IMKB'de işlem görmeye başlamıştır. Akkök Şirketler Grubu tarafından 2008 yılında Yalova'da temelleri atılan Raif Dinçkök Kültür Merkezi tamamlanarak hizmete açılmıştır.

2012

100 MW üretim kapasitesine sahip (kömür ve doğal gaz çift yakıtlı) iki faz halinde devreye girecek olan Aksa Enerji Santrali yatırımının birinci fazı Mart ayında tamamlanmış ve devreye alınmıştır. Aksa ile Dow Europe Holding B.V arasında karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortak girişim "DowAksa" kurulmuştur.

Akenerji bünyesindeki 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali, 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali hayata geçirilmiştir. ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç, Bulam ve Feke II HES ilave edilmiştir. Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" almıştır. İnşaatı devam eden Erzincan Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nde iki gaz türbini sahaya inmiştir.

2012 yılında Ak-Kim, Cezayir'in Oran şehrindeki klor alkali fabrikasına ek yatırım olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'lık demirüçklörür projesi Temel ve Detay Mühendislik ve Satınalma Hizmeti (EPS) anlaşması imzalamıştır.

Akiş'in İstanbul Esenyurt'ta inşa ettiği Akbatı Residences Projesi'nin teslimleri yapılmıştır. Akiş, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru neticesinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almıştır. Akiş GYO tüm aktif ve pasifleriyle Ak-Al'ı devralmıştır. Akbatı AVYM, Cleaner Magazine Endüstriyel Temizlik Sektörü Ödülleri kapsamında "En Temiz Alışveriş Merkezi" ödülünü almıştır. Akbatı AVYM, MAPIC Awards 2012'de "En İyi Perakende & Eğlence Merkezi Geliştirme"(Best Retail & Leisure Development) kategorisinde finalist olmuştur. Akbatı AVYM, ICSC 2013 European Shopping Centres Awards'da "Yeni Alışveriş Merkezi Geliştirme" (New Development Large) kategorisinde finalist olmuştur. Akbatı AVYM kurumsal internet sitesi, uluslararası "Horizon Interactive Awards" yarışmasında "Tüketici Bilgilendirme" (Consumer Information) kategorisinde Bronz ödüle değer görülmüştür. Akbatı AVYM, European Property Awards 2012'de, "En İyi Alışveriş Merkezi Geliştirme Projesi" (Best Retail Development) ve "Karma Kullanım Projesi Üstün Başarı" (Highly Commended Mixed Use Development) ödülleri almıştır.

Akasya Acıbadem, The European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız almış ve "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçilmiştir. Akasya Acıbadem Projesi'nin Kuru ve Göl etapları, 2012 yılı içerisinde yerleşime açılmıştır.

Akmerkez, IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödül almıştır. Aynı yıl Ak-Pa, İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket"e layık bulunmuştur.

2012 yılında, Yalova Data Center hizmete açılmıştır. Yalova'da faaliyette olan Akkök ve TEGV Ateşböceği Gezici Öğrenim Projesi kapsamında, 2009-2012 eğitim öğretim döneminde toplam 10 binin üzerinde ilköğretim öğrencisine destek verilmiştir. Yalova'da Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde Akkök Çocuk Şenliği gerçekleştirilmiştir.

Tarihçe ve Gelişim

2013

Akkök:

Ahmet Cemal Dördüncü, Akkök İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Akkök Şirketler Grubu'nun yeniden yapılanma çalışmaları çerçevesinde, Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin, faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. bünyesinde sürdürmesi kararlaştırılmıştır.

Ak-Kim:

Ak-Kim, Avrupa'nın ikinci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi olan Feralco ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak AKFERAL şirketini kurmuştur. AKFERAL, ürünlerini Yalova'da bulunan Ak-Kim Kimya tesislerinde üretmektedir.

2013 yılında Ak-Kim T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndan "Ar-Ge Merkezi" tescilini almış ve bu tescil ile Ak-Kim'in Ar-Ge'deki yetkinlikleri resmî düzeyde kabul edilmiştir.

Ak-Kim, 19-20 Şubat 2013 tarihlerinde SGS firması tarafından gerçekleştirilen denetim sonrasında, sodyum meta bisülfid (E223) ve sodyum hidrojen sülfid (E222) ürünleri için "İyi Üretim Uygulamaları-GMP" belgesini almaya hak kazanmıştır.

Ayrıca 11-16 Ağustos 2013 tarihleri arasında, Türkiye Kimya Derneği tarafından İstanbul'da düzenlenen 44. Dünya Kimya Kongresi'ne ana sponsor olunmuştur.

Aksa:

Enerji santrali yatırımının ikinci fazı tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Aksa Akrilik, Ekonomi Bakanlığı'nın "10 yılda 10 dünya markası yaratmak" vizyonu ile yürüttüğü dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı Turquality Projesi'ne dâhil olmuştur.

Aksa, Ağustos 2013'ten bu yana %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile devralmak suretiyle birleşme çalışmalarını başlatmıştır. İki şirketin birleşme işlemleri, 1 Kasım 2013 tarihi itibarıyla başlatılmış, 31 Aralık 2013 tarihinde ise tescil edilmiştir.

DowAksa:

DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) için Rusnano ve Kompozit Holding (HCC) ile üçlü ortak yatırım kararına imza atmıştır. Yapılan anlaşma doğrultusunda, HCC ve Rusnano Grubu iştiraki Altyapı ve Eğitim Programları Fonu (FIEP) ortak projesi olan NCC'ye yapılması planlanan yatırımlar şekillendirilmiştir.

SEDAŞ:

SEDAŞ, 2012 yılında başlattığı faaliyet ayrıştırma projesini, 2013 başında SEPAŞ'ın kurulması ile hayata geçirmiştir. 2013 yılı boyunca SEDAŞ, yalnızca dağıtım faaliyetlerine odaklanmış ve master projesi olan OSOS projesini devreye almıştır. Kurulan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi ile sokak aydınlatma lambalarının ve serbest tüketicilerin tüketimlerini ölçen sayaçların uzaktan okunabilmesi sağlanmıştır. SCADA Projesi'nin Kocaeli, Gebze ve Sakarya bölgelerine ait elektrik şebekesine ait uygulanması tamamlanırken, Bolu ve Düzce için çalışmalarda başlatılmıştır.

SEPAŞ:

Elektrik Dağıtım Şirketlerinin tamamının özelleşmesi sürecinde, serbest piyasanın oluşturulması amacıyla, Elektrik Piyasası Kanunu kapsamında gerçekleşen hukuki ayrışma ile dağıtım ve perakende satış faaliyetleri ayrıştırılmıştır. 12 Kasım 2012 itibarıyla kurulan SEPAŞ, perakende satış faaliyetlerini üstlenmiştir. SEDAŞ'tan ayrılan SEPAŞ, 2013 yılında ticari hayatta yerini alarak 1,5 milyon müşterisine 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren fatura göndermeye başlamıştır.

AKCEZ:

SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009'da gerçekleşen özelleştirmeyle devralan AKCEZ, 2013 yılı başında dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinin ayrıştırılması sonrasında, 1 Temmuz 2013 tarihinde organizasyonunu, sahibi olduğu Grup şirketleri, SEDAŞ ve SEPAŞ'a hizmet tedariki de gerçekleştirecek olan ortak hizmet birimleriyle yeniden yapılandırmıştır.

Akenerji:

Çerkezköy Doğal Gaz Santrali'nin lisansı, mevcut ve beklenen piyasa koşulları göz önüne alınarak 31.12.2012 tarihinde sona erdirilmiştir.

70 MW kurulu güce sahip Feke II Santrali'ne sekonder frekans kontrol hizmeti sağlayabilecek yatırım yapılmış ve hayata geçirilmiştir.

Akenerji'nin mevcut üretiminin yanı sıra, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 900 milyon kWh elektrik satılarak katma değer sağlanmıştır.

SEPAŞ ile 250 MW'lık kapasite tahsis opsiyon (Call Option) işlemi yapılmıştır. Bu işlem, Türkiye'de elektrik kapasite satışı özelinde ilk opsiyon işlemidir.

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmayı hedefleyen projeler hayata geçirilmiştir.

Karbon Yönetimi Projesi'ne başlanmıştır.

Küresel Raporlama Girişimi ilkelerine göre Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu 2012 dönemi için yayımlanmış ve tüm paydaşlara duyurulmuştur.

Genel Merkez, Bozüyük, Kemalpaşa, Ayyıldız, Akocak, Uluabat, Burç Bendi, Bulam ve Feke II santralleri; ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri yeniden belgelendirme denetiminden başarıyla geçmişlerdir.

Bozüyük Santrali'nin atık su deşarjı ve hava emisyonu kapsamındaki Çevre İzni alınmıştır.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen 2012 "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasında, Akenerji Kemalpaşa Santrali, Çevre Ödülü kategorisinde İkincilik Ödülü'nü, Çevre Alanında Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü kategorisinde ise Üçüncülük Ödülü'nü almaya hak kazanmıştır.

Egemen Elektrik Üretim A.Ş.'nin Hatay-Erzin'de yaptırdığı "Egemen Elektrik Üretim A.Ş. Şehit Uğur Ekiz Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi"nin inşaatı tamamlanmış ve okul, yeni öğrenim döneminde kapılarını açmıştır.

Akiş GYO:

Akiş, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

11 Mart 2013 tarihinde, Akiş GYO'nun Akfil Holding'teki ve Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki hisselerinin tamamı satılmıştır.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences, dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikasına "Good" seviyesinde sahip olmuştur.

Akbatı AVYM, Hermes Creative Awards'ta "Toplum İlişkileri" (Community Relations) kategorisinde Platin ödüle değer görülmüştür.

Akbatı AVYM, Steive Awards'ta "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası - Sosyal Medya Odaklı - Avrupa" (Communication/PR Campaign of the Year - Social Media Focused-Europe) ve "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası - Kitle İletişimi - Avrupa" (Communication/PR Campaign of the Year-Community Relations Europe) kategorisinde iki Bronz ödül almıştır.

Akbatı AVYM, Cityscape Awards for Emerging Markets 2013'te "Perakende" (Retail – Built) kategorisinde Birincilik ödülüne layık bulunmuştur.

Akbatı AVYM, Marcom Awards 2013'te "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler" (Community/PR/Public Relations Program), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Kurumsal Sosyal Sorumluluk" (Community/PR/Corporate Social Responsibility) kategorilerinde üç adet Platin ödül ve "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event) kategorisinde Altın ödül almıştır.

Aktek:

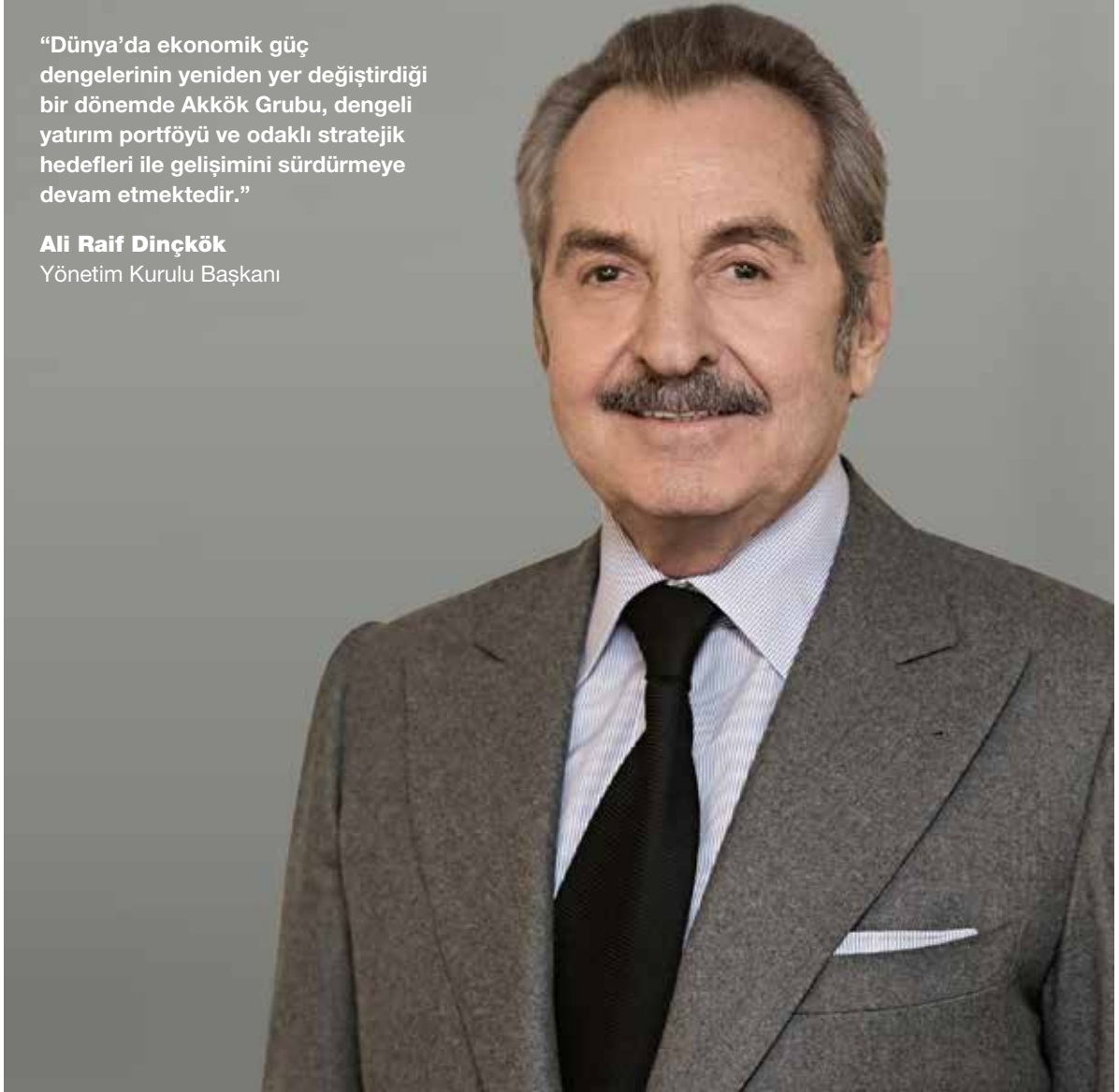
AYDEM Dağıtım A.Ş.'nin Otomatik Sayaç Okuma Projesi gerçekleştirilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ana sektörlerimizdeki tüm şirketlerimizde başarılı bir yılı geride bıraktık.

“Dünya’da ekonomik güç dengelerinin yeniden yer değiştirdiği bir dönemde Akkök Grubu, dengeli yatırım portföyü ve odaklı stratejik hedefleri ile gelişimini sürdürmeye devam etmektedir.”

Ali Raif Dinçök
Yönetim Kurulu Başkanı



Dünya Ekonomisinde Gelişmiş Ülkeler “Büyüme Motoru” Rolünü Geri Alıyor

Dünyada 2008 krizi sonrasında gelişmiş ülke merkez bankaları, ekonomilerindeki durgunluğa çözüm bulabilmek için gevşek para politikalarını benimsemişlerdir. Bu durum özellikle son 5 yılda gelişmekte olan ülkelere para bolluğuna ve düşük faizlere yol açmış ve bu ülkelerin hızlı bir şekilde büyümelerine önemli oranda katkıda bulunmuştur. Ancak, 2013 yılı Mayıs ayından itibaren ABD Merkez Bankası Fed’in genişlemeci para politikasından kademeli olarak çıkış yapacağına dair duyulan kaygılar bir yandan ABD’de faizleri yukarı çekerken, bir yandan da kısa vadeli faizlerin göreceli olarak daha düşük olduğu gelişmekte olan ülkelerin para birimleri üzerinde baskı yaratmıştır. Yılın kalan bölümünde doların gelişmekte olan ülke para birimlerine karşı güçlenmeye devam ettiği gözlemlenmiştir. Önümüzdeki dönemde başta ABD Merkez Bankası olmak üzere gelişmiş ülkelerin, sonsuza dek sürdürülemeyeceği açık olan, gevşek para politikalarından kademeli olarak çıkış yapacakları bir sürece girilmiştir. Bu durumun Türkiye de dahil, tüm gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızlarını bir miktar azaltıcı etkisi olması beklenmektedir.

ABD’de Toparlanma Devam Ediyor

ABD merkez bankası Fed, ülkenin içinde bulunduğu resesyona çözüm olarak 2012 yılının Eylül-Aralık döneminde üçüncü parasal genişleme politikasını açıklamıştı. Buna göre Fed her ay 85 milyar dolarlık tahvil alımı yapmak ve faizleri 2015 yılına kadar sıfıra yakın seviyede tutmak suretiyle ekonominin canlandırılmasını amaçlamaktaydı. Bu politikaların devreye alınması ile beraber ekonomistler, 2013 yılı başında ABD’nin %2 civarında bir büyüme performansı göstererek ılımlı büyümesini beklemekteydi. Sene içerisinde işsizlik oranında yaşanan büyük iyileşme ve ekonomik aktivitedeki artış nedeni ile ABD’de olumlu bir toparlanma süreci yaşanmıştır. Yıl sonuna gelindiğinde ABD ekonomisi sene başındaki beklentilere paralel büyümüş ve işsizlik oranını %6,7’ye kadar indirmiştir. 2014 yılında ABD ekonomisinde toparlanmanın hızlanarak devam etmesi ve tahvil alım programının kademeli olarak bitirilmesi beklenmektedir.

Akkök Grubu, 2014 yılında yaklaşık 415 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır. Yatırımların %41 enerji, %36 kimya ve %23 gayrimenkul alanlarında yapılması öngörülmektedir.

Avrupa, Rekor Seviyedeki İşsizliğin Gölgesinde

Avrupa’da 2013 yılında bir önceki seneye göre daha iyi performans gösterilmiş olmasına rağmen, bu iyileşme, bölge içerisinde eşit bir şekilde gelişmemiştir. Almanya önderliğindeki kuzey ülkeleri işsizlik oranlarını azaltarak hayat standartlarını yükseltmişlerdir. Akdeniz boyunca uzanan ülkelere İtalya, İspanya, Portekiz ve Yunanistan’da ise işsizlik oranları yükselerek hayal kırıklığı yaratmıştır. Almanya %0,5 büyüme performansı ile bölgede büyüme üstlenmeye çalışmış, ancak İtalya ve İspanya’nın sırasıyla %1,8 ve %1,2 küçülme yaşaması nedeni ile Avro Bölgesi ekonomisi 2013 yılında %0,4 oranında daralmıştır. Her ne kadar Avro ekonomisi bu sene içerisinde küçülmüş olsa da, küçülmenin hızı bir önceki yıla göre yavaşlamış olup bölge ekonomisinin 2014 yılında pozitif bir ivme kazanması öngörülmektedir. Avrupa’da bu sene içerisinde geleceğe dönük olarak olumlu beklentiler kendini göstermeye başlasa da halen kimi zorluklar bulunmaktadır. Bazı ülkelerdeki siyasi çalkantılar, süregelen yüksek işsizlik, düşük şirket ve tüketici harcamaları ile zayıf mali disiplin, belirsizliğin kaynakları arasında yer almaktadır.

Kurumsal sosyal sorumluluk projelerimizle faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine katkı sağladık.

Asya Hız Kesiyor

Tüm dünya geçtiğimiz on yıl boyunca Çin ve Hindistan ekonomilerinin inanılması güç boyuttaki hızlı gelişimlerine şahit olmuştur. Bu gelişim öylesine göz alıcı bir hızda gerçekleşmiştir ki, 2001 yılında dünyanın en büyük 6. ekonomisi olan Çin, bugün ABD'nin ardından 2. sıraya gelmiş, Hindistan ise 10 büyük ekonomiden birisi konumuna girmiştir. Son dönemde Asya ülkelerinin en büyük ihracat pazarı olan gelişmiş ülkelerde yaşanan durgunluk, bölge ekonomilerini olumsuz etkilemiştir. 2013 yılında ABD Merkez Bankası Fed'in tahvil alımını azaltacağına yönelik beklentiler, Asya ülkelerinden sıcak para çıkışına neden olmuş, bu ülkelerin para birimlerinde ciddi değer kaybının yanı sıra büyüme hızlarında da yavaşlamaya yol açmıştır. Önümüzdeki dönemde Çin ve Hindistan ekonomilerinin eskisi kadar olmasa da, yüksek performans göstermeye devam etmesi beklenmektedir.

Dünyanın en büyük 3. ekonomisi konumunda bulunan Japonya'da 2013 yılında bir değişim süreci gerçekleşmiştir. 2012 yılının Aralık ayında iktidara gelen Shinzo Abe'nin ortaya koyduğu reformlar tüm dünyada "Abenomics" olarak değerlendirilmektedir. Mali teşvik, parasal genişleme ve yapısal reform başlıkları altında 3 hedefi bulunan bu yeni program ile son yirmi yıldır deflasyon ve durgunluk ile mücadele eden Japonya ekonomisinin tekrar sürdürülebilir büyümeye kavuşturulması amaçlanmaktadır. Hızla

uygulamaya konulan bu program ile 2013 yılında Japon yen'i dolar karşısında değer kaybetmiş, işsizlik oranı %3,7'ye kadar gerilemiştir. Bunun yanında değeri düşen yen'in etkisi ile petrol ve doğal kaynak ithalatının maliyeti artmış ve ülkenin ticaret açığı yükselmiştir. Yine de, bunun geçici bir durum olduğu düşünülmekte ve zayıf yen ile ülkenin ihracat hacminin önümüzdeki dönemde artması beklenmektedir.

Türkiye'de Büyüme – Cari Açık İkilemi Devam Ediyor

Türkiye ekonomisi 2013 yılında %4 büyüme göstererek bir önceki yıla göre performansını artırmakla beraber, Orta Vadeli Program hedefi olan %4-%5 bandının altında kalmıştır. Diğer taraftan 2013 yılında büyüme yine iç talep ağırlıklı olarak gerçekleşmiş ve cari açık 61 milyar dolara yükselmiştir. Ekonominin ivme kazandığı yıllarda cari açığın yükselmesi, hız kaybettiği yıllarda ise azalması Türkiye'nin içine düştüğü önemli bir ikilemdir. Bu durumdan çıkış için Türkiye'nin uzun vadeli reformlar uygulaması gerekmektedir. Güçlü demokratik, sosyal ve ekonomik yapı için gerekli reformların tamamlanması, ülkenin rekabet gücünün uzun vadeli olarak artırılması ve imalat sektörüne odaklanması, gelecek vaadeden sektörlerin belirlenerek bu sektörlerin altyapılarının güçlendirilmesi, inovasyonun, Ar-Ge'nin bütün yönleri ile Türkiye'de yapılmasının sağlanması gibi çalışmalar gerçekleştirilmelidir.

Akkök Grubu'nun ülke ekonomisine ve toplumsal gelişime desteği sürüyor

Türkiye'nin bu zor yılında, Akkök Grubu şirketleri sağlıklı bir şekilde büyümeye devam etmiştir. Ana sektörlerimizdeki tüm şirketlerimizde başarılı bir yılı geride bıraktık. Gösterdiğimiz yüksek performans ile ülke ekonomisine ve istihdamına değer katarken, kurumsal sosyal sorumluluk projelerimizle faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine katkıda bulduk. Geçtiğimiz yıl başlattığımız "Akkök Çocuk Şenliği"ni bu yıl da gerçekleştirdik. Yalova'lı çocuklar, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde ilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik eğlenceli aktivitelerle dolu keyifli bir gün geçirdiler. Şenliğin önümüzdeki yıllarda da aynı heyecanla devam etmesini öngörüyoruz. Bunun yanı sıra Grubumuz, 2013-2014 sezonunda da Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'nün (YOSK) ana sponsoru olarak, YOSK'a Türk sporuna kattığı değeri devam ettirmesi yönünde destek verdi. Eğitimli ve bilinçli nesillerin yetişmesinin bir ülkenin kalkınmasındaki kilit unsur olduğuna inanan Grubumuz, 2009-2013 yılları arasında TEGV aracılığıyla 10 binin üzerinde öğrenciye ulaşarak, kişisel gelişim ve eğitimlerine

katkıda bulundu. Ayrıca Koç Üniversitesi tarafından, Anadolu'nun çeşitli illerinden başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kişi, kurum ve kuruluşların desteği ile tam burslu eğitim görme imkânı sağlamak amacıyla hayata geçirilen Anadolu Bursiyerleri Programı kapsamında 2013-2014 yılı için iki öğrenciye destek verdik.

Sürdürülebilir büyüme ve sosyal sorumluluk perspektifi, Akkök Şirketler Grubu'nun yol haritasında belirleyici rol oynamaktadır. Bu bağlamda uluslararası raporlama standartları GRI (Global Reporting Initiative)'a uygun olarak ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayınlamaya C seviyesinde onay aldık.

Akkök, gerek sürdürülebilir başarıyı hedefleyen stratejileri, gerekse toplumsal duyarlılığı ile istikrarlı büyümesini önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir. Grubumuzun bu yıl elde ettiği olumlu sonuçlarda büyük payı olan ve özveriyle çalışan değerli çalışanlarımıza ve yöneticilerimize, bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Ali Raif Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı

İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Odaklandığımız üç sektörde Türkiye ortalamasının üzerinde büyüme gösterdik.

“Önümüzdeki dönemde ana sektörlerimiz olan Enerji, Kimya ve Gayrimenkul alanlarındaki temel yetkinliklerimizi tamamlayan yatırımları ön planda tutarak büyümeye devam edeceğiz. En önemli prensiplerimiz katma değer ve fark yaratmaktır.”

Ahmet C. Dördüncü
İcra Kurulu Başkanı



İstikrarlı büyümemiz sürüyor

Sürdürülebilir finansal performansı ile rakiplerinden ayrılan Akkök Grubu, 2013 yılında %28 artış ile 166 milyon ABD doları seviyesinde konsolide FAVÖK açıklamıştır.

FAVÖK

Konsolide (UFRS Milyon ABD Doları)



Geride bıraktığımız 2013 yılı, gerek dünyada gerekse de Türkiye’de önemli gelişmelere sahne olmuştur. Orta Doğu’ya baktığımızda Suriye’de devam eden iç savaş, bölgenin istikrara kavuşmasına yönelik şartları zorlaştırırken İran’da ılımlı bir cumhurbaşkanının seçilmesi, Batı ile İran arasında muhtemel bir uzlaşmanın yolunu açmıştır. İran’ın yeniden dünya ekonomisine entegre olması, Türkiye için de çok büyük bir ticaret ve yatırım potansiyelini beraberinde getirecektir.

Yılın en önemli gelişmelerinden biri, Amerikan Merkez Bankası (Fed) Başkanı’nın 3. parasal genişleme olarak tabir edilen aylık tahvil satın alma politikasından kademeli olarak çıkış yapacağını açıklaması olmuştur. Bu açıklamanın ardından, gelişmekte olan ülkelerden yüklü miktarda sermaye çıkışı yaşanmıştır. Cari açığın yüksek olduğu ve içerisinde Hindistan, Endonezya, Brezilya, Türkiye ve Güney Afrika’nın yer aldığı “Kırılgan 5’li” ülkelerinin para birimleri dolar karşısında değer yitirmiştir. Önümüzdeki dönemde önce ABD ve sonrasında Avro Bölgesi ekonomilerinin kademeli olarak toparlanmaya başlayacağı öngörülmektedir. Gelişmiş ülkelerde yaşanacak bu toparlanma ile ortaya

çıkacak talep artışı, başta Türkiye olmak üzere tüm gelişmekte olan ülkeler için yeni fırsatlar doğuracaktır. Türkiye, 2012 yılında %2,2 oranındaki GSYİH büyümesi ile beklentilerin oldukça altında bir performans sergilemiştir. 2013 yılına girilirken tüm iş çevrelerinde Türkiye’nin bu yıl nasıl bir sıçrama yapacağı konuşulmaktaydı. Ancak yıl içerisinde ortaya çıkan siyasi belirsizlikler ve Fed kararlarının olumsuz etkileri, Türkiye’nin performansını önemli ölçüde etkilemiştir. Faizlerin yükselmesi ve sene içerisinde Türk Lirası’nın ABD doları karşısında %16 civarında değer kaybetmesi, finansal piyasalarda oynaklıklara yol açmıştır. Yine de Türkiye ekonomisi, 2013 yılında %4 ile geçen senenin üzerinde bir büyüme performansı ortaya koymuştur. 2012 yılında 49 milyar dolar olan cari açık ise 2013 yılında 65 milyar dolara yükselmiştir. 2014 yılında TCMB’nin almış olduğu sert faiz artırımı kararı ile kredi maliyetlerindeki artışın iç talebi baskılayarak cari açığı düşürücü etki yaratması beklenmektedir. Türkiye’nin en kırılgan noktası olarak dikkat çeken cari açığın, “finanse edilebildiği sürece sorun yok” anlayışı ile değil, yapısal reformların hayata geçirilmesi ile sorun olmaktan çıkacağı unutulmamalıdır.

Akkök Grubu’ndan 2013 yılında başarılı sonuçlar

Akkök Şirketler Grubu’nun 2013 yılı finansal tablolarına bakıldığında, odaklandığı her üç sektörde de Türkiye ortalamasının üzerinde büyüme ile kârlı bir yıl yaşandığı görülmektedir. Grubun konsolide net satışları 1.127 milyon ABD doları olmuş ve konsolide FAVÖK 166 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılında yatırımlarına hızla devam eden Akkök Grubunun uzun vadeli yatırım kredileri üzerinden hesaplanan kur farkı, Türk lirasında yaşanan değer kaybının doğal bir sonucu olarak zarara dönüşmüş ve dönem kârının geçen yılın altında kalmasına sebep olmuştur. Konsolide net kâr 74 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Grup, yıl içerisinde yaklaşık 521 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirmiştir(*).

(*) Yatırım tutarı, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ile Bağılı Ortaklık, İştirak ve Müşterek Yöntemine Tabi Ortaklıklarının yasal kayıtları baz alınarak hesaplanmıştır.

Türkiye'nin önde gelen özel sektör enerji şirketlerinden olan Akenerji'nin 2013 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücü 647 MW'tır.

Kimya sektöründe Akkök Grubu için liderliğin, öncülüğün ve atılımların yılı

Kimya sektörü 2013 yılında genel olarak bir önceki yıl ile paralel bir performans göstermiştir. Sektör ihracatı bir önceki yıla göre değişiklik göstermemiş ve 17,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Kimya sektörü, otomotiv endüstrisinin ardından en büyük ikinci ihracatçı sektör olma konumunu korumuştur. Akkök Grubu, 2013 yılı içerisinde kimya sektöründe Aksa ve Ak-Kim şirketleri ile lider konumunu sürdürmüştür.

Dünya akrilik elyaf sektörünün en büyük oyuncularından birisi olan Aksa'nın 2013 yılı içerisinde global pazar payı %16 olarak gerçekleşmiştir. Aksa, 2013 yılında konsolide cirosunu 1,8 milyar TL'ye yükseltirken, geçtiğimiz yıla göre %8 oranında büyümüştür. Şirketimiz bu sene içerisinde ortalama %98 oranında kapasite kullanımı gerçekleştirmiştir. Finansal tarafta olumlu gelişmeler yaşanırken, operasyonel tarafta da sadeleştirme çalışmaları yapılmıştır. Aksa'nın %60 oranında iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin tek faaliyet alanının Akrilik elyaf ürünlerinin işlenmesi ve boyanmasından ibaret olması ve aslında operasyonlarını Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin doğal bir uzantısı olarak sürdürüyor olması ve her iki tesisin de iç içe geçmiş bir üretim ve sevkiyat prosesinin varlığı sonucu ortaya çıkan yeniden yapılanma ve sadeleşme ihtiyacı değerlendirilmiştir. Aksa ve Ak-Tops şirketleri, 31.12.2013 tarihinde Aksa çatısı altında birleşmişlerdir.

Aksa'nın karbon elyaf sektöründe faaliyet gösteren ve müşterek yönetimine tabi ortaklığı DowAksa Advanced Composites Holdings B.V., Nanotechnology Center of Composite şirketi ile ilgili 25 Ocak 2013'te Davos'ta düzenlenen Dünya Ekonomik Forumu'nda imzaladığı iyi niyet anlaşmasının ardından 24 Ocak 2014'te nihai anlaşma imzalandı. Bu ortaklık, DowAksa'nın modern üretim altyapısı ile Rusnano ve Kompozit Holding'in Ar-Ge çalışmalarına değer katarken, Rusya pazarındaki ürün portföyümüzü genişletme fırsatı sağlayacaktır.

Akkök Şirketler Grubu'nun organik ve inorganik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri ile kâğıt, beton ve yapı kimyasalları

üretimi yapan firması Ak-Kim, 2013 yılında toplam satışlarını TL bazında %15 oranında artırmıştır. Şirketimiz, hâlihazırda sodyum hidroksit, hidroklorik asit, sodyum hipoklorit, sodyum metabisülfid, hidrojen peroksit, sodyum perkarbonat ve tekstil yardımcıları gibi ürünlerde Türkiye'nin lider üretim şirketleri arasında yer almaktadır. Ak-Kim 2013 yılının Temmuz ayında Avrupa'nın ikinci büyük su kimyasalları - koagülant üreticisi olan İsveçli Feralco şirketi ile eşit hisseli ortaklığa imza atarak AKFERAL'i kurmuştur. Su kimyasalları sektörünün gelişimine büyük katkı sağlayacak AKFERAL, ürünlerini Yalova'da bulunan Ak-Kim tesislerinde üretecektir. Bu anlaşma ile Ak-Kim su kimyasalları alanındaki ürünlerini çeşitlendirirken, teknik servis hizmetleri ile işletmelere özel entegre çözümler sunmaya da devam edecektir. Feralco ise bu işbirliğiyle teknolojisini ve su kimyasalları alanındaki uzmanlığını Türkiye'ye taşıyarak, Türkiye'de su kimyasalları alanının gelişimine büyük katkı sağlayacaktır.

Akenerji'de 900 MW'lık Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali devreye alınıyor

Elektrik talebinin beklenenin altında arttığı, piyasa fiyatlarının ortalamada değişmediği ve Türk lirasının döviz karşısında değer kaybına uğradığı 2013 yılı, tüm elektrik şirketleri için zor bir sene olarak geride kalmıştır. TEİAŞ verilerine göre bu yıl toplam brüt elektrik tüketimi 245 TWh olarak gerçekleşmiştir. Bu da talebin 2012 senesine göre sadece %1,4 oranında arttığı anlamına gelmektedir. 2013 yılında talep artışı Türkiye GSYİH artışının altında kalırken, piyasadaki elektrik fiyatları da geçen seneye göre önemli bir değişim göstermemiştir.

Türkiye'nin önde gelen özel sektör üreticilerinden olan Akenerji'nin 2013 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücü 647 MW'tır. Bu kurulu gücün 259 MW'ını doğal gaz santralleri, 373 MW'ını hidroelektrik santraller, 15 MW'ını da Ayyıldız Rüzgâr Santrali oluşturmaktadır. 2011 yılının Ekim ayında proje finansmanı sağlanarak inşasına başlanan ve Akenerji'nin en önemli yatırımlarından birisi olan Erzi Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin, 2014 yılı içerisinde devreye alınması beklenmektedir. 900 MW kurulu gücü ile Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin Akenerji üretim portföyünü önemli ölçüde güçlendirmesini ve Türkiye'nin önümüzdeki dönemde artması beklenen elektrik talebini karşılamada klit rol oynamasını öngörmekteyiz.

Akkök Grubu'nun elektrik dağıtım sektöründe faaliyet gösteren iştiraki SEDAŞ, Kocaeli, Sakarya, Düzce ve Bolu illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermektedir. Geçen sene SEDAŞ'ta gerçekleşen yasal ayrışma sonrası ayrı bir tüzel kişilik kazanan ve perakende elektrik satışı alanında faaliyet gösteren SEPAŞ şirketi, 2013 yılında yaklaşık 1,5 milyon müşteriye satış gerçekleştirmiştir.

Gayrimenkulde Akış GYO, Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı, cadde mağazacılığına yöneldi

Türkiye'nin en dinamik sektörlerinden birisi olan gayrimenkul sektörü 2013 yılsonu itibarıyla büyümeye devam etmiştir. Ancak, 2013 yılı sonunda faizlerin yükselmesi tüketici kredilerine olan talebi olumsuz etkilemiş ve konut satışları bu durumdan negatif olarak etkilenmiştir. Fed'in parasal genişleme politikasını durdurma kararından sonra global yatırımcılar giderek risk almaktan uzaklaşmakta ve gelişmekte olan ülkelerde yatırımları daha temkinli yapmaktadır. Yüksek kredi faizleri, yatırımcılar için de yeni projelerin gerçekleştirilmesini zorlaştırmaktadır. Diğer yandan, 2013 yılında kentsel dönüşüm, Afet Yasası, yabancılarla mülk satışı gibi birçok önemli gelişme sektörde canlılık yaratmıştır.

Kısa sürede Akbatı ve Akasya gibi önemli projelere imza atan Akış GYO, 9 Ocak 2013 tarihinde Borsa İstanbul Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. 2013 yılında gayrimenkul geliştirme çalışmalarına hız vermek üzere, stok arsalarından bir bölümü satılarak, kentsel dönüşüm kapsamında ve cadde mağazacılığına yönelik projeler ve arsalar geliştirmek üzere yatırımlar yapılmıştır. Bu kapsamda "Bağdat Caddesi Projeleri" olarak adlandırılan ve İstanbul ili Kadıköy ilçesinde yer alan Erenköy, Uşaklıgil, Edip Ürer, Ak apartmanları ve Çiftelhavuzlar arsası, Akış'ın portföyüne dâhil edilmiştir.

Akış GYO'nun iştiraklerinden olan SAF GYO tarafından geliştirilen Akasya Projesi, Koru, Göl ve Kent olmak üzere üç etaptan oluşmaktadır. Koru ve Göl Etapları 2012 yılında yerleşime açılmış olup, Kent Etabı'nın teslimleri ise 2013 yılında etap içinde yer alan ofislerin teslimi ile başlamıştır.

Kent Etabı'nda yer alan Akasya Alışveriş Merkezi'nde yaklaşık 80.000 m² kiralanabilir alan içinde 250 mağaza yer alacaktır. Mağaza kiralama Akış GYO tarafından yürütülen Akasya Alışveriş Merkezi Mart 2014'te faaliyete geçecektir.

Akasya AVM'de yer alacak en önemli sosyal alanlardan birisi kuşkusuz KidZania Çocuk Dünyası olacaktır. Akasya AVM içerisinde 8 bin metrekarelik bir alanda açılacak olan KidZania, 4-14 yaş arası çocukların doktor, polis, gazeteci, televizyon sunucusu, diş hekimi ve kuaför gibi gerçek hayattaki meslekleri deneyimleme fırsatı yakalayacakları bir konsepttir. "Edutainment" yani "eğlendirirken eğitime" kavramının önemli temsilcilerinden KidZania, aynı zamanda çocukların para kazanıp para harcamayı öğrendikleri ve gerçek dünyanın ekonomik döngüsüyle tanıştıkları bir oyun alanı olacaktır.

Akkök Grubu, odaklandığı sektörlerde kâr getiren yatırımlarını sürdürecektir

Akkök Grubu, 2014 yılında yaklaşık 415 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır. Yatırımların %41 enerji, %36 kimya ve %23 gayrimenkul alanlarında yapılması öngörülmektedir.

Akkök Grubu, kârlı yatırımları ve faaliyet gösterdiği sektörlerdeki yenilikçi adımları ile 60 yılı aşkın bir süredir Türkiye sanayisini, ekonomisini ve istihdamını desteklemektedir. Grubumuzun 2013 yılı boyunca sergilediği başarılı tabloya emekleriyle en büyük değeri katan çalışanlarımıza, her koşulda güvenleriyle yanımızda olan hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunuyorum.

Saygılarımla,



Ahmet C. Dördüncü

İcra Kurulu Başkanı

İcra Kurulu

“Asya ekonomilerinin gelişiminin yavaşladığı, Avrupa’daki işsizliğin artarak devam ettiği bir dönemde Türkiye %4 büyüme gösterirken, güçlü sermaye yapımız ve yatırımlarımızla ABD doları seviyesinde %28 artışla konsolide FAVÖK açıkladık.”

Raif A. Dinçök
İcra Kurulu Üyesi



Soldan sağa: İcra Kurulu Başkanı Ahmet C. Dördüncü, İcra Kurulu Üyesi Raif A. Dinçkök, İcra Kurulu Üyesi Ahmet Ümit Danışman, İcra Kurulu Üyesi Özlem Ataünal

“Kimya, gayrimenkul ve enerji sektörlerinde uluslararası standartlarda projelere odaklanan Akkök Grubu, 2013 yılında da Türkiye ekonomisine güçlü desteğini sürdürmüştür.”

Özlem Ataünal
İcra Kurulu Üyesi



2013 Akkök Yönetim Kurulu

Ali Raif Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında İstanbul'da doğan Ali Raif Dinçkök, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlamıştır. 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve iş hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlamıştır. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dinçkök, diğer Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Nilüfer Dinçkök Çiftçi

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve diğer Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Ahmet Cemal Dördüncü

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1953 yılında İstanbul'da doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmaları yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevler üstlenmiştir. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında, DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür/Başkan olarak çalışmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini üstlenmiştir.

Ocak 2013'ten bu yana Akkök Grubu'nun İcra Kurulu Başkanı olan Ahmet C. Dördüncü, diğer Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

Mehmet Ali Berkman

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Danışmanı

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirmiştir. Öğrenimine Amerika'da devam eden Berkman, ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'ndan 2004 yılında emekli olan Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür. 1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, Akkök İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Berkman'ın Grup Şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Üyeliği görevleri devam etmektedir.

Raif Ali Dinçkök

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, aynı zamanda Akkök Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında yer almaktadır.

Alize Dinçkök Eyüboğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök Eyüboğlu, 2005 yılında Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirket'e transfer olan Dinçkök Eyüboğlu, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ile Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akkök Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır.

Mehmet Emin Çiftçi
Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2006 yılında Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlayan Çiftçi, halen California Üniversitesi'nde (UCLA) İşletme eğitimine devam etmektedir. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve diğer Grup Şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

Melis Gürsoy
Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır.

Erdoğan Moroğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

26 Ekim 1934 tarihinde Gürün'de doğan Erdoğan Moroğlu, 1959 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden mezun olmuştur. 1960 yılında aynı fakültede Kara Ticareti Hukuku Kürsüsü Asistanı olarak çalışmıştır. 1966 yılında Hukuk Doktoru, 1971 yılında Doçent ve 1978 yılında Profesör unvanını almıştır. 1971-2001 yılları arasında İ. Ü. Hukuk Fakültesi'nde, 1972-1977 yılları arasında İ.Ü. İktisat Fakültesi'nde, 1977-1979 yılları arasında Bursa İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesi'nde ve 1984-1985 ders yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku, Banka Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku ve Tebligat Hukuku dersleri vermiştir. 1995-1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Senatosu'nda Hukuk Fakültesi'ni temsilen senatör olarak görev yapmıştır. 2001 tarihinde emekli olmuştur.

Prof. Dr. Erdoğan Moroğlu, 1961 yılından beri İstanbul Barosu'na kayıtlı olarak avukatlık, yurt içinde ve dışında birçok banka ve şirkette Baş Hukuk Danışmanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve 1995-1997 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlık Danışmanlığı görevlerini üstlenmiştir.

Mustafa Yılmaz
Yönetim Kurulu Üyesi

1949 yılında Tekirdağ'da doğan Mustafa Yılmaz, Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Yüksek lisans öğrenimini de aynı fakültede tamamlayarak iş hayatına Etibank Ergani Bakır İşletmesi'nde başlamıştır. İşletme Mühendisi olarak girdiği Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'de Araştırma, Üretim, Kalite Yönetimi birimlerinde çalışmıştır. 2002-2011 yıllarında arasında Aksa'da Genel Müdür olarak görev yapan Yılmaz, 2002'den bu yana Aksa'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

KİMYA

- Akxa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- DowAkxa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.





Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.



“2013, Aksa için başarılarla dolu bir yıl oldu; Turquality programına kabul edildik ve Seveso çalışmalarımızı bitirdik. Verimlilik odaklı yaklaşımımızla lider konumumuzu güçlendirdik, dünya pazar payımızı %16'ya yükselttik ve Ak-Tops'la birleştik. 2014 yılına her zamankinden iddialı ve yüksek bir motivasyonla giriyoruz.”

Cengiz Taş
Genel Müdür

Her koşulda sürdürülebilir başarının deneyimlendiği bir yıl

Avrupa tekstil sektöründe 2000'li yılların başında başlayan küçülme ve sektörün Uzak Doğu'da yoğunlaşmaya başlaması, bölge ülkelerindeki tekstil şirketlerini zor durumda bırakmıştır. Türkiye tekstil sektörü, sağlam altyapısıyla bu krizden en az derecede etkilenerek çıkmayı başarmış ve 2013 yılını da, önceki yıllarda olduğu gibi verimli bir şekilde geçirmiştir.

Türkiye'nin tek yerel akrilik elyaf üreticisi Aksa için 2013 yılı olumlu finansal sonuçların elde edildiği, hedeflere ulaşılan bir yıl olmuştur. Şirket, güçlü finansal yapısı ve tutarlı stratejileriyle yılı dünya ekonomisindeki durgunluktan etkilenmeden, başarılı bir biçimde kapatmıştır. 308.000 ton/yıl kurulu kapasitesiyle dünya akrilik ihtiyacının %16'sını karşılayan Aksa, başan çizelgesinde istikrarını koruyarak sektördeki güvenilirliğini daha da artırmıştır.

Güçlü pazarlama stratejilerinin uygulandığı bir yıl

Aksa olarak büyüme ve kârlılığımızı sürdürülebilir kılmak istiyoruz. Yatırımlarımızı ve tüm operasyonlarımızı buna göre şekillendirerek, sürdürülebilir kârlılık hedefliyoruz. Yıl boyunca iç piyasada aktif pazarlama faaliyetlerine odaklanan Aksa, %98 oranındaki rekor seviye kapasite kullanım oranı sayesinde pazar payını korumuş ve satış miktarını önemli oranda artırmıştır. Uluslararası piyasalarda ise kârlı ihracat pazarlarındaki konumunu yaygınlaştıracak, Orta Doğu'daki politik ve ekonomik belirsizlik ortamında pazardaki varlığını koruyacak ve bu pazarda sürekli tedarikçi konumuna gelmesini sağlayacak stratejilere yönelmiştir. Aksa, söz konusu pazarlarda sürekli tedarikçi konumuna gelmeyi ve ikinci bir iç pazar yaratmayı amaçlamakta, bu amaç doğrultusunda müşteri yakınlığına odaklanan pazarlama faaliyetleri yürütmektedir.

Pazarlama alanında yenilikçi ve dinamik tutumunu sürdüren Aksa, Uzak Doğu pazarlarında stratejik işbirlikleri gerçekleştirmiş, özellikle Çin pazarının talep ettiği katma değerli ürünlerde üretim ve kalite uygulamalarını hayata geçirmiştir. Şirket ayrıca, Uzak Doğu'da alternatif pazarların analiz ve değerlendirilmelerine başlamıştır.

Aksa'nın 2013 yılı satış ve pazarlama gündeminde, kârlı ihracat pazarlarında pazar payının yükseltilmesine yönelik stratejiler ön planda yer almış ve bu alanda araştırma çalışmaları doğrultusunda, hedeflenen miktarlarda satışlar başlatılmıştır. Bu faaliyetlerin yanı sıra Şirket, 2013 yılında, Amerika'daki satış ağını yaygınlaştırmak ve satış miktarını artırmak üzere çalışmalarda bulunmuştur. Aksa'nın zengin ürün yelpazesi ve yıllardan beri sergilediği sürdürülebilir başarısı, dünya piyasalarında büyük bir rekabet avantajı sağlamaktadır.



Etkin iş süreçleriyle yükselen verim

2013 yılında Aksa, operasyonel mükemmeliyet stratejisi ışığında iş süreçlerini gözden geçirmiş ve daha etkin bir süreç yönetimine yönelik çalışmalar yürütmüştür. Akrilik elyafta en az maliyetle en yüksek kaliteyi hedefleyen Şirket, bu hedeften hareketle 2012 yılında olduğu gibi 2013'te de verim odaklı projeler geliştirmeyi sürdürmüştür.

Aksa, yıl boyunca 205 proje için toplam 72.182 bin ABD doları tutarında yatırım bütçesi ayırmıştır. Söz konusu yatırımlar arasında enerji santrali ve fabrika geneline ait verimlilik projeleri en büyük paya sahiptir.

Üretimde ihtiyaç duyduğu enerjiyi kendi kaynaklarıyla karşılayan Aksa, 2013 yılı Haziran ayında, 100 MW elektrik ve 350 ton/saat buhar üretecek enerji santrali projesinin ikinci fazını devreye almıştır. Böylece Şirket, stratejik hedefleri arasında ilk sıralarda

yer alan kaliteli, güvenilir ve kesintisiz enerji kaynaklarına en düşük maliyetle ulaşma konusunda büyük bir aşama kaydetmiştir.

İki güçlü şirket tek çatı altında

2013 yılında bünyesindeki şirketlerle birlikte yeniden yapılanmaya giden Akkök Şirketler Grubu, bu sürecin bir yansıması olarak Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin faaliyetlerini Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. çatısı altında sürdürmesini kararlaştırmıştır. Bu doğrultuda Aksa, 2013 yılı Ağustos ayından beri %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile birlikte küll halinde devralmıştır. İki şirketin birleşme işlemleri, 31 Aralık 2013 tarihinde tescil edilerek tamamlanmıştır.

Yönetim faaliyetlerine sadelik ve etkinlik getirecek olan birleşmenin, Aksa'nın operasyonlarına değer katması öngörülmektedir. Ak-Tops ve Aksa gibi iki güvenilir şirketin bir araya gelmesi, Aksa'nın mevcut gücüne güç katmıştır.

Turquality Programı ile "Türk Malı"na destek

2013 yılı Temmuz ayında Aksa, Ekonomi Bakanlığı bünyesinde yürütülen "Turquality Programı"na uygun bulunmuş ve program kapsamına alınmıştır. Dünyada bir ilk olan devlet destekli markalaşma projesi Turquality, Türkiye'nin uluslararası pazarlardaki konumunu daha da güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'yi yurt dışında başarıyla temsil etme potansiyeline sahip firmalar tespit edilerek devlet teşviklerinden yararlanmaları sağlanmaktadır.

Beş kıtada 50'den fazla ülkenin, tekstil ve endüstriyel tekstil sanayisine hizmet sunan Aksa'nın küresel pazardaki güvenilirliği ve saygınlığı, Turquality Programı'nın "10 yılda 10 dünya markası yaratmak" vizyonuyla uyum içindedir. Dünya akrilik elyaf pazarının en büyük üreticisi olan Şirket, bu program dâhilinde yurt dışında "Türk Malı" imajına değer



katariken dünya piyasasındaki faaliyetlerini de yaygınlaştıracaktır. Aksa, program çerçevesinde gerçekleştirmeyi planladığı yatırımları içeren Gelişim Yol Haritası'nı Ekonomi Bakanlığı'na sunmuştur. Haritanın onaylanmasıyla birlikte, Turquality Programı çerçevesindeki devlet teşviklerinden faydalanmaya hak kazanmıştır.

2014 yılında verim ve kalite odaklı, sürdürülebilir büyüme

Aksa, 2014 yılında özellikle bakım, tutum ve idame projelerine yoğunlaşmayı planlamaktadır. Bu yaklaşımla, 2013 yılı boyunca yürütülen kalite ve verim odaklı projelere önümüzdeki yıl da aynı kararlılıkla devam edilecektir. 2014 yılında iç piyasalardaki pazar payını artırmayı hedefleyen Aksa, dış piyasalarda ise Avrupa ve ABD pazarlarındaki konumunu güçlendirecek faaliyetlerini

sürdürecektir. Aksa, 2014 yılında Orta Doğu pazarlarına sunduğu teknik ve pazarlama hizmetlerini geliştirmeyi, böylelikle müşteri yakınlığını ve memnuniyetini artırmayı hedeflemektedir. Şirket, siyasi ve ekonomik sıkıntıların yaşandığı bölgede sürdürülebilirlik imajını 2014 yılında daha da güçlendirecektir. Bu faaliyetlerin yanı sıra 2013 yılında başlatılan ve Aksa markasının son kullanıcıda bilinirliğini artırmayı amaçlayan marka çalışmalarının aksiyonları, önümüzdeki yıl da devam edecektir.



“Bugün, hedeflerimize ulaşma doğrultusunda büyük ilerleme kaydettiğimizi güvenle söyleyebiliriz. Ürünlerimizin kalite ve performansını yükseltirken daha geniş sektörel spektruma hizmet verecek ürün çeşitliliğini de artırdık. Konusunda tecrübeli kişilerle insan kaynağımızı güçlendirdik.”

Mithat Okay
Genel Müdür

Türk mühendislerinin başarısı sonucunda kendi teknolojik altyapısını geliştirerek 2009 yılında karbon elyaf pazarına giren Aksa, 2012 yılında The Dow Chemical Company'nin iştiraki Dow Europe Holdings B.V. ile %50'lik eşit hisseye dayalı ortak bir global girişim olan DowAksa'yı kurmuştur. Bu global girişim ile DowAksa, karbon elyaf ve karbon elyaf ara malları üretiminde liderliğe oynayan en güçlü adaylardan biri olmuştur.

DowAksa, enerji, ulaşım ve alt yapı sektörleri başta olmak üzere endüstriyel sektörlere entegre karbon elyaf kompozit ürünler sunmayı hedeflemektedir. Şirket, toplam maliyeti düşürmeyi hedefleyen çözümler geliştirmekte ve hızla büyüyen karbon elyaf kompozit sektörüne geniş bir ürün yelpazesi sunmaktadır. Teknik servis desteği ile ürün gamını genişleten DowAksa küresel ölçekte iş geliştirme faaliyetlerinde de bulunmaktadır.

Kurulduğu günden bu yana birçok uluslararası önemli anlaşmaya ve çalışmaya imza atan DowAksa 2013 yılında maliyet düşürme, ürün portföyünü geliştirme, stratejik /teknik işbirlikleri ile hedef seçtiği sektörlerde çözüm geliştirmek için faaliyetlerine hız vermiştir.

Ocak ayında DowAksa, Rusnano ve Holding Company Composite (HCC) ile Rusya'da karbon elyafa dayalı ara malları ve kompozit malzemeleri üretimine yönelik kapsamlı bir strateji geliştirmek için bir "İyi Niyet Anlaşması" imzalamıştır. İmzalanan belge, Dow ve RUSNANO arasında 2011 yılında imzalanan mutabakatta belirtilen enerji verimliliği, altyapı, hafif malzemeler ve yaşam bilimleri dallarındaki olası işbirliklerinin; ayrıca DowAksa ve HCC'nin Rusya'da ortak karbon elyaf üretimine yönelik planlarının bir kilometre taşı olarak öne çıkmaktadır. Bu anlaşma ile ortaklar, sivil havacılık, altyapı, enerji, ulaşım, petrol ve doğal gaz alanlarında fırsatları değerlendirerek sadece Rusya'nın değil uluslararası pazarların da ihtiyaçlarını karşılamayı hedeflemektedir.

Şirket, Kasım ayında ise emisyon değerlerini azaltırken performansı yükselten çevre dostu hibrit otomotivlerin geliştirilmesini amaçlayan bir konsorsiyum olan "Open Hybrid Lab Factory"ye katıldı. DowAksa 2015 yılında Almanya'da Braunschweig Üniversitesi ve Volkswagen tarafından hayata geçirilecek projenin konsorsiyum üyesidir.

Aynı ay, DowAksa girişiminin büyümesine büyük katkı sağlayacak olan DowAksa USA, LLC kuruldu. Bu girişim, ürün yelpazesinin çeşitlendirilmesi ve uluslararası projelerde aktif rol alınması yönünde de önemli bir adımdır.

2013 yılının Aralık ayında DowAksa, altyapı ve bina güçlendirme alanında karbon elyaf kompozit çözümler sunan CarbonWrap iş birimini Simpson Manufacturing Co şirketinden satın almıştır. DowAksa'nın piyasaya sunduğu Carbon Wrap daha az maliyetle binaları daha güvenli, boru hatlarını daha dayanıklı, yollar ve köprüleri daha güçlü hale getiren bir çözüm teknolojisidir.

DowAksa 2014 yılının ilk ayında, 2011 yılı sonunda kurulan ve kompozitlere odaklı bir mühendislik ve geliştirme merkezi olan NCC (Kompozit Nanoteknoloji Merkezi)'nin %33'lük hissesini satın almıştır. Dowaksa, Davos'ta gerçekleştirilen Dünya Ekonomik Forumu'nda, "Kompozit Holding" (HCC – Holding Company Composite) ve "Altyapı ve Eğitim Programları Fonu" (FIEP- The Fund for Infrastructure and Educational Programs) ile 4,3 milyon ABD dolarlık ortak bir yatırım anlaşmasına imza atmıştır. Anlaşma kapsamında, Rusya'daki Kompozit Nanoteknoloji Merkezi'ne yapılacak yatırım ile sağlam, güçlü ve hafif ürün çözümlerine ihtiyaç duyan inşaat, enerji ve otomotiv gibi sektörler için "polimer kompozit" malzemelerin geliştirilmesi ve endüstriyel üretimlere hazırlanması hedeflenmektedir.

Şubat ayında ise Şirket, Türk Havacılık Uzak Sanayi (TAU) ve Savunma Sanayi Müsteşarlığı havacılık sanayinde kullanılan termoset reçineli prepreg malzemesinin Türkiye'de üretilmesi ve geliştirilmesi için ortak bir sözleşmeye imza atmıştır. Karbon elyaf prepreg, Türk havacılık sanayinde kullanılan ilk yerli malzeme olacaktır. Dünya standartlarında geliştirilecek bu malzeme, Türkiye'nin yanı sıra dünya havacılık sanayine de sunulabilecektir.

Yüksek teknoloji yatırımlarında dünyada uygulanan ve 'kümelenme' olarak tabir edilen endüstriyel yapılanmanın DowAksa tesisi ve Yalova çevresinde gelişmesi, Türkiye'nin stratejik anlamda da elini güçlendirecektir. İleri malzeme teknolojilerini kullanan sektörlerden ve bu ürünleri pazarlayacak şirketlerden oluşacak bu kümelenme modelinin, hem bölge için hem sektör için yaklaşık 1.000 kişilik istihdam olanağı yaratması öngörülmektedir.





“Ak-Kim olarak başarılı bir yıl geçirdik. 2013 yılında toplam ciromuz USD bazında 2012’ye göre %8 büyürken, kimyasal satışlarımızdaki kârlılık %26 arttı. Avrupa’nın öncü su kimyasalları ve koagülant üreticisi Feralco ile beraber AKFERAL şirketini kurduk. Ar-Ge merkezi tescilimizi olarak sektörün sayılı Ar-Ge merkezlerinden biri olduk.”

Taç Kılavuz Öktem
Genel Müdür (Vekaleten)

2013 yılında Ak-Kim’in toplam cirosu USD bazında 2012’ye göre %8 büyürken, kimyasal satışlarındaki kârlılık %26 artış göstermiştir. 2014 yılında kimyasal cirosunda dolar bazında %19, miktar olarak ise %15 oranında bir artış hedeflemektedir. Şirket, 2014 yılında yapmayı planladığı yatırımlar için 30 milyon dolarlık bir yatırım bütçesi öngörmektedir.

Tekstil sektöründe 2013 yılı boyunca, Avrupa, Orta Doğu ve Rusya pazarlarında yaşanan olumsuzlukların etkisi hissedilmiş, bir önceki yıla oranla belirsizliklerin arttığı bir dönem yaşanmıştır. Ak-Kim, kararlılıkla uyguladığı stratejileri sayesinde, bu sıkıntılı sürece ve sektördeki durağanlığa rağmen 2013 yılını özellikle tekstil kimyasalları açısından başarılı bir biçimde geçirmiştir. Ar-Ge konusunda önemli adımlar atan Şirket, yıl boyunca ürün yelpazesini geliştirmeye ve müşteri memnuniyetini artıracak yeni projeler üretmeye odaklanmıştır.

Ak-Kim, 2013 yılında büyüme stratejisini besleyen adımlar atmış ve bu kapsamda, Mayıs ayında Yeni İş Geliştirme Direktörlüğü’nü hayata geçirmiştir.

Yeni ürünler, müşterilere yönelik entegre çözümler

Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerine büyük önem veren ve bu anlayışla Ar-Ge faaliyetlerine odaklanan Ak-Kim, ürün çeşitliliğini sürekli olarak artırmaktadır. Şirket, 2013 yılında performans kimyasalları alanında 48 adet yeni ürün geliştirmiştir.

Ak-Kim, 2013 yılında NoFear projesi ile tekstil sektörünün yıllardan beri sıkıntısını yaşadığı kontinü ağartma sırasında oluşan delik probleminde çözüm sunmuştur. Şirket’in mühendislik, kimya ve tekstil donanımının bir bileşkesi olan projenin ilk sistem satışı 2013 yılında yapılmıştır. NoFear projesi sayesinde Ak-Kim, vizyonunda yer alan “Müşterilerine Entegre Çözümler Sunma” ilkesini de gerçekleştirmektedir.

Şirket, 2012 yılında başladığı “Cocoamidopropyl Betaine Üretimi” projesinin Ar-Ge çalışmalarını 2013 yılı içerisinde tamamlamıştır. Betain üretimi ile birlikte ürün gamına home-care endüstrisine yönelik ürünler eklenirken, henüz Şirket portföyünde olmayan kimyasalların da üretilebilmesi için araştırmalara devam edilmektedir.

Su kimyasallarında Türkiye’ye değer katan ortaklık

Ak-Kim, temel kimyasallarda yakın coğrafi bölgeye açılarak faaliyet sahasını genişletme stratejisi doğrultusunda, Avrupa’nın ikinci büyük su kimyasalları ve koagülant üreticisi Feralco ile birlikte AKFERAL şirketini kurmuştur. 1 Temmuz 2013 tarihinde imzalanan eşit hisseli ortaklık sözleşmesi ile kurulan Şirket, ürünlerini Ak-Kim’in Yalova’da bulunan tesislerinde üretmektedir. Ak-Kim’in sektördeki bilinirliğini ve Feralco’nun su arıtma alanındaki birikimini yansıtacak olan AKFERAL şirketinin, su arıtma sektöründe güçlü bir bölgesel lidere dönüşmesi hedeflenmektedir.



Ar-Ge Merkezi ile yeni bir döneme doğru

Ak-Kim'in, 2.256 m²'lik bir alan içerisinde, toplam 727 m² alanı kapsayan; laboratuvarlar, toplantı odaları, seminer salonu barındıran ve gelişmiş teknik donanıma sahip olan yeni Ar-Ge binası, 2013 yılının Temmuz ayında hizmete açılmıştır.

25 Ekim 2013 tarihinde ise Ak-Kim, Ar-Ge Merkezi olarak T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından tescil edilmiştir.

Kuruluşundan itibaren Ar-Ge faaliyetlerini kuvvetli bir mühendislik geleneği olarak benimseyen Ak-Kim, konuyla ilgili çalışmalarını daha sistematik bir hale getirmek amacıyla 2011 yılından başlayarak Ar-Ge süreçlerinin geliştirilmesine odaklanmıştır. Bu doğrultuda, Ak-Kim Ar-Ge Direktörlüğü'nün vizyonu "Know-how üreten öncü bir Ar-Ge Merkezi olmak" ve misyonu ise "Performans kimyasalları, temel kimyasallar ve ara ürünlerde ileri teknolojileri kullanarak katma değeri yüksek ürün, proses ve yeni uygulama alanları geliştirerek müşterilere kimya ve mühendislik çözümleri sunmak" şeklinde belirlenmiştir.

Ak-Kim Ar-Ge Merkezi'nin 2014 yılı faaliyet planları

Ak-Kim Ar-Ge Merkezi, belirlenen vizyon, misyon ve stratejiler doğrultusunda 2014 yılında faaliyetlerini sürdürecektir. Merkez'in 2014 yılı boyunca aşağıdaki konulara odaklanması öngörülmektedir:

- Tekstil, kâğıt, su, beton, çimento sektörleri için performans kimyasalları geliştirilerek pazara sunulacaktır.
- Ak-Kim'de şu anda üretilmeyen organik ve inorganik kimyasallar için mevcut teknolojiler araştırılarak irdelenecek, bu teknolojilerin Ak-Kim'de uygulanması ve yatırıma dönüşmesi için Ar-Ge faaliyetleri sürdürülecektir.

ENERJİ

- Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- Egemer Elektrik Üretim A.Ş.
- AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Tic. A.Ş.
- SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- SEPAŞ Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.





“Ülkemiz enerji sektörü açısından oldukça zorlu geçen 2013 yılında Akenerji, aldığı doğru kararlarla piyasadaki rekabet gücünü korumuştur. Şirketimiz, bu dönemde koymuş olduğu hedefleri başarıyla gerçekleştirmiştir.”

Ahmet Ümit Danişman
Genel Müdür

Rekabet gücünü koruyan, sağlam ve kararlı adımlar

Güvenli bir gelecek için enerji şirketlerine düşen sorumluluğun farkında olan Akenerji, hedeflerini bu bilinçle şekillendirmektedir. 24 yıllık geçmişinde, her adımını çevre ve topluma duyduğu sorumlulukla atan Şirket, çağdaş üretim çözümlerindeki hassasiyetiyle de sektörde örnek teşkil etmektedir. Bu doğrultuda, temiz ve sürdürülebilir enerji kaynaklarına destek vermekte, çevreye duyarlı yöntemlere yönelmektedir. Şirket, doğal gaza dayalı üretimine ek olarak yenilenebilir enerji kaynaklarına da büyük yatırımlar yapmaktadır. Böylece yakıt portföyünü çeşitlendirerek dengelemeyi ve yakıt tedarik riskini yönetmeyi amaçlamaktadır.

Akenerji'nin yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımları, 2005 yılında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından özel sektör yatırımına açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Şirket'in ilk yenilenebilir enerji üretim tesisi olarak 2009 yılında devreye girmiştir. Bunu takiben 2010

yılında Akocak, Bulam, Burç Bendi, Feke II, Uluabat Hidroelektrik Santral (HES) yatırımları, 2012'de ise Adana ilinde Himmetli Regülatörü ve HES, Feke I Regülatörü ve HES, Gökçaya Barajı ve HES başarıyla hayata geçirilmiştir. Böylece Akenerji'nin toplam kurulu gücü içindeki yenilenebilir portföyünün payı 2013 yılı itibarıyla %60 seviyesine ulaşmıştır.

Akenerji, yenilenebilir enerji kaynakları alanındaki projelerine istikrarlı bir performansla devam etmektedir. 2010 yılında satın alınan 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını bünyesinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş. Şirket'in bu alandaki önemli yatırımlarından biridir. 2017 yılında işletmeye açılması öngörülen Kemah Barajı ve HES projesi, Akenerji portföyündeki en büyük HES projesidir. Kemah Hidroelektrik Santral Projesi'nin kurulu gücünün 160 MW'tan 198 MW'a çıkartılması, EPDK tarafından uygun bulunmuş olup lisans tadilatı 2014 yılı içinde gerçekleşecektir.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından biri olan 900 MW kapasiteli Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali Projesi'nin inşaatı halen devam etmektedir. Santralin 2014 yılında devreye alınmasıyla birlikte Akenerji, enerji üretimini iki buçuk katına çıkaracaktır.

Sektörde dengenin ve büyümenin örneği

Türkiye'nin lider elektrik üretim şirketlerinden biri olan Akenerji, 24 yıllık birikimi ve öncü yatırımlarıyla sektörde örnek teşkil etmektedir. 2009 yılında Akkök ve ÇEZ'in eşit katılımıyla bir stratejik ortaklık halini alan Şirket, kuruluşundan bu yana Türkiye'nin enerji ihtiyacının karşılanmasına katkıda bulunmak üzere istikrarlı yatırımlar gerçekleştirmektedir.

FAVÖK (Milyon TL)

2013 yılında Akenerji'nin FAVÖK'ü
136 milyon TL olmuştur.



Kemalpaşa santralinin, piyasa koşulları göz önüne alınarak durdurulması sebebiyle hesaplanan değer düşüklüğü karşılığı, 2013 FAVÖK'ünü 35,5 milyon TL olumsuz yönde etkilemiştir.

Akenerji, dengeli portföy yapısı ve uzmanlığı sayesinde, piyasadaki riskleri etkin bir şekilde yönetip istikrarlı bir duruş sergilemiş ve 2013 için koymuş olduğu tüm hedefleri gerçekleştirmiştir. Şirket, 1993'den bu yana aralıksız yer aldığı, İstanbul Sanayi Odası'nın "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesindeki yerini 2013'te de korumuştur.

Akenerji, güçlü finansal yapısı, mevcut bilgi birikimi ve piyasa gücü sayesinde, kendi santrallerinden ürettiği elektrik enerjisinin yanı sıra, diğer üreticilerden tedarik ettiği elektrik enerjisini de etkin bir şekilde piyasaya sunarak serbest tüketiciler, tedarik ve üretim şirketlerine optimum çözümler sağlamayı 2013 yılında da sürdürmüştür.

İş süreçlerinin mümkün olan en sorunsuz biçimde ilerlemesi amacıyla Akenerji, her bir süreci yakından takip etmektedir. Şirket, fiyat dalgalanmalarından kaynaklanabilecek olumsuz etkilerin önüne geçmek amacıyla, üretim, tedarik ve satış

dengesini, serbest piyasa fiyatlarındaki değişimi dinamik olarak takip etmekte ve aksiyon almaktadır.

Üretim ve ticaret faaliyetlerinde verimlilik stratejisi kapsamında Akenerji, tesislerinde üretilen her birim enerjinin en verimli biçimde değerlendirilebilmesini hedeflemiştir. Bu çerçevede, Gün Öncesi Piyasası ve Dengeleme Güç Piyasası kapsamında oluşan fiyatlar dikkate alınarak Şirket santralleri azami fayda sağlayacak şekilde çalıştırılmış, etkin ticaret süreçleri ve yan hizmetlerin de katkısıyla 2013 yılında, kârlılık ve verimlilik artırılmıştır. Ayrıca, diğer üretici şirketlerle yapılan Primer Frekans devir anlaşmaları sayesinde, Primer Frekans Kontrol Hizmet yükümlülüğünün en etkin şekilde yönetilmesi sağlanmıştır.

Avrupa'da kullanılan fark sözleşmelerinin Türkiye piyasasına uyarlanmasının ve Türkiye'de ilk kez Akenerji ve SEPAŞ arasında, 18 Mayıs 2012 tarihinde imza altına alınmasının ardından, 2013 yılı, bu sözleşmelerin yaygınlaştırıldığı bir yıl olmuştur.

Akenerji, gerek maliyetlerin azaltılması, gerekse finansal risk yönetiminin yürütülmesi anlamında önem taşıyan bu tip sözleşmeleri, enerji sektöründe faaliyet gösteren diğer kuruluşlara tanıtılarak piyasada yine öncü rolü üstlenmiştir. 2013 yılında, beş farklı firma ile bu tip sözleşmeler imzalamak suretiyle, toptan enerji ticareti yapan Şirket, bunun yanı sıra ilk defa kapasite opsiyon satışı da gerçekleştirmiştir.

2013 yılı başında Akenerji, santrallerin üretimlerinden kaynaklanan dengesizliklerin en etkin biçimde yönetilebileceği Yakından İzleme Sistemi projesini de başlatmıştır. 2013 yıl sonu itibarıyla hayata geçirilen bu sistem aracılığıyla dengesizlikler anlık olarak takip edilebilmekte ve anında müdahale imkanı sağlanmaktadır.

Akenerji, enerji dengesizliğinden kaynaklanan maliyetin azaltılması yönünde gerçekleştirdiği çalışmalar kapsamında iştiraki olan şirketler ile dengeden sorumlu bir grup kurmuştur. Sağlanan faydayı arttırmak ve diğer şirketleri de bu sinerjiden faydalandırmak amacıyla Şirket, çeşitli üretim ve toptan şirketlerini de lideri olduğu dengeden sorumlu bu gruba dâhil etmiştir. 2014 yılında, "Dengeden Sorumlu Grup"un daha etkin kullanılabilmesi ve grup hacminin artırılması konusunda çalışmalara devam edilecektir.

Akenerji'nin sürdürülebilir başarısının ardında, yatırım kararlarındaki istikrarı ve tutarlı yaklaşımı bulunmaktadır. Akenerji'nin brüt kâr bir önceki yıla oranla %8 artarak 2013 yılı sonunda 149 milyon TL'ye ulaşmıştır.



Yenilenebilir enerji kaynaklarına tam destek

Küresel ısınma karşısında alternatif enerji kaynaklarının taşıdığı önemin bilincinde olan Akenerji, yenilenebilir enerji alanındaki çalışmalarına 2005 yılında başlamıştır. Bu tarihten itibaren aynı anda birçok proje yürüten Şirket, 2012 yılında, yatırım aşamasındaki yenilenebilir kaynaklı santrallerin tümünü işletmeye almıştır. Akenerji, faaliyet halinde bulunan toplam sekiz hidroelektrik santrali ve bir rüzgâr santrali ile yenilenebilir enerji alanında toplam 388 MW kurulu güce ulaşmıştır. 2013 itibarıyla, Şirket'in toplam kurulu gücü içinde, yenilenebilir enerji kaynaklarının payı %60'a yükselmiştir.

Bu alanda yıllardır istikrarlı bir duruş sergileyen Şirket, yatırımlarını önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir.

Enerji ticaretinde liderliğe taşıyan büyüme

Akenerji, üretim tarafında sahip olduğu dengeli portföyünün de katkısıyla elektrik ticareti alanında, sektörde sayılı şirketler arasında yerini almıştır. Şirket, müşterilerinin elektrik ihtiyacına göre, talep edilen süre ve kapasite temeline dayanarak sayaç ve müşteri bazında analizler yapmaktadır. Söz konusu analizler doğrultusunda, müşterinin ihtiyaçlarına en uygun teklifi sunabilen Şirket, bu sayede müşteri portföyünü büyütüştür.

Elektrik tedarikinde ilk etapta fiyat en önemli faktör gibi görünse de, tedarikçinin piyasa deneyimi, bilgisi, satış öncesi ve sonrasındaki hizmetinin kalitesi de büyük önem taşımaktadır. Akenerji, bu alanlarda fark yaratacak çözümler ve yaklaşımlarla sektör liderliğini hedeflemektedir.

Akenerji, toptan elektrik satışı konusundaki lider konumunu da, bu alandaki işlem hacmini önceki yıllara oranla yaklaşık yedi kat artırarak pekiştirmiştir. Şirket, bu alandaki yükselen başarı grafiğiyle bugün, üretim kapasitesinin üzerinde bir portföyü yönetmektedir. 2013 yılında, üçüncü taraflardan tedarik edilen yaklaşık 900 milyon kWh elektriğin ticareti ile ek katma değer yaratılmıştır.

Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali

Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali'nin, Erzincan'ın Kemah İlçesi'nde kurulması planlanmaktadır. Fizibilite çalışmaları tamamlanan projede, 2013 yılı boyunca projelendirme ve inşaat öncesi izinlerin alınmasına yönelik çalışmalar sürdürülmüştür.



160 MW kurulu güce sahip olan Kemah HES projesinin iki ayrı enerji üretim tesisiyle, toplam 198 MW'a çıkartılması EPDK tarafından uygun görülmüştür. Bu kapsamda, üretim lisansında yapılacak kurulu güç tadili öncesinde, 198 MW için yeni Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu hazırlanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na sunulmuştur. Rapor nihai nitelik kazanmış olup Çevresel Etki Değerlendirme olumlu belgesinin alınmasıyla ilgili süreç, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı nezdinde devam etmektedir.

Yılda ortalama 564 GWh elektrik üretmesi beklenen Kemah HES projesi, Akenerji'nin yenilenebilir enerjiye verdiği önemin bir göstergesidir. Projenin 2017 yılında hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Enerji sektörüne değer katan faaliyetler

Akenerji, kurulduğu 1989 yılından bu yana, enerji sektöründe yaşanan birçok gelişmede öncü rolü üstlenmiştir. Enerji Ticareti Derneği Kurucu Üyesi olan Şirket, Türkiye Enerji Piyasası'na yön veren kuruluşlar arasındaki önemli konumunu 2013 yılında da güçlendirerek devam ettirmiştir. Yıl boyunca özel sektör temsilcileri, kamu sektörü katılımcıları ve düzenleyici kamu kuruluşları ile irtibat halinde olan Şirket, Türk Enerji Borsası'nın kurulması konusundaki çalışmalarını da sürdürmektedir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra sektördeki birikimiyle, Türkiye elektrik şebekesinde, frekans kalitesinin yükseltilmesine katkı sağlayan Akenerji, 2013 yılında Sekonder Frekans Kontrol konusunda da önemli ölçüde hizmet vermeye devam etmiştir.

Akenerji, 2013 yılında, Türkiye'de ilk defa düzenlenen ve enerji ticareti alanındaki ilk etkinlik olma özelliğini de taşıyan "All Energy Turkey"nin en önemli sponsorları arasında yer almıştır. Etkinliğe enerji sektörünün tüm kollarında faaliyette gösteren yerli ve yabancı oyuncular, kamu kurumları ve düzenleyiciler iştirak etmiştir.



Akenerji'nin enerji üretimi ve ticareti alanında mevcut gücünü pekiştirecek olan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali, Hatay ili Erzin ilçesi'nde inşa edilmektedir. Tek başına Türkiye elektrik enerjisi ihtiyacının yaklaşık %2,6'sını karşılayabilecek bir gücü bünyesinde barındıran santralin temelleri, Akkök ve ÇEZ gibi iki önemli ismin stratejik ortaklığı ile atılmıştır. 900 MW kapasiteli Erzin Santrali'nin, 2014 yılında devreye alınması öngörülmektedir.

Erzin Santrali'nin Akenerji'nin kapasitesini 2,5 katına çıkararak yıllık yaklaşık 7 milyar kWh'lik ek bir ticaret imkânı yaratması beklenmektedir. Böylece 2014 yılında Akenerji'nin enerji ticareti faaliyetleri yoğunluk kazanacak ve Şirket'in sektör liderleri arasındaki konumu daha da güçlenecektir.

Akenerji'nin iklim dostu yaklaşımının bir uzantısı olan Egemen projesi, Türkiye'de enerji açığının sürdürülebilir kaynaklarla karşılanmasında da önemli bir adım teşkil edecektir. 2013 yılında inşaat işleri %90 oranında tamamlanan santralin doğal gaz boru hattı yapımı ve RMS işleri de yapılmış ve BOTAŞ tarafından kabulü gerçekleşmiştir. 2013 yılı itibarıyla santralde deneme testlerine başlanmıştır.



“2013 yılı AKCEZ için elektrik piyasasının liberalleşmesi çerçevesinde gerek dağıtım, gerekse perakende satış tarafında Elektrik Piyasası Kanunu uyarınca şekillenen piyasa yapısına göre faaliyetlerimizi yeniden düzenlediğimiz ve bu bağlamda yeniden yapılanmaların gerçekleştirildiği bir yıl oldu.”

Mehmet Hilmi Karan
Genel Müdür

Gücün ve Güvenilirliğin Birleşmesi

Türkiye'nin lider sanayi gruplarından Akkök Şirketler Grubu ile Avrupa'nın önde gelen enerji şirketlerinden ÇEZ Grubu'nun oluşturduğu ortak girişim olan AKCEZ, Türkiye enerji sektörünün yeni oyuncularından biridir. AKCEZ, arkasındaki iki köklü ismin verdiği güvenilirliğin yanı sıra dinamik yapısıyla ülkenin sürekli büyüyen elektrik dağıtım ve perakende satış alanında güçlü bir konum edinmiştir.

SEDAŞ ve SEPAŞ'ın sermaye sahibi

AKCEZ ortak girişimi, Türkiye'de enerji piyasasının yeniden yapılandırılması ve elektrik dağıtım şirketlerinin özelleştirilmesi döneminde, ilk özelleştirilen elektrik dağıtım şirketlerinden biri olan SEDAŞ'ı 11 Şubat 2009 tarihinde devralmıştır. AKCEZ'in sermaye sahibi olduğu SEDAŞ ve SEPAŞ, elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinde ilklere imza atmakta, müşteri memnuniyetinde sağladığı sürekli artış ile de sektörde öncü bir rol üstlenmektedir.

AKCEZ Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin devraldığı SEDAŞ, daha önce Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce'de sürdürdüğü elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerini, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun, “Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar” kararı doğrultusunda ayırmıştır. Faaliyet ayrıştırması ile birlikte dağıtım şirketinden ayrılan perakende satış şirketi SEPAŞ, 1 Ocak 2013 tarihinde sektördeki yerini almıştır. Bu tarih itibarıyla SEPAŞ yalnızca Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce'de değil, Türkiye'nin her yerindeki müşterilerine hizmet götürme amacıyla çalışmalarını sürekli olarak yaygınlaştırmaktadır.

Yeniden yapılandırma çalışmaları çerçevesinde, organizasyonel anlamda SEDAŞ ve SEPAŞ için ortak hizmetler olan İdari İşler, Kalite Yönetimi, Kurumsal İletişim, İç Denetim, Satın Alma ve Lojistik, Bilişim Teknolojileri, Bütçe ve Kontrol, Muhasebe, Hazine, İnsan Kaynakları, Regülasyon ve Proje Yönetimi ve

Çağrı Merkezi departmanlarının faaliyetleri 1 Temmuz 2013 itibarıyla AKCEZ bünyesine alınmıştır. Bununla birlikte, 1 Eylül 2013 tarihinden itibaren Müşteri Hizmetleri Grup Müdürlüğü bünyesindeki Faturalandırma ve Alacaklar Müdürlükleri de AKCEZ çatısı altında yapılandırılmıştır.

Deneyimli insan kaynağı

2013 yılında AKCEZ, donanımlı insan gücü, yenilenmiş bilişim altyapısı, çağdaş yönetim yaklaşımları ile Grup şirketlerine destek olmuştur. Ortak hizmetler departmanları ile serbest rekabete açılan Grup şirketleri, AKCEZ'in deneyimli insan kaynağının desteği ile koşullarını geliştirerek, sürekli değişen enerji piyasasında kalite ve verim odaklı hizmet anlayışını 2014 yılında da kararlılıkla sürdürecektir.





“SEDAŞ, 2013 yılında da faaliyet bölgesinde uyguladığı projeler ve yatırımlar ile yenileme, kapasite artışı, bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz olarak yerine getirmiş, bölgesinde beklenen iyileştirmeleri gerçekleştirmiştir.”

Bekir Sami Güven
Genel Müdür

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 oranındaki hissesinin özelleştirilmesi amacıyla açılan ihale, Akkök-Akenerji-AKCEZ Konsorsiyumu (AKCEZ) tarafından 600 milyon ABD doları bedel ile kazanılmıştır. 1 Şubat 2009 tarihinde tamamlanan devir işlemleri ve imzalanan anlaşmaya göre AKCEZ, SEDAŞ'ın işletme hakkını 2036 yılına kadar elinde bulunduracaktır. AKCEZ SEDAŞ'ın %100 hissedardır.

SEDAŞ, AKCEZ tarafından devralınmasıyla birlikte başlayan yeniden yapılanma sürecinde, kendisini Türkiye'nin önde gelen elektrik dağıtım şirketlerinden biri haline getirecek bir dönüşüm sürecine girmiştir. 5.977 MVA seviyesinde toplam kurulu güce ve 1.951 MW puant güce sahip olan Şirket; Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerinin yer aldığı faaliyet bölgesinde 45 ilçe,

66 belediye ve 1.441 köyde toplam 3,2 milyon nüfusa 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti götürmektedir. SEDAŞ, sahip olduğu donanımlı iş gücü ile Türkiye sanayisinin kalbi sayılan, ülke ekonomisine ve kalkınmasına değer katan bir bölge olan Doğu Marmara Bölgesi'nde faaliyetlerine devam etmektedir.

SEDAŞ'ın ana faaliyet alanı elektrik enerjisi dağıtımıdır. Şirket, bu hizmetinin yanında dağıtım tesislerinin yapımı, işletimi ve elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayan çalışmaların yürütülmesi, elektrik perakende satış şirketlerine enerjinin tüketim tespiti konularında da hizmet sağlamaktadır.

SEDAŞ'ın hedefi

SEDAŞ, tüm sorumluluk bölgesinde yaşanan arızaların süre ve sayılarını azaltarak arızalardan etkilenen müşteri sayısını en aza indirmeyi, böylece sürekli ve kaliteli elektrik enerjisi sunmayı hedeflemektedir.

SEDAŞ'ın görevleri

- Türkiye'nin en önemli elektrik dağıtım şirketlerinden biri olan SEDAŞ'ın temel görevi, Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde, 7/24 hizmet esasına dayalı olarak, arıza - onarım - bakım hizmetlerinin yerine getirilmesi, arıza süre ve sayılarını azaltarak bölgesinde 24 saat sürekli kaliteli ve kesintisiz elektrik enerjisi sunulmasıdır.
- SEDAŞ'ın bölgesinde satılan enerjiyle ilgili ölçüm yaptığı sayaçlarla ilgili görevi, 3516 sayılı yasa kapsamında şikayete bağlı olarak arzalı sayaçların değiştirilmesi, 10 yıllık damga süresini doldurmuş sayaçların damga ve kalibrasyon işlemlerinin yapılmasıdır.
- SEDAŞ, bağlantı varlıkları müşterilerce temin ve tesis edilen yapı bağlantı hatlarının arıza tespitlerini yapmaktadır.
- Dağıtım faaliyeti kapsamında elektrik tüketimlerinin sayaç bazında tespit edilip belirlenen okuma periyotlarında elektrik sayaçlarının okunmasını sağlamaktadır.

- Tüketim borcunu zamanında ödemeyen müşteriler ile müşteri tahliyelerinde ve yeni aboneliklerde, yasalar çerçevesinde açma-kesme hizmetlerinin yerine getirilmesi faaliyetini sürdürmektedir.
- Enerji kayıp ve kaçaklarının önlenmesi için denetim hizmetlerini gerçekleştirirken, bunun yanında şebekelerin yenilenmesi, gerilim düşümlerinin önlenmesi ve sistemin kompanse edilmesini sağlayarak, teknik ve teknik olmayan kayıpları en aza indirmeye çalışmaktadır.
- Elektrik Kuvvetli Akım Tesisleri Yönetmeliği kapsamında, enerji nakil hatlarında iletkenlerin altında ve yanında yer alan ağaçların dağıtım hatlarına zarar vermesinin önlenmesi ve teknik kalitenin sağlanması için hat bakımı kapsamında ağaç budama bakım işlemlerini yerine getirmektedir.
- SEDAŞ, şebeke yönetimini sağlamaktadır. Elektrik enerjisinin şebeke üzerinden bilişim altyapısı ile uzaktan izlenebilmesi, arızalara en kısa sürede müdahale edilebilmesi, yüksek gerilim işletmeciliğinin yapılabilmesi için otomasyon ve SCADA sistemlerinin kurulup işletilmesini gerçekleştirmektedir.
- Yeni inşa edilen yapı ve tesislerin bağlantı taleplerini karşılamaktadır. İskân raporu alınmış yapıların ise bağlantı anlaşmalarını düzenlemekte ve enerjilerinin verilmesini sağlamaktadır.
- Üçüncü şahıslarca yapılan tesislerin geçici kabul işlemleri için başvuruları aralık prosedür kapsamında geçici kabul işlemlerini yerine getirmektedir. Tesis ölçü devresinde sayacın ilk endeks tutanaklarını hazırlamakta ve enerjilendirme işlemlerini yürütmektedir.



- SEDAŞ, elektrik dağıtım şebekesinde işletmeden kaynaklanan müşteri tesisatı ve cihazları ile hayvan ölümleri ve tarla yangınlarında meydana gelen zarar ve ziyanın karşılanması ile ilgili işlemlerin yürütülmesini sağlamaktadır.
- Tüm tesislerde kullanılan malzeme ile ilgili standardizasyonun sağlanmasını hedefleyen SEDAŞ, uygulamalarını bu yönde gerçekleştirmektedir.
- SEDAŞ'ın en önemli görevlerinden biri de bölgedeki gelişmeleri izleyerek, yeni yatırım tekliflerini ilgili birimlere ulaştırılmasını ve gerçekleşmesini sağlamaktır.
- Genel Aydınlatma Yönetmeliği kapsamında dağıtım bölgesindeki yerleşim yerlerinde bulunan otoyollar ve özelleştirilmiş erişme kontrollü karayolları hariç olmak üzere, kamunun genel kullanımına yönelik bulvar, cadde, sokak, alt-üst geçit, köprü, meydan, kavşak, yürüyüş yolu ve yaya geçidi aydınlatmasından ve bunlara ait gerekli aydınlatma ve ölçüm sistemlerinin tesis edilmesi ve işletilmesinden sorumlu olup, ölçme sistemlerinin belirlenmiş standartlara uygunluğunu ve doğruluğunu kontrol etmektedir.



- Tüm bu çalışmaların yanı sıra, toplumsal paydaşlarının istek ve önerilerini dikkate almak adına, görev bölgesinde yer alan valilik, kaymakamlık, belediye başkanlığı, muhtarlık ve sivil toplum kuruluşları ile düzenli toplantılar düzenlemekte ve bölgenin sorunlarına çözüm getiren faaliyetlerde bulunmaktadır.

Yeniden yapılanma çalışmaları ile artan hizmet kalitesi

SEDAŞ, sektördeki değişimler doğrultusunda yeni yatırım kararları almakta ve hizmetlerini, müşterilerinin ihtiyaçlarına en iyi karşılık verecek biçimde geliştirmektedir. Şirket,

rekabet gücünü artıran bu yaklaşımını 2013 yılında da koruyarak önemli atılımlar gerçekleştirmiştir. 2013'te TES-İŞ ile yapılan anlaşmayı takiben, taşeron firmaların bünyesindeki 954 çalışanın SEDAS'a katılması, hizmet kalitesini yükseltme hedefinde Şirket'i bir adım ileriye taşımıştır. Yıl içinde gerçekleştirilen yeniden yapılanma çalışmaları ise, Şirket'in sürdürülebilir büyümesine değer katan diğer bir önemli adım olmuştur. İş süreçlerinde verim ve kaliteyi artıran bu çalışmalar neticesinde arıza bakım onarım, endeks okuma ve açma kesme işleri 1 Temmuz itibarıyla SEDAS bünyesine alınmış, çağrı merkezi hizmetleri ise AKCEZ bünyesine taşınmıştır.

Arıza bakım onarım, endeks okuma ve açma kesme işlerinde görev yapan ve hizmet alım yoluyla çalışan personelin bünyesine katılması sonucunda SEDAS, yılsonu itibarıyla 1.469 kişilik personel sayısına ulaşmıştır.

Sayaç okuma işlemleri SEDAS bünyesinde

Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde hizmet veren SEDAS, yeniden yapılanma süreciyle birlikte, hizmet alanı içindeki 1,5 milyon abonenin elektrik tüketimini kayıt altına almak üzere sayaç endeksleri okuma çalışmalarını kendi çalışanları ile yürütmeye başlamıştır. Şirket bünyesinde yer alan Ölçme ve Veri Yönetimi Grup Müdürlüğü birimleri, abonelerin adres yapılarına göre bölge ve dosyaları oluşturarak sayaç okuma işlemlerini gerçekleştirmektedir. Endeks okuma işlemi, servisin günlük planlarla görev verdiği çalışanlar tarafından, el terminaleri ile optik, uzaktan ve manuel olarak yapılmaktadır.

Bu çalışmalar kapsamında 2013 yılı boyunca SEDAS tarafından 14.008.375 adet (12 aylık) abone sayacının tüketim değerleri okunmuştur. Okunan sayaçlardan 1.526.344 adet (12 aylık) sayaç için kontrol amaçlı olarak durum ve hata kodu girilmiş ve bu bilgiler değerlendirilmiştir.

Doğru yatırım kararlarıyla güçlenen altyapı

SEDAŞ, Türkiye'de sanayinin kalbi olarak tabir edilen Doğu Marmara Bölgesi'nde Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 km² alana hizmet vermektedir. Şirket, sağlam altyapısıyla sürekli göç alan ve elektrik tüketimi hızla artan bu bölgede enerji dağıtımını başarıyla yürütmektedir.



Her koşulda kaliteli ve kesintisiz enerji dağıtım hizmeti vermeyi hedef olarak belirleyen Şirket, 2011-2015 dönemini kapsayan beş yıl içerisinde yatırımlarını 2010 yılı fiyatları ile 302,6 milyon TL olarak %100 oranında hayata geçirmeyi öngörmektedir. 2013 yılında söz konusu yatırım programı çerçevesinde çalışmalara devam edilmiş ve toplam 101 milyon TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Enerji dağıtımında etkinliği artıran adımlar

SEDAŞ'ın hizmet kalitesini artırmayı hedefleyen yatırımları arasında 2012 yılının Şubat ayında başlayan SCADA/DMS projesi ayrı bir önem taşımaktadır. İşletim verimliliğini artırmaya yönelik tasarlanan proje ile uzaktan kumanda edilebilen bir dağıtım şebekesi kurulması ve elektrik kesintilerine kısa sürede müdahale edilebilmesi amaçlanmaktadır. SEDAŞ'ın hizmet kalitesini önemli oranda yükseltmesi beklenen SCADA/DMS projesinin yatırım bedeli 38,5 milyon TL'dir. Projenin 2015 yılında devreye alınarak SEDAŞ hizmet alanında yer alan dört ilde hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Sayaç okumada hız ve kaliteyi artıran çözümler

SEDAŞ'ın kurumsal gelişiminde önemli bir adım olması öngörülen Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) projesi ile ilgili çalışmalar 2013 yılında da devam etmiştir. OSOS projesi, SEDAŞ iş süreçlerine sayaçlara ait tanımlayıcı kimlik verilerinin, tahakkuk ve faturalamaya ilişkin verilerin, sayaç üzerindeki toplam aktif ve reaktif enerji endekslerinin, demand verileri ve yük profil eğrilerinin, kalibrasyon tarihi, zayıf pil uyarısı, klemensleri internet kapak açılma uyarısı gibi sayaç durum bilgilerinin merkezi sistemde tarihsel olarak saklanabilmesi gibi avantajları getirecektir.

Sayaç okuma kalitesini artırması planlanan OSOS, Şirket'in diğer e-iş uygulamalarıyla entegre bir biçimde çalışacaktır. Bu sayede, tüketilen enerji miktarının saptanması ve faturalandırılması işlemleri internet kanalıyla iletişim kurulan elektronik sayaçlar ile yapılabilecektir. Kayıp kaçağın azaltılmasında da etkin bir rol oynaması beklenen sistem, SEDAŞ'ın

elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetlerinde verim ve kaliteyi bir aşama ileriye götürecektir. SEDAŞ'ta 2013 yılı sonunda 7.536 adet sokak aydınlatma sayacının ve 6.079 adet serbest tüketici sayacının okunması sağlanmıştır.

2014 yılında gelişmeye devam

SEDAŞ, yeniliklere açık yapısıyla mevcut hizmetlerini geliştirmeye ve müşteri ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik yatırımlarını yıl boyunca sürdürmüştür. Yürütülmekte olan bu yatırımların yanı sıra 2013 yılı için hedeflenmiş olan bakım-onarım çalışmaları da eksiksiz bir biçimde gerçekleştirilmiştir.

SEDAŞ, temelini 2011 yılında attığı Dönüşüm Süreci'nde tutarlı ilerleyişini 2013 yılında da sürdürmüştür. Şirket, donanımlı insan kaynağının söz konusu süreçte en önemli faktör olduğunun bilinciyle, yıl boyunca insan gücünü geliştirecek çalışmalar düzenlemiştir. SEDAŞ, vizyoner yaklaşımını 2014 yılında da koruyarak dünya standartlarında hizmet sunma hedefiyle yatırımlarına devam edecektir.



“SEPAŞ olarak, her geçen gün gelişerek büyüyen elektrik perakende sektörüne 2013 yılında hızlı bir giriş yaptık. Potansiyellerimiz ve geniş vizyonumuzla belirlediğimiz hedefleri gerçekleştirebileceğimize ve sektörde oyunun gidişatını etkileyecek bir konuma gelebileceğimize yürekten inanıyorum.”

Rostislav Diza
Genel Müdür

Marmara'dan Türkiye'ye Uzman Enerji Hattı

Akkök Şirketler Grubu ile ÇEZ Grubu'un oluşturduğu AKCEZ ortak girişimi bünyesinde hizmet veren Sepaş, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun "Dağıtım ve Perakende Satış Faaliyetlerinin Hukuki Ayrıştırmasına İlişkin Usul ve Esaslar" kararına göre dağıtım şirketinden ayrılarak 1 Ocak 2013 tarihinde kurulmuştur. 2013 yılında yeni kurumsal kimlik çalışmaları doğrultusunda Sepaş, marka ismi ve logosunu değiştirmiştir; 2014 yılında yeni logosu ve Sepaş Enerji ismiyle faaliyetlerine devam etmektedir.

Elektrik piyasasındaki liberalleşmenin hızlandırılması yönünde alınan ayrıştırma kararının daha rekabetçi yapıda bir pazar oluşturması güvenilir, kaliteli, istikrarlı ve müşteri odaklı bir hizmet anlayışını ön plana çıkarmıştır.

EPDK kararıyla serbest tüketici limitinin 5000 kWh'e düşmesi; pazarın büyümesine, pazara yeni giren rakip firmaların sayısının artmasına, rekabetin hızlanmasına, fiyat optimizasyonları ile marka yatırımlarının önem kazanmasına

neden olmuş, pazarlama ve reklam faaliyetleri ciddi bir önem teşkil eder duruma gelmiştir.

Ayrıştırma kararının ardından, bir süre daha lokasyonu Sakarya'da olan Sepaş Genel Müdürlüğü, 1 Temmuz 2013'te Sakarya'dan Kocaeli'ne taşınmıştır. Daha önce Bolu, Düzce, Sakarya, Kocaeli ve Gebze'de enerji satışını gerçekleştiren Sepaş, 2013 yılı itibarıyla tüm Türkiye'ye hizmet vermeye başlamıştır.

Değişen ve Gelişen Sektöre Hızlı Adaptasyon

Sepaş Genel Müdürlüğü'ne bağlı olarak çalışan Satış Departmanı, Enerji Talep ve Dengeleme Departmanı, Müşteri Hizmetleri Merkezleri ve 2013 yılının başlarında oluşturulan Pazarlama Departmanı ile Bireysel Müşteriler Müdürlüğü koordineli olarak yürüttükleri faaliyetlerle elektrik sektöründe yaşanan hızlı gelişmelere kolaylıkla adapte olmuş, uzun vadeli stratejilerinin bir parçası olarak pazarlama faaliyetlerini güçlendirmeye, dağıtım kanallarını geliştirmeye ve reklam kanallarını kullanmaya başlamıştır.

Uzun Vadeli Stratejik Hedefler Doğrultusunda Marka Yatırımları, Satış & Pazarlama, Enerji Talep & Dengeleme Faaliyetleri

Geçmişten gelen tecrübesini, ulusal ve uluslararası işbirliklerinin gücü ve dinamik kadrosu ile birleştiren Sepaş Enerji; Türkiye'de elektrik perakende satış sektöründeki mevcut konumunu liderliğe taşıma ve paydaşlar için sürdürülebilir değerler yaratarak, dünya standartlarında öncü bir şirket olma hedefiyle hareket eder.

Sepaş Enerji Pazarlama Departmanı'nın uzun vadeli stratejiler çerçevesinde marka kimliği yaratma ve sıcak satışı destekleme yönünde iki ana hedefi vardır. Bu hedefler doğrultusunda yeni nesil pazarlama teknikleri ve araçlarını kullanarak marka bilinirliğini artırma yönünde faaliyetlerde bulunur. Serbest tüketici limitinin kaldırılması öngörülmeğe ve Sepaş, kitlesel pazarlama/reklam faaliyetlerinin öneminin artması doğrultusunda ileriye yönelik çalışmalarını da sürdürmektedir.



2013 yılında gerçekleşen ayrıştırma sonrasında marka kimliğine uygun olarak Sepaş Enerji websitesi kurulmuş, dijital medya hesapları oluşturulmuş, medya ilişkileri ve iletişim stratejileri geliştirilmiş, reklam yatırımları, kampanyalar ve logo/ kurumsal kimlik çalışmaları başlamıştır. Dağıtım kanallarının farklılaştırılması ve geliştirilmesi yönünde adımlar atılmış, Bireysel Müşteriler Müdürlüğü kurulmuş, müşteriye Sepaş Enerji adına hizmet sunan bayiliklerin rakamı 515'e ulaşmış, bu bayilere eğitim programları düzenlenmiştir.

Tüm Türkiye'ye hizmet verme hedefiyle 22 kişilik uzman satış kadrosunu her geçen gün genişleten Sepaş Enerji; 2013 yılında Adana, Ankara, Bursa, İzmir, İstanbul bölgelerinde yoğun satış faaliyetlerine başlamıştır.

Sepaş Enerji, müşterinin enerji ihtiyacına yönelik tarifeler sunmakta, kampanyalar oluşturmakta ve segmentasyonlara yönelik fiyat optimizasyonu çalışmalarını profesyonellik ilkesi doğrultusunda yürütmektedir. Enerji ihtiyacının tamamına yakını Akenerji'den karşılayan Sepaş Enerji, 2013 yılı sonunda serbest tüketicide 263 MW'a ulaşmıştır.

Sepaş Enerji, 1.4 milyon aboneye hizmet vermektedir ve Sepaş Enerji müşterisi olan serbest tüketici sayısı 2013 yılında 1.673 mesken, 8.655 ticarethane, 778 sanayi abonesi olmak üzere toplamda 11.106'a ulaşmıştır.

Güçlü satış ve pazarlama stratejileri sonucunda Sepaş Enerji'nin toplam 2013 satış hacmi Ulusal Tarife için 6.210 GWh, Sepaş Özel için 1.644 GWh olmuştur.

Enerji Talep ve Dengeleme Departmanı'nın yürüttüğü başarılı çalışmalarla yıllık hata oranında iyileştirmeler olmuş, sayaç okuma sistemi geliştirilmiştir. 2014'te balans yazılımının implementasyonu ve canlı hale getirilmesinin sağlanması için Sepaş Enerji, çalışmalarına devam etmektedir.

Perakende Satışta Dönüşüm Süreci

Yüksek tüketimli özel müşterilerin yanında kitlesel müşterilerin de kritik önem taşımaya başladığı değişen ve dönüşen pazarda her geçen gün geliştirdiği hem B2B hem B2C stratejileriyle rekabet üstünlüğünü artıran ve "Hayatın her anına ışık tutuyoruz" sloganıyla hareket eden Sepaş Enerji; Türkiye'deki lider 5 şirketten biri olmayı hedefleyerek tüm müşterilerine uluslararası standartlarda hizmet sunmaya devam edecektir.

GAYRİMENKUL

- Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.
- SAF GYO A.Ş.





“Portföy verimliliği ve farklılaşma fırsatlarına odaklandığımız 2013 yılında, Akbatı AVYM'nin ziyaretçi sayısı ve toplam ciro rakamlarında %25 gibi sektör ortalamasının çok üzerinde bir artış yakaladık. Başladığımız cadde mağazacılığı yatırımlarımızla ticari gayrimenkule yeni bir vizyon getirdik. Hisselerimizin işlem görmeye başladığı BİST'te ilk yılı %25 değer kazancı ile kapatmayı başardık.”

İ. Gökşin Durusoy
Genel Müdür

Gayrimenkul sektörü, son 20 yıldır Akkök Şirketler Grubu'nun ana faaliyet kollarından biri olmuştur. Akmerkez ile Türkiye'de alışveriş merkezi konseptini farklı bir boyuta taşıyan Akkök Şirketler Grubu, alışveriş merkezi yatırım ve yönetimi alanındaki deneyim ve uzmanlığı ile gayrimenkul alanındaki faaliyetlerini genişletme ve yeni yatırımlara imza atma hedefiyle 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'yi kurmuştur. Sektörde 8. yılını tamamlayan Akış GYO, dünya standartlarındaki yatırımlarıyla gayrimenkul sektöründe kalite ve güvenilirliğin öncüsü haline gelmiştir. Akış GYO, “Hayatınızın her metrekaresi daha fazlasını hak ediyor.” ilkesinden yola çıkarak gayrimenkul sektöründe kalitesi ile farklılaşan projeler hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

Büyümeye odaklanan stratejiler

Kurulduğu günden bu yana ileriye yönelik adımlarıyla faaliyet alanını sürekli genişleten Akış GYO, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru

neticesinde, 2012 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almıştır. Yeni kimliğiyle sektördeki konumunu sağlamlaştıran Şirket, 2012 yılında ayrıca Akkök Grubu iştiraklerinden Ak-AI'ı tüm aktif ve pasifleriyle devralmıştır.

Akiş GYO, başta alışveriş merkezi olmak üzere konut, arsa ve fabrika binaları gibi farklı gayrimenkul yatırım seçenekleri sunan geniş bir portföyü bünyesinde barındırmaktadır. Güçlü finansal yapısıyla Akkök Grubu bünyesinde en hızlı büyüyen şirketlerden biri olan Akış GYO, 9 Ocak 2013 tarihinde halka arz edilerek BİST Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

Yeni yatırım alanı olarak “cadde mağazacılığı”

Şirket 2013 yılı boyunca gayrimenkul sektöründeki önemli gelişmeleri ve fırsatları yakından takip etmiş ve proje portföyünü çeşitlendirecek stratejiler geliştirmek üzere çalışmalar yapmıştır. Portföyün yeniden yapılandırılması kapsamında, Akfil Holding ve

Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki hisselerinin tamamı satılmıştır ve yeni bir yatırım alanı olarak cadde mağazacılığına girilmiştir. Bu alanda projeler geliştirmeyi planlayan Şirket, Bağdat Caddesi üzerinde 5 farklı parselde gayrimenkul yatırımı yapmıştır. Burada geliştireceği projelerden önemli bir kira geliri elde etmeyi hedeflemektedir.

Kentsel dönüşüme değer katan yatırımlar

Şirket yapısının GYO haline gelmesi, Akış GYO'nun gayrimenkul geliştirme projelerine ivme katmıştır.

Kentsel Dönüşüm, 2B arazilerinin imara açılması, kamu öncülüğünde gerçekleştirilen altyapı yatırımları gibi süreçleri yakından izleyen Şirket, hissedarlarının ve iş ortaklarının uzun vadeli çıkarları doğrultusunda yeni gayrimenkul yatırımlarıyla proje portföyünü çeşitlendirmeyi hedeflemektedir.

Akiş GYO, özellikle İstanbul'un eskimiş konut stoğuna sahip üst segment bölgelerinde markalı projeleri hayata geçirmeyi planlamaktadır.



Farklı konseptteki yatırımlarıyla sektörde öncü

Akiş GYO'nun çağı yakalayan, yenilikçi yaklaşımları ile geliştirdiği projeler, Türkiye gayrimenkul sektörüne vizyon katmayı hedeflemektedir. Şirket, Türkiye'de ve dünyada gayrimenkul sektöründe gerçekleşen değişimleri yakından takip etmekte ve sektöre değer katacak, doğru yatırım kararlarına imza atmaktadır.

Akiş GYO, gayrimenkul projeleri ile kişilerin hayatına konfor ve kalite katarken, aynı zamanda yatırım yaptığı bölgenin değerini de artırmaktadır. Şirket, yaşam alanlarına getirdiği

özgün bakış açısını, Akbatı ve Akasya projelerinin uluslararası platformlarda aldığı ödüllerle de ispatlamaktadır.

Akbatı

Akiş GYO, %100 hissesine sahip olduğu Akbatı AVYM&Akbatı Residences projesi ile İstanbul, Esenyurt'ta, saygın bir yaşam tarzını zengin seçeneklerle birlikte sunmaktadır. Şirket, gayrimenkul sektöründeki gurur kaynaklarından biri olan proje için yaklaşık 250 milyon ABD doları yatırım gerçekleştirmiştir.

Akbatı AVYM'nin kapıları 2011 yılının Eylül ayında ziyaretçilerine açılırken, Akbatı Residences'ta 2012 yılı

itibarıyla yaşam başlamıştır. Dört katlı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nin üzerinde farklı yaşam tarzı ve ihtiyaçlarına göre şekillenmiş daire seçeneklerinin yer aldığı 21 katlı Mavi Kule ve 11 katlı Yeşil Kule'de 350 rezidans bulunmaktadır. Akbatı Residences'in düz dairelerden, loft, teraslı, penthouse ve dubleks dairelere uzanan ve 1+1'den 4,5+1'e geniş bir yelpazede sunduğu daireleri, modern yaşamın konforunu yansıtmaktadır.

242.000 m² inşaat ve 65.496 m² net kiralanabilir alana sahip olan Akbatı AVYM, şehir insanının ihtiyaç duyduğu her türlü rahatlığı bünyesinde barındırmaktadır. 200'e yakın

kiralanabilir mağaza, dokuz sinema salonu, dünyanın seçkin mutfaklarını bir arada sunan Restoranlar Meydanı, çocuklar için tasarlanmış oyun ve eğitim alanlarının yanı sıra 5.000 kişi kapasiteli bir Festival Park ile Akbatı AVYM, keyifli ve kaliteli zaman geçirmek isteyenlerin tercihi haline gelmiştir.

Açılışının ikinci yılını kutlayan Akbatı AVYM bu süre içerisinde ücretsiz olarak "236 Çocuk Etkinliği, 141 Yemek Atölyesi, 183 Yoga&Pilates dersi, 54 Özel Söyleşi, 11 İmza Günü, 7 Sergi, 14 Konser, 4 Tiyatro Oyunu ve Sayısız Müzik Dinletisi" gerçekleştirmiştir.

Akbatı AVYM&Akbatı Residences'in gayrimenkul sektörüne kattığı değer, her yıl yurt içi ve yurt dışında aldığı ödüllerle takdir edilmektedir. 2013 yılında da üstün başarısını sürdürmüş ve önceki yıllar aldığı ödüllere yenilerini ekleyerek iki yılda toplam 16 ödülün sahibi olmuştur.

2013 yılında Akbatı AVYM, bulunduğu bölgedeki sosyal hayatı zenginleştiren etkinliklerin gerçekleştirildiği "Akbatı Yaşam Platformu" ile Hermes Creative Awards'ta "Toplum İlişkileri" (Community Relations) kategorisinde Platin ödül kazanmıştır. Pazarlama alanında dünyanın en geniş katılımlı yarışmalarını düzenleyen Association of Marketing & Communication Professionals'ın (AMCP) düzenlediği uluslararası yarışma ile Akbatı AVYM'nin toplumun sosyal ve kültürel yaşamına kattığı değer de tescillenmiştir.

Akbatı AVYM, bu yıl 10'uncusu düzenlenen Uluslararası Stevie Awards'ta "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası-Sosyal Medya Odaklı (Communication/PR Campaign Of The Year-Social Media Focused-Europe)" kategorisinde ve "Yılın İletişim/Halkla İlişkiler Kampanyası-Kitle İletişimi" (Communication/PR Campaign Of The Year-Community Relations-Europe) kategorisinde iki Bronz ödülün sahibi olmuştur.

2013 yılında aldığı seçkin ödüllerle isimden söz ettiren Akbatı AVYM, 120 ülkeden 1.500'den fazla kuruluş ve profesyonelin katıldığı Cityscape Awards for Emerging Markets 2013'te "Perakende (Retail – Built)" kategorisinde 1.'lik ödülüne değer görülmüştür. Gayrimenkul sektörünün önde gelen oyuncularının bulunduğu Cityscape Awards'ın ödül töreninde uluslararası jüri, Akbatı AVYM'yi "pazardaki rekabete ve beklentiye cevap veren mükemmel tasarlanmış ve gerçekleştirilmiş bir proje" olarak tanımlamıştır.

Akbatı AVYM, önde gelen uluslararası ödül programlarından biri olan Marcom Awards 2013'te başarısını üç Platin ve bir Altın olmak üzere dört ödülle birden taçlandırmıştır. "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler" (Community/PR/Public Relations Program), "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Kurumsal Sosyal Sorumluluk" (Community/PR/Corporate Social Responsibility) kategorilerinde üç adet Platin ödüle ve "Toplum İlişkileri/Halkla İlişkiler/Özel Etkinlik" (Community/PR/Special Event) kategorisinde Altın ödüle layık görülmüştür.

Müşteri memnuniyeti ve kalite odaklı yaklaşımının karşılığı olan bu ödüllerin yanında, 2013 yılında dünyanın en önemli yeşil bina değerlendirme sistemlerinden biri olan BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikasını "Good" seviyesinde almaya hak kazanmıştır.

Akbatı Beyaz Kule

Esenyurt'ta Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'ne çok yakın bir konumda, yaklaşık üç dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilmekte olan Akbatı Beyaz Kule'de Akış'e ait tüm dairelerin satışları tamamlanmıştır.

Ortaklık kapsamında geliştirilen diğer projeler

Akasya Acıbadem

Akış GYO'nun iştiraklerinden olan SAF GYO A.Ş. tarafından geliştirilen Akasya Projesi, İstanbul, Acıbadem'de 121.000 m²'lik bir arazi üzerinde yer almaktadır. Bünyesinde toplam 1.357 konut barındıran projenin üç etabından ikisi olan Koru ve Göl etapları, 2012 yılında tamamlanarak yerleşime açılmıştır. Son etap olan Kent etabının teslimleri ise ofislerin teslimi ile 2013 yılında başlamıştır. Akış GYO'nun Akasya Projesi bünyesinde mağaza kiralamalarını yapacağı 80.000 m²'lik alanı kapsayan alışveriş ve yaşam merkezi de 6 Mart 2014 ayında faaliyete geçecektir.



Seçkin organizasyonlardan aldığı ödüllerle gayrimenkul sektöründe özel bir yer edinen Akasya Acıbadem, Anadolu yakasında tasarımı ve kalitesiyle dikkat çekmektedir. Akasya Acıbadem, 2012 yılında aldığı ödüllere 2013 yılında yeni ödüller eklemiştir. Dünyanın gayrimenkul alanında en prestijli fuarı olarak kabul edilen MIPIM'e katılarak halk oylamasıyla en seçkin 32 proje arasında yer almış "Halkın Seçimi Ödülleri" (People's Choice Awards) kategorisinde birinci olmuştur. Proje ayrıca dünyanın en büyük uluslararası gayrimenkul ve perakende fuarı MAPIC 2013'te yabancı yatırımcılarla buluşmuştur.

Küresel atmosfer ve doğru kaynakların kullanımı, yerel sorunlara sunduğu çözümler, iç hava kalitesi ile sağlığa verdiği önem ve binanın çevreye olan

uzun vadeli etkisini azaltma sistemleri sayesinde Akasya Acıbadem Konut Projesi, 2013 yılında BREEAM (Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) sertifikası almaya hak kazanmıştır.

Akkoza

Akiş GYO, 11 Mart 2013 tarihinde Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı'ndaki %25 oranındaki hisselerinin satışını yapmış ve projedeki ortaklığını sonlandırmıştır.

Akiş GYO'dan 2014 yılında sektöre değer katan projeler

Kurulduğu günden bu yana gayrimenkul sektörüne getirdiği özgün ve yenilikçi bakış açısıyla değer katan Akiş GYO, 2014 yılında yeni projelerle sektördeki öncü rolünü koruyacaktır. Şirket, 2014 yılında yeni

yatırımı olan cadde mağazacılığında önemli ve sürdürülebilir bir kira geliri sağlamayı planlamaktadır. Akiş GYO'nun diğer hedefi ise İstanbul'un merkezi bölgelerinden birinde karma kullanımlı bir kentsel dönüşüm projesi gerçekleştirmektir. Doğru zamanda, doğru lokasyonda, yeni trendler yaratan projeleriyle kısa sürede sektörün en önemli aktörlerinden biri konumuna gelen Akiş GYO, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri yakından takip ederek, gayrimenkul sektöründe fark yaratacak projelere imza atmayı hedeflemektedir. Akiş GYO, yüksek kâr getiren, doğru yatırım kararlarıyla gayrimenkul yelpazesini geliştirecek ve yatırımcılara cazip fırsatlar sunmaya devam edecektir.



“Akmerkez GYO A.Ş.; Akmerkez AVM’nin yenilenecek olan dış cephesi, müşteriye yönelik etkin çalışmaları, düzenlediği kültürel ve sanatsal etkinliklerle alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam alanı yaratması, rekabet sürecine uyumu ve dinamik yapısı ile 2013 yılında da başarılı bir grafik çizmiştir.”

Murat Kayman
Genel Müdür

Şehir hayatından vazgeçemeyenlerin yaşam merkezi

1993 yılında, Akkök, Tekfen ve İstikbal gruplarının ortak girişimiyle hayata geçen Akmerkez, kapılarını açtığı ilk günden bu yana İstanbul’a renk katmaktadır. Akmerkez, alışveriş dünyasının saygın markalarını bir araya getirmesinin yanında, rezidans ve ofis fonksiyonlarıyla şehir hayatının tüm gerekliliklerini aynı çatı altında sunmaktadır. Merkezi konumu sayesinde her yere rahatça ulaşım sağlanabilen Akmerkez, bu özelliğiyle İstanbul’da gelen ziyaretçiler için de şehrin gözde yerlerinden biri haline gelmiştir.

Yenilikçi bakış açısıyla misafirlerine çağdaş, estetik ve konforlu bir alan sunan Akmerkez, alışveriş merkezinin ötesinde bir yaşam merkezi olma yaklaşımını her geçen gün daha güçlü bir biçimde ortaya koymaktadır. Akmerkez’in gerek özgün tasarımı gerekse sosyal ve kültürel etkinlikleri ile şehir hayatına getirdiği canlılık, gayrimenkul sektöründe önemli bir örnek teşkil etmektedir. Mağaza

yelpazesini sürekli geliştiren ve çeşitlendiren Akmerkez, bir yandan alışveriş merkezi konseptini yeniden inşa ederken bir yandan da yer aldığı sosyal sorumluluk projeleriyle topluma değer katmaktadır.

Hizmet anlayışını uluslararası standartları baz alarak şekillendiren Akmerkez, Türkiye gayrimenkul sektöründeki yeni yatırımlar için de ilham veren, güçlü bir projedir. 2005 yılında halka arz edilen Akmerkez, yerli ve yabancı yatırımcılarının ilgi odaklarından biri haline gelmiştir. Akmerkez, 2013 yılında da projelerini zenginleştirmeyi sürdürmüş, aldığı ödüllerle başarısını uluslararası platformlarda ispatlayarak Akkök Grubu’nun yurt dışındaki olumlu imajını sağlamlaştırmıştır.

Lüks ve fonksiyonelliğin birleşimi: Akmerkez Residence

Akmerkez Residence, 1994 yılından bu yana yüksek fonksiyonellik ve modern teknolojiyi bir arada sunan seçenekleriyle, seçkin misafirlerinin kalite ve estetik ihtiyaçlarını karşılamaktadır. Şehrin ortasında bulunduğu dingin ve huzurlu atmosfer,

şehir hayatından vazgeçemeyenlerin gözünde Akmerkez Residence’in cazibesini daha da artırmaktadır. Konut alanlarıyla alışveriş merkezinin aynı komplekste bulunması sayesinde rezidans sakinleri, şehir içine girmeye gerek kalmaksızın kuaför, süper market, eczane, terzi, sinema, restoran gibi hizmetlere kolayca ulaşabilmektedir. Akmerkez Residence bu olanaklarıyla hayatın merkezinde fakat kargaşa ve kalabalıktan uzak, dingin bir atmosfer sunmaktadır.

Lüks tasarımını teknolojinin getirdiği kolaylıklarla birleştiren Akmerkez Residence, yapılan renovasyonla tamamen yenilenerek 2014 yılında misafirlerini taze bir yüz ile karşılamaya hazırlanmaktadır. Akmerkez Residence, modern yaşamın sınırsız konfor anlayışı ile tasarlanmış bir yaşam merkezi olarak 2014’te de şehir tutkunlarının ilk tercihi olacaktır.

İlkeri gerçekleştiren projelere seçkin ödüller

Sektöre getirdiği yeniliklerle diğer alışveriş merkezlerine örnek olan Akmerkez, 2013 yılında pek çoğu Türkiye’de bir ilk olan projeleriyle

dünyanın en seçkin ödül kuruluşları tarafından 15 adet ödüle layık görülmüştür. Akmerkez'in 20 yıllık başarısını yansıtan bu ödüller, kurulduğu günden bu yana kararlılıkla ilerlediği yolun doğruluğunu bir kez daha göstermiştir.

Değişimlere açık ve dinamik bakış açısıyla Türkiye'de alışveriş merkezi konseptine çok boyutlu değer katan Akmerkez, 2013 yılında hayata geçirdiği projeleri ile Hermes Creative Awards, AVA Digital Awards, Platinum PR Awards, Stevie Awards ve Marcom Awards'tan 6 farklı projeye toplam 15 ödül kazanmıştır.

Akmerkez'in 2012-2013 yılbaşına özel olarak geliştirilen "Dileklerini Uçur" etkinliği, pazarlama iletişimi alanında dünyanın en yaratıcı projelerinin seçildiği Hermes Creative Awards'tan Sosyal Medya / Twitter Sayfası ve Sosyal Medya / Consumer Engagement kategorilerinde iki büyük ödül almıştır. "Dileklerini Uçur" etkinliği ayrıca, halkla ilişkiler ajanslarının ve sivil toplum kuruluşlarının ödül aldığı Platinum PR Awards'tan da bir ödül kazanmıştır.

Akmerkez misafirlerinin; iPhone, iPad ve iPod Touch'larına yükledikleri bir uygulamayla cihazlarının kameralarını açarak Akmerkez içerisindeki filleri yakalayıp sürpriz hediyeler kazandıkları "7 Fil Aranıyor" projesi, dijital iletişim sektörünün seçkin ve yaratıcı projelerini ödüllendiren AVA Digital Awards'tan farklı kategorilerde beş ödülün sahibi olmuştur. Geçtiğimiz yıl da dört saygın uluslararası kuruluştan beş ödülle dönen "7 Fil Aranıyor" projesi ile Akmerkez, ziyaretçilerine sunduğu konfor ve çeşitliliğin yanı sıra eşine az rastlanır eğlenceli deneyimlere ev sahipliği yaptığını da göstermiştir. Proje ayrıca, dijital bir

uygulamanın AVM etkinliği olarak tasarlanmasının yanında gerçek ve sanal mekânın bir arada kullanılması açısından da Türkiye'de bir ilke imza atmıştır.

Akmerkez, 2013 yılında pazarlama iletişiminin önde gelen ödülllerinden Hermes Creative Awards'tan "Evensel Türk Tatları" projesi ve "Kar Yağışı" özel etkinliği ile iki ödüle daha layık görülmüştür. Bunların yanı sıra "Kreatif Direktör Kafası" ve "Boyamiko" projeleri ile iş dünyasının en saygın uluslararası ödül organizasyonlarından Stevie International Business Awards'ta iki kategoride gümüş ve bronz ödülün, Marcom Awards'da ise "Boyamiko" ile üç ödülün daha sahibi olarak 2013 yılını hepsi birbirinden prestijli 15 ödülle kapatmıştır.

Sanatı hayatın merkezine yerleştiren bir konsept

Alışveriş merkezi konseptini sanatsal etkinliklerle birleştiren Akmerkez, Sanat Akmerkez'de Galerisi'nde sanat dünyasının seçkin isimlerini ağırlamaya devam etmiştir. Akmerkez'i alışveriş merkezi olmanın ötesine taşıyan sanat etkinlikleri, 2013 yılında da yeni projelerle çeşitlenerek devam etmiştir.

Tunca Sanat Galerisi ile birlikte düzenlenen "Sanat Akmerkez'de 9" etkinlikleri, 2013 yılında da çeşitli sanat dallarından sergileri Akmerkez çatısı altında, sanatseverlerin yoğun katılımıyla ağırlamıştır. Bu sergilerin yanı sıra Akmerkez, 2013 yılından itibaren Sanat Akmerkez'de kapsamında verilmeye başlanan "Sanat Tarihi", "Modern Sanat", "Fotoğraf", "Görsel Algılama" ve "Koleksiyon Oluşturma" gibi farklı alanlarda sanat seminerleri ile misafirlerini sanatın tarihsel ve düşünsel yönleriyle buluşturmaya başlamıştır.

Akmerkez, yılın ilk büyük "Sanat Akmerkez'de" sergisinde Türk resim sanatının en önemli temsilcilerinden Bedri Rahmi Eyüboğlu'nun otoportre ve soyut çalışmalarıyla, Türk resim sanatına damgasını vuran eserlerine ev sahipliği yapmıştır. Bedri Rahmi Eyüboğlu'nun Amerika'da yaşadığı dönemde yaptığı resimlerin yer aldığı sergi, aynı zamanda Eyüboğlu'nun Amerika'da geliştirdiği ve döndükten sonra uyguladığı resim ilkelerini de gözler önüne sermesi ile basında geniş yer bulmuştur.

Nisan ayında ise Akmerkez, farklı sanat disiplinlerinden dört genç sanatçıyı buluşturan "Farklı Dünyalar" adlı karma sergiye kapılarını açmıştır. Bu sergi vesilesiyle ilk kez bir araya gelen sanatçılar Nevres Akın, Raşit Altun, Hülya Bakkal ve Ferit Yazıcı'nın eserleri, günümüz sanatının üretim zenginliğinde aykırılıkların altını çizen ve yeni öneriler ortaya koyan yönleri ile sanatseverlerden büyük ilgi görmüştür.

Akmerkez, yaz mevsimini şehirde geçirenleri farklı dönem ve üsluplarda sanatçıların işlerinden önemli örneklerin yer aldığı "Çağdaş Karma Sergisi" ile karşılamıştır. Sergide, Burhan Doğançay, Erol Akyavaş, Kemal Önsoy, Mustafa Ata, Devrim Erbil, Şevket Dağ, Bedri Baykam, Neşe Erdok, Sabri Berkel, Abdurrahman Öztoprak, Komet, Alaattin Aksoy, Devrim Erbil, Ömer Uluç, Özdemir Altan, Adnan Çoker, Ergin İnan, Turan Erol, Haluk Akakçe, Ahmet Güneştekin, Ahmet Oran, Nuri İyem, Abidin Dino, Nuri Abaç, Necdet Kalay, Leyla Gediz, Asım İşler, Zekai Ormancı, Ebru Uygun, Balkan Naci İslimyeli ve Kezban Arca Batıbeki gibi çağdaş Türk sanatından birçok önemli ismin eserleri yer almıştır.



Yılın son sergisi ise Aralık ayında kapılarını sanatseverlere açan "Form-Mekân-Zaman, Türk Heykel Sanatının 100 Yılından Bir Kesit" isimli karma heykel sergisi olmuştur.

2003 yılından beri, Türk sanatını geleceğe taşıyan pek çok sanatçının eserine ev sahipliği yapan Akmerkez, doğalcı anlatımdan soyut çalışmalara uzanan, heykel sanatına yön veren değerli isimlerin eserlerine ev sahipliğini yapan "Sanat Akmerkez'de" galerisi ile sanatseverler ile buluşmuştur. Bu sergide; Kuzgun Acar ve Ali Hadi Bara gibi Türk heykel sanatının tanınmasını sağlayan ustaların ve heykel sanatına yönelen ilk Türk kadın sanatçısı Nermin Faruki'nin yanı sıra Güncel Öztürk, Kazım Karakaya gibi yeni kuşak heykeltıraşların da bulunduğu 54 değerli sanatçının eserleri, sanatseverlerden büyük ilgi görmüştür.

Gençlere kesintisiz destek

Akmerkez, çeşitli sponsorluk projelerinde yer alarak genç sanatçıları desteklemeye 2013 yılında da devam etmiştir. Bu yaklaşımdan hareketle Akmerkez, son dört yıldır gerçekleştirdiği FashionOnAir projesi ile Türkiye'de yaratıcılığın ve sanatın gelişimine katkı sağlamaktadır.

Bu proje kapsamında Akmerkez, geleceğin modasını belirleyecek genç tasarımcıların eserlerini geniş kitlelerle buluşturmaktadır. Ayrıca bir önceki yıl olduğu gibi 2013 yılında da Cannes Young Lions/ Genç Aslanlar Türkiye elemelerinin ana sponsorluğunu ve ev sahipliğini üstlenerek genç iletişimcilere destek olmuştur. Akmerkez'in bu desteği sayesinde iletişim, pazarlama ve reklam sektörlerinden Genç Aslanlar yarışmasında Türkiye elemelerini geçen başarılı gençler, Cannes Young Lions'ta uluslararası bir platformda yarışma şansını yakalamışlardır.

2013 yılında Akmerkez, sponsorluk projelerine bir yenisini daha katarak dünyada ve Türkiye'de stili ödüllendiren en prestijli etkinliklerden biri olan GQ Men of the Year'ın ana sponsoru olmuştur.

Kutsal Geometri'nin tılsımları Akmerkez'de ışıldadı

Kapılarını açtığı günden bugüne yaratıcılığı ve tasarımı destekleyen Akmerkez, Ece Şirin ile birlikte "Bee Goddess by Akmerkez" projesi kapsamında çok özel bir etkinliğe daha imza atmıştır. Ece Şirin' in yarattığı 21. yüzyılın tılsım mücevher markası Bee Goddess'in şifa, dönüşüm ve öz benliğimizin gücünü bulma yolunda her biri birer anahtar olan "Kutsal Geometri" koleksiyonu; 4 Aralık tarihinde, Akmerkez' de düzenlenen bir davetle tanıtılmıştır.

“Secret Garden” koleksiyonunda olduğu gibi “Kutsal Geometri” koleksiyonunun tanıtımı için de Akmerkez sponsorluğunda çok özel bir davet düzenlenmiştir. Leyla Alaton’un “Yaratıcılığımızı Hayata Geçirmek” ve Esra Üstar Oğuz’ un “Kendi Hayat Mitimizi Yazmak” üzerine konuşmalar yaptığı etkinlik, iş, sanat ve cemiyet hayatının yoğun katılımıyla gerçekleşmiştir. Bee Goddess’in yeni koleksiyonu, tüm misafirlerin ilgi ve beğenisiyle karşılanmıştır.

Çocuklar için özgürlüğün ve yaratıcılığın merkezi

Akmerkez, çocukları küçük yaşta yaratıcılığın sınırsız dünyasıyla tanıştırdığı eğlenceli atölyelerine 2013 yılında da devam etmiştir. Cumartesi günleri saat 14:00-16:00 arasında düzenlenen etkinlikler; çocuklara çevreyi koruma, doğa bilinci, hayvan sevgisi, araştırmacılık, meslekleri tanıma, ülkeleri tanıma ve geri dönüşüm gibi konularda farkındalık kazandırmaktadır. Bu eğitici etkinliklerin yanında çocuklar, bir yandan eğlenirken bir yandan da sanatın farklı dallarını keşfederek yaratıcılıklarını geliştirmektedirler.

Özel günlere keyif katan detaylar

Misafirlerinin kaliteli ve keyifli vakit geçirmesine büyük önem veren Akmerkez, bu yaklaşımını yıl boyunca özel günlerde düzenlediği etkinliklere yansıtmıştır. Özel günlerde, özenle gerçekleştirilen Akmerkez etkinlikleri her yıl olduğu gibi 2013 yılında da misafirlerin yoğun ilgi ve beğenisiyle karşılanmıştır.

Türkiye’nin ilk üç boyutlu vitrini Akmerkez’de

Akmerkez, 2012 yılında hayata geçirerek Türkiye’nin ilk “üç boyutlu vitrin” kullanımını gerçekleştirdiği



Fashion Side Out uygulamasını, 2013 yılında da yeni tasarım ve koleksiyonlar ile sürdürmüştür. Akmerkez’in genç moda tasarımcılarına destek verdiği Fashion Air Projesi’nin farklı bir ayağı olarak devam eden uygulama, yıl boyunca Akmerkez misafirlerini birbirinden farklı tasarımlarla buluşturmuştur. Vitrin tasarımının vurgulandığı uygulama çerçevesinde Pop Up mağaza, 2013 yılında üç farklı konseptte tasarlanarak misafirlerin beğenisine sunulmuştur.

Fantastik dünyanın kapıları çocuklar için açıldı: “Magnet City by Akmerkez”

Çocuklar için düzenlediği faaliyetler ile onların hayal dünyalarını zenginleştirmesine özen gösteren Akmerkez, 2013 Eylül ayında yaratıcı bir projeyi daha hayata geçirmiştir. “Magnet City” isimli bu proje çerçevesinde 45 m²’lik bir etkinlik alanında, çocukların dokunabildiği, içinde dolaşabildiği, yaratıcılıklarını kullanabildiği renkli ve fantastik bir dünya meydana getirilmiştir. Magnet City’ye gelen çocuklar, sekiz magnet kulesi üzerinde yer alan 20.000’e yakın rengârenk magneti kullanarak

hayallerindeki şekilleri ve karakterleri yaratmışlardır. Kısa sürede yaklaşık 10.000 kişinin ziyaret ettiği Magnet City hem küçük misafirlere hem de büyüklerden büyük ilgi görmüştür.

Yılbaşı heyecanı Akmerkez’de yaşandı

Akmerkez’in, önceki yıllarda olduğu gibi, bu yıl da gerçekleştirdiği yılbaşı etkinlikleri misafirlerin yoğun ilgi ve beğenisi ile karşılanmıştır. Akmerkez, yılın son günlerinde gerçekleştirdiği üç konser etkinliği ile yine fark yaratmıştır.

27 Aralık 2013 Cuma günü, önce 44 yıllık geçmişi ile Türk pop müziğinde derin izler bırakan İstanbul Gelişim Orkestrası sahne alarak, unutulmaz performansı ile misafirleri büyülemiştir. Ardından Türkiye’nin en güçlü kadın vokallerinden biri olan Işın Karaca sahne almış ve en sevilen şarkılarını seslendirerek tüm misafirlere doyumsuz bir müzik ziyafeti yaşatmıştır. 28 Aralık 2013 Cumartesi günü ise müzik dünyasının ünlü yıldızı Sertab Erener sahne almıştır. Misafirler, Akmerkez’in coşkulu yılbaşı konserlerine büyük ilgi göstermiştir.



“Gayrimenkul sektörüne farklı ve prestijli projelerle katkı sunarak sektörün en itibarlı şirketlerinden biri konumuna geldik. 2014 yılının ilk çeyreğinde Dünya’nın ve Türkiye’nin önde gelen markalarının yer aldığı Akasya Yeni Nesil Yaşam Kompleksi’ni açıyoruz. Değerli gayrimenkul portföyünden güç alan Şirketimiz, önümüzdeki dönemde de hissedarlarının birikimlerine değer katacak projelere imza atma kararlılığında.”

Zeynep Akdilli Oral
Genel Müdür

SAF GYO, 2005 yılında kurulan Sağlık Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 75.183.397,-TL net aktif değeri ve SAF Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.’nin ise 1.115.133.125,-TL indirgenmiş nakit akım değeri ile 31 Ekim 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı’nda birleşme kararı alması sonucunda kurulmuştur. Bu birleşme ile SPK’nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları’na ilişkin esaslar tebliğinde belirtilen gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapılması ve tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunulması amaçlanmıştır. Karar sonrasında Şirket’in ödenmiş sermayesi 886.601.669,-TL’ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 2.000.000.000,-TL’ye ulaşmıştır.

Birleşme süreci 2012 yılı içerisinde tamamlanmış ve bu süreçte, Sağlık Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ana Sözleşmesi’nin 2. maddesi tadil edilerek Şirket unvanı SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. İki şirketin birleşmesi neticesinde kurulan SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.’nin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla piyasa değeri 984.127.853 TL’dir. SAF GYO, İMKB-BİST’de işlem gören gayrimenkul yatırım ortaklıkları arasında piyasa değeri açısından en büyük dördüncü şirket konumundadır.

SAF GYO’nun kuruluşundaki ana hedeflerden biri, Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlayan gayrimenkul sektöründe özgün projeler geliştirmektedir. Bu hedefi gerçekleştirmek üzere yola çıkan Şirket, kısa sürede yatırımcıların ve mülk edinmek isteyenlerin dikkatini çekerek sektörün saygın ve güvenilir isimlerinden biri olmuştur.

Anadolu yakasının prestijli projesi: Akasya Acıbadem

SAF GYO’nun İstanbul Acıbadem’de yer alan “Akasya Acıbadem” Projesi, kaliteli yaşam tarzına odaklanan tasarımı ile Şirket’in prestij projesidir. 121.000 m²’lik bir arazi üzerinde geliştirilen proje Kuru, Göl ve Kent olmak üzere üç etapta oluşmaktadır. Özgün mimari yaklaşımların doğayla bir bütün halinde sunulduğu projenin ilk iki etabı 2012 yılında tamamlanmış ve teslim edilmiştir. Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların tamamına yakınının satışı gerçekleşirken, 2014 yılında yerleşime açılacak olan Kent etabındaki konutlar %96,5 oranında satılmıştır. Akasya Acıbadem projesi, Göl etabında 463, Kuru etabında 436, Kent etabında ise 458 adet olmak üzere toplam 1.357 adet konuttan ve tamamı Kent etabında yer alan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır.



Akasya Acıbadem Projesi, Kent etabı kapsamında 80.000 m²'lik bir alana yayılan alışveriş ve yaşam merkezini de barındırmaktadır. Akış GYO'nun mağaza kiralamalarını üstlendiği ve Şubat ayında hizmete açılması planlanan AVM projesinin, tamamlandığında yıllık net 45 milyon ABD doları düzeyinde kira getirisi sağlaması öngörülmektedir. İstanbul-Anadolu yakasında önemli bağlantı yollarının kesiştiği bir noktada yer alan Akasya Acıbadem Projesi, Kent etabının da hayata geçmesiyle Anadolu yakasına canlılık katacaktır.

SAF GYO'nun diğer projeleri

Ortaklarının köklü birikimi, profesyonelliği ve istikrarlı yönetim anlayışından güç alan SAF GYO, 2014 yılında geliştirdiği yeni projeler ile sektördeki prestijini artırmaya devam edecektir.

Akasya Projesi dışında SAF GYO portföyünde bulunan başlıca gayrimenkuller şunlardır:

- 19.836 m² kapalı alana sahip Fecir İş Merkezi
- 31.913 m² kapalı alana sahip Rozi Fabrika Binası
- 4.230 m² kapalı alana sahip Antalya BTM Binası
- 3.454 m² kapalı alana sahip Altunizade BTM Binası
- 418 m² kapalı alana sahip Mecidiyeköy İş Merkezi (altı adet ofis)



Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.



Şehrin yakınında, trafiğin uzağında yatırımlar

Akkök Grubu, şehir merkezi konumuyla önemli bir yatırım potansiyeli barındıran Kaşık Adası'nda gerçekleştirmeyi planladığı turizm yatırımları için Ak Turizm'i kurmuştur.

Ak Turizm, şehirden ulaşım süresi yalnızca 40 dakika olan Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi ve sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planlamaktadır. Akkök Grubu'nun çevreye duyarlı yaklaşımıyla ele alınan proje, şehir sakinlerine şehrin gürültüsünden uzak kültür ve turizm olanakları sunacaktır.

Ak Turizm, kararlarını alırken Kaşık Adası'nın doğal güzelliklerinin korunmasına büyük özen göstermekte, yatırım süreçlerinde şehrin ihtiyaçlarını, çevresel ve toplumsal koşulları göz önünde bulundurmaktadır. Bu özenli yaklaşımın bir yansıması olarak toplam 52 bin m²'lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²'lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.

TEKSTİL

- Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.
- Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.





Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.

Ak-Tops, 250 kişinin üzerinde çalışan kadrosuyla akrilik boyama, tops ve bumps üretim ve elyaf kesim konularında; örme, dokuma, battaniye ve halı sanayilerine hizmet sunmaktadır. Şirket, 40.000 metrekaresi kapalı olmak üzere toplam 88.500 metrekaresel bir alanda faaliyetlerini sürdürmektedir.

Ak-Tops'un akrilik boyama kapasitesi yıllık 50.000 ton, tops kapasitesi yıllık 45.000 ton ve elyaf kesim kapasitesi yıllık 140.000 ton civarındadır.

2013 yılında bünyesindeki şirketlerle birlikte yeniden yapılanmaya giden Akkök Şirketler Grubu, bu sürecin bir yansıması olarak Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'nin faaliyetlerini Aksa

Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. çatısı altında sürdürmesini kararlaştırmıştır. Bu doğrultuda Aksa, 2013 yılı Ağustos ayından beri %100 iştiraki olan Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.'yi tüm aktif ve pasifleri ile birlikte küll halinde devralmıştır. İki şirketin birleşme işlemleri, 1 Kasım 2013 tarihi itibarıyla başlatılmış, 31 Aralık 2013 tarihinde ise tescil edilmiştir.



Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

Başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika bölgesinde faaliyet gösteren Aksa Egypt, Aksa'nın önemli iştiraklerinden biridir. 2013 yılında bölgede yaşanan sıkıntılar Mısır pazarını da etkilemiş, buna bağlı olarak Aksa Egypt'in kapasite kullanım oranı %60 olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında, Mısır'da gerçekleşmesi beklenen Meclis ve Cumhurbaşkanlığı seçimlerinin mevcut siyasi belirsizlik ortamının devamına neden olacağı öngörülmektedir. Aksa, söz konusu ekonomik ve siyasi dalgalanmalar karşısında kaynaklarını en verimli

şekilde kullanarak istikrarını koruyacaktır. 2014 yılında Afrika kıtasındaki potansiyel ihracat pazarlarını değerlendirmeyi planlayan Şirket, bu sayede kapasite kullanım oranını artırmayı hedeflemektedir.

HİZMETLER

- Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yatırımları ve Dış Tic. A.Ş.
- Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.





**İtalyan lezzetlerini konforla
birleştiren bir şehir klasiği:
Paper Moon**

İtalyan mutfağının dünyaca ünlü ismi Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez bünyesinde kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Böylece Paper Moon'un şıklık ve rahatlığı bir arada sunan dingin atmosferi, Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla birleşmiştir. Paper Moon'un İtalyan lezzetleri, açıldığı ilk günden itibaren İstanbul yiyecek-içecek sektörünün seçkin markaları arasına girerek bir şehir klasiği halini almıştır.

Faaliyete geçmesinden kısa bir süre sonra İstanbul lezzet mekânları arasında ilk sıralara yerleşen Paper Moon, yemek ve servis kalitesinde dünya standartlarını hedefleyen yaklaşımıyla yiyecek-içecek sektöründe örnek teşkil etmektedir. İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 77 personeli ile hizmet veren restoran, tüm çalışanlarıyla birlikte yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulmaktadır. Bu sayede başarısında süreklilik sağlayan Paper Moon, seçkin atmosferini ve eşsiz lezzetleri barındıran menüsünü her geçen gün daha da geliştirmektedir.

Paper Moon'un lüks ve sadeliğin yansıması olan iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatması, hizmet verdiği yıllar içinde prestijli ödüllere değer görülmüştür. Restoran, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüllerini almıştır.



“Eğlence ve eğitimi bir arada sunan ilk temalı park KidZania’yı 2014 yılının ilk çeyreğinde Akasya Acıbadem Yeni Nesil Yaşam Kompleksi’nde açıyoruz. Bu muhteşem dünyayı çocuklara ve ailelerine armağan etmekten mutluluk duyuyoruz.”

Lara Sayınsoy
Genel Müdür

16 Şubat 2009 tarihinde kurulan Akdünya, bugün 12 ülke ve 15 şehirde faaliyet gösteren KidZania’nın Türkiye’deki lisans haklarının sahibidir. Eğitim ve eğlenceyi (edutainment) bir arada sunan konseptiyle KidZania; sektörünün dünyada en hızlı büyüyen ve sayısız ödül almış tek çocuk markasıdır. KidZania; Meksika (Mexico City-Monterrey- Cuicuilco), Portekiz (Lizbon), Şili (Santiago), Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Japonya (Tokyo- Koshein), Güney Kore (Seul), Malezya (Kuala Lumpur), Endonezya (Jakarta), Kuveyt (Kuwait City), Tayland (Bankok), Mısır (Kahire) ve Hindistan (Bombay)’da ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

KidZania’nın temelleri, 1999 yılında Meksikalı girişimci Xavier Lopez Ancona tarafından Mexico City’nin Santa Fe bölgesinde atılmıştır. Kısa sürede çocuk eğlence sektörünün yıldızı haline gelen ve ailelerin yoğun ilgiyle karşılanan KidZania, yeni şubelerle dünyanın dört bir yanında faaliyet göstermeye başlamıştır. KidZania’nın 2015 yılına kadar Türkiye (İstanbul), İngiltere (Londra), Amerika Birleşik Devletleri (Şikago), Brezilya (Sao Paulo), Suudi Arabistan

(Ceddah), Singapur (Singapur), Rusya (Moskova), Filipinler (Manila) ve Katar (Doha) olmak üzere 9 yeni ülkede açılması planlanmaktadır.

KidZania Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti

Akasya “Yeni Nesil Yaşam Kompleksi”nde hayata geçirilmesi planlanan KidZania, yetişkinlerin dünyasından çeşitli markalarla işbirliği kurarak çocuklara, yetişkinlerin üstlendikleri rolleri canlandırma fırsatı sunmaktadır. Böylece 4-14 yaş arasındaki çocuklar, canlandırdıkları rollerin ışığında bugünden geleceğe hazırlanmaktadır. KidZania bünyesinde 0-4 yaş arasındaki minik misafirlere özel olarak tasarlanmış, eğlenceli bir bölüm de yer almaktadır.

KidZania’ya gelen çocuklar 60’ı aşkın faaliyet alanında kendi becerilerine ve ilgi alanlarına göre 90’dan fazla rolü canlandırabilmektedir. Doktor, itfaiyeci, pilot gibi çeşitli meslekleri seçebilen çocuklar, gerçek bir şehir düzenlemesinde, kendi boyutlarına uygun olarak tasarlanan hastane, tiyatro, havacılık akademisi, banka, stadyum vb. çok sayıda aktivite alanını keşfetmektedirler.

- KidZania’da gerçek dünyanın bir simülasyonu ile geleceğe hazırlanan çocuklar, eğlenirken öğrenme keyfini yaşamaktadır.
- KidZania’da görev alan, konularında uzman “Süpervizörler”, çocuklara seçtikleri mesleklere ilişkin bilgi vermekte ve onlara parktaki aktivitelerinde destek olmaktadır.
- KidZania’da yer alan simülasyonlar sayesinde çocuklar, bir işte emek vererek para kazanmayı, tasarruf etmenin önemini, yani mali okuryazarlığı öğrenmektedirler.
- Pedagogların görüşüne göre KidZania, çocukların gerçek dünyayı kavramaları açısından çok özel bir yere sahiptir.

20 milyon ABD doları yatırım ile gerçekleştirilen KidZania Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti’nin, 2014 yılının ilk çeyreğinde açılması planlanmaktadır. 9.900 m² alanda konumlanan KidZania’nın yılda ortalama 600-800 bin arasında ziyaretçiyi ağırlaması beklenmektedir. KidZania, tüm servisleriyle birlikte 400’den fazla kişiye iş imkânı sağlayacaktır.



Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.



“İlişki değeri sağlamayı özendiren bir organizasyon yaratmak, müşteriler ve pazarlar hakkında bilgilerimizi derinleştirmek ve tüm organizasyonumuza tepeden tırnağa müşteri odaklı bir kültür aşlamayı Ak-Pa olarak 2013 yılında başarı ile gerçekleştirmiş ve hedef çitasını yükseltmiş bulunuyoruz.”

Celal Özel
Yönetim Kurulu Başkanı

Yeni ürünlerle pekişen marka gücü Akkök Grubu şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetleri, bu alanda Grup bünyesinde bir şirket ihtiyacını doğurmuş ve böylece 1976 yılında Ak-Pa'nın temelleri atılmıştır. Bugün beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat yapan Şirket'in ticari faaliyetleri doğal ve sentetik elyaf ile başlamıştır. Ürün yelpazesini kısa sürede geliştiren Ak-Pa, 2007 yılında hayata geçirdiği yeniden yapılanma stratejileri ile birlikte Grup Dışı Ürünler ticaretine geçmiştir.

Ak-Pa, sektörde kazandığı birikim ile Türkiye tekstil endüstrisine de değer katmaktadır. Şirket, 2013 yılında elyaf grubu (bambu, yün, viskoz, polyester, polyamid elyaflar) ve iplik grubu (polyester ve naylon filament, viskon ve pamuk karışımı çekilmiş iplik) ürünleriyle pazardaki marka gücünü daha da artırmıştır.

2013: İstikrarlı büyümenin devam ettiği bir yıl

2013 yılında Ak-Pa, aracılık ettiği 375 milyon ABD doları ihracat ve elde ettiği 40 milyon ABD doları ithalat rakamları ile Türkiye'nin tekstil alanındaki lider ihracatçı şirketleri arasında yer almaya devam etmiştir. Yılı üstün bir başarı tablosuyla kapatan Şirket, Grup içi firmaların ihracat operasyonlarını gerçekleştirmiş ve Grup dışı ürün ticaretinde planlanan hedeflere ulaşmıştır.

Grup dışı ticarete kararlı adımlar

Ak-Pa, Türkiye tekstil sanayisindeki büyümeye paralel olarak iç ticaret faaliyetlerinde ürün çeşitliliğini artırırken hizmet sunduğu tekstil piyasa segmentlerini de genişletmektedir. Tekstil, yarı mamul ve ham madde tedariki konularında edindiği birikimi Grup dışı ürünlere yansıtan Şirket, bu alandaki gelişimini sağlam adımlarla sürdürmektedir.

Ak-Pa, 2014 yılında bir yandan Grup firmalarına ihracat operasyon hizmeti vermeye devam ederken, bir yandan da edindiği deneyimlerle Grup dışı ürünlerdeki ticaret faaliyetlerini miktar ve değer bazında büyütme hedeflemektedir.

Başarının göstergesi ödüller

Ak-Pa'nın aldığı ödüller, ihracat alanındaki 37 yıllık başarı öyküsünün bir göstergesidir. Türkiye İhracat Meclisi (TİM)'nin ihracat sıralamasında ülke 31. olarak yer alan Şirket, düzenlediği 2012 yılı İhracat Şampiyonları Ödül Töreni'nde Başbakan tarafından “Türkiye İhracat Şampiyonu Başarı Plaketi” ile ödüllendirilmiştir.

Ayrıca Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği (İTHİB)'nin 2012 yılında, en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda, tekstil alanında “Sektörel İhracat 1. 'liği” ile “Platin Ödül”e layık görülerek 2009 yılından itibaren dördüncü kez bu ödülü almaya hak kazanmıştır.



“Aktek, 2007 yılında AKKÖK Grubu şirketlerinin bilgi teknolojisi ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kuruldu. İlerleyen yıllarda katma değerli bilgi birikimini grup dışındaki şirketlere de taşıyan bir teknoloji firması haline geldi.”

Reha Çetin
Genel Müdür

Bilişim sektöründe yüksek standartlar

Aktek, bünyesinde yer alan tüm şirketler ile birlikte bilgi teknolojilerinde en çağdaş uygulamaları takip eden Akkök Şirketler Grubu çatısı altında, Grup şirketlerinin bu hizmetlerini tek elden yürütmek amacıyla kurulmuştur.

Ar-Ge çalışmalarıyla bilgi teknolojilerini sürekli olarak geliştiren Ak-Tek, hizmetlerinde en yüksek standartları hedefleyerek Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak uygulamalar üretmektedir. Bu faaliyetlerinin yanı sıra Şirket, 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Grup dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü her geçen gün genişletmekte ve bilişim sektörünün öncü markalarından biri olma yolunda kararlılıkla ilerlemektedir.

2013: Kalite odaklı projelerle sürekli büyüme

Aktek, 2013 yılı için belirlediği ciro ve kâr hedeflerinin üzerinde bir başarı ile gerçekleştirmiştir. Şirket'in 2013 yılı içinde gerçekleştirdiği bilgi teknolojileri projeleri aşağıda yer almaktadır:

Aktek, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 7.500 adet sokak aydınlatmasına ait sayaçların uzaktan okunması projesi başarı ile tamamlanmıştır.

ITIL süreçlerine uyumlu Helpdesk uygulaması HeRO tüm Akkök Grubu şirketlerinde başarı ile devreye alınmıştır.

Oracle e-Business Suite yazılımını kullanan Akkök Grubu şirketlerinin finansal sistemlerinin yeni TFRS (Türk Finansal Raporlama Standartları) sistemine uygun hale getirilmesi projesi tamamlanmıştır.

Akkök Grubu şirketlerinin Oracle ERP altyapısına entegre e-fatura sistemine geçişi sağlanmıştır.

Türk Traktör Oracle Database yükseltme projesi ve Oracle e-Business Suit ile SAP sistemlerinin karşılaştırmalı analiz çalışması ve raporlaması gerçekleştirilmiştir.

Akkök Grubu Taksim yerleşkesinde Kablosuz Ağ Güvenliği projesi ile kablosuz ağ güvenli erişim altyapısı tamamlanmıştır.

TOFAŞ EMC kurulum ve veri merkezi aktarım projesi gerçekleştirilmiştir.

Fibabanka Doküman Yönetimi Sistemi ve Arşivleme projesi hayata geçirilmiştir. Grup şirketlerinde EBA ve Sharepoint uygulamaları ile şirket portalleri ve iş akış yönetim sistemleri geliştirilerek devreye alınmıştır.

2013 yılında Akferal e-Business suite Kurumsal Kaynak Planlaması projesi tamamlanmıştır.

Aktek, Bilgi Teknolojileri Çözümleri alanında TS-EN ISO 9001:2008 standardına uygun Kalite Belgesini almıştır. ISO 27001:2005 Bilgi Güvenliği belgesi alınmasına yönelik çalışmalar sürmektedir.

Sera Gazı Envanter uygulaması Aksa'da başarıyla devreye alınmış olup dış müşterilere satılması için paket uygulama geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

SEPAŞ internet sitesi ve portal altyapısı geliştirilerek kullanıma açılmıştır.



Her geçen gün gelişen müşteri portföyü

Aktek, 2013 yılında elde ettiği cironun %34'ünü Grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. Şirket, DGN Teknoloji, Aerotek Bilişim, Netfactor; Met Tasarım, Medyabim, Medianova, GoSafe, KÜRESEL Beta gibi web hosting firmalarına sunduğu finansal çözümlerle destek vermeye devam etmektedir. Koleksiyon Mobilya, Limak İnşaat, Limak İskenderun Liman İşletmesi, P. I. Works, Teletek gibi birçok firmanın verilerini güvenli ve yedekli bir ortamda tutmaları için gerekli altyapı kurulmuştur. Arvato Telekomünikasyon, Aven Yazılım, Fiba Hayat Sigorta, Galatasaray

Üniversitesi, General Elektrik, Trium Elektronik, Intron gibi firmalar ile uzun soluklu ilişkiler geliştirilmiştir. UEDAŞ, Türk Traktör, Limak Grubu şirketleri, TSPAKB, SPL ile daha önceki yıllarda başlanan çalışmalar sürdürülmüştür. İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, N.E.Ü. Meram Tıp Fakültesi, Kocaeli Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Uşak Devlet Hastanesi, BEDAŞ, UNSPED, Akçansa Liman İşletmesi, Integral Menkul Kıymetler, FIBABANKA, Rönesans Capital- RENCAP, Intesa Sanpaolo SpA, İRADETS, Anadolu İplik gibi kurumlarda çeşitli projeler gerçekleştirilmiştir. AYDEM OSOS projesinde Aydın, Denizli, Muğla bölgesinde bulunan 12.500 adet

sokak aydınlatması sayacının uzaktan okunması sonucunda aynı konuda çalışan firmalar arasında en çok uzaktan sayaç okuyan firma olma başarısını Aktek elde etmiştir.

2014'te büyümeye devam

Aktek, gerek Grup içi gerekse Grup dışı faaliyetlerinde 2013 yılı boyunca sergilediği başarıyı 2014 yılında da artırarak devam ettirecektir. Pazardaki bilinirliği her geçen gün artan Şirket, yüksek hizmet standartlarını ve müşteri memnuniyetini hedefleyen yaklaşımı ile büyümesini sürdürecektir. 2014 yılı boyunca pazarlama ve reklam faaliyetleri gibi müşteri portföyünü genişletecek stratejiler üzerinde durulacaktır.



“Bugün müşterilerimize sunduğumuz, 20 sigorta şirketinin poliçe güvencesine ilave olarak sağladığımız avantajlı hizmetlerimiz, uzman ekibimiz ve tüm kurumsal gücümüzle, gelecekte de müşterilerimizin yanında olmaya devam edeceğiz. Kurulduğumuz ilk günden bugüne, bize ihtiyaç duyduğunuz en zor günlerinizde hep yanınızda olduk.”

Ercan Erbek
Genel Müdür

Kısaca Dinkal

Kurulduğu 1976 yılından bu yana müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sigorta sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almaktadır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Şirket, sektörde çalışmakta olduğu 20 sigorta şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko ve konut paket gibi klasik sigorta poliçelerini sunarken, kurumsal müşterileri için de ticari ve sınai risklerine özel olarak hazırlanabilen geniş kapsamlı poliçeler konusunda hizmet vermektedir. Söz konusu poliçeler kapsamında, Türkiye'nin büyük enerji santrallerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerinin yanı sıra, dünya devi kimya tesisleri de Dinkal'in risk portföyünde bulunmaktadır.

Dinkal, risk konusundaki uzmanlık alanlarına nakliyat, kâr kaybı, alacak (kredi), yönetici sorumluluk, politik, siber ve hukuksal koruma risklerini de katarak portföyünü zenginleştirmiştir.

Müşteriye özel hizmet anlayışı

Dinkal, müşterilerinin mevcut ve gelecekteki başarılarını korumak amacıyla, her müşterisine kendi sektörüne özel, yaratıcı çözümler tasarlamakta ve sunmaktadır. Bu sayede alışlagelmiş sigorta paketlerinin ötesinde çözümler sunan Şirket, sunduğu ek avantajlarla hizmetlerini daha da cazip hale getirmektedir. Sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri de sürekli izleyen Dinkal, mevcut poliçeleri güncellemekte ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlamaktadır.

Sigortalılardan gelen öneri ve düşünceler titizlikle değerlendirilmekte ve sürekli iyileştirme çalışmaları kapsamında kaynak olarak kullanılmaktadır. Böylelikle kaliteli hizmet standardı artırılarak müşteri memnuniyeti üst seviyede sağlanmaktadır.

Dinkal'in yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir:

Danışmanlık: Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda ücretsiz danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşmaktadır.

Risk Analizi ve Yönetimi: Dinkal, kurumlarda yaşanabilecek maddi kayıpların en aza indirilmesinde önem taşıyan sigortalanabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru şekilde tanıtılması konusunda hizmet vermektedir.

Poliçe Yönetimi: Çalışmakta olduğu 20 sigorta şirketi vasıtasıyla müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliğini artıran Dinkal, kurumlara ve bireylere özel avantajlar sağlayan çözümleriyle de dikkat çekmektedir. Şirket, bu avantajlar kapsamında mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki çalışmalarını müşterileri adına üstlenerek risklerini minimize etmek adına farklı alternatifler de sunmaktadır.



Hasar Yönetimi: Herhangi bir hasar halinde bireyin ya da kurumun kaybının tam olarak karşılanabilmesi için riskin başlangıçta doğru bir biçimde tanımlanmış olması gerekmektedir. Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirlemekte ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlamaktadır. Şirket böylece müşterisinin mağdur olmasını engellemektedir. Risk transfer programı, dönem sonu hasarlarına göre güncellenmektedir.

Dinkal 2013'te müşteri portföyünü geliştirmeye devam etti

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2013 yılında elde ettiği finansal rakamlarla bu konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibarıyla 37 milyon TL'ye yaklaşan toplam prim üretimi ile % 10'luk bir büyüme gerçekleştirmiştir.

Zorlu rekabet koşulları içeren bir sektör olan sigortacılıkta başarılı performansını sürdüren Dinkal, 2013 yılında gerek Grup içi gerekse Grup dışı işlerde yükselen bir grafik çizmiştir. Şirket, organizasyon yapısını düzenleyerek donanımlı ve yetkin çalışanlardan oluşan kadrosunu genişletmektedir.



Ülkemizin 2013 yılı sigorta karnesi

2013 yılında sigorta sektörü, prim üretimini bir önceki yıla göre yüzde 22 oranında artırarak 24 milyar 182 milyon TL olarak gerçekleştirdi.

Genel olarak değerlendirildiğinde, 2013 yılı mevcut durumu itibari ile sigorta sektörüne olumlu yansımalar sağlayan ve gelişmeler sunan bir süreç içerisindeydi.

2014'te büyümeye devam

Türk sigorta sektörüne son yıllarda satın alma ve birleşmeler yolu ile katılan yabancı şirketlerin, odaklandıkları "kârlılık" unsuru sebebi

ile 2014 yılında da, sektörde risk seçimi ve fiyatlandırması konusunda daha seçici bir davranış sergilemeleri beklenmektedir. Özellikle kurumsal bazda risk yönetiminin geçmişe oranla çok daha fazla önem kazanacağı bu dönemde, sigortacı hizmetlerindeki birikim ve uzmanlığın müşteri açısından değeri artacaktır.

Genelde yoğun rekabetin yaşandığı bir sektör olan sigorta sektörü, tüm bu gelişmeler ışığında 2014 yılında da rekabet anlamında oldukça hareketli geçecektir. Bu öngörüler çerçevesinde Dinkal, stratejik hedefleri doğrultusunda istikrarlı ve hızlı büyümesine devam edecektir.

Genişleyen müşteri portföyü için yarattığı özel çözümlerle sektörün diğer şirketleri arasında fark yaratan Dinkal, hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla 2014 yılında da ekibini güçlendirmeyi planlamaktadır.

Sigorta sektöründe bilinen ve gücü hissedilen bir kurumsal marka olmak hedefini benimseyen Şirket, bu hedefe ulaşma yolunda, yenilikçi yaklaşımları ve etkin müşteri yönetimi sayesinde başarıyla ilerlemektedir.

Akkök A.Ş. Birimleri

“2013 yılı, temel kanunlarımızda son birkaç yıl içinde gerçekleşen değişikliklere uyum düzenlemelerini tamamen hayata geçirme imkanı bulabildiğimiz bir yıl oldu. Bu düzenlemeler ışığında, Grup Şirketlerimizin hukuk departmanlarının insan kaynağını ve departman yapılarını geliştirip uzmanlaşmaya gitme fırsatı bulduk. Hedefimiz, Akkök Grubu beklentileri doğrultusunda yeni projeleri, iş ve üretim kanallarını destekler nitelikte hizmet verebilmektir.”

Çağla Zıngıl
Hukuk Direktörü

“Denetim Grubu olarak kendimizi “sürdürülebilir büyüme” ve bunun gerekliliklerinden “risklerin etkin yönetimi”nin destekleyici ve tamamlayıcı unsuru olarak tanımlamaktayız. Bu bakımdan 2013 yılında, önceki yıllarda olduğu gibi, risk bazlı yaklaşımla önemli konuları önceliklendirdik. Süreçlerimizi katma değer yaratacak şekilde geliştirmeye odaklandık.”

Gülsev Kutucu
Denetim Direktörü

“Grubumuzun odaklandığı sektörlerdeki iş geliştirme faaliyetlerimizde ve süregelen işlerimizde daima sürdürülebilirliği hedef olarak almaktayız. Bu yıl, stratejik hedeflerimizin Grup Şirketleriyle birlikte gözden geçirildiği, uzun vadeli planların hazırlandığı, arama çalışmalarının yapıldığı, neticesinde de yeni iş geliştirme faaliyetlerinin hızlandığı bir sene olmuştur.”

Veysi Küçük
Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Direktörü



İnsan Kaynakları



“Bu yıl İnsan Kaynakları olarak önceliğimiz, Grubun istikrarlı büyümesine paralel olarak çalışma arkadaşlarımızın güçlenerek geleceğe hazırlanması olmuştur.”

Şerife Füsün Ömür
İK Direktörü

Eğiten, geliştiren, çalışana güven veren insan kaynakları uygulamaları

Akkök Şirketler Grubu, çağdaş seçme ve değerlendirme yöntemleriyle yetkin ve donanımlı çalışanları bünyesine katmaya devam etmektedir. Sürdürülebilir başarısında insan sermayesinin oynadığı önemli rolün bilinciyle hareket eden Grup, çalışanlarının profesyonel ve kişisel gelişimlerini sürekli kılan ve kurum kültürünü güçlendiren uygulamaları hayata geçirmektedir.

Akkök Ailesi'nin her üyesine sağlanan geniş sosyal haklar yelpazesi, çalışan memnuniyetini ön planda tutan insan kaynakları stratejisinin bir yansımasıdır. Akkök çatısı altında yer alan tüm şirketlerin çalışanları; performans sistemi, ödül ve teşvik uygulaması, özel sağlık sigortası uygulaması, servis hizmeti veya yol ücreti seçeneği, kalori kontrollü yemek ile sunulan yemekhane hizmeti, şirket doktoru hizmeti, yakın çevrede yer alan spor salonlarına indirimli üye olma gibi zengin imkânlardan faydalanabilmektedir.

Çalışanlarına sağladığı sosyal hakların yanı sıra çalışanların birbirleriyle etkileşimini geliştiren iç iletişim faaliyetlerine önem veren Grup; Akkök Yaza Veda Partisi, Akkök Yeni Yıl Partisi, E-Bülten, Ülker Sport Arena faaliyetlerine katılım başta olmak üzere, 2013 yılında gerçekleştirdiği çeşitli etkinliklerle bu hedefine ulaşmıştır.

“Mozaik” ile insan kaynakları süreçlerinde etkinlik

Akkök Grubu'nda ortak insan kaynakları süreçlerinin uygulanması amacı ile tasarlanan “Mozaik”, 2013 yılında devreye alınmıştır. Mozaik, tüm Grup'ta yürütülen insan kaynakları süreçlerinin tek çatı altında toplanmasını sağlayan bir online platformdur.

“Bir Parçası da Sen Ol!” mesajı ile hayata geçirilen Mozaik, Grup çalışanlarına tüm insan kaynakları süreçlerini self servis bir biçimde kullanma olanağı sunmaktadır. Mozaik'in devreye alınması ile birlikte, 2013 yılında Yetenek Yönetim Süreci (Beceri ve Yetkinlik, 360 Derece Geri Bildirim, Kariyer ve Yedekleme) ve Performans Yönetim Sistemi buradan yürütülmüştür.

Diğer yandan, tüm Akkök Grubu'nun geçmiş yıllara ait bilgileri, kurumsal hafızanın oluşturulmasını sağlayacak şekilde sistem içerisine entegre edilmiştir.

Akkök Yetenek Yönetimi ile doğru gelişim stratejileri

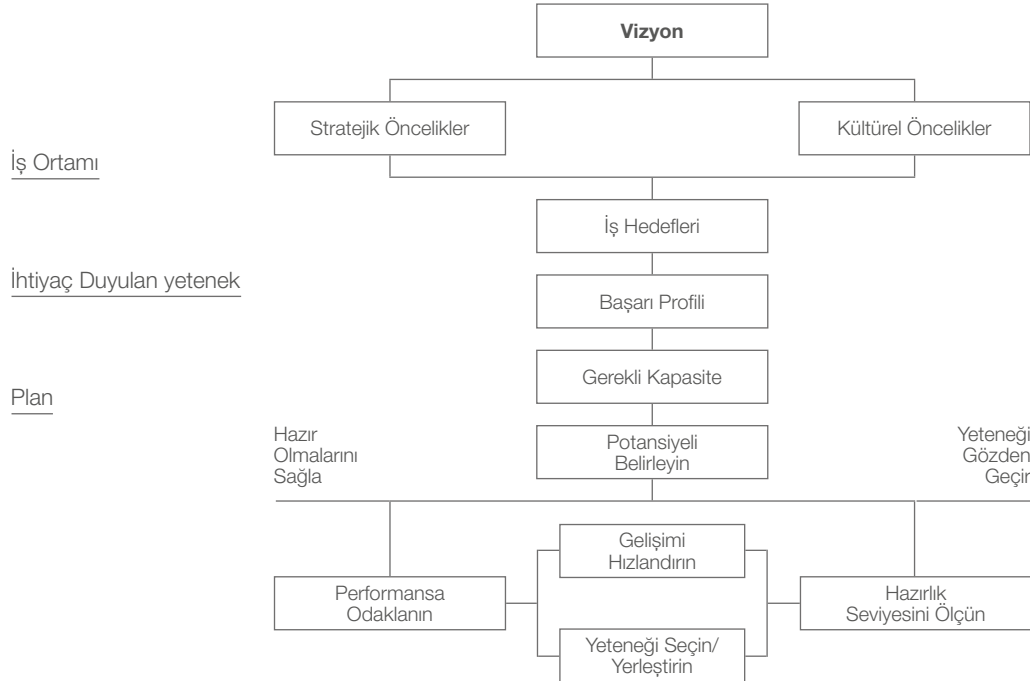
Akkök Grubu Şirketleri'nin insan kaynakları stratejik hedeflerinden ilki, “Grup stratejilerinin gerçekleşmesini garanti altına alacak şekilde, organizasyonların niteliksel ve niceliksel olarak risk planlarının yapılması”dır. Bu strateji ışığında, 2010 yılında başlatılan Akkök Yetenek Yönetimi Süreci, Grup Şirketlerinin tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarını kapsamaktadır. 2013 yılında ikincisi başlatılan süreç, “Mozaik” sistemi bünyesinde yürütülmektedir.

Akkök Yetenek Yönetimi, Grup vizyonunun, stratejik ve kültürel öncelikler çerçevesinde oluşturulan mevcut iş hedeflerinin, çalışanın başarı profilinin (bilgi-beceri-yetkinlik-deneyim) ve organizasyonun ihtiyaç duyduğu gerekli yönetici kapasitesinin tanımlanması ile başlamaktadır. Söz konusu süreçte, çalışanlara yönelik çeşitli değerlendirmeler yapılmakta, bu değerlendirmelerden yola çıkarak çalışanların gelişim alanları ve güçlü yönleri belirlenmekte, Akkök Grubu'ndaki ihtiyaçlar doğrultusunda pozisyon atamalarında rotasyon, değerlendirme ve gelişim merkezi uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Akkök Grubu'nun eğitim ve gelişim politikaları çerçevesinde, gelişim alanları olan çalışanlara yönelik gelişim programları ile söz konusu ihtiyaçların karşılanması, yetenek yönetimi uygulamalarının ana hedefidir.



Yetenek Yönetimi Yaklaşımı



İnsan Kaynakları

Sürdürülebilirliği destekleyen Performans Yönetimi uygulamaları

Akkök Performans Yönetimi Sistemi, kurumsal hedeflerin Grup çalışanları tarafından sahiplenilmesini sağlayarak çalışanları yüksek performansa yönlendirmektedir. Ortak kurum kültürünü pekiştiren performans yönetimi uygulamaları, Akkök Grubu'nun sürdürülebilir başarısına katkı sağlamaktadır.

2013 yılında Mozaik Sistemi içerisinde yürütülen Performans Yönetim Sistemi'nde, bireysel hedefler, Akkök'ün stratejik hedeflerine entegre bir şekilde değerlendirilmektedir. Bu sayede Grup çalışanlarının performanslarında sürekli gelişim desteklenmektedir.

Performans yönetiminin temel prensipleri aşağıda yer almaktadır:

- Hedef belirleme ve yayılım süreci, stratejik planlar ve iş programları ile entegredir.
- Dikey olarak Şirket'in tüm hedefleri organizasyonda mümkün olan en aşağı seviyeye kadar indirilir, yatay olarak bir hedef tüm ilgili birimlere uygun ağırlıkta dağıtılır.
- Şirket strateji ve hedeflerinin yayılımının katılımlı bir şekilde yapılması ve sahiplenilmesi sağlanır.
- Şirket hedefleri ve bireysel hedefler arasında ilişkiler kurularak kurum performansı ile bireysel performans entegre edilir.
- Hedef yayılım ve hedef uyumlaştırma çalışmalarında, hedefler arasında ilişkiler kurulur.
- Bireysel hedefler yönetici ve çalışan görüşmeleri sırasında belirlenir.
- Kurum ve kişi bazında düzenli izleme ve gözden geçirme yapılır.
- Belirgin ve ölçülebilir performans göstergeleri ile desteklenir.

Yetenek Tohumları ile geleceğe yatırım

Akkök Şirketler Grubu'nun üniversiteden yeni mezun olmuş gençlere yönelik tasarlanan Akkök Yetenek Tohumları Projesi, Grup'un "gelecek stratejilerini gerçekleştirecek, organizasyonun ihtiyacı olan yetkin lider ve çalışanları zamanında kazanmak, hızla geliştirmek ve elde tutmak" stratejisi doğrultusunda yürütülmektedir. Potansiyeli yüksek, farkındalık sahibi, donanımlı gençleri hedefleyen Akkök Yetenek Tohumları süreci, 2013 yılında "Akkök İle Geleceğine Yatırım Yap" mesajıyla gerçekleşmiştir. Proje kapsamında toplam 17 yeni mezun gence istihdam sağlanmıştır. Ayrıca 42 yeni mezun kişi diğer işe alım süreçlerimiz ile 2013 yılında istihdam edilmiştir.

Çağdaş uygulamaların yansımaları Personel Yönetmeliği

Akkök Şirketler Grubu, 4857 sayılı İş Kanunu'nun gereklilikleri çerçevesinde, 2012 yılında Personel Yönetmeliği Projesi'ni hayata geçirmiştir. İş Kanunu'nun getirdiği yenilikler çerçevesinde, Şirket personelinin özlük haklarının revize edildiği yönetmelikte personelin işe alımından ayrılışına kadar geçen sürede, tüm insan kaynakları süreçleri güncel uygulamalara göre yeniden ele alınmıştır. Yapılan güncellemeler sonucunda Personel Yönetmeliği, İş Kanunu'nun gerekliliklerini yerine getiren ve Akkök Grubu'nun insan kaynakları politikalarını net bir biçimde yansıtan bir yapıya kavuşmuştur.

Personel Yönetmeliği ana başlıkları

- Genel Hükümler
- İşe Alma
- Görev ve Sorumluluklar
- Çalışma Şartları ve Çalışma Yaşamının Düzenlenmesi

- Disiplin Hükümleri
- İş Sözleşmesinin Sona Ermesi
- Çeşitli Hükümler

İş sağlığı ve güvenliğinde bilinçli adımlar

2013 yılında Akkök Şirketler Grubu, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Kanunu'na uygun olarak iş sağlığı ve güvenliğinin sağlanması için çalışmalarına başlamıştır. Çalışmalar kapsamında, İstanbul Yerleşkesi'ne istihdam edilen İSG uzmanı önderliğinde, öncelikle işveren ve çalışan temsilcilerinden oluşan bir İSG Kurulu oluşturulmuş ve aksiyon planları hazırlanmıştır.

İSG Kurulu, İSG faaliyetlerini bir zorunluluk olarak değil, kişilerin yaşadıkları alana ve güvenliklerine sahip çıkmaları ilkesiyle yürütmektedir. Kurul, bu ilke doğrultusunda çeşitli eğitim ve bilgilendirmelerin yanında aylık mesajlar, videolar ve buluşmalar ile Akkök Grubu çalışanlarına ulaşmaktadır.

Gönüllülük esasına göre seçilen İSG Kurulu üyeleri arama-kurtarma&-tahliye, ilk yardım ve yangın ekiplerini ve bu ekiplerin liderlerini belirlemiştir. İstanbul Akhan yerleşkesinde faaliyet gösteren şirketleri kapsayan bu çalışmalarda, 47 kişilik yangın söndürme, 32 kişilik ilkyardım, 24 kişilik arama-kurtarma ve tahliye ekip üyeleri ile toplamda 103 kişiden oluşan acil durum ekipleri, 3 ila 5 gün arasında değişen eğitimlerini tamamlamış ve sertifikalarını almıştır. İSG çerçevesinde tüm çalışanların 8'er saatlik Temel İSG ve Temel Afet Bilinci Eğitimleri, Temel Sağlık ve Ekranlı Araçlarla Çalışma Yöntemleri Eğitimleri tamamlanmıştır. Kurul, şirketlerin İSG saha denetimlerini yaparak riskleri tespit etmiş ve bu risklerin giderilmesine yönelik aksiyon planları hazırlamıştır.

Akkök Şirketler Grubu İş Etiği İlkeleri

Grubumuzun uzun bir geçmişe sahip olan uygulamalarıyla, gerek kişisel davranış kuralları gerekse iş etiği kurallarına ilişkin kurumsallaşma sürecimize uygun olarak, çalışanları, ortakları, tedarikçileri, müşterileri, bayileri, diğer menfaat sahipleri ve kamuoyu ile kısaca tüm paydaşları ile ilişkilerinde yol gösterecek, "Akkök Şirketler Grubu İş Etiği İlkeleri" belirlenmiştir.

- Akkök Şirketler Grubu İş Etiği İlkeleri'nin Akkök Şirketler Grubu'na dahil tüm Şirketlerimiz nezdinde uygulanması ve bilinirliğinin temin edilmesi amacıyla gerekli eğitim programlarının düzenlenmesine ve Akkök Şirketler Grubu İş Etiği İlkelerinin şirket içinde benimsenmesi için çalışmaların yapılmasına karar verilmiştir.
- Bu bağlamda, Akkök Şirketler Grubu Etik Kurulu Çalışma Yönetmeliği ve bu yönetmeliğe uygun olarak Etik Kurulu oluşturulmuştur.

Akkök İnsan Kaynakları Politikaları

Akkök Grubu'nun insan kaynakları politikaları ve tüm operasyonel süreçleri, kurumsal vatandaşlığın getirdiği sorumluluk ile çevreye ve insana duyarlılığın bir yansıması olarak yürütülmektedir.

Kurum hedeflerini desteklemek üzere tasarlanan Akkök insan kaynakları politikası; demokratik, esnek, takım çalışması temelli, çalışan bağlılığını güçlendirmeyi hedefleyen, "bilgi ve insan" kaynağının önemini vurgulayan, yaratıcı ve insan odaklı bir kültür üzerine inşa edilmiştir.

Akkök Grubu insan kaynakları politikaları aşağıda yer alan tabloda özetlenmektedir:

Organizasyonel gelişim	Organizasyonun ihtiyacı doğrultusunda çalışanlarımıza eşit gelişim fırsatı tanırız.
İşe alma	Organizasyonumuzda insan ile işi doğru eşleştiririz.
Ücret yönetimi	İş değerlendirmesi sonucunda işlere adil ücret öderiz.
Performans yönetimi	Hedef ve yetkinliklerle başarıyı değerlendiririz, motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
Teşvik ve ödüllendirme	Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
Endüstri ilişkileri	İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
İletişim	Zamanında doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız.

Akkök Grubu çalışan profili

Akkök Grubu çalışanlarının 2013 yılı yaş ortalaması 34, kıdem ortalaması 4,7'dir.

Kadın çalışan sayısı: 648
Erkek çalışan sayısı: 3.550

Lisans ve üstü eğitim seviyesi oranı: %23,8
Önlisans seviyesi oranı: %17,6
Meslek Lisesi seviyesi oranı: %38,2
Diğer: 20,3

Akkök Grubu çalışanlarının yaş profili "Kuşaklar Teorisi" kapsamında incelenmekte olup doğum yıllarına göre çalışan sayıları aşağıdaki gibidir:

Doğum bazında çalışan sayıları (Aralık 2013)	%	Toplam
1945 ve öncesi doğumlular	0,1	6
1946-1963	4,4	203
1964-1979	39,2	1.799
1980 ve sonrası doğumlular	56,3	2.582
Toplam	100	4.590

Kurumsal Sosyal Sorumluluk



“Ülke ekonomisine kattığımız değer yanında, eğitim alanında yürüttüğümüz sosyal sorumluluk çalışmalarımız ve spora verdiğimiz destek ile toplumsal gelişime olan katkımızı devam ettirdik.”

Sultan Avtepe
Kurumsal İletişim Müdürü

Akkök Şirketler Grubu, yenilikçi, ilkel ve çağdaş yönetim anlayışıyla bünyesindeki tüm şirketlerle birlikte Türkiye ekonomisine katkı sağlarken, kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleriyle de toplumsal gelişime değer katmaktadır. Akkök Grubu, sosyal sorumluluk projelerini özellikle üretim tesislerinin bulunduğu bölgede, yöre halkının ekonomik ve sosyal açıdan gelişimine fayda sağlayacak şekilde tasarlamaktadır. Eğitim, sanat ve çevre konularına yönelik faaliyetlere odaklanan Grup, eğitim projeleriyle genç nesillerin bilgili, bilinçli ve duyarlı bir biçimde yetişmesine de destek olmaktadır.

Akkök Grubu bir kurumsal vatandaş olmanın farkındalığıyla ve çalışanlarının gönüllü katılımıyla düzenlediği sosyal sorumluluk projelerini paydaşlarıyla etkin iletişim halinde, onların katılımını da teşvik ederek gerçekleştirmektedir.

Eğitim

Toplumsal açıdan sürdürülebilirliğin ancak eğitilmiş bir nesil ile sağlanabileceğinin bilincinde olan Akkök Şirketler Grubu, bu bilincini yaptırdığı okullar ve katkı sağladığı eğitim projeleri ile ortaya koymaktadır.

Grup, gönüllü olarak üstlendiği bu önemli sorumluluk ile bugüne dek aşağıdaki okulları yaptırmıştır:

- Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, Çerkezköy/Tekirdağ
- Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi, Yalova
- Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu, Maltepe/İstanbul
- İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları, Maslak/İstanbul
- İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri, Dinçkök Anadolu Teknik Lisesi, Zincirlikuyu/İstanbul
- Güzin Dinçkök İlkokulu, Van

Bu projelerin yanında Yalova Üniversitesi'ne de destek olan Akkök Şirketler Grubu, üniversitenin rektörlük binasının yapımını üstlenmiştir.

Akkök Gurubu, sosyo-ekonomik açıdan yeterli imkânlarla sahip olmayan üstün/özel yetenekli öğrencilere çağdaş bir eğitim vermek amacıyla kurulan özel bir lise olan TEV İnanç Türkeş Lisesi'ne de ayırdığı mesai ile destek olmaktadır.

Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi

Faaliyette bulunduğu tüm bölgelerde yaşayan halkının ihtiyaçlarını tespit eden, bölgenin sosyal ve kültürel gelişimine değer katacak projeleri hayata geçiren Akkök Grubu, 2009 yılından bu yana Yalova'da, Türk Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) işbirliğiyle Akkök Ateşböceği

Gezici Öğrenim Birimi'ni çocuklarla buluşturmaktadır.

2013 yılında dördüncü yılına giren birimde, 12 bilgisayarlı bilişim ve teknoloji alanının yanı sıra, eğitim programlarının gerçekleştirildiği bir bölüm de yer almaktadır. Proje çerçevesindeki bilgisayar ve teknoloji okuryazarlığı, kariyer seçimi, çevre, sağlık ve trafik gibi eğitimler, üniversite öğrencilerinden oluşan gönüllüler tarafından verilmektedir. Yalovalı çocuklara kişisel gelişimlerini, yaratıcı ve araştırmacı yönlerini geliştiren yepyeni bir sosyal faaliyet alanı sunan birimde aktif olarak 64 gönüllü görev almaktadır.

Çocukların eğlenerek öğrenmesini hedefleyen Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi, 2013 itibarıyla 10 bin çocuğun eğitim ve gelişimine katkı sağlamıştır. 2012 yılının Aralık ayından bu yana etkinliklerine Çiftlikköy Giyim Sanayicileri Derneği (GSD) Eğitim Vakfı İlkokulu ve Ortaokulu'nda devam eden Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi ile Akkök, Yalova'daki tüm çocuklara ulaşmayı amaçlamaktadır.

Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne destek

Üretim tesislerinin bulunduğu Yalova'da, bölgedeki sosyal ve kültürel hayata değer katacak projeler imza atan Akkök, 2012 yılından itibaren Yalova'daki sosyal sorumluluk faaliyetlerine spora verdiği desteği de eklemiştir.

2012 Kasım ayı itibarıyla Grup, Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden öncü spor kulüplerinden Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne (YOSK) ana sponsoru olarak destek olmaktadır.



Sanat

Bir toplumun kültürel ve sanatsal alanlardaki toplumsal farkındalığı, o toplumun dünya üzerindeki prestijini etkileyen en önemli faktörlerden biridir. Bu gerçeğin bilincinde olan Akkök Grubu, ülkenin gelişiminde kendisine düşen sorumluluğu yerine getirmek üzere yurt içi ve yurt dışındaki kültür sanat projelerine destek vermekte, kimi projeleri tamamen üstlenerek gerçekleştirmektedir. Yurt dışında Royal Academy of Arts tarafından düzenlenen "Turks" sergisi ve Oxford Üniversitesi İslâmi Araştırmalar Merkezi tarafından yürütülen "The Study of Turkey" çalışması; yurt içinde ise Prof. Dr. Nurhan Atasoy danışmanlığında hazırlanan Yadigâr-ı İstanbul kitabının hazırlık sürecine verilen destek, Akkök Grubu'nun bugüne dek katkı sağladığı en önemli sanat projeleri arasındadır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi

Akkök Grubu, üretim tesisleriyle birlikte yer aldığı Yalova'da, sosyal ve kültürel yaşamı zenginleştirmek amacıyla 2011 yılının Mayıs ayında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'ni hayata geçirmiştir. Yalova Belediyesi bünyesinde, belediyenin sağladığı 10 bin m² büyüklüğündeki bir arazi üzerinde, dört ayrı blok halinde yapılan merkezde farklı kültür-sanat temsillerine olanak sağlayan çok amaçlı salonlar, örgün eğitim atölyeleri, fuaye, sergi ve kafeterya alanları, seyir ve teras gibi çeşitli bölümler yer almaktadır. Akkök Grubu'nun kurucusu merhum Raif Dinçkök adına yaptırılan merkez ile Yalova halkının önemli bir ihtiyacına çözüm sağlanmıştır.

Çağdaş bir mimari yaklaşımı yansıtan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle değer

görülmüştür. Merkez, 39 ülkenin rekor sayıda projeye katıldığı 2010 Avrupa Gayrimenkul Ödülleri'nde (2010 European Property Awards), "Ticari/Rekreasyon Yapıları" kategorisinde Avrupa'nın en iyileri arasına seçilmiştir. 2010 yılının Ekim ayında ise Dubai emlak ve inşaat sektörünün en önemli organizasyonları arasında yer alan Cityscape yarışmasında, Raif Dinçkök Kültür Merkezi iki ayrı kategoride finale kalmış ve bu başarısıyla Toplum ve Sosyal Hayat kategorilerinde "takdire değer" bulunmuştur.

Bu ödüllerin yanı sıra merkez, tasarımcısı Mimar Emre Arolat'ın yedi farklı projesinin yer aldığı "1.000 Ideas by 100 Architects" isimli kitapta yer almıştır. Tüm dünyadan tanınan ve saygı duyulan 100 mimarının kendi projelerine ait yorumlarından oluşan kitap, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin bir kültür-sanat kompleksi olarak özgün tasarımını belgelemiştir.

Sürdürülebilirlik

Akkök Grubu, sürdürülebilirlik odaklı yönetim yaklaşımıyla geleceğe güvenle bakmaktadır.

Sürdürülebilir büyüme ve sosyal sorumluluk perspektifi, Akkök Şirketler Grubu'nun yol haritasında belirleyici rol oynamaktadır. Bu perspektiften doğan yaklaşımla Grup; sanayiye bağlı, istihdam, ekonomi ve topluma değer katan, hem bugünü hem de geleceği hedefleyen yatırımlar yapmaktadır.

Akkök Grubu çatısı altında yer alan tüm şirketler; açıklık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ile tanımlanan ve yaşamsal önemi her geçen gün artan kurumsal yönetim anlayışını, faaliyetlerinin vazgeçilmez bir unsuru olarak benimsemektedir.

Akkök Şirketler Grubu, 2007 yılında, özel sektörün sürdürülebilir kalkınma yolundaki evrensel ilkeleri yaygınlaştırmasına öncülük eden Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (UN Global Compact) imzalamıştır. Böylece kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara taşıma yolunda ilk adımı atan Akkök Grubu, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin 10 ilkesi doğrultusunda çevre, insan hakları, işgücü ve yolsuzlukla mücadele gibi konularda çalışmalar yürütmektedir. Grup, gerçekleştirdiği çalışmaları ve elde ettiği sonuçları, Global Raporlama Girişimi (Global Reporting Initiative - GRI) İlkeleri çerçevesinde, şeffaflık ve hesap verebilirlik anlayışının bir yansıması olarak hazırladığı Akkök 2012 Sürdürülebilirlik Raporlaması'nda paylaşmıştır.

Ak-Kim'den çevresel sürdürülebilirlik konusunda kararlı uygulamalar

Akkök, 2012 yılında Yalova'da bulunan üretim tesislerinde enerji ve kimyasal kullanımını daha verimli hale getirmek amacıyla "ortak artıma tesisi" projesini başlatmıştır. Proje doğrultusunda, tüm fabrikaların önceden ayrı artıma tesislerine gönderilen atık sularının tek bir tesiste arıtılmasına karar verilmiştir. Zemin düzeltme çalışmaları süren ortak artıma tesisinin, yasal izinlerin alınmasıyla birlikte 2014 yılı sonunda tamamlanması ve hayata geçirilmesi öngörülmektedir.

Ak-Kim, çevresel sürdürülebilirlik ilkesi çerçevesinde 11 Şubat 1993 tarihinde Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmıştır. Gönüllülük esasına dayanan bir program olan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü, kimya sektöründe yer alan kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konularındaki özenli yaklaşımlarını vurgulamaktadır. Türkiye'de bu programı uygulayan öncü kuruluşlardan biri olan Ak-Kim, çevrenin korunmasına yönelik faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşıyarak sorumluluk bilincini sergilemiştir.

Çevre ve kalite uygulamalarının mevzuata uygun biçimde yürütülmesine özen gösteren Ak-Kim, her yıl Bureau Veritas'ın yaptığı ISO 14001 dış denetimlerinden 2013 yılında da sıfır uygunsuzluk ile geçmiştir. Çevre Kanunu'nca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde gerekli olan emisyon, atık su deşarjı izinleri, tanker yıkama lisansı ve geri kazanım tesisi

lisansı için Geçici Faaliyet Belgesi'ni (GFB) almıştır. Şirket, 2013 yılında GFB'nin sonraki aşaması olan Çevre İzni ve Lisansı'nı da almıştır.

Ak-Kim, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi çerçevesinde yayımladığı "Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik"e göre "Üst Seviyeli Kuruluş" olarak belirlenmiştir. Şirket, söz konusu yönetmelik kapsamında, çevre ve insan sağlığı konusundaki yükümlülüklerini yerine getirmek için 2011 yılında Güvenlik Raporu çalışmalarına başlamış ve Güvenlik Raporu'nu Aralık 2013 tarihinde T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na teslim etmiştir. Raporla belirtilen aksiyonların terminlerine göre yerine getirilmesi çalışmaları devam etmektedir.

Faaliyetlerinin her aşamasında çevre ve verim odaklı uygulamalar yürüten Ak-Kim, atık yönetimi konusunda da bu yaklaşımını sürdürmektedir. Doğal kaynakların en iyi biçimde korunmasını hedefleyen Şirket, katı atık yönetim stratejilerini etkin biçimde uygulamaktadır. Ak-Kim, katı atık yönetimi uygulamaları neticesinde 2012 yılında 521 ton geri kazanım, 493 ton düzenli depolama, 432 ton yakma yöntemiyle toplam 1.446 ton atığın bertarafını sağlamıştır. Bunun yanında 2012 yılında tesislerden çıkan 204.000 ton atık suyun arıtma tesislerinde bertarafı sağlanmıştır. 2013 yılında ise; 474 ton geri kazanım, 551 ton düzenli depolama, 250 ton yakma yöntemiyle toplam 1.275 ton atığın bertarafı sağlanmıştır. Bunun yanı sıra 2013 yılında tesislerden çıkan 205.400 ton atık su, Ak-Kim arıtma tesislerinde bertaraf edilmiştir.

Çevre konusundaki duyarlılığını çalışanlarıyla paylaşan Ak-Kim; Atıklar ve Enerji, Çevre Boyutları Değerlendirme, Çevre Yönetim Sistemi, Çevre Mevzuatı, ISO 14001 ve OHSAS 18001 Sistem Tanıma, Atık Toplama ve Taşımada Dikkat Edilecek Hususlar, Toplam Kalite-Çevre Eğitimi gibi konularda eğitimler düzenlemektedir. 2011 yılının Ocak ayında Ak-Kim, enerji tasarrufu projelerini uygulamaya koymuş ve bu tarihten itibaren kararlılıkla yürüttüğü uygulamaların sonuçlarını 2011 ve 2012'de almaya başlamıştır. Yürütülen projeler neticesinde, 2013 yılında toplam 9.034 gj/yıl enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Ak-Kim, galvaniz kaplama ve yüzey işlemleri sırasında atık olarak çıkan hidroklorik asit çözeltisini T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'ndan lisans belgeli demir üç klorür tesisinde geri kazanarak "Tip 2" olarak tabir edilen ikinci kalite demir üç klorür üretiminde değerlendirmektedir. Bu yolla yıllık ortalama 5.000 ton hidroklorik asit çözeltisinin tesise kabulü yapılarak bertarafı gerçekleştirilmektedir. Böylece çevrenin korunmasına büyük katkı sağlanmakta, atıklar değerlendirilerek ekonomiye geri kazandırılmaktadır.

Bazı örnekler:

Hidrojen peroksit ve sodyum perkarbonat, çamaşır yıkamada kullanılmakta ve bozunduklarında oksijen ve suya dönüşerek çevre kirliliğine neden olmamaktadırlar. Sodyum perkarbonat düşük ısılarda bile temizlik sağlamaktadır. Örneğin, çamaşır 60 derece yerine 40 derecede yıkandığında, Türkiye'de 14 milyon hanenin %85'inde çamaşır makinesi olduğu ve haftada iki defa çamaşır yıkandığı varsayıldığında, yılda



388 GWh enerji tasarrufu sağlanabilir. Bu tasarruf miktarı, tüm dünyada meskenlerin aydınlatmasında bir saat içinde tüketilen elektrik miktarına eşittir.

ADBLUE, egzoz içindeki azot oksit gazlarını azot ve su buharına dönüştürerek zararlı azot oksitlerin salımını önlemektedir.

AKBLEACH SLD, düşük sıcaklıklarda ağartma yaparak enerji tasarrufu sağlamaktadır.

AKEF 550, silikon bazlı anti-mikrobiyal apre, kullanım sırasında ve zaman içerisinde çevresel etki oluşturmamaktadır.

Ak-Kim, 1992 yılından bu yana, klor alkali ürünlerinin üretiminde çevre dostu bir teknoloji olan membrane cell prosesini uygulamaktadır. Dünyada uzun süre çevre kirliliği yaratabilecek diyaframlı ve civalı sistemler kullanılırken, Ak-Kim klor alkali tesisinin kuruluşundan itibaren çevre dostu membrane cell prosesini kullanmaktadır.

Ak-Kim'in sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında, ürün/hizmet kalitesinin sürekliliğini sağlamak ve sürdürülebilir rekabet avantajı elde etmek amacıyla, 2011 yılında Süreç Yönetimi projesi hayata geçirilmiştir. Söz konusu proje ile birlikte, iş süreçleri yeniden belirlenmiş ve süreç performansları ölçülmeye başlanmıştır.

Üçlü Sorumluluk ilkeleri tüm süreçlerde: Aksa

Akkök Grubu'nun Üçlü Sorumluluk programını imzalayan bir diğer şirketi olan Aksa, kuruluşundan bu yana "sürdürülebilir, verimli ve çevre ile uyumlu çalışan" üretici olma anlayışıyla hareket etmektedir. Şirket'in yıllar içerisinde misyon ve vizyonuna da yerleştirdiği bu anlayışla gerçekleştirdiği çalışmalar, kurumsal performansını da artırmaktadır. Çevre konusundaki yasal yükümlülüklerini eksiksiz yerine getiren Şirket, gönüllülük esaslı uygulamaları ile diğer şirketlere öncülük etmeyi hedeflemektedir. Aksa, operasyonel mükemmeliyet stratejisine paralel çalışmaları ile verimliliği artırmakta, ekonomik dengeyi korumakta ve

Sürdürülebilirlik

duyarlı üretim anlayışı ile çevreye ve tüm paydaşlara olan sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Aksa, Çevre Kanunu'nca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde gerekli olan emisyon, atık su deşarji izinleri ve atık kabul tesisi lisansı için Çevre İzni Belgesi'ni 01.03.2013 tarihinde almıştır. Ayrıca son olarak Haziran ayında TSE tarafından gerçekleştirilen ISO 14001 dış denetiminde 2002 yılından beri sürdürülmekte olan sıfır uygunsuzluk başarıları devam etmiştir.

Sera gazı emisyonlarının yönetimi ve ağaçlandırma çalışmaları

Aksa, çevreye duyarlı yaklaşımındaki öncü konumunu, iklim değişikliği konusundaki aktif ve gönüllülük esasına dayanan projeler ile güçlendirmektedir. Şirket, enerji üretiminden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının takibi ve kontrolü konusuna büyük önem vermektedir. Türkiye'de henüz yasal bir yükümlülük olmamasına rağmen Aksa, 2010 yılından bu yana sera gazı emisyonlarını ISO 14064-1'e göre hesaplayarak "reasonable assurance" (kapsamlı güvence) olarak belgelendirme başarısını 2013 yılında da devam ettirmiştir. Bu kapsamda kurulan yönetim sisteminden elde edilen veriler, yıllık şirket performans hedeflerinde sera gazı azaltımını sağlayacak hedeflerin belirlenmesinde kullanılmakta ve söz konusu hedeflere yönelik projeler geliştirilmektedir.

Aksa, ormanların, sera gazlarının yok edilmesini sağlayan karbon yutakları olduğunun bilincindedir. Bu bilinçle, üretim kaynaklı sera gazı emisyonlarını azaltma çalışmalarının yanı sıra her yıl Aksa serasında yetiştirilen bitki ve ağaç fideleri, arzu eden kişi ve kurumlara ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. Bu çalışmaya ek olarak Enerji Santrali Projesi çerçevesinde, 2013 yılının Ekim ayında Aksa çalışanları, Çınarcık Hasanbaba mevkiinde 5.000 adet fidan dikmiştir.

İSG Yönetim Sistemi ve Projeleri

T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın Avrupa Birliği SEVESO II Direktifi doğrultusunda yayımladığı Büyük Endüstriyel Kazaların Kontrolü Hakkında Yönetmelik kapsamında "üst seviyeli kuruluş" olarak belirlenen Aksa, yükümlülüklerini yerine getirmek üzere 2011 yılı sonlarında başladığı Güvenlik Raporu çalışmalarını 2013 yılı sonunda tamamlanmıştır. Proses güvenliği, işletme güvenliği, bakım güvenliği, acil durumların modellenmelerle ortaya konulması, bu acil durumlara karşı tatbikatların planlanması ve sürekliliğinin sağlanması için uzman danışmanlarla eğitim ve uygulamaların yapılması; bu çalışmanın başlıkları arasında yer almaktadır. SEVESO uygulamalarında ülkemizde öncü olan ve örnek teşkil eden Aksa, bu kapsamda ATEX Direktiflerine Uyum ekibinin çalışmalarını anlatan bir sunum ile ATEX Ulusal Sempozyumu'na katılmış ve büyük ilgi görmüştür.

Akenerji'nin sürdürülebilirlik yaklaşımı

Atık yönetimde duyarlı yaklaşımlar

Tüm iş süreçlerinde çevre kirliliğinin önlenmesine büyük dikkat ve özen gösteren Akenerji, bu duyarlılığını özellikle atık yönetimi uygulamalarında göstermektedir. Şirket'in atık yönetimi uygulamaları; santrallerden ve Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan Akenerji'ye ait çıkan tüm atıkların, Çevre Mevzuatı'nın gereklilikleri ve Akenerji Çevre Yönetim Birimi kontrolü doğrultusunda, geri dönüşümleri ya da bertarafı için T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından lisanslı kuruluşlara gönderilmesini içermektedir.

Akenerji'nin 2013 yılında gerçekleştirdiği atık yönetimi çalışmaları sonucunda yılsonu itibarıyla yaklaşık 1.326 kg atık bertaraf edilmiş ve 105 tonu geçkin atık geri kazanılmıştır. Şirket'in merkez binası olan Akhan'da atık pillerin diğer atıklardan ayrıştırılarak toplanmasına önceki yıllarda olduğu gibi 2013 yılında da devam edilmiştir. Atık pillerin ayrıştırılması süreci, tüm Akenerji ve diğer grup şirketi çalışanlarının desteğiyle gerçekleşmiştir. 2013 yılında, Akenerji merkez ofisi Akhan'dan çıkan Akenerji'ye ait 74,4 kg atık pil Taşınabilir Pil Üreticileri ve İthalatçıları Derneği'ne (TAP) teslim edilmiştir.



Akenerji'nin çevre dostu yaklaşımı, kurum kültürünün bir parçası olarak tüm çalışanlar tarafından benimsenmektedir. Bu kapsamda Akenerji çalışanları, 2013 yılında da geri dönüştürülebilir atıkların toplanmasına katkı sağlamıştır. Yıl boyunca Akhan'da ve tüm Akenerji santrallerinde yaklaşık 2.478 kg atık kâğıt ve atık ambalaj toplanmış ve geri dönüşüm firmasına teslim edilmiştir. 2012 Ağustos ayında Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde başlatılan Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi, 2013 yılında da devam etmiştir. Proje çerçevesinde, ofis katlarına ve santrallere yerleştirilen elektronik atık toplama kutularında toplanan atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından Geçici

Faaliyet Belgesi'ne sahip firmaya gönderilmektedir. Atıkların verildiği firma, Şirket adına TEMA aracılığıyla fidan dikimi yapmaktadır. Elektronik Atıkların Geri Dönüşüm Projesi çerçevesinde, yılsonu itibarıyla 1.490 kg elektronik atığın geri dönüşümü gerçekleştirilmiştir.

Akenerji, etkin projelerle desteklediği atık yönetimi konusunda, çalışanlarının bilgi düzeyini ve farkındalığını daha da geliştirmeyi amaçlamaktadır. Bu amaçla Akenerji Çevre Yönetim Birimi, çevre mevzuatı ve atık yönetimi konusunda sahalarda ve Merkez Ofis'te çeşitli eğitimler düzenlemektedir. 2013 yılı Eylül ayı itibarıyla tüm sahalarda, Çevre Mevzuatı ve Atık Yönetimi konusunda eğitimler gerçekleştirilmiştir.

Entegre Yönetim Sisteminin Sürekliliği-Belge ve Sertifikalar

- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistem Belgesi
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistem Belgesi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistem Belgesi

Akenerji, Kalite Yönetim Sistemi (ISO 9001:2008), Çevre Yönetim Sistemi (ISO 14001:2004), İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi (OHSAS 18001:2007) kapsamında, işletmede olan 8 santralinin (Bozüyük DGS, Kemalpaşa DGS, Ayyıldız RES, Uluabat, Akocak, Burç Bendî, Fekeli II, Bulam HES) ve bir merkez ofisinin Yeniden Belgelendirme Denetimlerini 20-23 Mayıs 2013 tarihleri arasında

Sürdürülebilirlik

Küresel iklim değişikliğiyle mücadele, Akkök Grubu'nun temel öncelikleri arasındadır.

başarıyla tamamlamıştır. 2012 yılı sonunda işletmede olan Feke I, Himmetli ve Gökkaya Hidroelektrik santralleri ise 2014 yılında belgelendirmeye dâhil edilecektir.

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Genel Müdürlük, Kemalpaşa Santral, Bozüyük Santral, Ayyıldız Rüzgâr Santrali, Uluabat Hidroelektrik Santrali, Akocak Hidroelektrik Santrali

Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş. bünyesinde belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Burç Bendi Hidroelektrik Santrali, Feke II Hidroelektrik Santrali

Mem Enerji Elektrik Üretim San. ve Tic. A.Ş. bünyesi belgelendirmeye sahip lokasyonlar:

Bulam Hidroelektrik Santrali

Akenerji Karbon Saydamlık Projesi'nde performans derecesini yükseltti

Akenerji, 2011 yılında Sabancı Üniversitesi Kurumsal Yönetim Forumu tarafından yürütülen Karbon Saydamlık Projesi'ne (Carbon Disclosure Project) 2011 yılında dâhil olmuştur. Dünya çapında gönüllü bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi; şirketlerin, yatırımcıların ve hükümetlerin iklim değişikliğine karşı önlem almalarını sağlayacak bilgileri toplamaları ve karbon salımının azaltılmasına yönelik çalışmalarını kamuoyuyla paylaşmaları amacıyla kurulmuştur. Proje kapsamında her

şirket, o yıla dair iklim değişikliği stratejilerini ve karbon emisyon miktarlarını açıklayarak kendi ülke raporunun hazırlanmasına katkı sağlamaktadır. Yıllık ülke raporlarından elde edilen veriler, iklim değişikliğiyle mücadelede küresel stratejilerinin oluşturulmasında kullanılmaktadır.

Karbon Saydamlık Projesi kapsamında 2012 dönemi için yapılan raporlama notu açıklanmış olup Akenerji raporlama notu 69'a, performans derecesi ise C'ye yükselmiştir.

Akenerji'nin ilk Sürdürülebilirlik Raporu yayımlandı

2010 yılından bu yana Çevre ve İSG Faaliyet Raporu yayımlayan Akenerji, bu raporun kapsamını genişleterek Küresel Raporlama Girişimi ilkeleri doğrultusunda ilk Sürdürülebilirlik Raporlaması'nı 2012 yılı için hazırlamıştır.

Akenerji, 2012 raporunu uluslararası standartlar çerçevesinde oluşturmayı hedeflemiştir. Bu yaklaşımla, sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında dünyada en çok tercih edilen rehber olan Global Reporting Initiative (GRI) Sürdürülebilirlik Raporlaması ilkeleri'nden faydalanmıştır.

ISO 14064 (Sera Gazı Emisyonlarının Takibi)

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında bulunan Erzin Doğal Gaz Kombine Çevrim Santralimiz için ISO 14064 çerçevesinde sera gazlarının doğrulanması, ilerleyen yıllarda yapılacaktır.

Ödüller

Topluma değer katmayı hedefleyen Akenerji, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen 2012 "Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Bronz) Ödülü ve Çevre (Altın) Ödülü" yarışmasına Kemalpaşa Doğal Gaz Santrali ile katılmıştır. EBSO tarafından iki yarışma kategorisine ilişkin gerçekleştirilen saha ziyaretleri sonucunda Akenerji, Çevre Ödülü kategorisinde ikinciliğe ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Ödülü kategorisinde üçüncülüğe layık görülmüştür.

Akenerji, tüm santrallerinde yüksek kalite ve verim elde etmeyi sağlayan, çevre dostu teknolojilerin kullanılmasını için uygulamalar gerçekleştirmektedir. Şirket'in kalite ve çevre politikası çerçevesinde yaptığı çalışmalar, geçtiğimiz yıllarda da Çerkezköy ve Bozüyük Doğal Gaz Santrallerine ödüller kazandırmıştır.

Akiş GYO'dan çevre dostu projeler

Akiş GYO, tüm projelerini, dünyanın en önemli sorunlarından biri olan küresel iklim değişikliği konusunda, gayrimenkul şirketlerine düşen sorumluluğun bilinciyle geliştirmektedir. Bu bilinçten hareketle Şirket, enerji verimliliğine ve optimizasyonuna öncelik veren, çevre dostu bina tasarımlarını hayata geçirmektedir.

Akiş GYO projelerinden biri olan Akbatı AVYM&Akbatı Residences enerji verimliliğini ön planda tutan çevre dostu uygulamalarıyla, dünyanın önde gelen yeşil bina değerlendirme sistemi BREEAM



(Bina Araştırma Kuruluşu Çevresel Değerlendirme Metodu) Sertifikası'nın "Good" seviyesinde sahip olmuştur. Kaynakların doğru kullanımı, iç ortam, sağlığa verilen önem gibi kriterlerin değerlendirildiği sürecin sonunda, Akbatı'nın sürdürülebilir uygulamaları bir kez daha tescillenmiştir.

1990 yılından beri binalar için yapılan değerlendirmeler sonucu verilen BREEAM Sertifikası, bir binanın ne kadar çevreye duyarlı olduğunu belli standartlara bağlanarak ölçümünün yapılmasını amaçlamaktadır. Her sene yenilenebilir sertifika, günümüzün çevre dostu teknolojilerini kullanan projeleri değerlendirmektedir.

Enerji verimliliğini projelerinin her aşamasında ön planda tutan Akış GYO, Akbatı AVYM&Akbatı Residences projeleri ile "Binalarda Enerji Performansı Yönetmeliği"ne göre enerjinin ve enerji kaynaklarının

etkin ve verimli kullanılması, enerji israfının önlenmesi ve çevrenin korunması amacıyla verilen "Enerji Kimlik Belgesi"ni almaya da hak kazanmıştır.

Ak-Tops'un Çevre Yönetim Sistemi ve Kurumsal Kaynak Planlaması

Faaliyet gösterdiği her alanda kalite politikalarını büyük bir titizlikle yürütmekte olan Ak-Tops, Türkiye'de TS EN ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk 100 kuruluş arasında yer almaktadır. Kuruluşundan bu yana çevre dostu bir yaklaşımı benimseyen Şirket, 2006 yılında TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni Akkök Şirketler Grubu'nda ilk kez uygulamıştır. 2008 yılında almaya hak kazandığı TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'nin ardından Ak-Tops, 2012 yılında TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi

Belgesi'ni alarak Akkök Grubu'nda ve tekstil sektöründe bu belgeye sahip olan ilk kuruluş olmuştur.

Ak-Tops, çevre konusundaki kararlılığını altı sigma uygulamalarında da sergilemektedir. Şirket bünyesinde kurumsal kaynak planlaması, inovasyon, Ar-Ge ve verimlilik odaklı çalışmalara özel bir önem verilmektedir. Ekolojik dengeyi korumaya yönelik bir atık yönetim politikası benimseyen Ak-Tops, atıklarını risk içermeyen yöntemlerle bertaraf etmektedir. Ak-Tops'un arıtma tesisi çıkışından akredite laboratuvar tarafından iki haftalık dönemlerde yapılan analiz sonuçlarına göre, ortalama kimyasal oksijen ihtiyacı 85–90 mg/l olarak tespit edilmiştir. Ak-Tops, ÇED ve Çevre İzin belgeleri doğrultusunda, tüm iş süreçlerinde toplum-doğa dengesinin gözetilmesine özen göstermektedir.

Sürdürülebilirlik

Akkök Grubu, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi çerçevesinde faaliyet yürütmektedir.

Toplumsal Projeler

Aksa ve Ak-Kim'de Açık Kapı Politikası

Aksa'nın yönetim anlayışında ve tüm iş süreçlerinde benimsemiş olduğu şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri, Açık Kapı Politikası vasıtasıyla kurum kültürünün bir parçası haline gelmiştir. Çalışanların iş sırasında ya da iş dışında yöneticileriyle; müşterilerin toplum ve iş ortaklarıyla; hissedarların ise ilgili kuruluş yetkilileriyle rahatlıkla ve doğrudan iletişim kurabilmelerini amaçlayan bir uygulama olan Açık Kapı Politikası, yazılı hale getirilerek Aksa kurumsal kimliğini tamamlayan bir unsur olmuştur.

Faaliyetlerini toplumlun her kesimiyle dolaysız bir biçimde paylaşmayı etik açıdan doğru bulan Aksa Akrilik, bu bilinçten hareketle Açık Kapı Günleri'ni düzenlemektedir. Üçlü Sorumluluk takımı üyelerinin de dâhil olduğu etkinlikler kapsamında önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, Aksa Akrilik tesislerini ziyaret etmektedir. Aksa tesislerine gelen ziyaretçilere, Şirket'in iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve kentin ekonomik ve toplumsal gelişimine kattığı değerler konusunda detaylı bilgi alma fırsatı sunulmaktadır. Açık Kapı Günleri'nde bugüne dek 17 binin üzerinde kişi Aksa Akrilik tesislerinde misafir edilmiştir.

Ak-Kim, 1999 yılında uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır. Ayrıca; bu politika çerçevesinde yılda iki kez, çalışanların

katılımıyla, çalışma koşullarının büyük bir şeffaflıkla tartışıldığı "Genel Müdür ile Sohbet" toplantıları düzenlenmektedir. Şirket, bu politikayı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine dönüştürerek tesislerini bilgi edinmek isteyen resmi kurum ve kuruluşlar ile ilköğretimden üniversiteye dek öğrencilerin ziyaretine açmıştır. 2013 yılında Açık Kapı projesi kapsamında 450 öğrenci ve ziyaretçi Ak-Kim'i ziyaret etmiştir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS), Birleşmiş Milletler'in özel sektör kuruluşlarının dünya ekonomisine, çevresel ve sosyal gelişime katkıda bulunmalarını sağlamak amacıyla iş dünyası liderlerine yaptığı bir çağrı niteliğindedir. BM'nin bu çağrısı, resmî olarak 2000 yılının Temmuz ayında yapılmış ve iş dünyasında büyük yankı bulmuştur. 2013 yılı itibarıyla Küresel İlkeler Sözleşmesi'nde 130 ülkeden 8 bini aşkın kurumun imzası bulunmaktadır.

BM'nin tüm dünya halkalarının faydası için küresel yatırımlar yapılmasını hedefleyerek oluşturduğu Küresel İlkeler Sözleşmesi, insanlığın sürdürülebilir geleceği için evrensel ilkeler sunmakta ve gönüllülük esaslı yeni bir kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını ortaya koymaktadır. Akkök Şirketler Grubu, toplumların geleceği için ortak ve katılımcı yaklaşımların taşıdığı önemin bilincindedir. Bu bilinçle, 2007 yılı sonunda KİS'i imzalayan Grup, bu sözleşme ile tüm faaliyetlerini çalışan haklarını gözetken, topluma değer katan ve çevreye duyarlı bir yaklaşımla yürüteceği konusunda güvence

vermiştir. Akkök Grubu, güvenilir ve sağlam imajını daha da güçlendiren bu sözleşme ile, küresel, sürdürülebilir kalkınma konusunda gönüllü olarak üstlendiği sorumlulukları kararlılıkla yerine getirmeyi sürdürmektedir. KİS'te Akkök Şirketler Grubu'nu temsilen bir Yönetim Kurulu Üyesi de bulunmaktadır.

Küresel İlkeler Sözleşmesi

İnsan Hakları

İlke 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.

İlke 2: İş dünyası, insan hakları ihlallerinin suç ortağı olmamalı.

Çalışma Standartları

İlke 3: İş dünyası, çalışanların sendikalaşma ve toplu müzakere özgürlüğünü desteklemeli.

İlke 4: Zorla ve zorunlu işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.

İlke 5: Her türlü çocuk işçi çalıştırılmasına son verilmeli.

İlke 6: İşe alım ve işe yerleştirmede ayrımcılığa son verilmeli.

Çevre

İlke 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı ihtiyati yaklaşımları desteklemeli.

İlke 8: Çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek verilmeli.

İlke 9: Çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemeli.

Yolsuzluk

İlke 10: İş dünyası, rüşvet ve haraç dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.



AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2013 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI	90-92
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	93-94
KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	95
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	96
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	97-163



KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.
Yönetim Kurulu'na

1. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile diğer açıklayıcı notlarını denetlemiştir.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Denetim çalışmalarımız, KGGK tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'na ("TDS") uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve denetimin, konsolide finansal tablolarda önemli bir hata bulunmadığı hususunda makul bir güvence sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Denetim, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve açıklamalarla ilgili denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlıklar içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin konsolide finansal tabloların hazırlanması ve doğru sunumu ile ilgili iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmakla birlikte, amaç iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, mevcut koşulların gerektirdiği denetim tekniklerini geliştirmektir. Denetim, aynı zamanda Grup yönetimi tarafından uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin makullüğünün yanında konsolide finansal tabloların genel sunuş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir.

Elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, konsolide finansal tablolar, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akımlarını, TMS'ye uygun olarak doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü Etkilemeyen Husus

5. Görüşümüzü etkilememekle beraber, 2.2 no'lu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar ana ortaklık Akkök, bağlı ortaklıklar ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların hesaplarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar; Akkök'ün, mali ve işletme politikalarını kontrol etme gücüne sahip oldukları şirketleri ifade eder. İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıkların sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarlarının oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarını, Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıkların bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök ve bağlı ortaklıklar üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan yada dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Dinçkök Ailesi üyelerinin sahip olduğu hisseler vasıtasıyla oluşan paylar, ana ortaklık dışı paylar olarak gösterilmiştir.

Diğer hususlar

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun, Geçici 6. Maddesi'nin 2. fıkrası uyarınca, Grup'un finansal tabloları 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre ve KGGK düzenlemeleri kapsamında ilk defa 1 Ocak 2013 tarihli açılış bilançosundan başlamak üzere bağımsız denetime tabi tutulmuştur.
7. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun, Geçici 6. Maddesi'nin 2. fıkrası uyarınca, Şirket'in 6102 sayılı kanuna ve diğer mevzuata göre hazırlanan 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2012 tarihli finansal durum tabloları ile 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar tablosu Not 29'da sunulmuştur. Diğer mevzuata göre hazırlanmış bu finansal tablolar tarafımızdan denetlenmemiş olup, üzerlerinde herhangi bir görüş bildirmemekteyiz.

Diğer İlgili Mevzuattan Kaynaklanan Bağımsız Denetçi Yükümlülükleri Hakkında Raporlar

8. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımızca denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir, ayrıca Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
9. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun 378. Maddesine göre, pay senetleri borsada işlem görmeyen şirketlerde, Riskin Erken Teşhisi Komitesi denetçinin gerekli görüşünü yönetim kuruluna yazılı olarak bildirmesi halinde kurulur. Aynı kanunun 398. Maddesinin 4. fıkrasına göre, bağımsız denetçinin, yönetim kurulunun şirketi tehdit eden veya edebilecek nitelikteki riskleri zamanında teşhis edebilmek ve risk yönetimini gerçekleştirilebilir için 378 inci maddede öngörülen sistemi ve yetkili komiteyi kurup kurmadığını, böyle bir sistem varsa bunun yapısı ile komitenin uygulamalarını açıklayan, esasları KGGK tarafından belirlenecek, ayrı bir rapor düzenleyerek, denetim raporuyla birlikte, yönetim kuruluna sunması gerekmektedir. Bilanço tarihi itibarıyla riskin erken teşhisine yönelik denetçi tarafından gerçekleştirilecek çalışmaların kriterlerine ve raporun esaslarına ilişkin ikincil mevzuat henüz yayımlanmadığından dolayı, Şirket bünyesinde riskin erken teşhisi komitesinin kurulmasının gerekli olup olmadığına yönelik denetçi kanaati oluşturmak üzere bir çalışma gerçekleştirilmemiştir ve bu amaçla ayrı bir rapor düzenlenmemiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of PricewaterhouseCoopers

Ediz Günsel, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 17 Mart 2014

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2013	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2012	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2011
VARLIKLAR				
Nakit ve nakit benzerleri	5	623.792	377.447	314.834
Finansal varlıklar		24.838	20.854	2.059
Ticari alacaklar		466.841	437.464	569.692
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	8	19.106	28.670	42.301
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	9	447.735	408.794	527.391
Diğer alacaklar		11.018	68.520	86.510
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	8	2.939	66.897	83.958
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		8.079	1.623	2.552
Stoklar	10	258.243	236.362	322.581
Peşin ödenmiş giderler	11	35.020	17.600	27.910
Diğer dönen varlıklar	17	65.922	78.087	98.304
Ara toplam		1.485.674	1.236.334	1.421.890
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		7.309	20	579
Dönen Varlıklar		1.492.983	1.236.354	1.422.469
Ticari alacaklar		1.358	7.340	15.493
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>	9	1.358	7.340	15.493
Finansal yatırımlar	6	10.039	14.265	7.956
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	7	671.041	595.146	247.135
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	12	413.582	394.240	398.712
Maddi duran varlıklar	13	921.572	785.894	1.011.979
Maddi olmayan duran varlıklar	14	16.867	6.054	22.041
Stoklar	10	244.632	7.645	1.957
Peşin ödenmiş giderler	11	17.409	11.232	24.955
Ertelenmiş vergi varlığı	27	7.694	4.048	5.368
Türev finansal araçlar	19	524	-	-
Diğer duran varlıklar	17	41.112	40.308	41.834
Duran Varlıklar		2.345.830	1.866.172	1.777.430
TOPLAM VARLIKLAR		3.838.813	3.102.526	3.199.899

¹ Not 2.5.

1 Ocak - 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 17 Mart 2014 tarihinde onaylanmıştır.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2013	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2012	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2011
KAYNAKLAR				
Kısa vadeli borçlanmalar	18	720.247	518.412	369.589
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	18	150.058	90.997	70.242
Türev finansal araçlar	19	10.033	1.907	4.175
Ticari borçlar		373.249	266.316	299.964
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	8	22.643	6.865	15.618
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>	9	350.606	259.451	284.346
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		1.511	1.293	1.515
Diğer borçlar		4.671	98	57.778
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	8	-	-	57.769
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		4.671	98	9
Ertelenmiş gelirler	11	42.641	8.872	146.086
Dönem karı vergi yükümlülüğü	27	14.509	8.843	7.871
Kısa vadeli karşılıklar		13.030	7.776	5.098
<i>Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin kısa vadeli karşılıklar</i>	16	9.909	5.552	2.391
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	15	3.121	2.224	2.707
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	5.559	23.348	12.629
Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.335.508	927.862	974.947
Uzun vadeli borçlanmalar	18	320.442	263.854	531.078
Ertelenmiş gelirler		368	18.525	27.615
Uzun vadeli karşılıklar		53.005	52.649	48.784
<i>Çalışanlara sağlanan faydalar ilişkin uzun vadeli karşılıklar</i>	16	26.521	26.366	24.128
<i>Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar</i>		26.484	26.283	24.656
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	27	8.738	16.633	28.402
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		-	14	51
Uzun Vadeli Yükümlülükler		382.553	351.675	635.930
Toplam Yükümlülükler		1.718.061	1.279.537	1.610.877

¹ Not 2.5.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013, 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2013	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2012	(¹) Yeniden düzenlenmiş 2011
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	20	538.098	13.098	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	20	157.537	160.967	160.967
Toplam Sermaye		695.635	174.065	174.065
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
- Finansal yatırımlar değer artış fonu		4.043	7.401	1.404
- Finansal riskten korunma fonu		(6.601)	(9.376)	(9.665)
- Yabancı para çevirim farkları		20.471	(424)	1.598
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler				
- Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç ve kayıpları		(5.748)	(1.671)	(675)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		4.994	13.670	13.670
Geçmiş yıl karları		471.536	641.963	553.595
Net dönem karı		6.907	139.954	89.023
Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.191.237	965.582	823.015
Ana Ortaklık Dışı Paylar		929.515	857.407	766.007
Toplam Özkaynaklar		2.120.752	1.822.989	1.589.022
TOPLAM KAYNAKLAR		3.838.813	3.102.526	3.199.899

¹) Not 2.5.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Notlar	2013	⁽¹⁾ Yeniden düzenlenmiş 2012
Sürdürülen Faaliyetler			
Hasılat	21	2.144.594	2.089.801
Satışların maliyeti (-)	21	(1.732.803)	(1.760.850)
Brüt kar		411.791	328.951
Genel yönetim giderleri (-)	22	(127.134)	(119.579)
Pazarlama giderleri (-)	22	(52.265)	(46.754)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(7.992)	(5.667)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	23	78.699	59.558
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	23	(79.321)	(60.239)
Esas faaliyet karı		223.778	156.270
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	24	126.259	145.365
Yatırım faaliyetlerinden giderler	24	(1.133)	(47)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	7	(77.947)	41.048
Finansman (gideri)/ geliri öncesi faaliyet karı		270.957	342.636
Finansman giderleri (-)	26	(78.616)	20.970
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı		192.341	363.606
- Dönem vergi gideri	27	(59.440)	(80.986)
- Ertelenmiş vergi geliri	27	8.621	4.579
Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen kar		141.522	287.199
Durdurulan faaliyetlerden elde edilen vergi sonrası dönem zararı		-	(123)
Net dönem karı		141.522	287.076

⁽¹⁾ Not 2.5.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

	2013	⁽¹⁾ Yeniden düzenlenmiş 2012
Diğer kapsamlı gelir/(gider):		
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar		
- Yabancı para çevrim farkları	49.252	(2.687)
- Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	3.861	(543)
- Finansal yatırım değer (azalışları)/artışları	(3.358)	5.997
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar		
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(4.368)	(996)
Toplam kapsamlı gelir	186.909	288.847
Net dönem karının dağılımı:		
Ana ortaklık dışı paylar	134.615	147.122
Ana ortaklık payları	6.907	139.954
Toplam net dönem karı	141.522	287.076
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:		
Ana ortaklık dışı paylar	163.767	145.625
Ana ortaklık payları	23.142	143.222
Toplam kapsamlı gelir	186.909	288.847

⁽¹⁾ Not 2.5.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar											
	Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar					Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar						
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltme farkları	Finansal yatırımlar değer artış fonu	Yabancı para çevirim farkları	Finansal riskten korunma fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karı	Net dönem karı	Toplam	Kontrol dışı paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2012 tarihi (raporlanan bakiye)	13.098	168.630	1.404	1.598	(9.665)	-	13.670	546.553	89.023	824.311	764.882	1.588.993
Muhasebe politikası değişikliği: TFRS 11 (Not 2.5)	-	-	-	-	-	-	-	1.720	-	1.720	6.003	7.723
Muhasebe politikası değişikliği: (Not 2.5)	-	(7.663)	-	-	-	-	-	4.647	-	(3.016)	(4.678)	(7.694)
Muhasebe politikası değişikliği: TMS 19 (Not 2.5)	-	-	-	-	-	(675)	-	675	-	-	-	-
1 Ocak 2012 tarihi (yeniden düzenlenmiş)	13.098	160.967	1.404	1.598	(9.665)	(675)	13.670	553.595	89.023	823.015	766.007	1.589.022
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	89.023	(89.023)	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(655)	-	(655)	(54.225)	(54.880)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	5.997	(2.022)	289	(996)	-	-	139.954	143.222	145.625	288.847
31 Aralık 2012 tarihi	13.098	160.967	7.401	(424)	(9.376)	(1.671)	13.670	641.963	139.954	965.582	857.407	1.822.989
1 Ocak 2013 tarihi (raporlanan bakiye)	13.098	168.630	7.401	534	(12.080)	-	13.670	636.297	141.817	969.367	868.368	1.837.735
Muhasebe politikası değişikliği: TFRS 11 (Not 2.5)	-	-	-	(958)	2.704	-	-	344	-	2.090	(2.090)	-
Muhasebe politikası değişikliği: (Not 2.5)	-	(7.663)	-	-	-	-	-	4.647	(2.859)	(5.875)	(8.871)	(14.746)
Muhasebe politikası değişikliği: TMS 19 (Not 2.5)	-	-	-	-	-	(1.671)	-	675	996	-	-	-
1 Ocak 2013 tarihi (yeniden düzenlenmiş)	13.098	160.967	7.401	(424)	(9.376)	(1.671)	13.670	641.963	139.954	965.582	857.407	1.822.989
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	139.954	(139.954)	-	-	-
Temettü ödemesi	-	-	-	-	-	-	-	(655)	-	(655)	(83.692)	(94.347)
Sermaye artışı - nakit (Not 20)	225.000	-	-	-	-	-	-	-	-	225.000	-	225.000
Sermaye artışı (Not 20)	300.000	(3.430)	-	-	-	(8.676)	(287.894)	-	-	-	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(3.358)	20.895	2.775	(4.077)	-	-	6.907	23.142	163.767	186.909
İştiraklerdeki oran değişikliği etkileri (*)	-	-	-	-	-	-	-	(21.832)	-	(21.832)	2.033	(19.799)
31 Aralık 2013 tarihi	538.098	157.537	4.043	20.471	(6.601)	(5.748)	4.994	471.536	6.907	1.191.237	929.515	2.120.752

(*) Grup'un bağlı ortaklıklardan Ak-Tops, Akış ve Akport ilave hisse alımları ile ilgilidir.

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 VE 2012 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	2013	Yeniden Düzenlenmiş 2012
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	149.996	243.563
Dönem Karı	141.522	287.076
Dönem Net Karı/(Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	218.501	13.657
Amortisman ve İtfa Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	90.927	75.630
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	5.186	6.328
Faiz Gelirleri ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	15.587	3.870
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Kur Farkları İle İlgili Düzeltmeler	82.752	(8.842)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları/Kazançları İle İlgili Düzeltmeler	9.849	184
Vergi Gideri/Geliri İle İlgili Düzeltmeler	50.819	76.407
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıp/Kazançlar İle İlgili Düzeltmeler	(15.675)	(10.703)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklardan Karlar	77.947	(41.048)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Satışıyla İlgili Düzeltmeler	(98.891)	(88.169)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	(156.253)	22.844
Stoklardaki (Artış)/Azalış	(257.957)	54.696
Ticari Alacaklardaki (Artış)/Azalış	(49.532)	118.211
İlişkili Taraflardan Ticari ve Diğer Alacaklardaki Artış ve Azalışlara İlişkin Düzeltmeler	73.522	30.692
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki (Artış)/Azalış	(6.456)	929
Ticari Borçlardaki Azalış/(Artış)	91.155	(6.503)
İlişkili Taraflara Ticari ve Diğer Borçlardaki Azalış ve (Artışa) İlişkin Düzeltmeler	15.778	(8.753)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Azalış/(Artış)	4.573	(57.680)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış/Azalışla İlgili Düzeltmeler	(27.336)	(109.748)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	203.770	323.577
Vergi Ödemeleri	(53.774)	(80.014)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	(250.383)	(183.816)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Alışına/Satışına İlişkin Nakit Çıktıları/Girişleri	(125.930)	22.656
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıkların Satışından Karlar	112.365	(75.940)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	47.123	29.261
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	(253.290)	(173.905)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	9.795	10.313
Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları	(44.965)	(6.546)
Bağlı Ortaklıklardan İlave Pay Alımları İçin Kontrol Dışı Paylara Ödemeler	(19.799)	-
Alınan Temettüleri	24.318	10.345
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	350.716	21.661
Pay ve Diğer Özkaynağa Dayalı Araçların İhracından Kaynaklanan Nakit Girişleri	225.000	-
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.013.456	678.695
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları	(781.707)	(597.486)
Kontrol Dışı Paylara Ödenen Temettüleri	(93.692)	(54.225)
Ödenen Temettüleri	(655)	(655)
Alınan Faiz	22.724	27.278
Ödenen Faiz	(34.410)	(31.946)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit Ve Nakit Benzerlerindeki Net Azalış	250.329	81.408
D. Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Azalış	250.329	81.408
Bloke mevduatlardaki değişim	(3.896)	(19.747)
E. Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	372.754	311.093
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	619.187	372.754

¶ Not 2.5

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), ana olarak kimya, enerji, gayrimenkul ve tekstil sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş. ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçkök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 20).

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa")	Türkiye	Kimya
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Kimya
Ak-AI Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayii A.Ş. ⁽¹⁾	Türkiye	Tekstil
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş. ("Ak-Tops") ⁽²⁾	Türkiye	Tekstil
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	Türkiye	Tekstil
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hava Taşımacılığı
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	Türkiye	Liman İşletmeciliği
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ticaret
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	Türkiye	Turizm
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	Türkiye	Sigorta Acenteliği
Fitco BV	Hollanda	Yatırım
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Turizm
Ak Yön Yönetim ve Bakım İşlemleri A.Ş.	Türkiye	AVM yönetimi ve işletmesi
Aksu Real Estate E.A.D	Bulgaristan	Tekstil

⁽¹⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilen Ak-AI Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayii A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 4 Ocak 2013 tarihinde Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ile birleşmiştir.

⁽²⁾ 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilen Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 20 Mart 2013 tarihinde Akkök ile birleşmiştir.

⁽³⁾ Aksa, 31 Aralık 2013 tarihinde, bu tarihe kadar bağlı ortaklık kategorisinde raporlanan Ak-Tops ile birleşmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Akkök'ün müşterek yönetime tabi ortaklıklar, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar	Tescil edildiği bölüm	Faaliyet gösterilen sektör	Müteşebbis ortak
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akka Elektrik Üretim A.Ş. ⁽¹⁾	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. ("Sepaş")	Türkiye	Enerji	CEZ a.s.
DowAksa Advanced Composites Holding B.V. ("DowAksa")	Hollanda	Holding	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler San. Ltd. Şti.	Türkiye	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa Switzerland GmbH	İsviçre	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa USA LLC	A.B.D.	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akferal")	Türkiye	Kimya	Feralco Group

⁽¹⁾ İlgili bağlı ortaklık 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tasfiye edilmiştir.

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler ve temel faaliyet konuları aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Saf GYO")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (Devamı)

Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler ve faaliyet gösterdikleri sektörler aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	Türkiye	Hizmet
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hizmet
Tasfiye halinde Aken B.V. ⁽¹⁾	Hollanda	Hizmet

⁽¹⁾ Konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teskil etmeyen bağlı ortaklıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa değer kaybı düşüldükten sonra, konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

İlişikteki (konsolide) finansal tablolar Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınarak hazırlanmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkelerde geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış yasal kayıtlara, KGK tarafından yayınlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmaları yapmıştır.

Bununla birlikte Grup TTK gereğince hazırlanan konsolide finansal tablolarını yasal kayıtlara TMS uyarınca doğru sunumun yapılması amacıyla Not 2'de belirtilen muhasebe politikaları çerçevesinde düzenlemiştir. Grup, KGK tarafından yayınlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak gerekli düzeltme ve sınıflandırmaları yapmıştır.

TFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'de açıklanmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Grup daha önceki dönemlerde Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre finansal tablolar hazırlamıştır. Söz konusu konsolide finansal tablolar TMS ile de uyumludur. Bu sebeple TFRS1 "Finansal Raporlama Standartları'nın İlk Kez Uygulanması" uygulanmamıştır. Bununla beraber Grup, 6102 sayılı TTK'nın Geçici 6.Maddesi'nin 1. Fıkrası uyarınca, Grup'un 6762 sayılı kanuna ve diğer mevzuata göre daha önce hazırlanan 31 Aralık 2011 ve 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal durum tabloları (bilanço) ile 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar tablosunu ve bunların TMS'ye uygun konsolide finansal tablolar ile mutabakatını gerekli açıklamalar beraberinde Not 29 TMS ile Mutabakat notunda sunmuştur.

2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

- Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Not 2.1'de belirtilen Türkiye Muhasebe Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.
- Bağlı ortaklıklar; Akkök'ün, mali ve işletme politikalarını kontrol etme gücüne sahip oldukları şirketleri ifade eder. İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar ana ortaklık dışı paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirlerinden çıkarılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Aşağıda 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Akkök ve		Dinçkök Ailesi'nin bazı		Toplam		Etkin ortaklık	
	müşterek yönetime		üyelerinin ve		oy hakları		oranları (%) (*)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
AK Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-Al Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayii A.Ş.	-	52,71	-	6,77	-	59,48	-	52,51
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,00	42,00	36,63	50,88	78,63	92,88	42,00	42,00
Akmeltem Polüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	84,69	84,69	7,50	7,50	92,19	92,19	76,55	76,55
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	91,11	76,31	4,45	11,85	95,56	88,16	91,11	76,31
Aksa Akıllık Kimya Sanayii A.Ş.	39,59	39,59	18,72	18,72	58,31	58,31	39,59	39,59
Ak- Tem Uluslararası Müessesilik ve Ticaret A.Ş.	99,80	99,80	0,05	0,05	99,85	99,85	41,92	41,92
Ak- Tops Tekstil Sanayi A.Ş.	100,00	60,00	-	33,30	100,00	93,30	39,59	23,75
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,34	43,34	28,33	28,33	71,67	71,67	43,34	43,34
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	96,66	96,66	2,23	2,23	98,89	98,89	95,53	95,53
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	-	100,00	-	-	-	100,00	-	100,00
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	4,64	4,64	94,25	94,25	89,61	89,61
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	28,31	28,31	71,68	71,68	43,37	43,37
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	31,53	20,00	43,93	64,36	75,46	84,36	31,46	20,00
Fitco BV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,77	39,69
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	20,00	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	20,00	20,00
Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	99,99	99,99	0,01	0,01	100,00	100,00	31,46	20,00
Aksu Real Estate E.A.D	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	31,46	52,51

(*) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(**) Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

(***) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş. 31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- c) Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağıli ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan ya da dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar özkaynak yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir. Özkaynak yönteminde müşterek yönetime tabi ortaklıklardaki paylar, konsolide bilançoda ilk alım değerinin, müşterek yönetime tabi ortaklığın alım sonrası finansal performansında ana ortaklığın payı kadar düzeltilmesi suretiyle muhasebeleştirilir. Müşterek yönetime tabi ortaklığın doğrudan özsermayesinde muhasebeleştirildiği kayıp ve kazançları, ana ortaklık, kendi payı oranında doğrudan özsermayede muhasebeleştirir. Aşağıda 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağıli ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

	Akkök ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Müşterek yönetime tabi ortaklıklar								
Ak-EI Yalova Elektrik A.Ş.	100,00	90,07	-	5,86	100,00	95,93	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	90,00	-	5,00	100,00	95,00	20,43	20,43
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	100,00	99,43	-	0,29	100,00	99,72	20,43	20,43
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	100,00	99,28	-	0,36	100,00	99,64	20,43	20,43
Akka Elektrik Üretim A.Ş.	-	90,00	-	5,00	-	95,00	-	20,43
Akoce Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	72,50	-	-	50,00	72,50	50,00	36,69
Akfil Holding A.Ş.	-	9,00	-	2,50	-	11,50	-	9,00
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	50,00	36,69
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.	100,00	72,50	-	-	100,00	72,50	50,00	36,69
Egemen Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	100,00	99,99	-	-	100,00	99,99	20,43	20,43
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	-	25,00	-	-	-	25,00	-	5,00
Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V.	50,00	50,00	-	-	50,00	50,00	19,79	19,79
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	19,79	19,79
DowAksa Switzerland GmbH	100,00	-	-	-	100,00	-	19,79	-
DowAksa USA LLC	100,00	-	-	-	100,00	-	19,79	-
Akferal Su Kimyasalları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	-	-	-	50,00	-	21,00	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 7). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihini doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamasına birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değeri düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülüğe altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirak	Akkök ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları (%)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	13,12	13,12	5,57	5,57	18,69	18,69	13,12	13,12
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6,56	6,56	14,21	14,21	20,77	20,77	2,06	1,31

- e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 6).

Finansal Yatırımlar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) ^(*)		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) ^(**)		Etkin ortaklık oranları (%) ^(***)	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	99,00	99,00	0,15	0,15	99,00	99,00
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37
Aken B.V.	100,00	100,00	-	-	20,43	20,43

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

f) Bağılı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla ana ortaklık dışı pay ve ana ortaklık dışı kar/zarar olarak gösterilmektedir.

Grup yapısındaki değişiklikler

Akiş ve Ak-al birleşimi

Grupun iştiraklerinden Akiş ve Akal 4 Ocak 2013 tarihinde birleşmiş ve faaliyetlerine tek bir tüzel kişilik altında devam ettirmeye başlamıştır. Bu birleşmenin konsolide finansal tablolara herhangi bir etkisi yoktur.

Akcez paylarının Akkök Sanayi ve Yatırım Geliştirme A.Ş. tarafından satın alımı

Akkök, Akcez paylarının %22,5'ini müşterek yönetime tabi olan ortaklığı Akenerji'den satın almıştır. Bu satın almanın etkisi Not 7'de açıklanmıştır.

Akfil ve Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklık paylarının satışı

Grup müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Akfil Holding ve Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığın'da olan paylarını 11 Mart 2013 tarihinde 62.425 bin ABD doları karşılığı satmıştır. Bu satışın etkisi olarak grup 98.893 TL gelir kaydetmiştir. (Not 24).

2.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.4 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) Yıllık raporlama dönemi sonu 31 Aralık 2013 olan finansal tablolarda geçerli yeni standartlar, değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 1'deki değişiklikler, "Finansal tabloların sunumu": diğer kapsamlı gelirlere ilişkin değişiklik; 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Buradaki en önemli değişiklik, şirketlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda bulunan kalemlerin, müteakip dönemlerde gelir tablosuna aktarılıp aktarılamayacağına göre gruplandırması gerekliliğidir. Bununla birlikte değişiklik, hangi kalemlerin diğer kapsamlı gelir tablosunda yer alacağı konusuna açıklık getirmez.
- TMS 19'deki değişiklik: "Çalışanlara sağlanan faydalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik koridor yöntemini ortadan kaldırır ve finansman maliyetinin net fon bazına göre hesaplanmasını öngörür.
- TFRS 1'deki değişiklikler, 'Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması': devlet kredileri; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, Uluslararası finansal raporlama standartlarını ilk kez uygulayacaklar için piyasa faizinden düşük, devlet kredisinin nasıl muhasebeleştirileceği ile ilgili bilgi verir. Ayrıca 2008 yılında yayınlanan TMS 20'e ilaveler getirerek, daha önce TFRS finansal tablo hazırlayanlarında geçmişe dönük olarak, ilk defa TFRS hazırlayanlara tanınan imtiyazdan yararlanmasını sağlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TFRS 7'deki değişiklik, 'Finansal araçlar': varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik Amerika Genel Kabul Görmüş Muhasebe Prensipleri uyarınca finansal tablo hazırlayan kuruluşlarla, TFRS finansal tabloları hazırlayan kuruluşlar arasındaki karşılaştırmayı kolaylaştırmak için yeni açıklamaları içermektedir.
- TFRS 10,11 ve 12 geçiş rehberindeki değişiklik; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10,11 ve 12'de karşılaştırmalı bilginin sadece bir önceki dönemle ilgili verilmesini sağlayan sınırlama getirmiştir. Konsolide edilmeyecek şekilde yapılandırılmış işletmelerde ilgili açıklamalar için, ilgili değişiklikler, TFRS 12 öncesi dönemler için karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğunu kaldırmak için uygulanacaktır.
- Yıllık iyileştirmeler 2011; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yıllık iyileştirmeler, 2009-2011 raporlama dönemi içinde beş başlığı içerir. Bu değişiklikler:
 - TFRS 1, 'Uluslararası finansal raporlama standartların ilk kez uygulanması'
 - TMS 1, 'Finansal tabloların sunumu'
 - TMS 16, 'Maddi duran varlıklar'
 - TMS 32, 'Finansal Araçlar; Sunumları'
 - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama'
- TFRS 10, "Konsolide finansal tablolar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 10'un amacı bir veya birden çok şirkette kontrolü bulunan bir şirketin konsolide finansal tabloları sunması için konsolide finansal tabloların sunumu ve hazırlanmasıyla ilgili esasların belirlenmesidir. Kontrole ilişkin esasların belirlenmekte ve konsolidasyonun temeli olan kontroller hazırlanmaktadır. Yatırımcı iştirakini kontrol ediyorsa ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekmektedir. Kontrol esasının uygulanmasına yönelik düzenlemeler yatırımcının iştirakini kontrol etmesi ve bu nedenle iştirakin konsolide olması gerekliliğini tanımlamıştır. Konsolide finansal tabloların hazırlanmasına yönelik olarak muhasebe gerekliliklerini düzenlemektedir.
- TFRS 11, "Müşterek anlaşmalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 11 daha gerçekçi bir yaklaşımla şirketin yasal düzenlemeleri yerine müşterek anlaşmalara ilişkin haklar ve yükümlülükler odaklanmıştır. İki tür müşterek anlaşma bulunmaktadır: Müşterek faaliyet ve iş ortaklığı. Müşterek faaliyet, müşterek katılımcının anlaşmaya ilişkin hak ve yükümlülükler sahip olmasında ortaya çıkmaktadır ve bundan dolayı paylarına ait varlıklar yükümlülükler, gelir ve giderleri muhasebeleştirir. İş ortaklığı, iş ortağının düzenlemeye göre net varlıklar üzerindeki haklara sahip olmasıyla ortaya çıkmaktadır ve bu payların özkaynak muhasebeleştirilmesi yapılmaktadır. İş ortaklığında oransal konsolidasyona izin verilmemektedir.
- TFRS 12, "Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar"; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 12, müşterek anlaşmalar, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar dahil olmak üzere her çeşit yatırım ile ilgili yapılacak dipnot açıklamalarını belirlemiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TFRS 13, “Gerçeğe uygun değer ölçümülemesi”; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 13 tutarlılığın gelişmesini gerçeğe uygun değerlerin tam bir tanımını yaparak ve karmaşıklığın azalmasını ve tek kaynaklı gerçeğe uygun ölçümün ve dipnot açıklama gerekliliğini TFRS üzerinden kesin tanımlamalar yaparak sağlamayı amaçlamıştır. TFRS ve Amerika GKGMS ile arasında uyumu sağlarken ilgili standartlarda varolan gerçeğe uygun değerlerin uygulama ile ilave zorunluluklar getirmeyip; yalnızca uygulamaya yönelik açıklık getirmiştir.
- TFRS 27 (revize 2011), “Bireysel finansal tablolar”; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Daha önce TMS 27’de yer alıp şimdi TFRS 10’da yer alan kontrol tanımı dışında, bireysel finansal tablolar hakkında bilgi verir.
- TMS 28 (revize 2011), “İştirakler ve iş ortaklıklar”; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TFRS 11’in yayımlanmasına müteakip TMS 28 (düzeltme 2011) iş ortaklıklarının ve iştiraklerin özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmesi gerekliliğini getirmiştir.
- TFRYK 20, “Yerüstü Maden İşletmelerinde Üretim Aşamasındaki Hafriyat (Dekapaj)”; 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorumlama yerüstü maden işletmelerinde üretim aşamasındaki hafriyat (dekapaj) maliyetinin muhasebeleştirilmesini ortaya koyar. Bu yorumlama, TFRS raporlaması yapan madencilik şirketlerinin, varlıkların bir cevher kütleinin belirlenebilir bir bileşenine atfedilememesi durumunda, mevcut dekapaj varlıklarının açılış geçmiş yıl karlarından silinmesini de gerektirebilir.

b) 31 Aralık 2013 tarihi itibariyle yayımlanmış ancak 1 Ocak 2014 tarihinden sonra yürürlüğe girecek olan standartlar ve değişiklikler

- TMS 32’deki değişiklik, “Finansal Araçlar”: varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi”; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 ‘Finansal Araçlar: Sunum’ uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
- TFRS 10, 12 ve TMS 27’deki “yatırım işletmelerinin konsolidasyonu ile ilgili değişiklikler”; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik “yatırım işletmesi” tanımına giren şirketleri, bağlı ortaklıklarını konsolide etmekten muaf tutarak, bunun yerine, bu yatırımları gerçeğe uygun değer değişiklikleri kar veya zarara yansıtma suretiyle muhasebeleştirmelerine olanak sağlamıştır. TFRS 12’ de de yatırım işletmelerine ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- TMS 36’daki değişiklik, “Varlıklarda değer düşüklüğü”; geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TMS 39'daki değişiklik "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü: türev araçların devredilmesi"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişik belirtilen şartlar sağlandığı sürece, kanun ve yönetmeliklerden kaynaklanan korunma aracının taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi sebebiyle finansal risklerden korunma muhasebesi uygulamasına son verilmeyeceğine açıklık getirmektedir.
- TFRYK 21 – TMS 37, "Zorunlu vergiler"; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine bu yorum vergiye ilişkin yükümlülüğün işletme tarafından, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin ilgili yasalar çerçevesinde gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.
- TFRS 9 "Finansal Araçlar - sınıflandırma ve ölçüm"; 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart finansal varlık ve yükümlülüklerin, sınıflandırması ve ölçümü ile ilgili TMS 39 standartlarının yerine geçmiştir. TFRS 9; itfa edilmiş değer ve gerçeğe uygun değer olmak üzere ölçümle ilgili iki model sunmaktadır. Tüm özkaynak araçları gerçeğe uygun değeri ile ölçülürken; borçlanma araçlarının kontrata bağlı nakit getirisi Şirket tarafından alınacaksa ve bu nakit getiri faiz ve anaparayı içeriyorsa, borçlanma araçları itfa edilmiş değer ile ölçülür. Yükümlülükler için standart, TMS 39'daki itfa edilmiş maliyet yöntemi ve gömülü türevlerin ayrıştırılması da dahil olmak üzere birçok uygulamayı devam ettirmektedir.

Esas önemli değişiklik, finansal yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değerden takip edildiği durumlarda; muhasebesel uyumsuzluk olmadığı sürece gerçeğe uygun değer değişimindeki Şirketin kendi kredi riskinden kaynaklanan kısmen artık gelir tablosuna değil, kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmasıdır. Bu değişiklik özellikle finansal kuruluşları etkileyecektir.

- TFRS 9'daki değişiklik, "Finansal Araçlar - genel riskten korunma muhasebesi". Bu değişiklik TFRS 9 Finansal Araçlar standardına yer alan riskten korunma muhasebesine önemli değişiklikler getirerek riski yönetimi faaliyetlerinin finansal tablolara daha iyi yansıtılmasını sağlamıştır.
- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış Fayda Planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 6 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 2; Hisse Bazlı Ödemeler
 - TFRS 3; İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 8; Faaliyet Bölümleri
 - TMS 16; Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
 - TFRS 9; Finansal Araçlar: TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
 - TMS 39; Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 1; TFRS'nin İlk Uygulaması
- TFRS 3; İşletme Birleşmeleri
- TFRS 13; Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
- TMS 40; Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller

Bu değişikliklerin Grup üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

2.5 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır.

Önceki dönem finansal tabloları, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olacak şekilde değişiklik yapılmış olan TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" ve TFRS 11 "Müşterek Anlaşmalar" standartlarının çerçevesinde yeniden düzenlenmiştir. Grup, ilgili standartların revize edilmesi ile ilgili olarak TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar" doğrultusunda geçmişe yönelik düzenlemeler yapmış ve bu düzenlemelerin etkisi aşağıda ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

TMS 19 etkisi:

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Haklar", işletmenin yükümlülüklerini tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak hesaplanmasını öngörür. Aktüeryal kayıp kazancı, aktüeryal hesaplama ve gerçekleşen değer arasındaki farkların etkisi ile aktüeryal varsayımlardaki değişikliklerin etkisi oluşturmaktadır.

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren uygulaması zorunlu olmak üzere yayınlanan bu standarda göre; çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal kayıp/(kazancı) diğer kapsamlı gelirden muhasebeleşmesi gerekmektedir. Bu düzenlemeye uygun olarak grup aktüeryal kayıp/(kazancı) kapsamlı gelir tablolarında muhasebeleşmiştir ve TMS 19 "Çalışanlara sağlanan faydalar" altında gösterilmiştir.

TFRS 11 etkisi:

Grubun müşterek yönetime tabi ortaklıklarındaki payları 1 Ocak 2013 tarihine kadar TMS 11 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standardına uygun olarak oransal konsolidasyon yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir. Oransal konsolidasyon yönteminde müşterek yönetimdeki şirketlerin, varlık, yükümlülük, gelir ve giderleri toplam sermayedeki paya göre konsolide edilmektedir ve bu şirketler ile olan işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında silinmektedir.

1 Ocak 2013 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 11 "Müşterek Anlaşmalar" standardı TMS 31 "İş Ortaklıklarındaki Paylar" standardını uygulamadan tamamen kaldırmış ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar" standardına uygun olarak özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmeyi zorunlu hale getirmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemi ile değerlendirme yöntemine göre iştirak önce maliyet bedeli ile muhasebeleştirilir. Daha sonra bu tutar, yatırım yapılan ortaklığın özkaynağından yatırımcının payına düşen kısmı gösterecek şekilde, artırılır veya azaltılır. Yatırımdan yapılan kâr dağıtımları yatırımcının payını azaltır. Yatırımın diğer kapsamlı gelirlerinden doğan düzeltmeler için de yatırımcının pay oranında değişiklik yapılması gerekli olabilir.

Bu değişikliğe uygun olarak Grup, ilgili muhasebe politikasını oransal konsolidasyon yöntemi yerine özkaynak yöntemi ile değerlendirme olarak değiştirmiştir.

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarındaki yatırımları 1 Ocak – 31 Aralık 2013 dönemine ait özet konsolide finansal bilgilerinde sunulmuştur. Grup daha önce oransal konsolidasyona tabi tuttuğu bu yatırımları, varlık ve yükümlülüklerinin defter değerleriyle, birleşmelerden doğacak şerefiyeleri de içerecek şekilde ölçmüştür.

Müşterek yönetime tabi ortaklıkların özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesinde Akkök'ün direkt ve dolaylı tüm payları dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile yeniden düzenlenen; 31 Aralık 2012 tarihli finansal durum tablosu ile 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemi kar veya zarar tablosu önceden raporlanan finansal tablolarla mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	Daha önce raporlanan 31 Aralık 2012	TFRS -11 standardındaki değişiklik etkisi	TMS 19 standardındaki değişiklik etkisi	Muhasebe politikası değişiklikleri	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2012
Dönen varlıklar	1.698.417	(462.063)	-	-	1.236.354
Duran varlıklar	2.367.858	(486.909)	-	(14.777)	1.866.172
Toplam varlıklar	4.066.275	(948.972)	-	(14.777)	3.102.526
	Daha önce raporlanan 31 Aralık 2012	TFRS -11 standardındaki değişiklik etkisi	TMS 19 standardındaki değişiklik etkisi	Muhasebe politikası değişiklikleri	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2012
Kısa vadeli yükümlülükler	1.306.625	(352.480)	-	(26.283)	927.862
Uzun vadeli yükümlülükler	921.915	(596.492)	-	26.252	351.675
Toplam yükümlülükler	2.228.540	(948.972)	-	(31)	1.279.537
Toplam özkaynaklar	1.837.735	-	(1.671)	(13.075)	1.822.989
Toplam kaynaklar	4.066.275	(948.972)	(1.671)	(13.106)	3.102.526

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

	Daha önce raporlanan 31 Aralık 2012	TFRS -11 standardındaki değişiklik etkisi	TMS 19 standardındaki değişiklik etkisi	Muhasebe politikası değişikliği	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2012
Sürdürülen faaliyetler					
Hâsılat, net	2.919.591	(829.790)	-	-	2.089.801
Satışların maliyeti (-)	(2.523.875)	770.078	-	(7.053)	(1.760.850)
Brüt Kâr	395.716	(59.712)	-	(7.053)	328.951
Vergi öncesi kâr	392.090	(22.427)	996	(7.053)	363.606
Net dönem kârı	302.001	(8.868)	996	(7.053)	287.076
				Daha önce raporlanan 31 Aralık 2012	Yeniden düzenlenmiş 31 Aralık 2012
İşletme faaliyetlerinden nakit akışları				120.880	239.776
Yatırım faaliyetlerinden nakit akışları				(337.937)	(183.816)
Finansman faaliyetlerinden nakit akışları				368.740	25.448
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim				151.683	81.408

2.6 İşletmenin Sürekliliği Varsayımı

Konsolide finansal tablolar, Şirket'in ve konsolidasyona dahil edilen iştirak, iş ortaklığı ve bağlı ortaklıklarının önümüzdeki bir yılda ve faaliyetlerinin doğal akışı içerisinde varlıklarından fayda elde edeceği ve yükümlülüklerini yerine getireceği varsayımı altında işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlanmıştır.

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.2 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, Dinçkök ailesi ve diğer ortaklar, Akkök üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler ile konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkların "ilişkili taraflar" olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Not 8).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.3 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5). Vadesi üç aydan uzun mevduatlar, konsolide bilançoda finansal varlıklar hesabında muhasebeleştirilir.

3.4 Finansal varlıklar

TMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birebir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 6).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 6).

3.5 Ticari alacaklar ve borçlar

Vadeleri genel olarak 30-120 gün arasında değişmekte olan ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 9).

3.6 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır (Not 10).

3.7 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir (Not 12).

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortismanına tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.8 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 13). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	4-8
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-46

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve yatırım faaliyetlerinden gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 24).

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.9 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katılan harcamlar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştuğu dönem içerisinde giderleştirilir. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 14).

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri 3-15 yıl olarak belirlenmiştir.

Ar-Ge giderleri

Araştırma harcamaları oluştuğu tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştuğu dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri TMS 38 "Maddi olmayan duran varlıklar" standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 14):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılacağı ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

3.10 Gelirlerin kaydedilmesi

Satış Gelirleri

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.10 Gelirlerin kaydedilmesi (Devamı)

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Grup, elyaf satışları ile ilişkili olarak müşterilerine alım hedefleri doğrultusunda, yılsonunda ödenmek üzere iskonto primi tahakkuk ettirilmektedir. Cari dönemde müşterilerin kazandığı iskonto primi tutarları satışlar içerisindeki "diğer indirimler" hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Konutların (envanter altında sınıflandırılan konutlar ve dükkanlar) satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartlar karşılandığında muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi (satılan konutların risk ve kazanımlarının alıcıya transferi genellikle konutların kesin tesliminin yapılması ile oluşmuş sayılır).
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili olan ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması ve
- İşlemden kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilir.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ve ilgili finansal varlıktan beklenen ömrü boyunca elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın net defter değerine getiren etkin faiz yöntemi esas alınarak ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

3.11 Borçlanmalar

Borçlanmalar, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 18).

3.12 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.13 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 16).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdem üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 16).

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımını sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93/5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi için bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.14 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi (Devamı)

Ertelenmiş vergi aktif ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleşirmektedir (Not 27).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.15 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 30).

3.16 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtabilecek şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 15).

3.17 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 15).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.18 Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

3.19 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, TFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Akkök'ün kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedığı işlemler) "İşletme Modeli" kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse alma ve satış işlemlerinde oluşan fark özkaynaklar ile ilişkilendirilir.

3.20 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.21 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.21 Türev finansal araçlar (Devamı)

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden TMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

3.22 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 5).

3.23 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılama amaçlı maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilir. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.24 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 20).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 3 - ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ (Devamı)

3.25 Kiralama işlemleri

a) Grup - kiraya veren olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan tevsikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir (Not 23).

b) Grup - kiracı olarak

Finansal kiralama

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralaanın kiralanana varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanana varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır (Not 23).

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Akport yatırımları

Not 15'de detaylı açıklandığı üzere, Akport, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi, Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiştir. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden az olmayacağını öngörmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 4 - ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI (Devamı)

b) Yatırım amaçlı gayrimenkullerin makul değeri

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek veya değer kazanımı amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, maliyet bedellerinden birikmiş amortismanların ve eğer varsa, değer düşüklüğünün indirilmesi suretiyle gösterilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkuller 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla endeksenerek bilanço tarihindeki Türk Lirası'nın alım gücüne getirilmiştir. 1 Ocak 2005 tarihinden sonra yapılan girişler nominal değerleri ile gösterilmiştir. Yatırım amaçlı gayrimenkullerin edinimi amacıyla kullanılmış kredilere ait olan ve söz konusu gayrimenkullerin yatırım aşamasındayken katlanılmış finansman giderleri, enflasyondan arındırılmış olarak maliyete dahil edilmiştir.

c) Ertelenmiş vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 27).

d) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 13 ve Not 14).

e) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 15).

f) Gelir vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiye ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 27).

g) Kıdem tazminatı karşılığı

Kıdem tazminatı karşılığı bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar kıdem tazminatı karşılığının net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik kıdem tazminatı karşılığının kayıtlı değerini etkiler.

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, kıdem tazminatının karşılığının yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 16).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 5 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2013	2012	2011
Kasa	229	204	289
Banka			
vadesiz mevduat	55.847	36.786	32.323
vadeli mevduat	563.112	333.628	271.060
Diğer	4.604	6.829	11.162
Toplam	623.792	377.447	314.834

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Nakit ve nakit benzerleri	623.792	377.447	314.834
Eksi: bloke mevduatlar	(4.605)	(4.693)	(3.741)
Nakit ve nakit benzeri değerler	619.187	372.754	311.093

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Vadeli Mevduat	2013 %	Vadeli Mevduat	2012 %	Vadeli Mevduat	2011 %
TL	336.721	8.72 - 10.00	94.025	6.90 - 11.00	69.080	8.50 - 12.30
ABD Doları	161.309	2.90 - 4.75	210.903	2.70 - 4.05	182.435	4.44 - 5.40
Avro	64.991	2.90 - 3.30	28.497	2.70 - 3.20	19.545	4.41 - 5.45
Diğer	91	-	203	-	-	-
Toplam	563.112		333.628		271.060	

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Uzun vadeli finansal yatırımlar:	2013	2012	2011			
Satılmaya hazır finansal varlıklar	9.813	13.211	6.840			
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar	226	1.054	1.116			
Toplam	10.039	14.265	7.956			
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	%	2013	%	2012	%	2011
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	8.798	<1	12.284	<1	6.332
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	666	<1	578	<1	313
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	<1	347	<1	347	<1	194
Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.	<1	2	<1	2	<1	1
Toplam		9.813		13.211		6.840

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 6 - FİNANSAL YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	13.211	6.840
Gerçeğe uygun değer değişimleri	(3.398)	6.371
31 Aralık	9.813	13.211

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:

	2013	2012	2011
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107	107
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	119	119	122
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş.	-	-	98
Aksu Textiles E.A.D.	-	828	789
Toplam	226	1.054	1.116

Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar, Grup'un konsolide net varlıkları, finansal durumu ve sonuçları üzerinde finansal açıdan önemli bir etkiye sahip olmadıklarından, konsolidasyon kapsamına alınmayan finansal yatırımlardır. Bu işletmeler, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak değerlendirilmiş ve aktif piyasalarda konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların borsa fiyatlarının bulunmaması nedeniyle 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir (Not 2.2.e).

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur (Not 2.2.d).

	2013	2012	2011
Akcez	277.937	181.108	150.912
DowAksa	245.108	227.742	-
Akenerji	118.191	147.515	69.346
Akmerkez	25.429	23.530	21.145
Saf GYO	4.070	2.864	5.732
Akferal	306	-	-
Akfil Holding A.Ş. ⁽¹⁾	-	12.387	-
Toplam	671.041	595.146	247.135

⁽¹⁾ Akış'ın Garanti Koza Akış Adi Ortaklığı'ndaki hisseleri 11 Mart 2013 tarihinde 10.000.000 ABD Doları karşılığında Akfil Holding A.Ş.'ye satılmıştır. Bununla beraber, Akış'ın Akfil Holding A.Ş.'deki hisseleri 11 Mart 2013 tarihinde, bu şirketteki diğer Müteşebbis Ortak olan Garanti Koza İnşaat'a 52.425.000 ABD Doları karşılığında satılmıştır. Söz konusu satış işlemleri neticesinde oluşan kar, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunda, "Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler" hesabında muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR (Devamı)

İştiraklerin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2013	2012
1 Ocak	595.146	247.135
İştiraklerin dönem karlarından pay	(77.947)	41.048
Alınan temettü	(24.318)	(10.345)
İştiraklerden elde edilen diğer kapsamlı gelirler	46.760	13.626
Hisse oranlarındaki artışlar (*)	125.930	75.940
İştirak satışı sonucu konusu kalmayan karşılıkların etkisi	5.470	-
Alınan ilave paylar (**)	-	227.742
31 Aralık	671.041	595.146

(*) 2013 yılındaki hisse oranı artışları Akcez paylarının Akenerji'den satın alımı ile ilgilidir (Not 2.2).

(**) Grup'un bağlı ortaklıklarından Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi'nin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi ve 20. maddesi, Maliye Bakanlığı'nın 3 Nisan 2007 tarihli (Seri No: 1) Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nin 19.2.2 maddesi ile Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 16 Eylül 2003 tarih ve 25231 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25 Kasım 2011 tarih ve 39/1065 sayılı kararı ile karbon elyaf faaliyetinin aynı sermaye koyma suretiyle kısmi bölünme işlemi ile kurulacak yeni bir anonim şirkete bölünmesi uygun bulunmuş olup 28 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurulda ortaklarca kabul edilmiş ve 2 Ocak 2012 tarihinde Aksa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş. kurulmuştur.

Aksa, Dow Europe Holdings B.V. ile %50-%50 olarak kurulacak uluslararası ölçekli ortaklık işlemleri öncesinde, Hollanda da kurulu 18.000 Avro nominal bedelli sermayeli Celtic Pharma Holdings II B.V.'ye ait hisselerin tamamını 1 Haziran 2012 tarihinde iktisap etmiş ve şirket ünvanını Aksa Netherlands olarak değiştirmiştir.

Aksa 15 Haziran 2012 tarihinde, bağlı ortaklıklarından %99,99 hissesine sahip olduğu Aksa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş.'ye ait hisseleri tamamını, Aksa Netherlands'a 185.000.000 ABD Doları bedel ile aynı sermaye olarak koymuştur.

Dow Europe Holdings B.V. ile %50-%50 olarak kurulacak uluslararası ölçekli ortaklık işlemleri kapsamında, Aksa, Aksa Netherlands'a ait hisselerin %8,108'lik kısmı 29 Haziran 2012 tarihinde Dow Europe Holdings B.V.'ye 15.000.000 ABD Doları bedel ile satmış ve yine aynı tarihte bu işlemi müteakiben Dow Europe Holdings B.V., Aksa Netherlands Holding B.V. üzerinde 170.000.000 ABD Doları tutarında sermaye artırım ve emisyon primi katkısı yaparak %50 ortaklığı sağlamış ve aynı tarihte şirket ünvanını DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. ("DowAksa Holdings") olarak değiştirmiştir.

İlgili işlemlerin TMS Yorum 13 Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler – Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları Yorumu uyarınca Grup'un "bağlı ortaklık üzerinde bulunan kontrol kaybı" olarak değerlendirilmesi sebebi ile, %8,108'lik hisselerin satışı ve Dow Europe Holdings B.V.'nin sermaye artırım ve emisyon primi katkısı işlemlerine ilişkin oluşan 88.169 TL kar "Yatırım faaliyetlerinden gelirler" içerisinde muhasebeleştirilmiştir (Not 24). Ayrıca, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybedildiği tarihe kadar oluşan gelir ve giderleri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 7 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (Devamı)

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibariyle, öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2013	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akcez	1.625.168	1.176.173	1.814.676	(43.189)
DowAksa	508.814	221.357	66.696	(51.050)
Akenerji	3.201.383	2.373.355	771.029	(127.082)
Akmerkez	197.524	3.707	81.415	59.842
Saf GYO	972.678	775.061	8.419	20.727
Akferal	2.014	1.401	2.177	113

2012	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akcez	1.580.658	1.087.105	1.728.327	68.457
DowAksa	610.993	155.510	16.613	(16.733)
Akenerji	2.823.508	1.879.073	801.981	81.116
Akmerkez	182.742	3.397	73.558	54.322
Saf GYO	739.696	521.352	15.334	(38.678)
Akfil	389.584	115.120	-	478

31 Aralık 2013 tarihi itibariyle halka açık müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin piyasa değeri aşağıda sunulmuştur.

2013	31 Aralık itibariyle toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu piyasa değeri
Akmerkez GYO	557.469	73.140
Akenerji	853.122	174.293
Saf GYO	984.128	20.273
Toplam	2.394.719	267.706

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle halka açık müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve iştiraklerin piyasa değeri aşağıda sunulmuştur.

2012	31 Aralık itibariyle toplam piyasa değeri	Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu piyasa değeri
Akmerkez GYO	834.714	109.514
Akenerji	1.203.121	245.798
Saf GYO	868.870	11.396
Toplam	2.906.705	366.708

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan ticari alacaklar

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Akenerji	10.727	8.538	5.916
DowAksa	3.510	2.979	-
Akcez	2.051	1.666	2.549
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	-	14.587	33.571
Diğer	2.818	900	265
Toplam	19.106	28.670	42.301

b) İlişkili taraflardan diğer alacaklar

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan diğer alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Akenerji	-	65.159	71.844
Akcez	2.146	1.738	-
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	-	-	10.213
Diğer	793	-	1.901
Toplam	2.939	66.897	83.958

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	2013	2012	2011
DowAksa	16.237	5.003	-
Akkon Yapı Taahhüt Yapı İnşaat Müşavirlik A.Ş.	4.232	-	8.220
Akenerji	829	1.049	-
Diğer	1.345	813	7.398
Toplam	22.643	6.865	15.618

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	2013	2012	2011
Saf GYO	-	-	57.769
Toplam	-	-	57.769

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 8 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

e) İlişkili taraflara yapılan satışlar

	2013	2012
Akenerji	66.137	42.028
DowAksa	30.283	11.423
Akcez	11.038	7.022
Diğer	4.408	954
Toplam	111.866	61.427

f) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	2013	2012
DowAksa	53.535	12.247
Akkon	17.652	19.831
Akenerji	8.650	6.372
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	4.586	3.220
Garanti Koza	-	42.376
Diğer	4.317	1.502
Toplam	88.740	85.548

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

g) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey kadrosunu, yürütme kurulu, yönetim kurulu üyeleri ve Şirket direktörleri olarak belirlemiştir.

	2013	2012
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	9.309	6.848
Diğer faydalar	550	508
Toplam	9.859	7.356

h) İlişkili taraflara verilen taahhütler ve kefaletler

Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez") ve bağlı ortaklıkları Sakarya Elektirik Dağıtım A.Ş. ve Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş.'nin borçlu sıfatıyla 6 Aralık 2010 tarihinde International Finance Corporation ("IFC"), European Bank for Reconstruction and Development ("EBRD") ve Unicredit Bank AG ("UCB") sağlamış oldukları toplam 325.000.000 ABD Doları tutarında uzun vadeli krediye ilişkin olarak, Akcez'in ortakları Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve Cez a.s., munferiden (her biri ayrı ayrı ve maksimum bakiye borcun yarısından sorumlu olmak üzere) garantör olmuşlardır. Kredi geri ödemeleri, Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından yapılmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sözkonusu kredinin bakiye anaparası 288.000.000 ABD Doları'dır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar

	31 Aralık 2013	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Alıcılar	506.729	466.878	588.462
Eksi: şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(55.577)	(57.946)	(58.475)
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman geliri	(3.417)	(138)	(2.596)
Ara toplam	447.735	408.794	527.391
İlişkili taraflardan ticari alacaklar	19.106	28.670	42.301
Toplam	466.841	437.464	569.692

Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2012 ve 2011: 3 aydan kısa) vadeye sahiptir.

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	57.946	58.475
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(3.976)	(765)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	1.607	236
31 Aralık	55.577	57.946

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla 59.803 TL (2012: 37.490 TL, 2011: 61.921 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır.

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Vadesi 0 - 3 ay geçmiş	42.133	26.205	55.368
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	17.670	11.285	6.553
Toplam	59.803	37.490	61.921

Söz konusu alacaklar ile ilgili olarak Grup'un 31 Aralık 2013 itibarıyla almış olduğu 144.608 TL tutarında teminat bulunmaktadır (2012: 129.316 TL, 2011: 195.359 TL).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 9 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar

	2013	2012	2011
Satıcılar	352.699	260.630	286.331
Eksi: tahakkuk etmemiş finansman gideri	(2.093)	(1.179)	(1.985)
Ara toplam	350.606	259.451	284.346
İlişkili taraflara ticari borçlar	22.643	6.865	15.618
Toplam	373.249	266.316	299.964

NOT 10 - STOKLAR

	2013	2012	2011
İlk madde ve malzeme	138.195	118.679	142.392
Mamüller	48.043	38.964	40.561
Tamamlanmamış konutlar	24.683	3.592	96.988
Yarı mamüller	15.875	18.182	25.362
Ticari mallar	14.476	24.142	6.493
Tamamlanmış konutlar	2.387	17.323	-
Diğer stoklar ve yedek parçalar	15.810	16.166	12.459
Eksi: stok değer düşüklüğü	(1.226)	(686)	(1.674)
Toplam	258.243	236.362	322.581

Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla tamamlanmamış konutlardan oluşan uzun vadeli stoklarının toplam değeri 244.632 TL'dir (2012: 7.645 TL, 2011: 1.957 TL).

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

	2013	2012
1 Ocak	686	1.674
Konusu kalmayan karşılık	-	(988)
Dönem içinde ayrılan karşılık	540	-
31 Aralık	1.226	686

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) Peşin ödenmiş kısa vadeli giderler

	2013	2012	2011
Verilen sipariş avansları	23.203	8.347	8.349
Gelecek aylara ait giderler	11.817	9.253	19.561
Toplam	35.020	17.600	27.910

b) Peşin ödenmiş uzun vadeli giderler

	2013	2012	2011
Verilen sipariş avansları	12.167	4.048	16.497
Gelecek yıllara ait giderler	5.242	7.184	8.458
Toplam	17.409	11.232	24.955

c) Ertelenmiş gelirler

	2013	2012	2011
Alınan sipariş avansları	41.922	1.839	4.627
Gelecek aylara ait gelirler	719	7.033	141.459
Toplam	42.641	8.872	146.086

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2013
Maliyet:				
Arsalar, yer altı-yerüstü düzenleri ve binalar	414.738	44.965	(9.795)	449.908
Toplam	414.738	44.965	(9.795)	449.908
Birikmiş amortisman:				
Yer altı-yerüstü düzenleri ve binalar	20.498	15.828	-	36.326
Toplam	20.498	15.828	-	36.326
Net kayıtlı değer	394.240			413.582

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
Maliyet:				
Arsalar, yer altı-yerüstü düzenleri ve binalar	418.505	6.546	(10.313)	414.738
Toplam	418.505	6.546	(10.313)	414.738
Birikmiş amortisman:				
Yer altı- yerüstü düzenleri ve binalar	19.793	705	-	20.498
Toplam	19.793	705	-	20.498
Net kayıtlı değer	398.712			394.240

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 868.352 TL olarak tespit edilmiştir (2012: 696.841 TL).

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet						
Arsa, araziler yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	215.803	5.046	(2.791)	20.208	229	238.495
Binalar	148.956	1.172	(2.203)	13.428	474	161.827
Makine, tesis ve cihazlar	1.131.439	2.054	(142.970)	149.290	925	1.140.738
Motorlu taşıtlar	75.777	77.529	(72.643)	-	57	80.720
Demirbaşlar	57.387	5.106	(1.842)	4.107	36	64.794
Özel maliyetler	14.869	70	-	-	-	14.939
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	146.045	158.431	(5.903)	(199.113)	-	99.460
Toplam	1.790.276	249.408	(228.352)	(12.080)	1.721	1.800.973
Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	56.337	5.547	(248)	-	-	61.636
Binalar	45.274	3.795	-	-	93	49.162
Makine, tesis ve cihazlar	790.277	55.488	(134.107)	-	493	712.151
Motorlu taşıtlar	64.734	3.034	(63.784)	-	27	4.011
Demirbaşlar	37.417	4.957	(987)	-	18	41.405
Özel maliyetler	10.343	693	-	-	-	11.036
Toplam	1.004.382	73.514	(199.126)	-	631	879.401
Net defter değeri	785.894					921.572

(*) 2013 yılı içerisindeki 12.080 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

(**) Yapılmakta olan yatırımların önemli kısmını karbon elyaf altyapı destek yatırımları (solvent), enerji verimliliğini artırmaya yönelik yatırımlar ve modernizasyon yatırımlarına ait projeler oluşturmaktadır. 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren dönemde Aksa tarafından kömür santrali tesisi inşaatı ve verimlilik projeleri kapsamında kullanılan krediler ile oluşan kur farkı giderleri ve faiz maliyeti sonucunda 15.807 TL aktifleştirilen net finansman maliyeti bulunmaktadır (2012: Yoktur, 2011: 24.073).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık hisse satışı	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2012
Maliyet							
Arsa, araziler yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	211.191	3.496	(2.092)	9.385	(5.888)	(289)	215.803
Binalar	204.705	6	(32.041)	4.089	(26.750)	(1.053)	148.956
Makine, tesis ve cihazlar	1.412.914	1.022	(148.103)	47.641	(175.280)	(6.755)	1.131.439
Motorlu taşıtlar	75.479	1.124	(808)	-	(12)	(6)	75.777
Demirbaşlar	64.177	4.743	(12.799)	2.309	(1.002)	(41)	57.387
Özel maliyetler	10.910	3.649	(477)	787	-	-	14.869
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	186.054	155.742	(924)	(64.719)	(126.532)	(3.576)	146.045
Toplam	2.165.430	169.782	(197.244)	(508)	(335.464)	(11.720)	1.790.276
Birikmiş Amortisman							
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	50.508	6.336	(124)	-	(368)	(15)	56.337
Binalar	72.826	3.949	(29.559)	-	(1.872)	(70)	45.274
Makine, tesis ve cihazlar	912.236	56.939	(135.016)	-	(42.225)	(1.657)	790.277
Motorlu taşıtlar	62.778	2.722	(759)	-	(7)	-	64.734
Demirbaşlar	46.045	4.412	(12.795)	-	(261)	16	37.417
Özel maliyetler	9.058	1.718	(433)	-	-	-	10.343
Toplam	1.153.451	76.076	(178.686)	-	(44.733)	(1.726)	1.004.382
Net defter değeri	1.011.979						785.894

(*) 2012 yılı içerisindeki 508 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

(**) 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönemde Akça tarafından kömür santrali tesisi inşaatı ve verimlilik projeleri kapsamında kullanılan krediler ile oluşan kur farkı gelirinin faiz maliyetinden yüksek olması nedeniyle doğrudan ilişkilendirilerek aktifleştirilen net finansman maliyeti bulunmamaktadır.

Maddi duran varlıkların, maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin cari dönem amortisman giderlerinin 81.427 TL'si (2012: 67.351 TL) satılan malın maliyetine, 3.272 TL'si (2012: 1.250 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 6.172 TL'si (2012: 6.779 TL) genel yönetim giderlerine, 56 TL'si (2012: 250 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, henüz tamamlanmamış proje geliştirme maliyetleri amortisman tutan olan 434 TL'si (2012: 1.600 TL) yapılmakta olan yatırımlara ve 1.017 TL'si stoklara (2012: 3.500 TL) dahil edilmiştir.

Grup 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla arsa ve arazilerine ilişkin toplam 527.159 TL tutarında ipotek bulundurmaktadır (2012: 294.129 TL, 2011: 375.169 TL).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2013
Maliyet:						
Haklar	9.241	2.627	(60)	73	115	11.996
Geliştirme maliyetleri	4.347	1.224	(2.272)	11.054	-	14.353
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	4.099	31	(67)	953	-	5.016
Toplam	17.687	3.882	(2.399)	12.080	115	31.365
Birikmiş itfa payı:						
Haklar	7.115	753	(35)	-	6	7.839
Geliştirme maliyetleri	896	1.925	(94)	-	-	2.727
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.622	358	(48)	-	-	3.932
Toplam	11.633	3.036	(177)	-	6	14.498
Net defter değeri	6.054					16.867

⁽¹⁾ 2013 yılı içerisindeki 12.080 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler ⁽¹⁾	Bağlı ortaklık hisse satışı (Not 6)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2012
Maliyet:							
Haklar	7.241	1.992	(7)	144	-	(129)	9.241
Geliştirme maliyetleri	24.301	1.562	-	364	(20.366)	(1.514)	4.347
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.629	569	-	-	(7)	(92)	4.099
Toplam	35.171	4.123	(7)	508	(20.373)	(1.735)	17.687
Birikmiş itfa payı:							
Haklar	5.832	1.290	(7)	-	-	-	7.115
Geliştirme maliyetleri	3.895	2.440	-	-	(5.439)	-	896
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.403	219	-	-	-	-	3.622
Toplam	13.130	3.949	(7)	-	(5.439)	-	11.633
Net defter değeri	22.041						6.054

⁽¹⁾ 2012 yılı içerisindeki 508 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar:

	2013	2012	2011
Dava karşılıkları	1.458	1.924	902
Diğer borç ve gider karşılıkları	1.663	300	1.805
Toplam	3.121	2.224	2.707

Diğer uzun vadeli karşılıklar, Akport'un bakiye işletme hakkı devir bedeli karşılığından oluşmaktadır.

- a) Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Alacak sigortası	248.977	193.385	139.522
Eximbank Limitleri	163.245	86.595	78.444
Alınan teminat çek ve senetleri	113.310	96.437	152.668
Alınan ipotekler	74.944	82.556	75.940
Teyitli teyitsiz akreditif	35.216	64.629	42.190
Alınan teminat mektupları	31.298	32.879	42.691
Doğrudan borçlandırma sistemi limitleri	21.324	22.236	29.464
Toplam	688.314	578.717	560.919

- b) Grup tarafından verilen teminat mektupları, ipotek ve akreditifler aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Verilen ipotekler	527.159	294.129	375.169
Verilen teminat mektupları	302.246	241.301	291.880
Akreditifler	254.789	150.690	163.759
Toplam	1.084.194	686.120	830.808

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

c) Akport liman yatırımlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Grup'un bağılı ortaklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yılına devralmıştır.

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m2 konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide mali tablolarında 49.852 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Millî Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi 1 Kasım 2010 tarihinde dolmuş, Denizcilik Müsteşarlığı tarafından ilgili iznin süresi uzatılmamış ve 31 Aralık 2012 tarihine kadar limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2012 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatif dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan imkansızlık sonucunda yürürlükten kalkmıştır.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kıldığı tebliğ edilmiş ve Mart 2012 içerisinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Tekirdağ 2. Sulh Hukuk Hakimliği nezdinde yaptırılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025 TL , Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.050 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramaksızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 31 Aralık 2013 tarihi itibarı ile dava henüz sonuçlanmamıştır. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2013 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden yüksek olacağını öngörmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 15 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

Bununla birlikte, ÖİB 19 Eylül 2012 tarih ve 6199 sayılı yazısı ile "sözleşmenin sona ermesi nedeniyle sözleşme sonuna kadar Akport tarafından ödenmesi gereken bakiye işletme hakkı devir bedeli" tutarı olarak 74.673.983 ABD Dolarının 1 ay zarfında ödenmesini talep etmiştir. Bu talebin yerine getirilmesine imkan görülmediğinin bildirilmesini takiben de ÖİB 9 Kasım 2012 tarih ve 7524 sayılı yazısı ile Hakem Heyeti nezdinde meblağın tahsili amacıyla dava açmıştır.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ile Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş. arasındaki bu ihtilafı çözmekle görevli hakem heyeti 28 Şubat 2014 tarihli oy birliği ile aldığı kararını tebliğ etmiş ve davanın sonuçlandığını bildirmiştir.

Alınan kararlar şu şekildedir;

- 1- Taraflar arası ilişkinin 1 Kasım 2010 tarihi itibarıyla kusursuz ifa imkansızlığı nedeniyle sona erdiğine,
- 2- Bu tarihten önceki döneme ilişkin Akport' un liman işletme hakkı bedeli olarak 2.834.135 ABD Doları ve 1.047.127 ABD Doları olmak üzere toplam 3.881.262 ABD Doları ödemesine,
- 3- Tarafların bunların dışında kalan tüm taleplerinin reddine,
- 4- Tarafların iptal davası yolunun açık olduğuna;

Buna uygun olarak, 31 Aralık 2013 tarihinde sona eren finansal tablolarda ilave herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

d) Sermaye yapısındaki değişikliğe ilişkin açıklamalar:

Not 20'de bahsedildiği üzere, 31 Ekim 2013 Olağanüstü Genel Kurulu takiben, bazı ortaklar tarafından, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'ye sermaye artışına ilişkin aşağıda belirtilen 2 ayrı dava açılmış bulunmaktadır.

- Olağanüstü Genel Kurul İptal Davası
- Yönetim Kurulu Kararı Butlanı Davası

Ayrıca aynı hissedarlar tarafından açılmış Bilgi Alma Talepli Tespit Davası ve Özel Denetçi Tayinine İlişkin Dava olmak üzere iki adet dava bulunmaktadır.

Rapor tarihi itibarıyla söz konusu davalar devam etmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar

	2013	2012	2011
Prim karşılığı	7.127	3.256	-
Kullanılmamış izin karşılığı	2.782	2.296	2.391
Ara toplam	9.909	5.552	2.391
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı	26.521	26.366	24.128
Toplam	36.430	31.918	26.519

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan. 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2013	2012	2011
İskonto oranı (%)	2,82 - 3,81	1,67 - 2,50	4,66
Emeklilik olasılığı (%)	95,56 - 100,00	98,11 - 99	98,01 - 100,00

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2014 tarihinden itibaren geçerli olan 3.428 TL (1 Ocak 2013: 3.129 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydaların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	26.366	24.128
Ödenen tazminatlar	(2.781)	(4.063)
Hizmet maliyeti	2.447	4.451
Faiz maliyeti	972	716
Aktüeryal (kazanç)/kayıp	(784)	2.704
İşletme birleşme ve çıkışları	301	(1.570)
31 Aralık	26.521	26.366

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 17 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a) Diğer dönen varlıklar

	2013	2012	2011
KDV alacakları	56.730	73.391	91.417
Gelir tahakkukları	8.591	1.812	2.728
Diğer	601	2.884	4.159
Toplam	65.922	78.087	98.304

b) Diğer duran varlıklar

	2013	2012	2011
KDV alacakları	41.072	40.229	41.021
Diğer	40	79	813
Toplam	41.112	40.308	41.834

c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	2013	2012	2011
Gider tahakkukları	3.654	9.835	4.947
Ödenecek vergi ve fonlar	1.905	5.897	4.633
Diğer	-	7.616	3.049
Toplam	5.559	23.348	12.629

NOT 18 - FİNANSAL BORÇLANMALAR

	2013	2012	2011
Kısa vadeli banka kredileri	692.272	493.686	330.054
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar	27.975	24.726	39.535
Ara toplam	720.247	518.412	369.589
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	150.058	90.997	70.242
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	870.305	609.409	439.831
Uzun vadeli banka kredileri	306.355	242.120	502.409
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar	14.087	21.734	28.669
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	320.442	263.854	531.078

	2013		2012		2011	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değerler	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer
ABD Doları kredileri ⁽¹⁾	723.438	703.759	742.213	720.328	924.073	908.910
Avro kredileri ⁽¹⁾	195.093	191.606	70.008	70.008	5.114	5.114
TL krediler	295.382	295.382	82.927	82.927	56.885	56.885
Toplam	1.213.913	1.190.747	895.148	873.263	986.072	970.909

⁽¹⁾ Swap faiz oranları dikkate alınarak hesaplanmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - FİNANSAL BORÇLANIMLAR (Devamı)

	2013		2012		2011	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri:						
ABD Doları krediler	1,95	463.199	2,31	347.743	2,19	279.213
TL krediler	10,36	140.844	9,66	75.936	11,52	50.841
Avro krediler	4,70	88.229	7,27	70.007	-	-
Toplam		692.272		493.686		330.054
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar		27.975		24.726		39.535
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:						
ABD Doları krediler	3,60	136.028	3,71	90.997	3,60	70.242
Avro krediler	3,14	14.030	-	-	-	-
Toplam		150.058		90.997		70.242
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		870.305		609.409		439.831
Uzun vadeli banka kredileri:						
ABD Doları krediler	4,06	221.278	3,71	242.120	3,15	502.409
Avro krediler	3,83	85.077	-	-	-	-
Toplam		306.355		242.120		502.409
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar		14.087		21.734		28.669
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		320.442		263.854		531.078

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 18 - FİNANSAL BORÇLANMALAR (Devamı)

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2013	2012	2011
1-2 yıl içinde ödenecekler	68.290	63.602	155.976
2-3 yıl içinde ödenecekler	96.189	60.708	109.450
3-4 yıl içinde ödenecekler	96.189	53.280	64.115
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	59.774	86.264	201.537
Toplam	320.442	263.854	531.078

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 279.538 TL'dir (2012: 243.092 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + %1,45 ile + %3,5 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2012: + % 1,45 ile Libor + % 3,6).

NOT 19 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	524	-	-	1.723	-	4.175
Alım-satım amaçlı	-	10.033	-	184	-	-
Toplam	524	10.033	-	1.907	-	4.175

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2013		31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	56.014	524	32.593	1.723	90.747	4.175

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 19 - TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansla riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %0,91 ile %4,2 arasında değişmektedir (2012: %1,35 ile %2,5). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır (Not 18).

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Grup'un 31 Aralık 2013 ve 31 Aralık 2012 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	% Hisse	2013	% Hisse	2012	% Hisse	2011
A.R.D Holding A.Ş.	33	204.366	33	4.365	33	4.365
Atlantik Holding A.Ş.	33	204.366	33	4.365	33	4.365
N.D.Ç Holding A.Ş.	33	204.365	33	4.365	33	4.365
Diğer	1	1	1	3	1	3
		613.098	100	13.098	100	13.098
Ödenmemiş sermaye		(75.000)		-		-
		538.098		13.098		13.098
Sermaye düzeltmesi farkları		157.537		160.967		160.967
Toplam sermaye		695.635		174.065		174.065

Beheri 0,01 TL olan 61.309.752.112 adet hisse (2012 ve 2011: 1.309.752.112) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

Şirket Yönetim Kurulu 30 Eylül 2013 tarihli karar ile esas sermayesini 300.000 TL'lik kısmı iç kaynaklardan (enflasyon düzeltme farkları ve karlardan) 300.000 TL'lik kısmı pay sahipleri tarafından taahhüt edilmek suretiyle dış kaynaklardan (nakdi) olmak üzere toplam 600.000 TL artırarak 613.098 TL'ye yükseltmesi için gerekli işlemlerin başlatılmasına karar vermiştir. Buna müteakip 31 Ekim 2013 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul'da, sermaye artışı oy çokluğu ile kabul edilmiştir. Sermaye artışına ilişkin bu Genel Kurul kararı 4 Aralık 2013 tarihinde tescil edilmiştir.

31 Ekim 2013 Olağanüstü Genel Kurulu takiben, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'ye bazı şirket ortakları tarafından 2 ayrı dava açılmış (Olağanüstü Genel Kurul İptal Davası, Yönetim Kurulu Kararı Butlanı Davası) bulunmaktadır. Rapor tarihi itibarıyla davalar devam etmektedir (Not 15).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 20 – SERMAYE, YEDEKLER VE ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

21-22 Kasım 2013 tarihlerinde, Şirket'in nakdi sermaye artırımının %25'lik kısmı olan 75.000 TL, tüm pay sahipleri tarafından rüçhan hakları kullanılmak sureti ile ödenmiştir. Kalan %75'lik kısma istinaden 150.000 TL A.R.D. Holding A.Ş. ve N.D.Ç. Holding A.Ş. tarafından 18 Aralık 2013 tarihinde ödenmiş, ancak 16 Aralık 2013 tarihli ilgili mahkemece alınan ihtiyati tedbir kararı sebebiyle, Atlantik Holding A.Ş.'ye düşen kısım rapor tarihi itibarıyla ödenmemiştir. Şirket, Ocak 2014 içerisinde İstanbul 34. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2013/317 E. No'lu dosyasından verilen sermaye artırımında rüçhan haklarının kullanımına ilişkin 31 Ekim 2013 tarih 27 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı'nın uygulamasının durdurulmasına ilişkin tedbir kararına aykırı işlem yapmamak ve anonim şirketlerde pay sahipleri arasında bulunması gereken eşitlik adına, A.R.D. Holding A.Ş., N.D.Ç. Holding A.Ş., Ali Raif Dinçkök, Nilüfer Dinçkök Çiftçi, Melis Gürsoy ve Mehmet Emin Çiftçi'ye ödedikleri %75'lik kısmı tedbir kararı uyarınca iade etmiştir.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını nakit kar dağıtımı ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Yasal finansal tablolara göre kardan kısıtlanmış yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar belirli kurallara göre dağıtımaya açıktır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihlerinde Akkök'ün yasal finansal tablolarına göre geçmiş yıl karları aşağıda belirtilmiştir:

	2013	2012	2011
- Yasal yedekler	4.994	13.670	13.670
- Diğer sermaye yedekleri	18.989	32.532	32.532
- Olağanüstü Yedekler	190.493	391.696	263.105
- Özel fonlar	165.978	143.482	143.482
- Dağıtılmamış genel yedekler	40.469	73.147	148.000
Toplam	420.923	654.527	600.789

Kontrol dışı payların önemli paya sahip olduğu bağlı ortaklara ilişkin bilgiler

Grup'un bağlı ortaklıklarından, kontrol dışı payların önemli miktarda pay sahibi oldukları, Akiş, Akkim ve Aksa'dır. Söz konusu bağlı ortaklıklara ilişkin özet finansal bilgiler aşağıda sunulmuştur:

2013	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akiş	852.922	528.403	70.958	50.453
Akkim	253.812	127.536	271.556	10.652
Aksa	1.929.296	768.115	1.765.452	161.441
Toplam	3.036.030	1.424.054	2.107.966	222.546
2012	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akiş	565.070	398.702	170.645	38.236
Akkim	211.733	63.417	263.285	20.889
Aksa	1.672.331	590.101	1.624.979	269.118
Toplam	2.449.135	1.052.220	2.058.909	328.243

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 21 – HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

a) Hasılat

	2013	2012
Yurtiçi satışlar	1.522.127	1.442.137
Yurtdışı satışlar	672.081	689.575
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(8.400)	(14.586)
Eksi: Satış iskontoları (-)	(41.214)	(27.325)
Net satış gelirleri	2.144.594	2.089.801

b) Satışların maliyeti

	2013	2012
İlk madde ve malzeme gideri	1.359.576	1.245.460
Satılan ticari mal maliyeti	99.541	109.020
Amortisman ve itfa payları	81.427	67.351
İşçilik gideri	58.809	46.632
Diğer satışların maliyeti	48.668	83.714
Satılan hizmet maliyeti	34.229	33.639
AVM maliyetleri	19.984	15.776
Genel üretim gideri	19.332	19.240
Satılan konut maliyetleri	9.189	126.009
Kira giderleri	1.889	13.887
Diğer	159	122
Toplam	1.732.803	1.760.850

NOT 22 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ

a) Genel yönetim giderleri

	2013	2012
Personel giderleri	44.379	43.002
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	18.689	23.979
Tahsil edilemeyen alacakların silinmesi	7.097	-
Çeşitli vergi giderleri	6.454	7.904
Gelir pay ödemesi	6.623	2.926
Amortisman gideri	6.172	6.779
Seyahat giderleri	5.672	5.198
İletişim giderleri	5.573	3.913
Büro giderleri	2.591	1.928
Kira giderleri	2.434	2.352
Bağış ve yardımlar	2.418	1.537
Diğer	19.032	20.061
Toplam	127.134	119.579

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 22 - GENEL YÖNETİM VE PAZARLAMA GİDERLERİ (Devamı)

a) Pazarlama giderleri

	2013	2012
Komisyon giderleri	16.149	11.216
İhracat giderleri	14.596	9.706
Personel giderleri	9.034	8.858
Nakliye giderleri	2.853	2.735
Reklam giderleri	2.605	7.253
Çeşitli vergi giderleri	1.482	167
Seyahat giderleri	810	667
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	677	577
Diğer	4.059	5.575
Toplam	52.265	46.754

NOT 23 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler

	2013	2012
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	40.511	20.510
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı geliri	16.406	25.356
Hasar tazminatları	6.580	53
Konusu kalmayan karşılıklar	3.464	3.037
Hurda satış gelirleri	3.119	1.423
Kira gelirleri	1.515	7.497
Diğer	7.104	1.682
	78.699	59.558

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler

	2013	2012
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı	64.749	43.801
Ticari faaliyetlerden kaynaklanan vade farkı gideri	10.663	8.163
Karşılık giderleri	2.566	2.137
Diğer	1.343	6.138
	79.321	60.239

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 24 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler

	2013	2012
İştirak / Bağlı ortaklık satış karı (Not 7)	99.835	88.169
Sabit kıymet satış karı	21.897	29.089
Temettü gelirleri	4.527	16.490
Menkul kıymet satış karı	-	11.617
	126.259	145.365

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

	2013	2012
İştirak / Bağlı ortaklık satış zararı	944	-
Diğer	189	47
	1.133	47

NOT 25 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2013 ve 2012 dönemlerine ait kar veya zarar tablolarında fonksiyon esasına göre sınıflandırılmış giderlerin çeşit esasına göre sınıflandırılması aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
İlk madde ve malzeme gideri	1.359.576	1.245.460
Personel giderleri	113.101	101.093
Satılan ticari mal maliyeti	99.541	109.020
Amortisman giderleri	90.927	75.630
Diğer satışların maliyeti	48.668	83.714
Satılan hizmet maliyeti	34.229	33.639
AVM maliyetleri	19.984	15.776
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	19.388	24.677
Genel üretim gideri	19.332	19.240
Komisyon giderleri	16.319	11.736
Ulaşım, iletişim ve seyahat giderleri	15.929	13.651
İhracat giderleri	14.596	9.706
Satılan konut maliyetleri	9.189	126.009
Diğer	59.415	63.499
	1.920.194	1.932.850

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

a) Finansman gelirleri

	2013	2012
Kur farkı karı	196.896	175.776
Faiz geliri	24.493	25.726
Diğer	1.130	1.859
	222.519	203.361

b) Finansman giderleri

	2013	2012
Kur farkı zarar	(261.055)	(152.795)
Faiz gideri	(40.080)	(29.596)
	(301.135)	(182.391)
Finansman (giderleri) / gelirleri, net	(78.616)	20.970

NOT 27 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2013	2012	2011
Dönem karı vergi yükümlülükleri	59.440	80.986	37.710
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(44.931)	(72.143)	(29.839)
Dönem karı vergi yükümlülükleri, net	14.509	8.843	7.871

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2013	2012
Cari dönem kurumlar vergisi	(59.440)	(80.986)
Ertelenmiş vergi geliri, net	8.621	4.579
Toplam vergi gideri, net	(50.819)	(76.407)

	2013	2012	2011
Ertelenmiş vergi varlıkları	7.694	4.048	5.368
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(8.738)	(16.633)	(28.402)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net	(1.044)	(12.585)	(23.034)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasallaşmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Geçici Farklar			Ertelenmiş Vergi Varlığı/ (Yükümlülüğü)		
	2013	2012	2011	2013	2012	2011
Çalışanlara sağlanan faydalar	27.175	27.695	26.415	5.435	5.539	5.283
Şüpheli alacak karşılığı	3.985	7.410	3.330	797	1.482	666
İndirilebilir mali zararlar	-	-	40.195	-	-	8.039
Diğer dönen varlıklar	-	-	5.235	-	-	1.047
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	-	-	2.740	-	-	548
Dava karşılıkları	-	270	340	-	54	68
Türev finansal araçlar	7.049	5.185	4.175	1.410	1.037	835
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	385	4.075	-	77	815	-
Diğer	6.196	14.010	-	1.239	2.802	-
Ertelenmiş vergi varlıkları	44.790	58.645	82.430	8.958	11.728	16.486
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(38.755)	(91.040)	(122.130)	(7.751)	(18.208)	(24.426)
Satılmaya hazır finansal varlıklar	(7.215)	(1.685)	-	(1.443)	(337)	-
Ticari borçlar	(2.510)	-	(2.175)	(502)	-	(435)
Stoklar	-	-	(7.670)	-	-	(1.534)
İnşaat muhasebesi	-	-	(4.480)	-	-	(896)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	(41.770)	-	-	(8.354)
Diğer Borçlar	-	-	(6.070)	-	-	(1.214)
Diğer	(1.530)	(28.840)	(13.305)	(306)	(5.768)	(2.661)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(50.010)	(121.565)	(197.600)	(10.002)	(24.313)	(39.520)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net				(1.044)	(12.585)	(23.034)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların TFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 27 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (Devamı)

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
1 Ocak	12.585	23.034
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net	(8.621)	(4.579)
Bağlı ortaklık hisse satışı	-	(4.425)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	(519)	892
Yabancı para çevrim farkları	(2.401)	(2.337)
31 Aralık itibariyle bakiyeler	1.044	12.585

31 Aralık 2013 ve 2012 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2013	2012
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	192.341	363.606
Grup'un beklenen vergi gideri (%20)	(38.468)	(72.721)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmamış zararlar	2.539	7.154
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	(15.346)	(16.351)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(11.903)	(4.634)
Vergiden istisna diğer gelirler	8.949	10.919
Ar-ge indirimi	2.740	1.166
Diğer	670	(1.940)
Grup'un cari dönem vergi gideri	(50.819)	(76.407)

Grup'un bilanço tarihi itibariyle yaptığı değerlendirme gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	2013	2012	2011
2014	-	4.621	5.016
2015	9.809	9.809	30.246
2016	12.689	12.689	80.173
2017	21.865	21.865	-
2018	6.934	-	-
Toplam	51.297	48.984	115.435

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

28.1 Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Özellikle kısa vadeli kur riski yönetiminin bir aracı olarak gerek duyulduğunda türev vadeli işlem sözleşmeleri kullanılmaktadır. 31 Aralık 2013 itibarıyla ABD Doları kuru 2,1343 TL, Avro kuru 2,9365 TL kullanılarak döviz pozisyonları hesaplanmıştır (2012: ABD Doları 1,7826 TL, Avro 2,3517 TL, 2011: ABD Doları 1,8889 TL, Avro 2,4438).

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Varlıklar	619.734	601.002	763.135
Yükümlülükler (-)	(1.304.938)	(965.479)	(1.199.933)
Net bilanço pozisyonu	(685.204)	(364.477)	(436.798)

	2013			Toplam
	ABD Doları	Avro	Diğer yabancı para	
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	159.861	65.009	7.507	232.377
Finansal yatırımlar	24.838	-	-	24.838
Ticari alacaklar	290.695	61.602	556	352.853
Diğer varlıklar	8.226	279	1.161	9.666
Toplam varlıklar	483.620	126.890	9.224	619.734
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	688.017	143.680	60	831.757
Uzun vadeli borçlanmalar	98.059	49.105	-	147.164
Ticari borçlar	301.354	23.319	-	324.673
Diğer yükümlülükler	331	-	1.013	1.344
Toplam yükümlülükler	1.087.761	216.104	1.073	1.304.938
Yabancı para net pozisyonu				(685.204)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	2012			Toplam
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	228.096	33.574	2.484	264.154
Finansal yatırımlar	20.854	-	-	20.854
Ticari alacaklar	233.498	57.957	342	291.797
Diğer varlıklar	22.559	797	841	24.197
Toplam varlıklar	505.007	92.328	3.667	601.002
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	438.662	70.007	-	508.669
Uzun vadeli borçlanmalar	211.781	-	-	211.781
Ticari borçlar	212.636	12.204	-	224.840
Diğer yükümlülükler	17.422	2.767	-	20.189
Toplam yükümlülükler	880.501	84.978	-	965.479
Yabancı para net pozisyonu				(364.477)
	2011			Toplam
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	144.869	19.299	4	164.172
Finansal yatırımlar	2.059	-	-	2.059
Ticari alacaklar	487.648	106.730	427	594.805
Diğer varlıklar	1.140	113	846	2.099
Toplam varlıklar	635.716	126.142	1.277	763.135
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli borçlanmalar	424.463	-	-	424.463
Uzun vadeli borçlanmalar	509.384	-	-	509.384
Ticari borçlar	201.752	18.255	1.528	221.535
Diğer yükümlülükler	41.724	2.827	-	44.551
Toplam yükümlülükler	1.177.323	21.082	1.528	1.199.933
Yabancı para net pozisyonu				(436.798)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2013, 2012 ve 2011'de sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
2013		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(60.414)	60.414
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(60.414)	60.414
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	(8.921)	8.921
Avro net etki-gelir/(gider)	(8.921)	8.921
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
2012		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(37.549)	37.549
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(37.549)	37.549
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	735	(735)
Avro net etki-gelir/(gider)	735	(735)
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
2011		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(57.379)	57.379
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(57.379)	57.379
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde Avro net varlık/(yükümlülüğü)	9.359	(9.359)
Avro net etki-gelir/(gider)	9.359	(9.359)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

28.2 Faiz riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2013 ve 2012 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2013 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 2.795 TL (2012: 2.431 TL, 2011: 2.513 TL) daha düşük/yüksek olacaktır.

28.3 Kredi riski

Grup'un 31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

31 Aralık 2013	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	22.045	457.196	643.797
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	214.341	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	22.045	442.366	643.797
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde Vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış Sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	5.470	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	14.830	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	8.616	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	56.769	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(55.577)	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.192	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2012	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	95.567	417.757	391.268
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	174.303	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	92.959	399.479	391.268
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde Vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış Sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	5.009	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	2.608	18.278	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	9.492	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	59.946	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(57.946)	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.000	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
-Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2011	Ticari ve diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat
	İlişkili taraf	Diğer taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E)	126.259	545.436	305.442
Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	234.888	-
A. Vadesi geçmiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	126.259	485.119	305.442
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde Vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış Sayılacak finansal varlıkların net defter değeri	-	13.656	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	60.317	-
- Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	21.070	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değeri	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	60.475	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	(58.475)	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.000	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-
-Değer düşüklüğü (-)	-	-	-
-Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
E. Finansal durum tablosu dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-

28.4 Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2013:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	1.190.747	1.227.175	329.205	537.155	341.137	19.678
Ticari borçlar	350.606	353.521	263.752	89.769	-	-
İlişkili taraflara borçlar	22.643	22.643	22.643	-	-	-
Toplam	1.563.996	1.603.339	615.600	626.924	341.137	19.678

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	10.033	10.033	6.759	3.274	-	-

2012:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	873.263	908.643	278.369	375.181	204.160	50.933
Ticari borçlar	259.451	260.543	210.482	50.061	-	-
İlişkili taraflara borçlar	6.865	6.865	6.555	310	-	-
Toplam	1.139.579	1.176.051	495.406	425.552	204.160	50.933

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı				
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	1.907	2.309	377	1.932	-	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2011:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	970.909	1.053.814	166.877	355.859	531.078	-
Ticari borçlar	284.346	286.290	197.911	88.373	6	-
İlişkili taraflara borçlar	73.387	73.387	15.618	57.769	-	-
Toplam	1.328.642	1.413.491	380.406	502.001	531.084	-
Türev finansal varlıklar (net)						
Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı	3 aydan kısa	3-12 ay arası	1-5 yıl arası	5 yıldan uzun
Türev nakit çıkışları	4.175	4.288	311	1.954	2.023	-

28.5 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi net borç/toplam kaynak oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam kaynağa bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam kaynak, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2013, 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla net borç/toplam kaynak oranları aşağıdaki gibidir:

	2013	2012	2011
Toplam borçlar	1.563.996	1.139.579	1.270.873
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 5)	(623.792)	(377.447)	(314.834)
Eksi: kısa vadeli finansal yatırımlar	(24.838)	(20.854)	(2.059)
Net borç	915.366	741.278	953.980
Toplam özkaynak	2.120.752	1.822.989	1.589.022
Toplam kaynak	3.036.118	2.564.267	2.543.002
Net borç/ toplam kaynak oranı	%30	%29	%38

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

28.6 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıkların, kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 18).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için TFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

2013	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	9.813	226	-
Toplam varlıklar	9.813	226	-
2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	13.211	1.054	-
Toplam varlıklar	13.211	1.054	-
2011	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.840	1.116	-
Toplam varlıklar	6.840	1.116	-

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 29 - TMS İLE MUTABAKAT

Grup, KGK tarafından yayınlanmış olan Finansal Tablo Formatları ve Kullanım Rehberi ile de uyumlu olarak varlık ve yükümlülükleri TMS'ye uyumlu hale getirmek için yapmış olduğu düzeltmelerin net etkisini 1 Ocak 2012 tarihli finansal durum tablosunda (bilanço) özkaynaklarda "Geçmiş yıllar karları/ zararları" hesabında muhasebeleştirmiştir.

Grup'un, 6762 sayılı kanuna ve diğer mevzuata göre hazırlanan geçmiş dönem finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış olduğu finansal tablolarının mutabakatı aşağıda sunulmuştur.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - TMS İLE MUTABAKAT (Devamı)

i) 1 Ocak 2012 tarihli bilanço mutabakatı:

6762 Sayılı Kanun'a
ve diğer mevzuata göre
hazırlanmış finansal tablolar

	Not	Akkök bireysel mali tablolar	Bağlı ortaklıklar	Birleştirilmiş	TMS'ye geçiş etkileri	TMS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolar
Nakit ve nakit benzerleri		72.722	239.695	312.417	2.417	314.834
Finansal varlıklar		-	-	-	2.059	2.059
Ticari alacaklar	2	1.581	760.796	762.377	(192.685)	569.692
Diğer alacaklar	2	186.649	187.738	374.387	(287.877)	86.510
Stoklar		-	312.787	312.787	9.794	322.581
Peşin ödenmiş giderler	8	1	64.919	64.920	(37.010)	27.910
Diğer dönen varlıklar	8	362	98.184	98.546	337	98.883
Dönen varlıklar		261.315	1.664.119	1.925.434	(502.965)	1.422.469
Diğer alacaklar		-	6.369	6.369	9.124	15.493
Finansal yatırımlar	1	678.868	79.993	758.861	(503.770)	255.091
Maddi duran varlıklar	3	9.862	1.300.494	1.310.356	(298.377)	1.011.979
Maddi olmayan duran varlıklar	4	(439)	11.435	10.996	11.045	22.041
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3	-	-	-	398.712	398.712
Ertelenmiş vergi varlığı		-	-	-	5.368	5.368
Diğer duran varlıklar	8	306	19.630	19.936	48.810	68.746
Duran varlıklar		688.597	1.417.921	2.106.518	(329.088)	1.777.430
Toplam varlıklar		949.912	3.082.040	4.031.952	(832.053)	3.199.899
Kısa vadeli borçlanmalar	5	-	349.422	349.422	20.167	369.589
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	-	70.248	70.248	(6)	70.242
Diğer finansal yükümlülükler	5	-	-	-	4.175	4.175
Ticari borçlar ⁽¹⁾	2	313	462.160	462.473	(162.509)	299.964
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		103	2.935	3.038	(1.523)	1.515
Diğer borçlar	2	107.718	83.218	190.936	(133.158)	57.778
Ertelenmiş gelirler	8	-	146.104	146.104	(18)	146.086
Kısa vadeli karşılıklar	8	-	2.322	2.322	2.776	5.098
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		(3.638)	72.352	68.714	(48.214)	20.500
Kısa vadeli yükümlülükler		104.496	1.188.761	1.293.257	(318.310)	974.947
Uzun vadeli borçlanmalar	5	-	650.028	650.028	(118.950)	531.078
Uzun vadeli karşılıklar		310	27.458	27.768	21.016	48.784
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	6	-	-	-	28.402	28.402
Ertelenmiş gelirler	8	-	7.175	7.175	20.491	27.666
Uzun vadeli yükümlülükler		310	684.661	684.971	(49.041)	635.930
Kontrol dışı paylar		-	-	-	766.007	766.007
Ödenmiş sermaye	7	13.098	354.850	367.948	(354.850)	13.098
Sermaye düzeltmesi farkları	7	171.373	258.973	430.346	(269.379)	160.967
Paylara ilişkin primler		-	246	246	(246)	-
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		32.532	35.993	68.525	(75.863)	(7.338)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		13.670	48.003	61.673	(48.003)	13.670
Geçmiş yıllar (zararları)/karları		554.587	374.825	929.412	(375.817)	553.595
Net dönem zararı		59.846	135.728	195.574	(106.551)	89.023
Toplam özkaynaklar		845.106	1.208.618	2.053.724	(464.702)	1.589.022
Toplam kaynaklar		949.912	3.082.040	4.031.952	(832.053)	3.199.899

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - TMS İLE MUTABAKAT (Devamı)

ii) 31 Aralık 2012 tarihli bilanço mutabakatı:

6762 Sayılı Kanun'a
ve diğer mevzuata göre
hazırlanmış finansal tablolar

	Not	Akkök bireysel mali tablolar	Bağlı ortaklıklar	Birleştirilmiş	TMS'ye geçiş etkileri	TMS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolar
Nakit ve nakit benzerleri		103.640	290.264	393.904	(16.457)	377.447
Finansal varlıklar		-	-	-	20.854	20.854
Ticari alacaklar	2	2.314	655.670	657.984	(220.520)	437.464
Diğer alacaklar	2	209.746	193.569	403.315	(334.795)	68.520
Stoklar		-	234.108	234.108	2.254	236.362
Peşin ödenmiş giderler	8	1.508	95.366	96.874	(79.274)	17.600
Diğer dönen varlıklar	8	2.520	118.318	120.838	(42.751)	78.087
Satış amaçlı elde tutulan varlıklar		-	-	-	20	20
Dönen varlıklar		319.728	1.587.295	1.907.023	(670.669)	1.236.354
Diğer alacaklar		-	489	489	6.851	7.340
Finansal yatırımlar	1	688.246	387.978	1.076.224	(466.813)	609.411
Maddi duran varlıklar	3	8.448	1.071.686	1.080.134	(294.240)	785.894
Madde olmayan duran varlıklar	4	642	45.225	45.867	(39.813)	6.054
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	3	-	-	-	394.240	394.240
Ertelenmiş vergi varlığı		-	-	-	4.048	4.048
Diğer duran varlıklar	8	133	7.685	7.818	51.367	59.185
Duran varlıklar		697.469	1.513.063	2.210.532	(344.360)	1.866.172
Toplam varlıklar		1.017.197	3.100.358	4.117.555	(1.015.029)	3.102.526
Kısa vadeli borçlanmalar	5	67	545.422	545.489	(27.077)	518.412
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	5	-	53.609	53.609	37.388	90.997
Diğer finansal yükümlülükler		-	-	-	1.907	1.907
Ticari borçlar	2	881	444.389	445.270	(178.954)	266.316
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		70	3.250	3.320	(2.027)	1.293
Diğer borçlar	2	115.884	12.403	128.287	(128.189)	98
Ertelenmiş gelirler	8	-	24.523	24.523	(15.651)	8.872
Kısa vadeli karşılıklar		-	7.989	7.989	(213)	7.776
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8	2.642	96.569	99.211	(67.020)	32.191
Kısa vadeli yükümlülükler		119.544	1.188.154	1.307.698	(379.836)	927.862
Uzun vadeli borçlanmalar	5	-	354.486	354.486	(90.632)	263.854
Uzun vadeli karşılıklar		1.027	30.418	31.445	21.204	52.649
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	6	-	-	-	16.633	16.633
Ertelenmiş gelirler	8	-	489	489	18.050	18.539
Uzun vadeli yükümlülükler		1.027	385.393	386.420	(34.745)	351.675
Kontrol dışı paylar		-	-	-	857.407	857.407
Ödenmiş sermaye	7	13.098	359.755	372.853	(359.755)	13.098
Sermaye düzeltmesi farkları	7	171.373	259.019	430.392	(269.425)	160.967
Paylara ilişkin primler		-	246	246	(246)	-
Diğer kapsamlı gelirler veya giderler		32.532	36.754	69.286	(73.356)	(4.070)
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler		13.670	60.085	73.755	(60.085)	13.670
Geçmiş yıllar (zararları)/karları		608.325	385.803	994.128	(352.165)	641.963
Net dönem zararı		57.628	425.149	482.777	(342.823)	139.954
Toplam özkaynaklar		896.626	1.526.811	2.423.437	(600.448)	1.822.989
Toplam kaynaklar		1.017.197	3.100.358	4.117.555	(1.015.029)	3.102.526

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - TMS İLE MUTABAKAT (Devamı)

iii) 1 Ocak -31 Aralık 2012 dönemine ait toplam kapsamlı gelir/ (gider) tablosu mutabakatı:

6762 Sayılı Kanun'a
ve diğer mevzuata göre
hazırlanmış finansal tablolar

	Not	Akkök bireysel mali tablolar	Bağlı ortaklıklar	Birleştirilmiş	TMS'ye geçiş etkileri	TMS'ye göre hazırlanmış konsolide finansal tablolar
Hasılat	9	15.998	2.912.247	2.928.245	(838.444)	2.089.801
Satışların maliyeti (-)	9	(2.848)	(2.518.972)	(2.521.820)	760.970	(1.760.850)
Brüt kar		13.150	393.275	406.425	(77.474)	328.951
Genel yönetim giderleri (-)		(18.072)	(137.562)	(155.634)	36.055	(119.579)
Pazarlama giderleri (-)		-	(30.088)	(30.088)	(16.666)	(46.754)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		-	(5.647)	(5.647)	(20)	(5.667)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	10	45.642	402.623	448.265	(448.265)	-
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	10	(32.158)	(181.857)	(214.015)	213.334	(681)
Esas faaliyet karı		8.562	440.744	449.306	(293.036)	156.270
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	10	40.444	18.450	58.894	86.424	145.318
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	11	-	-	-	41.048	41.048
Finansman gideri öncesi faaliyet karı		49.006	459.194	508.200	(165.564)	342.636
Finansman giderleri (-)	12	8.622	(28.745)	(20.123)	41.093	20.970
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi zararı		57.628	430.449	488.077	(124.471)	363.606
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri						
- Ertelenmiş vergi geliri		-	-	-	4.579	4.579
- Dönem vergi gideri/geliri	13	-	(5.300)	(5.300)	(75.686)	(80.986)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(123)	(123)	
Dönem zararı		57.628	425.149	482.777	(195.701)	287.076
Diğer kapsamlı gider						
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar						
- Türev finansal araçlar makul değer değişimleri		-	-	-	(543)	(543)
- Finansal yatırım değer artışları		-	-	-	5.997	5.997
- Yabancı para çevrim farkları		-	-	-	(2.687)	(2.687)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar						
- Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu, net		-	-	-	(996)	(996)
Toplam kapsamlı gider		57.628	425.149	482.777	(193.930)	288.847

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 29 - TMS İLE MUTABAKAT (Devamı)

TFRS düzeltmelerinin detayları aşağıda açıklanmıştır:

1. Finansal yatırımlar ile ilgili düzeltmeler, ağırlıklı olarak konsolidasyon kapsamında iştirak ve sermaye tutarlarının karşılıklı olarak silinmesinden ve yeniden değerlendirme modeli kullanılarak gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıkların kayıtlı değerleri ile gerçeğe uygun değerleri arasındaki farkın kaydedilmesinden kaynaklanmaktadır.
2. Ticari ve diğer alacaklar ve borçlar ile ilgili düzeltmeler ağırlıklı olarak ilişkili taraf bakiyeleri ve ters bakiyelerin sınıflanmasından kaynaklanmaktadır. Düzeltmeler, konsolidasyon kapsamında grup içi bakiyelerin karşılıklı olarak silinmesinden kaynaklanmaktadır.
3. Maddi duran varlıklar ile ilgili düzeltmeler, ağırlıklı olarak TFRS uyarınca yapılan enflasyon muhasebesi farklarından ve TFRS'ye göre amortisman hesaplamasında kullanılan faydalı ömürlerin farkından kaynaklanmaktadır. Konsolidasyon'da yatırım amaçlı gayrimenkuller maddi duran varlıklardan ayrı bir kaleme sınıflandırılmıştır.
4. Maddi olmayan duran varlık ile ilgili düzeltmeler, ağırlıklı olarak TFRS'ye göre itfa payı hesaplamasında kullanılan faydalı ömürlerin farkından oluşmaktadır.
5. Finansal borçlar ile ilgili düzeltmeler, kredilerin faiz gider tahakkuklarının yansıtılmasından ve kısa uzun dönem sınıflamalarından kaynaklanmaktadır.
6. Ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ile ilgili düzeltmeler, bilanço kalemlerinin TFRS ve Vergi Usul Kanunu'na göre hazırlanan yasal finansal tablolar arasındaki farklı değerlendirilmelerinin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerinin dikkate alınarak hesaplanan ertelenen vergi tutarından oluşmaktadır.
7. Ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları ile ilgili düzeltmeler, TFRS uyarınca yapılan enflasyon muhasebesi farklarını ve konsolidasyon kapsamında iştirak ve sermaye tutarlarının karşılıklı olarak silinmesini içermektedir.
8. İlgili düzeltmeler genel olarak, diğer dönen-duran varlıklar, peşin ödenmiş giderler, ertelenmiş giderler ve diğer kısa-uzun vadeli yükümlülüklerin birbiri arasındaki sınıflamalarından oluşmaktadır.
9. Hasılat, satışların maliyeti ve diğer gelirlere ilişkin düzeltmeler, ağırlıklı olarak Grup içi satış eliminasyonlarına ilişkin düzeltmelerden kaynaklanmaktadır.
10. Diğer faaliyetlerden gelirlerle ilgili düzeltmeler, ağırlıklı olarak ilgili hesapların KGK hesap planına göre sınıflandırılması ve netlenen bakiyelerinin brüt olarak gösterilmesinden kaynaklanmaktadır.
11. Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar düzeltmesi, özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlardan gelen kar-zarar rakamından oluşmaktadır.
12. Finansman giderleri ile ilgili düzeltmeler genel olarak, ticari faaliyetlerle ilgili vade farkı ve kur farkının esas faaliyetlere sınıflandırılmasıyla ilgilidir.
13. Dönem vergi gelir/giderine ilişkin düzeltmeler, dönem karına istinaden hesaplanan vergi giderlerinden oluşmaktadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2013 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

NOT 30 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1. 24 Ocak 2014 tarihinde DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. ile Kompozit Holding (HCC) ve Altyapı ve Eğitim Programları Fonu (FIEP, bir RUSNANO Grubu üyesi) ortak şirket projesi olan Kompozit Nanoteknoloji Merkezi (NCC) toplamda 208 milyon Rublelik (yaklaşık 6,1 milyon ABD Doları) bir yatırım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme ile Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından DowAksa NCC kuruluş sermayesine yaklaşık 134 milyon Ruble (yaklaşık 4,3 milyon ABD Doları) katkıda bulunup üçte birlik hisseye sahip olurken, HCC ve FIEP'in eşzamanlı yapacağı ikinci tur yatırımların ardından DowAksa kurumda eşit hisseye sahip olacaktır.
2. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin Bağdat Caddesi Projeleri kapsamında 4 Kasım 2013 tarihinde alınan Yönetim Kurulu Kararı uyarınca, İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Bağdat Caddesi, 106 Pafta 378 Ada 25 Parsel No: 319-321 Erenköy apartmanında yer alan 13 No'lu Bağımsız Bölüm 15 Ocak 2014 tarihinde, ayrıca yine İstanbul İli, Kadıköy İlçesi, Bağdat Caddesi, 67 Pafta 3206 Ada 14 Parsel No: 481 Uşaklıgil Apartmanı'nda yer alan 2 No'lu Bağımsız Bölüm 8 Ocak 2014 tarihinde Akış GYO portföyüne alınmışlardır.
3. Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Akenerji, International Finance Corporation ("IFC")'ye olan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısmında gösterilen 9.375 bin ABD Doları ve uzun vadeli borçlanmalarda gösterilen 65.625 bin ABD Doları kredi borcunu 22 Ocak 2014 tarihinde kredi yeniden yapılandırma çerçevesinde ödemistir. Kredinin geri ödenmesini müteakip IFC lehine tesis edilen tüm TRİ'ler 2014 yılı içinde kaldırılacaktır. Buna mukabil, Akenerji, 15 Ocak 2014 tarihinde T.Garanti Bankası A.Ş., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., T.Vakıflar Bankası T.A.O. ve T.İş Bankası A.Ş. konsorsiyumundan 125.000 TL ve 20.000.000 ABD Doları tutarında benzer vade şartlarında uzun vadeli kredi kullanmıştır. Söz konusu kredi nedeniyle sabit kıymetler üzerinde ipotek bulunmamaktadır.

Adresler

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15
Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: 0212 393 01 01
Faks: 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr
akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş. Merkez

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15
Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 251 90 00
Faks: +90 212 251 45 07
www.aksa.com
aksa@aksa.com

Fabrika

Yalova Karamürsel Yolu 13. Km
P.K. 114, 77600 Yalova
Tel: +90 226 353 25 45
Faks: +90 226 353 33 07

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş. Merkez

Vişnezade Mah. Süleyman Seba Cad.
No: 82 Maçka İstanbul
Tel: +90 212 258 31 22 -
0212 381 71 00
Faks: +90 212 259 12 92
www.akkim.com.tr
akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
Tel: +90 226 815 33 00
Faks: +90 226 353 25 39

Fabrika 2

Organize Sanayi Bölgesi, Fevzi Paşa
Mah. Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
Tel: +90 282 726 70 60
Faks: +90 282 726 70 63

Aktem Uluslararası Mümessillik ve Tic. A.Ş.

Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak
Taşlık Apt. No: 13
Maçka 34357 İstanbul
Tel: +90 212 258 31 22 -
+90 212 259 74 02
Faks: +90 212 259 79 86

DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd.Şti

Merkez Miralay Şefik Bey Sk.,
Ak Han No:15, 34437
Gümüşsuyu /İstanbul
Tel: +90 212 251 45 00
Faks: +90 212 249 35 99

Fabrika

Karamürsel Yolu 13. Km.
77100 Yalova
Tel: +90 226 353 25 45
Faks: +90 226 353 33 07

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Merkez

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 249 82 82
Faks: +90 212 249 73 55
www.akenerji.com.tr
info@akenerji.com.tr

Şube

Tepe Prime Business
Eskişehir Devlet Yolu (Dumlupınar Blv.)
9. Km. No: 266 A Blok Kat: 15
D:85 06800 Mustafa Kemal Mah.
Çankaya/Ankara
Tel: +90 312 447 50 60
Faks: +90 312 446 17 93

AKCEZ-AKCEZ Enerji Yatırımları San. ve Tic. A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad. Trafo
Tesisleri No: 72 54100 Sakarya/
TÜRKİYE
Tel: 0264 295 85 00
Faks: 0264 275 10 48

SEPAŞ-Sakarya Elektrik perakende Satış A.Ş.

Maltepe Mah. Orhangazi Cad.
Trafo Tesisleri No: 72 54100
Sakarya/TÜRKİYE
İrtibat Bürosu: Karabaş Mah.
Hafız Selim Sk. Asya İş Merkezi
D-100 Karayolu Üzeri No:14
Ofis25/26/27 İzmit/Kocaeli/TÜRKİYE
Tel: 444 5 186
Faks: 0262 322 88 40

SEDAŞ-Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri
PK 160 54100 Sakarya
Tel: +90 264 295 85 00
Faks: +90 264 275 10 48
SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444
5 186
www.sedas.com
info@sedas.com

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 11
K: 4-5-6 Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 393 01 00
Faks: +90 212 393 01 02
www.akisgyo.com
info@akisgyo.com

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
Tel: +90 212 282 01 70
Faks: +90 212 282 01 15 -
+90 212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340
İstanbul
Tel: +90 212 282 01 70 -
+90 212 282 11 28
Faks: +90 212 282 06 12
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 251 92 00
Faks: +9 212 292 13 66-67

**SAF Gayrimenkul Yatırım
Ortaklığı A.Ş.**

Ankara Devlet Yolu Haydarpaşa
yönü 4. km Çeçen Sokak
Acıbadem, Üsküdar 34660 İstanbul
Tel: +90 216 428 3132
Faks: +90 216 340 69 96

KidZania**Akasya Çocuk Dünyası A.Ş.**

Ankara Devlet Yolu Haydarpaşa Yönü
Çeçen Sk. Akasya Alışveriş Merkezi
Acıbadem, Üsküdar 34660 İstanbul
Tel: +90 216 428 67 63
Faks: +90 216 545 88 49

TEKSTİL**Ak-Tops Tekstil San. A.Ş.**

Taşköprü Mevkii P.K. 98 77200 Yalova
Tel: +90 226 353 32 05
Faks: +90 226 353 22 18
www.ak-tops.com
ak-tops@ak-tops.com

Aksa Egypt Acrylic Fiber

Industry S.A.E. 4th Industrial Zone,
Plot: 19 (Parts: 1-2-13-14)
New Borg El Arab City,
İskenderiye/Mısır
Tel: +203 459 48 50/51
Faks: +203 459 74 31

DESTEK HİZMETLER**Akmerkez Lokantacılık
Gıda San. ve Tic. A.Ş.**

Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
Tel: +90 212 282 16 16
Faks: +90 212 282 13 34

**Ak-Pa Tekstil İhracat
Pazarlama A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 251 92 00
Faks: +90 212 292 13 66-67
www.akpa.com.tr
akpa@akpa.com.tr

**Aktek Bilgi İletişim Teknoloji
San. ve Tic. A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 K: 2-3
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 393 00 90
Faks: +90 212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 Kat: 1
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel: +90 212 393 01 11
Faks: +90 212 393 00 11
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr



Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.ř.

Miralay şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0 212 393 01 01 Faks: 0 212 393 01 12

www.akkok.com.tr