

# Odaklandığımız alanlarda yükselişimiz sürüyor



**AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**  
2012 RAPORU



# İçindekiler



- 02 Giriş**
- 02 Başlıca Finansal Göstergeler**
- 04 Tarihçe ve Gelişim**

## Yönetim

- 08** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 12** İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 18** 2012 Akkök Yönetim Kurulu

## 2012 Yılı Faaliyetleri



- 21 Kimya**
- 21** Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.
- 24** DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd. Şti.
- 25** Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.



- 29 Enerji**
- 29** Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
- 31** SEDAŞ Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.
- 35** Egemer Elektrik Üretim A.Ş.



- 37 Gayrimenkul**
- 37** Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 40** Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 44** Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- 46** Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.



- 49 Tekstil**
- 49** Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.
- 51** Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.



- 53 Hizmetler**
- 53** Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
- 54** Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yatırımları ve Dış Tic. A.Ş.
- 56** Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
- 57** Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.
- 59** Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

## 62 İnsan Kaynakları



- 66 Kurumsal Sosyal Sorumluluk**
- 70 Sürdürülebilirlik**
- 77 Finansal Tablolar**

## **Ana iş alanlarına odaklandığımız ve güçlü finansal sonuçlar aldığımız bir yılı geride bıraktık.**

Aksa ve Dow Chemicals ile kurduğumuz stratejik işbirliği sayesinde DowAksa ile karbon elyaf ve ürünlerinde önümüzdeki dönemde dünyanın en önemli oyuncularından biri olmayı hedefliyoruz.

Akenerji, yatırımı tamamlanan beş HES'i devreye alarak portföyündeki toplam HES sayısını sekize çıkardı. 2012 kârlılığımıza güçlü katkı sağladı.

Akasya projemiz, Kent Etabı hariç tamamlandı. 2013 Ağustos ayı itibarıyla Anadolu yakasının en büyük AVM'sini de içinde barındıran Akasya'nın tamamlanması planlanmaktadır.

## Başlıca Finansal Göstergeler

### NET SATIŞLAR

%7,2 ARTIŞ\*

%2,1 ARTIŞ\*

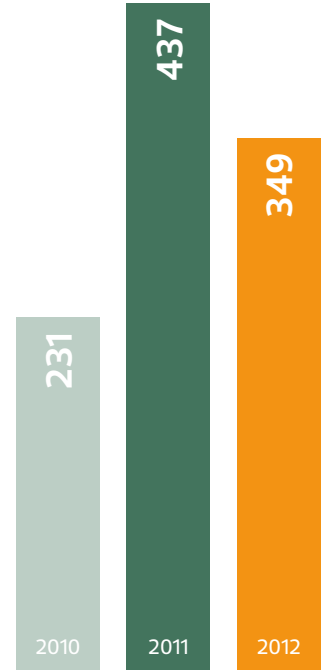


**KOMBİNE**  
(Milyon ABD Doları)

**KONSOLİDE**  
(UFRS Milyon ABD Doları)

Akkök Grubu özellikle enerji sektöründe yaratılan sinerjinin ve yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye girmesinin yanı sıra gayrimenkul sektöründe Akbatı AVYM ile konut satışlarının pozitif katkısıyla, kombine bazda net satışlarını %7 oranında artırarak 3.142 milyon ABD doları, konsolide bazda net satışlarını ise %2 oranında artırarak 1.629 milyon ABD doları seviyesine yükseltmiştir.

### FVAÖK



**KOMBİNE**  
(Milyon ABD Doları)

Grubun 2012 yılı kombine faiz, vergi ve amortisman öncesi kârı (FVAÖK), 349 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.



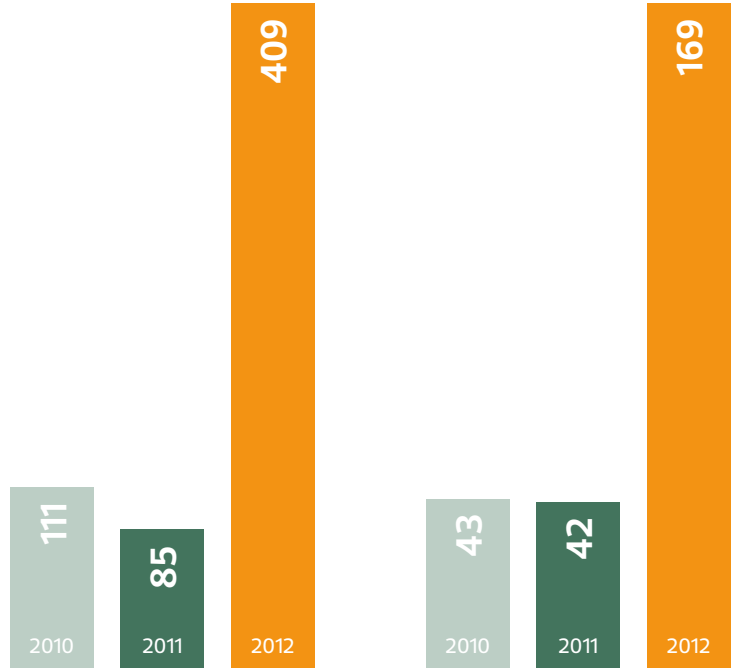
**KONSOLİDE**  
(UFRS Milyon ABD Doları)

Grubun 2012 yılı konsolide faiz, vergi ve amortisman öncesi kârı (FVAÖK), 155 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

## NET KÂR

%381 ARTIŞ\*

%302 ARTIŞ\*



**KOMBİNE**  
(Milyon ABD Doları)

**KONSOLİDE**  
(UFRS Milyon ABD Doları)

DowAksa ortaklığının kurulmasıyla gerçekleşen bağlı ortaklık hisselerinin devir kârı, TL'nin ABD doları karşısında değer kazanmasının yabancı para cinsinden borçlanmalar üzerinde yarattığı kambiyo kârı ve çeşitli gayrimenkul satış kârları, Akkök Grubu'nun kombine bazda 409 milyon ABD doları, konsolide bazda 169 milyon ABD doları net kâra ulaşmasını sağlamıştır.

\* Artışlar 2011-2012 yılı arasında gerçekleşmiştir.

## Tarihçe ve Gelişim

### 1950'LER

Akkök Grubu'nun temelleri, ilk sanayi yatırımı olan Aksu'nun 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de kurulmasıyla atıldı. Aynı yıl Akış GYO da Bakırköy'de kuruldu. 1955 yılında ise Dinarsu Eyüp'te faaliyete başladı.



### 1960'LAR VE 1970'LER

Aksa, 1968 yılında Yalova'da kuruldu. Şirket, kuruluşundan üç yıl sonra üretime başladı ve 1977'de ilk ihracatını gerçekleştirdi. Ak-Al Yalova Fabrikası 1974 yılında devreye sokuldu. Bir yıl sonra ise Dinarsu Çerkezköy Tesislerinin kuruluşu gerçekleşti. 1976'da, Akkök Grubu'nun iplik üretimi ve ticareti yapan şirketi Dinkal, Ariş Sanayi ve Ticaret T.A.Ş. unvanı altında 1976'da faaliyete başladı. Aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa açıldı. 1977 yılında Ak-Kim kurularak kükürtdioksit üretimine başladı. 1978'de Ak-Kim Çerkezköy Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrika inşaatını tamamlarken Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı işletime aldı.

### 1980'LER

1980 yılında Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle kükürtdioksitten sodyum metabisülfite geçiş kararı aldı. Bu kararlar birlikte, 1.100 ton/yıl kapasiteli Çerkezköy fabrikası sodyum metabisülfit üretimi yapmak üzere Nisan ayında devreye alındı. Bir yıl sonra ise Ak-Kim, kendi teknolojisi ile persülfatlar üretimini gerçekleştirdi.

1982'de tekstil yumuşatıcısı ve ıslatıcısı tesisini kuran Ak-Kim, 1984'te sodyumtiyosülfat ve demirüçklörür üretimine başladı. 1982'de Ak-Al Bozüyük Fabrikası, 1985'te ise Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı hayata geçirildi. 1986'da Ak-Tops kurulurken, Mart ayında Aksa, Eylül ayında ise Ak-Al İMKB'ye kote oldu. Ak-Kim Organik Tesisleri de aynı yıl devreye alındı. 1989'da ise Akenerji ve Aktem kuruldu. Ak-Kim'in metilaminler üretimine başlaması da aynı yıl içinde gerçekleşti.

### 1990-1994

1990 yılında Dinkal yeniden yapılandırıldı ve bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak faaliyet göstermeye başladı. Aynı yıl Ak-Kim, Türkiye'de ilk dimetilformamid üretimini gerçekleştirdi. 1991'de Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşıdı, Akenerji Yalova Santrali 21 MW kurulu güç ile hayata geçirildi ve ertesi yıl Santral'in 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi işletime alındı. 1992'de ayrıca Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi de devreye alındı. 1993'te ise Ak-Al Alaplı fabrikası kurularak faaliyetine başladı. Aynı yılın Kasım ayında Aksu İMKB'ye kote oldu. Aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi de üretime başladı. 18 Aralık 1993'te Akmerkez hizmete açıldı. Ak-Kim'in Üçlü Sorumluluk Programı'na (Responsible Care) imza atarak Türkiye'de programı uygulayan ilk firmalardan biri olması da 1993 yılının öne çıkan gelişmeleri arasında yer aldı.

### 1995-1996

1995 yılında Akmerkez, Viyana'da Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü alırken Ak-Kim, ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazandı. Aynı yıl Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi üretime başladı. Bir yıl sonra Akenerji 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini de hayata geçirerek kurulu gücünü toplam 98 MW'a yükseltti. 1996 yılında ayrıca Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i açtı ve Akmerkez, Las Vegas'ta düzenlenen organizasyonda Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'ne layık görüldü.

### 1997-1999

1997 yılında Akenerji bünyesinde bulunan, 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali devreye alındı. 1998'de Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini açarak faaliyete başladı ve Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını hayata geçirdi. 1999'da ise Akrom Ak-AI Textile Romania SRL'nin kuruluşu gerçekleşti.

### 2000-2002

2000 yılında Akrom Romanya fabrikası üretime başlarken aynı yılın Temmuz ayında Akenerji hisseleri İMKB'ye kote oldu. Ak-Kim polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirdi. 2001'de Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-AI Santrali'ni faaliyete geçirdi. Bunun yanı sıra Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güce sahip iki ünitesi de devreye alındı. Bir yıl sonra Akenerji, Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini hayata geçirerek santralin toplam kapasitesini 15,6 MW'a yükseltti. 2002 yılında ayrıca Ak-Kim, yurt dışına ilk teknoloji ihracatını gerçekleştirdi.

### 2003-2004

Aksa Egypt, 2003 yılında Mısır, İskenderiye'de kuruldu. 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batiçim Santrali'ni devreye alan Akenerji, Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçildi. Aynı yıl Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi hayata geçirildi ve Aksa, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için Fitco B.V.'yi kurdu. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması oldu. 2004 yılında Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. faaliyetlerine başladı. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü'nde anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim etti ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazandı.

### 2005-2006

2005 yılı Nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote oldu ve Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satıldı. Aksa Egypt üretime başladı. Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni işletmeye aldı. Aynı yıl Ak-Kim, kâğıt kimyasalları üretimine başladı. Akış GYO, Akkök Grubu'nun gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek üzere hayata geçirildi.

2006 yılında Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine kattı. Aynı yılın Eylül ayında Paper Moon'un Ankara şubesi açıldı. Ak-Kim, Türkiye'nin ilk Sodyum Perkarbonat tesisini üretime açtı.

### 2007

2007 yılında Ak-Kim, Pakistan'da faaliyet gösteren Sitara Chemicals firması için Temel ve Detay Mühendislik çalışmalarını üstlendiği Hidrojen Peroksit tesisini devreye aldı. Beton katkı kimyasalları üretimine başlayan Şirket, sürdürülebilirlik ve kurumsal vatandaşlık anlayışının bir göstergesi olarak Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni de imzaladı. Aktek kuruldu ve Akış GYO, Akkoza inşaatına başladı. Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak bünyesine kattı. Aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalandı. Aksa, Capital dergisi tarafından Türkiye'nin En Sorumlu Şirketi seçilirken, Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök'ün katkılarıyla yayımlandı.

## Tarihçe ve Gelişim

### 2008

2008 yılında Ak-Kim, S. Arabistan'da faaliyet gösteren Jana ile Cristal firmalarına sırasıyla 50.000 ve 40.000 ton/yıl kapasiteli Klor Alkali tesislerini teslim etti. Aynı yıl Akkök Holding, Akenerji ve Çek enerji firması olan CEZ'in ortaklığından meydana gelen AkÇez konsorsiyumu, ÖB'in açtığı Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazandı. Akkök Holding ve CEZ, Akenerji'de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzaladı. Aksa'nın KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'ne layık görüldüğü 2008 yılında ayrıca, bir önceki yıl yapımı için protokol imzalanan Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni gerçekleşti.

### 2009

2009 yılında Akış GYO, Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devraldı. Böylece Şirket, Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akbatı Residences'in %100 sahibi haline geldi. Bir önceki yıl kurulan AkÇezKonsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi (SEDAŞ) ÖB'den devraldı. Aksu ve Ak-AI, Ak-AI çatısı altında birleşti. Akenerji, Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni faaliyete geçirirken Akşa da, 1.500 ton/yıl kapasiteli Karbon Elyaf Üretim Tesisini devreye aldı. OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan Ak-Kim, aynı yıl Cargill'in En İyi Tedarikçi ödülüne de layık bulundu. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi Yalova'da başladı.

### 2010

Akkök Şirketler Grubu'nun bünyesinde bulunan tüm insan kaynakları departmanlarında yeniden yapılanma gerçekleştirildi. Grubun tüm üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarına yönelik Yetenek Yönetimi Süreci, söz konusu yapılanma ile birlikte hayata geçirildi. Ak-Kim, Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü çerçevesinde, Yerleştirme kategorisinde "2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi" ödülüne değer görüldü. 2010 yılında yapısal bir değişim de geçiren Ak-Kim'in şirket logosu da yenilendi. Şirket ayrıca, 1 Aralık 2010'a kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürün için REACH kaydını tamamladı. Karbon elyaf üretiminde 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattına sahip olan Akşa, 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hat için yatırım kararı verdi. 2010 yılı boyunca mevcut HES yatırımlarındaki çalışmalarını sürdüren Akenerji, Akocak, Bulam, Burç, Ulubat ve Feke II hidroelektrik santrallerini devreye aldı. Bunun yanı sıra Polat Enerji bünyesinde bulunan, 100 MW elektrik üretim gücüne sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alındı. Akport Tekirdağ Limanı'na ait Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı faaliyete geçti.

### 2011

Akşa, kimya sektöründe dünyanın önemli oyuncularından Dow Chemicals ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğine yönelik bir ortaklık anlaşması imzalandı. 300 ton/yıl ek kapasiteli yatırımını tamamlayan Akşa'nın toplam karbon elyaf üretim kapasitesi 1.800 ton/yıla ulaştı. Ak-Kim, 2011 yılında geliştirdiği 80'i aşkın yeni ürünü satışa sundu. Zenginleşen ürün yelpazesıyla Şirket, aynı yıl Uluslararası Tekstil Makinaları Fuarı'na (ITMA) katılarak, ilk uluslararası fuar deneyimini yaşadı. Hâlihazırdaki sodyummetabisülfid (SMBS) tesisine ek olarak 40.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir SMBS tesisini daha devreye alan Ak-Kim, yeni tesisin verim odaklı bir anlayışla, ton başına daha az enerji tüketecek ve daha iri kristalli mal üretecek biçimde tasarlanmasını sağladı. Aynı yıl Ak-Kim, Yunanistan'da faaliyet gösteren Kapachim firmasına anahtar teslimi kurduğu 3.300 ton/yıl kapasiteli hidroklorik asit tesisini teslim etti.

Akış GYO'nun İstanbul Esenyurt'ta gerçekleştirdiği Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ziyaretçilerin hizmetine açıldı. Akenerji'nin Hatay'ın Erzincan ilçesinde kurmayı planladığı olan 900 MW kapasiteli Egemer Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali için 651 milyon ABD dolarlık kredi finansmanı sağlandı. Akkök Grubu iştiraklerinden SAF GYO, Aralık 2011 tarihinden itibaren İMKB'de işlem görmeye başladı. Akkök Grubu tarafından 2008 yılında Yalova'da temelleri atılan Raif Dinçkök Kültür Merkezi tamamlanarak hizmete açıldı.



## 2012

### Aksa:

100 MW üretim kapasitesine sahip ( kömür ve doğal gaz çift yakıtlı) iki faz halinde devreye girecek olan Aksa Enerji santrali yatırımının birinci fazı Mart ayında tamamlanmış ve devreye alınmıştır.

### DowAksa:

Aksa ile Dow Europe Holding B.V arasında karbon elyaf ve karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlama faaliyetlerini yürütecek ortak girişim " DowAksa" kuruldu.

### Akenerji:

27 MW kurulu güce sahip Himmetli Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.  
30 MW kurulu güce sahip Feke I Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.  
30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Barajı ve Hidroelektrik Santrali devreye alındı.  
Akenerji IIP (Investors In People), İnsana Yatırım Yapanlar sertifikasını alan ilk Türk enerji şirketi oldu.  
ISO 9001:2008 Kalite, ISO 14001:2004 Çevre ve OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemleri belgelerine Akocak, Uluabat, Burç, Bulam ve Feke II HES ilave edildi.  
Bozüyük Doğal Gaz Santrali, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek "Çevre Berati" aldı.

### Egemer DGS:

İki gaz türbini sahaya indi, inşaatı devam eden projenin 2014 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

### Ak-Kim:

Ak-Kim, Cezayir'in Oran şehrindeki klor alkali fabrikasına ek yatırım olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'lık demirüçklörür projesi Temel ve Detay Mühendislik ve Satınalma Hizmeti (EPS) anlaşması imzaladı.

### Akiş GYO:

Akiş GYO, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuru neticesinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını aldı.  
Akiş GYO tüm aktif ve pasifleriyle Ak-Alı devraldı.  
Akasya Acibadem, The European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 aldı ve "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçildi.  
Akasya Acibadem projesinin Koru ve Göl etapları 2012 yılı içerisinde yerleşime açıldı.

### Akmerkez:

IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödüle layık görüldü.

### Aktek:

Yalova Data Center hizmete açıldı.

### Ak-Pa:

Ak-Pa, İstanbul Tekstil ve Hammaddeler İhracatçıları Birliği'nin en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket" almaya hak kazandı.

### Akkök:

Yalova'da faaliyette olan Akkök & TEGV Ateşböceği Gezici Öğrenim projesi kapsamında 2009-12 eğitim öğretim döneminde toplam 10 binin üzerinde ilköğretim öğrencisine destek verildi.  
Yalova'da Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde Akkök Çocuk Şenliği gerçekleştirildi.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Tüm dünyada yaşanan zorlu bir toparlanma döneminde, Akkök Grubu olarak ana sektörlerimizde hızla büyümeye devam ediyoruz.



Odaklandığı sektörlerde öncü konumda olan Akkök, katma değerli sanayi ürünlerine ve ileri teknolojiye yönelik yatırımlarını sürdürmüş ve 2012 yılında başarılı bir performans sergilemiştir.

#### 2012: Dünyada toparlanma yılı

2012 yılı boyunca dünya gündemine küresel ekonomide toparlanmanın ne şekilde olacağı konusu hakim olmuş, özellikle Avrupa'daki resesyon bu yıla damga vurmuştur. Büyük ve görünüşte sağlam olan ülke ekonomilerinde çatlaklar oluşmuş, geçmişte başarılı olan sektörlerde sıkıntılar baş göstermiş, Avrupa Merkez Bankası giderek daha da kırılmalı olan Avrupa'daki iş ortamını düzeltmek için geçmişte hayal bile edilemeyecek önlemler almak zorunda kalmıştır. Dünya ekonomisinin %3,8 oranında büyüme kaydettiği 2011 yılının ardından, tüm dünyada 2012 yılında da en az bu oranda bir toparlanma yaşanacağı beklenmekteydi. Ancak gerek Hindistan ve Çin gibi gelişmekte olan ülke ekonomilerinde gerçekleşen yumuşak iniş, gerekse Avro Bölgesi'nde yaşanan daralma ile bu yıl dünya ekonomisi ancak %3,3 oranında bir büyüme kaydedebilmiştir.

#### Avrupa'da hayatta kalma yılı

"Kemer sıkma", "işsizlik", ve "saç tıraşı" gibi tabirler Avrupa için 2012 yılında en akılda kalan anahtar kelimeler olmuş ve bu yıl Avrupa'nın hayatta kalma yılı olarak tarihe geçmiştir. Avrupa ekonomisi için bu yılı bilhassa zor yapan durum, bir yandan ekonomik gerileme yaşanmaktayken, diğer yandan da bütçe açığı veren bölge ülkeleri için kemer sıkma politikalarının devreye sokulması olmuştur. Bunun neticesinde Avrupa'da işyerleri kapanmış ve ekonomik göstergeler kötüleşmiştir. 2008'den bu yana Avro Bölgesi'nde yaklaşık 7 milyon kişi işsiz kalmış, Avrupa'nın zengin kuzeyi ile fakir güneyi arasındaki fark giderek büyümüştür. Standard & Poor's gibi

reyting şirketleri 2012 yılında dokuz Avrupa ülkesinin notunu düşürmüştür. Temmuz ayına gelindiğinde Avrupa Merkez Bankası Başkanı Draghi, bankanın avroyu korumak için her türlü önlemi almaya hazır olduğunu belirtmiştir. Ekim ayında kamuoyunda "saç tıraşı" olarak da adlandırılan tahvil geri alım programı açıklanmıştır. Bu programa göre Yunanistan'ın tahvillerini ellerinde tutan özel sektör yatırımcıları bu kâğıtların değerinde %50 zarar yazmayı kabul etmiş, böylece Yunanistan'ın borcunda 100 milyar avro tutarında indirim sağlanmıştır. Bu yolla Yunanistan'ın borç/GSYH oranını %120'ye indirilmesi hedeflenmektedir. 2012'nin sonuna gelindiğinde Avro Bölgesi'nin resesyonda olduğu görülmektedir.

#### ABD'de mali uçurum ertelendi

2012 yılında Amerikan ekonomisinde konut sektöründeki toparlanmanın da etkisiyle, ekonomik aktivitede artış yaşandığı ve ılımlı bir büyüme sergilendiği görülmüştür. ABD'de seçim yılı olması dolayısıyla, en önemli gündem maddesi olan işsizlik konusunda az da olsa olumlu gelişmeler yaşanmış ve 2011'de %8,9 olan işsizlik oranı 2012 yılı sonunda %8,1'e gerilemiştir. Amerikan ekonomisinde bir diğer önemli konu maliye politikasının nasıl şekilleneceği olmuştur. ABD'de 2001 yılından bu yana yürürlükte olan orta ve yüksek gelirlilere yönelik vergi indirimlerinin ve 2010 yılından bu yana uygulanan istihdam yaratma amaçlı vergi indirimlerinin geçicilik süresinin dolacak olması, ABD ekonomisinin yanı sıra küresel ekonominin de 2013 yılındaki seyrine ilişkin endişelere neden olmuştur. "Mali uçurum" olarak adlandırılan ve kamu gelir ve harcama kalemlerinde

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Dış ticarete sağlanacak coğrafi çeşitlenme ülkemizi ileride dış şoklara karşı daha dirençli hale getirecektir.

önemli değişikliklere yol açması beklenen yukarıda belirtilmiş maliye politikası uygulamalarının ABD ekonomisi üzerinde daraltıcı yönde bir etkiye neden olacağı dile getirilmiştir. 2013 yılı başında kabul edilen bütçe tasarısı ile, ABD ekonomisi mali uçuruma düşmekten son anda kurtulmuştur. Kabul edilen bütçe tasarısının kısmi vergi artışlarını içerdiği görülmektedir. Dolayısıyla bir süredir küresel piyasalarda gündemi yoğun bir şekilde meşgul eden mali uçurum endişesi alınan kararlarla birlikte sona ermiş gibi görünse de, borç üst sınırının aşılması sorununa uzun vadeli bir çözüm bulunamaması, ABD bütçesine ilişkin gelişmelerin önümüzdeki dönemde de tüm iş dünyasının odağında yer almaya devam edeceğine işaret etmektedir.

### Çin ve Hindistan'da yumuşak iniş

İhracata dayalı büyüme modeli benimseyen Asya ülkelerinin, gelişmiş Batı ekonomilerinin resesyon yaşayacağı bilinen 2012'de nasıl performans gösterecekleri yılın başından itibaren merak konusu olmuştu. 2011 yılında sırasıyla %9,2 ve %6,8 ile yüksek büyüme performansı gösteren Çin ve Hindistan'ın 2012'ye girilirken "yumuşak iniş" yapacağı öngörüsü yapılmaktaydı. Bu iki ülke yıl boyunca ekonomilerinin yavaşlamasını önlemeye çalışmışlardır. 2012 yılında Çin ekonomisi %7,8, Hindistan ekonomisi %4,9 oranında büyümüştür. Her iki ülke de sene başında beklenenden biraz daha olumsuz olsa da, yumuşak inişi gerçekleştirmiş gözükmektedir.

### Türkiye'de düşük büyüme, cari açıkta iyileşme

Türkiye ekonomisi hem Avrupa'daki resesyondan minimum düzeyde etkilenmeye çalışmış hem de 2011 yılında oldukça kötüleşen cari açık problemini çözmeye çalışmıştır. Her iki konuda da bu yıl kısmen başarı kazanıldığı düşünülebilir. Ancak, özellikle cari açık konusunda ülkemizin önünde zorlu yol bulunmaktadır. Ekonomimizde bu yıl %2,2 oranında bir büyüme gerçekleşmiştir. Bu durum 2011 yılına göre oldukça sert bir iniş yaşandığına işaret etmektedir. İç talep gerilemiş, bunun neticesinde ithalat, 2011 yılındaki 241 milyar ABD dolarından 237 milyar ABD dolarına inmiş, dış ticaret açığı bir önceki yıla göre %21 oranında azalmıştır. Dış ticarete en olumlu gelişme Türkiye'nin ihracat pazarlarını çeşitlendirmeye devam etmesi olmuştur. Ülkemiz ihracatında Avrupa Birliği'nin payı 2011 yılında %46,2 iken, bu oran 2012'de %38,8'e gerilemiştir. Bunun yanında Yakın ve Orta Doğu ülkelerinin ihracattaki payı %20,7'den %27,8'e; Kuzey Afrika ülkelerinin payı %5'ten %6,2'ye yükselmiştir. Dış ticarete sağlanacak coğrafi çeşitlenme ülkemizi ileride dış şoklara karşı daha dirençli hale getirecektir.

Eğitimli ve bilinçli nesillerin yetişmesinin bir ülkenin kalkınmasındaki kilit unsur olduğuna inanan Grubumuz, 2009-2012 yılları arasında TEGV aracılığıyla 10 binin üzerinde öğrenciye ulaşarak, kişisel gelişim ve eğitimlerine katkıda bulundu.

#### **Akkök Grubu'nun ülke ekonomisine ve toplumsal gelişime desteği sürüyor**

Türkiye'nin bu zor yılında, Akkök Grubu şirketleri sağlıklı bir şekilde büyümeye devam etmiştir. Ana sektörlerimizdeki tüm şirketlerimizde başarılı bir yılı geride bıraktık. Gösterdiğimiz yüksek performans ile ülke ekonomisine ve istihdamına değer katarken, kurumsal sosyal sorumluluk projelerimizle faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki sosyal ve kültürel hayatın gelişmesine katkıda bulduk.

Bu yıl ilkinizi gerçekleştirdiğimiz "Akkök Çocuk Şenliği" kapsamında Yalova Vali Çocuklar, Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nde ilgi ve becerilerini geliştirmeye yönelik eğlenceli aktivitelerle dolu keyifli bir gün geçirdiler. Şenliğin önümüzdeki yıllarda da aynı heyecanla devam etmesini öngörüyoruz. Bunun yanı sıra Grubumuz, 2012-2013 sezonu itibarıyla Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'nün (YOSK) ana sponsoru olarak, YOSK'a Türk sporuna kattığı değeri devam ettirmesi yönünde destek verdi.

Eğitimli ve bilinçli nesillerin yetişmesinin bir ülkenin kalkınmasındaki kilit unsur olduğuna inanan Grubumuz, 2009-2012 yılları arasında TEGV aracılığıyla 10 binin üzerinde öğrenciye ulaşarak, kişisel gelişim ve eğitimlerine katkıda bulundu. Aynı hedefle, 2012-2013 akademik yılında Avrupa Koleji Master Programı'nı destekledik. Ayrıca Koç Üniversitesi tarafından, Anadolu'nun çeşitli illerinden başarılı ve ihtiyaç sahibi öğrencilere kişi, kurum ve kuruluşların desteği ile tam burslu eğitim görme imkânı sağlamak amacıyla hayata geçirilen Anadolu Bursiyerleri Programı kapsamında 2012-2013 yılı için bir öğrenciye destek verdik.

Akkök Şirketler Grubu, gerek sürdürülebilir başarıyı hedefleyen stratejileri, gerekse toplumsal duyarlılığı ile istikrarlı büyümesini önümüzdeki yıllarda da sürdürecektir. Grubumuzun bu yıl elde ettiği olumlu sonuçlarda büyük payı olan ve özveriyle çalışan değerli çalışanlarımıza ve yöneticilerimize, bize güvenen tüm paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Saygılarımla,



**Ali Raif Dinçkök**

Yönetim Kurulu Başkanı

## İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ana sektörlerimiz olan Enerji, Kimya ve Gayrimenkul alanlarında yatırımlarımıza devam ediyoruz.



## Grubumuzun odaklanma stratejisi doğrultusunda 2012 yılında kimya, enerji ve gayrimenkul alanlarında finansal kârlılığımızı önemli oranda artırmış bulunmaktayız.

2012 yılı içerisinde tüm dünyada küresel kriz sonrası toparlanmanın ne kadar yavaş gerçekleşmekte olduğuna bir kez daha şahit olduk. 2008 yılında ABD'deki mortgage sisteminde ortaya çıkan balonun patlaması ile finans sektöründe başlayan küresel ekonomik kriz, dünya ekonomisinin 2009 yılında %0,6 oranında küçülmesine neden olmuştu. Bu durum, İkinci Dünya Savaşı sonrasında yaşanan durgunluktan bu yana tarihe geçen en büyük resesyon olarak kaydedilmişti. 2010 yılında hızlı bir büyüme kaydedilirken, 2011 ve 2012 yıllarında dünyada ekonomik büyümenin geçmiş dönemlerdeki hızının gerisinde kaldığını gözlemledik. Küresel krizin dünyada yarattığı asıl tahribat ise işsizlik ve yoksulluk olarak kendini göstermektedir. Ekonomik büyümenin negatife dönmesiyle artan işsizlik, artık gelişmiş ekonomilerde de telafisi mümkün olmayan boyutlara ulaşırken, az gelişmiş ülkelerde ise yoksulluğun artması önlenememektedir.

### 2013 yılı daha iyi bir yıl olacak

Türkiye'de bu senenin başından itibaren ekonomi yönetiminin aşırı ısınmayı engellemeye yönelik çabaları sonucunda büyüme yavaşlamış, bunun sonucu olarak cari açık azalmıştır. 2011 yılında 77 milyar ABD doları olan cari açık 2012 yılında 49 milyar ABD dolarına gerilemiştir. 2012'de cari işlemler dengesinde kaydedilen iyileşmede, politika yapıcılar tarafından alınan önlemler paralelinde yurt içi talebin kontrol altında tutulması, ihracat artışının pazar çeşitlendirmesinin etkisiyle devam etmesi ve altın ihracatındaki belirgin artış etkili olmuştur. Cari açıktaki azalma önemli

bir başarıyı göstermektedir. Ancak cari açığın finansmanında, sıcak para olarak da tanımlanan kısa vadeli sermaye girişlerinin payının arttığı görülmektedir. Portföy yatırımları gibi kısa vadeli ve borç yaratan kaynaklarla finansman 2011'deki 22 milyar ABD doları seviyesinden 2012 yılında 41 milyar ABD dolarına yükselmiştir. Bunun yanında borç yaratmayan ve uzun vadeli yabancı kaynaklarla finansmanı olumlu etkileyen net doğrudan yatırımlar ise 14 milyar ABD dolarından 8 milyar ABD dolarına gerilemiştir. Cari açığın içerisinde en önemli eksi kalemlerinden olan net enerji ithalatı 2012 yılında bir önceki yıla göre %10 oranında artarak 52,4 milyar ABD dolarına yükselmiştir.

Bu yıl bir yandan cari açık iyileşirken, diğer yandan Türkiye'nin büyüme hızı yavaşlamıştır. 2012 yılına %4 oranında bir GSYİH büyüme beklentisi ile giren Türkiye ekonomisi %2,2 ile beklenenin altında bir büyüme performansı göstermiştir. 2013 yılının ise 2012'den daha iyi bir yıl olacağı tüm kesimlerce kabul edilmektedir. Bunun neticesinde cari açığın tekrar artışa geçmesi beklenmektedir. Bu noktadan hareketle Türkiye'nin yapısal sorunlarını çözmek için harekete geçilmesi ve ülkenin cari açığı artırmadan büyüyebileceği bir ekonomik modele kavuşturulması gerekmektedir. Bunun için katma değerli ürünlere yönelik yatırımlara destek verilmesi, hammadde ve enerjide dışa bağımlılığı azaltıcı politikaların sürdürülmesi, sanayi kuruluşlarına enerji teşviği verilerek Türkiye'de daha fazla yatırım yapılmasını sağlamak gerekmektedir.

## İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Aksa iştiraklerinden DowAksa'nın uluslararası başarıları bizler açısından kıvanç ve mutluluk vesilesi olmuştur.

### Teşvik Yasası ve sanayi yatırımlarının Türkiye'ye çekilmesi

2012'nin Haziran ayı içerisinde kabul edilen "Yatırımlarda Devlet Yardımı Hakkında Karar", daha önceki teşvik yasalarına göre oldukça önemli yenilikler getirmektedir. Stratejik yatırımlarda ve "öncelikli yatırım" olarak adlandırılan alanlarda verilen teşvikler için bölge farkı gözetilmemesi çok olumlu bir gelişmedir. Bunun yanında sanayinin temel girdilerinden olan elektrik, doğal gaz gibi enerji kalemlerinde Türk sanayisine ilave teşvik verilmesi gerekmektedir. Uluslararası arenada rakibimiz olan Amerikalı, Rus veya Avrupalı sanayi kuruluşlarının Türk sanayi kuruluşlarına kıyasla oldukça avantajlı enerji maliyetine sahip oldukları bilinmektedir. Özellikle "sessiz devrim" olarak nitelenen Kaya Gazı konusunda ABD'de kaydedilen gelişmeler, bu ülkede uzunca bir dönem hiçbir ithal enerji girdisine gerek kalmayacağı şeklinde yorumlanmaktadır. Aynı zamanda, enerjiyi sanayisine ucuz kullandıran bir ülke olan ABD'ye önümüzdeki dönemde hem Avrupa'dan yatırım geleceği, hem de ucuz iş gücü iddiası ile Çin'e gidip orada umduğunu bulamayan birçok yatırımın ABD'ye geri döneceği iş çevrelerinde işaret edilen bir konudur. Dolayısıyla uzun vadeli sanayi yatırımlarını çekmek için Türkiye gibi birçok ülkenin rekabet ettiğini göz ardı etmemek gerekmektedir.

### Akkök Grubu'ndan 2012 yılında başarılı sonuçlar

Akkök Şirketler Grubu'nun 2012 yılı finansal tablolarına bakıldığında, odaklandığı her üç sektörde de Türkiye ortalamasının üzerinde büyüme ile kârlı bir yıl yaşadığı görülmektedir. Grubun konsolide net satışları bir önceki yıla kıyasla %10 oranında

artışla 2,9 milyar TL, konsolide FVAÖK ise 278 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. DowAksa ortaklığının kurulması sürecinde bağlı ortaklık hisselerinin devir kârı, yatırım nedeniyle yabancı para cinsinden uzun vadeli borçlanan Akkök Grubu şirketlerinde TL'nin dönem başına kıyasla değer kazanması sonucu artan kur farkı gelirleri ve çeşitli gayrimenkul satış kârlarının etkisiyle, bir önceki yıl 70 milyon TL olan konsolide net kâr, 2012 yılında 302 milyon TL'ye ulaşmıştır. Grup, yıl içerisinde yaklaşık 480 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirmiştir.

### Aksa ve Ak-Kim, kimya sektöründeki lider pozisyonlarını korudular

2012'de iyi bir yıl geçiren kimya sektörünün ihracatı bir önceki yıla göre yaklaşık %11 oranında artarak 17,5 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. Bu sonuçla kimya sektörü, otomotiv endüstrisinin ardından en büyük ikinci ihracatçı sektör olma konumunu korumuştur. Akkök Grubu, 2012 yılı içerisinde kimya sektöründe Aksa ve Ak-Kim şirketleri ile lider konumunu sürdürmüştür.

Aksa 2012 yılında dünya akrilik elyaf piyasasında sahip olduğu %14'lük pazar payını muhafaza etmiştir. Şirketimiz, toplam akrilik elyaf satış miktarını artırmanın yanı sıra piyasada fiyatların bir önceki yıla göre gerilemesini telafi ederek faaliyet kârı düzeyini korumuştur. Finansal anlamda güçlü bir yapısı olan Aksa, Karbon Elyaf iş biriminin bünyesinden ayrıştırılması ve sonrasında DowAksa olarak müşterek yönetime tabi bir ortaklık yapısı kurulması sürecindeki bağlı ortaklık hisse devri kârının da katkısıyla, net kârını bir önceki yıla göre %59 oranında artırmıştır.



Türkiye'nin önde gelen özel sektör üreticilerinden olan Akenerji'nin 2012 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu gücü 745 MW'a ulaşmıştır.

Akkök Şirketler Grubu'nun organik ve inorganik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri ile kâğıt, beton ve yapı kimyasalları üretimi yapan firması Ak-Kim, 2012 yılında toplam kimyasal satış miktarını bir önceki yıla göre %5 oranında artırmıştır. Ak-Kim hâlihazırda sodyum hidroksit, hidroklorik asit, sodyum hipoklorit, sodyum metabisülfid, hidrojen peroksit, sodyum perkarbonat ve tekstil yardımcıları gibi ürünlerde Türkiye'nin lider üretim şirketleri arasında yer almaktadır. Önümüzdeki dönemde Ak-Kim, hem temel kimyasallarda hem de performans kimyasallarında yapacağı yatırımlar ile büyümeyi öngörmektedir.

#### **Karbon elyaf işinde Aksa ve Dow'dan dünya çapında ortaklık**

Bilindiği üzere Aksa bugüne kadar tüm dünyada ABD, Japonya ve Almanya kökenli firmalar tarafından domine edilen karbon elyaf sektörüne 30 sene aradan sonra giriş yapan ilk şirket olmuştur. Aksa, 29 Haziran 2012 tarihinde Dow Europe Holding B.V. ile karbon elyaf, karbon elyaf bazlı ürünlerin üretimi ve dünya çapında pazarlanması faaliyetlerini yürütecek yeni ortak girişim olan DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited Şirketi (DowAksa Ltd.) için nihai anlaşmayı imzalamıştır. Uluslararası ölçekte bir ortaklık olan bu ortak girişimde Aksa ve Dow %50'lik paya sahiptir. DowAksa önümüzdeki beş yıllık dönemde hem Türkiye'de hem de dünyada, üçüncü taraf yatırımları da dâhil olmak üzere, toplam 1 milyar ABD doları tutarında yatırım planlamaktadır. DowAksa hammaddesi karbon elyaf olan kompozit endüstrisine, geniş bir ürün yelpazesi ve teknik hizmet çözümleri sunmayı hedeflemektedir. Nihai kullanım alanı olarak rüzgâr türbinleri, basınçlı kaplar, altyapı, özellikle inşaatların depreme dayanıklılığı ve otomotiv sanayi başta olmak üzere ulaşım, spor malzemeleri, petrol ve gaz platformları, denizcilik gibi çok çeşitli sektörlerde kullanılabilen karbon elyaf, Türk sanayisinde yüksek katma değerli yatırımlara örnek olarak gösterilmektedir.

#### **Akenerji'de Egemer Santrali için geri sayım başladı**

Enerji endüstrisinin en önemli alt sektörlerinden birisi olan elektrik sektöründe oldukça olumlu bir yılı geride bıraktık. Bu yılda Türkiye'nin toplam elektrik tüketimi 241.947 GWh olarak gerçekleşmiş ve tüketim bir önceki yıla göre %5,1 oranında bir artmıştır. Bunun yanında 2012 yılında ortalama Sistem Gün Öncesi Fiyatları bir önceki yıla göre yaklaşık %19 oranında yükselmiştir. Türkiye ekonomisinin düşük bir performans sergilediği 2012 yılında, elektrik sektörü bu dinamizmi ile Akkök Grubu için neden önemli bir yatırım alanı olduğunu göstermektedir.

Türkiye'nin önde gelen özel sektör üreticilerinden olan Akenerji'de 2012 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu güç 745 MW'a ulaşmıştır. 2012 yılı içerisinde 30 MW kurulu güce sahip Fekel Hidroelektrik Santrali, 27 MW kurulu güce sahip Himmetli Hidroelektrik Santrali ve 30 MW kurulu güce sahip Gökkaya Hidroelektrik Santrali devreye alınmıştır. Şirket 2012 yılında elektrik satış miktarını %24 artırarak 4.947 GWh'a yükseltmiştir. 2012 yılında olumlu seyreden satış fiyatlarının da etkisiyle net satışlar bir önceki yıla kıyasla %43 oranında artarak 802 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Önümüzdeki dönemde Akenerji'nin üretim kapasitesini artıracak iki önemli yatırım bulunmaktadır. Bunlardan birincisi 2011 yılında proje finansmanı sağlanarak inşaat aşamasına geçilen Egemer Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali projesidir. 2014 yılının üçüncü çeyreğinde devreye girecek olan Egemer projesi 900 MW kurulu gücü ve 6,7 milyar kWh elektrik üretimi ile Akenerji'nin en önemli yatırımı konumundadır. İkinci önemli yatırım 2010 yılında şirket portföyüne katılan Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali projesidir. Akenerji portföyündeki en büyük HES olan projenin kurulu güç kapasitesi 198 MW'dir.

## İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Akkök Grubu 1993 yılından bu yana faaliyet gösterdiği gayrimenkul sektöründe Akmerkez ile Türkiye'de alışveriş merkezi alanında öncü olmuştur. 2005 yılında AVM yatırım ve yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'yi kurmuştur.

### SEDAŞ yatırımlara devam etti, dağıtım ve perakende ayrışmasına odaklandı

Akkök Grubu'nun elektrik dağıtım sektöründe faaliyet gösteren iştiraki SEDAŞ, 2012 yılında başarılı bir yatırım dönemini geride bırakmıştır. Kocaeli, Sakarya, Düzce ve Bolu illerinde elektrik dağıtım hizmeti vermekte olan firmamız, 2012 yılında 74,8 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirmiştir. 2013 yılında ise 86 milyon TL'lik yatırımı hedeflemektedir. Kayıp ve kaçakla mücadelesine devam eden SEDAŞ, 2012 yılında %7,3 oranında gerçekleşen kayıp-kaçak oranı ile Türkiye'nin en başarılı dağıtım şirketleri arasında yer almaktadır.

Dağıtım yapılan elektriğin uzaktan izlenebilmesini ve hızla müdahale edilmesini sağlayacak SCADA projesine bu yıl hız verilmiştir. Projede trafo binalarında yapılan dönüşüm ve yenileme çalışmaları tüm hızıyla devam etmektedir. SEDAŞ'ın bir diğer projesi olan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) Projesi ile hem sokak aydınlatma sayaçlarının hem de serbest tüketici sayaçlarının uzaktan okunmasının yapılabilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir. Projenin 2013 yılı içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Bilindiği üzere Enerji Piyasası Kanunu gereği dağıtım ve perakende faaliyetlerinin ayrışması yasal bir zorunluluk olmuştur. SEDAŞ 2012 yılında bu konuda oldukça başarılı bir süreci yönetmiş ve geçiş konusuna sorunsuz uyum sağlayacak bir konumdadır.

### Gayrimenkulde Akış GYO-Ak-AI birleşmesi ve Akış GYO'nun gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi

Akkök Grubu 1993 yılından bu yana faaliyet gösterdiği gayrimenkul sektöründe Akmerkez ile Türkiye'de alışveriş merkezi alanında öncü olmuştur. 2005 yılında AVM yatırım ve yönetimi alanında faaliyet göstermek üzere Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'yi kurmuştur. Akış GYO 18

Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanı almıştır. 2012 yılının ikinci yarısında Akış GYO ve Ak-AI şirketlerinin birleşmesi SPK onayı ve şirketlerin Genel Kurul kabulleri ile gerçekleşmiş, birleşik yapı 4 Ocak 2013'te ticaret siciline tescil olmuştur. Bu birleşme ile Akış GYO; alışveriş merkezi, konut, arsa, fabrika binalarını içeren geniş ve zengin bir portföy yapısına kavuşmuştur. Akış GYO'nun payları 9 Ocak 2013 tarihinden itibaren BİST Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır. Akış GYO önümüzdeki dönemde gayrimenkul sektöründe fark yaratan projelere imza atmaya devam edecektir.

### Akasya Projesi'nde son viraj ve KidZania Çocuk Dünyası

Akkök Grubu'nun Yıldız Holding, Sinpaş GYO ve Doğu-Batı şirketleri ile ortak olduğu SAF GYO, gayrimenkul sektöründe üst düzey projelere imza atmaktadır. SAF GYO'nun İstanbul Acıbadem'de geliştirdiği "Akasya Acıbadem" projesi Göl etabında 463, Kuru etabında 436, Kent etabında ise 458 adet olmak üzere toplam 1.357 adet konuttan ve tamamı Kent etabında bulunan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır. 2012 yılı itibarıyla yaşamın başladığı Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların tamamına yakını, 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanan Kent etabında yer alan konutların ise %88'i satılmıştır. Aynı proje kapsamında 80 bin m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip Akasya Alışveriş Merkezinin 2013 yılının son çeyreğinde hizmete girmesi planlanmaktadır. Akasya projesinde fark yaratacak en önemli etkinliklerden birisi kuşkusuz KidZania Çocuk Dünyası olacaktır. Akasya AVM içerisinde 8 bin metrekarelik bir alanda açılacak olan KidZania, 4-14 yaş arası çocukların doktor, polis, gazeteci, televizyon sunucusu, diş hekimi ve kuaför gibi gerçek hayattaki meslekleri deneyimleme fırsatı yakalayacakları bir konsepttir. "Edutainment" yani "eğlendirirken eğitime"

**Akkök Grubu, 2013 yılında yaklaşık 565 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır. Yatırımların %64'ünün enerji, %25'inin kimya ve %11'inin gayrimenkul alanlarında yapılması öngörülmektedir.**

kavramının önemli temsilcilerinden KidZania, aynı zamanda çocukların para kazanıp para harcamayı öğrendikleri ve gerçek dünyanın ekonomik döngüsüyle tanıştıkları bir oyun alanı olacaktır.

#### **Hizmet sektöründe büyümeye devam**

Akkök Grubu şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini yürüten ve aynı zamanda iplik ithalatı faaliyetinde bulunan Ak-Pa, 2012 yılında 356 milyon ABD doları tutarında ihracat ve 36,6 milyon ABD doları tutarında ithalat yapmıştır. Ak-Pa, önümüzdeki dönemde Akkök Grubu'nun büyüyen yatırımlarının da katkısıyla ihracatta daha yüksek rakamlara ulaşacaktır.

Grubumuzun sigortacılık sektöründe faaliyet gösteren Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., 2012 yılında 18 milyon ABD doları tutarında prim üretimi gerçekleştirmiştir. Dinkal, sigorta sektöründe her geçen yıl ürün portföyünü çeşitlendirme ve grup dışı prim hacmini artırma konusunda ilerleme sağlamaktadır.

2007 yılında Akkök Grubu şirketlerinin bilgi teknolojisi ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulan ve ilerleyen yıllarda katma değerli bilgi birikimini grup dışındaki firmalara da taşıyan bir teknoloji firması haline gelen Aktek, Bilişim 500 listesinde 138. sıraya kadar yükselmiştir. Aktek bugün Oracle e-Business Suite üzerinde üretim, finansallar, lojistik, insan kaynakları, iş zekası ve kurumsal bütçeleme konularında uzman ekibiyle Oracle'in en büyük iş ortaklarından birisi konumunda olup, sunucular ve sanallaştırma alanında da pazarın lideri olan EMC, SUN Microsystems, EMC ve VMWare'in iş ortağıdır. 2011 yılında Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin SAP projesinde Yazılım, Datacenter Yatırımı, Yazılım Bakımı ve proje bazlı dönemsel Geliştirme Desteği gibi işlemlerle SAP alanına giren Şirketimiz, 2012 yılında kendi ürünü olan ASOS (Aktek Sayaç Okuma Sistemi) ile Sakarya Elektrik

Dağıtım A.Ş.'nin 7.500 sayaçlık Uzaktan Sayaç Okuma projesine başlamış, Netaş Telekomünikasyon A.Ş. ile yapılan iş ortaklığı ile Aydem Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 12.000 sayaçlık ihalesini kazanmıştır. 2012 yılında Aktek ayrıca 1 milyon TL'nin üzerinde bir yatırım ile Yalova'da bilgi işlem merkezi kurmuş, bu merkezden müşterilerine Felaket Kurtarma ve Veri Yedekleme gibi hizmetleri sunmaya başlamıştır.

#### **Akkök Grubu'nda bayrak değişimi ve 2013 yılı hedeflerimiz**

2012 yılı sonunda Grup yönetimimizde bir bayrak değişimi de yaşandı. 1 Ocak 2013 tarihinde Grubumuzun yeni İcra Kurulu Başkanı Ahmet C. Dördüncü oldu. Kendisinin Akkök Grubu'nu daha da ileriye götüreceğine dair inancımız tamdır. Ocak 2013 itibarıyla "İcra Kurulu Danışmanı" olarak destek verdiğimiz Akkök'te, Yönetim Kurulu Üyeliğim ile Grup şirketlerinde yürüttüğüm Yönetim Kurulu Başkanlık ve Üyelik görevlerim devam etmektedir.

2013 yılında Akkök Grubu, sürdürülebilir başarı konusunda örnek teşkil eden şirketleriyle Türkiye'nin kalkınmasına katkı sağlayacak yatırımlar yapmaya devam edecektir. Yaklaşık 565 milyon ABD doları tutarında yatırım gerçekleştirmeyi hedefleyen Grup, bu yatırımların %64'ünü enerji, %25'ini kimya ve %11'ini gayrimenkul alanında yapmayı planlamaktadır.

Türk sanayisinde 60 yıldan fazla bir süredir önemli yatırımları ile yer almış, odaklandığı sektörlerde kârlı ve verimli iş süreçlerine imza atan Akkök Şirketler Grubu'nun 2012 yılında elde ettiği başarılarla en büyük paya sahip olan değerli çalışanlarımıza, Grubumuza desteklerini esirgemeyen hissedarlarımıza, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza şükranlarımızı sunarız.

Saygılarımla,



**Mehmet Ali Berkman**  
İcra Kurulu Başkanı

## 2012 Akkök Yönetim Kurulu

### **Ali Raif Dinçkök**

Yönetim Kurulu Başkanı

1944 yılında İstanbul'da doğan Ali Raif Dinçkök, lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamladıktan sonra 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. İş hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlamıştır. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkanı olan Dinçkök, diğer Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

### **Nilüfer Dinçkök Çiftçi**

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1956 yılında İstanbul'da doğan Nilüfer Dinçkök Çiftçi, 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'ni bitirmiştir. Eğitimine İsviçre'de devam ederek 1976 yılında St. Georges School'dan mezun olmuştur. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve diğer Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında görev yapmaktadır.

### **Ahmet Cemal Dördüncü**

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Üyesi

1953 yılında İstanbul doğan Ahmet C. Dördüncü, Çukurova Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olmuş, sonrasında, Mannheim ve Hannover Üniversitelerinde lisansüstü çalışmalar yapmıştır. İş hayatına Almanya'da Claas OHG firmasında başlayan Dördüncü, 1984-1987 yılları arasında Türkiye'de Mercedes Benz A.Ş. firmasında kariyerine devam etmiştir. 1987 yılında Sabancı Grubu'na katılmış ve 1998 yılına kadar Kordsa A.Ş.'de çeşitli görevlerde yer almıştır. 1998 yılında Grubun DUSA firmasında DUSA Güney Amerika ve daha sonra DUSA Kuzey Amerika'da Genel Müdür /Başkan olarak görev yapmıştır. 2004 yılında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. Stratejik Planlama ve İş Geliştirme Grup Başkanlığı görevinin ardından, 2005-2010 yılları arasında H.Ö. Sabancı Holding A.Ş. İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmüştür.

3 Eylül 2012 tarihinde Akkök İcra Kurulu Üyesi olarak Akkök Grubu'na katılan Ahmet C. Dördüncü, Ocak 2013'ten itibaren Grubun İcra Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. İngilizce, Almanca, Portekizce ve İspanyolca bilen Dördüncü, Ulusal İnovasyon Girişimi'nin Kurucu üyelerindedir. Endeavor Türkiye kuruluşuna üye olup, TÜSİAD Enerji Çalışma Grubu'nun eski Başkanı'dır. Halen International Paper şirketinin Yönetim Kurulu Üyeliği görevinde bulunmaktadır.

### **Raif Ali Dinçkök**

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğan Raif Ali Dinçkök, 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Şirketler Grubu'nda çalışmaya başlamıştır. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş. Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji'de Koordinatör olarak görev almıştır. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi olan Raif Ali Dinçkök, aynı zamanda Akkök Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında yer almaktadır.

### **Mehmet Ali Berkman**

Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1943 yılında Malatya'da doğan Mehmet Ali Berkman, ODTÜ İdari Bilimler Sanayi Yönetimi Bölümü'nü bitirdikten sonra ABD Syracuse Üniversitesi'nde Yöneylem Araştırmaları alanında yoğunlaşarak MBA derecesi almıştır. 1972 yılında katıldığı Koç Grubu'ndan 2004 yılında emekli olan Berkman, 2005 Eylül ayında Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği ve İcra Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Ayrıca Grup şirketlerinin Yönetim Kurullarında da Üyelik ve Başkanlık görevlerini yürütmüştür.

1 Ocak 2013 itibarıyla Akkök İcra Kurulu Başkanlığı'nı devreden Mehmet Ali Berkman, halen Akkök İcra Kurulu Danışmanı olarak görevini sürdürmektedir. Bu görevinin yanı sıra Berkman'ın Aksa Akrilik, Akış GYO ve Aktek'teki Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Akkök Şirketler Grubu'na bağlı diğer şirketlerdeki Yönetim Kurulu Üyelikleri devam etmektedir.

**Alize Dinçkök Eyüboğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında İstanbul'da doğan Alize Dinçkök Eyüboğlu, 2005 yılında Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun olmuştur. İş yaşamına 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başlamıştır. 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu Şirket'e transfer olan Dinçkök Eyüboğlu, sırasıyla Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenmiştir. Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

**Mehmet Emin Çiftçi**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında İstanbul'da doğan Mehmet Emin Çiftçi, İstanbul Ticaret Üniversitesi İletişim Fakültesi'nden mezun olmuştur. İş hayatına 2006 yılında Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de başlayan Çiftçi, halen California Üniversitesi'nde (UCLA) İşletme eğitimine devam etmektedir. Mehmet Emin Çiftçi, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ve diğer Grup şirketlerinin yönetim kurullarında görev yapmaktadır.

**Melis Gürsoy**  
Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında İstanbul'da doğan Melis Gürsoy, lise öğrenimini 1996'da Özel Işık Lisesi'nde tamamladıktan sonra üniversite öğrenimine Boston'da devam etmiştir. 2000 yılında Mount Ida College İşletme Bölümü'nden mezun olan Gürsoy, profesyonel iş yaşamına Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.'de başlamıştır.

**Erdoğan Moroğlu**  
Yönetim Kurulu Üyesi

26 Ekim 1934 tarihinde Gürün'de doğdu. Gürün Cumhuriyet İlkokulunu, Sivas 4 Eylül Lisesi Orta kısmını, İstanbul Haydarpaşa Lisesini ve 1959 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini bitirdi. Avukatlık ruhsatını aldıktan sonra 1960 yılında aynı fakültede Kara Ticareti Hukuku Kürsüsü Asistanı oldu. 1966 yılında Hukuk Doktoru, 1971 yılında Doçent ve 1978 yılında Profesör oldu. 1971-2001 yılları arasında İ.Ü. Hukuk Fakültesi'nde, 1972-1977 yılları arasında İ.Ü. İktisat Fakültesi'nde, 1977-1979 yılları arasında (daha sonra Bursa Uludağ Üniversitesi'nin nüvesini oluşturan) Bursa İktisadi ve Ticari Bilimler Fakültesinde ve 1984-1985 ders yılında Dicle Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Ticaret Hukuku, Banka Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku ve Tebligat Hukuku dersleri verdi. 1995-1998 yılları arasında İstanbul Üniversitesi Senatosunda Hukuk Fakültesini temsilen senatör olarak görev yaptı. 2001 tarihinde emekli oldu.

Prof. Dr. Erdoğan Moroğlu 1961 yılından beri İstanbul Barosuna kayıtlı olarak avukatlık, yurt içinde ve dışında birçok banka ve şirkette Baş Hukuk Danışmanlığı, Yönetim Kurulu Üyeliği ve 1995-1997 yılları arasında Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlık Danışmanlığı yaptı. Ticaret Hukuku, Banka Hukuku, Sermaye Piyasası Hukuku ve Medeni Usul Hukuku konularında yayımlanmış kitapları, çok sayıda bilimsel makaleleri ve incelemeleri vardır. Almanca ve Fransızca bilen Erdoğan Moroğlu evli olup iki çocuğu vardır.

**Mustafa Yılmaz**

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi  
1949 yılında Tekirdağ'da doğan Mustafa Yılmaz, Ankara Üniversitesi Fen Fakültesi Kimya Mühendisliği Bölümü mezunudur. Yüksek lisans öğrenimini de aynı fakültede tamamlayarak iş hayatına Etibank Ergani Bakır İşletmesi'nde başlamıştır. İşletme Mühendisi olarak girdiği Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'de Araştırma, Üretim, Kalite Yönetimi birimlerinde çalışmıştır. 2002-2011 yıllarında arasında Aksa'da Genel Müdür olarak görev yapan Yılmaz, 2002'den bu yana Aksa'da Yönetim Kurulu Üyeliği görevini de yürütmektedir.

# Kimya

İnovatif  
ürünlerle  
dünya  
markasına  
dönüşen kimya  
şirketleri...



## AKSA

Akrilik Kimya  
Sanayii A.Ş.

### AKSA'NIN KÜRESEL PAZAR PAYI

%14

Türkiye'nin Çin'den sonra en büyük ikinci akrilik elyaf pazarı olmasında kilit rol oynayan Akşa, küresel payını 2012 yılında da korumuştur.



### Verim odaklı yaklaşımlarla sürdürülebilir liderlik

2012 yılında Akşa, küresel ekonomideki belirsizlik ortamı ve Orta Doğu'daki politik sorunlar karşısında öngörü ve kararlılığıyla finansal dengelerini korumuştur. Avrupa'da süregelen ekonomik kriz, akrilik elyaf taleplerine daralmaya ve hammadde fiyatlarında dalgalanmaya neden olurken Akşa, 2012 yılını yine pazar lideri olarak kapatmayı başarmıştır.

Bir önceki yıl %93 olan kapasite kullanım oranını 2012 yılı itibarıyla %95'e yükselten Şirket, bu başarısını sürekli kılmak amacıyla tüm iş süreçlerinde kalıcı stratejiler geliştirmeye önem vermektedir. Akşa, dünya piyasalarındaki dengesizliklere ve taleplerdeki azalmaya rağmen 2012 yılında da %14'lük pazar payını korumuştur. Son iki yıldır bakım, tutum, idame ve modernizasyon projelerini kararlılıkla yürüten Şirket, bu sayede operasyonel verimlilikte önemli başarılar kaydetmektedir.

### Yeni ortaklık girişimiyle dünya ölçeğinde rekabet avantajı

Akşa'da 2012 yılında gerçekleşen en önemli olaylardan biri, DowAkşa ortak girişiminin kurulmuş olmasıdır. Şirket, 2011 yılında 55 milyar ABD doları düzeyinde satış hacmine, 2,3 milyar ABD doları düzeyinde Ar-Ge bütçesine ve bütün dünyayı saran bir satış ağına sahip olan Dow Europe Holding B.V (Dow Chemicals) ile karbon elyaf alanında stratejik işbirliğini öngören bir ortaklık anlaşması imzalamıştır. Dünya kimya sektörünün önemli oyuncularından Dow Chemicals ile yapılan bu anlaşma çerçevesinde,

Akşa'nın karbon elyaf faaliyetleri 2 Ocak 2012 itibarıyla Akşa Karbon Elyaf A.Ş. adıyla, münferit bir tüzel kişilik olarak tescil edilen yeni bir şirkete devredilmiştir. Söz konusu şirketin hisseleri, 29 Haziran 2012'ye kadar %99,99 oranında Akşa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş.'ye ait kalmıştır.

29 Haziran 2012 tarihinde Akşa, Dow Chemicals ile uluslararası ölçekli bir ortaklık niteliğinde bir girişim olan DowAkşa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Limited Şirketi için nihai anlaşmayı imzalamıştır. Bu anlaşmayla Akşa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş'nin hisselerinin tamamı, Dow Chemicals ile Hollanda'da kurulan DowAkşa Advanced Composites Holdings B.V.'ye devredilmiştir.

### Enerji ihtiyacına güvenilir ve ekonomik çözüm

2012 yılında toplam 45.019 bin ABD doları tutarında yatırım harcaması gerçekleştiren Akşa'nın en önemli yatırımı, enerji santrali projesinin ilk fazının hayata geçirilmesidir.

Akşa'nın Enerji Yönetim Sistemi, içerdiği enerji tasarrufu ve iyileştirme politikalarıyla Şirket'in ölçek ekonomisi uygulamasında önemli bir rol oynamaktadır. Bu doğrultuda inşa edilen enerji santralinin birinci fazının tamamlanmasıyla 2012 yılında Enerji Yönetim Sistemi'nde büyük bir aşama kaydedilmiştir. Ayrıca 2012 Mart ayında söz konusu santrale ilişkin deneme izni, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmeliğin 20. maddesi gereğince alınmıştır. Bu izni takiben, tesisin birinci fazının geçici kabulü Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yapılmış ve birinci faz üretime başlanmıştır.



## AKSA

Akrilik Kimya  
Sanayii A.Ş.

Aksa'nın hız kesmeden yükselen başarı grafiğinde, yüksek kapasitesinin yanı sıra operasyonel verimliliğe verdiği önem de büyük paya sahiptir.

İki faz halinde devreye girecek olan kömür ve doğal gaz çift yakıtlı enerji santralinin tümüyle devreye alındığında 100 MW elektrik ve 350 ton/saat üretmesi öngörülmektedir. 2013 yılının ilk yarısında tüm fazlarıyla birlikte tamamlanması öngörülen santral ile Aksa, güvenilir ve kesintisiz enerjiye en ekonomik biçimde ulaşma hedefinde büyük bir adım atmış olacaktır.

### Ar-Ge faaliyetleriyle operasyonel mükemmeliyete doğru

Aksa, istikrarlı büyümesinin temel kaynaklarından biri olan operasyonel mükemmeliyet felsefesini Ar-Ge faaliyetleriyle desteklemektedir. Şirket'in hız kesmeden yükselen başarı grafiğinde, yüksek kapasitesinin yanı sıra operasyonel verimliliğe verdiği önem de büyük paya sahiptir. Bu bağlamda Ar-Ge Merkezi, gerek geliştirdiği yeni ürünler gerekse mevcut kaynaklardan en yüksek verimi elde etmeye yönelik uygulamalarıyla Şirket'in küresel liderliğini her yıl daha da güçlendirmektedir.

2012 yılında Aksa'nın öne çıkan Ar-Ge faaliyetleri arasında TÜBİTAK-TEYDEB destekli projeleri yer almaktadır. Yeni ürün geliştirme konusundaki bir proje için Aksa Ar-Ge Merkezi, Avrupa çapındaki Ar-Ge teşviklerinden biri olan Eurostars programına kabul edilmiştir. Bu başvuru için İsviçre, Avusturya ve Türkiye'den bir başka firmayla dörtlü konsorsiyum oluşturulmuştur. Bunun yanı sıra Aksa'nın Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Santez desteklerinden yararlanmayı amaçlayan iki yeni projesi de kabul edilmiştir.

Aksa Ar-Ge Merkezi, toplum-çevre dengelerine verdiği öncelikle kalite ve verim odaklı süreç iyileştirme uygulamaları geliştirmekte ve bu sayede Aksa'nın güvenilir kimliğini pekiştirmektedir.







### Sağlık, emniyet ve çevreye duyarlı yaklaşımlar

Üçlü Sorumluluk ilkeleri kapsamında sağlık, emniyet ve çevre konularındaki uygulamalara büyük özen gösteren Akxa, 2012 yılında bu alanda kayda değer adımlar atmıştır. Nisan ayında kurulan Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEÇ) Müdürlüğü ile Çevre Uzmanlığı, İSG ve İş Yeri Sağlık Birimi bölümleri, bu üç önemli konudaki uygulamaları tek çatı altında toplayarak daha etkin hale getirmiştir.

Tüm iş süreçlerinde çevreye duyarlı politikalar izleyen Akxa, 2012 yılında

Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik kapsamında gerekli olan emisyon, atık su deşarjı izinleri ve gemi atık alım tesisi lisansı için Geçici Faaliyet Belgesi'ni almıştır. Şirket, 2012 yılı sonunda başvurusunu yaparak bu izni almayı öngörmektedir.

Bu gelişmelere ek olarak, Şirket'in her yıl TSE tarafından yapılan ISO 14001 dış denetimlerinde elde ettiği sıfır uygunsuzluk başarısı 2002 yılından bu yana devam etmektedir.

# %59

Akxa, verimli iş süreçleri sonucunda 2012 yılı net kârını 2011 yılına göre %59 oranında artırmıştır.

### Akxa'nın 2013 yılı hedefleri

2013 yılının Akxa için dünya pazarlarındaki liderliğini pekiştirdiği, yenilikçi ve kararlı bakış açısıyla küresel çapta bir model oluşturacağı, verimli bir yıl olması öngörülmektedir.

Önümüzdeki yıl boyunca Akxa, iç piyasadaki pazar liderliğini pazar payını artırma yoluyla korurken, özellikle İran piyasasında elde edilen başarılı pazar payını devam ettirmeyi hedeflemektedir. Bunun yanı sıra Şirket, diğer ihracat pazarlarından daha fazla pay almak, dünya akrilik tüketiminin lideri Çin'de katma değerli ürünler piyahasındaki payını artırmak ve daha düzenli bir tedarikçi haline gelmek için yeni stratejiler geliştirmektedir.

Akxa'nın 2013 projeksiyonunda yer alan yatırım planları, verimlilik ve kalite artırmaya yönelik bakım, tutum ve idame projelerine öncelik vermeyi sürdürecektir. Ayrıca enerji santralinde verimliliği artıracak yatırımlar da bu projeksiyon içinde bulunmaktadır.

## DOWAKSA

İleri Kompozit Malzemeler  
Sanayi Ltd. Şti.

### DOWAKSA ORTAK GİRİŞİMİ

# %50

2009 yılında karbon elyaf pazarına giren Aksa, 2012 yılında The Dow Chemical Company'nin iştiraki Dow Europe Holding B.V. ile %50'lik eşit hisseye dayalı ortak girişim DowAksa'yı kurmuştur.

Türk mühendislerinin başarısı sonucunda kendi teknolojik altyapısını geliştirerek 2009 yılında karbon elyaf pazarına giren Aksa, 2012 yılında The Dow Chemical Company'nin iştiraki Dow Europe Holding B.V. ile %50'lik eşit hisseye dayalı ortak girişim DowAksa'yı kurmuştur. Böylece, DowAksa, karbon elyaf ve karbon elyaf ara malları üretiminde liderliğe oynayan en güçlü adaylardan biri olmuştur.

Uluslararası ölçekli bir ortaklık niteliğindeki DowAksa girişimi; küresel çapta gelişen enerji, taşımacılık, altyapı alanlarında rekabeti artıran entegre çözümlere ağırlık vermeyi ve toplam maliyetlerin düşürülmesine yönelik çözümler geliştirerek karbon elyaf ve türevi ürünlerin kullanıldığı hedef sektörlerde daha geniş bir uygulama alanı yaratmayı planlamaktadır. Ayrıca hızla büyüyen karbon elyaf kompozit endüstrisine zengin ürün çeşitliliği sunmayı amaçlamaktadır. Bu sayede tüm ürün zincirindeki toplam maliyetlerde tasarruf edilecektir.

Yüksek teknoloji yatırımlarında dünyada uygulanan ve 'kümelenme' olarak tabir edilen endüstriyel yapılanmanın DowAksa tesisi ve Yalova çevresinde gelişmesi, Türkiye'nin stratejik anlamda da elini güçlendirecektir. İleri malzeme teknolojilerini kullanan sektörlerden ve bu ürünleri pazarlayacak şirketlerden oluşacak bu kümelenme modelinin, hem bölge için hem sektör için yaklaşık 1.000 kişilik istihdam olanağı yaratması öngörülmektedir.



## AK-KİM

Kimya Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

### 2012 TEKSTİL KİMYASALLARI BÜYÜME ORANI

# %16

AK-Kim Tekstil sektöründeki genel başarının rol oynadığı olumlu grafik sonucunda, dolar bazında %16 oranında bir büyüme gerçekleştirilmiştir.

**Akkim**

### Tekstil sektöründe yüksek başarı, yüksek hedefler

2012 yılında Ak-Kim, tekstil kimyasalları açısından oldukça verimli bir yıl geçirmiştir. Tekstil sektöründeki genel başarının da rol oynadığı bu olumlu grafik sonucunda tekstil kimyasallarında dolar bazında %16 oranında bir büyüme gerçekleştirilmiştir. Şirket, tekstil sektöründe yurt içi pazarında yaklaşık %10'luk bir pazar payına sahiptir. Tekstil sektöründe 2013 yılında da aynı başarıyı göstermeyi hedefleyen Ak-Kim, bu sektördeki pazar payını artırarak %20 oranında büyümeyi planlamaktadır. Ayrıca 2013'ün ikinci yarısında, teknik tekstiller ve kaplama konularının tekstil bölümünün faaliyetleri arasına katılması öngörülmektedir.

Kâğıt ve su kimyasallarında ise Şirket, 2012 ciro hedeflerine ulaşmıştır. Bugüne dek yalnızca yurt içi piyasalarda satışa sunulan bazı ürünlerin yurt dışına satılması, 2012 yılında kâğıt ve su kimyasalları bölümünde gerçekleşen önemli gelişmelerden biridir.

### İhracat alanında yaşanan gelişmeler

Yurt dışı satışlar açısından genel toplamda bütçe hedefine yaklaşan ancak Hindistan'daki devalüasyonun ve ucuz Çin ürünlerinin yarattığı olumsuz atmosferden etkilenen Ak-Kim'de, ihracat konusunda kaydedilen gelişmeler aşağıda özetlenmektedir:

- 2012'de Ak-Kim'in Avrupa'ya ihracatı tonaj bazında, bir önceki yıla göre %30 artmıştır.
- Kâğıt kimyasalı AKPEK 202'nin ilk kez yurt dışına satışı gerçekleştirilmiştir. Suudi Arabistan, UAE, Mısır ve Lübnan pazarlarında toplam 332 ton satış yapılmıştır.
- 2011 yılında 596 ton olan İran pazarı, 1660 tona çıkmıştır (HP, DMF, Tekstil Yardımcıları, MMA %40 ve SMBS)

- Ak-Kim'in Bangladeş pazarındaki SMBS satışları 2011 yılında 140 ton iken 2012'de bu rakam 306 tona ulaşmış, iki katından fazla bir artış göstermiştir.
- BAE pazarında ise 2011 yılında 24 ton SMBS çıkış varken 2012'de bu rakam 192 tona ulaşmıştır.
- Mısır pazarında bir önceki yıl 690 ton total çıkış yaşanırken 2012'de bu rakam 1.635 ton olarak gerçekleşmiştir.

### Ürün gamında rekabeti artıracak yeni ürünler

İnovatif yaklaşımlarıyla müşterilerine katma değer yaratacak ürünler geliştiren Ar-Ge departmanı, 2012 yılında ikisi TÜBİTAK- TEYDEB destekli, biri Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı SANTEZ destekli üç adet yeni proje geliştirmiş ve yapılan diğer Ar-Ge faaliyetleriyle birlikte ürün gamını tekstil, kâğıt, su, beton hazırlama ve yapı sektörlerine yönelik geliştirilen yeni performans kimyasalları ile zenginleştirmiştir. Bu ürünler, müşterilerinin teknik alanda karşılaştıkları problemlere çözümler sunmakta ve onlara çevreye duyarlı faaliyetler gerçekleştirmeleri konusunda destek olmaktadır.

Ak-Kim'in 2012 yılında tekstil alanında gerçekleştirmiş olduğu satışların %9'unu son üç yılda ürün gamına kattığı ürünler meydana getirmektedir. Kâğıt ve su alanında ise Şirket, renk giderici ürünüyle sektörde bir ilke imza atmıştır. Aritma sektöründe öncü bir adım teşkil eden bu yeni ürün, ağırlıklı olarak tekstil üreticilerine hitap etmekle birlikte, KOİ yükü yüksek arıtmalarda da rahatlıkla kullanılabilir niteliktedir.

Ak-Kim, 2013 yılı için tekstil, kâğıt, su, beton, çimento, yapı sektörlerine ek olarak kişisel bakım ve ev temizliği sektöründe de yeni ürünler geliştirip sunmayı hedeflemektedir.

## AK-KİM

Kimya Sanayi ve  
Ticaret A.Ş.

Depolama ve Lojistik Merkezi yatırımının faaliyete geçmesiyle birlikte Ak-Kim bünyesindeki çeşitli lokasyonlarda dağınık olarak stoklanan ürün ve hammaddeler, merkezi sistemden kontrol ve dağıtım imkânına kavuşmuştur.

### Mühendislik alanında uluslararası ölçekte bir proje

Ak-Kim, Suudi Arabistan merkezli Adwan Chemicals ile 2008'de anlaşmasını imzaladığı, Cezayir'in Oran şehrindeki 75,75 ton/gün %100 Kostik Soda kapasiteli klor alkali fabrikası projesini 2012 yılı Aralık ayında başarıyla devreye almıştır. Tesis sıvı klor, kostik, sodyum hipoklorit ve hidroklorik asit üreterek piyasaya ürün satmaya başlamıştır.

2012 yılında Ak-Kim, klor alkali fabrikasına ek yatırım olarak, Adwan Chemicals ile 90 ton/gün kapasiteli, %40'lık Demirüçklörür Projesi Temel ve Detay Mühendislik ve Satınalma Hizmeti anlaşması imzalamıştır. Anlaşmanın hemen ardından proje çalışmalarına başlayan Şirket, temel ve detay mühendislik çalışmalarını tamamlamıştır. Malzeme ve ekipman satın alınması konusundaki çalışmalar ise sürmektedir.

90 ton/gün kapasiteli %40'lık Demirüçklörür Anahtar Teslim Projesi ise Cezayir' de yer alan Adwan Chemicals firmasına, 2013 yılı Ağustos ayında teslim edilecektir.

### Ak-Kim'in 2012 yatırımları

#### Ar-Ge'de kararlı adımlar

Yenilikçi vizyonu ve sektöre öncülük eden yaklaşımlarıyla Ak-Kim, Ar-Ge yatırımları ile rekabet gücünü artırmaktadır. 2013 yılında 1.370.000 TL bütçeli Ar-Ge ve laboratuvar cihazları yatırımı başlatılmıştır. Ekipman siparişleri sürmekte olup, yatırımın 2013 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir. Bunun yanı sıra Ak-Kim, toplam 1.600.000 TL bütçeli Ar-Ge proses geliştirme ve Ar-Ge ürün geliştirme yatırımları gerçekleştirmiştir. Şirket, 1.400.000 TL bütçeli Kalite Kontrol Laboratuvarı Modernizasyonu yatırımını da Temmuz 2012'de tamamlamıştır.

2012'de ilk adımları atılan 3.780.000 TL bütçeli Ar-Ge binası yatırımında ise kaba inşaat işleri tamamlanmış ve bina içi çalışmalara başlanmıştır. Binanın Haziran 2013'te teslim edilmesi öngörülmektedir.

#### Enerji tasarrufu odaklı uygulamalar

Ak-Kim'in enerji verimliliğini hedefleyen projelerinden biri olan klor alkali elektrolizör yatırımı ile yıllık 1.300.000 kWh enerji tasarrufu elde edilmesi beklenmektedir. Ayrıca SPC tesisi için turbo kompresör siparişi verilmiştir. Tesisin devreye alınması ile birlikte 1.500.000 kWh enerji tasarrufu sağlanması beklenmektedir.

Enerji verimliliği yatırımlarından biri olan persülfatlar elektrolizör yatırımı tamamlandığında yıllık 900.000 kWh enerji tasarrufu sağlanacaktır. Tesisin bakım masraflarını ve bakım kaynaklı duruş sürelerini azaltması öngörülen bu yatırım ile ürün maliyetinin düşürülmesi de planlanmaktadır.

#### 2012 yılında gerçekleşen diğer yatırımları

2012 yılı boyunca devam eden performans kimyasalları yatırımının ikinci etap çalışmalarının 2013 yılında tamamlanması planlanmaktadır. Bu doğrultuda yeni payet alma sisteminin siparişi verilmiş olup 2013 Haziran- Temmuz ayları içinde montaj yapılacaktır. Payet alma sisteminin hayata geçirilmesini takiben ürün maliyetinin azalması ve müşteri çeşitliliğinin artması beklenmektedir.

Depolama ve Lojistik Merkezi yatırımı 2012 yılı içinde tamamlanmıştır. Merkezin faaliyete geçmesiyle birlikte Ak-Kim bünyesindeki çeşitli lokasyonlarda dağınık olarak stoklanan ürün ve hammaddeler, merkezi sistemden kontrol ve dağıtım imkânına kavuşmuştur. Bunun yanında, Depolama ve Lojistik Merkezi ile beraber değerlendirilen Klor Alkali Tesisi





**Ak-Kim, su kimyasalları alanındaki uzmanlığı sayesinde uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü önemli oranda artırmıştır.**

ayrıca, ekipman büyüklükleri de tesis kapasitesine uygun hale getirilmiş olacaktır.

AK-Kim, 2012 yılında başlattığı SPS yatırımı çalışmaları çerçevesinde elektrolizör siparişleri verilmiştir. Güney Ak-Kim tesislerine kurulacak yatırım ile elektroliz teknolojisiyle SPS üretimi gerçekleştirilmiş olacaktır. Yatırımların 2013 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Yeni SMBS Tesis'i'nde, ürün kalitesi ve kapasite alanında iyileştirmeler gerçekleştirilmiştir.

### **2013'te devam eden yatırımlar ve yeni ürünler**

Sürekli gelişim felsefesiyle müşterilerine yenilikçi çözümler sunarken operasyonel verimliliğini artıracak uygulamalar araştıran Ak-Kim, 2013 yılında da bu vizyonu koruyarak yatırımlarına devam edecektir. Şirket, 2012 yılında başlayıp devam etmekte olan ve yeni başlatılması planlanan yatırımlar için 2013 yılında toplam 27 milyon ABD doları tutarında bir bütçe öngörmektedir.

Bu doğrultuda, Ak-Kim'in 2012 yılına ait yeni ürün yatırımlarından biri olan 10.000 ton/yıl kapasiteli betain tesisinin 2013 yılı içinde tamamlanması öngörülmektedir. Ayrıca eski SMBS tesisinin potasyum metabisülfid ve sodyum sülfid üretimi için revize edilmesine yönelik yatırım çalışmalarına başlanmış olup 2013 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.

depolama kapasite artışı ve Dolum/ Torbalama makinelerinin temini de gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı içinde, söz konusu yatırımın devamı niteliğinde olan tanker dolularının merkezileştirilmesi ve tek noktadan dolum ve sevkiyat yapılması için gerekli çalışmalar sürdürülecektir.

2012 yılında Ak-Kim, Monokloroasetik asit (MCAA) ürün kalitesinin ve tesis kapasitesinin artırılmasına yönelik çalışmalarını tamamlamıştır. MCAA

tesisinin devreye alınmasıyla birlikte ürün kalitesinde ve sürdürülebilirliğinde artış beklenmektedir.

Klor Alkali ve Tuzlar Tesisi yatırımı kapsamında imalatları yaptırılan ekipmanlar 2013 yılı başında Ak-Kim'e ulaştırılmıştır. Ekonomik ömrünü tamamlamış ekipmanların yenilenmesini amaçlayan bu süreçte, yeni ekipmanların montajı tamamlanacak ve eskilerin yerini alacaktır. Bu uygulamayla birlikte

# Enerji

Türkiye'nin  
istikrarlı  
gelişimine güç  
veren enerji  
şirketleri...



# AKENERJİ

Elektrik Üretim A.Ş.

## AKENERJİ TOPLAM KURULU GÜÇ

# 745 MW

Türkiye'nin önde gelen özel sektör üreticilerinden olan Akenerji'de 2012 yılı sonu itibarıyla toplam kurulu güç 745 MW'a ulaşmıştır.



### Enerji ticaretinde önemli adımlar

Türkiye ekonomisinin en büyük problemlerinden biri olan enerji konusunda dışa bağımlılık, nüfusla birlikte hız kesmeden artan enerji ihtiyacında da ciddiyetini göstermektedir. 2012 yılının ilk üç çeyreğinde bir önceki yıla oranla %2,6 büyüyen Türkiye ekonomisinde, elektrik ihtiyacının 2011'in aynı dönemine göre %7 civarında arttığı görülmektedir. Bu rakamlar, yerli ve yenilenebilir enerji kaynaklarının ülkemiz için önemini bir kez daha ortaya koymaktadır.

2012 yılında Türkiye enerji sektöründeki en önemli gelişmelerden biri, Türkiye Enerji Borsası'nın kurulması konusunda atılan adımlar olmuştur. Bu konudaki çalışmaların yanı sıra 2012 yılı, elektrik sektöründe özelleştirmelerin arttığı bir yıl olmuştur. Akdeniz, Bedaş ve Gediz dağıtım bölgelerinin ihaleleri tamamlanmış, üretim özelleştirmelerine devam edilmiştir. Özel sektör ve kamu yatırımlarının 2013 yılında da devam etmesi öngörülmektedir.

### Verim, istikrar ve güven dolu bir yıl

Kurulduğu 1989 yılından bu yana güvenilir, kaliteli ve istikrarlı bir marka olarak tanınan Akenerji, Türkiye'nin enerji ihtiyacına uzun vadeli ve sürdürülebilir katkı sağlamayı amaçlayan yatırımlarına 2012 yılında da devam etmiştir. İstanbul Sanayi Odası'nın (İSO) belirlediği "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Kuruluşu" listesinde 1993 yılından bu yana aralıksız olarak yer alan Şirket, yıl boyunca sergilediği yüksek mali performans ile sektörün liderleri arasındaki konumunu güçlendirmiştir.

Akenerji, 2012 yılında gerçekleştirdiği üretim ve ticaret faaliyetlerinde verim odaklı çözümlere öncelik vermiştir. Bu doğrultuda, bölgesel perakende satış şirketi olan SEDAŞ ile

Akenerji Perakende Satış ve Ticaret departmanları arasında oluşturulan enerji ticareti koordinasyonu ile üretilen her bir MWh enerjinin grup olarak etkin biçimde satışının yapılabilmesi sağlanmıştır.

Enerji ticaretindeki çalışmalarıyla sektöre öncülük eden Akenerji, 2012 yılı itibarıyla, üretimini gerçekleştirdiği enerjiye ek olarak dış kaynaklı enerji satışını da gerçekleştirmeye başlamıştır. Şirket böylece 2012'de diğer üretici şirketlere ait 120 milyon kWh enerjinin satılmasıyla ek katma değer elde etmiştir. Bu faaliyetlerine ek olarak, Akenerji'nin, Avrupa ülkeleriyle iki yönlü olarak gerçekleştirilen enerji ticareti faaliyetleri de yıl boyunca sürmüştür.

### Kalıcı stratejilerle yüksek mali başarı

Akenerji'nin uyguladığı güçlü ticaret stratejileri sonucunda toplam satış hacmi geçen yıla göre %24 oranında artmıştır. 2012 yılında devreye alınan hidroelektrik santrallerin de katkısıyla yenilenebilir kaynaklardan sağlanan elektrikte 248 GWh artış yaşanmıştır. Bu artış neticesinde Şirket'in brüt kârı bir önceki yıla oranla %27 artarak 2012 sonunda 138,6 milyon TL'ye ulaşmıştır. Akenerji, 2012 yılını 81 milyon TL net kâr ile kapatmıştır.

### Yenilenebilir enerji kaynaklarında cesur yatırımlar

Elektrik üretiminde 23 yıllık birikimiyle sektörünün köklü ve güvenilir kuruluşları arasında yer alan Akenerji, sürdürülebilir enerji kaynaklarını destekleyerek sektöründe örnek teşkil etmektedir. Türkiye'nin durmaksızın artan elektrik ihtiyacını karşılamak hedefiyle yola çıkan Şirket, bu hedef doğrultusunda sekiz ayrı hidroelektrik santral için yaklaşık 740 milyon ABD doları tutarında yatırımda bulunmuştur.

## AKENERJİ

Elektrik Üretim A.Ş.

Enerji üretimi ve dağıtım alanında geliştirdiği nitelikli projelerle Akenerji, Türk ekonomisinin gelişimine katkı sunmanın yanı sıra toplumun sürdürülebilir enerji geleceğini de desteklemektedir.

Yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımlarla dikkat çeken Akenerji, 2012 yılında işletmeye aldığı Himmetli Regülatörü ve HES (27 MW), Feke-I Regülatörü ve HES (30 MW), Gökkaya Barajı ve HES (30 MW) ile toplam elektrik üretim kapasitesini 745 MW'a yükseltmiştir. Böylece Şirket, sekiz HES projesi ve bir rüzgâr santrali olmak üzere portföyündeki tüm yenilenebilir enerji kaynaklı santralleri devreye alarak toplam içindeki yenilenebilir enerji payını %52'ye ulaştırmıştır. Akenerji bünyesindeki tüm yenilenebilir enerji projeleri, her yıl doğaya 82.600 hektar alanda yaklaşık 42,2 milyon ağaçtan kaynaklanan temiz havaya eş değer bir fayda sağlamaktadır.

### Çevre politikalarında öncü yaklaşımlar

Akenerji, Kalite Politikası doğrultusunda, bünyesinde bulunan tüm santrallerin modern ve çevreye uyumlu teknolojiler kullanmasına büyük önem vermektedir. 2011 yılında katıldığı Karbon Saydamlık Projesi'yle karbon salımları ve iklim değişikliği ile ilgili politikalarını açıklamaya başlayan Şirket, 2012 yılında Çevre ve ISG raporunu ikinci kez yayımlamıştır. Yıl boyunca hayata geçirdiği hidroelektrik santralleri ile yenilenebilir enerjinin toplam enerji üretimindeki payını büyük oranda artıran Akenerji'nin duyarlı faaliyetleri, her yıl yaklaşık 1 milyon ton CO<sub>2</sub> salımının önüne geçmektedir.

Çevre konusundaki bu çalışmalarının yanı sıra Akenerji, emisyon ticareti konusunda öncü bir rol üstlenmiştir. Bu kapsamda, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma ve satış sürecini yürüten Şirket, bu projeler için Gönüllü Karbon Piyasası'nda sertifika başvurularını yapmıştır. 2012 yılında karbon sertifikalandırma çalışmaları büyük ölçüde tamamlanmıştır.

Ayrıca 2012 yılında Akenerji, Türkiye'deki büyük firmaların küresel piyasalarda başarılı bir biçimde rekabet etmeleri hedefiyle oluşturulan İMKB Sürdürülebilirlik Endeksi projesine de katılarak bu konudaki aktif tutumunu bir kez daha ortaya koymuştur.

Akenerji çatısı altında bulunan Bozüyük Doğal gaz Santrali, Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından "2012 yılının En Temiz Sanayi Tesisi" seçilerek Akenerji'nin doğaya saygılı yaklaşımını önemli bir ödülle tescillemiştir.



## SEDAŞ

Sakarya Elektrik  
Dağıtım A.Ş.

### SEDAŞ'IN TOPLAM KURULU GÜCÜ

# 6.723 MVA

SEDAŞ'ın toplam kurulu gücü  
1.640 MVA, puant gücü ise  
6.723 MW'tır.



### Doğru yatırımlarla kesintisiz, güvenilir, kaliteli enerji

Akkök-Akenerji-ÇEZ Konsorsiyumu (AkÇez) T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı tarafından Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 oranındaki hissesinin özelleştirmesi amacıyla açılan ihaleyi 600 milyon ABD doları bedel ile kazanmış ve devir işlemleri 11 Şubat 2009 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır. Yapılan anlaşmaya göre AkÇez, SEDAŞ'ın işletme hakkını 2036 yılına kadar elinde bulundurmaktadır. AkÇez'deki ortaklık yapısında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin %45, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin %27,5, ÇEZ Group'un ise %27,5 payı bulunmaktadır. Devir işleminin ardından köklü bir dönüşüm sürecine giren SEDAŞ, bugün 6.723 MVA seviyesinde toplam kurulu gücü, 1.640 MW puant gücü ve 1,5 milyon aboneyi kapsayan müşteri portföyüyle Türkiye'nin en önemli elektrik dağıtım şirketlerinden biri konumundadır.

SEDAŞ, Kocaeli, Sakarya, Bolu ve Düzce illerini kapsayan faaliyet bölgesinde 45 ilçe, 66 belediye ve 1.443 köyde toplam 3,3 milyon nüfusa 7/24 kesintisiz enerji dağıtımı konusunda hizmet vermektedir. Temel görevi olan elektrik enerjisi dağıtımın yanı sıra dağıtım tesisleri yapmak, yaptırmak, işletmek ve işletmek, elektrik

tüketicileriyle bağlantı anlaşması yaparak perakende satış sözleşmesi kapsamında hizmet vermek, elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayacak çalışmalarda bulunmak, enerjinin tüketim tespitini, tahakkukunu ve tahsilatını yapmak da SEDAŞ'ın faaliyetleri arasında yer almaktadır.

Yıl boyunca yürüttüğü başarılı projeler ve doğru yatırım kararlarıyla rekabet üstünlüğünü koruyan SEDAŞ, 2012 yılında %56,5'i sanayi, %22,9'u mesken, %13,6'sı ticarethane abone grubunda, %7'si ise diğer abone gruplarında yer alan müşterilerine 8,2 milyar kWh enerji satmıştır. Şirket'in 2012'de satın aldığı enerji miktarı ise 8,8 milyar kWh'dir. SEDAŞ, iş süreçlerinde son teknolojiyle geliştirilmiş denetim mekanizmaları sayesinde 2012 yılını %7,31'lik bir kayıp/kaçak oranı ile kapatmıştır. 2013 yılında kayıp/kaçak oranını %6,96 seviyesine indirmeyi hedefleyen Şirket, teknik kayıpların azaltılması için elektrik teçhizatının modernizasyonuna yönelik yatırımlara ağırlık vermektedir.

2012 yılı sonu itibarıyla 821 kişilik personel sayısına ulaşan Şirket, hizmet alım yoluyla çalışan personeliyle birlikte toplam 2.000 kişiye istihdam sağlamaktadır. Yılı sonu itibarıyla %98,5 seviyesinde gerçekleşen tahsilat/ tahakkuk oranı, Şirket'in sürdürülebilir finansal yapısını göstermektedir.

## SEDAŞ

Sakarya Elektrik  
Dağıtım A.Ş.

SEDAŞ, Türkiye'nin sanayi faaliyeti en yoğun bölgelerinden Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 km<sup>2</sup> alana elektrik götürmektedir.

### Verim artırmaya yönelik endeks çalışmaları

SEDAŞ, hizmet verdiği dört ilin sınırları içerisinde yer alan, 1,5 milyon aboneyi kapsayan endeks okuma çalışmalarını hizmet alımı yoluyla yürütmektedir. Şirket bünyesinde sayaç okuma işlemleri, Endeks Servisi tarafından abonelerin adres yapılarına göre bölge ve dosyaları oluşturularak yapılmaktadır. Servisin günlük planla görevlendirdiği çalışanlar, el terminalleri ile optik, uzaktan ve manuel olarak endeks okuma işlemini gerçekleştirmektedir.

Şirket tarafından 2012 yılı boyunca 11.428.258 adet (12 aylık) abonenin tüketimleri okutulmuş, okutulma sonucunda 1.428.397 adet (12 aylık) sayaçları için kontrol amaçlı olarak durum ve hata kodları girilmiş ve değerlendirilmiştir.

### Geleceği gören yatırımlarla yüksek müşteri memnuniyeti

SEDAŞ, Türkiye'nin sanayi faaliyeti en yoğun bölgelerinden Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerini kapsayan toplam 19.421 km<sup>2</sup> alana elektrik götürmektedir. Mevcut özelliklerinden ötürü hızla göç alan ve elektrik tüketiminin sürekli olarak arttığı bu illerde enerji dağıtımı, güçlü bir altyapıyı gerekli kılmaktadır. Müşterilerine her koşulda kesintisiz ve kaliteli hizmet götürmeyi hedefleyen SEDAŞ, bu hedef doğrultusunda 2011-2015 yılları arasında EPDK'nın onayladığı 313 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Yatırım programı çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmalarla SEDAŞ, 2012 yılında toplam 74.843.248 TL yatırımda bulunmuştur.





Müşterilerine her koşulda kesintisiz ve kaliteli hizmet götürmeyi hedefleyen SEDAŞ, bu hedef doğrultusunda 2011-2015 yılları arasında EPDK'nın onayladığı 313 milyon TL tutarında yatırım gerçekleştirmeyi planlamaktadır.

### **Kesintisiz enerji dağıtımında büyük adım**

2012 yılının Şubat ayında başlayan SCADA/DMS projesi, Şirket'in yatırım planında önemli bir yere sahiptir. Bu proje ile elektrik kesintilerine kısa sürede müdahale edilebilecek, işletimin daha verimli hale gelmesi sağlanacak ve uzaktan kumanda edilebilen bir

dağıtım şebekesi kurulacaktır. Sistemin ilk olarak 2013 yılında Kocaeli-Gebze bölgesinde, 2014'de Sakarya'da, 2015 yılında ise Bolu-Düzce bölgesinde uygulamaya alınması hedeflenmektedir. 38,5 milyon TL yatırım bedelli projenin SEDAŞ'ın hizmet kalitesini kayda değer ölçüde artıracığı öngörülmektedir.

## SEDAŞ

Sakarya Elektrik  
Dağıtım A.Ş.

Yıl boyunca yaptığı yatırımlarının yanında SEDAŞ, müşteri istek ve beklentilerini göz önünde bulundurarak planladığı yatırım ve bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz bir biçimde yerine getirmiştir.

### Otomatik Sayaç Okuma Sistemi ile güvenilir ve hızlı hizmet

Tüm iş süreçlerinde teknolojik gelişmeleri yakında izleyen SEDAŞ, 2012 yılında Elektrik dağıtım ve perakende satış faaliyetleri açısından kritik önem taşıyan Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) projesi için çalışmalara devam edilmiştir. Şirket bünyesinde kullanılan diğer e-iş uygulamaları ile entegre olan OSOS, internet ağları üzerinden iletişim kurulan elektronik sayaçlar aracılığıyla tüketilen enerji miktarının belirlenmesi ve faturaya dönüştürülebilmesini sağlayacaktır. Sayaçlara ait tanımlayıcı kimlik verilerinin, tahakkuk ve faturalamaya ilişkin verilerin, sayaç üzerindeki toplam aktif ve reaktif enerji endekslerinin, demand verileri ve yük profil eğrilerinin, kalibrasyon tarihi, zayıf pil uyarısı, klemens ve gövde kapak açılma uyarısı gibi sayaç durum bilgilerinin merkezi sistemde tarihsel

olarak saklanabilmesi, OSOS projesinin sağlayacağı bir diğer avantajdır. Sayaç okuma kalitesini artıracak sistemin kayıp kaçığın azaltılmasına etkili olacağı ve Şirket'in kurumsal gelişimini bir adım daha ileriye taşıyacağı öngörülmektedir.

Yıl boyunca yaptığı yatırımlarının yanında SEDAŞ, müşteri istek ve beklentilerini göz önünde bulundurarak planladığı yatırım ve bakım-onarım çalışmalarını eksiksiz bir biçimde yerine getirmiştir.

2011 yılında başlattığı Dönüşüm Süreci'nde emin adımlarla ilerleyen SEDAŞ, hedeflerini gerçekleştirme yolunda en önemli sermayesi saydığı insan kaynağını sürekli olarak geliştirmektedir. Yetkin insan gücü ve değişimleri yakından izleyen yönetim Şirket, 2013 yılında gerçekleştirecek ve müşterilerine uluslararası standartlarda hizmet sunmaya devam edecektir.



## EGEMER

Elektrik Üretim A.Ş.

### EGEMER YILLIK ÜRETİM KAPASİTESİ

# 6,7 MİLYAR KWH

Akenerji'ye bağlı Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından yürütülen Egemer projesinin 2014 yılında devreye alınmasıyla birlikte yıllık ortalama 6,7 milyar kWh elektrik üretmesi ve Akenerji'nin enerji üretimini iki katına çıkarması beklenmektedir.

Türkiye'nin en büyük doğal gaz santrali yatırımlarından biri olan Egemer Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali'nin inşaatı Hatay ili Erzin İlçesi'nde devam etmektedir. 900 MW kapasiteli doğal gaz santrali projesi, Akenerji'deki Akkök-stratejik ortaklığının en önemli projelerinden birini oluşturmaktadır. Akenerji'ye bağlı Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından yürütülen Egemer projesinin 2014 yılında devreye alınmasıyla birlikte yıllık ortalama 6,7 milyar kWh elektrik üretmesi ve Akenerji'nin enerji üretimini iki katına çıkarması beklenmektedir.

Egemer projesinin Türkiye'nin elektrik enerjisi talebinin yaklaşık %2,6'sına karşılık gelen bir kısmını karşılaması öngörülmektedir. Akenerji'nin yüksek verimliliği hedefleyen çevre dostu yaklaşımıyla bölgeye modern bir enerji santrali kazandıracak olan proje, ülkenin enerji açığının giderilmesinde de kilit bir rol üstlenecektir.

Akenerji'nin yüksek verimliliği hedefleyen çevre dostu yaklaşımıyla bölgeye modern bir enerji santrali kazandıracak olan proje, ülkenin enerji açığının giderilmesinde de kilit bir rol üstlenecektir.





# Gayrimenkul

Yükselen  
sermaye  
değeri ve  
prestijli  
projeler...



# AKIŞ

Gayrimenkul Yatırım  
Ortaklığı A.Ş.

## AKBATI PROJE YATIRIMI

# 250 MİLYON ABD DOLARI

İstanbul, Esenyurt'ta bulunan Akbatı Residences&Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, modern hayatın tüm gerekliliklerini beklentilerin üzerinde bir konfor anlayışıyla sunmaktadır. Akış GYO'nun %100 hissesine sahip olduğu proje kapsamında yaklaşık 250 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır.



Akkök Şirketler Grubu, ana faaliyet kollarından biri olan gayrimenkul sektöründe 1993 yılından bu yana aktif olarak yer almaktadır. Grup ilk olarak inşaatını gerçekleştirdiği Akmerkez ile alışveriş merkezi konseptini yaşam merkezine dönüştürerek Türkiye'ye bu konuda yeni bir vizyon getirmiştir. Bu alandaki bilgi ve deneyimini yeni yatırımlara yansıtma kararı alan Grup, 2005 yılında Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'yi kurmuştur. Akış GYO, kurulduğu günden bu yana başta alışveriş ve yaşam merkezleri olmak üzere gayrimenkul sektöründe önemli yatırımlara imza atmaktadır.

### Yeni kimliği ile sektördeki gücünü pekiştiriyor

Akış GYO, Sermaye Piyasası Kurulu'na yaptığı başvuruyu takiben 18 Mayıs 2012 tarihinde Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını almıştır. Üstlendiği yeni kimlik, Şirket'in gayrimenkul sektöründeki konumunu daha da güçlendirmiştir. Bunun yanı sıra Şirket, 2012 yılında Akkök Grubu iştiraklerinden Ak-Altı tüm aktif ve pasifleriyle devralmıştır. Yükselen sermaye değeri ve prestijli projeleri ile Akış GYO, Akkök Şirketler Grubu'na katkı sağlamayı sürdürecektir.

### Zengin portföyü ile kârlı yatırım fırsatları sunuyor

Değişimlere açık ve dinamik yönetim anlayışıyla gayrimenkul sektöründeki eğilimleri yakından takip eden Akış GYO, bu bakış açısıyla Türkiye gayrimenkul sektöründe öncülük edecek projeleri hayata geçirmektedir. Türkiye ve dünyada yaşanan toplumsal ve ekonomik gelişmeler ışığında aldığı doğru yatırım kararlarıyla Şirket, gayrimenkul sektörüne yeni konseptler kazandırmaktadır.

Alışveriş merkezi, konut, arsa ve fabrika binaları olmak üzere gayrimenkulün farklı alanlarında yatırım olanakları yaratan Akış GYO, bu geniş portföyüyle yatırımcılara yalnızca bir Şirket hisse senedi ile elde edebilecekleri zengin seçenekler sunmaktadır. Kaliteli ve nitelikli yaşam alanlarını hayata geçiren Akış GYO, gayrimenkul sektöründeki başarısını Akbatı ve Akasya projelerinin uluslararası platformlarda aldığı ödüllerle de tescillemiştir.

### Yaşama değer katan projelerle dolu bir yıl

Akış GYO, sosyo-ekonomik değerleri inceleyerek bulunduğu bölgenin gelişimine katkı sağlayacak yaşam alanlarını hayata geçirmeyi hedeflemektedir. 2012 yılı boyunca Şirket, sürdürmekte olduğu ve tamamladığı projelerle gayrimenkul sektöründe değer yaratmaya devam etmiştir.

### Akbatı

İstanbul, Esenyurt'ta bulunan Akbatı Residences&Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, modern hayatın tüm gerekliliklerini beklentilerin üzerinde bir konfor anlayışıyla sunmaktadır. Akış GYO'nun %100 hissesine sahip olduğu proje kapsamında yaklaşık 250 milyon ABD doları yatırım yapılmıştır.

## AKIŞ

Gayrimenkul  
Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Akbatı Residences, konforu ve çağdaş uygulamaları ön planda tutan daire seçenekleriyle 2011 yılında Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması'nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğenisiyle iki ödül birden almıştır.

Alışveriş merkezi ve rezidanslarıyla kaliteli yaşamın simgesi haline gelen Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi (Akbatı AVYM), 242.000 m<sup>2</sup> inşaat ve 65.542 m<sup>2</sup> net kiralanabilir alana sahiptir. Akbatı AVYM, bünyesinde bulunan 200'e yakın kiralanabilir mağaza, dokuz sinema salonu, dünya mutfaklarını tek çatı altında sunan restoranlar, çocuk oyun, eğitim alanları ve ayrıca 5.000 kişi kapasiteli bir Festival Park ile ziyaretçilerin eğlence, keyif ve lezzet arayışlarını en iyi biçimde karşılamaktadır. Lezzet dünyasının seçkin markaları arasından seçilen kafe ve restoranlarıyla Restaurantlar Meydanı ise, Akbatı AVYM'nin en önemli geçiş noktalarından birini oluşturmaktadır.

Akbatı AVYM Eylül 2011'de ziyaretçilerine kapılarını açarken Akbatı Residences'ta yaşam 2012 yılı itibarıyla başlamıştır. Dört katlı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'nin üzerinde yer alan 21 katlı Mavi Kule ve 11 katlı Yeşil Kule'de 1+1'den 4,5+1'e kadar uzanan bir yelpazede düz dairelerin yanı sıra loft, teraslı, penthouse ve dubleks daire seçenekleri bulunmaktadır.

Akbatı Residences&Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, modern şehir yaşamının ihtiyaçlarını karşılayan çözümleriyle yurt içi ve yurt dışında başarısını aldığı ödüllerle taçlandırmaktadır. Akbatı Residences, konforu ve çağdaş uygulamaları ön planda tutan daire seçenekleriyle 2011 yılında Türkiye'nin En Başarılı Emlak Yatırımları Yarışması'nda "Akıllı Ev" kategorisinde hem halkın hem de jürinin beğenisiyle iki ödül birden almıştır. Yine 2012 yılında Akbatı AVYM'nin internet sitesi uluslararası çapta bir yarışma olan Horizon Interactive Awards'ta "Consumer Information" (Tüketici Bilgilendirme) kategorisinde Bronz ödüle layık görülmüştür. Bunun

yanı sıra gayrimenkul sektöründe uluslararası bir standart geliştirerek mükemmeliyeti yakalamak amacıyla düzenlenen European Property Awards 2012'de, "Best Retail Development" (En İyi Alışveriş Merkezi Geliştirme Projesi) ile "Highly Commended Mixed Use Development" (Karma Kullanım Projesi Üstün Başarı) ve Cleaner Magazine Endüstriyel Temizlik Sektörü Ödülleri'nde "En Temiz Alışveriş Merkezi" ödüllerini almıştır. Ayrıca Mapic Awards 2012'de "Best Retail & Leisure Development" (En İyi Perakende & Eğlence Merkezi Geliştirme) kategorisinde ve ICSC European Shopping Centres Awards 2013'te "New Developments-Large" kategorisinde finale kalınmıştır.

### Akbatı Beyaz Kule

Akbatı Beyaz Kule, İstanbul Esenyurt'ta yer alan Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi'ne çok yakın bir noktada bulunmaktadır. Yaklaşık üç dönüm arazi üzerinde konumlandırılan projede 1+0 ile 4+1 daire tipleri arasında 100 rezidans yer almaktadır. Akbatı Beyaz Kule'de mobilyalı satış sunulan 1+0 ve 1+1 daireleri ile ev sahiplerinin kullanımı için tasarlanmış kapalı sosyal tesis ve ticari alanlar projeyi cazip kılan özellikler arasındadır. Akış GYO'nun çalışmalarını sürdürdüğü projenin teslimleri 2014 yılında yapılacaktır.

### Ortaklık kapsamında geliştirilen diğer projeler

#### Akasya

İstanbul, Acıbadem'de 121.000 m<sup>2</sup>'lik bir arazi üzerinde konumlanan Akasya projesinde, Akış GYO ve Akkök Grubu toplam %33,73 hisseye sahiptir. SAF GYO tarafından geliştirilen proje kapsamında toplam 1.357 konut yer almakta ve proje Kuru, Göl ve Kent olmak üzere üç etapta meydana gelmektedir. Kuru ve Göl etapları





2012 yılında tamamlanarak, yerleşime açılmıştır. Üçüncü etap olan Kent Etabı'nın ise 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanarak teslim edilmesi planlanmaktadır. Akış GYO, Akasya projesi bünyesinde, yaklaşık 80.000 m<sup>2</sup>'lik alanı kapsayan alışveriş ve yaşam merkezinin mağaza kiralalarını üstlenmiştir. Alışveriş merkezi 2013 yılının son çeyreğinde hizmete açılacaktır.

Anadolu yakasının en gözde yaşam merkezi olan Akasya Acıbadem, aldığı ödüllerle sektördeki ayrıcalığını gözler önüne sermektedir. Akasya Acıbadem, European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız almış, aynı zamanda "Avrupa'nın En Başarılı Projesi" seçilmiştir. Ayrıca Akasya Alışveriş Merkezi, Mapic 2012 Fuarı'nda yabancı yatırımcılarla buluşmuştur.

Akasya Acıbadem, European Property Awards 2012'de "En İyi Yüksek Bina Mimarisi" kategorisinde 5 yıldız almıştır.

#### Akkoza

Esenyurt'u İstanbul'un seçkin ve popüler semtleri arasında ilk sıralara taşımak hedefiyle yola çıkan Akkoza projesi %75 Garanti Koza ve %25 Akış GYO ortaklığı ile gerçekleştirilmiştir. Projenin birinci faz konutları 2011 yılında, ikinci faz konutları ise 2012 yılında tamamlanmıştır. Akış GYO'nun inşaatını yürüttüğü 2C Etabı ise 2012 yılında tamamlanarak mülk sahiplerine teslim edilmiştir.

#### Akış GYO 2013'te büyümesini sürdürecektir

2012 yılında Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı unvanını alan Akış GYO, 2013 yılında İMKB'de işlem görecektir. Yeni kimliği ve değişen yapısıyla gayrimenkul sektöründeki güçlü duruşunu daha da sağlamlaştıran Şirket, gayrimenkul portföy yapısını zenginleştirerek yatırımcılara yeni fırsatlar sunmayı sürdürecektir. Akış GYO, kurulduğu günden bu yana gayrimenkul sektöründe topluma değer katan ve yüksek kâr getiren, doğru yatırım kararları almaktadır. 2013 yılında da bu yaklaşımını koruyarak, yenilikçi, prestijli ve bulunduğu çevreye çok boyutlu değer katan projelere imza atarak, gayrimenkul sektöründeki yerini güçlendirecektir.

# AKMERKEZ

Gayrimenkul Yatırım  
Ortaklığı A.Ş.

## AKMERKEZ 2012 YILI ÖDÜLLERİ

# 11 ÖDÜL

Dünyanın en köklü ve saygın pazarlama ve iletişim ödülleri arasında yer alan IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödüle layık görülmüştür.



### Varlığıyla İstanbul'a renk katan merkez

Kuruluşundan itibaren İstanbul'un şehir hayatına canlılık katan Akmerkez, 1993 yılında, Akkök, Tekfen ve İstikbal gruplarının ortak girişimiyle kapılarını ziyaretçilere açmıştır. Seçkin markaları tek çatı altında toplayan alışveriş merkezinin yanı sıra rezidans ve ofis fonksiyonlarını da bünyesinde barındıran Akmerkez, sunduğu kaliteli ve ayrıcalıklı yaşam alanı ile gayrimenkul sektöründe örnek teşkil etmektedir. Akmerkez, şehir merkezindeki konumuyla İstanbullular ve İstanbul ziyaretçileri için büyük bir kolaylık sunmaktadır.

2005 yılında halka arz edilen Akmerkez, küresel standartlardaki kalitesiyle yerli yatırımcıların yanı sıra yabancı yatırımcıların dikkatlerini de üzerinde toplamaktadır. Uluslararası platformlarda aldığı ödül ve beğenilerle Akkök Grubu'nun dünya çapında imajını güçlendiren Akmerkez, Türkiye gayrimenkul sektöründeki yeni yatırımlar için de bir ilham kaynağıdır.

İnşaat kalitesi ve tasarımındaki özgünlük ile çağın ötesinde bir yaklaşımı yansıtan Akmerkez gerek fiziksel özelliklerini gerekse mağaza yelpazesini sürekli olarak yenilemekte ve geliştirmektedir. Akmerkez, bir yandan gayrimenkul sektöründe öncü bir rol üstlenirken bir yandan da faaliyetleriyle topluma değer katmayı amaçlamaktadır. Bu amaç doğrultusunda yıl boyunca kültürel etkinliklere ev sahipliği yapmakta ve sosyal sorumluluk faaliyetlerine katılmaktadır.

### Seçkin misafirler Akmerkez'i tercih ediyor

Akmerkez Residence, şehrin merkezinde olmasına rağmen misafirlerine şehir hayatının yorucu atmosferinden uzak, sakin ve dingin bir yaşam alanı sunmaktadır. Akmerkez Residence ile Türkiye, lüksün ve fonksiyonelliği birleştiren rezidans konforuyla tanışmıştır.

Misafirlerine beklentilerinin ötesinde bir kalite sunan Akmerkez Residence'ta, konut alanlarıyla alışveriş merkezi aynı komplekste yer almaktadır. Böylece rezidans sakinleri, şehrin kalabalığına girmeden kuaför, süper market, eczane, terzi, sinema, restoran gibi hizmetlerden rahatça yararlanabilmektedir. Tüm bu özellikleriyle seçkin misafirlerin ilk tercihi olan Akmerkez Residence, modern ve yenilikçi yönetim felsefesiyle kendini sürekli yenilemektedir.

### Bir yılda 11 ödül birden

Kuruluşundan bu yana gayrimenkul sektöründe sürdürülebilir başarının simgesi haline gelen Akmerkez, 2012 yılında dünya çapında ödüllerle bu başarısını taçlandırmıştır. Dünyanın en köklü ve saygın pazarlama ve iletişim ödülleri arasında yer alan IPRA Golden Awards, Hermes Awards, ICSC Solal Marketing Awards, Stevie International Business Awards ve MarCom Awards'tan dört farklı projeye 11 ödüle layık görülmüştür.

Akmerkez'in "Opera Show" özel etkinliği, Hermes Awards'ta yarışmanın en büyük ödülü olan platin ödülün sahibi olurken, 70'e yakın genç sanatçının daha önce sergilenmemiş eserlerini Akmerkez misafirleriyle buluşturduğu "Genç Karma Sergisi" MarCom Awards'tan iki, ICSC Solal Marketing Awards'tan bir ödül



almıştır. Akmerkez misafirlerinin akıllı telefonlarına indirdikleri bir uygulama ile Akmerkez içinde gizlenmiş filleri bulmaya çalıştıkları "7 Fil Aranıyor" projesi MarCom, Hermes, ICSC Solal Marketing, IPRA ve Stevie International Business'tan ödüllerle dönmüştür. Genç tasarımcıların ürünlerini sergilemek amacıyla Türkiye'de ilk kez düzenlenen "FashionAir / Fashion Side Out" ise MarCom Awards'tan iki ödül almıştır.

### **Sürekli gelişen bir sanat merkezi**

Akmerkez kuruluşundan beri sanatsal etkinliklere kapılarını açarak sanatı geniş kitlelerle buluşturmaktadır. Sanat Akmerkez'de Galerisi, Akmerkez'i sadece alışveriş merkezi olmanın ötesine taşımakta, yıl boyunca düzenlediği etkinliklerle hem sanatçıların hem de Akmerkez misafirlerinin yoğun ilgisini görmektedir.

**Sanat Akmerkez'de Galerisi, yıl boyunca düzenlediği etkinliklerle hem sanatçıların hem de Akmerkez misafirlerinin yoğun ilgisini görmektedir.**

2012 yılında Tunca Sanat Galerisi işbirliğiyle düzenlediği "Sanat Akmerkez'de 8" etkinlikleri çerçevesinde, farklı sanat dallarından sergilere ev sahipliği yapmıştır. Sergiler, sanatseverlerin, basın, cemiyet ve devlet erkânının büyük ilgisine karşılanmıştır.

Şubat ayında sanatseverlerle buluşan "Hüsn-ü Hat Sergisi", Osmanlı hat sanatının en önemli eserlerini ve günümüze ulaşmış fermanlarını içermektedir. Mayıs ayında düzenlenen "Türkiye'nin Modern Çağdaşları" sergisi ile de Akmerkez misafirleri Bedri Baykam, Bedri Rahmi Eyüboğlu, Burhan Doğançay, Mustafa Ata gibi Türk resim sanatının önde gelen sanatçıların eserlerini görme imkânı bulmuşlardır.

Akmerkez'in sanata katkısı yaz döneminde de devam etmiştir. Akmerkez ev sahipliğinde fiziksel engelli ve sosyal açıdan dezavantajlı çocuk ve gençlere sanat eğitimi olanağı sunan Düşler Akademisi'nin Resim Atölyesi'nde eğitim alan öğrencilerin eserleri Sanat Akmerkez'de Galerisi'nde, yaz boyunca sergilenmiştir.



## AKMERKEZ

Gayrimenkul  
Yatırım Ortaklığı A.Ş.

**Istanbul Shopping Fest 9-29 Haziran tarihleri arasında, Akmerkez ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Akmerkez, 16 Haziran gecesi düzenlediği etkinlikler ve birbirinden renkli konserlerle misafirlerine festival coşkusu yaşatmıştır.**

### UNICEF işbirliğiyle çocuklara özgür saatler

Sosyal sorumluluk faaliyetleri çerçevesinde çocukların eğitim ve gelişimine destek veren projelerde yer alan Akmerkez, 2012 yılında UNICEF ile "Boyamiko" isimli projeye imza atmıştır. Proje, çocukların yaratıcılıklarını geliştirerek hayal dünyalarını özgürce yansıtmalarını amaçlamıştır. 15 Mayıs – 15 Haziran tarihleri arasında gerçekleşen proje, yalnızca çocukların değil yetişkinlerin de yoğun ilgisiyle karşılanmıştır.

Türkiye'nin ilk ve en renkli tuvalden odası olan 40 m<sup>2</sup>'lik "Boyamiko" alanında duvarlar toplam 19 adet tuval panelle kaplanmıştır. Bu paneller üzerine genç sanatçı Asu Ceren tarafından proje için özel olarak tasarlanan 3.420 karakterin çizili olduğu tuvaller yerleştirilmiştir. Bu sayede çocukların üzerinde özel olarak tasarlanan illüstrasyonların yer aldığı tuval panelleri özgürce boyamaları sağlanmıştır.

UNICEF proje çerçevesinde Boyamiko imzalı özel bir koleksiyon hazırlanmıştır. Boyamiko alanının, binde üç oranında küçültülmüş çantaları ve defterlerinden oluşan bu özel koleksiyonun satışından elde edilen gelir, dezavantajlı bölgelerde yaşayan çocuklara destek amacıyla UNICEF'e aktarılmıştır.

### ParkMe by Akmerkez park sorunu çözüyor

Alışveriş merkezlerinde yeniliklerin öncüsü olan Akmerkez, ParkMe by Akmerkez Uygulaması ile Türkiye'de bir ilke imza atmıştır. Alışveriş merkezlerinde sıkça karşılaşılan park seri sorununa bir mobil çözüm sunan ParkMe by Akmerkez, konum bilgisine bağlı çalışan bir akıllı telefon uygulamasıdır. Uygulama, Akmerkez otoparkındaki boş park yeri bilgisini ve o

noktaya ulaşmak için gereken yol tarifini vermektedir. Bu sayede Akmerkez misafirlerine zaman kazandıran ParkMe by Akmerkez, aracın park edildiği yeri de kaydederek çıkışta kolayca bulunmasını sağlamaktadır.

### Akmerkez'den bir ilk: Evrensel Türk Tatları Konsepti

Akmerkez alt çarşıda, özgün bir mimari yaklaşım ile oluşturulan mekânda, Türk kültürüne ait, ünü Türkiye sınırlarını aşmış evrensel lezzetler bir araya getirilmiştir. Malatya Pazarı, Zencefil Aktar ve Koska Helvacısı'ndan oluşan Evrensel Türk Tatları konseptine dönem dönem başka lezzetler de katılabilmektedir. Uluslararası arenada Türk markalarını güçlendirmeyi hedefleyen konsept, Türk ve yabancı misafirlerin ilgisini çekmektedir.

### Akmerkez ev sahipliğinde festival coşkusu

Istanbul Shopping Fest 9-29 Haziran tarihleri arasında, Akmerkez ev sahipliğinde düzenlenmiştir. Akmerkez, 16 Haziran gecesi düzenlediği etkinlikler ve birbirinden renkli konserlerle misafirlerine festival coşkusu yaşatmıştır.

Festivale özel %50'ye varan indirim fırsatlarının sunulduğu gecede, misafirler gece 02.00'ye kadar süren konserlerle eğlenceli saatler geçirmiştir. Ayrıca geceye özel düzenlenen çekiliş kampanyasında, bir şanslı Akmerkez misafiri Audi Q5 2.0 TDI Quattro sahibi olmuştur.

### Sürdürülebilir projelerle sanatın, tasarımın ve yaratıcılığın destekçisi

Gençleri, sanatı, tasarımı ve yaratıcılığı destekleyen sponsorluk projelerine imza atan Akmerkez, bu yaklaşımını 2012 yılında da sürdürmüştür.



Akmerkez, geleceğin modasını belirleyecek genç tasarımcılar için büyük fırsatlar yaratan FashionOnAir projesini üç yıldır farklı konseptler altında gerçekleştirmektedir.

Bir önceki yıl genç sanatçıların eserlerinin geniş kitlelere ulaşmasını sağlayan Akmerkez, 2012 yılında ise Türkiye'deki yaratıcılığın geleceğine yatırım olarak gördüğü Cannes Young Lions/Genç Aslanlar Türkiye elemelerinin ana sponsorluğunu ve ev

sahipliğini üstlenmiştir. Türk iletişim, pazarlama, reklam sektörlerinin en parlak genç beyinlerini bir araya getiren Genç Aslanlar yarışmasında Türkiye elemelerinde kazanan gençler, Akmerkez'in desteği sayesinde Cannes Young Lions'ta dünya ölçeğinde yarışma imkânı bulmuşlardır.

Bunun yanı sıra Akmerkez, 2011 yılında olduğu gibi bu yıl da Türkiye'de stil ve tasarımı ödüllendiren en prestijli etkinlik olan Elle Style Awards'un ana sponsoru olmuştur.

Akmerkez, genç tasarımcılar için büyük fırsatlar yaratan FashionOnAir projesini üç yıldır farklı konseptler altında gerçekleştirmektedir.

#### **Hayal gücüyle renklenen etkinlikler**

Çocukları yaratıcılıklarını ve hayal güçlerini geliştirmelerine destek olan Akmerkez, eğlenceli atölyelerine 2012 yılında da devam etmiştir.

Akmerkez, yeni yıl için gerçekleştirdiği "Dileklerini Uçur" isimli interaktif şov ile Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir. Twitter'a #dilekleriniucur hashtag'iyle yazılan binlerce yeni yıl dileğinin köpükten bulutlara dönüşüp Akmerkez'in içinde uçurulduğu etkinlik ile misafirler, yeni yıl heyecanını coşkuyla yaşamışlardır.

#### **Türkiye'nin ilk üç boyutlu açık vitrin uygulaması: Fashion Side Out**

Akmerkez, 2012 yılında hayata geçirdiği Fashion Side Out ile Türkiye'de ilk defa "üç boyutlu vitrin" kullanımını gerçekleştirmiştir. Vitrin tasarımının vurgulandığı uygulama çerçevesinde Pop Up mağaza, yıl boyunca üç farklı konseptte Akmerkez misafirlerinin beğenisine sunulmuştur.

Fashion Side Out, Akmerkez'in genç moda tasarımcılarını geniş kitlelerle buluşturan ödüllü projesi Fashion Air Projesi'nin farklı bir ayağı olarak sürdürülmüştür.

## SAF

Gayrimenkul Yatırım  
Ortaklığı A.Ş.

### AKASYA ACIBADEM SATIŞ ORANI

%88

2012 yılı itibarıyla yaşamın başladığı Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların sekiz adedi hariç olmak üzere tamamına yakını satılmış, 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanan kent etabında yer alan konutlar ise %88 oranında satılmış, kalan stokların satış süreci de "sınırlı sayıda" sloganıyla halen devam etmektedir.

**SAF**  
GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

SPK'nın Gayrimenkul Yatırım Ortaklıkları'na ilişkin esaslar tebliğinde belirtilen gayrimenkullere, gayrimenkule dayalı sermaye piyasası araçlarına, gayrimenkul projelerine, gayrimenkule dayalı haklara ve sermaye piyasası araçlarına yatırım yapmak ve tebliğde izin verilen diğer faaliyetlerde bulunmak amacı ile 2005 yılında kurulan Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. 75.183.397,-TL net aktif değeri ile SAF Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ise 1.115.133.125,-TL indirgenmiş nakit akım değeri ile 31Ekim 2011 tarihinde yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı'nda birleşme kararı almış, bu karar ile Şirket'in ödenmiş sermayesi 886.601.669,-TL'ye, kayıtlı sermaye tavanı ise 2.000.000.000,-TL'ye ulaşmıştır. 2012 yılı içerisinde tamamlanan birleşme sürecinde Sağlam Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Ana Sözleşmesi'nin 2. maddesi tadil edilerek Şirket unvanı SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiştir. İki şirketin birleşmesiyle birlikte kurulan SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla piyasa değeri 868.869.635 TL'dir.

İMKB'de işlem gören gayrimenkul yatırım ortaklıkları arasında piyasa değeri açısından en büyük dördüncü şirket konumunda olan SAF GYO, 30 Mayıs 2012 tarihinde yatırımcılarına 180 milyon TL temettü dağıtmıştır.

Türkiye'nin ekonomik gelişiminde kilit bir role sahip gayrimenkul sektöründe fark yaratan projelere imza atma hedefiyle yola çıkan SAF GYO, kısa sürede mülk sahibi olmak isteyenlerin yanı sıra yatırımcıların da ilgiyle takip ettiği sektörünün en önemli oyuncularından biri haline gelmiştir. Şirket'in prestij projesi olarak İstanbul Acıbadem'de geliştirdiği "Akasya Acıbadem"; Göl etabında 463, Kuru etabında 436, Kent etabında ise 458 adet olmak üzere toplam 1.357 adet konuttan ve tamamı Kent etabında bulunan 471 adet iş yerinden oluşmaktadır. 2012 yılı itibarıyla yaşamın başladığı Göl ve Kuru etaplarında yer alan konutların sekiz adedi hariç olmak üzere tamamına yakını satılmış, 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanan kent etabında yer alan konutlar ise %88 oranında satılmış, kalan stokların satış süreci de "sınırlı sayıda" sloganıyla halen devam etmektedir.

76.740 m<sup>2</sup> kiralanabilir alana sahip bir AVM projesini de kapsayan Kent etabının kaba inşaatı büyük oranda tamamlanmıştır. İstanbul Anadolu yakasında yeni bir cazibe merkezi yaratma hedefiyle oluşturulan AVM projesinin, tamamlandığında yıllık net 45 milyon ABD doları düzeyinde kira getirisi sağlaması öngörülmektedir.

Ortaklarının köklü iş deneyimi ve profesyonel kurumsal yönetim anlayışından güç alan SAF GYO, önümüzdeki dönemde de fark yaratan projelerle sektörde adından söz ettirmeyi hedeflemektedir.



SAF GYO, önümüzdeki dönemde de fark yaratan projelerle sektörde adından söz ettirmeyi hedeflemektedir.

#### **İstanbul'un yükselen yıldızı: Akasya Acıbadem**

SAF GYO'nun prestij projesi olarak İstanbul Acıbadem'de geliştirdiği Akasya Acıbadem projesinin Kuru ve Göl etapları 2012 yılı içerisinde yerleşime açılmıştır. Projenin ilk iki etabının tamamlanmasıyla birlikte, Kuru ve Göl etabı sakinleri, İstanbul-Anadolu yakasının en merkezi bölgelerinden birinde konumlanan, doğa ve mimari estetikle uyumlu bir yaşamın kapısını aralamıştır. Yaşam kalitesi odaklı bir proje olarak geliştirilen Akasya Acıbadem'in, Kent etabı ve Akasya AVM'nin tamamlanmasıyla birlikte, her anlamıyla kendi kendine yeterli bir cazibe merkezine dönüşmesi beklenmektedir.

İstanbul-Anadolu yakasında önemli bağlantı yollarının keşiştiği bir noktada 121.000 m<sup>2</sup>'lik bir arsa üzerine inşa edilen projenin, Kent etabının ise 2013 yılının son çeyreğinde tamamlanması planlanmaktadır. 458 konuttan oluşan bu son etapta, 2012 yılsonu itibarıyla %88 oranında satış rakamına ulaşılmıştır. Kent etabı kapsamında inşa edilen 324.459 m<sup>2</sup>'lik inşaat alanı ve 76.740 m<sup>2</sup>'lik kiralananabilir alana sahip Akasya Acıbadem Alışveriş Merkezi'nin de aynı dönemde tamamlanması hedeflenmektedir. Tamamlandığında İstanbul-Anadolu yakasının en büyük AVM'si olacak projenin, yıllık net 45 milyon ABD doları seviyesinde kira geliri sağlaması öngörülmektedir.

- Akasya projesi dışında SAF GYO portföyünde bulunan başlıca gayrimenkuller şunlardır:
- 19.836 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Fecir İş Merkezi
- 31.913 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Rozi Fabrika Binası
- 4.230 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Antalya BTM Binası
- 3.454 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Altunizade BTM Binası
- 605 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Mecidiyeköy İş Merkezi yedi Adet Ofis



# AK

Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

## KAŞIK ADASI

Ak Turizm yaklaşık 50 bin m<sup>2</sup>'ye sahip adada kültür turizm amaçlı düşük yoğunluklu yatırım seçeneklerini değerlendirmektedir.

### Ada ferahlığında kârlı yatırım fırsatları

Ak Turizm, Akkök Grubu tarafından Kaşık Adası'nda yapmayı planladığı turizm yatırımlarını yürütmek üzere hayata geçirilmiştir. Yatırım kararlarında toplumsal ve çevresel faktörleri göz önünde bulunduran Şirket, adanın doğal yapısını koruma konusunda büyük özen göstermektedir.

Kaşık Adası tamamı özel mülkiyete ait şehir merkezine yakın konumu ile ayrıcalıklı bir yere sahiptir. Ak Turizm, Adada, kültür ve turizm amaçlı düşük yoğunluklu yatırım seçeneklerini değerlendirmektedir.





Yatırım kararlarında toplumsal ve çevresel faktörleri göz önünde bulunduran Şirket, adanın doğal yapısını koruma konusunda büyük özen göstermektedir.



# Tekstil

Kaliteye öncelik veren yaklaşımlarıyla Türkiye tekstil sektöründe güçlü markalar...



## AK-TOPS

Tekstil Sanayi A.Ş.

### AK-TOPS ALTI SİGMA PROJE FAALİYETLERİ

# 20 ADET

Proje fırsatlarını altı Sigma teknikleri ile araştıran Ak-Tops, 2005 yılında başlattığı Altı Sigma proje faaliyetlerini 2012'de hızlandırmıştır. Bu çerçevede, belirlenen proje havuzundan 20 adet projenin uygulama planına alınmasına karar verilmiştir.



### Ulaşılan hedeflerle pekişen marka gücü

1986 yılında kurulan Ak-Tops'un her yıl gelişen performansı ve istikrarlı büyümesindeki en önemli faktör, değişen pazar şartlarını yakından izleyerek yeni stratejileri hayata geçiren ve müşterilerinin beklentilerine uygun ürünler geliştiren dinamik yönetim anlayışıdır.

2012 yılı, tekstil sektöründe rekabet üstünlüğünün önem kazandığı ve müşterilerin kalite konusundaki standartlarının yükseldiği bir dönem olmuştur. Böyle bir dönemde Ak-Tops, üretim hedeflerine ulaşarak kârlı yapısını sürdürmüştür. Kaliteye öncelik veren yaklaşımlarıyla Türkiye tekstil sektöründe güçlü bir marka olan Şirket, yüksek müşteri memnuniyeti ile istikrarlı büyümesine devam etmektedir.

Akkök Şirketler Grubu çatısı altında yaratılan sinerjinin faydasına inanan Ak-Tops, diğer Grup şirketleri ile birlikte yapacağı çalışmalarla toplam faydayı en üst düzeyde tutmayı amaçlamaktadır.

### Operasyonel mükemmeliyeti hedefleyen yatırımlar

Faaliyet planlarını Türkiye ve dünyadaki eğilimler ışığında oluşturan Ak-Tops, kaynakların kullanımı konusunda tüm sektörlerde gelişen genel hassasiyeti dikkate alarak, yıl boyunca iş süreçlerinde kaynakların en yüksek verimle kullanılmasına özen göstermiştir.

Ak-Tops'un faaliyetlerinde takip ettiği ana strateji olan Operasyonel Mükemmeliyet kavramı, 2012'de yoğun olarak yürütülen enerji ve iş gücünde verimlilik artırıcı çalışmalara da yansımıştır. Şirket, 2012 için oluşturduğu yatırım planında

operasyonel süreçlerinde verimi artıracak uygulamalara ek olarak mevcut kaliteyi yükseltecek çalışmalara da yer vermiştir. Ayrıca sektördeki teknolojiler yeniliklere paralel olarak üretim makine parkının modernizasyon sürecine devam edilmiştir.

### 2012: Yenilikçi vizyonun hayata geçtiği bir yıl

Proje fırsatlarını Altı Sigma teknikleri ile araştıran Ak-Tops, 2005 yılında başlattığı Altı Sigma proje faaliyetlerini 2012'de hızlandırmıştır. Bu çerçevede, belirlenen proje havuzundan 20 adet projenin uygulama planına alınmasına karar verilmiştir.

Sürekli değişime ve gelişime büyük önem veren Şirket, yeni teknolojilerin araştırılması ve entegrasyonu çalışmalarını Ürün ve Proses Geliştirme bölümü bünyesinde yürütmektedir. 2012 yılında beşincisi yürütülen Ar-Ge projelerinin tümü TÜBİTAK tarafından uygun bulunarak hibe destek programına dâhil edilmiştir. İnovasyon ve yenilik kültürünün Şirket genelinde yaygınlaştırılması, Ürün ve Proses Geliştirme departmanı vasıtasıyla, bilimsel bir boyutta gerçekleşmektedir.

### Sürdürülebilir başarı için kalite odaklı uygulamalar

Kendi faaliyet alanında dünyanın en yüksek üretim kapasitesine sahip olan Ak-Tops; akrilik renkli tow, akrilik ekru ve renkli tops, akrilik ekru ve renkli kesik elyafın yanı sıra akrilik ağartma, akrilik ve yün optik beyazlatma, akrilik ve yün boyama, akrilik ve yün tops/ bumps olmak üzere farklı kategorilerde üretim yapmaktadır. Şirket, 2012 yılı boyunca örme, dokuma, battaniye ve halı sanayilerinde faaliyet gösteren müşterilerine kalite, maliyet ve servis avantajlarına sahip ürünler sunmayı sürdürmüştür.

## AK-TOPS

Tekstil Sanayi A.Ş.

2012 yılında TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan Ak-Tops, böylece Akkök Şirketler Grubu'nda ve aynı zamanda Yalova'da da Kalite, İş Güvenliği, Çevre ve Enerji konularındaki dört belgeyi bünyesinde barındıran ilk kuruluş olmuştur.

Ak-Tops, yürütmekte olduğu tüm iş süreçlerinde kalite politikalarının uygulanmasına özen göstermektedir. Türkiye'de TS EN ISO 9000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni alan ilk 100 kuruluştan biri olan Şirket, bunun yanı sıra TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne de sahiptir. Ak-Tops, 2006 yılında TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni Akkök Şirketler Grubu'nda ilk defa uygulayan şirket olmuştur.

### Toplum-çevre dengelerini gözeterek duyarlı yaklaşımlar

Akkök Şirketler Grubu çatısı altında yer alan tüm şirketler gibi Ak-Tops da başarı yaratmanın yalnızca üretimle değil, üretim ile birlikte toplum ve çevre için yaratılan değerle mümkün olacağına inanmaktadır. Şirket bu amaçla 2008 yılında TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi'ne başarılı bir geçiş yaparak, Çevre Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerde kaynakların doğru kullanımına öncelik veren Ak-Tops, bu çerçevede yürütülen verim artırıcı çalışmalar sonucunda enerji maliyetlerinde büyük tasarruflar sağlamaktadır. 2004-2013 yılları arasındaki dokuz yıllık süreçte yapılan uygulamalarla yaklaşık 9 milyon ABD doları tasarruf elde edilmiştir.

Ak-Tops, çevreye duyarlı yaklaşımının bir yansıması olarak, 2010 yılında Elektrik İşleri Etüt Idaresi ile prosesinde kullandığı enerji yoğunluğunu azaltma konusunda bir anlaşma imzalamıştır. Şirket, Türkiye'de bu konuda anlaşma kapsamına alınan 10 şirketten biri olmanın gururunu taşımaktadır.

2012 yılında TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan Ak-Tops, böylece Akkök Şirketler Grubu'nda ve aynı zamanda Yalova'da da Kalite, İş Güvenliği, Çevre ve Enerji konularındaki dört belgeyi bünyesinde

barındıran ilk kuruluş olmuştur. Şirket, Akkök Şirketler Grubu'nda ve tekstil sektöründeki TS EN ISO 50001 EYS Belgesi'ni alan ilk kuruluş olma özelliğini de taşımaktadır.

### Sağlıklı, güvenli ve çağdaş çalışma koşulları

İnsan kaynakları faaliyetlerini "Önce İnsan" felsefesiyle gerçekleştiren Ak-Tops, bu felsefe kapsamında iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının Şirket'in tüm departmanları tarafından benimsenmesine özen göstermektedir. Şirket, 2012 yılı boyunca yürüttüğü iyileştirme çalışmaları ile iş güvenliği konusundaki duyarlılığını bir kez daha göstermiştir. Ak-Tops Ailesi'nin bir üyesi olan her çalışanın profesyonel becerilerinin ve donanımlarının geliştirilmesi insan kaynakları departmanının en önemli sorumlulukları arasında yer almaktadır. Ak-Tops, sektördeki gelişme ve ihtiyaçları takip ederek çalışanlarına yeni beceriler kazandıracak ve mevcut becerilerini geliştirecek sürekli eğitimler düzenlemektedir.

### Rekabet üstünlüğü 2013'te de devam edecek

Ak-Tops 2013 yılında da süreçlerini iyileştirmeye ve sektördeki yenilikleri takip ederek üretim teknolojilerini geliştirmeye odaklanmıştır. Üretim faaliyetlerini güncel teknolojiler ile donatmak, ürünlerini geliştirmek ve ürün çeşitliliğini artırmak amacıyla bünyesinde kurduğu Ürün ve Proses Geliştirme birimi bu doğrultuda çalışmalarını sürdürecektir. Tekstil sektöründe rekabetin devam etmesi beklenen bu dönemde Ak-Tops, gerçekleştirdiği iyileştirme ve geliştirme çalışmalarıyla önemli bir rekabet avantajı elde edecektir. Şirket, donanımlı iş gücü ve kalite standartlarıyla müşterilerine beklentilerinin üzerinde ürün ve hizmetler sunmaya devam edecektir.

## AKSA EGYPT

Acrylic Fiber  
Industry S.A.E.

### AKSA EGYPT ÜRETİM KAPASİTESİ

# 13.500

TON/YIL

12.000 ton/yıl kapasiteyle boyalı tov ve 1.500 ton/yıl tops ve bumps üretim kapasitesine sahip olan tesis, esnek ve pazara uygun bir makine parkı içermektedir.



Akkök Grubu, Kuzey Afrika'daki tekstil üretim merkezi olan Aksa Egypt ile başta Mısır olmak üzere tüm bölgede güçlü bir konuma sahip olmuştur. Aksa'nın köklü birikimi, donanımlı insan gücü, yurt içinde ve küresel pazarlarda kaliteli ve güvenilir bir marka olarak konumlanışı sayesinde Aksa Egypt, çok kısa bir sürede başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika'da sağlam bir konuma gelmiştir.

Şirket'in Mısır İskenderiye'deki üretim tesisi, 45.000 m<sup>2</sup> arazi üzerinde, 5.500 m<sup>2</sup> kapalı alanda kurulu akrilik elyaf boyama ve 1.200 m<sup>2</sup> kapalı alanda kurulu tops ve bumps üretimini kapsamaktadır. 12.000 ton/yıl kapasiteyle boyalı tov ve 1.500 ton/yıl tops ve bumps üretim kapasitesine sahip olan tesis, esnek ve pazara uygun bir makine parkı içermektedir. Tesiste 2008 Aralık ayından beri ekru ve boyalı bumps üretimi de gerçekleştirilmektedir.

Satıştaki performansı takiben Aksa Egypt'in 2011'de 21.768 milyon ABD doları olan cirosu 2012 yılında %12,5 artarak 24.500 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Aksa Egypt, 2012 yılında renkli tow ve tops üretiminde bir önceki yıla oranla %38 oranında artış göstermiştir. Şirket'in üretim faaliyetlerindeki gelişmelere paralel olarak bölgedeki satış performansı da artmıştır. Söz konusu satışların %75'i Mısır iç piyasasında, %25'lik kısmı ise ihracat olarak yapılmıştır. Satıştaki performansı takiben Aksa Egypt'in 2011'de 21.768 milyon ABD doları olan cirosu 2012 yılında %12,5 artarak 24.500 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Aksa Egypt'in üretim ve satış performansındaki başarılı grafiğinin 2013 yılında da sürekliliğini sağlamak üzere Aksa, Afrika kıtasındaki potansiyel ihracat pazarlarını değerlendirme çalışmalarında bulunacaktır. Aksa Egypt, bir yıl içinde satış rakamlarını tam kapasiteye ulaştırmayı amaçlamaktadır. Mısır'da süregelen demokratikleşme adımları, siyasi ve ekonomik dengeler Şirket'in bu amacına ulaşmasında etkili olacaktır.



# Hizmetler

Yemek  
ve servis  
kalitesinde  
yüksek  
standartlar...



## AKMERKEZ

Lokantacılık Gıda  
San. ve Tic. A.Ş.

### PAPER MOON

## BİR ŞEHİR KLASİĞİ

Paper Moon İstanbul yiyecek-İçecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşmüştür.

### İtalyan mutfağının şıklıkla buluştuğu adres: Paper Moon

Dünyaca ünlü İtalyan restoranı Paper Moon, Milano ve New York'un ardından 1996 yılında Akmerkez misafirlerine kapılarını açmıştır. Akmerkez Lokantacılık'ın profesyonel işletmecilik anlayışıyla hizmet veren Paper Moon, İtalyan mutfağının özenle hazırlanan lezzetlerini konforlu bir mekânda, sakin ve huzurlu bir atmosferde sunmaktadır.

İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 77 personeli ile hizmet veren restoran, kısa sürede İstanbul yiyecek-İçecek sektörünün prestijli markaları arasına girerek bir şehir klasiğine dönüşmüştür. Yemek ve servis kalitesinde mümkün olan

Paper Moon, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ödülünü almıştır.

en yüksek standartları yakalamayı hedefleyen restoran, bu hedef doğrultusunda tüm çalışanlarıyla birlikte yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulmaktadır.

Şık iç mekân tasarımı ve profesyonel aydınlatmasıyla şehir merkezinde, şehrin kargaşasından uzak bir ortam sunan Paper Moon, bu özellikleriyle birçok dalda ödüle değer görülmüştür. Restoranın özenli yaklaşımı, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödülleriyle belgelenmiştir.

*paper moon*

# AKDÜNYA

Eğitim Eğlence Sanat  
Yatırımları ve Dış Tic. A.Ş.

## KIDZANIA

# 20 MİLYON ABD DOLARI

20 milyon ABD doları yatırım yapılan KidZania Akasya "Yeni Nesil Yaşam Kompleksi" içinde 8.500 m<sup>2</sup> alanda yer almaktadır. Dört yüzden fazla kişiye istihdam sağlayacak olan KidZania'nın yıllık ziyaretçi sayısının ortalama 800 bin olması beklenmektedir.

Bugün 10 ülke ve 13 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibi olan Akdünya, 16 Şubat 2009 tarihinde kurulmuştur. KidZania Meksika (Mexico City-Monterrey - Cuicuilco), Portekiz (Lizbon), Şili (Santiago), Birleşik Arap Emirlikleri (Dubai), Japonya (Tokyo- Koshein), Güney Kore (Seul), Malezya (Kuala Lumpur), Endonezya (Jakarta), Kuveyt (Kuwait City) ve Tayland (Bankok)'ta ziyaretçilerini ağırlamaktadır.

Eğitim ve eğlenceyi (edutainment) bir arada sunan konsepti ile çocuk eğlence sektörünün yıldızı KidZania, 1999'da Meksikalı girişimci Xavier Lopez Ancona tarafından Mexico City'nin Santa Fe bölgesinde kurulmuştur. Çocuklar ve ailelerden gördüğü yoğun ilgi nedeniyle dünyaya açılan KidZania'nın, 2015 yılına kadar 11 yeni ülkede açılması planlanmaktadır. Bu ülkeler; Türkiye (İstanbul), İngiltere (Londra), Amerika Birleşik Devletleri (Şikago), Brezilya (Sao Paulo), Mısır (Kahire), Suudi Arabistan (Ceddah), Hindistan (Mumbai), Singapur (Singapur), Rusya (Moskova), Filipinler (Manila) ve Katar (Doha)'dır. KidZania, sektörünün dünyada en hızlı büyüyen ve sayısız ödül almış tek çocuk markasıdır.

## KidZania Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti

KidZania Keşif ve Eğlence Cumhuriyeti'nin AKASYA "Yeni Nesil Yaşam Kompleksi"nde, 2013 yılının son çeyreğinde açılması hedeflenmektedir.

20 milyon ABD doları yatırım yapılan KidZania Akasya "Yeni Nesil Yaşam Kompleksi" içinde 8.500 m<sup>2</sup> alanda yer almaktadır. Dört yüzden fazla kişiye istihdam sağlayacak olan KidZania'nın yıllık ziyaretçi sayısının ortalama 800 bin olması beklenmektedir.

KidZania, yetişkinlerin dünyasında yer alan markalar ile işbirliği yaparak, 4-14 yaş arasındaki çocukların gerçek hayata hazırlanmalarını sağlamaktadır. Çocukların, yetişkinlerin taşıdığı rolleri canlandırmalarına imkan vererek, onları geleceğe bu günden hazırlamaktadır. Ayrıca 0-4 yaş çocuklara özel eğlenceli bir bölümü de bünyesinde bulundurmaktadır.

Çocuklar KidZania'da yer alan 60'dan fazla faaliyet alanında, kendi becerilerine ve ilgi alanlarına uygun 90'dan fazla rol üstlenebilmekte, diledikleri meslekleri seçebilmektedirler. Gerçek bir şehir düzenlemesi içinde çocuklar Doktor, İtfaiyeci, Pilot vb. meslekleri canlandırabilme imkanına sahiptirler. KidZania'da çocuklara uygun boyutlarda tasarlanmış Hastane, İtfaiye, Tiyatro,





Akdünya, bugün 10 ülke ve 13 şehirde faaliyet gösteren KidZania'nın Türkiye'deki lisans haklarının sahibidir.

Arkeoloji Müzesi, Havaçılık Akademisi, Diş Sağlığı Merkezi, Eczane, TV Stüdyosu, Banka, Stadyum vb. çok sayıda faaliyet alanı yer almaktadır.

- KidZania'da çocuklar gerçek dünyanın bir simülasyonu ile geleceğe hazırlanırken bol bol eğlenme ve öğrenme olanağı bulmaktadır.
- KidZania'da çocuklara seçtikleri meslekler konusunda bilgi vermek ve park içinde geçirdikleri sürede destek olmak üzere özel eğitim almış "Süpervizör"ler bulunmaktadır.

- Çocuklar, sadece para harcamayı değil, aynı zamanda emek sarf ederek, çalışarak nasıl para kazanılacağını ve nasıl tasarruf edileceğini, yani mali okur-yazarlığı öğrenmektedirler.
- KidZania'yı ziyaret eden Pedagoglar, çocukların dünyayı anlamaları ve geleceğe bugünden hazırlanmaları açısından KidZania'nın çok özel bir yere sahip olduğunu belirtmektedir.

# AK-PA

Tekstil İhracat  
Pazarlama A.Ş.

## AK-PA 2012 İHRACAT RAKAMI

# 355 MİLYON ABD DOLARI

Türkiye'nin tekstil alanındaki en güçlü ihracatçı şirketleri arasında yer alan Ak-Pa, 2012 yılında elde ettiği 355 milyon ABD doları ihracat ve 34 milyon ABD doları ithalat rakamları ile yılı başarılı bir performansla kapatmıştır.



### Beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat

Ak-Pa, 1976 yılında Akkök Grubu şirketlerinin yurt dışı pazarlama ve ihracat faaliyetlerini gerçekleştirmek amacıyla kurulmuştur. Beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat yapan Şirket, 2007 yılı itibarıyla yeniden yapılanma sürecine girmiş ve Grup Dışı Ürünler ticaretine başlamıştır. Ticari faaliyet alanına tabii ve sentetik elyaf ile başlayan Ak-Pa, ürün yelpazesini kısa sürede zenginleştirmeyi başarmıştır. Sektörde edindiği deneyimleri Türk tekstil endüstrisine de yansıtan Şirket, 2012 yılında elyaf grubu (bambu, yün, viskoz, polyester) ve iplik grubu (polyester ve naylon filament, viskon ve pamuk karışımı çekilmiş iplik) ürünleriyle pazardaki marka gücünü pekiştirmiştir.

### 2012: Hedeflerin gerçekleştiği bir yıl

Türkiye'nin tekstil alanındaki en güçlü ihracatçı şirketleri arasında yer alan Ak-Pa, 2012 yılında elde ettiği 355 milyon ABD doları ihracat ve 34 milyon ABD doları ithalat rakamları ile yılı başarılı bir performansla kapatmıştır. Yılı itibarıyla Grup içi firmaların ihracat operasyonları yerine getirilirken Grup dışı ürün ticaretinde belirlenen büyüme hedeflerine de ulaşmıştır.

### Grup dışı ticarete büyüme

Tekstil, yarı mamul ve hammadde tedariki konularında pazarın güçlü oyuncularından biri olan Ak-Pa, bu alanda edindiği deneyimleri diğer faaliyetlerine yansıtmaya başlamıştır. Bu doğrultuda Şirket, Türk tekstil sanayisindeki büyümeyle birlikte iç ticaret faaliyetlerinde ürün yelpazesini zenginleştirmeyi ve hizmet verdiği tekstil piyasa segmentlerini artırmayı planlamaktadır.

Ak-Pa, 2013 yılında bir yandan Grup firmalarına ihracat operasyon hizmeti vermeye devam ederken, bir yandan da edindiği köklü birikimi Grup dışı ürünlere yansıtmayı ve bu alandaki ticaret faaliyetlerini miktar ve değer bazında büyütmeyi hedeflemektedir.

### Ödüllerle tescillenen başarı

36 yıllık birikimiyle ihracat alanında üstün ve kalıcı bir performans sergileyen Ak-Pa'nın başarısı, çeşitli dallarda aldığı ödüllerle tescillenmektedir. Şirket, Türkiye İhracat Meclisi'nin (TİM) düzenlediği 2012 yılı İhracat Şampiyonları Ödül Töreni'nde Başbakan tarafından "Türkiye İhracat Şampiyonu Başarı Plaketi" ile ödüllendirilmiştir.

İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği'nin 2010 yılında, en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda "Platin Plaket" almaya hak kazanan ilk firma olan Ak-Pa, 2012 yılında aynı ödüle üçüncü kez layık görülmüştür.

## AKTEK

Bilgi İletişim Teknolojisi  
San. ve Tic. A.Ş.

### AKTEK 2012 YILI GRUP DIŞI CİRO ORANI

# %27

Aktek 2012 yılında elde ettiği cironun %27'sini grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. DGN Teknoloji, Aerotek Bilişim, Netfactor; Met Tasarım, Medyabim, Medianova gibi web hosting firmalarına sunduğu finansal çözümlerle destek vermeye devam edilmektedir.



### Bilgi teknolojilerinde yenilikçi çözümler

Akkök Şirketler Grubu'nun bilgi teknolojilerine verdiği önem ve bu alandaki 11 yıllık birikimiyle yaptığı çalışmaların sonucunda Grup şirketlerinin bilgi teknolojisi hizmetlerini tek elden yürütmek üzere kurulan Aktek, bugün bilişim sektöründe tanınan bir marka olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemektedir.

Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak projeler gerçekleştiren ve Ar-Ge çalışmalarıyla bilgi teknolojileri standardını üst seviyelere taşıyan Şirket, aynı zamanda 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Grup dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü genişletmekte ve bilişim sektöründe ismini duyurmaktadır.

### 2012: Rekabetçi hizmet ve ürünlerle artan katma değer

Aktek, 2012 yılı için belirlediği ciro ve kâr hedeflerini %100'ün üzerinde bir başarı ile gerçekleştirmiştir.

Şirket'in 2012 yılı içinde Grup şirketleri için gerçekleştirdiği bilgi teknolojileri projeleri aşağıda yer almaktadır:

Aktek, İstanbul ve Yalova'daki veri merkezlerinin birbirini yedeklemesi amacıyla İstanbul'daki veri merkezinin eşleniğini Yalova'ya da kurarak, veri yedekliği ve sürekliliği alanındaki en yeni teknolojileri barındıran veri merkezini Grup şirketlerinin kullanımına sundu.

2011 yılında başlanan DowAksa ERP projesinin ikinci fazı tamamlanarak 2012 yılının ilk çeyreğinde kullanıma alınmıştır.

Ağustos ayında açılışı yapılan veri merkezi tümüyle yedekli enerji besleme ile her türlü felakete karşı koruma önlemlerin titizlikle alındığı bir altyapıya sahip olan yeni yapı 7/24 izlenmektedir.

Aksa Akrilik için gerçekleştirilen ARGE, izin takip sistemi, taşeron takip sistemi, kalite sistemi upgrade projeleri başarı ile tamamlanmıştır. Ayrıca Aksa Web sitesi yeni bir yüz ile MS Sharepoint altyapısına taşınmıştır.

2011 yılında başlanan DowAksa ERP projesinin ikinci fazı tamamlanarak 2012 yılının ilk çeyreğinde kullanıma alınmıştır. Ayrıca bakım yönetim sistemi olarak IBM Maximo ürünü devreye alınarak Oracle ERP ile entegrasyonu gerçekleştirilmiştir.

Ak-Kim'de 2011 yılı sonunda başlanan Doküman Yönetim Sistemi projesi Ar-Ge ve İK birimlerinde başarıyla tamamlanmıştır. Akmotel için Rezervasyon Sistemi Projesi hayata geçirilmiştir.

Aktek, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin 7.500 adet sokak aydınlatmasına ait sayaçların uzaktan okunması ihalesini alarak çalışmalara başlamıştır.

Akenerji için Oracle ERP üzerinde, OAF teknolojisi kullanılarak İK yan haklar süreci ve işten çıkış süreci projeleri gerçekleştirilmiştir. Doküman Yönetim Sistemi projesinin arşivleme süreci başlatılarak proje kapsamında 800.000 adet doküman taranıp dijital ortama alınmıştır.

## AKTEK

Bilgi İletişim Teknolojisi  
San. ve Tic. A.Ş.

2012 yılında gösterdiği üstün performansı 2013 yılında da sürdürmeyi planlayan Aktek, pazardaki bilinirliğini ve güvenilirliğini artırmayı amaçlamaktadır.



Akkök Grubu'nun tüm şirketlerince kullanılan e-posta yazılımı başarılı bir geçişle MS Exchange platformuna taşınmıştır.

Oracle e-Business Suite yazılımını kullanan Akkök Grup Şirketleri'nin finansal sistemlerinin yeni TFRS sistemine uygun hale getirilmesi projesine başlanmıştır.

Akhan Helpdesk projesi, Dinkal Web sitesi projesi gibi projelerde başarıyla tamamlanmıştır.

### Aktek 2012'de de müşteri portföyünü geliştirmeye devam etti

Aktek 2012 yılında elde ettiği cironun %27'sini grup dışı firmalara yaptığı projelerden elde etmiştir. Şirket, DGN Teknoloji, Aerotek Bilişim, Netfactor; Met Tasarım, Medyabim, Medianova gibi web hosting firmalarına sunduğu finansal çözümlerle destek vermeye devam etmektedir. Koleksiyon Mobilya, Limak İnşaat, Limak İskenderun Liman İşletmesi, P.I.Works, Teletek gibi birçok firmanın verilerini güvenli ve yedekli bir ortamda tutmaları için gerekli altyapı kurulmuştur. Arvato Telekomünikasyon, Aven Yazılım, Fiba Hayat Sigorta, Galatasaray Üniversitesi, General Elektrik, Trium Elektronik, Intron gibi firmalar ile uzun soluklu

ilişkiler geliştirilmiştir. Sabiha Gökçen Havalimanı İşletmesi, UEDAŞ, Türk Traktör, Limak Grubu şirketleri, TSPAKB, SPL ile daha önceki yıllarda başlanan çalışmalar sürdürülmüştür. İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, Özyeğin Üniversitesi, Uşak Devlet Hastanesi gibi kurumlarda çeşitli projeler gerçekleştirilmiştir. Sektörün diğer oyuncuları ile ilişkiler geliştirilerek çeşitli projelerde işbirlikleri yapılması sağlanmıştır. Bu işbirlikleri içinde Netaş ile birlikte girilerek alınan AYDEM OSOS projesi öne çıkmaktadır. AYDEM bölgesinde bulunan 12.500 adet sokak aydınlatması sayacının uzaktan okunması projesi Netaş ile birlikte alınarak aynı konuda çalışan firmalar arasında en çok uzaktan sayaç okuyan firma Aktek olmuştur.

### 2013'te büyüme devam

2012 yılında gösterdiği üstün performansı pekiştirerek 2013 yılında da sürdürmeyi planlayan Şirket, pazardaki bilinirliğini ve güvenilirliğini müşteri ziyaretleri, pazarlama ve reklam çalışmaları ile güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, hizmet alanını genişletecek stratejiler üzerinde çalışmaya devam edecektir.

# DİNKAL

Sigorta Acenteliği A.Ş.

## ÇALIŞAN ŞİRKET SAYISI

# 20

Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Dinkal, çalışılan mevcut 20 sigorta şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlamaktadır.



## Geniş hizmet yelpazesiyle sektörün yıldız oyuncusu

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. kurulduğu 1976 yılından bu yana müşteri ihtiyaç ve beklentilerini başarıyla karşılayan ayrıcalıklı hizmet anlayışı ile sektörünün tercih edilen şirketleri arasında yer almaktadır. Tüm sigorta branşlarında hizmet verme potansiyeline sahip olan Şirket, çalışılan mevcut 20 sigorta şirketinin fiyat ve teminatlarını karşılaştırmalı olarak sunma ve yorumlama becerisiyle müşterilerine büyük bir avantaj sağlamaktadır.

Dinkal, bireysel müşterilere yönelik sağlık, kasko ve konut paket poliçeleri sunarken, kurumsal müşterileri için ticari ve sınai risklerine özel olarak hazırlanabilen geniş kapsamlı poliçeler konusunda hizmet vermektedir. Söz konusu poliçeler kapsamında, tekstil ve dev kimya tesislerinin proje aşamasından başlayarak işletme sürecini de içeren risklerin yanı sıra Türkiye'nin büyük enerji santralleri de Şirket'in risk portföyünde bulunmaktadır. Dinkal, risk konusundaki uzmanlık alanlarına nakliyat riskleri, alacak (kredi) riskleri, yönetici sorumluluk riskleri, politik, siber ve hukuksal koruma risklerini de katarak portföyünü zenginleştirmiştir.

Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşmaktadır.

## Ayrıcalıklı hizmet anlayışı

Dinkal'i sektördeki diğer şirketlerden ayıran en önemli özelliği, müşteri odaklı yaklaşımı ile farklı grupların ihtiyaçlarını tespit ederek, onlara özel sigortacılık çözümleri sunmasıdır. Bu sayede alışlagelmiş sigorta paketlerinin ötesinde çözümler sunan Şirket, sunduğu ek avantajlarla hizmetlerini daha da cazip hale getirmektedir.

Dinkal'in yüksek müşteri memnuniyeti ilkesiyle verdiği hizmetler aşağıdaki gibidir:

**Danışmanlık:** Dinkal, köklü birikimini ve sağlam altyapısını sigorta kapsamına giren her alanda ücretsiz danışmanlık hizmeti vererek müşterileriyle paylaşmaktadır.

**Risk analizi ve yönetimi:** Dinkal, kurumlarda yaşanabilecek maddi kayıpların en aza indirilmesinde önem taşıyan sigortalanabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru şekilde tanıtılması konusunda hizmet vermektedir.

## DINKAL

Sigorta Acenteliği A.Ş.



Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirlemekte ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlamaktadır.

**Police yönetimi:** Çalışmakta olduğu 20 sigorta şirketi vasıtasıyla müşterilerine sunduğu ürün çeşitliliğini artıran Dinkal, kurumlara ve bireylere özel avantajlar sağlayan çözümleriyle de dikkat çekmektedir. Şirket, bu avantajlar kapsamında mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki çalışmaları müşterileri adına üstlenerek, risklerini minimize etmek adına farklı alternatifler de sunmaktadır.

Dinkal'in yürütmekte olduğu diğer faaliyetler arasında sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri izlemek, mevcut poliçeleri güncellemek ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlamak yer almaktadır.

### Hasar yönetimi hizmeti

Herhangi bir hasar halinde bireyin ya da kurumun kaybının tam olarak karşılanabilmesi için riskin başlangıçta doğru bir biçimde tanımlanmış olması gerekmektedir. Sigorta ve risk yönetim modeli çerçevesinde Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini belirlemekte ve bu doğrultuda bir hasar prosedürü hazırlamaktadır. Şirket böylece müşterisinin mağdur olmasını engellemektedir. Risk transfer programı, dönem sonu hasarlarına göre güncellenmektedir.

### 2012 yılında sigorta sektörü

#### İklim değişikliğiyle artan riskler

Küresel iklim değişikliği neticesinde tüm dünyada görülen doğal afetler sigorta şirketlerinin birbiri ardına pek çok sorunla karşılaşmasına neden olmuştur. Yıl boyunca tekrar eden şiddetli fırtına ve sellerin yol açtığı büyük zararlar sonucunda sigorta şirketleri riskli işlerden çekilmeye yönelmiştir. 2012 yılında sigortacılık sektöründe görülen fiyat artışlarının ardında bu faktörün yanı sıra risk yönetimi ve riskin doğru fiyatlandırılması, reasürans maliyetleri, kârlılık hedeflerinin tutmaması bulunmaktadır.





### **Sigorta kanunlarında düzenleme**

6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 01.07.2012 tarihi itibarıyla yürürlüğe girmesi, 2012 yılında Türk Sigorta Sektörü'nde yaşanan bir diğer önemli gelişmedir. Söz konusu kanunun 6. bölümünde yer alan "Sigorta Hukuku", sektöre yeni bir düzenleme getirmektedir.

Bunun yanı sıra 18 Ağustos 2012 tarihinde yürürlüğe alınan Afet Sigortaları Kanunu ile su ve elektrik abonelik işlemlerinde de sorgulanan DASK (zorunlu deprem sigortası) poliçesi sebebiyle bu sigorta ürününde çok önemli bir potansiyel ortaya çıkmıştır.

### **Prim üretim hacminde kayda değer artış**

Sigorta sektörünün önde gelen firmaları arasında yer alan Dinkal, 2012 yılında elde ettiği finansal rakamlarla bu konumunu sağlamlaştırmıştır. Şirket, yılsonu itibarıyla 20 milyon ABD dolarına yaklaşan prim üretimi ile takriben 5 milyar ABD dolarlık riske teminat sağlamıştır.

Zorlu rekabet koşulları içeren bir sektör olan sigortacılıkta başarılı performansını sürdüren Dinkal, 2012'de gerek Grup içi gerekse Grup dışı işlerde yükselen bir grafik çizmiştir. Şirket, organizasyon yapısını düzenleyerek donanımlı ve yetkin çalışanlardan oluşan kadrosunu genişletmektedir.

### **2013'e doğru hedefler**

Sigorta sektörüne hâkim olan "kârsızlık" sorunu nedeniyle, şirketlerin 2013 yılında risk seçimi ve fiyatlandırması konusunda daha seçici bir davranış sergilemeleri beklenmektedir. Kurumsal bazda risk yönetiminin geçmişe oranla çok daha fazla önem kazanacağı bu dönemde, sigortacı hizmetlerindeki birikim ve uzmanlığın müşteri açısından değeri artacaktır.

Genelde yoğun rekabetin yaşandığı bir sektör olan sigorta sektörü, tüm bu gelişmeler ışığında 2013 yılında da rekabet anlamında oldukça hareketli geçecektir. Bu öngörüler çerçevesinde Dinkal, stratejik hedefleri doğrultusunda istikrarlı ve hızlı büyümesine devam edecektir. Genişleyen müşteri portföyü için yarattığı özel çözümlerle sektörün diğer şirketleri arasında fark yaratan Dinkal, hizmet kalitesini yükseltmek amacıyla 2013 yılında satış ekibini güçlendirmeyi planlamaktadır.

Sigorta sektöründe bilinen ve güçlü hissedilen bir kurumsal marka olmak hedefini benimseyen Şirket, bu hedefe ulaşma yolunda, yenilikçi yaklaşımları ve etkin müşteri yönetimi sayesinde başarıyla ilerlemektedir.

Dinkal, yılsonu itibarıyla 20 milyon ABD dolarına yaklaşan prim üretimi ile takriben 5 milyar ABD dolarlık riske teminat sağlamıştır.

# İnsan Kaynakları

Sürdürülebilir  
başarıda  
nitelikli insan  
kaynağı...



Akkök Grubu bünyesindeki şirketlerde görev alan çalışanlara geniş bir sosyal haklar yelpazesi sunulmaktadır.



### Çalışan memnuniyetine odaklanan insan kaynakları süreçleri

Akkök Şirketler Grubu, 2012 yılsonu itibarıyla 3.300'ün üzerinde kişiye istihdam sağlamaktadır. Kurumların sürdürülebilir başarısında nitelikli insan kaynağının öneminin farkında olan Grup, etkin insan kaynakları stratejileriyle çalışanlarının yetkinliklerini geliştirerek buldukları iş alanlarında artı değer yaratmalarını sağlamaktadır. Akkök İnsan Kaynakları Departmanı, Grubun hedefleri doğrultusunda en çağdaş uygulamaları hayata geçirmektedir. Akkök Grubu bünyesindeki şirketlerde görev alan çalışanlara; performans sistemi, ödül ve teşvik uygulaması, özel sağlık sigortası uygulaması, servis hizmeti veya yol ücreti seçeneği, kalori kontrollü yemek ile sunulan yemekhane hizmeti, şirket doktoru hizmeti, yakın çevrede yer alan spor salonlarına indirimli üye olma imkânı gibi geniş bir sosyal haklar yelpazesi sunulmaktadır.

### Sürekli büyüme için stratejik hedefler

Akkök Şirketler Grubu, insan kaynakları alanındaki stratejik hedeflerinde, organizasyonların niteliksel ve niceliksel olarak risk planlarının Grup stratejilerini gerçekleştirecek biçimde yapılmasına öncelik vermektedir. Bu amaç doğrultusunda, 2010 yılında başlatılan ve 2011'in üçüncü çeyreğinde tamamlanan Akkök Yetenek Yönetimi süreci, Grup bünyesindeki tüm şirketlerin üst ve orta düzey yöneticileri ile uzmanlarını kapsayacak şekilde yürütülmüştür.

2012 yılında, Akkök Grubu bünyesindeki insan kaynakları süreçlerinin ortak ve online bir platforma taşınmasına karar verilmiştir. Bu platform sayesinde tüm süreçlerde standartlaşma sağlanması ve kurumsal hafızanın oluşturulması amaçlanmıştır. "Mozaik" adı verilen projenin birinci fazı; 360 Derece Geri Bildirim, Beceri ve Yetkinlik Yönetimi, Kariyer ve Yedekleme Yönetimi süreçlerinin Aralık 2012 sonu itibarıyla elektronik ortama aktarılması ile tamamlanmıştır. Projenin ikinci fazı, Performans Yönetimi sürecinin Şubat 2013 itibarıyla devreye alınmasını içermektedir. Nisan ayında ise projenin üçüncü fazı olan Eğitim ve Gelişim Yönetimi süreci elektronik ortama aktarılarak proje tamamlanacaktır. Böylece Akkök Grubu çalışanları insan kaynakları uygulamalarına elektronik ortamda hızlı ve kolay bir şekilde katılacak, bu da çalışanların uygulamalardaki etkinliğini artıracaktır.

### Doğru işe alım kararlarıyla zenginleşen insan gücü

Akkök Şirketler Grubu'nun insan kaynakları alanındaki ikinci stratejik hedefi, işe alım süreçlerinde Grubun hedeflerini gerçekleştirme yolunda katkı sağlayabilecek, donanımlı, inisiyatif alabilen, yaratıcı ve lider kişileri kurum bünyesine katmaktır. Doğru işe, doğru insan yerleştirmeyi hedefleyen Akkök Grubu, aynı zamanda çalışanlarına sunduğu eğitim olanaklarıyla onların gelişimlerini ve mesleki tatminlerini sürekli kılmaktadır.

## İnsan Kaynakları

Kurumsal kültürün gelişiminde büyük rol oynayan Akkök Grubu Oryantasyon Programı insan kaynakları uygulamalarının ana süreçlerinden birini oluşturmaktadır.

Seçme ve yerleştirme sürecini kapsayan bu stratejik hedef doğrultusunda Akkök Ailesi'nin bir parçası olmak isteyen tüm profesyoneller beceri testleri, yetkinlik bazlı mülakat ve değerlendirme merkezi uygulaması gibi farklı araçları içeren standart ve ortak işe alım süreçlerine tabi tutulmaktadır.

### Çalışanların gelişimine sınırsız destek

Akkök Şirketler Grubu'nun insan kaynakları alanında belirlediği bir diğer stratejik hedef de tüm çalışanların eğitim ihtiyaçlarının belirlenerek profesyonel gelişimlerini sürekli tutacak imkânların sağlanmasıdır. Bu sayede çalışanların kuruma bağlılıklarını da artırmayı hedefleyen Grup, 2011 yılında hayata geçirdiği Akkök İngilizce Geliştirme Programı çerçevesinde personele İngilizce öğrenme ve geliştirme konusunda destek vermiştir. 2012 yılı boyunca devam eden uygulamada, farklı İngilizce seviyelerindeki çalışanlar için şirket içi veya şirketler arası gruplar oluşturulmuş ve haftada iki gün, toplam dört saat olmak üzere sınıf eğitimleri düzenlenmiştir. İngilizce Geliştirme Programı, çalışanların yabancı dil seviyelerini yükselterek iş yerindeki motivasyonlarını artırmanın yanında, farklı şirketlerden gelen çalışanların birbiriyle iletişim kurmalarını da sağlamaktadır. Yoğun katılımın yaşandığı programda sürekli artan bir başarı grafiği görülmektedir.

### Oryantasyon sürecine profesyonel yaklaşım

Kurumsal kültürün gelişiminde büyük rol oynayan Akkök Grubu Oryantasyon Programı, 2012 boyunca sürdürülen bir diğer proje olmanın yanında, insan kaynakları uygulamalarının ana süreçlerinden birini oluşturmaktadır.

Oryantasyon Programı çerçevesinde, Akkök Grubu çalışanlarının sahip olduğu yetkinlikler Grup hedeflerini karşılayacak biçimde geliştirilmekte ve böylece iş verimliliği artırılmaktadır. 2012 yılında iki program olarak uygulanan Akkök Grubu Oryantasyon Programı'nın ana hedefleri; yeni çalışanla Akkök arasında ortak fayda alanı yaratmak, olumlu bir ilk izlenim yaratılmasına katkı sağlamak ve grup çalışanları arasındaki iletişimi kuvvetlendirmektir.

İşe alım sürecinin son aşaması olan Oryantasyon Programı kapsamında, Akkök Ailesi'ne katılan bireylere profesyonel hayatlarının yeni döneminde büyük destek sağlanmaktadır. Kişiler, bir yandan çalışacakları şirketi ve departmanı tanıyarak kendilerini yeni görevlerine hazırlarken bir yandan da Grup hakkında edindikleri bilgi ve izlenim ile kurum kültürüne kolayca uyum sağlayabilmektedirler.

### Yönetimde farkındalık kazandıran eğitimler

2012 yılında düzenlenen "Bugünün İşletmesini Yönetmek" eğitimi ise, insan kaynakları alanındaki stratejik hedeflerin üçüncüsüne katkı sağlamaktadır. Tüm Grup şirketlerinden orta kademe yöneticilerin katıldığı uygulamalı eğitim iki gün boyunca iki seans halinde gerçekleştirilmiştir. Yönetim ekiplerine finans ve işletme boyutlarında farkındalık kazandırmayı hedefleyen eğitime Grup şirketleri çalışanları karma gruplar halinde katılmıştır. Bu karma gruplar sayesinde çalışanlar arasında ilişki ağı geliştirilmiştir. "Bugünün İşletmesini Yönetmek" 2013 yılında da yönetici grubu için devam edecektir. Ayrıca, Grup şirketlerinden gelen talep üzerine, uzman seviyesindeki çalışanlar için de bir eğitim programı planlanacaktır.

### Yeni Türk Ticaret Kanunu ile gelen yenilikler

2012 yılında yürürlüğe giren Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun getirdiği gereklilikleri karşılamak amacıyla Akkök Grubu'nda Yeni Projeler Direktörlüğü oluşturulmuştur. Bu direktörlüğün liderliğinde, Yeni Kanun ile gelen yeniliklere hazırlıklı olmak amacıyla çalışmalar yürütülmüştür.

İlgili proje süresince, ekiplerin katılmış olduğu rutin toplantılara ek olarak Akkök Grubu'nun Yönetim, Hukuk ve Mali İşler ekiplerine iç ve dış kaynaklarla toplam 3.840 adam x saat eğitim verilmiştir.

### Personel Yönetmeliği

İş hayatında sürekli değişen koşullar, Personel Yönetmeliği'nin Akkök Şirketler Grubu'nun ihtiyaçlarını karşılayacak biçimde güncellenmesini gerektirmiştir. Bu durumun 4857 sayılı İş Kanunu ile de gerekli hale gelmesiyle birlikte, başlatılan Personel Yönetmeliği Projesi 2012 yılında tamamlanmış ve hayata geçirilmiştir.

Yönetmeliğin hazırlık aşamasında Grup şirketlerinin mevcut yönetmelikleri incelenmiş ve Şirket İnsan Kaynakları'nın görüşlerine başvurulmuştur. Bu uygulamayla hem İş Kanunu'nun getirdiği yeniliklerin hem de Akkök Grubu İnsan Kaynakları politika ve uygulamalarının yönetmeliğe yansıtılması amaçlanmıştır.

Çalışma hayatını düzenleyen İş Kanunu'nda yer alan esnek ve çağdaş çalışma şartları dikkate alınarak hazırlanan yönetmelik kapsamında Şirket personelinin özlük hakları revize edilmiştir. Bunun yanında personelin işe alımından ayrılışına kadar geçen sürede, tüm insan kaynakları süreçleri yeniden ele alınmış ve ihtiyaçlara yönelik gerekli güncellemeler gerçekleştirilmiştir. Tüm bu uygulamalar Personel Yönetmeliği'ne yansıtılmıştır.

### Personel Yönetmeliği Ana Başlıkları

- Genel Hükümler
- İşe Alma
- Görev ve Sorumluluklar
- Çalışma Şartları ve Çalışma Yaşamının Düzenlenmesi
- Disiplin Hükümleri
- İş Sözleşmesinin Sona Ermesi
- Çeşitli Hükümler

### Akkök İnsan Kaynakları Politikaları

Akkök Grubu'nun temel stratejilerini destekleyen insan kaynakları politikaları aşağıda yer alan tabloda özetlenmiştir.

ORGANİZASYONEL GELİŞİM	İşe alımlarımızda tüm adaylarımıza eşit fırsat tanırız.
İŞE ALMA	Organizasyonumuzda insan ile işi doğru eşleştiririz.
ÜCRET YÖNETİMİ	İş değerlendirmesi sonucunda işlere adil ücret öderiz.
PERFORMANS YÖNETİMİ	Performans ve yetkinliklerle başarıyı değerlendiririz, motivasyon ve bağlılık yaratarak verimliliği artırırız.
TEŞVİK VE ÖDÜLLENDİRME	Birbirimizin başarılarını zamanında tanır ve takdir ederiz.
ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ	İş barışının sürekliliğini sağlayarak işbirliği içinde çalışırız.
İLETİŞİM	Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirme yaparız



# Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Tüm faaliyetlerde toplumsal gelişime fayda sağlamak...





Sosyal sorumluluk bilincini çalışanlarıyla paylaşan Akkök Grubu, yürütmekte olduğu faaliyetlere paydaş katılımını da teşvik etmektedir.

### Toplumsal yaşamın her alanına değer katan projeler

Farklı sektörlerde edindiği deneyim ve köklü birikimiyle bir yandan binlerce kişiye istihdam olanağı sağlarken, diğer yandan Türk ekonomisine değer katan Akkök Grubu, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde toplumsal gelişime fayda sağlamayı hedeflemektedir. Grup, güçlü marka kimliğini yer aldığı toplumsal yaşamın her alanından sosyal sorumluluk projeleriyle güçlendirmektedir. Nitelikli sosyal sorumluluk faaliyetlerini yoğun olarak çevre, eğitim ve kültür sanat konularında gerçekleştiren Akkök Grubu'nda, tüm bu çalışmalar kurumsal vatandaşlığın ayrılmaz bir parçası olarak görülmektedir. Sosyal sorumluluk bilincini çalışanlarıyla paylaşan Grup, yürütmekte olduğu faaliyetlere paydaş katılımını da teşvik etmektedir.

Özellikle üretim tesislerinin bulunduğu bölgelerdeki sosyal sorumluluk projelerine ağırlık veren Akkök Grubu, bu vesileyle yerel kalkınmaya destek olmayı amaçlamaktadır. Sürdürülebilir bir geleceğin eğitilmiş gençler ve çevreye duyarlılık ile mümkün olacağına inanan Grup, çalışmalar süresince etki alanındaki paydaşlarıyla olan ilişkilerini daha da sağlamlaştırmaktadır.

### Kültür-sanat projelerine destek

Akkök Grubu, kültürel ve sanatsal alanlarda gelişen toplumsal farkındalığın ve sürekli gelişimin bir toplumun modern dünyada saygın bir edinebilmesinde büyük rol oynadığına inanmaktadır. Bu inancı doğrultusunda Grup, kuruluşundan bu yana kültür-sanat projelerine yurt içi ve yurt dışı platformlarda katkı sağlamakta ve bazı projeleri bizzat üstlenerek yürütmektedir. Grubun bugüne dek destek olduğu en önemli projeler arasında uluslararası alanda Royal Academy of Arts tarafından düzenlenen "Turks" sergisi ve Oxford Üniversitesi İslami Araştırmalar Merkezi tarafından yürütülen "The Study of Turkey" çalışması; yurt içinde ise Prof. Dr. Nurhan Atasoy anışmanlığında hazırlanan Yadigâr-ı İstanbul kitabının hazırlık sürecine sağladığı katkılar sayılabilir. 2011 yılında Yalova'da hayata geçirdiği Raif Dinçök Kültür Merkezi ile Akkök Grubu, kültür-sanat alanındaki sosyal sorumluluk faaliyetlerini kesintisiz olarak sürdürebileceği bir platforma sahip olmuştur.



## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Modern çağın ihtiyaçlarına yönelik bir kültür–sanat kompleksi olan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle layık görülmüştür.



### Raif Dinçkök Kültür Merkezi

Akkök Grubu, 43 yıldır faaliyet gösterdiği Yalova'da, bölge halkının kültürel gelişimine değer katmak amacıyla 2011 yılının Mayıs ayında Raif Dinçkök Kültür Merkezi'ni hizmete açmıştır. Akkök Grubu'nun kurucusu merhum Raif Dinçkök adına yaptırılan merkez, Yalova Belediyesi bünyesinde, belediyenin sağladığı 10 bin m<sup>2</sup> büyüklüğündeki bir arazide, dört ayrı blok olarak inşa edilmiştir. Usta bir mimari bakış açısıyla tasarlanan merkezde farklı kültür–sanat temsillerine olanak sağlayan çok amaçlı salonlar, örgün eğitim atölyeler, fuaye, sergi ve kafeterya alanları, seyir ve teras çeşitli bölümler bulunmaktadır. Bu özellikleriyle kent yaşamında bir boşluğu doldurarak, Yalovalıların yoğun ilgisiyle karşılanmıştır.

Modern çağın ihtiyaçlarına yönelik bir kültür–sanat kompleksi olan Raif Dinçkök Kültür Merkezi, tasarımıyla birçok ödüle layık görülmektedir. 2010 Avrupa Gayrimenkul Ödüllerinde (2010 European Property Awards), 39 ülkeden katılan rekor sayıda

proje arasından "Ticari/Rekreasyon Yapıları" kategorisinde Avrupa'nın en iyileri arasında yer alarak başarısını tescillemiştir. Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin özgün mimari tasarımı, dünyanın en önemli 100 mimarının kendi projelerine ait yorumlarından oluşan "1.000 Ideas by 100 Architects" isimli kitapta tasarımcısı Mimar Emre Arolat'ın yedi farklı projesi arasında yer alarak belgelenmiştir. Bunun yanı sıra Ekim 2010'da Dubai emlak ve inşaat sektörünün en prestijli etkinliklerinden Cityscape yarışmasında iki ayrı kategoride finale kalarak sertifikayla ödüllendirilen merkez, bu başarısı sebebiyle Toplum ve Sosyal Hayat kategorilerinde "takdire değer" bulunmuştur.

### Eğitim

Sürdürülebilir kalkınmanın, bir ülkedeki genç neslin modern koşullarda, iyi bir biçimde yetiştirilmesiyle mümkün olacağına inanan Akkök Grubu, yaptırdığı okullar ve katkı sağladığı projelerle eğitim alanındaki sorumluluğunu yerine getirmektedir.

Bu anlayış çerçevesinde Grup, bugüne dek aşağıdaki okulları yaptırmıştır:

- Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, Çerkezköy / Tekirdağ
- Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi, Yalova
- Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu, Maltepe / İstanbul
- İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları, Maslak / İstanbul
- İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri, Dinçkök Anadolu Teknik Lisesi, Zincirlikuyu / İstanbul

Sosyo–ekonomik açıdan yeterli imkânlarla sahip olmayan üstün/özel yetenekli öğrencilere uygun bir öğrenim ortamı sunmak için kurulmuş özel bir lise olan TEV İnanç Türkes Lisesi'nde de Akkök Grubu, ayırdığı mesai ile katkı sağlamaktadır.

### Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi

Yalova'da faaliyet gösteren Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi, 2009 yılında Akkök Şirketler Grubu ve



Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) işbirliğiyle hayata geçirilmiştir. Büyük bir bölümüne üniversite öğrencilerinden oluşan gönüllülerin destek verdiği eğitim faaliyetlerinde, projenin başlangıcından bugüne kadar toplam 86 gönüllü görev almıştır. Bugüne dek 10 binin üzerinde çocuğa ulaşan Ateşböceği projesi, 2012 yılında da Yalova'da çocukların yaratıcılıklarına ve araştırmacı kişiliklerine eğitimleriyle destek olmuştur. Hâlihazırda projede aktif olarak 64 gönüllü çalışmaktadır.

Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi'nde, çocuklar onlara destek olan gönüllüler eşliğinde bilgisayar temel programlarını öğrenirken, toplum bilinçli ve faydalı bireyleri olmalarını sağlayan programlara katılma fırsatı bulmaktadır. Ateşböceği projesi, her çocuğun 12 saatlik bir eğitim desteği almasına yönelik planlanmıştır. Proje kapsamında altı saatlik "Bilgi Benim İşim" adlı bilgisayar ve teknoloji okuryazarlığı eğitimi, yine altı saatlik "Eğlen-Öğren-Hijyen, Kariyer Yolculuğuma Başlıyorum, Yurttaşız Katılımcıyız, Çevre, Trafik,

Sağlık, Kendime Yolculuk" gibi farklı programlar yer almaktadır.

Yalova'da faaliyetlerine başladığından bu yana Taşköprü, Öğretmen Yusuf Ziya, Şaban Temüğe, Saffet Çam, Mareşal Fevzi Çakmak, İsmet Paşa Mazlum Palabıyık, Orgeneral Selahattin Risalet Demircioğlu, Atatürk, Müfettiş Hamdi Girgin ilköğretim Okulları'ndaki öğrencilere ulaşan AKKÖK Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi, 2012 yaz döneminde de etkinliklerini sürdürmüştür. Yaz döneminde çevre mahallelerdeki 800 çocuğa ulaşarak kişisel gelişimlerinde farkındalık kazanmalarına sağlayacak aktiviteler düzenlenmiştir. Aralık 2012'den bu yana GSD (Giyim Sanayicileri Derneği) Eğitim Vakfı İlkokulu ve Ortaokulu'nda faaliyetlerini sürdüren Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi'nde, Ocak 2013 itibarıyla toplam 216 çocuğa eğitim verilmiştir.

#### **Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'ne sponsorluk desteği**

Faaliyet gösterdiği bölgelerde sosyal ve kültürel hayatın gelişmesi için çalışmalar

yürüten Akkök Şirketler Grubu, 2012 yılında Yalova'daki çalışmalarını spora verdiği destekle sürdürmüştür. Bu kapsamda Grup, Kasım 2012'de imzalanan anlaşmayla, 2005 yılında kurulan ve bugün Tekerlekli Sandalye Basketbol Süper Ligi'nde mücadele eden, Yalova'nın öncü spor kulüplerinden Yalova Ortopedikler Spor Kulübü'nün (YOSK) ana sponsoru olmuştur.

#### **Akkök Grubu'ndan Avrupa Koleji Master Programı'na destek**

Türk gençlerinin uluslararası eğitim imkanlarından yararlanmasına büyük bir önem veren Akkök Şirketler Grubu, Avrupa Birliği Genel Sekreterliği tarafından yürütülen Avrupa Koleji Master Programı'na 2011-2012 akademik yılında destek veren 15 özel sektör kurumundan biri olmuştur. Avrupa Birliği İletişim Stratejileri kapsamında gençlere burs olanakları yaratma ve artırma hedefiyle oluşturulan program kapsamında bir öğrencinin yüksek lisans eğitimi sürecindeki eğitim ve yaşam masrafları Akkök Grubu tarafından üstlenilmiştir.



# Sürdürülebilirlik

Doğanın insan için taşıdığı önemin bilinciyle hareket etmek...



Ak-Kim, çevrenin korunmasını toplumsal ve kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarının ayrılmaz bir parçası olarak görmekte olup bu yöndeki faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşımaktadır.



Akkök Şirketler Grubu, bünyesinde yer alan tüm şirketlerle birlikte gösterdiği faaliyetlerde doğanın insanlar için taşıdığı önemin bilinciyle hareket etmektedir. Grup, kurumsal bir vatandaş olarak bu konuda üzerine düşen görevi doğal kaynakların korunmasına yönelik sosyal sorumluluk projeleriyle yerine getirmektedir. Bu bağlamda Grup şirketleri de yatırım kararlarını çevresel sürdürülebilirlik ilkesiyle almakta, sosyal projeleriyle hem çalışanlarını hem de paydaşlarını bilinçlendirmekte ve faaliyetlerinin yarattığı çevresel etkiyi en aza indirecek uygulamalar geliştirmektedir.

#### **Ak-Kim ve Aksa Akrilik'ten Üçlü Sorumluluk ilkeleri ışığında etkin çevre yönetimi**

Ak-Kim, çevrenin korunmasını toplumsal ve kurumsal sürdürülebilirlik çalışmalarının ayrılmaz bir parçası olarak görmekte olup bu yöndeki faaliyetlerini yasal zorunlulukların ötesine taşımaktadır. Bu kapsamda Şirket, 11 Şubat 1993 tarihinde kimya sektöründe faaliyet gösteren kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konularındaki duyarlılığını vurgulayan ve gönüllülük esasına dayanan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmış ve Türkiye'de

bu programı uygulayan öncü kuruluşların arasında yerini almıştır.

Tüm iş süreçlerini Üçlü Sorumluluk kapsamındaki sürdürülebilirlik ilkeleriyle gerçekleştiren Aksa'da ise tüm yönetici ve çalışanlar sağlık, emniyet ve çevre konularında doğrudan sorumluluk almaktadır. 2012 Nisan ayında kurulan Sağlık, Emniyet ve Çevre (SEÇ) Müdürlüğü ile Çevre Uzmanlığı ile İSG ve İş Yeri Sağlık Birimi bölümleri tek çatı altında faaliyet gösteren daha etkin bir yapı haline getirilmiştir. SEÇ Müdürlüğü, fabrikanın dâhil olduğu çevre, sağlık, emniyet konularını takip etmekte ve bu konuları gerek haftalık toplantılarla gerekse de yıl içinde yapılan Yönetim Gözden Geçirme toplantılarında sunmaktadır.

Her yıl TSE tarafından gerçekleştirilen ISO 14001 dış denetimlerinde, Aksa'nın sıfır uygunsuzluk başarısı 2002 yılından beri sürmektedir. 2012 yılında Aksa, Çevre Kanununca Alınması Gereken İzin Ve Lisanslar Hakkında Yönetmelik çerçevesinde gerekli olan emisyon, atık su deşarjı izinleri ve gemi atık alım tesisi lisansı için Geçici Faaliyet Belgesi'ni (GFB) almıştır. Şirket, 2012 yılı sonunda GFB'nin sonraki aşaması olan Çevre İzni ile ilgili başvuruda bulunarak bu izni de almayı hedeflemektedir.

## Sürdürülebilirlik



Akenerji'de gerçekleştirilen atık yönetimi kapsamında toplanan atıklar, Çevre Mevzuatı'na uygun biçimde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir.

Aksa Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir bir çevre için doğa dostu ürünler üzerinde çalışmaktadır. Şirket, tekstil sektöründeki ürünlerinin insan ve çevre sağlığı açısından uygunluğunu uluslararası bir standart olan Öko- Tex 100 ile ellemektedir. 1995'ten beri her yıl olduğu gibi 2012 yılında da İsviçre'deki bağımsız Testex laboratuvarına gönderilen Aksa ürün numuneleri, limitleri en dar ve test sayısı en fazla olan kategori olan Kategori 1 testlerini geçmiş ve sertifikaları yenilenmiştir.

### **Doğru atık yönetimiyle çevresel farkındalık: Akenerji**

Atık yönetimi uygulamalarıyla çevre kirliliğini engellerken doğal kaynakların korunmasına da katkıda bulunan Akenerji, bu konudaki özen ve hassasiyetini tüm çalışanlarıyla paylaşmaktadır. Şirket'in insan kaynakları politikasının bir parçası olan Akenerji Çevre Hareketi, çalışanların çevre bilincini sahiplenmeleri amacıyla yıl boyunca çeşitli eğitim ve projeler düzenlemektedir.

Akenerji'de gerçekleştirilen atık yönetimi kapsamında toplanan atıklar, Çevre Mevzuatı'na uygun biçimde, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından yetkilendirilen lisanslı kuruluşlara gönderilmektedir. Böylece gerek santrallerden gerekse Akenerji'nin merkez binası olan Akhan'dan çıkan tüm tehlikeli atıkların geri dönüşümü ve bertarafı sağlanmaktadır. 2012 yılında yaklaşık 43 kg tehlikeli atığın bertaraf edilmesi ve yaklaşık 44 tona yakın atığın geri kazanımı sağlanmıştır. Ayrıca Akenerji ve diğer Akkök Grubu şirketlerinden tüm çalışanların katılımıyla Akhan ve santrallerde toplanan 43 kg atık pil diğer atıklardan ayrıştırılarak TAP'a gönderilmiştir.

Akenerji, çalışanlarında oluşturduğu çevre duyarlılığı ile her sene geri dönüştürülebilir atıklar toplanmasına öncülük etmektedir. 2012 yılında Akhan'da ve tüm Akenerji santrallerinde yaklaşık 2.425 kg atık kâğıt toplanmış ve geri dönüşüm firmasına teslim edilmiştir. Merkez Ofis Akhan ve Akenerji Grubu santrallerinde Ağustos ayında başlayan elektronik atıkların geri





dönüşüm projesinde ise 2012 yılsonu itibarıyla 309 kg elektronik atığın geri dönüşümü sağlanmıştır.

#### **Akenerji Bozüyük Santrali'ne çevre ödülü**

Akenerji Bozüyük Doğal Gaz Santrali, Bilecik Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında düzenlenen "Bilecik'in En Temiz Sanayi Tesisi" yarışmasında 2012 yılının En Temiz Sanayi Tesisi seçilmiştir. Bozüyük Doğal Gaz Santrali'ne verilen Çevre Berati ile Akenerji'nin çevre bilinci ikinci kez ödüllendirilmiştir. Şirket, çevreye duyarlı uygulamalarıyla aynı ödülü geçmiş yıllarda Çerkezköy Santrali ile de almıştır.

#### **Akiş GYO'dan doğa dostu alışveriş ve yaşam merkezi**

Küresel iklim değişikliğinin önüne geçilmesinde tüm şirketlere büyük sorumluluk düştüğüne inanan Akiş GYO, çevreye duyarlı bina tasarımlarıyla bu anlayışını hayata geçirmektedir. Enerji verimliliği ve optimizasyonu dikkate alınarak tasarlanan Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi & Akbatı Residences Projesi'nin "Yeşil Bina" sertifikasını alması öngörülmektedir. Yeşil Bina sertifikası kapsamında binaların sağlıklı yaşam, enerji verimliliği, ulaşım olanakları, su yönetimi, malzeme kaynakları, atık yönetimi, ekoloji ve çevre kirliliği kriterleri kapsamlı olarak değerlendirilmektedir. İstanbul, Esenyurt'ta bulunan Akbatı AVYM'nin inşaatında; kullanılan malzeme, iklimlendirme sistemi, kaynak yönetimi ya da iç mekân tasarımı gibi tüm süreçlerinde söz konusu kriterleri karşılayacak ve çevresel etkileri minimize edecek bir yaklaşım benimsenmiştir.

Bozüyük Doğal Gaz Santrali'ne verilen Çevre Berati ile Akenerji'nin çevre bilinci ikinci kez ödüllendirilmiştir.

## Sürdürülebilirlik

Ak-Kim, 1999 tarihinde uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini sağlamıştır.

Yeşil Bina sertifikasını alma sürecinde olan Akbatı AVYM, aynı zamanda, Türkiye'de uygulamaya yeni geçen "Enerji Kimlik Belgesi"ni bina olarak en üst sınıflarda almayı hedeflemektedir. Bu belgelerle birlikte Akbatı, çevre bilinci ve enerji verimliliği konusunda büyük bir özenle çalışan ve bu alandaki uygulamalarını belgelendiren ilk alışveriş ve yaşam merkezlerinden biri olacaktır.

### Ak-Tops'un Çevre Yönetim Sistemi ve Kurumsal Kaynak Planlaması

Türkiye'de TS EN ISO 9002 Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni alan ilk 100 kuruluştan biri olan Ak-Tops, tüm iş yöntemlerinde kalite politikalarını kararlılıkla uygulamaktadır. 2006 yılında TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'ni Akkök Şirketler Grubu'nda ilk kez uygulayan Ak-Tops, 2008 yılında da çevreye duyarlı yaklaşımıyla TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ne başarılı bir geçiş yaparak belgesini almaya hak kazanmıştır. TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi ile yoluna devam eden Şirket, 2012 yılında bünyesine kazandırdığı TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi ile Akkök Şirketler Grubu'nda ve tekstil sektöründe bu belgeye sahip olan ilk kuruluş olmuştur.

Ak-Tops, kurumsal kaynak planlaması uygulamalarının yer aldığı altı sigma çalışmalarına da ayrı bir önem vermektedir. İnovasyon, Ar-Ge ve verimlilik çalışmalarına ağırlık veren Şirket, ÇED ve Çevre İzin belgeleri ile tüm faaliyetlerini toplum-çevre dengesini koruyacak biçimde yürütmektedir. Atıkları ekolojik dengeyle uyumlu ve risk içermeyen biçimde bertaraf eden Ak-Tops'un arıtma tesisi çıkışından akredite laboratuvar tarafından iki haftalık dönemlerde yapılan analiz sonuçlarına göre, ortalama kimyasal oksijen ihtiyacı 85-90 mg/l olarak belirlenmiştir.

## Toplumsal Projeler

### Aksa ve Ak-Kim'de Açık Kapı Politikası

Kurumsal kimliğinin önemli bir parçası olan şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerini iş süreçlerine ve toplumsal faaliyetlerine yansıtan Aksa, Açık Kapı Politikası aracılığıyla kurum bünyesinde sınırsız iletişim ve bilgi paylaşımı olanağı sunmaktadır. Yazılı hale de getirilen Açık Kapı Politikası, çalışanların işte ve iş dışı her türlü konuda yöneticileriyle; müşteriler, toplum, iş ortakları ve hissedarların ise ilgili kuruluş yetkilileriyle kolaylıkla ve çekincesiz olarak iletişim kurabilmesini amaçlamaktadır.

Açık Kapı Günleri ise Üçlü Sorumluluk takımı üyelerinin katılımıyla düzenlenmekte, etkinlikler kapsamında önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri Aksa Akıllık tesislerinde misafir edilmektedir. Aksa tesislerini gezen ziyaretçiler iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve Şirket'in kente sağladığı katkılar hakkında bilgi edinmektedir. Açık Kapı Günleri'nin başladığı 1999 yılından bu yana toplam 17 binin üzerinde ziyaretçi Aksa Akıllık tesislerini gezme ve bilgi edinme fırsatı bulmuştur.

Ak-Kim, 1999 tarihinde uygulamaya koyduğu Açık Kapı Politikası ile çalışanlarının her konuda yöneticilerine rahatça ulaşabilmesini olanaklı kılmıştır. Ayrıca, bu politika çerçevesinde yılda iki kez çalışanların katılımıyla çalışma koşullarının büyük bir şeffaflıkla tartışıldığı "Genel Müdür ile Sohbet" toplantıları düzenlenmektedir. Şirket, bu politikayı bir kurumsal sosyal sorumluluk projesine dönüştürerek tesislerini bilgi edinmek isteyen resmi kurum ve kuruluşlar ile ilköğretimden üniversiteye dek öğrencilerin ziyaretine açmıştır.

### Küresel İlkeler Sözleşmesi

Özel sektörde faaliyet gösteren kuruluşların dünya ekonomisine etkileri izleyen BM, küresel ekonomiyi sürdürülebilir kılmak, gerekli olan çevresel ve sosyal dayanakların oluşturulmasına destek olmak ve tüm dünya halkları için küresel yatırımlar yapmak amacıyla iş dünyası liderlerine Küresel İlkeler Sözleşmesi ile çağrıda bulunmuştur. Resmi olarak Temmuz 2000'de yapılan çağrı büyük ilgiyle karşılanmıştır. Bugün itibarıyla 130 ülkeden 8 bini aşkın kurumun KİS'de imzası bulunmaktadır.

İnsanlığın gelişimi için, evrensel ilkeler sunan ve tümüyle gönüllülük üzerine kurulu yepyeni bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı tanımlayan KİS, bunun için ortak ve paylaşımcı bir kalkınma kültürü oluşturması fikrinden hareketle ortaya çıkmıştır. Toplumsal ve çevresel kalkınmada sürdürülebilirliğin önemine inanan Akkök Şirketler Grubu, KİS'i 2007 yılı sonunda imzalamıştır. Kendini kurumsal bir dünya vatandaşı olarak tanımlayan Akkök Grubu, bu imza ile tüm iş süreçlerini ve çalışan haklarına saygılı, temiz bir toplumda, özenle korunan bir çevrede yöneteceği konusunda güvence vermiştir. Sürdürülebilir kalkınma konusunda üzerine düşen sorumluluğunun tümüyle farkında olan Akkök Grubu, KİS kapsamındaki çalışmalarına bundan böyle de kararlılıkla devam etmeyi hedeflemektedir.

KİS'te Akkök Şirketler Grubu'nu temsilen bir Yönetim Kurulu Üyesi de bulunmaktadır.

### Küresel İlkeler Sözleşmesi

#### İnsan Hakları

- 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.
- 2: İş dünyası bu hakları herhangi bir biçimde ihlal etmemeli.

#### Çalışma Standartları

- 3: İş dünyası, çalışanların toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermeli ve bu kararı desteklemeli.
- 4: Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.
- 5: Her türlü çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmeli.
- 6: İşe alımda ve iş gücünde ayrımcılığa son verilmeli.

#### Çevre

- 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı önlem alan yaklaşımları desteklemeli.
- 8: İş dünyası, çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.
- 9: İş dünyası, çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemeli.

#### Yolsuzluk

- 10: İş dünyası, rüşvet ve ayrımcılık dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.

Toplumsal ve çevresel kalkınmada sürdürülebilirliğin önemine inanan Akkök Şirketler Grubu, KİS'i 2007 yılı sonunda imzalamıştır.



# **AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ő.**

**1 OCAK-31 ARALIK 2012 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU

### Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök"), bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile diğer açıklayıcı notlarını denetlemiş bulunuyoruz.

### Finansal Tablolara İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

### Denetçi'nin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve denetimin, konsolide finansal tablolarda önemli bir hata bulunmadığı hususunda makul bir güvence sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Denetim, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve açıklamalarla ilgili destekleyici kanıt toplamak amacıyla, denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata veya hileden kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere, önemli ölçüde yanlış düzenleme içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, denetçinin kanaatine göre yapılır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin konsolide finansal tabloların hazırlanması ve doğru sunumu ile ilgili iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmakla birlikte, amaç iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, mevcut koşulların gerektirdiği denetim tekniklerini geliştirmektir. Denetim, aynı zamanda işletme yönetimi tarafından uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin makullüğünün yanında konsolide finansal tabloların genel sunuş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir.

Elde ettiğimiz denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### Görüş

5. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş., bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak, tüm önemli taraflarıyla, doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

### Görüşümüzü Etkilemeyen Husus

6. Görüşümüzü etkilememekle beraber, 2.2 no'lu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar ana ortaklık Akkök, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar; Akkök'ün, mali ve işletme politikalarını kontrol etme gücüne sahip oldukları şirketleri ifade eder. İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarlarının oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının, Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan yada dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Dinçkök Ailesi üyelerinin sahip olduğu hisseler vasıtasıyla oluşan paylar, ana ortaklık dışı paylar olarak gösterilmiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
a member of PricewaterhouseCoopers

Ediz Günsel, SMMM  
Ortak

İstanbul, 13 Mayıs 2013



<b>İÇİNDEKİLER</b>	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE BİLANÇOLAR</b>	<b>80-81</b>
<b>KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI</b>	<b>82</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI</b>	<b>83</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI</b>	<b>84</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR</b>	<b>85-145</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	85-86
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	87-92
NOT 3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ	92-101
NOT 4 ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI	101-103
NOT 5 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	103-111
NOT 6 İŞ ORTAKLIKLARI	112-114
NOT 7 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	115
NOT 8 TİCARİ ALACAKLAR	115-117
NOT 9 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	117-118
NOT 10 FİNANSAL VARLIKLAR	119
NOT 11 STOKLAR	119
NOT 12 FİNANSAL YATIRIMLAR	120
NOT 13 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	121
NOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	122
NOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	123-124
NOT 16 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	125
NOT 17 ŞEREFİYE	126
NOT 18 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	126-127
NOT 19 FİNANSAL BORÇLAR	127-128
NOT 20 TİCARİ BORÇLAR	129
NOT 21 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	129-130
NOT 22 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	130-132
NOT 23 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	133
NOT 24 SERMAYE	134
NOT 25 BİRİKMiŞ KÂRLAR VE YASAL YEDEKLER	134
NOT 26 SATIŞLAR	135
NOT 27 SATIŞLARIN MALİYETİ	135
NOT 28 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	135
NOT 29 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	136
NOT 30 DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/(GİDERLERİ), NET	136
NOT 31 FİNANSAL GELİRLER/(GİDERLER), NET	136
NOT 32 FİNANSAL GİDERLER	136
NOT 33 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	137-138
NOT 34 FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI	139-144
NOT 35 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	145-146

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2012	2011
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>1.698.417</b>	<b>1.722.282</b>
Nakit ve nakit benzerleri	7	554.690	423.532
Ticari alacaklar	8	529.466	593.591
İlişkili taraflardan alacaklar	9	204.838	101.718
Finansal varlıklar	10	10.613	10.705
Stoklar	11	264.144	383.152
Diğer dönen varlıklar	18	134.666	209.584
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>2.367.858</b>	<b>2.328.073</b>
Ticari alacaklar	8	12.843	24.450
Finansal varlıklar	10	47.736	31.269
Finansal yatırımlar	12	14.672	8.361
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	13	26.394	26.877
Stoklar		6.524	-
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	14	434.384	450.701
Maddi duran varlıklar	15	1.274.694	1.308.704
Maddi olmayan duran varlıklar	16	202.493	215.966
Şerefiye	17	173.075	173.075
Ertelenmiş vergi varlığı	22	15.087	13.379
Diğer duran varlıklar	18	159.956	75.291
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>4.066.275</b>	<b>4.050.355</b>

1 Ocak-31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 13 Mayıs 2013 tarihinde onaylanmıştır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİ İTİBARIYLA

### KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2012	2011
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>1.306.625</b>	<b>1.358.723</b>
Ticari borçlar	20	358.558	368.400
İlişkili taraflara borçlar	9	22.306	87.937
Finansal borçlar	19	710.406	567.433
Türev finansal araçlar	21	4.875	2.153
Vergi yükümlülüğü	22	17.390	10.957
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	193.090	321.843
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>921.915</b>	<b>1.102.639</b>
Ticari borçlar	20	23.681	23.113
Finansal borçlar	19	777.299	961.202
Türev finansal araçlar	21	10.289	10.588
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	23	34.003	30.100
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22	28.628	42.078
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	18	48.015	35.558
<b>Toplam Yükümlülükler</b>		<b>2.228.540</b>	<b>2.461.362</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>			
Ödenmiş sermaye	24	13.098	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	24	168.630	168.630
<b>Toplam sermaye</b>		<b>181.728</b>	<b>181.728</b>
Finansal yatırımlar değer artış fonu		7.401	1.404
Finansal riskten korunma fonu		(12.080)	(9.665)
Yabancı para çevrim farkları		534	1.598
Birikmiş kârlar		791.784	649.246
<b>Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>969.367</b>	<b>824.311</b>
<b>Ana Ortaklık Dışı Paylar</b>		<b>868.368</b>	<b>764.682</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>		<b>1.837.735</b>	<b>1.588.993</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>4.066.275</b>	<b>4.050.355</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2012	2011
<b>Sürdürülen Faaliyetler</b>			
Satış gelirleri, net	26	2.919.591	2.665.671
Satışların maliyeti (-)	27	(2.523.875)	(2.226.983)
<b>Brüt kâr</b>		<b>395.716</b>	<b>438.688</b>
Genel yönetim giderleri (-)	28	(142.084)	(140.815)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	29	(64.729)	(68.814)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(5.667)	(5.296)
Diğer faaliyet gelirleri, net	30	182.157	15.990
<b>Faaliyet kârı</b>		<b>365.393</b>	<b>239.753</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar	13	6.622	7.485
Finansal giderler	31	287.033	387.305
Finansal giderler	32	(266.958)	(540.660)
<b>Vergi öncesi kâr</b>		<b>392.090</b>	<b>93.883</b>
Vergi gideri	22	(89.966)	(23.056)
<b>Sürdürülen faaliyetlerden elde edilen kâr</b>		<b>302.124</b>	<b>70.827</b>
<b>Durdurulan faaliyetlerden elde edilen vergi sonrası dönem zararı</b>		<b>(123)</b>	<b>(1.190)</b>
<b>Net dönem kârı</b>		<b>302.001</b>	<b>69.637</b>
<b>Diğer kapsamlı gelir/(gider):</b>			
Yabancı para çevrim farkları		(2.688)	1.598
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri		(1.688)	(4.864)
Finansal yatırım değer artışları/(azalışları)		5.997	(3.980)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>303.622</b>	<b>62.391</b>
<b>Net dönem kârının dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		143.193	5.760
Ana ortaklık dışı paylar		158.808	63.877
<b>Toplam net dönem kârı</b>		<b>302.001</b>	<b>69.637</b>
<b>Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:</b>			
Ana ortaklık payları		145.711	(1.486)
Ana ortaklık dışı paylar		157.911	63.877
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>		<b>303.622</b>	<b>62.391</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

**AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**  
**31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar								
	Sermaye enfilyasyon düzeltilmesi farkları	Finansal yatırımlar değer artış fonu	Finansal risken korunma fonu	Yabancı para çevrim farkları	Birlikmiş kârlar	Toplam ortaklık dışı paylar	Toplam özkaynaklar		
<b>1 Ocak 2011 tarihindeki bakiyeler</b>	13.098	168.630	5.384	(4.801)	-	641.461	823.772	674.636	1.498.408
Sermaye artışındaki ana ortaklık dışı paylar	-	-	-	-	-	-	-	64.786	64.786
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(38.617)	(38.617)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2.2)	-	-	-	-	2.025	2.025	2.025	-	2.025
Toplam kapsamlı gelir	-	-	(3.980)	(4.864)	1.598	5.760	(1.486)	63.877	62.391
<b>31 Aralık 2011 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>13.098</b>	<b>168.630</b>	<b>1.404</b>	<b>(9.665)</b>	<b>1.598</b>	<b>649.246</b>	<b>824.311</b>	<b>764.682</b>	<b>1.588.993</b>
<b>1 Ocak 2012 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>13.098</b>	<b>168.630</b>	<b>1.404</b>	<b>(9.665)</b>	<b>1.598</b>	<b>649.246</b>	<b>824.311</b>	<b>764.682</b>	<b>1.588.993</b>
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	(655)	(655)	(54.225)	(54.880)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	5.997	(2.415)	(1064)	143.193	145.711	157.911	303.622
<b>31 Aralık 2012 tarihindeki bakiyeler</b>	<b>13.098</b>	<b>168.630</b>	<b>7.401</b>	<b>(12.080)</b>	<b>534</b>	<b>791.784</b>	<b>969.367</b>	<b>868.368</b>	<b>1.837.735</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturmaktadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 VE 2011 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2012	2011
<b>Durdurulan faaliyetler dahil vergi öncesi konsolide kâr</b>		<b>392.090</b>	<b>93.703</b>
<b>Vergi öncesi konsolide kâr ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit mutabakatı için gerekli düzeltmeler:</b>			
Amortisman ve itfa payları	14, 15, 16	96.440	93.768
Çalışanlara sağlanan faydalar karşılığı	23	8.810	8.682
Aktüeryal kayıp	23	385	826
Faiz gideri	32	57.950	56.477
Faiz geliri	31	(43.557)	(30.654)
Stok değer düşüklüğü karşılık / gideri / (iptali), net	11	1.003	(2.981)
Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılık (iptali) / gideri, net	8	(1.506)	18.436
Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan sağlanan kâr	13	(6.622)	(7.485)
Gerçekleşmeyen kur farkı gideri		(14.946)	204.022
Sabit kıymet satış kârı	30	(72.321)	(5.911)
Yatırım amaçlı gayrimenkullar satış zararı		-	5.804
Bağlı ortaklık satış kârı	6	(88.169)	-
<b>Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi sağlanan nakit girişi</b>		<b>329.557</b>	<b>434.687</b>
<b>İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişim:</b>			
Bloke mevduatlar		5.082	(4.516)
Ticari alacaklardaki azalış		72.705	(128.929)
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış / (artış)		(103.120)	(33.140)
Stoklardaki azalış / (artış)		100.620	(138.765)
Finansal varlıklardaki artış		(16.375)	(17.288)
Diğer varlıklardaki artış		(17.625)	(99.288)
Ticari borçlardaki artış		970	108.560
İlişkili taraflara borçlardaki azalış		(65.631)	(14.698)
Türev finansal araçlardaki artış		4.241	6.530
Diğer yükümlülüklerdeki artış / (azalış)		(111.245)	66.624
Ödenen kıdem tazminatı	23	(4.924)	(12.335)
Vergi ödemeleri		(99.891)	(46.562)
<b>İşletme faaliyetlerinde sağlanan nakit girişi</b>		<b>94.364</b>	<b>120.880</b>
<b>Yatırım faaliyetleri:</b>			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	15, 16	(236.521)	(340.539)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	14	(6.546)	(145.635)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık çıkışından sağlanan nakit	15, 16	87.746	31.524
Yatırım amaçlı gayrimenkul çıkışından sağlanan nakit	14	22.158	12.406
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	2, 2	-	2.025
Ana ortaklık dışı paylar sermaye artışı		-	64.786
Alınan temettüleri	13	7.105	-
Alınan faiz		46.473	37.496
Bağlı ortaklık satışından sağlanan nakit	6	180.782	-
<b>Yatırım faaliyetlerinden sağlanan / (kullanılan) nakit çıkışı</b>		<b>101.197</b>	<b>(337.937)</b>
<b>Finansman faaliyetleri:</b>			
Alınan finansal borçlar		785.196	662.285
Ödenen finansal borçlar		(493.636)	(201.567)
Rotatif kredilerdeki net değişim		(236.340)	531
Ana ortaklık dışı paylara ödenen temettüleri		(54.225)	(38.617)
Yabancı para çevrim farkları		(9.128)	1.598
Finansal riskten korunma fonu		(4.738)	(5.077)
Faiz ödemeleri		(45.795)	(50.413)
Ana ortaklıktan ödenen temettü		(655)	-
<b>Finansman faaliyetlerinde (kullanılan) / sağlanan nakit girişi</b>		<b>(59.321)</b>	<b>368.740</b>
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim		136.240	151.683
<b>Nakit ve benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi</b>	<b>7</b>	<b>412.980</b>	<b>261.297</b>
<b>Nakit ve benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi</b>	<b>7</b>	<b>549.220</b>	<b>412.980</b>

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 1-GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), ana olarak kimya, enerji, gayrimenkul ve tekstil sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilyonlarca suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding A.Ş., N.D.Ç Holding A.Ş. ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçök aile bireyleri tarafından kontrol edilmektedir (Not 24).

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak  
No: 15 Akhan  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

### Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler ve Not 34'te finansal bilgileri sunulan tablolara dahil edilen raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm (Not 33)
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Ak-meltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa")	Türkiye	Kimya	Kimya
Ak-Tem Uluslararası Mümesillik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Kimya	Kimya
Ak-Al Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayi A.Ş. <sup>(1)</sup>	Türkiye	Tekstil	Tekstil
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş. <sup>(2)</sup>	Türkiye	Turizm	Diğer
Ak Havaçılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hava Taşımacılığı	Diğer
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği	Diğer
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret	Diğer
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	Türkiye	Liman İşletmeciliği	Diğer
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bilgi Teknolojileri	Diğer
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ticaret	Diğer
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	Türkiye	Sigorta Acenteliği	Diğer
Fitco BV	Hollanda	Yatırım	Diğer
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Turizm	Diğer
Ak Yön Yönetim ve Bakım İşlemleri A.Ş.	Türkiye	AVM yönetimi ve İşletmesi	Diğer

<sup>(1)</sup> 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilen Ak-Al Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayi A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 4 Ocak 2013 tarihinde Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ile birleşmiştir.

<sup>(2)</sup> 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla tam konsolidasyon yöntemi ile konsolide finansal tablolara dahil edilen Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret ve Dış Ticaret A.Ş. tüm aktif ve pasifleri ile bu bütün halinde, 20 Mart 2013 tarihinde Akkök ile birleşmiştir.

Raporlanabilir bölümlere göre finansal raporlamanın amacına uygun olarak, Akkök'e ait solo finansal tablolar "Diğer" raporlanabilir bölüm içinde sınıflandırılmıştır (Not 33).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Akkök'ün müşterek yönetime tabi ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, raporlanabilir bölümleri ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar	Tescil edildiği bölüm	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm	Müteşebbis ortak
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akcez Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akka Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Perakende Satış A.Ş. (SEPAŞ)	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akfil Holding A.Ş. ("Akfil Holding")	Türkiye	Holding	Gayrimenkul	Garanti Koza İnşaat
Garanti Koza-Akiş GYO Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul	Gayrimenkul	Garanti Koza İnşaat
DowAksa Advanced Composites Holding B.V.	Hollanda	Holding	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd.Şti.	Türkiye	Kimya	Kimya	Dow Europe Holdings B.V.

### İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları ve raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul

### Finansal yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler ve raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	Türkiye	Hizmet	Diğer
Aksu Textiles E.A.D.	Bulgaristan	Tekstil	Tekstil
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hizmet	Diğer
Aken B.V.	Hollanda	Yatırım	Diğer

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış yasal kayıtlara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

#### 2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1'de belirtilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar; Akkök'ün, mali ve işletme politikalarını kontrol etme gücüne sahip oldukları şirketleri ifade eder. İş bu kontrol, (i) Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları (ii) Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden Dinçök ailesinin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları ve (iii) sadece bahsi geçen aile üyeleri ve ilişkili hissedarlar tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda birlikte kullanılması vasıtasıyla sağlanmaktadır.

Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçök Ailesi üyelerine ait hisseler vasıtasıyla oluşan paylar ana ortaklık dışı paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Akkök ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(*)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(**)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(***)</sup>	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-AI Gayrimenkul Geliştirme ve Tekstil Sanayi A.Ş.	52,71	52,71	6,77	6,77	59,48	59,48	52,51	52,51
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,00	42,00	50,88	50,88	92,88	92,88	42,00	42,00
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	1,67	1,67	51,67	51,67	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	84,69	84,69	7,50	7,50	92,19	92,19	76,55	76,55
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	76,31	76,25	11,85	11,96	88,15	88,27	76,31	76,25
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.	39,59	39,59	18,72	18,72	58,31	58,31	39,59	39,59
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.	99,80	75,05	0,05	0,05	99,85	75,10	41,92	31,52
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.	60,00	60,00	33,30	33,30	93,30	93,30	23,75	23,75
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,34	43,37	28,33	30,05	71,67	73,39	43,34	43,37
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	96,66	96,66	2,23	2,23	98,89	98,89	95,53	95,53
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	100,00	89,61	-	4,64	100,00	94,25	100,00	89,61
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	4,64	4,64	94,25	94,25	89,61	89,61
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	28,31	28,31	71,68	71,68	43,37	43,37
Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	20,00	20,00	64,36	64,36	84,36	84,36	20,00	20,00
Fitco BV	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,59
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	39,59	39,69
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	20,00	20,00	40,00	40,00	60,00	60,00	20,00	20,00
Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(****)</sup>	-	43,37	-	28,31	-	71,68	-	43,37
Ak Yön Yönetim ve Bakım Hizmetleri A.Ş.	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	20,00	20,00

<sup>(\*)</sup> Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(\*\*)</sup> Oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacağını beyan eden Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder.

<sup>(\*\*\*)</sup> Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

<sup>(\*\*\*\*)</sup> 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un bağlı ortaklığı konumunda bulunan Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çerkezköy") tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 4 Temmuz 2012 tarihinde Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan yada dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden ve/ veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sahip olduğu sermaye payı oranında varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerinin dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir (Not 6). Müşterek yönetime tabi ortaklıkların konsolidasyon kapsamında dahil edilmeyen kısımları, ilişkili taraf açıklamaları dipnotunda sunulmuştur (Not 9). Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar	Akkök ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(*)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(**)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(***)</sup>	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş..	90,07	90,07	5,86	5,86	95,93	95,93	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	20,43	20,43	16,93	16,93	37,36	37,36	20,43	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	90,00	90,00	5,00	5,00	95,00	95,00	20,43	20,43
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	99,43	99,00	0,29	0,50	99,71	99,50	20,43	20,43
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	99,28	99,00	0,36	0,50	99,64	99,50	20,43	20,43
Akka Elektrik Üretim A.Ş.	90,00	90,00	5,00	5,00	95,00	95,00	20,43	20,43
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	72,50	72,50	-	-	72,50	72,50	36,69	36,69
Akfil Holding A.Ş.	45,00	45,00	2,50	2,50	47,50	47,50	45,00	45,00
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	36,69	36,69
Sakarya Elektrik Perakende A.Ş. (SEPAŞ)	72,50	-	-	-	72,50	-	36,69	-
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,43	20,43
Ak-el Kemah Elektrik Üretim A.Ş.	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	20,43	20,43
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	99,99	99,99	-	-	99,99	99,99	20,43	20,43
Garanti Koza-Akiş GYO Adi Ortaklığı	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	5,00	5,00
Dowaksa Advanced Kompozit Holding B.V.	50,00	-	-	-	50,00	-	19,79	-
DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd.Şti.	50,00	-	-	-	50,00	-	19,79	-



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 13). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları ve/veya Dinçkök Ailesi'nin oy haklarını Akkök'ün oy tercihi doğrultusunda kullanacaklarını beyan eden bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların sahip olduğu paylara ait oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirak	Akkök ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(*)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(**)</sup>		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(***)</sup>	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	13,12	13,12	5,57	5,57	18,69	18,69	13,12	13,12
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6,56	6,56	14,21	14,21	20,77	20,77	1,31	1,31

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 12).

Finansal Yatırımlar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) <sup>(*)</sup>		Dinçkök Ailesi'nin bazı üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) <sup>(**)</sup>		Etkin ortaklık oranları (%) <sup>(***)</sup>	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	99,00	99,00	0,15	0,15	99,00	99,00
Aksu Textiles E.A.D.	100,00	100,00	-	-	52,51	52,51
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37
Aken B.V.	100,00	100,00	-	-	20,43	20,43
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. <sup>(*)</sup>	-	98,00	-	1,00	-	39,76

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Grup'un finansal yatırımları konumunda bulunan Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. ("Akgirişim") tüm aktif ve pasifleri ile bir bütün halinde, 4 Temmuz 2012 tarihinde Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmiştir.

f) Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla ana ortaklık dışı pay ve ana ortaklık dışı kâr/zarar olarak gösterilmektedir.

### 2.3 Netleşirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 2.4 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 1 Ocak 2012 tarihinde başlayan yıllık dönemler için geçerli olan ve Grup'un finansal tabloları üzerinde bir etkisi olmayan değişiklik ve yorumlar:

- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, transfer işlemlerinde şeffaflığı artırma ve finansal varlık transferleri ile ilgili maruz kalınan risklerin ve bu risklerin işletmenin finansal durumu üzerindeki etkilerinin daha iyi anlaşılması amacını taşımaktadır.
- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Temmuz 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, bir işletmenin fonksiyonel para biriminin hiper enflasyona maruz kalması sebebiyle UFRS'lere uygunluk sağlayamadığı bir dönemin ardından nasıl UFRS'ye uygun finansal tablo yayınlayacağını açıklamaktadır.
- UMS 12 (değişiklik), "Gelir Vergileri", 1 Ocak 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, makul değeri ile ölçülen yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin ertelenen vergi varlık ve yükümlülüklerinin ölçümlemesine ilişkin mevcut prensiplere istisna getirmektedir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanması benimsenmemiş yorum ve standartlar:

- UFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı haklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. İki çeşit ortak düzenleme tanımlanmaktadır: müşterek faaliyetler ve iş ortaklıkları. Standart ile iş ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemine son verilmiştir.
- Grup'un müşterek yönetme tabi ortaklarının oransal konsolidasyon yöntemi yerine, öz kaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi neticesinde ile birlikte 31 Aralık 2012 konsolide bilanço ve konsolide kapsamlı gelir tablosu Not 6'da sunulduğu değerler tutarında değişiklik gösterecektir.
- UMS 19 (değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama temelinde hesaplanmasını öngörmektedir. Erken uygulamaya izin vermektedir.
- UMS 1 (değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirilecek olarak gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir. Bu standart bir grup tarafından konsolide edilen şirketleri etkileyebilir.
- UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylara ilişkin açıklama yükümlülüklerini içermektedir.
- UFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş rehberi (değişiklik), 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, geçiş UFRS 10, 11 ve 12'ye geçiş sürecinde düzeltilmesi gereken önceki dönem mali tablolarına limit getirip karşılaştırılması gereken mali tabloyu bir önceki yıl ile sınırlı tutmaktadır. Konsolide yapısı olmayan işletmeler için değişiklik karşılaştırmalı mali tablo sunumunu UFRS 12'nin ilk defa geçerli olacağı tarihe kadar kaldırmıştır.
- UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığı geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

- UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra geride kalan bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.
- UMS 28 (revize), "İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanmasından ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir.
- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacıyla taşımaktadır.
- UMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir.
- UFRS 1 (değişiklik), "UFRS'nin İlk Defa Uygulanması", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, ilk kez UFRS uygulayan şirketlerin piyasa faiz oranından daha az bir maliyet ile kullandıkları kamu kredilerinin muhasebeleştirilmesini içermektedir.
- UFRS'lerin geliştirilmesi projesi kapsamında, 2011 yılı içinde 5 tane standarda değişiklik getirilmiştir. UFRS 1, UMS 1, UMS 16, UMS 32 ve UMS 34. Bu değişiklikler 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
- UFRS 9 "Finansal Araçlar";, 1 Ocak 2015 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırılması, ölçümü ve muhasebeleştirilmesine yer vermektedir. UMS 39'da yer alan finansal enstrümanların sınıflama ve ölçüm prensipleri yerine gelmiştir.
- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", UFRS 12 ve UMS 27, "İştiraklerdeki Yatırımlar" (değişiklik), 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik ile birçok fon ve fon nitelikli şirketin iştirakleri konsolidasyondan hariç tutulacak, bunun yerine, bu iştirakleri makul değişiklikleri gelir tablosuna yansıtılmak suretiyle izlenecektir. Değişiklik iştiraklerdeki yatırımlar tanımlamasına giren şirketler için istisna getirmektedir. UFRS 12'ye de iştiraklerdeki yatırımlara ilişkin açıklamalar ile ilgili değişiklikler yapılmıştır.
- UFRYK 20, Madenlerle ilgili üretim sırasında oluşan sökme maliyetleri.

Grup, ilgili değişikliklerin ve yorumların konsolide finansal tablolar üzerinde etkisinin belirlenmesi amacıyla çalışmalarına devam etmekte olup, Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarının oransal konsolidasyon yöntemi yerine, özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmesi neticesinde net varlıklarda önemli bir değişiklik olmayacaktır. Ancak bu değişiklik ile birlikte 31 Aralık 2012 konsolide bilanço ve konsolide kapsamlı gelir tablosu Not 6'da sunulduğu değerler tutarında değişiklik gösterecektir.

### NOT 3-ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

#### 3.1 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 3.2 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, Akkök üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler ile konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları "ilişkili taraflar" olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Not 9).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.3 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 7).

### 3.4 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birbir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

#### *Krediler ve alacaklar*

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kâr ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

#### *Satılmaya hazır finansal varlıklar*

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kâr ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 12).

#### *Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar*

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Not 12).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.5 Ticari alacaklar

Vadeleri genel olarak 30-120 gün arasında değişmekte olan ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 8).

### 3.6 Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 20).

### 3.7 Stoklar

Stoklar, net gerçekleşebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleşebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır (Not 11).

### 3.8 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

### 3.9 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Amortismanına tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortismanına tabi tutulmaktadır (Not 15). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	5-10
Demirbaşlar	2-50
Özel maliyetler	4-46

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğüünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kâr ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 30).

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdaki daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

### 3.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınırlar. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluştukları dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değerini düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir ve gerekli karşılık ayrılır (Not 16).

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

	Süre (Yıl)
Haklar	3-15
Dağıtım lisansı ve müşteri ilişkileri	2-27
Diğer lisanslar	3-49



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Ar-Ge giderleri

Araştırma harcamaları oluştuğu tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar oluştuğu dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir. Aşağıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri UMS 38 "Maddi olmayan duran varlıklar" standardı kapsamında geliştirme maliyetleri olarak kabul edilmektedir, aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 16):

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/ fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Grup Ar-Ge projelerini proje beyan dokümantasyonu ile yönetmektedir. Proje başlangıçlarında ve proje sonlandırılması aşamasında Grup üst yönetimi tarafından onaylanan beyan formları aracılığıyla ve proje süresince yapılan gözden geçirmeler vasıtasıyla, Ar-Ge harcamalarının giderleştirilmesi veya aktifleştirilmesinin kontrolü yapılmaktadır.

### 3.11 Gelirlerin kaydedilmesi

#### Satış Gelirleri

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Elektrik satışları, tahakkuk esasına göre elektrik dağıtım yapıldığında yazılır. Eğer katma değer vergisi ve varsa satış indirimleri indirilerek gelir kaydedilir. Müşterilerden alınan bağlantı ücretleri, ücretler alınıp satışlar altına sınıflandırıldığında gelir olarak kaydedilir.

Devlet, elektrik dağıtım altyapısının geliştirilmesine, finanse edilmesine, işletilmesine ve bakımına özel sektör katılımını sağlamak amacıyla sözleşmeye dayalı hizmet anlaşmaları düzenlemektedir. Grup'un elektrik dağıtım faaliyetleri de bu kapsamda sözleşmeye dayalı 'kamudan özel sektöre' imtiyazlı hizmet anlaşmasıdır. Kamu hizmeti kullanıcılarından, sağlanan elektrik dağıtım hizmeti için ücret tahsil etme hakkı, nakit elde etmek için koşulsuz bir hak değildir. Diğer taraftan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun ("EPDK"), Grup'a belirlenen veya belirlenebilen tutarı veya eğer varsa, kamu hizmeti kullanıcılarından tahsil edilen tutarlar ile belirlenen veya belirlenebilen tutarlar arasındaki açığı ödemeyi sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmesi sebebiyle, işletmecinin nakit tahsil etmeye ilişkin koşulsuz bir hakkı vardır. Grup, bir finansal varlığı, altyapı hizmetleri için EPDK'nın verdiği koşulsuz bir hakka sahip olduğu ölçüde muhasebeleştirir. Nakit tahsil etme hakkı, hizmet kullanıcılarının faturalandırılması ya da EPDK'nın dağıtım tarifelerini belirlemesiyle sınırlandırılmıştır. Dağıtım hizmetinden gerçekleşen yıllık nakit tahsilatı, EPDK'nın belirlemiş olduğu dağıtım hizmet gelir tavanından farklı olursa, aradaki fark EPDK'nın ileri tarifelerdeki revizyonları ile düzeltilir.

Müşterilerden alınan bağlantı ücretleri, ücretler alınıp satışlar altına sınıflandırıldığında gelir olarak kaydedilir.

Servis imtiyaz anlaşmalarıyla ilişkili faiz gelirleri "UFRYK 12-Servis imtiyaz anlaşmaları"na uygun olarak kaydedilir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Diğer Faaliyet Gelirleri

Faiz gelirleri, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkin olacak faiz oranı dikkate alınarak hesaplanır.

### Finansal Gelirler

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilmiştir.

### 3.12 Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 19).

### 3.13 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabileceği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştuğu tarihte giderleştirilir.

### 3.14 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardı uyarınca, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin aktüeryal tekniklerle belirlenen tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 23).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 23).

### 3.15 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüer) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez ve bağlı ortaklıklarından Akış GYO, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muafır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93/5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifi ileride bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesiyle bir mali kâr oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifi her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali kârın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifi ve pasifinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir (Not 22).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

### 3.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 35).

### 3.17 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 33).

### 3.18 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 33).

### 3.19 Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.20 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

Akkök'ün kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedigi işlemler) "İşletme Modeli" kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse alma ve satış işlemlerinde oluşan fark özkaynaklar ile ilişkilendirilir.

### 3.21 Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup'un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir (Not 17).

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin oluştuğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihinde gerçekleştirmektedir. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir işletmenin satışından doğan kâr ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir (Not 17).

### 3.22 Yabancı para işlemler

#### Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

#### Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

### 3.23 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili mercine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kâr veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de ayrıca raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup için raporlanabilir bölümler, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan raporlanabilir bölümlerdir. Bir raporlanabilir bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölüm sonucunun faaliyet kârının %10'undan büyük olması, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölüm faaliyetlerinin diğer bölümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır (Not 34).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.24 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

### 3.25 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 7).

### 3.26 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilir. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

### 3.27 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 24).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 3.28 Kiralama işlemleri

#### a) Grup–kiraya veren olarak

##### Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan tevsikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir (Not 30).

#### b) Grup–kiracı olarak

##### Finansal kiralaması

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralaanın kiralanana varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

##### Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanana varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır (Not 34).

### NOT 4–ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibarı ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibarıyla gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen filli sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

#### a) Net gerçekleştirilebilir değer

Grup, stoklarını maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlemektedir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 11).

#### b) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 15 ve Not 16).



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### c) Şüpheli alacak karşılığı

Grup'un, ödemesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Not 8).

### d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 33).

### e) Gelir Vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiyle ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 22).

### f) Emeklilik Ödemeleri

Emeklilik yükümlülüklerinin bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 23).

### g) Ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 22).

### h) Faturalanmamış elektrik satışları

Müşteri tarafından kullanılmış ancak henüz faturalanmamış elektrik satışları tahmini rakamlara göre gelirleştirilir. Faturalanmamış elektrik satışının tahmini, bireysel iskanlardaki geçmiş dönem tüketim istatistiği göz önünde bulundurularak hesaplanır (Not 26).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### i) Akport yatırımları

Not 32'de detaylı açıklandığı üzere, Akport, Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı arasında imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi, Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiştir. Grup yönetimi, Tekirdağ limanında yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden az olmayacağını öngörmektedir.

### j) Şerefiye değer düşüklüğü testi

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla şerefiyenin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değeri ile karşılaştırılarak değer düşüklüğü açısından test edilmiştir. Geri kazanılabilir değer UMS 36'da tanımlandığı gibi nakit yaratan birimlerin, satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değeri ile kullanım değerinden yüksek olanına göre tespit edilmiştir. Kullanım yöntemine göre hesaplanan şirket değeri, şerefiyenin net defter değeri ile karşılaştırılmış ve herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

## NOT 5-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

### Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, fiyat riskleri, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

### 5.1 Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Varlıklar	883.289	980.897
Yükümlülükler (-)	(1.599.310)	(1.728.427)
<b>Net bilanço pozisyonu</b>	<b>(716.021)</b>	<b>(747.530)</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	2012			Toplam
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	273.897	39.633	2.484	316.014
Ticari alacaklar	403.964	59.188	349	463.501
Diğer varlıklar	26.554	76.379	841	103.774
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>704.415</b>	<b>175.200</b>	<b>3.674</b>	<b>883.289</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlar	484.922	79.238	-	564.160
Uzun vadeli finansal borçlar	632.837	23.925	-	656.762
Ticari borçlar	214.580	14.584	-	229.164
Diğer yükümlülükler	146.430	2.794	-	149.224
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.478.769</b>	<b>120.541</b>	<b>-</b>	<b>1.599.310</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(774.354)</b>	<b>54.659</b>	<b>3.674</b>	<b>(716.021)</b>
	2011			Toplam
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	
<b>Varlıklar:</b>				
Nakit ve nakit benzerleri	209.980	27.740	1	237.721
Ticari alacaklar	493.703	100.718	435	594.856
Diğer varlıklar	126.254	22.066	-	148.320
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>829.937</b>	<b>150.524</b>	<b>436</b>	<b>980.897</b>
<b>Yükümlülükler:</b>				
Kısa vadeli finansal borçlar	516.632	11.391	-	528.023
Uzun vadeli finansal borçlar	708.563	25.849	-	734.412
Ticari borçlar	204.590	20.418	1.528	226.536
Diğer yükümlülükler	189.328	50.128	-	239.456
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>1.619.113</b>	<b>107.786</b>	<b>1.528</b>	<b>1.728.427</b>
<b>Yabancı para net pozisyonu</b>	<b>(789.176)</b>	<b>42.738</b>	<b>(1.092)</b>	<b>(747.530)</b>

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2012 ve 2011'de sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>2012</b>		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(77.435)	77.435
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(77.435)</b>	<b>77.435</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	5.466	(5.466)
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>5.466</b>	<b>(5.466)</b>
<b>2011</b>		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(78.918)	78.918
<b>ABD Doları net etki-gelir/(gider)</b>	<b>(78.918)</b>	<b>78.918</b>
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	4.274	(4.274)
<b>Avro net etki-gelir/(gider)</b>	<b>4.274</b>	<b>(4.274)</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 5.2 Fiyat riski

Grup, konsolide bilançosunda satılmaya hazır olarak sınıflandırdığı hisse senetlerinden dolayı para piyasasında oluşabilecek fiyat riskine maruz kalmaktadır. Grup, sermaye araçları yatırımlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetebilmek için portföyünü çeşitlendirmektedir. Portföy çeşitlendirmesi, Grup yönetimi tarafından belirlenen limitlere uygun olarak yapılmaktadır. Grup'un operasyonel kârlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerindeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Grup yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarını optimum stok seviyesini göz önünde bulundurarak düzenli olarak gözden geçirmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirgemek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler almaktadır.

### 5.3 Faiz riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2012 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem kârı yaklaşık 4.118 TL (2011: 4.140 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

### 5.4 Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmak isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Alınan teminatlar ağırlıklı olarak ipotek, teminat mektupları ve teminat çek ve senetlerinden oluşmaktadır. Grup düzenli olarak ipoteklerin teminat değerlerinin değerlendirilmesini yapmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetiminin geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 8).

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2012	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>204.838</b>	<b>636.733</b>	<b>-</b>	<b>294.622</b>	<b>-</b>	<b>550.109</b>
<i>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>228.987</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	204.838	487.380	-	294.622	-	550.109
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	10.714	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	44.639	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>15.582</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
<i>- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	<i>-</i>	<i>94.000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>- Değer düşüklüğü (-)</i>	<i>-</i>	<i>(90.477)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>3.523</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

2011	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>	<b>101.718</b>	<b>716.393</b>	<b>-</b>	<b>284.875</b>	<b>-</b>	<b>412.066</b>
<i>- Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>294.749</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	101.718	508.445	-	284.634	-	412.066
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	39.439	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	71.003	-	-	-	-
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>23.236</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
<i>- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	<i>-</i>	<i>97.506</i>	<i>-</i>	<i>241</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>- Değer düşüklüğü (-)</i>	<i>-</i>	<i>(95.506)</i>	<i>-</i>	<i>(241)</i>	<i>-</i>	<i>-</i>
<i>- Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	<i>-</i>	<i>2.000</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>-</i>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 5.5 Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

#### 2012:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	1.487.705	1.679.503	300.131	436.383	618.268	324.721
Ticari borçlar	382.239	383.332	309.590	50.061	2.368	21.313
İlişkili taraflara borçlar	22.306	22.306	21.996	310	-	-
<b>Toplam</b>	<b>1.892.250</b>	<b>2.085.141</b>	<b>631.717</b>	<b>486.754</b>	<b>620.636</b>	<b>346.034</b>
<b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)</b>						
<b>Türev finansal varlıklar (net)</b>						
Türev nakit çıkışları	15.164	15.566	889	4.388	10.289	-

#### 2011:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Finansal borçlar	1.528.635	1.676.248	178.149	465.564	625.573	406.962
Ticari borçlar	391.513	393.580	281.782	88.679	2.317	20.802
İlişkili taraflara borçlar	87.937	87.937	86.175	1.762	-	-
<b>Toplam</b>	<b>2.008.085</b>	<b>2.157.765</b>	<b>546.106</b>	<b>556.005</b>	<b>627.890</b>	<b>427.764</b>
<b>Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)</b>						
<b>Türev finansal varlıklar (net)</b>						
Türev nakit çıkışları	12.741	12.853	311	1.954	8.688	1.900

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### 5.6 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Toplam borçlar	1.892.250	2.008.085
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 7)	(554.690)	(423.532)
<b>Net borç</b>	<b>1.337.560</b>	<b>1.584.553</b>
Toplam özkaynak	1.837.735	1.588.993
<b>Toplam sermaye</b>	<b>3.175.295</b>	<b>3.173.546</b>
<b>Borç/sermaye oranı</b>	<b>%42</b>	<b>%50</b>

### 5.7 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş. 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmektedir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

### Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 19).

### Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

2012	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	13.212	1.460	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>13.212</b>	<b>1.460</b>	<b>-</b>
2011	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	6.839	1.522	-
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>6.839</b>	<b>1.522</b>	<b>-</b>

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 6-İŞ ORTAKLIKLARI

#### a) İş Ortaklıkları

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklara ait cari/dönen varlıklar, cari olmayan/duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülüklerin Akkök'e isabet eden bölümlerine ait bilgiler aşağıda sunulmuştur (Not 2.c):

Bilançolar:	2012	2011
Cari/dönen varlıklar	535.399	303.522
Cari olmayan/duran varlıklar	1.168.325	982.945
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.703.724</b>	<b>1.286.467</b>
Kısa vadeli yükümlülükler	396.322	414.858
Uzun vadeli yükümlülükler	589.112	488.955
<b>Toplam yükümlülükler</b>	<b>985.434</b>	<b>903.813</b>
Özkaynaklar	718.290	382.654
<b>Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar</b>	<b>1.703.724</b>	<b>1.286.467</b>

Müşterek yönetime tabi ortaklıkların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir ve giderlerinin Akkök'e isabet eden bölümlerine ait bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gelir tabloları	2012	2011
<b>Brüt esas faaliyet kârı</b>	<b>65.876</b>	<b>110.976</b>
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(20.886)	(25.210)
Genel yönetim giderleri (-)	(21.538)	(49.228)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	-	(12)
Diğer faaliyet giderleri, net	(8.605)	(3.811)
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>14.847</b>	<b>32.715</b>
Finansman gelirleri/(giderleri), (-)	8.748	(129.795)
Diğer olağandışı gelirler, net	9.396	35.846
<b>Vergi öncesi kâr/(zarar)</b>	<b>32.991</b>	<b>(61.234)</b>
Vergi (gideri)/geliri, net	(11.680)	343
<b>Net dönem zararı</b>	<b>21.311</b>	<b>(60.891)</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### b) DowAksa Holdings B.V hisse satışı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi'nin 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 19. maddesinin 3. fıkrasının (b) bendi ve 20. maddesi, Maliye Bakanlığı'nın 3 Nisan 2007 tarihli (Seri No: 1) Kurumlar Vergisi Genel Tebliği'nin 19.2.2 maddesi ile Maliye Bakanlığı ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nın 16 Eylül 2003 tarih ve 25231 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Anonim ve Limited Şirketlerin Kısmi Bölünme İşlemlerinin Usul ve Esaslarının Düzenlenmesi Hakkında Tebliğ ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25 Kasım 2011 tarih ve 39/1065 sayılı kararı ile karbon elyaf faaliyetinin aynı sermaye koyma suretiyle kısmi bölünme işlemi ile kurulacak yeni bir anonim şirkete bölünmesi uygun bulunmuş olup 28 Aralık 2011 tarihinde gerçekleştirilen olağanüstü genel kurulda ortaklarca kabul edilmiş ve 2 Ocak 2012 tarihinde Aksa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş. kurulmuştur.

Aksa, Dow Europe Holdings B.V. ile %50-%50 olarak kurulacak uluslararası ölçekli ortaklık işlemleri öncesinde, Hollanda da kurulu 18.000 Avro nominal bedelli sermayeli Celtic Pharma Holdings II B.V.'ye ait hisselerin tamamını 1 Haziran 2012 tarihinde iktisap etmiş ve şirket ünvanını Aksa Netherlands olarak değiştirmiştir.

Aksa 15 Haziran 2012 tarihinde, bağlı ortaklıklarından %99,99 hissesine sahip olduğu Aksa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş.'ye ait hisseleri tamamını, Aksa Netherlands'a 185.000.000 ABD Doları bedel ile aynı sermaye olarak koymuştur.

Dow Europe Holdings B.V. ile %50-%50 olarak kurulacak uluslararası ölçekli ortaklık işlemleri kapsamında, Aksa, Aksa Netherlands'a ait hisselerin %8,108'lik kısmı 29 Haziran 2012 tarihinde Dow Europe Holdings B.V.'ye 15.000.000 ABD Doları bedel ile satmış ve yine aynı tarihte bu işlemi müteakiben Dow Europe Holdings B.V., Aksa Netherlands Holding B.V. üzerinde 170.000.000 ABD Doları tutarında sermaye artırımı ve emisyon primi katkısı yaparak %50 ortaklığı sağlamış ve aynı tarihte şirket ünvanını DowAksa Advanced Composites Holdings B.V. ("DowAksa Holdings") olarak değiştirmiştir.

İlgili işlemlerin TMS Yorum 13 Müştereken Kontrol Edilen İşletmeler – Ortak Girişimcilerin Parasal Olmayan Katılım Payları Yorumu uyarınca Grup'un "bağlı ortaklık üzerinde bulunan kontrol kaybı" olarak değerlendirilmesi sebebi ile, %8,108'lik hisselerin satışı ve Dow Europe Holdings B.V.'nin sermaye artırımı ve emisyon primi katkısı işlemlerine ilişkin oluşan 88.169 bin TL kâr "Diğer faaliyetlerden gelirler" (Not 30) içerisinde muhasebeleştirilmiştir. Ayrıca, bağlı ortaklık üzerindeki kontrolün kaybedildiği tarihe kadar oluşan gelir ve giderleri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

DowAksa Holdings'in finansal tablolarıyla ilgili özet bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012
Dönen Varlıklar	284.319
Duran Varlıklar	327.485
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>611.804</b>
Kısa Vadeli Yükümlülükler	27.760
Uzun Vadeli Yükümlülükler	128.561
Özkaynaklar	455.483
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>611.804</b>
<b>Grup'un %50 Hissesine Karşılık Gelen Özkaynak Tutarı (Not 3)</b>	<b>227.742</b>



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

29 Haziran – 31 Aralık 2012

Gelirler	16.613
Net zarar	(16.733)
<b>Grup'un %50 Hissesine Karşılık Gelen Net Zarar</b>	<b>(8.367)</b>

Bağlı ortaklık hisse satışına ilişkin varlıkların defter değerleri ile satış karına ilişkin tutarlar aşağıdaki gibidir:

29 Haziran 2012

Nakit ve nakit benzerleri	4.574
Ticari alacaklar	9.067
Stoklar	31.923
Maddi duran varlıklar (Not 11)	290.731
Maddi olmayan duran varlıklar (Not 12)	14.930
Diğer dönen ve duran varlıklar	9.923
Ticari borçlar	(20.488)
Diğer borçlar ve yükümlülükler	(1.526)
Kısa ve uzun vadeli finansal borçlar	(162.413)
Türev finansal araçlar	(2.182)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar (Not 15)	(1.570)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Not 24)	(4.425)
<b>Net varlıkların defter değeri (A)</b>	<b>168.544</b>
Sermaye ve emisyon primi artışından sağlanan pay (170 milyon USD karşılığı %50 pay)	153.553
%8,108'lik hisse satışına karşılık alınan nakit (15 milyon USD karşılığı)	27.229
Eksi: %50 hisse satışına karşılık gelen varlıkların defter değeri (A/2)	(84.272)
Özkaynaklar içerisinde muhasebeleştirilen finansal riskten korunma fonu ve yabancı para çevrim farkları öncesi bağlı ortaklık hisse satış kârı (B)	96.510
<i>Finansal riskten korunma fonu</i>	<i>(1.901)</i>
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>	<i>(6.440)</i>
Toplam (C)	(8.341)
<b>Bağlı Ortaklık Hisse Satış Kârı (B+C)</b>	<b>88.169</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 7-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2012	2011
Kasa	217	306
Banka		
vadesiz mevduat	47.495	40.781
vadeli mevduat	502.614	371.285
Diğer	4.364	11.160
<b>Toplam</b>	<b>554.690</b>	<b>423.532</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Nakit ve nakit benzerleri	554.690	423.532
Eksi: bloke mevduatlar	(5.470)	(10.552)
<b>Nakit ve nakit benzeri değerler</b>	<b>549.220</b>	<b>412.980</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Vadeli Mevduat	2012%	Vadeli Mevduat	2011%
TL	205.917	6,57-11,00	160.149	8,50-12,75
ABD Doları	261.808	2,47-4,05	186.425	4,44-5,40
Avro	34.889	1,48-3,20	24.711	1,51-5,45
<b>Toplam</b>	<b>502.614</b>		<b>371.285</b>	

### NOT 8-TİCARİ ALACAKLAR

#### Kısa Vadeli Ticari Alacaklar:

	2012	2011
Ticari alacaklar	623.690	691.777
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(94.000)	(95.506)
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(224)	(2.680)
<b>Toplam kısa vadeli ticari alacaklar, net</b>	<b>529.466</b>	<b>593.591</b>

Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir muhtemel ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2011: 3 aydan kısa) vadeye sahip olup, kullanılan iskonto oranları (%) aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
ABD Doları	0,84	0,86
Türk Lirası	13,75	11,27

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>95.506</b>	<b>77.070</b>
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(3.942)	(4.689)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	2.436	23.125
<b>31 Aralık</b>	<b>94.000</b>	<b>95.506</b>

### Şüpheli ticari alacaklar karşılığının yaşlandırması

	2012	2011
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	187	890
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	11.664	7.709
Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	32.335	30.148
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	49.814	56.759
<b>Toplam</b>	<b>94.000</b>	<b>95.506</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 44.639 TL (2011: 71.003 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Vadesi 0-3 ay geçmiş	33.444	64.429
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	11.195	6.574
<b>Toplam</b>	<b>44.639</b>	<b>71.003</b>

Söz konusu alacaklar ile ilgili olarak Grup'un 31 Aralık 2012 itibarıyla almış olduğu 15.582 TL tutarında teminat bulunmaktadır (31 Aralık 2011: 23.236).

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### Uzun vadeli ticari alacaklar:

	2012	2011
Alacak senetleri ve vadeli çekler	13.043	24.616
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(200)	(166)
<b>Toplam uzun vadeli ticari alacaklar, net</b>	<b>12.843</b>	<b>24.450</b>

Kısa ve uzun vadeli ticari alacakların 46.460 TL'lik kısmı faktoring kuruluşlarına devredilmiştir (2011: 68.219 TL). Bu işleme ilişkin faktoring borçları finansal borçlar altında sınıflandırılmıştır (Not 19).

#### NOT 9-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

##### a) İlişkili taraflardan alacaklar

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Dow Europe Holding BV	113.641	-
Akenerji	58.859	65.588
Garanti Koza-Akiş GYO Adi Ortaklığı	26.795	35.776
Dow Aksa İleri Komposit Malzemeler Sanayi Ltd.Şti.	1.329	-
Diğer	4.214	354
<b>Toplam</b>	<b>204.838</b>	<b>101.718</b>

##### b) İlişkili taraflara borçlar

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar

	2012	2011
CEZ	16.328	1.899
Dow Aksa İleri Komposit	2.501	-
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	-	57.769
Akarsu Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	12.352
Akkon Yapı Taahhüt Yapı İnşaat Müşavirlik A.Ş.	-	8.220
Akenerji	-	5.635
Diğer	3.477	2.062
<b>Toplam</b>	<b>22.306</b>	<b>87.937</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	2012	2011
Akenerji	28.159	33.242
Sakarya Elektrik	2.080	2.001
Diğer	11.267	5.465
<b>Toplam</b>	<b>41.506</b>	<b>40.708</b>

### d) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	2012	2011
Garanti Koza-Akiş GYO Adi Ortaklığı	33.875	-
Akkon	22.229	17.511
Akenerji	20.029	10.446
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	3.594	3.880
Diğer	67	598
<b>Toplam</b>	<b>79.794</b>	<b>32.435</b>

### e) İlişkili taraflardan temettü gelirleri

	2012	2011
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	9.443	-
<b>Toplam</b>	<b>9.443</b>	<b>-</b>

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji, kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

### f) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey kadrosunu, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	2012	2011
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	21.169	16.603
<b>Toplam</b>	<b>21.169</b>	<b>16.603</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 10-FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle finansal yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur:

	2012	2011
Kısa vadeli finansal varlıklar	10.613	10.705
Uzun vadeli finansal varlıklar	47.736	31.269
<b>Toplam</b>	<b>58.349</b>	<b>41.974</b>

Finansal varlıkların tahsilat planı aşağıda belirtilmiştir:

	2012	2011
1 yıla kadar	10.613	10.705
1-2 yıl içinde ödenecekler	4.941	5.204
2-3 yıl içinde ödenecekler	4.882	3.632
3-4 yıl içinde ödenecekler	37.913	22.433
<b>Toplam</b>	<b>58.349</b>	<b>41.974</b>

Finansal varlıklar, Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Sakarya Elektrik'in elektrik dağıtım sözleşmesine istinaden elde edilen varlıklarından oluşmaktadır (Not 3.11).

### NOT 11-STOKLAR

	2012	2011
İlk madde ve malzeme	128.417	142.391
Yarı mamüller	20.396	25.363
Tamamlanmamış konutlar	21.181	149.719
Tamamlanmış konutlar	8.814	2.615
Mamüller	45.176	40.561
Ticari mallar	24.142	6.493
Diğer stoklar ve yedek parçalar	18.695	17.684
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(2.677)	(1.674)
<b>Toplam</b>	<b>264.144</b>	<b>383.152</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>1.674</b>	<b>4.655</b>
Konusu kalmayan karşılık	-	(4.655)
Dönem içinde ayrılan karşılık	1.003	1.674
<b>31 Aralık</b>	<b>2.677</b>	<b>1.674</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 12-FİNANSAL YATIRIMLAR

Uzun vadeli finansal yatırımlar:		2012		2011
Satılmaya hazır finansal varlıklar		13.212		6.839
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar		1.460		1.522
<b>Toplam</b>		<b>14.672</b>		<b>8.361</b>
Satılmaya hazır finansal varlıklar:	%	2012	%	2011
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	12.284	<1	6.332
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	579	<1	312
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	<1	347	<1	194
Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.	<1	2	<1	1
<b>Toplam</b>		<b>13.212</b>		<b>6.839</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>6.839</b>	<b>12.115</b>
Gerçeğe uygun değer değişimleri	6.373	(5.276)
<b>31 Aralık</b>	<b>13.212</b>	<b>6.839</b>

### Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:

	2012	2011
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	119	122
Aken B.V.	406	406
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş.	-	98
Aksu Textiles E.A.D.	828	789
<b>Toplam</b>	<b>1.460</b>	<b>1.522</b>

Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar, Grup'un konsolide net varlıkları, finansal durumu ve sonuçları üzerinde finansal açıdan önemli bir etkiye sahip olmadıklarından, konsolidasyon kapsamına alınmayan finansal yatırımlardır. Bu işletmeler, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak değerlendirilmiş ve aktif piyasalarda konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların borsa fiyatlarının bulunmaması nedeniyle 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir (Not 2.2.e).



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 13–ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla öz kaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur (Not 2.2.d).

	2012	2011
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	23.530	21.145
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	2.864	5.732
<b>Toplam</b>	<b>26.394</b>	<b>26.877</b>

İştiraklerin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>26.877</b>	<b>19.392</b>
İştiraklerin dönem kârlarından pay	6.622	7.485
Alınan temettü	(7.105)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>26.394</b>	<b>26.877</b>

2012	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	182.742	3.397	73.558	54.322
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	739.696	521.352	15.334	(38.678)
<b>Toplam</b>	<b>922.438</b>	<b>524.749</b>	<b>88.892</b>	<b>15.644</b>

2011	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem kârı
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	166.508	5.339	62.754	42.014
Saf Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	947.695	510.673	585.198	329.488
<b>Toplam</b>	<b>1.114.203</b>	<b>516.012</b>	<b>647.952</b>	<b>371.502</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 14-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2012
<b>Maliyet:</b>				
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	458.938	6.546	(22.158)	443.326
<b>Toplam</b>	<b>458.938</b>	<b>6.546</b>	<b>(22.158)</b>	<b>443.326</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>				
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8.237	705	-	8.942
<b>Toplam</b>	<b>8.237</b>	<b>705</b>	<b>-</b>	<b>8.942</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>450.701</b>			<b>434.384</b>

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla makul değeri bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 848.530 TL olarak tespit edilmiştir (2011: 920.486 TL).

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Transfer <sup>(1)</sup>	31 Aralık 2011
<b>Maliyet:</b>					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	321.086	145.635	(16.021)	8.238	458.938
<b>Toplam</b>	<b>321.086</b>	<b>145.635</b>	<b>(16.021)</b>	<b>8.238</b>	<b>458.938</b>
<b>Birikmiş amortisman:</b>					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.443	794	-	-	8.237
<b>Toplam</b>	<b>7.443</b>	<b>794</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>8.237</b>
<b>Net kayıtlı değer</b>	<b>313.643</b>				<b>450.701</b>

<sup>(1)</sup> 2011 yılı içerisindeki transferler Akış GYO'nun Beyaz Kule Projesi kapsamında, yatırım amaçlı gayrimenkullerden stoklara transfer olan 1.957 TL tutarındaki arsalar ile 10.195 TL tutarındaki maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olan arsa ve binaları ifade etmektedir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 15–MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık hisse satışı (Not 6)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2012
<b>Maliyet</b>							
Arsa ve araziler	90.001	-	-	-	-	-	90.001
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	235.379	4.131	(2.295)	83.175	(2.944)	(338)	317.108
Binalar	219.614	46	(31.829)	9.495	(13.375)	(1.409)	182.542
Makine, tesis ve cihazlar	1.547.337	1.317	(144.510)	135.041	(87.640)	(8.043)	1.443.502
Motorlu taşıtlar	75.805	1.158	(866)	-	(6)	(6)	76.085
Demirbaşlar	59.782	4.451	(12.844)	2.313	(501)	(44)	53.157
Özel maliyetler	43.454	1.867	(480)	787	-	-	45.628
Yapılmakta olan yatırımlar (**)	280.948	212.760	(374)	(231.320)	(63.268)	(5.161)	193.585
<b>Toplam</b>	<b>2.552.320</b>	<b>225.730</b>	<b>(193.198)</b>	<b>(509)</b>	<b>(167.734)</b>	<b>(15.001)</b>	<b>2.401.608</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>							
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	57.645	9.391	(243)	-	(184)	(8)	66.601
Binalar	76.257	4.478	(28.320)	-	(936)	(36)	51.443
Makine, tesis ve cihazlar	989.543	61.403	(135.138)	-	(21.113)	(858)	893.837
Motorlu taşıtlar	62.972	2.752	(775)	-	(4)	-	64.945
Demirbaşlar	43.986	4.500	(12.899)	-	(131)	19	35.475
Özel maliyetler	13.213	1.798	(398)	-	-	-	14.613
<b>Toplam</b>	<b>1.243.616</b>	<b>84.322</b>	<b>(177.773)</b>	<b>-</b>	<b>(22.368)</b>	<b>(883)</b>	<b>1.126.914</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.308.704</b>						<b>1.274.694</b>

(\*) 2012 yılı içerisindeki 509 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

(\*\*) 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren dönemde Aksa tarafından kömür santrali tesisi inşaatı ve verimlilik projeleri kapsamında kullanılan krediler ile oluşan kur farkı gelirin faiz maliyetinden yüksek olması nedeniyle doğrudan ilişkilendirilerek aktifleştirilen net finansman maliyeti bulunmamaktadır (2011:24.073). Enerji bölümünde ise, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ile doğrudan ilişkilendirilen 2.591 TL (2011: 4.271 TL) tutarındaki borçlanma maliyetleri ilgili varlık maliyetine eklenmiştir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Transferler <sup>(*)</sup>	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2011
<b>Maliyet</b>							
Arsa ve araziler	85.989	3.904	(11.797)	10.751	1.154	-	90.001
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	226.142	306	-	8.931	-	-	235.379
Binalar	178.419	3.033	(820)	36.592	2.390	-	219.614
Makine, tesis ve cihazlar	1.335.299	5.485	(5.812)	207.668	4.697	-	1.547.337
Motorlu taşıtlar	74.081	1.963	(529)	-	290	-	75.805
Demirbaşlar	52.839	8.188	(823)	(598)	176	-	59.782
Özel maliyetler	17.567	977	(43)	24.953	-	-	43.454
Yapılmakta olan yatırımlar <sup>(*)</sup>	292.839	314.788	(10.908)	(315.771)	-	-	280.948
<b>Toplam</b>	<b>2.263.175</b>	<b>338.644</b>	<b>(30.732)</b>	<b>(27.474)</b>	<b>8.707</b>	<b>-</b>	<b>2.552.320</b>
<b>Birikmiş Amortisman</b>							
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	48.895	8.750	-	-	-	-	57.645
Binalar	71.446	4.233	(88)	-	666	-	76.257
Makine, tesis ve cihazlar	927.542	62.167	(4.660)	-	4.494	-	989.543
Motorlu taşıtlar	60.694	2.489	(392)	-	181	-	62.972
Demirbaşlar	40.587	3.457	(222)	-	164	-	43.986
Özel maliyetler	11.046	2.195	(28)	-	-	-	13.213
<b>Toplam</b>	<b>1.160.210</b>	<b>83.291</b>	<b>(5.390)</b>	<b>-</b>	<b>5.505</b>	<b>-</b>	<b>1.243.616</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.102.965</b>						<b>1.308.704</b>

(\*) 2011 yılı içerisindeki 17.279 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir. 10.195 TL tutarındaki transferler maddi duran varlıklardan yatırım amaçlı gayrimenkullere transfer olan arsa ve bina tutarını ifade etmektedir.

Maddi duran varlıkların, maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin cari dönem amortisman giderlerinin 85.917 TL'si (2011: 82.006 TL) satılan malın maliyetine, 666 TL'si (2011: 2.228 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 7.848 TL'si (2011: 5.756 TL) genel yönetim giderlerine, 252 TL'si (2011: 549 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, henüz tamamlanmamış proje geliştirme maliyetleri amortisman tutarı olan 1.600 TL'si (2011: 2.189 TL) yapılmakta olan yatırımlara, 3.500 TL'si stoklara (2011: 3.513 TL) ve 1.757 TL'si diğer faaliyet giderlerine (2011: 3.229 TL) dahil edilmiştir.

Grup 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla arsa ve arazilerine ilişkin toplam 371.803 TL tutarında ipotek bulundurmaktadır (2011: 410.780 TL).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 16–MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2012	İlaveler	Çıkışlar	Transferler (*)	Bağlı ortaklık hisse satışı (Not 6)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2012
<b>Maliyet:</b>							
Haklar	10.626	1.319	(11)	144	-	-	12.078
Geliştirme maliyetleri	24.301	8.436	-	365	(10.183)	(2.752)	20.167
Müşteri ilişkileri	166.729	-	-	-	-	-	166.729
Lisanslar	43.205	-	-	-	-	-	43.205
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.610	1.036	-	-	(2)	-	4.644
<b>Toplam</b>	<b>248.471</b>	<b>10.791</b>	<b>(11)</b>	<b>509</b>	<b>(10.185)</b>	<b>(2.752)</b>	<b>246.823</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>							
Haklar	6.237	686	(11)	-	-	-	6.912
Geliştirme maliyetleri	3.895	2.504	-	-	(2.720)	(1.957)	1.722
Müşteri ilişkileri	8.189	3.055	-	-	-	-	11.244
Lisanslar	10.805	9.953	-	-	-	-	20.758
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.379	315	-	-	-	-	3.694
<b>Toplam</b>	<b>32.505</b>	<b>16.513</b>	<b>(11)</b>	<b>-</b>	<b>(2.720)</b>	<b>(1.957)</b>	<b>44.330</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>215.966</b>						<b>202.493</b>

(\*) 2012 yılı içerisindeki 509 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

	1 Ocak 2011	İlaveler	Çıkışlar	Transferler(*)	Yabancı para çevrim farkları	31 Aralık 2011
<b>Maliyet:</b>						
Haklar	9.010	1.775	(254)	95	-	10.626
Geliştirme maliyetleri	7.117	-	-	17.184	-	24.301
Müşteri ilişkileri	166.729	-	-	-	-	166.729
Lisanslar	43.205	-	-	-	-	43.205
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.507	120	(17)	-	-	3.610
<b>Toplam</b>	<b>229.568</b>	<b>1.895</b>	<b>(271)</b>	<b>17.279</b>	<b>-</b>	<b>248.471</b>
<b>Birikmiş itfa payı:</b>						
Haklar	5.508	729	-	-	-	6.237
Geliştirme maliyetleri	2.152	1.743	-	-	-	3.895
Müşteri ilişkileri	5.134	3.055	-	-	-	8.189
Lisanslar	1.081	9.724	-	-	-	10.805
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	3.245	134	-	-	-	3.379
<b>Toplam</b>	<b>17.120</b>	<b>15.385</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>32.505</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>212.448</b>					<b>215.966</b>

(\*) 2011 yılı içerisindeki 17.279 TL tutarındaki transfer maddi olan duran varlıklardan maddi olmayan duran varlıklara transfer olan geliştirme maliyetlerini ifade etmektedir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 17-ŞEREFİYE

	2012	2011
Şerefiye	173.075	173.075

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklarından Akcez, 21 Kasım 2008 tarihindeki özelleştirme ihalesinde Sakarya Elektrik'in %99,99 hissesini 600 milyon ABD Doları (963.300 TL karşılığı) satın almak üzere ihaleyi kazanmıştır. Satın alma fiyatı sonucunda oluşan pozitif farkın tanımlanabilir varlıklar üzerine dağılımı Sakarya Elektrik'in devralınma tarihi olan 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla yapılmıştır ve dağıtım sonrası kalan 173.075 TL şerefiye olarak kaydedilmiştir.

Nakit akım projeksiyonlarında kullanılan hesaplamalar, yönetim tarafından onaylanmış 23 yıllık finansal bütçe tahminlerine dayanmaktadır. Yirmi üç yıllık dönemden daha sonraki vergi sonrası nakit akım tahminleri % 5 beklenen büyüme oranı ile hesaplanmıştır. Tahmini nakit akışı %10,65 tahmini iskonto oranı ile iskonto edilmiştir.

### NOT 18-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

#### Diğer dönen varlıklar:

	2012	2011
KDV alacakları	93.150	141.262
Gelir tahakkukları	16.802	15.113
Verilen avanslar	10.108	23.250
Gelecek aylara ait giderler	9.495	8.432
Peşin ödenen vergi ve fonlar	1.359	13.561
Diğer	3.752	7.966
<b>Toplam</b>	<b>134.666</b>	<b>209.584</b>

#### Diğer duran varlıklar:

	2012	2011
Verilen avanslar (*)	83.470	36.256
KDV alacakları	67.068	27.378
Gelecek yıllara ait giderler	8.106	10.544
Diğer	1.312	1.113
<b>Toplam</b>	<b>159.956</b>	<b>75.291</b>

(\*) Verilen avanslar Grup'un yapılmakta olan yatırımlarına istinaden, sabit kıymet alımları için satıcılara verilen avanslardan oluşmaktadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### Diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	2012	2011
Alınan avanslar (*)	33.725	212.751
Diğer gider tahakkukları	40.448	22.474
Kira gideri tahakkuku	26.283	24.656
Alınan depozito ve teminatlar	25.885	20.095
Müteşebbüs ortaklara borçlar	17.461	-
Ödenecek vergi ve fonlar	17.453	15.559
Ertelenmiş gelirler (**)	8.902	15.140
Diğer	22.933	11.168
<b>Toplam</b>	<b>193.090</b>	<b>321.843</b>

### Diğer uzun vadeli yükümlülükler:

	2012	2011
Alınan Avanslar (*)	17.542	14.845
Devlet teşvikleri ile ilgili ertelenmiş gelirler	30.183	12.771
Diğer	290	7.942
<b>Toplam</b>	<b>48.015</b>	<b>35.558</b>

(\*) Alınan avansların önemli bir bölümü Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin daire satışı nedeniyle almış olduğu avanslardan oluşmaktadır

(\*\*) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 8.902 TL tutarındaki kısa vadeli ertelenmiş gelirin, 6.379 TL tutarındaki bakiyesi Akkoza projesi kapsamında faturası kesilen ancak kesin kabulü henüz gerçekleşmemiş dükkan ve konut satışlarını temsil etmektedir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Akbatı Projesi kapsamında henüz kesin kabulü gerçekleşmemiş konut satışlarının tutarı 1.180 TL'dir

### NOT 19-FİNANSAL BORÇLAR

	2012	2011
Kısa vadeli banka kredileri	574.406	387.899
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	111.273	112.705
Kısa vadeli finansal borçlar	-	27.280
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar	24.727	39.549
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>710.406</b>	<b>567.433</b>
Uzun vadeli banka kredileri	755.566	932.532
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar	21.733	28.670
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>777.299</b>	<b>961.202</b>

	2012		2011	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler (*)	1.472.756	1.279.894	1.223.533	1.171.871
Avro Krediler (*)	110.454	106.009	276.488	267.099
TL Krediler	101.801	101.802	89.665	89.665
	<b>1.685.011</b>	<b>1.487.705</b>	<b>1.589.686</b>	<b>1.528.635</b>

(\*) Swap faiz oranları dikkate alınarak hesaplanmıştır.



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

	2012		2011	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
<b>Kısa vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	2,49	409.455	2,19	304.025
TL krediler	10,15	94.810	11,52	83.874
Avro krediler	7,26	70.141	-	-
<b>Toplam</b>		<b>574.406</b>		<b>387.899</b>
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar		24.727		39.549
Kısa vadeli finansal borçlar		-		27.280
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:</b>				
ABD Doları krediler	3,71	102.098	3,60	101.570
Avro krediler	3,14	9.175	3,25	11.135
<b>Toplam</b>		<b>111.273</b>		<b>112.705</b>
<b>Toplam kısa vadeli finansal borçlar</b>		<b>710.406</b>		<b>567.433</b>
<b>Uzun vadeli banka kredileri:</b>				
ABD Doları krediler	4,47	728.872	3,15	894.706
Avro krediler	3,77	26.694	4,77	37.826
<b>Toplam</b>		<b>755.566</b>		<b>932.532</b>
Faktoring ve leasing kaynaklı finansal borçlar		21.733		28.670
<b>Toplam uzun vadeli finansal borçlar</b>		<b>777.299</b>		<b>961.202</b>
Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:				
		<b>2012</b>		<b>2011</b>
1-2 yıl içinde ödenecekler		167.060		198.315
2-3 yıl içinde ödenecekler		141.840		243.204
3-4 yıl içinde ödenecekler		142.586		71.571
4 yıl ve sonrasında ödenecekler		325.813		448.112
<b>Toplam</b>		<b>777.299</b>		<b>961.202</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 411.816 TL'dir (2011: 414.034 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + % 1,3 ile Libor + % 3 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2011: Libor + % 1,6 ile Libor + % 3,5).

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 20-TİCARİ BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar:	2012	2011
Satıcılar	353.895	356.394
Diğer ticari borçlar	5.887	14.073
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri (-)	(1.224)	(2.067)
<b>Toplam</b>	<b>358.558</b>	<b>368.400</b>
Uzun vadeli ticari borçlar:	2012	2011
Satıcılar (*)	23.681	23.113
<b>Toplam</b>	<b>23.681</b>	<b>23.113</b>

(\*) Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı konumunda bulunan Akenerji, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Hidroelektrik Enerji Üretim Tesisi Su Kullanım Hakkına ilişkin DSİ Genel Müdürlüğü Etüt ve Plan Dairesi Başkanlığı ile Emet-Orhaneli Çınarcık Barajı Projesi kapsamında bir anlaşma imzalamıştır. Bu anlaşma uyarınca Akenerji tarafından DSİ'den "inşaatı devam etme aşamasında olup devralınan" projeye ilişkin ödenmesi gereken Enerji Hissesi Katılım Payına ilişkin yükümlülük işletmeye alınma tarihinde doğmakla birlikte, ilgili yükümlülüğe ilişkin ödemeler işletmeye alım tarihinden 5 yıl sonra başlamaktadır. Anlaşma gereğince yükümlülükler TÜFE ile endekslenerek hesaplanmaktadır ve ödemeler 10 eşit taksitte yapılacaktır. Bilanço tarihi itibarıyla bu proje tamamlanmış olup, ilk taksidi 2015 yılında ödenmek üzere 23.681 TL (2011: 23.113 TL) Grup'un konsolide bilançosunda "uzun vadeli ticari borçlar" hesabı içerisinde gösterilmiştir.

### NOT 21-TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	-	14.979	-	12.741
Alım-satım amaçlı	-	185	-	-
<b>Toplam</b>	<b>-</b>	<b>15.164</b>	<b>-</b>	<b>12.741</b>

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	159.532	15.164	159.067	12.741

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr / zarar etkileyebilecek değişimlere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansal riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder.

Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kâr veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %1,35 ile %2,5 arasında değişmektedir (2011: %1,65 ile %5). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kâr ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır (Not 19).

### NOT 22-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2012	2011
Dönem kârı vergi yükümlülükleri	98.999	48.465
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(81.609)	(37.508)
<b>Dönem kârı vergi yükümlülükleri, net</b>	<b>17.390</b>	<b>10.957</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren yıllara ait kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2012	2011
Cari dönem kurumlar vergisi	(98.999)	(48.465)
Ertelenmiş vergi geliri, net	9.033	25.409
<b>Toplam vergi gideri, net</b>	<b>(89.966)</b>	<b>(23.056)</b>

	2012	2011
Ertelenmiş vergi varlıkları	45.023	44.350
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(58.564)	(73.049)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(13.541)</b>	<b>(28.699)</b>

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup şirketlerinin net varlık ve yükümlülük pozisyonlarına göre ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Ertelenmiş vergi varlıkları	15.087	13.379
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(28.628)	(42.078)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>	<b>(13.541)</b>	<b>(28.699)</b>

#### Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla toplam geçici farklar ve yasalasılmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	2012	2011	2012	2011
Servis imtiyaz anlaşmaları etkisi	66.400	42.750	13.280	8.550
Çalışanlara sağlanan faydalar	34.003	30.100	6.801	6.020
Şüpheli alacak karşılığı	8.840	13.500	1.768	2.700
İndirilebilir mali zararlar	54.095	72.735	10.819	14.547
Dava karşılıkları	10.440	8.565	2.088	1.713
Türev finansal araçlar	15.164	12.741	3.033	2.548
Yatırım indirimi	11.110	9.730	2.222	1.946
Diğer	25.071	31.630	5.012	6.326
<b>Ertelenmiş vergi varlıkları</b>			<b>45.023</b>	<b>44.350</b>
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(269.060)	(276.145)	(53.812)	(55.229)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	4.075	(58.560)	815	(11.712)
Satılmaya hazır finansal varlıklar	(1.685)	(100)	(337)	(20)
Diğer	(26.150)	(30.440)	(5.230)	(6.088)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü</b>			<b>(58.564)</b>	<b>(73.049)</b>
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net</b>			<b>(13.541)</b>	<b>(28.699)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>28.699</b>	<b>55.476</b>
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net	(9.033)	(25.409)
Bağlı ortaklık hisse satışı	(2.213)	-
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	(955)	(2.378)
Yabancı para çevrim farkları	(2.957)	-
Durdurulan faaliyetler vergi geliri	-	1.010
<b>31 Aralık itibariyle bakiyeler</b>	<b>13.541</b>	<b>28.699</b>

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kâr	392.090	93.883
<b>Grup'un beklenen vergi gideri (%20)</b>	<b>(78.418)</b>	<b>(18.777)</b>
Bağlı ortaklık hisse satışı	(17.634)	-
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmamış zararlar	6.867	(12.837)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(5.349)	(4.359)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	(10.471)	(2.822)
Vergiden istisna diğer gelirler	12.078	7.717
Diğer	2.961	8.022
<b>Grup'un cari dönem vergi gideri</b>	<b>(89.966)</b>	<b>(23.056)</b>

31 Aralık 2012 tarihi itibariyle Grup'un gelecek dönemlerde indirim konusu yapabileceği mali zararlar toplamı 111.414 TL'dir (2011: 188.172 TL). Grup, 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle 54.095 TL (2011: 72.735 TL) indirilebilir mali zarar üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibariyle yaptığı değerlendirme gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	2012	2011
2014	4.642	5.016
2015	10.689	30.248
2016	18.644	80.173
2017	23.344	-
<b>Toplam</b>	<b>57.319</b>	<b>115.437</b>

Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibariyle üzerinden ertelenen vergi varlığı hesapladığı 54.095 TL (2011: 72.735 TL) indirilebilir mali zararın son kullanım yılı 2017'dir.

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 23-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

	2012	2011
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı	31.272	27.045
Kullanılmamış izin karşılığı	2.731	3.055
<b>Toplam</b>	<b>34.003</b>	<b>30.100</b>

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkarılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2012	2011
İskonto oranı (%)	1,67-2,50	2,91-4,66
Emeklilik olasılığı (%)	98,11-99	98-99

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.129 TL (1 Ocak 2012: 2.805 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydaların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
<b>1 Ocak</b>	<b>30.100</b>	<b>32.015</b>
Ödenen tazminatlar	(4.924)	(12.335)
Hizmet maliyeti	8.810	8.682
Faiz maliyeti	417	912
Aktüeryal kayıp	385	826
Bağlı ortaklık hisse satışı	(785)	-
<b>31 Aralık</b>	<b>34.003</b>	<b>30.100</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 24-SERMAYE

Grup'un 31 Aralık 2012 ve 31 Aralık 2011 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	% Hisse	2012	% Hisse	2011
A.R.D Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
Atlantik Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
N.D.Ç Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
Diğer	1	3	1	3
<b>Toplam</b>	<b>100</b>	<b>13.098</b>	<b>100</b>	<b>13.098</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		168.630		168.630
<b>Toplam sermaye</b>		<b>181.728</b>		<b>181.728</b>

Beheri 0,01 TL olan 13.097.521.124 adet hisse (2011:13.097.521.124) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımı nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

### NOT 25-BİRİKMİŞ KÂRLAR VE YASAL YEDEKLER

Yasal finansal tablolara göre yasal yedekler haricindeki birikmiş kârlar aşağıdaki kurallara göre dağıtımına açıktır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşınca kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerinde Akkök'ün yasal finansal tablolarına göre geçmiş yıl kârları:

	2012	2011
- Yasal yedekler	581.380	452.788
- Dağıtılmamış genel yedekler	73.147	148.000
<b>Toplam</b>	<b>654.527</b>	<b>600.788</b>



## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### NOT 26-SATIŞLAR

	2012	2011
Yurtiçi satışlar	2.264.321	1.997.249
Yurtdışı satışlar	695.738	724.576
Diğer satışlar	2.618	-
Eksi: Satıştan iadeler (-)	(15.604)	(7.909)
Eksi: Satış iskontoları (-)	(27.482)	(48.245)
<b>Net satış gelirleri</b>	<b>2.919.591</b>	<b>2.665.671</b>

#### NOT 27-SATIŞLARIN MALİYETİ

	2012	2011
İlk madde ve malzeme gideri	1.367.782	1.541.208
Elektrik alım maliyeti	540.396	370.408
Satılan konut maliyetleri	194.342	23.515
Amortisman ve itfa payları	85.917	82.006
Satılan ticari mal maliyeti	66.547	24.398
İşçilik gideri	59.762	53.067
Genel üretim gideri	53.535	30.211
Satılan hizmet maliyeti	47.086	40.922
AVM maliyetleri	15.776	10.395
Diğer	92.732	50.853
<b>Toplam</b>	<b>2.523.875</b>	<b>2.226.983</b>

#### NOT 28-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2012	2011
Personel giderleri	46.277	43.821
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	28.374	26.589
Çeşitli vergi giderleri	10.535	11.092
Amortisman ve itfa payları	7.848	5.756
Seyahat giderleri	5.376	3.396
Bilgi işlem hizmet giderleri	4.417	7.274
Kira giderleri	2.652	2.341
Büro giderleri	2.333	4.307
Bakım onarım giderleri	1.515	2.080
Taahhüt giderleri	1.021	1.378
Diğer	31.736	32.781
<b>Toplam</b>	<b>142.084</b>	<b>140.815</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 29–PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

	2012	2011
Personel giderleri	16.898	21.362
İhracat giderleri	9.706	9.666
Komisyon giderleri	8.304	8.574
Reklam ve sponsorluk giderleri	7.361	7.032
Nakliye giderleri	3.454	5.634
Kira giderleri	1.642	982
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	670	902
Seyahat giderleri	667	654
Diğer	16.027	14.008
<b>Toplam</b>	<b>64.729</b>	<b>68.814</b>

### NOT 30–DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/(GİDERLERİ), NET

	2012	2011
Bağlı ortaklık satış kârı <sup>(*)</sup>	88.169	-
Sabit kıymet satış kârı <sup>(**)</sup>	72.321	5.911
Kira gelirleri	7.802	10.362
Garantörlük bedeli	612	8.139
Tazminat giderleri	-	(11.765)
Diğer	13.253	3.343
<b>Toplam</b>	<b>182.157</b>	<b>15.990</b>

<sup>(\*)</sup> Grup'un bağlı ortaklıklarından Aksa, Not 6'da bahsedilen ortaklık işlemi çerçevesinde Aksa Karbon Elyaf Sanayi A.Ş.'ye ait hisselerin tamamının, Aksa Netherlands (yeni ünvanıyla DowAksa Advanced Composites Holdings BV)'a satışı sonucu gerçekleşen kârdır (Not 6).

<sup>(\*\*)</sup> 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 72.321 TL tutarındaki sabit kıymet satış gelirinin, 51.511 TL tutarındaki bakiyesi arsa satışından oluşmaktadır (Not 15).

### NOT 31–FİNANSAL GELİRLER/(GİDERLER), NET

	2012	2011
Faiz gelirleri	43.557	30.654
Kur farkı gelirleri	222.559	334.707
Vade farkı gelirleri	18.775	21.501
Diğer	2.142	443
<b>Toplam</b>	<b>287.033</b>	<b>387.305</b>

### NOT 32–FİNANSAL GİDERLER

	2012	2011
Faiz giderleri	(57.950)	(56.477)
Kur farkı giderleri	(194.834)	(460.382)
Vade farkı giderleri	(6.620)	(11.108)
Diğer	(7.554)	(12.693)
<b>Toplam</b>	<b>(266.958)</b>	<b>(540.660)</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 33-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar:	2012	2011
Çalışanlara sağlanan faydalar (Not 23)	34.003	30.100
Dava karşılıkları	15.142	17.891
Diğer borç ve gider karşılıkları	1.489	4.125
<b>Toplam</b>	<b>50.634</b>	<b>52.116</b>

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Grup'un teminat, rehin ve ipoteklerin toplam tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

Teminat, Rehın ve İpotekler ("TRİ"):	2012	2011
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	929.815	929.612
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	7.809	7.500
C. Olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	917	1.976
D. Diğer verilen teminatların toplam tutarı		
i) Ana ortak lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
ii) B ve C maddeleri kapsamına girmeyen grup şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	371.803	379.783
iii) C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'lerin toplam tutarı	-	-
<b>Toplam TRİ</b>	<b>1.310.344</b>	<b>1.318.871</b>

b) Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
Alınan teminat mektupları	520.462	306.793
Alınan teminat çek ve senetleri	96.813	152.625
Alınan ipotekler	82.556	75.940
<b>Toplam</b>	<b>699.831</b>	<b>535.358</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

c) Akport liman yatırımlarına ilişkin açıklamalar aşağıdaki gibidir:

Grup'un bağlı ortaklarından Akport, Tekirdağ Limanı işletme hakkını 17 Haziran 1997 tarihinde Türkiye Denizcilik İşletmeleri A.Ş. ("TDİ") ve T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ("ÖİB") ile imzalanan Tekirdağ Limanı İşletme Devir Hakkı Sözleşmesi ("Sözleşme") ile 30 yıllığına devralmıştır.

Akport, yapmış olduğu iş planlarında Tekirdağ Limanı'nın ancak konteyner limanına dönüşmesi halinde etkin bir şekilde çalışabileceğini saptayarak işletme hakkını devraldığı tarihten itibaren Tekirdağ Liman Talimatı'nda belirtilen koordinatlar içinde kalan deniz ve kıyı alanında denizi doldurmak suretiyle 101.820 m2 konteyner terminal alanı inşa etmiştir. Tekirdağ Limanı'na inşa edilen konteyner terminal alanı Grup'un 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırladığı konsolide mali tablolarında 58.082 TL net defter değeri ile taşınmaktadır.

Konteyner limanının inşasını müteakip inşa edilen konteyner platformunun üzerinde bulunduğu alan üzerinde T.C. Maliye Bakanlığı Milli Emlak Genel Müdürlüğü hak iddia ederek Akport'a çeşitli ecrimisil cezaları kesmiştir. Bu durumu takiben Tekirdağ Limanı'nın işletme izin süresi 1 Kasım 2010 tarihinde dolmuş, Denizcilik Müsteşarlığı tarafından ilgili iznin süresi uzatılmamış ve 31 Aralık 2011 tarihine kadar limanın izinsiz kullanıldığı gerekçesi ile Akport'a toplamda 4.434 TL tutarında idari para cezası kesilmiş ve ceza ile ilgili yapılan ödemeler 2011 yılı içerisinde gider olarak kaydedilmiştir.

Söz konusu işletme izninin alınabilmesi için yapılan her türlü girişimin bir yılı aşkın bir süre ile sonuçsuz kalması ve bu durumun Akport ve yetkililerinin hukuki ve cezai sorumluluklarına da yol açacak olması nedeniyle ve dolayısıyla Akport'un inisiyatif dışında gelişen durumlar kontrol edilemeyecek boyutlara ulaşmış olduğundan gerek ticari ve gerekse idari ve hukuki olarak limanı yönetmek imkansız hale gelmiş ve dolayısıyla TDİ, ÖİB ve Akport arasında imzalanmış sözleşme, sonradan oluşan imkansızlık sonucunda yürürlükten kalkmıştır.

Bunun üzerine, Akport tarafından ÖİB'ye 6 Şubat 2012 tarihinde işletme faaliyetlerinin durdurulduğu ve limanın iade alınması gerektiği bildirilmiş, 6 Mart 2012 tarihli cevabi yazı ile Özelleştirme Yüksek Kurulu'nun Akport'un talebi ile ilgili olarak işlem yapılmasında ÖİB'nin ve TDİ'nin yetkili kıldığı tebliğ edilmiş ve Mart 2012 içerisinde TDİ tarafından Tekirdağ Limanı devir alınıp işletilmeye başlanmıştır. İşbu devir sonrasında Tekirdağ Limanı'nda verilen kamu hizmetinin kesintiye uğramaması amacıyla TDİ tarafından talep olunan belirli hizmetler Ekim 2012'ye kadar Akport tarafından sürdürülmüştür.

Liman'ın konteyner limanına dönüştürülmesi kapsamında inşa edilen alanların, Sözleşme'nin Borçlar Kanunu'nda açıklandığı üzere imkansızlık sebebiyle sona ermiş bulunması nedeniyle, Akport'a iadesi gerekmektedir. Yapılan değer tespiti neticesinde Konteyner Terminal Alanı'nın halihazır toplam değerinin 78.025 TL, Demiryolu İskelesi ve üst yapısının toplam değerinin ise 10.050 TL olduğu belirlenmiştir. Ancak bahsi geçen yapıların zarara uğramaksızın ve değer yitirmeksizin sökülüp iadesi teknik olarak mümkün bulunmadığından TDİ'ye intikal etmiş bulunan bu yapıların toplam değeri olan 88.075 TL'nin tahsili amacıyla Hakem Heyeti nezdinde dava açılmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile dava henüz sonuçlanmamıştır. Grup yönetimi, Tekirdağ Limanı'nda yapmış olduğu yatırımların tazmin edilmesini ve tazmin edileceğini tutarların ilgili yatırımların 31 Aralık 2012 tarihli konsolide finansal tablolarda yer alan defter değerlerinden yüksek olacağını öngörmektedir.

Bununla birlikte, ÖİB 19 Eylül 2012 tarih ve 6199 sayılı yazısı ile "sözleşmenin sona ermesi nedeniyle sözleşme sonuna kadar Akport tarafından ödenmesi gereken bakiye işletme hakkı devir bedeli" tutarı olarak 74.673.983 ABD Dolarının 1 ay zarfında ödenmesini talep etmiştir. Bu talebin yerine getirilmesine imkan görülmediğinin bildirilmesini takiben de ÖİB 11 Eylül 2012 tarih ve 7524 sayılı yazısı ile Hakem Heyeti nezdinde meblağın tahsili amacıyla dava açmıştır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarı ile dava henüz sonuçlanmamıştır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 34–FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI

#### a) 1 Ocak–31 Aralık 2012 hesap dönemine ait bölüm analizi:

VARLIKLAR	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	170.727	109.437	43.595	84.385	146.546	-	554.690
Ticari alacaklar	223.103	115.395	22.785	21.470	147.605	(892)	529.466
İlişkili taraflardan alacaklar	269.800	1.352	27.512	6.605	288.522	(388.953)	204.838
Finansal varlıklar	-	10.613	-	-	-	-	10.613
Stoklar	207.374	5.600	29.995	2.426	24.598	(5.849)	264.144
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	45.460	-	20	-	(45.480)	-
Diğer dönen varlıklar	77.648	23.168	28.147	495	5.208	-	134.666
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>948.652</b>	<b>311.025</b>	<b>152.034</b>	<b>115.401</b>	<b>612.479</b>	<b>(441.174)</b>	<b>1.698.417</b>
Ticari alacaklar	4.490	4.178	3.920	-	255	-	12.843
Finansal varlıklar	-	47.736	-	602	-	-	47.736
Finansal yatırımlar	372.193	406	56.979	1.220	717.435	(1.133.561)	14.672
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	-	-	-	26.394	26.394
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	404.548	24.686	5.150	-	434.384
Maddi duran varlıklar	849.907	326.184	3.870	15.899	78.834	-	1.274.694
Maddi olmayan duran varlıklar	20.747	180.835	128	123	660	-	202.493
Şerefiye	-	173.075	-	-	-	-	173.075
Ertelenmiş vergi varlığı	17	11.011	28	11.011	3.144	-	15.087
Stoklar	-	-	6.524	-	-	-	6.524
Diğer duran varlıklar	9.650	102.500	47.498	102.500	308	-	159.956
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>1.257.004</b>	<b>845.925</b>	<b>523.495</b>	<b>42.815</b>	<b>805.786</b>	<b>(1.107.167)</b>	<b>2.367.858</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>2.205.656</b>	<b>1.156.950</b>	<b>675.529</b>	<b>158.216</b>	<b>1.418.265</b>	<b>(1.548.341)</b>	<b>4.066.275</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Ticari borçlar	229.400	90.401	20.309	1.707	14.051	2.690	358.558
İlişkili taraflara borçlar	45.649	8.313	1.331	1.173	334.274	(368.434)	22.306
Finansal borçlar	201.756	62.842	265.252	7.997	172.559	-	710.406
Türev finansal araçlar	1.671	3.204	-	-	-	-	4.875
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	5.655	4.358	4.249	583	2.545	-	17.390
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	13.954	89.886	72.226	1.487	33.367	(17.830)	193.090
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>498.085</b>	<b>259.004</b>	<b>363.367</b>	<b>12.947</b>	<b>556.796</b>	<b>(383.574)</b>	<b>1.306.625</b>
Ticari borçlar	-	23.681	-	-	-	-	23.681
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	-	-	-	-
Finansal borçlar	195.082	445.770	127.533	-	8.914	-	777.299
Türev finansal araçlar	1.010	9.279	-	-	-	-	10.289
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24.371	3.886	532	2.509	2.705	-	34.003
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	16.277	11.984	-	-	367	-	28.628
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	992	29.256	17.758	-	9	-	48.015
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>237.732</b>	<b>523.856</b>	<b>145.823</b>	<b>2.509</b>	<b>11.995</b>	<b>-</b>	<b>921.915</b>
Sermaye	440.926	240.595	83.000	43.142	51.977	(846.542)	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	277.972	-	-	256.694	256.838	(622.874)	168.630
Finansal yatırımlar değer artış fonu	-	-	-	130	7.271	-	7.401
Finansal riskten korunma fonu	(2.137)	(9.216)	-	-	-	(727)	(12.080)
Hisse senedi ihraç primleri	1.537	33.214	-	32.938	80	(67.769)	-
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	45.072	-	-	(45.072)	-
Sermaye avansı	-	72.135	-	-	-	(72.135)	-
Yabancı para çevrim farkları	(1.090)	-	-	-	-	1.624	534
Birikmiş kârlar / (zararlar)	752.631	36.751	38.267	36.751	533.308	(379.029)	791.784
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>1.469.839</b>	<b>373.479</b>	<b>166.339</b>	<b>142.760</b>	<b>849.474</b>	<b>(2.032.524)</b>	<b>969.367</b>
<b>Ana ortaklık dışı paylar</b>	<b>-</b>	<b>611</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>867.757</b>	<b>868.368</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>2.205.656</b>	<b>1.156.950</b>	<b>675.529</b>	<b>158.216</b>	<b>1.418.265</b>	<b>(1.548.341)</b>	<b>4.066.275</b>

## AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

### 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

#### b) 1 Ocak–31 Aralık 2011 hesap dönemine ait bölüm analizi:

VARLIKLAR	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Nakit ve nakit benzerleri	121.308	86.154	56.654	65.687	93.729	-	423.532
Ticari alacaklar	313.720	63.683	30.480	26.239	159.603	(134)	593.591
İlişkili taraflardan alacaklar	154.843	7.643	37.909	6.286	336.756	(441.719)	101.718
Finansal varlıklar	-	10.705	-	-	-	-	10.705
Stoklar	223.146	5.225	152.334	2.307	3.393	(3.253)	383.152
Diğer dönen varlıklar	102.201	20.185	77.207	994	8.863	134	209.584
<b>Toplam dönen varlıklar</b>	<b>915.218</b>	<b>193.595</b>	<b>354.584</b>	<b>101.513</b>	<b>602.344</b>	<b>(444.972)</b>	<b>1.722.282</b>
Ticari alacaklar	1.074	6.077	11.003	6.044	252	-	24.450
Finansal varlıklar	-	31.269	-	-	-	-	31.269
Finansal yatırımlar	37.543	406	77.329	1.029	629.640	(737.586)	8.361
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	37.841	-	-	-	(10.964)	26.877
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	410.158	35.393	5.150	-	450.701
Maddi duran varlıklar	909.112	288.533	4.774	19.115	87.170	-	1.308.704
Maddi olmayan duran varlıklar	21.541	193.906	156	15	348	-	215.966
Şerefiye	-	173.075	-	-	-	-	173.075
Ertelenmiş vergi varlığı	17	9.695	-	910	2.757	-	13.379
Diğer duran varlıklar	16.667	43.114	15.126	4	380	-	75.291
<b>Toplam duran varlıklar</b>	<b>985.954</b>	<b>783.916</b>	<b>518.546</b>	<b>62.510</b>	<b>725.697</b>	<b>(748.550)</b>	<b>2.328.073</b>
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>1.901.172</b>	<b>977.511</b>	<b>873.130</b>	<b>164.023</b>	<b>1.328.041</b>	<b>(1.193.522)</b>	<b>4.050.355</b>



# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Ticari borçlar	237.451	64.193	39.647	615	18.997	7.497	368.400
İlişkili taraflara borçlar	49.144	18.705	9.452	887	308.021	(298.272)	87.937
Finansal borçlar	192.158	110.320	255.600	22.221	138.078	(150.944)	567.433
Türev finansal araçlar	2.153	-	-	-	-	-	2.153
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.357	3.071	15	369	6.145	-	10.957
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	14.033	48.709	223.367	1.204	34.530	-	321.843
<b>Toplam kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>496.296</b>	<b>244.998</b>	<b>528.081</b>	<b>25.296</b>	<b>505.771</b>	<b>(441.719)</b>	<b>1.358.723</b>
Ticari borçlar	-	23.113	-	-	-	-	23.113
İlişkili taraflara borçlar	-	-	-	-	-	-	-
Finansal borçlar	327.801	413.329	188.055	8.406	23.611	-	961.202
Türev finansal araçlar	2.022	8.566	-	-	-	-	10.588
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	22.007	3.505	193	2.277	2.118	-	30.100
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	22.316	18.833	3.692	291	217	(3.271)	42.078
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	12.826	7.068	15.667	(3)	-	-	35.558
<b>Toplam uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>386.972</b>	<b>474.414</b>	<b>207.607</b>	<b>10.971</b>	<b>25.946</b>	<b>(3.271)</b>	<b>1.102.639</b>
Sermaye	211.203	235.519	83.000	43.142	47.868	(607.634)	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	277.972	-	-	256.694	256.838	(622.874)	168.630
Finansal yatırımlar değer artış fonu	-	-	-	22	1.382	-	1.404
Finansal riskten korunma fonu	(3.340)	(6.325)	-	-	-	-	(9.665)
Hisse senedi ihraç primleri	1.537	33.214	-	32.938	-	(67.689)	-
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	-	-	-	-	-
Yabancı para çevrim farkları	1.598	-	-	-	-	-	1.598
Birlikmiş kârlar / (zararlar)	528.758	(4.521)	14.676	(205.040)	490.236	(174.863)	649.246
<b>Ana ortaklığa ait özkaynaklar</b>	<b>1.017.728</b>	<b>257.887</b>	<b>97.676</b>	<b>127.756</b>	<b>796.324</b>	<b>(1.473.060)</b>	<b>824.311</b>
<b>Ana ortaklık dışı paylar</b>	<b>176</b>	<b>212</b>	<b>39.766</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>724.528</b>	<b>764.682</b>
<b>Toplam kaynaklar</b>	<b>1.901.172</b>	<b>977.511</b>	<b>873.130</b>	<b>164.023</b>	<b>1.328.041</b>	<b>(1.193.522)</b>	<b>4.050.355</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### d) 2012 yılı:

GELİR TABLOSU	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Satış gelirleri	1.896.571	798.073	239.440	46.835	125.271	(186.599)	2.919.591
Satışların maliyeti	1.620.608	727.202	(210.118)	(30.584)	(101.549)	166.186	(2.523.875)
<b>Brüt kâr</b>	<b>275.963</b>	<b>70.871</b>	<b>29.322</b>	<b>16.251</b>	<b>23.722</b>	<b>(20.413)</b>	<b>395.716</b>
Genel yönetim giderleri	(64.059)	(12.562)	(16.458)	(6.197)	(40.565)	(2.243)	(142.084)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(44.970)	(20.090)	(6.448)	-	(1.125)	7.904	(64.729)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(5.667)	-	-	-	-	-	(5.667)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	187.495	(7.459)	34.829	13.725	73.155	(119.588)	182.157
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>348.762</b>	<b>30.760</b>	<b>41.245</b>	<b>23.779</b>	<b>55.187</b>	<b>(134.340)</b>	<b>365.393</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârlarındaki paylar	-	-	-	-	-	6.622	6.622
Finansal gelirler/(giderler), net	8.372	10.736	8.834	1.365	3.578	(12.810)	20.075
<b>Vergi öncesi kâr</b>	<b>357.134</b>	<b>41.496</b>	<b>50.079</b>	<b>25.144</b>	<b>58.765</b>	<b>(140.528)</b>	<b>392.090</b>
Vergi gideri	(72.489)	(6.142)	(4.104)	(4.064)	(5.117)	1.950	(89.966)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	6.347	-	(123)	-	(6.347)	(123)
<b>Net dönem kârı</b>	<b>284.645</b>	<b>41.701</b>	<b>45.975</b>	<b>20.957</b>	<b>53.648</b>	<b>(144.925)</b>	<b>302.001</b>
<b>Diğer kapsamlı (gider)/gelir:</b>							
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	1.203	(2.891)	-	-	-	-	(1.688)
Finansal yatırım değer artışları	-	-	-	108	5.889	-	5.997
Yabancı para çevrim farkları	(2.688)	-	-	-	-	-	(2.688)
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>283.160</b>	<b>38.810</b>	<b>45.975</b>	<b>21.065</b>	<b>59.537</b>	<b>(144.925)</b>	<b>303.622</b>
Net dönem kârının dağılımı:							
Ana ortaklık payları	284.645	34.925	45.975	21.080	53.648	(296.957)	143.316
Ana ortaklık dışı paylar	-	429	-	-	-	158.379	158.808
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	6.347	-	(123)	-	(6.347)	(123)
<b>Toplam</b>	<b>284.645</b>	<b>41.701</b>	<b>45.975</b>	<b>20.957</b>	<b>53.648</b>	<b>(144.925)</b>	<b>302.001</b>
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:							
Ana ortaklık payları	(897)	429	-	-	-	158.379	157.911
Ana ortaklık dışı paylar	284.057	38.381	45.975	21.065	59.537	(303.304)	145.711
<b>Toplam</b>	<b>283.160</b>	<b>38.810</b>	<b>45.975</b>	<b>21.065</b>	<b>59.537</b>	<b>(144.925)</b>	<b>303.622</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### e) 2011 yılı:

GELİR TABLOSU	Kimya	Enerji	Gayrimenkul	Tekstil	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Satış gelirleri	1.972.934	585.143	74.300	35.915	183.779	(186.400)	2.665.671
Satışların maliyeti	(1.658.385)	(496.822)	(56.159)	(26.826)	(151.743)	162.952	(2.226.983)
<b>Brüt kâr</b>	<b>314.549</b>	<b>88.321</b>	<b>18.141</b>	<b>9.089</b>	<b>32.036</b>	<b>(23.448)</b>	<b>438.688</b>
Genel yönetim giderleri	(65.272)	(15.807)	(19.010)	(5.263)	(35.463)	-	(140.815)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(42.542)	(24.478)	(7.094)	-	(724)	6.024	(68.814)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(5.284)	(12)	-	-	-	-	(5.296)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(15.990)	(6.530)	9.890	7.942	39.359	(18.681)	15.990
<b>Faaliyet kârı</b>	<b>185.461</b>	<b>41.494</b>	<b>1.927</b>	<b>11.768</b>	<b>35.208</b>	<b>(36.105)</b>	<b>239.753</b>
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	(8.427)	-	-	-	15.912	7.485
Finansal gelirler/(giderler), net	(14.748)	(109.804)	(60.103)	11.001	14.216	6.083	(153.355)
<b>Vergi öncesi kâr</b>	<b>170.713</b>	<b>(76.737)</b>	<b>(58.176)</b>	<b>22.769</b>	<b>49.424</b>	<b>(14.110)</b>	<b>93.883</b>
Vergi gideri	(31.557)	(477)	18.303	(3.342)	(5.983)	-	(23.056)
Durdurulan faaliyetler vergi sonrası dönem zararı	-	-	-	(1.190)	-	-	(1.190)
<b>Net dönem kârı</b>	<b>139.156</b>	<b>(77.214)</b>	<b>(39.873)</b>	<b>18.237</b>	<b>43.441</b>	<b>(14.110)</b>	<b>69.637</b>
<b>Diğer kapsamlı (gider)/gelir:</b>							
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	660	(5.524)	-	-	-	-	(4.864)
Finansal yatırım değer artışları	-	-	-	(59)	(3.921)	-	(3.980)
Yabancı para çevrim farkları	1.598	-	-	-	-	-	1.598
<b>Toplam kapsamlı gelir</b>	<b>141.414</b>	<b>(82.738)</b>	<b>(39.873)</b>	<b>18.178</b>	<b>39.520</b>	<b>(14.110)</b>	<b>62.391</b>
Net dönem kârının dağılımı:							
Ana ortaklık payları	139.121	(76.746)	(38.973)	18.237	43.441	(79.320)	5.760
Ana ortaklık dışı paylar	35	(468)	(900)	-	-	65.210	63.877
<b>Toplam</b>	<b>139.156</b>	<b>(77.214)</b>	<b>(39.873)</b>	<b>18.237</b>	<b>43.441</b>	<b>(14.110)</b>	<b>69.637</b>
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:							
Ana ortaklık payları	141.379	(82.270)	(38.973)	-	39.520	(79.320)	(1.486)
Ana ortaklık dışı paylar	35	(468)	(900)	-	-	65.210	63.877
<b>Toplam</b>	<b>141.414</b>	<b>(82.738)</b>	<b>(39.873)</b>	<b>18.178</b>	<b>39.520</b>	<b>(14.110)</b>	<b>62.391</b>

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

### NOT 35-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1. Grup'un bağlı ortaklıklarından Aksa Akrilik Kimya Sanayii Anonim Şirketi'nin Yalova'da yer alan fabrikasının mamul ambar bölümünde 27 Ocak 2013 tarihinde yangın çıkmış, söz konusu yangına kısa sürede Şirket teknik ekipleri, çevre il ve ilçelerin itfaiye ekipleriyle beraber müdahale etmiştir. Yangın sonucunda mamul ambar binası, bir kısım kesim ve paketleme ekipmanı ile o esnada mamul ambarda bulunan nihai mamul stokları hasar görmüştür. Söz konusu hasar gören varlıklarla ilgili sigorta poliçeleri vasıtasıyla taslak bir hasar tazmin talebi oluşturulmuştur. Sigorta poliçelerine taraf olan sigorta şirketleri tarafından ilk etapta 5 milyon ABD Doları tutarında avans tazminat ödemesi gerçekleşmiştir. Bu konsolide mali tabloların açıklanma tarihi itibarıyla henüz nihai ekspertiz çalışmaları ve tazminat dosyası hazırlanmamış olup zarara uğrayan varlıkların defter değerleri tazminat talebinin altında kalmaktadır.

2. Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından DowAksa Holding ile, The Dow Chemical Company, Holding Company Composite ve Rusnano arasında, 25 Ocak 2013 tarihinde Rusya'da yerleşik olan Prepreg-ACM and Nanotechnology Center of Composite şirketlerine DowAksa tarafından yatırım yapılması ihtimalinin değerlendirilmesi çalışmaları kapsamında niyet mektubu (memorandum of intention) imzalanmıştır. Taraflar söz konusu yatırımın gerçekleştirilmesi ihtimali çerçevesinde, havacılık, inşaat, enerji, petrol, gaz ve taşımacılık alanlarındaki fırsatların ve Rusya pazarı ile ve küresel pazardaki talebin değerlendirilmesi çalışmalarını sürdürecektir.

3. Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-AI'nın, tüm aktif ve pasifleriyle birlikte kül halinde Akış GYO'ya devrolunması suretiyle iki şirketin birleşmesine ve faaliyetlerine gayrimenkul yatırım ortaklığı olarak devam etmesine, Sermaye Piyasası Kurulu dahil izin alınması gerekli tüm yasal mercilere başvurularda bulunulmasına ve gerekli izinlerin alınmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Kararı'nın 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uygun bulunması ile birleşme işlemi 4 Ocak 2013 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'na tescil edilmiştir.

İstanbul Menkul Kıymetler Borsa Yönetim Kurulu'nun 12 Aralık 2012 tarihli toplantısında alınan karar doğrultusunda, Akış GYO ile Ak-AI'nın birleşmesine ilişkin işlemler tamamlanmış ve Akış GYO paylarının Borsa'da işlem görmesine ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu onayı Borsa'ya ulaştırılmıştır. Bu kapsamda Akış GYO'nun payları 9 Ocak 2013 tarihinden itibaren Borsa Kurumsal Ürünler Pazarı'nda işlem görmeye başlamıştır.

# AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

## 31 ARALIK 2012 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.)

4. Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş'nin Yönetim Kurulu Üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun 390/4 maddesi uyarınca, Şirket'in stratejik planları doğrultusunda, bilanço aktif yapısının yeniden şekillendirilmesi ve sektördeki konumlandırılmasına uygun yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilebilmesi ve hareket kabiliyetinin genişlemesi amacıyla;

a) Akış GYO'nun, Garanti Koza Akış GYO Adi Ortaklığı ("Adi Ortaklık")daki %25 oranındaki hisselerinin 10 milyon ABD Doları karşılığında Akfil Holding'e satılmasına,

b) Akış GYO'nun, Akfil Holding'deki %45 oranındaki hisselerinin 52.4 milyon ABD Doları karşılığında Garanti Koza İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmasına,

c) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Akış GYO'nun yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerisinde 15.487 TL gerçeğe uygun değeri ile İstanbul ili, Esenyurt ilçesinde yer alan 48.297 m2 büyüklüğündeki gayrimenkulün 9.629 m2'ye tekabül eden paylarının 40 ay vadeli senet karşılığı olmak üzere 8 milyon ABD Doları karşılığında Garanti Koza İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye satılmasına, gayrimenkulün devrinin bedelin tamamı ödendikten sonra gerçekleştirilmesine,

d) Akfil Holding'in yatırım amaçlı gayrimenkulleri içerisinde 31 Aralık 2012 tarihinde 65.203 TL gerçeğe uygun değeri ile yer alan ancak 2013 yılı içerisinde Büyük Çamlıca Özel Proje Alanı Revizyonu Uygulama İmar Planı çerçevesinde yeni bir parselyona ve imar uygulamasına tabi olan İstanbul ili, Üsküdar ilçesi, Kısıklı Mahallesi'ndeki arsanın Vektör Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan 6 Mart 2013 tarihli ve 2013\_300\_02 numaralı ekspertiz raporu dikkate alındığında 45.120 TL gerçeğe uygun değere sahip, Akfil Holding mülkiyetindeki Üsküdar ilçesi, Kısıklı Mahallesi sınırlarındaki ilgili arsanın 22.5 milyon ABD Doları karşılığında satın alınmasına,

e) Yukarıda belirtilen işlemlerin gerçekleştirilebilmesi için Garanti Koza İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş., Akfil Holding ve Akış GYO arasında bir devir sözleşmesi imza edilmesine ve yukarıda anılan iş ve işlemlerin devir sözleşmesi çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiş olup, 11 Mart 2013 tarihi itibarı ile devir sözleşmesi imzalanmış ve yukarıda belirtilen işlemlerin gerçekleştirilmesine başlanmıştır.

5. Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Akenerji'nin, Akcez'de sahip olduğu ve Akcez'in toplam sermayesinin %45'ine tekabül eden 224.887- TL nominal değerdeki paylarının 140 milyon ABD Doları bedelle, % 22,5'inin Akkök ve % 22,5'inin CEZ a.ş.'ye ("Cez") devrine ilişkin Hisse Alım Satım Sözleşmesi 19 Aralık 2012 tarihinde Akenerji, Akkök ve Cez arasında imzalanmış ve hisse satış bedelinin ilk taksidi aynı tarihte Akkök ve Cez tarafından ödenmiştir. Akkök ve Cez tarafından yapılan toplamda 72.milyon ABD Doları tutarındaki (Akkök'ten 36 milyon ABD Doları ve Cez'den 36 milyon ABD Doları olmak üzere) hisse satış bedelinin ilk taksidine ilişkin ödeme, kısmen Akkök ve Cez'in Akenerji'den olan alacaklarının mahsubu ve kısmen nakden ödeme suretiyle gerçekleşmiştir.

26 Nisan 2013 tarihi itibarıyla hisse satış bedelinin toplamda 68 milyon ABD Doları tutarındaki (Akkök'ten 34 milyon ABD Doları ve Cez'den 34 milyon ABD Doları olmak üzere) ikinci taksidi Akkök ve Cez tarafından ödenmiş ve hisse devrine ilişkin tüm işlemler tamamlanmıştır.

## Adresler

### Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15  
Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: 0212 393 0101  
Faks: 0212 393 0112  
www.akkok.com.tr  
akkok@akkok.com.tr

### KİMYA

#### Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş. Merkez

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15  
Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 251 90 00  
Faks: +90 212 251 45 07  
www.aksa.com  
aksa@aksa.com

#### Fabrika

Yalova Karamürsel Yolu 13. Km  
P.K. 114, 77600 Yalova  
Tel: +90 226 353 25 45  
Fax: +90 226 353 33 07

#### Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş. Merkez

Vişnezade Mah. Süleyman Seba Cad.  
No: 82 Maçka İstanbul  
Tel: +90 212 258 3122 – 0212 3817100  
Faks: +90 212 259 12 92  
www.akkim.com.tr  
akkim@akkim.com.tr

#### Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova  
Tel: +90 226 815 33 00  
Faks: +90 226 353 25 39

#### Fabrika 2

Organize Sanayi Bölgesi, Fevzi Paşa Mah.  
Namık Kemal Bulvarı No: 116  
Çerkezköy / Tekirdağ  
Tel: +90 282 726 70 60  
Faks: +90 282 726 70 63

#### Aktem Uluslararası

#### Müessellik ve Tic. A.Ş.

Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak  
Taşlık Apt. No: 13 Maçka 34357 İstanbul  
Tel: +90 212 258 3122 – +90 212 259 74 02  
Faks: +90 212 259 79 86

#### DowAksa İleri Kompozit Malzemeler Sanayi Ltd.Şti

Merkez Miralay Şefik Bey Sk.,  
Ak Han No:15, 34437  
Gumussuyu /İstanbul, TURKEY  
Tel: +90 212 251 45 00  
Faks: +90 212 249 35 99

#### Fabrika

Karamürsel Yolu 13. Km.  
77100 Yalova, TURKEY  
Tel: +90 226 353 25 45  
Faks: +90 226 353 33 07

### ENERJİ

#### Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Merkez

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 249 82 82  
Faks: +90 212 249 73 55  
www.akenerji.com.tr  
info@akenerji.com.tr

#### Şube

Tepe Prime Business  
Eskişehir Devlet Yolu (Dumlupınar Blv.)  
9. Km. No: 266 A Blok Kat: 15  
D:85 06800 Mustafa Kemal Mah./  
Çankaya/ ANKARA  
Tel: +90 312 447 50 60  
Faks: +90 312 446 17 93

#### SEDAŞ-Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri  
PK 160 54100 Sakarya  
Tel: +90 264 295 85 00  
Faks: +90 264 275 10 48  
SEDAŞ Müşteri Hizmetleri Hattı 444 5 186  
www.sedas.com  
info@sedas.com

### GAYRİMENKUL

#### Akiş Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 11K: 4-5-6  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 393 0100  
Faks: +90 212 393 0107  
www.akisgmy.com  
info@akisgmy.com

#### Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1  
Etiler 34340 İstanbul  
Tel: +90 212 282 0170  
Faks: +90 212 282 0115 – +90 212 282 0165  
www.akmerkez.com.tr  
info@akmerkez.com.tr

## Adresler

### Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul  
Tel: +90 212 282 0170 – +90 212 282 1128  
Faks: +90 212 282 06 12  
www.akmerkez.com.tr  
residence@akmerkez.com.tr

### Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 25192 00  
Faks: +9 212 292 13 66-67

### SAF Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Ankara Devlet Yolu Haydarpaşa yönü  
4. km Çeçen Sokak  
Acıbadem, Üsküdar 34660 İstanbul  
Tel: +90 216 428 3132  
Faks: +90 216 340 6996

## TEKSTİL

### Ak-Tops Tekstil San. A.Ş.

Taşköprü Mevkii P.K. 98 77200 Yalova  
Tel: +90 226 353 32 05  
Faks: +90 226 353 22 18  
www.ak-tops.com  
ak-tops@ak-tops.com

### Aksa Egypt Acrylic Fiber

Industry S.A.E. 4th Industrial Zone,  
Plot: 19 (Parts:1-2-13-14)  
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt  
Tel: +203 459 48 50/51  
Faks: +203 459 74 31

## DESTEK HİZMETLER

### Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Paper Moon İstanbul  
Ulus Cad. Akmerkez No: 224  
Etiler 34340 İstanbul  
Tel: +90 212 282 16 16  
Faks: +90 212 282 13 34

### Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 25192 00  
Faks: +90 212 292 13 66-67  
www.akpa.com.tr  
akpa@akpa.com.tr

### Aktek Bilgi İletişim Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11K: 2-3  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 393 00 90  
Faks: +90 212 393 00 91  
www.aktekbilisim.com  
info@aktekbilisim.com

### Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 Kat: 1  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel: +90 212 393 01 11  
Faks: +90 212 393 00 11  
www.dinkalsigorta.com.tr  
dinkal@dinkalsigorta.com.tr





**Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0 212 393 0101

Faks: 0 212 393 0112

[www.akkok.com.tr](http://www.akkok.com.tr)