



AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
2010 FAALİYET RAPORU



1 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

2 TARİHÇE VE GELİŞİM

YÖNETİM

- 4 YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI
 - 6 İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI
 - 10 2010 AKKÖK YÖNETİM KURULU
-

2010 YILI FAALİYETLERİ



KİMYA

- 12 AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.
 - 14 AK-KİM KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
-



ENERJİ

- 17 AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.
 - 20 SEDAŞ SAKARYA ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.
-



GAYRİMENKUL

- 23 AKİŞ GAYRİMENKUL YATIRIMI A.Ş.
 - 24 AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
 - 26 AK TURİZM VE DIŞ TİCARET A.Ş.
-



TEKSTİL

- 28 AK-AL TEKSTİL SANAYİİ A.Ş.
 - 29 AK-TOPS TEKSTİL SANAYİ A.Ş.
 - 31 AKSA EGYPT ACRYLIC FİBER INDUSTRY S.A.E.
-



HİZMETLER

- 33 AKPORT TEKİRDAĞ LİMAN İŞLETMESİ A.Ş.
 - 36 AKMERKEZ LOKANTACILIK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
 - 37 AK-PA TEKSTİL İHRACAT PAZARLAMA A.Ş.
 - 38 AKTEK BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.
 - 40 DINKAL SİGORTA ACENTELİĞİ A.Ş.
-

42 İNSAN KAYNAKLARI



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

- 45 KÜLTÜR VE SANAT
 - 46 EĞİTİM
 - 48 ÇEVRE
 - 49 TOPLUMSAL PROJELER
 - 49 KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ
-

51 FİNANSAL TABLOLAR

119 ADRESLER

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

NET SATIŞLAR (KOMBİNE) (MİLYON ABD DOLARI)

Akkök Grubu'nun kombine net satışları, kimya sektöründeki şirketlerimizin katkıları ve SEDAŞ'ın Şubat 2009 itibarıyla Gruba katılması, 2010 yılında ise tam sene kombine edilmesinin etkisiyle %23 oranında artarak 2.675 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

'10	2.675
'09	2.166
'08	1.634

NET SATIŞLAR (KONSOLİDE) (UFRS MİLYON ABD DOLARI)

Akkök Grubu'nun konsolide net satışları, kimya sektöründeki şirketlerimizin katkıları ve SEDAŞ'ın Şubat 2009 itibarıyla Gruba katılması, 2010 yılında ise tam sene konsolide edilmesinin etkisiyle %57 oranında artarak 1.444 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

'10	1.444
'09	917
'08	1.238

FVAÖK (KOMBİNE) (MİLYON ABD DOLARI)

Grubun 2010 yılı kombine faiz vergi ve amortisman öncesi kârı (FVAÖK) 230 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

'10	230
'09	244
'08	253

FVAÖK (KONSOLİDE) (UFRS MİLYON ABD DOLARI)

Grubun 2010 yılı konsolide faiz vergi ve amortisman öncesi kârı (FVAÖK) %22 artarak 98 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

'10	98
'09	80
'08	73

NET KÂR (KOMBİNE) (MİLYON ABD DOLARI)

Akkök Grubu 2010 yılında 121 milyon ABD doları ile kârlı bir yıl geçirmiştir. Geçen sene net kârında hisse satış kârının etkisi yer almaktadır.

'10	121
'09	310
'08	211

NET KÂR (KONSOLİDE) (UFRS MİLYON ABD DOLARI)

Akkök Grubu, 2010 yılında 43 milyon ABD doları ile kârlı bir yıl geçirmiştir. Geçen sene net kârında hisse satış kârının etkisi yer almaktadır.

'10	43
'09	173
'08	112

TARİHÇE VE GELİŞİM

1950'LER



Aksu, Grubun ilk sanayi yatırımı olarak 1952'de İstanbul, Bakırköy'de kuruldu. Ariş'in kuruluşu da aynı yıl Bakırköy'de gerçekleşti. Dinarsu ise 1955 yılında Eyüp'te kuruldu.

1960'LAR VE 1970'LER

1968 yılında Yalova'da kurulan Aksa, 1971'de üretime başladı. 1974 yılında Ak-Al Yalova Fabrikası kurularak üretime geçti. 1975'te ise Dinarsu Çerkezköy Tesisleri kuruldu. Grup'un iplik üretimi ve ticareti yapan kuruluşu Dinkal'ın, Ariş Sanayi ve Ticaret T.A.Ş. unvanı altında 1976'da faaliyetine başlamasının ardından aynı yıl Akmeltem ve Ak-Pa açıldı. 1977'de Ak-Kim kurularak kükürtdioksit üretimine başladı ve Aksa ilk ihracatını gerçekleştirdi. 1978'de ise Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı açtı. Ak-Kim Çerkezköy Persülfatlar Tesisi de aynı yıl kurularak üretime başladı.

1980'LER

Ak-Kim, kullanım ve depolama kolaylığı nedeniyle, kükürtdioksit'ten Sodyum Metabisülfite geçiş yaptı. 1.100 ton/yıl kapasiteli Sodyum Metabisülfit üretimiyle Çerkezköy fabrikası Nisan ayında devreye alındı. 1981'de ise Ak-Kim, Persülfatlar üretimini kendi teknolojisi ile gerçekleştirdi.

1982'de Ak-Al Bozüyük Fabrikası, 1985'te Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı kuruldu. 1986'da Ak-Tops kurulurken, aynı yılın Mart ayında Aksa, Eylül ayında ise Ak-Al İMKB'ye kote oldu. Ak-Kim Organik Tesisleri 1986'da kurularak üretime başladı. 1989'da ise Akenerji ve Aktem kuruldu. Aynı yıl Ak-Kim, Metilaminler üretimine başladı.

1990'LAR

Dinkal, 1990 yılında bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak yeniden yapılandırıldı. Ak-Kim, dimetilformamid üretimine başladı. Aksu, 1991'de tüm üretimini Çerkezköy'e taşıyıp aynı yıl Akenerji Yalova Santrali 21 MW kurulu güç ile faaliyete başladı. 1992'de Santral'in 17 MW kurulu güçte sahip kojenerasyon ünitesi devreye alındı. Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi de aynı yıl üretime başladı. 1993'ün Kasım ayında Aksu İMKB'ye kote oldu. Ak-Al Alaplı Fabrikası kurularak üretime geçti. Aynı zamanda Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güçte sahip ilk kojenerasyon ünitesi de devreye alındı. Akmerkez, 18 Aralık 1993'te açıldı.

1995-1996

1995 yılında Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güçte sahip ikinci kojenerasyon ünitesi devreye alındı. Aynı yıl Akmerkez, Viyana'da Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'ne layık görüldü ve Ak-Kim ISO 9001:1994 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi almaya hak kazandı. 1996'da Akenerji 6,3 MW kurulu güçte sahip Alaplı Santrali'ni ve Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güçte sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini de devreye alarak toplam 98 MW kurulu güçte ulaştı. Aynı yıl Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon Akmerkez'i açtı ve Akmerkez, Las Vegas'ta Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü'nü aldı.

1997-1999

Akenerji, 1997'de toplam 132 MW kurulu güçte sahip Bozüyük Santrali'ni işletime aldı. 1998'de Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını açtı ve Ak-Kim, Türkiye'nin ilk Hidrojen Peroksit Tesisini açarak üretime başladı. 1999'da Akrom Ak-Al Textile Romania SRL kuruldu.

2000'LER

2000 yılı Temmuz ayında, Akenerji hisseleri İMKB'ye kote oldu, aynı yıl Akrom Romanya Fabrikası üretime geçti. Ak-Kim, polialüminyumklorür üretimini gerçekleştirdi. 2001'de Akenerji 10,4 MW kurulu güçte sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güçte sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güçte sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güçte sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güçte sahip Yalova Ak-Al Santrali'ni işletime aldı. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güçte sahip iki ünitesi devreye girdi. 2002 yılında Ak-Kim, yurt dışına teknoloji ihracatına başladı. Akenerji Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güçte sahip bir ünitesini işletime alarak santralin toplam kapasitesini 15,6 MW'a yükseltti.

2003-2004

Aksa Egypt, Mısır, İskenderiye'de kuruldu. Akenerji 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali'ni işletime aldı ve Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından En Başarılı Kojenerasyon Tesisi seçildi. Aynı yıl Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi kuruldu. Aksa, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için Fitco B.V.'yi kurdu. Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması oldu. 2004'te Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. kuruldu. Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü'nde anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim etti ve ISO 14001:1996 Çevre Yönetim Belgesi'ni almaya hak kazandı.

2008

Akkök, Akenerji ve CEZ ortaklığıyla oluşan AkCez konsorsiyumunun, ÖİB'in açtığı Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) ihalesini kazandığı 2008 yılında, Akkök Holding ve Çek enerji firması CEZ, Akenerji'de eşit ortaklığı dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzaladı. Ak-Kim Türkiye'de ilk kez İzopropilamin üretimine başladı ve Jana S. Arabistan ile Cristal S. Arabistan'a anahtar teslimi kurduğu Klor Alkali tesislerini teslim etti. Aynı yıl Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin temel atma töreni yapıldı ve Aksa, KalDer'in Ulusal Kalite Büyük Ödülü'ne layık görüldü.

2010

Akkök Şirketler Grubu'nun İnsan Kaynakları departmanlarında gerçekleştirilen yeniden yapılanmayla birlikte tüm üst ve orta düzey yöneticiler ile uzmanları kapsayan Yetenek Yönetimi Süreci devreye alındı. Karbon elyaf üretiminde hâlihazırda 1.500 ton/yıl kapasiteli üretim hattı bulunan Aksa, 2010 yılında 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci hattın yatırım kararını verdi. Akenerji, HES yatırımları kapsamında Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II hidroelektrik santrallerini devreye aldı. Polat Enerji'nin 100 MW elektrik üretim gücüne sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alındı. Akport Tekirdağ Limanı'nın Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı faaliyete geçti. Ak-Kim'deki yapısal değişime paralel olarak Şirket logosu yenilendi ve "Petkim Kalite Günü ve 45. Kuruluş Yıldönümü" çerçevesinde, Yerleşime kategorisinde 2009 Yılı Performansı En Yüksek Tedarikçi ödülünü almaya hak kazandı. Ak-Kim, 1 Aralık 2010 tarihine kadar kesin kaydı yapılması gereken sekiz ürünü için REACH kaydını tamamladı.

2005-2006

2005 yılı Nisan ayında Akmerkez, İMKB'ye kote oldu ve Aksa Egypt üretime geçti. Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satılırken Akenerji, toplam 127,2 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni devreye aldı. 2006'da, Akenerji, Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'yi satın alarak bünyesine kattı. Paper Moon Eylül ayında Ankara'da açıldı. Aynı yıl Grup'un gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek için Akış kuruldu ve Ak-Kim, Türkiye'nin ilk Sodyum Perkarbonat tesisini üretime açtı.

2009

AkCez Konsorsiyumu, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'yi (SEDAŞ) ÖİB'den devraldı. Akış, 2009 yılında Akkoza Projesi'nde Garanti Koza ile Corio'nun alışveriş merkezine ait ortaklık paylarını devralarak Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akbatı Residences'in %100 sahibi oldu. Aksa, 1.500 ton/yıl kapasiteli Karbon Elyaf Üretim Tesisi'ni, Akenerji de Balıkesir'in Bandırma ilçesinde 15 MW kurulu gücündeki Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni devreye aldı. Aksu ve Ak-Al, Ak-Al çatısı altında birleşti. Ak-Kim, OHSAS 18001:2007 İSG Yönetim Sistemi Belgesi'ni aldı ve Cargill'in En İyi Tedarikçi ödülünü almaya hak kazandı. Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi Yalova'da başladı.

2007

2007 yılında Aktek kuruldu ve Akış, Akkoza inşaatına başladı. Yalova Raif Dinçkök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalandı. Aynı yıl Akenerji, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak bünyesine kattı. Ak-Kim, Sitara Pakistan'a kurduğu Hidrojen Peroksit tesisini teslim etti ve Türkiye'nin ilk Dimetiletilamin (DMEA) tesisini üretime açtı. Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden oluşturulan Yadigar-ı İstanbul adlı kitap Akkök'ün katkılarıyla yayımlandı ve Aksa, Capital dergisi tarafından Türkiye'nin En Sorumlu Şirketi seçildi.

YÖNETİM KURULU'NUN MESAJI

Küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalara rağmen Akkök Grubu olarak, tüm faaliyetlerimizin temelini oluşturan sürdürülebilirlik ilkesiyle başarı grafiği çiziyoruz.

2010 yılı, küresel ekonomik krizden çıkış yollarının tartışıldığı ve ekonomilerini canlandırmak isteyen Avrupa, ABD ve Japonya merkez bankalarının parasal genişleme politikalarını benimsediği bir dönem olmuştur. 2008 krizinin etkileri yavaş yavaş silinmekle birlikte, dünya ekonomisinin önündeki riskler halen mevcudiyetini korumaktadır. **Bu risklerin başında ise Avrupa'da devam eden borç krizi gelmektedir.**

Dünya ölçeğinde genel beklenti krizin olumsuz etkilerinin kısa zamanda ortadan kalkması yönündedir. Ancak dünya ekonomisinde oluşan sevindirici gelişmeler ve buna istinaden yapılan olumlu değerlendirmelere rağmen özellikle Avrupa ülkelerinde yaşanan bazı olumsuz gelişmeler ekonomiyi de etkilemektedir. Buna paralel olarak ülkemizin de bu genel küresel dengesizlikten etkilenmemesi mümkün değildir. Tüm bunlara rağmen Türkiye'de istikrar ortamının güvenilir biçimde sürdürülmesi mevcut küresel etkilere göğüs gerilebildiğinin

göstergesidir. Önümüzdeki dönemde ülke yönetimindeki istikrarın ve kararlılığın sürdürülmesi, doğru kararların zamanında alınması ve düzenlemelerin yapılabilmesi için bir güvence sağlayacaktır.

Avrupa'da önce Yunanistan'da sonra da İrlanda'da ortaya çıkan borç krizinin ardından İspanya, Portekiz ve İtalya ile ilgili spekülasyonlar, piyasalarda oldukça olumsuz algılamalara yol açmıştır. Bu olayların sonucunda İspanya, İtalya, İngiltere ve Fransa gibi ülkeler borçlarını azaltmaya yönelik politikalar uygulamaya başlamışlardır. Yunanistan'ın ardından İrlanda'nın da Avrupa Finansal İstikrar Fonu'ndan yararlanan ilk ülke olarak borçlanma yoluna gitmesi, son zamanlarda Portekiz'in de mali yardım kullanması yönündeki baskıları artırmıştır. Tüm bu gelişmelerle birlikte, Avrupa ülkelerinin bir kısmının kredi notları uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından önemli ölçüde düşürülmüş ve Avro Bölgesi'ndeki bazı ülkeler bu kuruluşlarca negatif takibe alınmıştır.

Avrupa'nın en büyük ekonomisi Almanya'da ise 2010 yılının tamamen farklı bir biçimde geçtiği gözlemlenmiştir.

2010 yılının ilk üç çeyreğinde %3,6'lık GSYİH büyümesi ve hükümetin işsizliği önlemek için aldığı başarılı önlemler sayesinde Almanya, diğer Avrupa ülkeleri gibi parasal genişleme politikasına ihtiyaç duymamaktadır. Bu durumun önümüzdeki dönemde Almanya ile zor durumdaki ülkeler arasında bir çıkar çatışmasına neden olması beklenmektedir.

Küresel krizin uluslararası ticaret üzerinde de olumsuz etkileri görülmüş, dünya ticaret hacminde 2009 yılında bir önceki yıla göre %11 oranında daralma yaşanmıştır. 2010'da ise dünya ticaret hacminde %11,4 oranında bir artış öngörülmektedir. Geçen yıl yaşanan kayıpları ancak telafi edecek düzeyde olan bu artışın ardından yüksek oranlı sürdürülebilir büyümenin sağlanabilmesi için küresel ticaret hacminin artırılması gerekmektedir.

2010 yılında, büyük ticaret ortaklarımızın yaşadığı ekonomik sorunlara rağmen ihracatımız hedefi aşarak 114 milyar ABD dolarına ulaşmıştır.

Krizden çıkış aşamasında gelişmiş ve gelişmekte olan ülkeler arasında birçok alanda ortaya çıkan ayrışma, enflasyon konusunda da kendisini göstermektedir. Son dönemde güçlü iç talep ve yükselen emtia fiyatlarına bağlı olarak bazı gelişmekte olan ülkelerin enflasyon oranları, neredeyse kriz öncesindeki seviyelerine kadar yükselmiştir. Buna rağmen gelişmiş ekonomilerde zayıf iç talep ve yüksek atıl kapasite nedeniyle enflasyon düşük düzeyde kalmaya devam etmektedir. Enflasyonun 2010 yılı sonunda, gelişmiş ülkelerde %1,1, gelişmekte olan ülkelerde ise %5,9 düzeyinde gerçekleşeceği tahmin edilmektedir. Türkiye’de 2010 yılı enflasyonu %6,4 olarak gerçekleşmiştir.

Geçtiğimiz yıl 2008 krizinin etkisiyle daralma yaşayan dünya ekonomisi, 2010 yılında IMF verilerine göre %5 büyüme göstermiştir. Gelişmiş ülkeler %3, gelişmekte olan ülkeler ise %7,3 oranında büyümüştür. **“Yeni normal” olarak nitelendirilen bu durumda, gelişmiş ekonomilerde büyüme zayıf seyrederken, Türkiye’nin**

de aralarında bulunduğu birçok gelişmekte olan ülke güçlü bir büyüme sürecine girmiştir.

Türkiye ekonomisi de 2010 yılında kaydettiği %8,9’luk büyüme performansı ile beklenenin üzerinde bir gelişme göstererek dünya genelinde üst sıralarda yer almıştır. **2010 yılında Türkiye 735,8 milyar ABD doları GSYİH’sı ile 30 OECD ülkesi arasında 16. büyük ekonomi haline gelmiştir.** Gelişmekte olan ülkelerde süregelen büyüme eğiliminin ise 2011 yılında hız kaybederek de olsa devam edeceği düşünülmektedir.

Öngörülü yaklaşımı ve değişimlere hızla ayak uydurabilen dinamik yapısıyla Akkök Grubu, 2010 yılında küresel krizin etkileri karşısında hız kesmeden hedeflerine doğru ilerlemeyi sürdürmüştür. Akkök’ün krizden en az düzeyde etkilenmesinde, bugüne kadar gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerin temelini oluşturan sürdürülebilirlik ilkesinin önemi büyüktür.

Grubumuz, kuruluşundan bu yana bünyesindeki tüm kurumlarla birlikte ülke ekonomisine sağladığı önemli katkının yanında eğitim, çevre ve kültür-sanat alanlarında desteklediği sosyal sorumluluk projeleriyle, toplumun ihtiyaçlarına duyarlı bir

yaklaşım sergilemektedir. Raif Dinçkök Kültür Merkezi, Yadigar-ı İstanbul ve Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projeleri, 2010 yılında da birçok şirket için örnek modeller oluşturmuştur.

Akkök Grubu olarak, Türkiye ve dünyadaki ekonomik koşulları her zaman olduğu gibi yakından takip ederek açıklık, şeffaflık ve dürüstlük ilkelerinden ödün vermeden, 2011 yılında da yenilikçi yaklaşımımızı korumayı ve hedeflerimize her geçen gün biraz daha yaklaşmayı planlamaktayız. Farklı sektörlerdeki şirketlerimizle birlikte ülke ekonomisine yapacağımız katkıların yanında, hissedarlarımız, iş ortaklarımız, paydaşlarımız ve toplumumuzun her kesimi için değer yaratacak faaliyetleri de sürdüreceğiz.

Akkök, 2010 yılında küresel ekonomide yaşanan dalgalanmalara rağmen faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde çizdiği başarılı grafiği, öncelikle şirketlerinin başarısını gönülden sahiplenen çalışanlarına borçludur. Sergiledikleri özverili çalışmayla Akkök’ü geleceğe taşıyan değerli çalışanlarımıza ve yöneticilerimize, destekleriyle ve güvenleriyle faaliyetlerimizde bize güç veren tüm sosyal ve ekonomik paydaşlarımıza teşekkür ederiz.

Akkök Yönetim Kurulu

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2010 yılında Grubumuz, kimya, enerji ve gayrimenkul sektöründeki yatırımlarına devam etmiş ve farklı sektörlerdeki ihtiyaçlara yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmıştır.



Ayça Dinçkök
İcra Kurulu Üyesi

Mehmet Ali Berkman
İcra Kurulu Başkanı

Raif A. Dinçkök
İcra Kurulu Üyesi

2008 küresel ekonomik krizi, 1929 Dünya Ekonomik Buhranı'nın ardından yaşanan en büyük küresel kriz olarak tanımlanmakta ve etkileri gerek ülkemiz gerekse dünya ekonomisinde halen devam etmektedir. Tüm dünya ülkelerinin yavaş yavaş toparlanmaya çalıştığı bir dönemde Yunanistan'da başlayan ve İspanya, Portekiz, İrlanda, İtalya, İngiltere, Macaristan ve Bulgaristan başta olmak üzere diğer Avrupa ülkelerine de sıçrayan borç krizi, 2010 yılını ciddi ekonomik dalgalanmaların yaşandığı bir yıl haline getirmiştir.

Geçtiğimiz yıl, ülke ekonomilerinde büyüme eğilimleri görülmekle birlikte Avrupa'da süregelen kamu borçları, devlet bütçe açıklarının getirdiği riskler, ekonomik toparlanmada istikrarın sağlanamaması ve yüksek işsizlik oranı, iki yıl önceki krizin etkilerinin 2011'de azalarak da olsa süreceğine işaret etmektedir.

Türkiye ekonomisinde krizden çıkış süreci olumlu ve olumsuz sinyallerle beraber devam etmektedir. 2009'da %4,7 oranında küçülen ekonomimiz, 2010 yılında %8,9 büyüyerek beklentilerin üzerinde bir performans göstermiştir. Merkez Bankası'nın uyguladığı gevşek para politikası ve faiz indirimleri de bu büyümede rol oynarken büyümenin daha çok iç talep destekli olduğunu belirtmek gerekmektedir. İç talep destekli büyüme doğrultusunda, 2009 yılının Şubat ayında %16,1 olan işsizlik oranının 2010'un Eylül ayında %11,3'e gerilediğini görmekteyiz. Bu değerlendirmeyi yaparken, geçmiş beş yıllık dönemde Türkiye'de işsizliğin %9,2'nin altına düşmediğini de unutmamak gerekmektedir. Ülkemizde sürdürülebilir bir istihdam iyileşmesi için yapısal değişiklikler mutlaka ele alınmalıdır. 2010 yılının tümüne bakıldığında, cari açık 2009 yılına göre %246 oranında artış göstererek 13.991 milyon ABD dolarından 48.424 milyon ABD dolarına yükselmiştir. Türkiye'nin zayıf karını olarak da nitelendirilen cari açık ancak uzun vadeli doğrudan dış yatırımların ülkemize çekilmesiyle,

dolayısıyla Türkiye'nin daha yatırım yapılabilir bir düzeye getirilmesiyle kontrol altında tutulabilecektir.

2010 yılını geride bırakırken

2010 yılında Grubumuz, kimya, enerji ve gayrimenkul sektöründeki yatırımlarına devam etmiş ve farklı sektörlerdeki ihtiyaçlara yönelik yeni ürünlerin geliştirilmesi konusunda çalışmalar yapmıştır. Geçtiğimiz yıl, Grup şirketlerinde gerek üretim gerekse organizasyon bazında yeniden yapılanma faaliyetleri yürütülmüştür. Kimya sektöründe ciro ve kârlılık gibi temel finansal göstergelerin birbirinden bağımsız olarak izlenebilmesini amaçlayan stratejik iş birimlerinin yapılandırılması, bu faaliyetlere önemli bir örnektir.

Akkök Grubu'nun konsolide net satışları, kimya sektöründeki şirketlerimizin katkısı ve SEDAS'ın Şubat 2009 tarihi itibarıyla Gruba katılması, 2010 yılında ise tam sene konsolide edilmesinin etkisiyle %53 oranında artarak 2,2 milyar TL'ye ulaşmıştır. Konsolide net kârlılıkta ise, geçen yılki hisse satış kârının etkisi hariç bakıldığında %42 oranında bir azalma yaşandığı görülmüş de, Akkök Grubu 65 milyon TL tutarında net dönem kârı elde etmiştir. Kimya ve hizmet sektörlerindeki şirketlerimizin ve SEDAS'ın dönem kârına olumlu katkılarına rağmen, ağırlıklı olarak enerji ve gayrimenkul sektörlerinde yatırım aşamasındaki şirketlerimizin finansman, kur farkı ve amortisman giderlerinin artması sonucunda dönem kârında azalma gerçekleşmiştir.

Aksa 2011'de pazardaki liderliğini güçlendirecek

Akrilik elyaf sektöründe güçlü ve rekabetçi konumunu 2010'da da sürdüren Aksa, %13,2 pazar payıyla dünya pazarına yön vermeye devam etmiştir. Türkiye pazarında da %67 pay ile market dinamiklerindeki üstünlüğünü koruyan Şirket, yüksek katma değerli ürünler yaratma stratejisi doğrultusunda çalışmalarını sürdürmektedir. Aksa, 2010 yılında 2009 yılına kıyasla ABD doları bazında

net satış gelirlerinde %53 oranında artış yakalamış, ana hammadde olan ACN'deki maliyet artışlarını satış fiyatlarına yansıtmayı ve enerji ile karbon elyaf üretimlerinden ciro katkısı sağlamayı başarmıştır.

Önümüzdeki dönemde dünya karbon elyaf sektöründe %10 pazar payı almayı hedefleyen Aksa, bu hedef doğrultusunda 1.700 ton/yıl kapasiteli ikinci üretim hattının yatırım kararını almıştır.

Bugüne kadar yalnızca çevre amaçlı yatırımlarına yaklaşık 24 milyon ABD doları kaynak aktaran Aksa, söz konusu yatırımlarını 2010 yılında da sürdürmüştür.

Ak-Kim performans kimyasallarına yöneliyor

Organik, inorganik ve performans kimyasalları alanlarında faaliyet gösteren Ak-Kim, yıl boyunca yenilikçi yaklaşımıyla gerçekleştirdiği çalışmalarla temel kimyasallarda kazandığı başarıyı katma değeri yüksek tekstil, kâğıt, su ve yapı kimyasallarında da elde etme yolunda sağlam adımlar atmıştır. Bunun sonucunda, Ak-Kim, 2010 cirosunu ağırlıklı olarak miktarsal artış ile büyütmeyi başarmıştır.

Ak-Kim 2011 yılında, şimdiye dek ürün odaklı sürdürdüğü satışlarını servis odaklı sürdürmeyi ve geliştirmeyi hedeflemektedir. Önümüzdeki dönemde katma değeri yüksek tekstil, kâğıt, su, çimento öğütme, beton katkı ve yapı kimyasallarında elde edeceği ciroyu artırmayı planlayan Şirket, ihracattaki başarı grafiğini yükseltmek için çalışmalarını sürdürmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımlarımız devam ediyor

2010 yılında santral verimliliği ve kaynak çeşitliliği, enerji sektöründeki yoğun rekabet ortamında ayakta kalmayı hedefleyen şirketler için her zamankinden daha fazla önem kazanmıştır. 2009 yılına göre %7,9 oranında artan elektrik talebine karşın, 2010 yılında serbest tüketici sınırlarının düşürülmesi, DUY piyasasında

Gün Öncesi Planlama Sistemi'ne geçilmesi ve özel sektör tarafından yeni kapasitelerin devreye alınmasından dolayı rekabet artmış, HES'lerin kapasite kullanım oranı ortalama %40 seviyesine çıkmış ve spot elektrik fiyatlarında düşüş yaşanmıştır.

Ülkemizde yenilenebilir enerji alanında yatırım yapan ilk şirketlerden biri olan Akenerji için 2010 yılı, dört yıldır devam eden HES yatırımlarının devreye girmeye başladığı bir yıl olmuştur. Üretimde kaynak çeşitliliği sağlamak amacıyla başlanan HES yatırımları kapsamında Akocak, Bulam, Burç, Uluabat ve Feke II hidroelektrik santralleri devreye alınmış, 286 MW gücündeki bu beş hidroelektrik santralinin eklenmesiyle birlikte yenilenebilir kaynaklı kurulu güç kapasitesi olarak 301 MW, toplam kurulu güç kapasitesi olarak da 658,2 MW'a ulaşılmıştır.

Portföyündeki yenilenebilir enerji payını %46'ya çıkaran Akenerji, devreye giren yeni santrallerin yanı sıra çeşitli enerji firmaları ile yaptığı olduğu enerji alım anlaşmaları sayesinde enerji portföyünü büyütmüş ve kendi kapasitesinin çok üstünde bir enerjinin yönetimi ve satışını gerçekleştirmiştir. Bu bağlamda, ülkemizin önde gelen rüzgâr enerjisi üreticilerinden Polat Enerji'nin 100 MW elektrik üretim gücüne sahip rüzgâr santrallerinin tüm üretim kapasitesi satın alınmış ve anlaşmanın süresi 2011 yılını da kapsayacak şekilde bir yıl daha uzatılmıştır.

Enerji dağıtımında müşteri odaklı projeler sunuyoruz

Ülkemizde 4 il, 45 ilçe, 66 belediye ve 1.451 köyde toplam 3 milyona yakın nüfusa ve 1,5 milyon müşterisine 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti veren SEDAŞ, 2010 yılı boyunca uygulamaya devam ettiği Dönüşüm Projesi çerçevesinde, markalaşmaya ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalarına hız vermiştir.

Müşteri hizmetleri merkezlerinin açılması için başlatılan proje kapsamında, 2010 yılı sonu itibarıyla

Kocaeli ve Sakarya'da toplam iki müşteri hizmetleri merkezi faaliyete geçmiştir. 2011 yılında Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde 19 müşteri hizmetleri merkezinin daha devreye alınarak bu sayının 21'e ulaşması hedeflenmektedir. Tahsilât konusunda da müşteri memnuniyeti ve hizmet kalitesini artırmak adına tamamen yeni bir yapılanmaya gidilerek iki ay gibi kısa bir sürede tüm merkez ve ilçelerde kurum kimliğine uygun modern ve yeni konseptte toplam 54 SEDAŞ Ödeme Noktası açılmıştır.

SEDAŞ, elektrik dağıtım hizmetlerinin en iyi şekilde verilmesi için havai ve yer altı kablolu enerji nakil hattı tesislerinin de yapılmasını sağlamakta, enerjinin ticari ve teknik kalitesinin artırılması için yaptığı yatırımlarla bölgesine artı değer katmaya devam etmektedir.

SEDAŞ, müşterilerine "kaliteli ve sürekli aydınlığı" getirmek üzere çıktığı yolda, yüksek verimlilik, üstün hizmet kalitesi, koşulsuz müşteri memnuniyetini sağlamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Gayrimenkul sektörüne yeni anlayışlar getiriyoruz

Gayrimenkul sektörü için bir toparlanma yılı olan 2010'da Grubumuzun gayrimenkul alanında faaliyet gösteren şirketi Akış, satış ve kiralama alanında beklentiler doğrultusunda bir performans göstermiş ve planladığı hedeflere ulaşmıştır. Dünya standartlarında özgün projeler gerçekleştirmeyi hedefleyen Şirketimiz, 2010 yılında İstanbul Esenyurt - Bahçeşehir ve Acıbadem'deki projelerine devam etmiştir.

Akiş'in %100 sahibi olduğu, Esenyurt-Bahçeşehir'de 242 bin m² inşaat alanında yer alan Akbatı Residences& Alışveriş ve Yaşam Merkezi Projesi, 63 bin 500 m² net kiralanabilir alanı kapsayan bir alışveriş merkezi ile hemen üzerinde yükselen 348 adet rezidanstan oluşmaktadır. Şehrin alışveriş ve yaşam merkezi anlayışında yeni bir pencere açması beklenen Akbatı Projesi'nin inşaatına 2011 yılında devam edilecektir.

Akiş'in İstanbul Acıbadem'deki projesi ise 182 bin m² arazi üzerinde Kuru, Göl ve Kent etaplarından oluşan Akasya Projesi'dir. 85 bin m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezi, 1.433 adet lüks konut, spor, rekreasyon ve sosyal tesislerden oluşan Proje toplam 650 bin m² inşaat alanına sahiptir. Akkök Grubu'nun projedeki hissesi %35 olup satışı tamamlanmış olan Kuru ve Göl etaplarında teslimler 2011 yılında yapılacaktır. Son etap olan Kent'te inşaat başlanmış olup rezidans satışları 2011 yılının ilk çeyreğinde gerçekleşecektir. Alışveriş merkezinin ise 2012 yılının son çeyreğinde açılması hedeflenmektedir.

Akkök Grubu'nun bir diğer şirketi Akmerkez, iç mimari alanında gerçekleştirdiği büyük değişimlerin karşılığını, dünyada "Gayrimenkulün Oscar'ı" olarak kabul edilen Uluslararası Gayrimenkul Ödülleri kapsamında düzenlenen Avrupa ve Afrika Gayrimenkul Ödülleri 2010'da "Interior Design 5 Star" ödülüyle almıştır.

Değer yaratan yaklaşımlar

Grubumuzun tekstildeki önemli yatırımlarından biri olan Ak-AL, yüksek kalibreli insan gücü, 37 yılı aşkın pazarlama-satış deneyimi ve Ar-Ge faaliyetlerine verdiği önem ile 2010 yılında da yurt içi ve yurt dışı pazarlarda öncülüğünü sürdürmüştür.

Stratejik finansal yapılandırma olanaklarını değerlendiren Ak-AL, Çerkezköy'deki yünlü kumaş üretim tesislerinin kiralanması teklifini hissedarları açısından değer yaratan bir fırsat olarak değerlendirmiş ve Çerkezköy'deki üretim faaliyetleri sonlandırılarak kiralama işlemi gerçekleştirilmiştir.

Dünya standartlarındaki liman kompleksimiz, Akport gelişiyor

Limancılık alanında faaliyet gösteren Grup şirketimiz Akport, Akkök Grubu tarafından devralandıktan sonra 1997 yılından itibaren yapılan yatırımlar sonucunda, bugün yüksek kalite standartlarıyla örnek bir liman kompleksi haline gelmiştir.

Bölgenin ve dünya ticaret yapısının değişimine paralel olarak hemen tevsi ve yeni rıhtım yatırımlarına başlanmış olup bugüne kadar tamamlanan yatırımlar için 65 milyon ABD doları harcama yapılmıştır.

1997 yılında bir parmak iskeleden ibaret olan Tekirdağ Limanı, yatırımlar sonucu 2011 yılında aynı anda 12 geminin yanaşabildiği, uluslararası ve dahili Ro-Ro hatlarının hizmet alabildiği, konteyner ve dökme yük operasyonlarının yapılabildiği toplam 2 km rıhtım uzunluğuna ve 130 dönüm terminal alanına sahip büyük bir liman kompleksi haline dönüşmüştür.

Bu yatırımlar sonucu limanımızdan Tekirdağ-Trieste (İtalya) ve Tekirdağ-Toulon (Fransa) arasında seyreden Ro-Ro gemilerine verilen hizmet ile birlikte uluslararası Ro-Ro hizmetlerinde ilk adım atılmıştır.

Bu gelişmelere ek olarak, Arkas ile yılın son döneminde imzalanan anlaşma sonucunda, haftalık düzenli konteyner servisi sunulmaya başlanmıştır. Bu hizmet, Çerkezköy ve Çorlu başta olmak üzere önemli sanayi bölgelerindeki firmaların büyük ilgiyle karşılanmıştır.

Akport Tekirdağ Limanı, Trakya Bölgesi'nde demiryolu bağlantısı olan tek limandır. Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı Ağustos ayında faaliyete geçmiştir. Bu gelişmenin ardından tamamlanan demiryolu ve rampa yatırımı, Tekirdağ-Derince ve Tekirdağ-Bandırma arasında çalışacak olan demiryolu tren ferisine hizmet verecektir. Limanın yılda en az 55 bin vagon hareketine ev sahipliği yapması öngörülmektedir.

Günümüz ekonomik şartlarına göre zorlayıcı olan kira giderleri ve buna ilave olarak yüksek emsalle belirlenmiş ecri misil ödemeleri Şirket net kârına olumsuz etki etmektedir. Önümüzdeki dönemlerde bu giderlerle ilgili olarak kamu kurumlarıyla olan ihtilafların çözülmesinin Şirket kârlılığına pozitif katkı sağlayacağı öngörülmektedir.

Hizmet sektöründe Akkök farkı

Temel amacı seçkin bir atmosferde sunduğu özenli servis ve lezzetli yemekleri ile müşterilerine evlerindeki rahatlık ve konforu hissettirmek olan Akmerkez Lokantacılık, Paper Moon restoranlarıyla bu amacını gerçekleştirmektedir. Yemeklerinden dekorasyonuna Akkök kalitesinin bir yansıması olan Paper Moon, İstanbul ve Ankara'da şehir hayatına yeni bir tarz getirmiştir.

Grubumuzun bilgi teknolojileri alanında hizmet veren şirketi Aktek ise tanıtım faaliyetleriyle pazarda ismini duyurmuş, böylece Grup içinde edindiği deneyimleri giderek artan bir biçimde Grup dışındaki firmalara da aktarmaya başlamıştır. Şirket'in 2010 yılı için belirlenen ciro ve kâr hedefleri, %100'ün üzerinde bir başarıyla gerçekleşmiştir.

Sigortacılık sektöründe 30 yılı aşkın deneyime sahip şirketimiz Dinkal, portföyünü genişletmek amacıyla Grup dışı müşterilere yaptığı tanıtım etkinlikleri ve sağladığı rekabetçi fiyat teklifleri sayesinde geçtiğimiz yılı sektöründe kendi kategorisinde güçlü bir biçimde tamamlamıştır.

En önemli kaynağımız çalışanlarımız

Akkök Grubu, insan kaynakları uygulamalarında çağın gerektirdiği yenilikleri gerçekleştirimeye özen göstermektedir. Bu amaçla, Grubumuz genelinde insan kaynakları departmanlarımızda yapılanmalar gerçekleştirilmiş, tüm üst ve orta düzey yöneticiler ile uzmanları kapsayan Yetenek Yönetimi Süreci 2010 yılında hayata geçirilmiştir. Grubumuzu hedefe götürecek olan çalışanların gelecekteki rollerine hazırlanmasını amaçlayan yönetici geliştirme programı Akkök Liderlik Yolu, 2011 yılında da öncelik vereceğimiz projelerden biri olacaktır. İnsan kaynakları uygulamalarındaki bu adımlara ek olarak, geçtiğimiz yıl Grup şirketlerimizde gerçekleştirilen işe alım süreçleri de yeniden ele alınmış, farklı testler, yetkinlik bazlı mülakat ve değerlendirme-geliştirme merkezi uygulaması ile zenginleştirilmiştir.

Ayrıca, 2010 yılında hayata geçirilen Akkök Yetenek Tohumları Projesi'yle dokuz üniversitede üniversite öğrencileriyle bir araya gelinmiştir. Proje kapsamında yeni mezun olarak tanımlanan 0-3 yıl deneyimli adaylara yönelik Yeni Mezun İşe Alım Süreci yürütülmüş ve 23 aday Grup şirketlerinde çalışmaya başlamıştır.

Kurumların ekonomiye olduğu kadar toplumsal gelişime de katma değer sağlayacak projeler üretmeleri gerektiği ilkesiyle hareket eden Akkök Grubu şirketleri, 2010 yılında gerek eğitim gerekse çevre konularında önemli sosyal sorumluluk projelerine imza atmıştır.

2011 yılında hedeflerimiz...

Akkök Grubu, 2011 yılında enerji, kimya ve gayrimenkul sektörlerinde yaklaşık 700 milyon ABD doları tutarında yatırım yapmayı planlamaktadır. Kombine cironun 2010 yılına göre %10 büyümesi, buna paralel olarak FVAÖK marjının iyileşerek %12'ye çıkması beklenmektedir.

Grubumuzun dinamik ve esnek yapısı, 2011 yılında da kendisini Ar-Ge ve verimlilik odaklı çalışmalarda, sektöre model oluşturan yeni ürünlerde, çağdaş insan kaynakları süreçlerinde ve bilgi teknolojileri yatırımlarında gösterecektir.

Başarımızın arkasındaki en büyük pay, bize olan güvenleriyle iş ortaklarımızın, değerli müşterilerimizin, hissedarlarımızın ve her zaman olduğu gibi özveriyle çalışarak katma değer yaratan değerli çalışanlarımızdır. Kendilerine İcra Kurulu adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Mehmet Ali Berkman
İcra Kurulu Başkanı

2010 AKKÖK YÖNETİM KURULU

Ömer Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkanı

1948 yılında İstanbul'da doğdu. Robert Kolej Yüksek Okulu İş İdaresi ve Ekonomi Bölümü'nü bitiren Dinçkök, 1971 yılında İngiltere'de lisansüstü öğrenimini tamamladı. İş hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlayan Ömer Dinçkök, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Ali Raif Dinçkök

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1944 yılında İstanbul'da doğdu. Lise öğrenimini Avusturya Lisesi'nde tamamlayan Dinçkök, 1969 yılında Aachen Üniversitesi Tekstil Mühendisliği Bölümü'nden mezun oldu. İş hayatına Akkök Şirketler Grubu'nda başlayan Ali Raif Dinçkök, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Nilüfer Çiftçi

Yönetim Kurulu Üyesi

1956 yılında İstanbul'da doğdu. 1970 yılında Sainte Pulchérie Fransız Lisesi'nden mezun olan Çiftçi, eğitimine İsviçre'de devam etti. 1976 yılında St. Georges School'dan mezun oldu. Nilüfer Çiftçi, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu'nda görev yapmaktadır.

Mehmet Ali Berkman

Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı

1943 yılında Malatya'da doğdu. ODTÜ İdari Bilimler Fakültesi Sanayi Yönetimi Bölümü'nden mezun olduktan sonra burslu olarak gittiği ABD Syracuse Üniversitesi'nden Operasyon Araştırmaları alanında MBA derecesi aldı. 1972 yılında profesyonel iş hayatına başlayan Berkman, 1994-2000 yılları arasında Arçelik A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yaptı. Ağustos 2000'de Koç Holding

A.Ş. Stratejik Planlama Başkanlığı'na ve sonra Şubat 2001'de Koç Holding İnsan Kaynakları Başkanlığı görevine atandı. 2005 yılından bu yana Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkanı olarak görev yapmakta olan Mehmet Ali Berkman, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Ayça Dinçkök

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

1973 yılında İstanbul'da doğdu. Boston Üniversitesi'nde İşletme eğitimini tamamladı. İş yaşamına 1994 yılında Akkök Şirketler Grubu'nda başladı ve bu tarihten itibaren Grup Şirketleri'nde farklı pozisyonlar üstlendi. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürüten Ayça Dinçkök, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Raif Ali Dinçkök

Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyesi

1971 yılında İstanbul'da doğdu. 1993 yılında Boston Üniversitesi İşletme Bölümü'nden mezun olduktan sonra Akkök Şirketler Grubu'nda çalışmaya başladı. 1994-2000 yılları arasında Ak-Al Tekstil San. A.Ş.'de Satın Alma Bölümü'nde ve 2000-2003 yılları arasında Akenerji'de Koordinatör olarak görev aldı. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu Üyeliği görevlerini yürüten Raif Ali Dinçkök, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Hüsamettin Kavi

Yönetim Kurulu Üyesi (Haziran 2010)

1950 yılında İstanbul'da doğdu. 1972 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi İnşaat Fakültesi'nden İnşaat Yüksek Mühendisi olarak mezun oldu. Profesyonel çalışma hayatına atıldığı

1975 yılından bu yana birçok sektörde faaliyetlerde bulunan Kavi, aynı zamanda Türkiye Genç İşadamları Derneği'nin kurucularındandır. 2003-2005 yılları arasında Türk Telekom A.Ş.'de Yönetim Kurulu üyeliği yaptı ve Türk Telekom'un özelleştirilmesinde görev aldı. Hüsamettin Kavi, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği görevini yürütmektedir.

Gamze Dinçkök Yücaoğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Aralık 2010)

1981 yılında İstanbul'da doğdu. 2004 yılında Ekonomi ve Psikoloji dallarında eğitim aldığı Harvard Üniversitesi'nden mezun oldu. İş hayatına Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de başlayan Yücaoğlu, 2004-2006 yılları arasında Finans, Muhasebe ve Bütçe birimlerinde görev aldı. 2006 -2009 yılları arasında Finans ve Muhasebe'den sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı ve Haziran 2009'dan bu yana da Finansal Denetim ve Risk Yönetimi Direktörü görevini üstlenen Gamze Dinçkök Yücaoğlu, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.

Alize Dinçkök Eyüboğlu

Yönetim Kurulu Üyesi (Aralık 2010)

1983 yılında İstanbul'da doğdu. 2005 yılında, Suffolk University Sawyer School of Management, İşletme ve İş İdaresi Bölümü'nden mezun oldu. İş yaşamına, 2005 yılında Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.'de Stratejik Planlama Uzmanı olarak başladı. 2006 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin kurulması ile bu şirket'e transfer oldu. Sırası ile Proje Koordinatörlüğü, Satış ve Pazarlama Müdürlüğü ve Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlenen Alize Dinçkök Eyüboğlu, Akkök Grup Şirketleri'nin Yönetim Kurullarında da görev yapmaktadır.



Aksa



Aksa Karbon Elyaf Tesisi



Ak-Kim

KİMYA

KATMA DEĞERİ YÜKSEK ÜRÜNLERLE ÜLKE LİDERLİĞİ...

12 AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

14 AK-KİM KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.



AKSA AKRİLİK KİMYA SANAYİİ A.Ş.

Verimlilik, insana ve çevreye duyarlılık yaklaşımları ile mükemmellik yolculuğunda emin adımlarla ilerleyen Aksa, sektördeki güçlü ve rekabetçi konumunu 2010 yılında da sürdürmüştür.

Türk ve dünya pazarında 2010 yılında da güvenilir, güçlü ve rekabetçi bir duruş

2010 yılında akrilik elyaf sektöründe sert fiyat dalgalanmaları yaşanmış ve bu durum birbirine bağlı birçok iş alanını zincirleme olarak etkisi altına almıştır. Akrilik elyafın ana hammadresi olan ACN pazarında arz ve talep dengesindeki dalgalanmalara bağlı olarak gerçekleşen fiyat yükselmesi, sektörde geçen yılın en önemli gelişmesi olarak değerlendirilmektedir. ACN arzında kısıtlar yaşanırken akrilik elyaf taleplerinde artan yoğunluk, burada da fiyatların öngörülenin üstünde seyretmesine neden olmuştur. Akrilik elyafın diğer ikame elyaflarla arasındaki fiyat farkının açılması sonucunda, beklenmedik bir biçimde önce Uzak Doğu'da, ardından diğer pazarlarda talep daralması oluşmuştur. Ekim ayından itibaren doğal ve suni elyaflardaki ani fiyat yükselişleri ve normal mevsimsel talebin yerine gelmesiyle birlikte, Haziran-Eylül arasında yaşanan talep daralmasının olumsuz etkileri de en aza indirgenmiştir. Tüm bu gelişmelerin sonucu olarak Aksa, 2010 yılı kapasite kullanım oranı %86 olarak gerçekleşmiştir.

Verimlilik, insana ve çevreye duyarlılık yaklaşımları ile mükemmellik yolculuğunda emin adımlarla ilerleyen Aksa, sektördeki güçlü ve rekabetçi konumunu 2010 yılında da sürdürmüştür. Akrilik elyafta

%13,2 pazar payıyla dünya pazarına yön veren Şirket, Türkiye pazarında %67 pay ile üstünlüğünü korumaktadır. Dünya elyaf sektöründe tek çatı altında faaliyet gösteren en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa, Türkiye'nin akrilik elyaf sektöründe Çin'den sonra ikinci büyük pazara sahip olmasında önemli bir role sahiptir.

Aksa, akrilik elyafta sağladığı başarıyı karbon elyaf için de gerçekleştirmeyi planlamakta, yatırımlarını ve stratejik kararlarını bu amaç doğrultusunda şekillendirmektedir. Kullanıldığı alanlarda verimliliği artırırken çevreye uyumlu ve sürdürülebilir çözümler sunan bu özelliklerinin yanı sıra sağlamlığı ve hafifliği nedeniyle geleceğin stratejik malzemesi olarak nitelendirilen karbon elyaf, 2009'da olduğu gibi 2010 yılında da Aksa'nın en çok yönelmiş iş alanlarından biri olmuştur. Aksa'nın karbon elyafı; rekabetçi maliyet yapısı, güvenilir tedarik süreci ve kalitesiyle AKSACA markası altında pazarda yerini almış ve son bir yılda toplam satışlar içindeki özel ürünler payını artırmıştır. 2009 yılının son çeyreğinde 1.500 ton/yıl kapasiteli karbon elyaf üretim hattını devreye alan Şirket, 2010 yılı boyunca tam kapasite çalışmış ve hedeflerin üzerinde satış rakamlarına ulaşarak bu alandaki başarısını kanıtlamıştır.

2010 yılında otomotiv sektöründe çevreci araçlar üretimine yönelik yapılan yatırımların yanı sıra havacılık sektöründe piyasaya sürülen yeni uçak modellerinde kompozit malzeme kullanımı oranının artması, bu iki sektörde karbon elyaf kullanımının artacağına işaretleri olarak gözlemlenmiştir. Tüm bu göstergeler pazardaki büyüme eğilimleriyle birlikte değerlendirildiğinde, geçtiğimiz on yılda iki katına çıkarak 2010 sonunda 43 bin ton/yıl seviyesine ulaşan dünya karbon elyaf pazarında on yıl sonra talebin 150 bin ton seviyelerine çıkacağı tahmin edilmektedir.

2020 yılında karbon elyaf iş alanında %10'luk bir pazar payı hedefleyen Aksa, bu hedefini gerçekleştirmek üzere ikinci üretim hattı için yatırım yapma ve mevcut üretim hattının kapasitesini 300 ton artırma kararı almıştır. 1.700 ton üretim kapasiteli ikinci üretim hattı Temmuz 2012'de devreye girecektir.

“Hall Of Fame” 2010

2010 yılında Palladium tarafından verilen ve dünyanın en saygın ödülleri arasında yer alan Hall of Fame ödülüne layık görülen Aksa, bu alanda ödül alan üçüncü Türk şirketi olmuştur. Kendi alanında dünyanın en saygın ödülleri arasında yer alan Hall of Fame ödülünün verilmesinde, bir kuruluşun “strateji odaklı organizasyon” yaklaşımını hangi düzeyde uyguladığı ve bu uygulamaların sektör üzerindeki iş sonuçları göz önünde bulundurulmaktadır. Dünyaca tanınmış Harvard Business Review yayınları, ödül alan kuruluşlarda gerçekleştirilen uygulamaları yayımlamakta, bu uygulamalar ayrıca derslerde örnek vaka çalışması olarak da işlenmektedir.

Rekabet Gücü Ödülü

Aksa, Rekabet Kongresi çerçevesinde Sektörel Dernekler Federasyonu (SEDEFED) tarafından bu yıl ilk kez verilen Rekabet Gücü Ödülleri, Yılın En Rekabetçi Şirketi kategorisinde

Başarı Ödülü'nü almıştır. Aksa'nın her koşulda sürdürdüğü güçlü rekabet modeli, bu ödülü kazanmasında önemli bir rol oynamıştır. Kuruluşların ihracat ve büyüme performansı, katma değer ve kâr performansı gibi temel göstergelerin yanında, müşteri ve toplum performansı, insan kaynakları performansı, teknoloji ve inovasyon performansı-çevre boyutu, stratejilerin sürdürülebilirlik performansı konuları Rekabet Gücü Ödülü'nün değerlendirme ölçütleri arasındadır.

Müşteriye özel yaklaşımlar, katma değeri yüksek ürünler

Gerek özel ürünler gerekse farklı alanlara ürün ve hizmet üreterek kârlılığı artırma stratejileri doğrultusunda Aksa, 2010 yılında da müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini yakından takip ettiği çalışmalarını sürdürmüştür. Pazarı sunduğu "Süper Parlak" ve "Micro Pillout" ürünleri, müşteri beklentilerini karşılamış ve pazarda olumlu tepkiler almıştır.

Şirket, 2010 yılında teknik elyaf ürün yelpazesine eklediği, sıcak gaz filtrasyonunda kullanılan homopolimer akrilik elyaf ürünü ile tekstil sektörü dışındaki endüstriyel alanlarda da katma değeri yüksek ürünler geliştirme hedefinde önemli bir adım atmıştır. Ürün, Avrupa pazarında yapılan ürün denemelerinde kalitesini ispatlamıştır. Büyük enerji santralleri ihalelerinde Aksa ürünü ile denemeler başlatılmıştır. Ayrıca 2010 yılında bu ürün için Öko-Tex 100 sertifikası alınmıştır.

Çevreye duyarlı yatırımlar

Aksa 2010 yılında da sektördeki en rekabetçi maliyet avantajına sahip tedarikçi konumunun devamına yönelik yatırımlarını sürdürmüştür. "Maliyet düşürme", yeni ürün ve kârlılık", "yeni teknoloji ve proses", "çevre ve toplum" olmak üzere dört ayrı başlık altında toplanan 136 projeye toplam 96 milyon ABD doları tutarında yatırım yapılmıştır.

Üretimin her aşamasını çevreye duyarlı, verimli ve yüksek performansla sürdürebilmeye büyük önem veren Aksa için enerji üretimi yatırımları ve iyileştirme faaliyetleri 2010 yılında da öncelikli konular arasında yer almıştır. Şirket'in stratejik hedeflerini gerçekleştirmek amacıyla yaptığı yatırımlar arasında en büyük pay, 100 MWe kapasiteli enerji üretim tesisine aittir. Aksa'nın kurulu gücünü 170 MWe'liğe ulaştırmayı öngördüğü bu yeni yatırım, 2011'in ilk aylarında hayata geçirilecektir.

Düşük maliyet avantajını ve sektör liderliğini korumayı amaçlayan Aksa, bu doğrultuda en fazla sayıda projeyi maliyet düşürme, yeni

teknoloji ve proses geliştirme konularında yürütmüştür. 2010 yılında Şirket'te yürütülen 136 proje arasından yatırım bütçesindeki en büyük payı 100 MWe kapasiteli enerji üretim tesisi projesi ve 1.500 ton/yl kapasiteli karbon elyaf üretim tesisinde yapılan proses geliştirme projeleri almıştır.

2010 yılında farklı alanlara yönelik yeni ürünler geliştirmeye ağırlık veren Aksa, bu konuda Ar-Ge Merkezi'nde yürütülen faaliyetlerini pazar araştırmaları ve hammadde temininin garanti altına alınması çalışmalarıyla eşzamanlı ve koordineli bir biçimde gerçekleştirmektedir.



DÜNYA PAZAR PAYI

%13,2

Beş kıtaya yayılan, 50'den fazla ülkenin sanayisine hizmet veren Aksa'nın 2009 yılında %12,5 olan dünya pazar payı, 2010 sonu itibarıyla %13,2'ye ulaşmıştır.



AK-KİM KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

Rakiplerinin üretim tesislerinin bulunduğu ülkelerde bile ürünlerini satabilecek güce sahip olan Ak-Kim, dünya devleriyle yarıştığı uluslararası pazarlarda müşteri odaklı ürünleriyle rekabet üstünlüğünü korumaktadır.

Beklentilerin üzerinde bir yıl

Getirdiği yeniliklerle kimya sektörüne yön veren bir şirket olan Ak-Kim, tüm dünyada "Kimya Yılı" olarak ilan edilen 2011'i Şirket profili ve kurumsal kimliğinde başlattığı yapısal dönüşüm ile karşılamıştır. Şirket'in değişime açık ve dinamik yapısıyla başlattığı bu dönüşüm süreci, aynı zamanda sektördeki öncü rolünün bir yansımasıdır.

2010 yılının ikinci yarısında hammadde fiyatları yükselişe geçmiş ve bazı emtiaların tedariki güçleşmiş, buna bağlı olarak piyasadaki taleplerin tamamı karşılanamamıştır. Bu olumsuz gelişmelere ve küresel ekonomik krizin süregelen etkilerine rağmen 2010 yılında 25 milyon ABD doları hacminde ihracat gerçekleştiren ve Avrupa'ya ihracat açısından ciddi önem arz eden REACH ve CLP çalışmalarını başarıyla tamamlayan Ak-Kim, yılı, planlamalarının üzerinde bir performansla sona erdirmiştir.

2010 yılını toplamda iç ve dış piyasa dâhil, geçen yıla göre %10 seviyesinde büyümüş bir firma olarak kapatan Ak-Kim, 2009 yılı sıralamasında Türkiye'deki 500 sanayi kuruluşu içinde 295. sırada yer almıştır. Şirket 2011-2012 yılları içinde ilk 250 sanayi kuruluşu içinde yer almayı kendisine hedef olarak belirlemiştir.

Yılda 580 bin ton üretim kapasitesiyle 200'ü aşkın ürün

Geniş ürün yelpazesinin bir getirisi olarak zamanla ürettiği temel kimyasallardan uç ürünlere geçen ve yenilikçi yaklaşımıyla ürün çeşitliliğini sürekli artıran Ak-Kim, Sodyum Perkarbonat'ı Türkiye'de ilk üreten şirket olarak sektörde özel bir yere sahiptir. Yalova ve Çerkezköy'deki iki farklı tesisinde 200'ü aşkın inorganik ve organik kimyasal ile performans kimyasalları (tekstil, kâğıt ve su, çimento öğütme, beton katkı ve yapı kimyasalları) üreten Şirket'in müşteri potansiyeli her geçen gün artmaktadır. Tekstil, metal, gıda, temizlik, petrokimya, su arıtma, korozyon ve scale önleme, kâğıt, ilaç, inşaat sektörleri, Şirket'in başlıca müşterilerinin faaliyet gösterdiği alanlar arasında yer almaktadır.

Ak-Kim ürünlerinden kostik ve hidroklorik asit gibi temel maddeler enerji, metal ve tekstil sanayilerinde, polialüminyum klorür su arıtma ve kâğıt sanayilerinde, sodyum metabisülfid gıda, deri ve tekstil sanayilerinde, dimetil asetamid ilaç ve tekstil sanayilerinde, dimetil formamid elektronik ve tekstil sanayilerinde, sulfona amin ve sodyum aluminat esaslı ürünler ile polikarboksilat türü kimyasallar ise inşaat sektöründe girdi olarak kullanılmaktadır.

Uluslararası pazarlarda dünya devleriyle rekabet

Rakiplerinin üretim tesislerinin bulunduğu ülkelerde bile ürünlerini satabilecek güce sahip olan Ak-Kim, dünya devleriyle yarıştığı uluslararası pazarlarda müşteri odaklı ürünleriyle rekabet üstünlüğünü korumaktadır.

Yurt dışında beş kıtada yaklaşık 40 ülkeye yayılmış olan Şirket'in ihracatının yarısı AB ülkelerine yapılmakta, geri kalan kısmı da aralarında Pakistan, İsrail, İran, ABD, Kanada ve Kore'nin de bulunduğu ülkelere gerçekleştirilmektedir. Dimetilformamid, Sodyum Metabisülfid, Dimetilasetaamid, Persülfatlar ağırlıklı olmak üzere genellikle temel kimyasalların ihracatı yapılmaktadır. Şirket ayrıca çokuluslu firmaların kullandığı Sodyum Perkarbonat ürünü ile sektörün önde gelen ve küresel tedarikçisi konumundadır.

Tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtma, korozyon ve scale önleme, kâğıt, ilaç, inşaat ve diğer sektörler ile bu sektörlerdeki nihai üreticilerin oluşturduğu müşterilere hitap eden Ak-Kim, yurt içi piyasada ürün gruplarına göre %30 ile %90 arasında değişen farklı pazar paylarına sahiptir.

Aktem Uluslararası Müessilik ve Ticaret A.Ş.

Boya, gıda ve tekstil sektöründe kullanılan çeşitli hammaddeler gibi birçok kimyasal ürünün ithalatını gerçekleştirmek üzere kurulan Aktem, bu amaç doğrultusunda 1989 yılından bu yana faaliyet göstermektedir.

Yurt dışındaki şirketlere anahtar teslimi hizmetler

Ak-Kim, yurt dışındaki şirketlere ihracatını yaptığı ürünlerin yanı sıra temel ve detay mühendislik, teknoloji satışı ve anahtar teslimi tesis kurulum hizmetlerini de sunmaktadır.

Ürdün'de bir klor alkali tesisinin tevzi işleri (NCI), anahtar teslimi bir klor alkali tesisi kurulumu (JBC), Pakistan'da bir hidrojen peroksit tesisinin mühendislik hizmetleri (Sitara), S. Arabistan'da iki adet anahtar teslimi klor alkali tesisi (Cristal ve Jana) kurulumu, Şirket'in bugüne dek yurt dışında gerçekleştirdiği hizmetlerdir.



2010'da devam eden projeler, imzalanan anlaşmalar

- Suudi Arabistan firması olan Adwan'ın Cezayir'de 25 bin ton/yıl Kostik Soda kapasiteli Klor-Alkali Tesisi'nin tüm mühendislik ve satın alma hizmetlerine dair 2008'de yapılan anlaşmaya göre yürütülen çalışmalar 2010 yılında da devam etmiştir. 2010 yılı sonunda %98'i gerçekleştirilen projenin 2011 yılı Mayıs ayı başında tümüyle tamamlanması öngörülmektedir.
- Phosphate Kabodan (PKCC) firmasının İran'da 33 bin ton/yıl Kostik Soda kapasiteli Klor Alkali Tesisi ile tüm yardımcı tesislerinin mühendislik ve ekipman teçhizat temin işlerine yönelik 2009'un Mayıs ayında yapılan anlaşmanın ardından başlayan çalışmalar, 2010 yılında da devam etmiştir. 2010 yılı sonu itibarıyla %70'i tamamlanan projenin 2011 yılı Ekim ayında sonlanması planlanmaktadır.

- Mühendislik ve satın alma hizmeti verilen Adwan firmasının Türk firmalarından temin etmeye karar verdiği ve toplam değeri 2,5 milyon ABD doları olan çelik konstrüksiyon imalatı ile makine donanımının Ak-Kim tarafından ihraç edilmesi işi üstlenilmiştir. Taahhütlerin Nisan 2011'de tamamlanması planlanmaktadır.
- Kapachim firmasının Yunanistan'da 3.370 ton/yıl kapasiteli HCL Tesisinin mühendislik ve satın alma hizmeti için Mayıs 2010'da anlaşma yapılmıştır. 2010 yılı sonu itibarıyla projenin %60'ı gerçekleştirilmiş, Nisan 2011'de tamamlanması öngörülmüştür.

2011'de değişim, verimlilik ve sinerji getirecek hedefler

2010 yılını başarıyla kapatan Ak-Kim'in yeni yılda satış ve ihracat konulu hedeflerinde ilk sırayı bugüne kadar ürün odaklı sürdürdüğü çalışmalarını

servis odaklı sürdürme ve geliştirme hedefi almıştır. 2011 yılında satışlarını ton bazında %9 oranında artırmayı hedefleyen Şirket, %20'lerde seyreden ihracat cirosunu beş yıl içinde %30 seviyelerine çıkarmayı planlamaktadır. Ayrıca yapısal değişim süreci kapsamında Satış, Pazarlama ve Ar-Ge organizasyonunu yeniden yapılandırarak faaliyet gösterdiği pazarlardaki payını artırmayı öngörmektedir.

Tüm bunlara ek olarak, Ak-Kim'in Aksa ile ortaklaşa yürüttüğü, karbon elyafın yurt içinde pazarlanmasına yönelik proje, Şirket'in ilerleyen dönemlerde gerçekleştireceği projelerde Grup-içi sinerjilere açık olacağını bir göstergesidir. Ak-Kim, Aksa ile birlikte yer aldığı bu proje çerçevesinde, karbon elyafın bina güçlendirmede kullanılmasını yaygınlaştırma konusunda aktif rol oynayacaktır.



ENERJİ

SEKTÖRÜN ÖNCÜ KURULUŞUNDAN YENİLENEBİLİR ENERJİDE DE GÜÇLÜ YATIRIMLAR...

17 AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

20 SEDAŞ SAKARYA ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.





AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Operasyonel yetkinlikleri ve vizyoner stratejisiyle “öncü enerji şirketi” konumunu güçlendiren Akenerji, yenilenebilir enerji kaynaklarına yaptığı yatırımlarla da sektöre örnek olmaktadır.



Enerji sektörünün öncü kuruluşu

Türkiye'nin ilk özel sektör elektrik üreticilerinden biri olan Akenerji, faaliyetlerine 1989 yılında elektrik üretimi sektöründe otoproduktör grubu statüsünde başlamıştır. Akenerji, sanayi kuruluşları, ticarethaneler, organize sanayi bölgeleri ve DUY sistemine enerji sağlarken serbest tüketici belgesi olan müşterilerin de enerji ihtiyacını karşılamaktadır.

Toplam 658,2 MW elektrik üretim kapasitesi, 21 yılı aşkın bilgi birikimi ve güçlü sermaye yapısı ile istikrarlı yükselişini sürdüren Akenerji, liberalleşen enerji sektöründeki gelişmeleri yakından izlemekte ve proaktif yaklaşımlarla aldığı stratejik kararları etkin bir şekilde uygulamaktadır. Akenerji, operasyonel yetkinlikleri ve vizyoner stratejisiyle “öncü enerji şirketi” konumunu güçlendirmekte ve yenilenebilir enerji

kaynaklarına yaptığı yatırımlarla da sektöre örnek olmaktadır.

Faaliyetlerini entegre bir anlayışla sürdüren Akenerji, tüm operasyonlarını piyasa riskini düzenli bir biçimde önceden analiz etmek ve doğru zamanda doğru stratejiyi uygulamak üzerine odaklanmaktadır. Şirket, 2009 yılının sonunda tamamen değişen piyasa yapısının 2010 yılında yaratacağı etkileri önceden fark ederek müşteri portföyünü hızla geliştirmiş ve sektörünün en büyük müşteri portföylerinden birini oluşturmuştur. Akenerji, devreye giren yeni enerji santrallerinin yanı sıra çeşitli enerji firmaları ile yapmış olduğu enerji alım anlaşmaları çerçevesinde mevcut kapasitesinin çok daha üzerinde enerjinin yönetimini ve satışını da gerçekleştirmektedir.

Yenilenebilir enerji yatırımları meyvelerini veriyor...

Akenerji, doğal gazla dayalı üretimin yanında, kaynak çeşitliliği sağlamak ve yakıt tedarik riskini yönetmek amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırım gerçekleştiren ilk özel sektör üretim şirketlerinden biridir. Akenerji bu alandaki yatırımlarına, 2005 yılında EPDK tarafından açılan ilk hidroelektrik kaynaklı üretim tesisi ihalelerine katılarak başlamıştır. İlk yenilenebilir enerji üretim tesisi olan Ayyıldız Rüzgâr Santrali'ni 2009 yılında devreye alan Akenerji, 2010 yılında da Akocak, Bulam, Burç Bendi, Fek II ve Uluabat Hidroelektrik Santrallerini devreye alarak yenilenebilir kaynaklı kurulu gücünü 301 MW ve toplam kurulu gücünü 658,2 MW'a çıkarmıştır. Böylece aynı yıl içinde toplam beş hidroelektrik santralini devreye alan Akenerji, toplam kurulu gücü içindeki yenilenebilir payını %46'ya yükseltmiş ve yakıt portföyü çeşitlendirme hedefine doğru büyük bir adım atmıştır.

TOPLAM KURULU GÜÇ KAPASİTESİ

658,2 MW

Akenerji için 2010 yılı, beş hidroelektrik santralinin devreye alınmasıyla yenilenebilir enerji yatırımlarının meyvelerinin toplandığı bir yıl oldu. Akenerji'nin yenilenebilir kaynaklara dayalı kurulu gücü 301 MW'a, toplam kurulu gücü ise 658,2 MW'a ulaştı.

Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarında hız kesmeyen Akenerji, 2010 yılında 160 MW kurulu güce sahip Kemah Barajı ve Hidroelektrik Santrali lisansını bünyesinde bulunduran İçkale Enerji Elektrik Üretim ve Tic. A.Ş.'yi de satın almıştır. Akenerji portföyündeki en büyük HES projesi olma özelliği taşıyan Kemah Barajı ve HES projesinin 2015 yılında tamamlanarak ticari işletmeye geçirilmesi planlanmaktadır. Yatırımı devam eden Feka I, Himmetli ve Gökkaya HES projelerinin 2012 yılında devreye alınması planlanmaktadır.

Akenerji, devam eden hidroelektrik santral yatırımlarının yanı sıra Çanakale bölgesinde toplam 170 MW kapasiteli iki rüzgâr santrali için de lisans başvurusuna sahiptir. Ayrıca Ege Bölgesi'nde dört, Bursa'da bir sahada jeotermal kaynak arama ruhsatına sahip olup bu sahalarındaki etüt çalışmalarına devam etmektedir.

Güçlü stratejik ortaklık

Orta ve Doğu Avrupa'nın lider enerji şirketi CEZ ile Türkiye'nin en köklü sanayi kuruluşlarından Akkök Grubu arasında 2008 yılının Ekim ayında, Akenerji'de eşit ortaklığa dayalı bir stratejik ortaklık anlaşması imzalanmıştır. Bu anlaşma kapsamında, Akenerji'nin halka açık olmayan hisselerinin %50'si 303 milyon ABD doları karşılığında CEZ Grubu'na devredilmiştir. Bu stratejik ortaklıkla Akkök ve CEZ gibi iki önemli gücü arkasına alan Akenerji, sektördeki pozisyonunu daha da güçlendirmiştir.

Akenerji, Akkök ve Çek enerji şirketi CEZ ile dağıtım özelleştirmeleri için, "AkCez" adıyla oluşturduğu konsorsiyumla, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin (SEDAŞ) özelleştirme ihalesini, 600 milyon ABD doları tutarında teklifle kazanmıştır. Böylece Akenerji, Şubat 2009 itibarıyla Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce'yi kapsayan ve ülke sanayisinin merkezi konumunda bulunan bu bölgede elektrik dağıtımını devralarak faaliyet alanını genişletmiş ve nihai tüketiciye hizmet sağlayan entegre bir şirket konumuna gelmiştir.

CEZ ile yapılan bu stratejik ortaklık sonrası üretim alanında yapılan ilk yatırım ise Egemer Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali projesi olmuştur. Hatay'ın Erzincan ilçesinde kurulması planlanan yaklaşık 900 MW kapasiteli doğal gaz santrali projesi, Akkök-CEZ stratejik ortaklığının en önemli projelerinden biridir. Akenerji'ye bağlı Egemer Elektrik Üretim A.Ş. tarafından projelendirilen Egemer Doğal Gaz Elektrik Üretim Santrali'nin yıllık ortalama 6,7 milyar kWh elektrik üretmesi beklenmektedir. Bölgeye çevre dostu ve yüksek verimliliğe sahip, çağdaş bir enerji santrali kazandırmayı amaçlayan proje, Türkiye'nin hızla artan enerji açığının giderilmesinde de kilit bir rol üstlenecektir. Projenin yaklaşık 1 milyar ABD doları büyüklüğünde bir yatırımla hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

Türkiye'nin Enerji Ticareti Platformu için öncü adımlar

Türkiye genelinde serbest tüketicilere enerji tedariki, toptan enerji ticareti, elektrik dağıtım ve perakende satışı faaliyetlerini aktif bir şekilde yürütmekte olan Akenerji, mevcut lisansı kapsamında elektrik enerjisi ithalat ve ihracatı yapabilme imkânına sahip olup bu alandaki fırsatları da takip etmektedir. Müşterilerine ekonomik koşullarla elektrik enerjisi sağlayan, sunduğu avantajları istikrarlı bir biçimde sürdürebilecek üretim kapasitesi ve piyasa öngörüsüne sahip olan Akenerji, sanayi, sağlık, iletişim, bilgi işlem, otelcilik, bankacılık, alışveriş merkezi gibi birçok sektörde faaliyet gösteren kurumsal şirketlerin elektrik enerjisini tedarik etmektedir. 2010 yılı sonu itibarıyla Akenerji'nin ticari portföy büyüklüğü yaklaşık 1.000 kurumsal müşteri ve 10 bin aboneye ulaşmıştır.

Rekabetçi konumu ile piyasanın tercihi haline gelen Akenerji, diğer enerji şirketleri ile yapmış olduğu enerji tedarik sözleşmeleri sayesinde de enerji portföyünü büyütülmektedir. Rüzgâr ve Hidroelektrik santrallerinde üretilen "Yeşil Enerji" satışını, bu kapsamda çevreci enerji politikasını benimsemiş şirketlerle ortaklaşa yürüten Akenerji, yatırımlarının çevreye olan katkısını da pekiştirmektedir.

Türkiye elektrik enerjisi sektörüne yön veren Akenerji, yapmış olduğu çalışmalar doğrultusunda Türkiye'nin en büyük enerji ticareti platformunu yaratmayı hedeflerken, üstün kalite ve müşteri memnuniyeti anlayışıyla, müşterilerinin ihtiyacı olan enerjiyi, "Akenerji güvencesi" ile sunmaya devam etmektedir.



Emisyon ticaretinde Türkiye liderliği

Akenerji, topluma ve çevreye duyduğu sorumluluğun bilinciyle çevre kirliliğini önlemek ve doğal kaynakları korumak için gerekli önlemleri almakta ve bu alanda verdiği taahhütlerle sektöre yol göstermektedir. Akenerji, karbon salımının azaltılmasına katkı sağlayan projelerin karbon kredisiyle desteklenmesi anlamına gelen emisyon ticaretinde de sektörün öncü kuruluşları arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda Global Tan Energy ile imzaladığı sözleşme kapsamında, tüm yenilenebilir enerji yatırımları için karbon sertifikalandırma sürecini yürütmektedir.

Tüm yenilenebilir enerji projeleri için Gönüllü Karbon Piyasası'na (Voluntary Emission Reduction-VER) sertifika

başvurularını yapan Akenerji, 2010 yılında karbon sertifikalandırma çalışmalarında büyük aşama kaydetmiştir. İlk olarak Eylül 2009 tarihinde devreye aldığı Ayyıldız Rüzgâr Santralini Gold Standart olarak tescil ettiren Akenerji, 2010 yılında Akocak, Burç, Feke I, Feke II ve Uluabat santrallerinin de sertifikasyon sürecini tamamlamıştır. Uluabat HES ayrıca Türkiye'nin bugün itibarıyla Gönüllü Karbon Standardı'na (VCS) göre tescil edilmiş barajlı en büyük hidroelektrik santrali olma özelliğine sahiptir.

Tüm yenilenebilir enerji yatırımları devreye girdiğinde, Akenerji her yıl 1 milyon tonu aşan karbondioksit salımını engellemiş olacaktır.

Amerikan İletişim Profesyonellerinden Akenerji'ye iki ödül birden

Akenerji'nin 2009 Faaliyet Raporu, Amerikan İletişim Profesyonelleri Ligi (LACP) tarafından düzenlenen ve 25'ten fazla ülkeden 4.000'i aşkın başvurunun yapıldığı 2009 Vision Awards'ta kendi sektöründe 100 üzerinden 97 puan alarak Altın Ödül'e layık görülmüştür. Finar Kurumsal ile iş birliği içinde hazırlanan 2009 Faaliyet Raporu, Avrupa-Afrika-Ortadoğu bölgesinde "En Çok Gelişme Kaydeden" kategorisinde de Bronz Ödül almaya hak kazanmıştır. 2001 yılında halkla ilişkiler sektörünün önde gelenlerini birleştirmek amacıyla kurulmuş bir forum olan LACP, 2002 yılından bu yana çeşitli kategorilerde ödüller vermektedir.



SEDAŞ SAKARYA ELEKTRİK DAĞITIM A.Ş.

Sedaş, Türkiye’de 4 il, 45 ilçe, 66 belediye ve 1451 köyde toplam 3 milyona yakın nüfusa 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti vermektedir.

Kesintisiz, kaliteli elektrik hizmeti

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. (SEDAŞ) 11 Şubat 2009 tarihinde, T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın, Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.'nin %100 oranındaki hissesini özelleştirmek amacıyla açtığı ihaleyi kazanan Akkök-Akenerji-CEZ (Akcez) Konsorsiyumu'nun yönetimine geçmiştir. Akcez'deki ortaklık yapısında Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. %45, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. %27,5, CEZ Group ise %27,5 paya sahiptir.

Türkiye’de 4 il, 45 ilçe, 66 belediye ve 1451 köyde toplam 3 milyona yakın nüfusa 7/24 kesintisiz enerji dağıtım hizmeti veren Şirket, bu hizmetinin yanı sıra dağıtım tesisleri yapmak, yaptırmak, işletmek ve işletmek, elektrik tüketicileriyle bağlantı anlaşması yaparak perakende satış sözleşmesi kapsamında hizmet vermek, elektrik dağıtımında verimli ve kesintisiz hizmet sağlayacak çalışmalarda bulunmak, enerjinin tüketim tespitini, tahakkukunu ve tahsilatını yapmak amacıyla faaliyetler yürütmektedir.

SEDAŞ'ın toplam kurulu gücü 3050 MVA puant gücü ise 1825 MW'tır.

2010 sonu itibarıyla Şirket'in, 740'ı kendi personeli ve 1.274'ü hizmet alım yoluyla çalışan personel olmak üzere toplam 2.014 çalışanı mevcuttur. Müşteri profilinin %80'i mesken müşterilerinden, %15'i ise özel işletmelerden oluşan SEDAŞ'ın, 2010 yılında aldığı enerji 7.964.775.813 Kwh ve müşterilerine sattığı enerji 7.473.528.416 Kwh'tir. Şirketin enerji satışındaki kayıp kaçak oranı %6,2'dir.

SEDAŞ, Türkiye genelinde elektrik enerjisinin %6'sının tüketildiği ve ülke sanayisi açısından büyük önem taşıyan Sakarya, Kocaeli, Bolu ve Düzce illerinde 2036 yılına kadar elektrik dağıtım hizmetlerine ve yatırımlarına devam edecektir.

Hedeflere ulaşılan başarılı bir yıl

Müşterilerine sunduğu hizmet çeşitliliğini ve kalitesini artırırken, giderlerini de kontrol altında tutmayı başaran SEDAŞ, bu çalışmalarının karşılığını 2010 yılında olumlu bir finansal tablo ile almıştır. 2010'da elektrik alışı ve satış hedefine, tahakkuk ve tahsilat, kayıp-kaçak hedeflerine ulaşan Şirket, belirlenen tüm gelir, gider ve kârlılık hedeflerinin gerçekleştirildiği başarılı bir yılı geride bırakmıştır.



2010: Dönüşüm sürecinde müşteri odaklı yatırımlar

2010 yılı boyunca uygulamaya devam ettiği Dönüşüm Projesi çerçevesinde, markalaşmaya ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik çalışmalara hız veren SEDAŞ, görev bölgesinde Elektrik Dağıtım Şebekelerinin yenilenmesi ve iyileştirilmesi amacıyla 23,2 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir. Şirket, 2010 yılı sonunda ilki Kocaeli ve ikincisi Sakarya'da olmak üzere, 4 ilde toplam 21 noktada açmayı planladığı Müşteri Hizmetleri Merkezlerinin ikisini açmış ve müşterilerinin hizmetine sunmuştur. Böylece organizasyonda ihtiyaç duyulan yeni birimler oluşturulurken, Müşteri Hizmetlerinin Yeniden Yapılandırılması projesi kapsamında tahsilat işlerinde de yeniden yapılanmaya gidilmiştir. Bu bağlamda görev bölgesinde açılan ve SEDAŞ kalite ve güvencesini yansıtan 54 adet ödeme noktası, SEDAŞ abonelerinin fatura ödeme işlemlerini eskiye oranla çok daha rahat bir biçimde gerçekleştirebilmelerini sağlamıştır. SEDAŞ ödeme noktalarının faaliyet gösterilen tüm il ve ilçelere yayılması hedeflenmiştir.

SEDAŞ, modern işletmecilik anlayışıyla müşterilere daha kaliteli hizmet sunmak, verimliliği artırmak, arıza bakım-onarım faaliyetinin koordinasyonunda etkin ve hızlı servis vermek üzere Şubat 2010'da Gebze İşletmesi'nde Çağrı Merkezi'ni hayata geçirerek müşteri hizmetleri hattı ve VIP telefon hatlarını devreye almış, iletişim teknolojilerine yapılan yatırımla gerekli altyapıyı sağlamıştır. Müşteri memnuniyetini artırmayı ve beklentileri en üst düzeyde karşılamayı hedefleyen iyileştirme ve yenileme çalışmaları sonucunda çağruların karşılanma oranı %94'e çıkmıştır. Tümü profesyonel ve konusunda uzman olan personel sayısı iki katına çıkartılan Çağrı Merkezi, bu geliştirmelerle beraber sorunları daha hızlı bir şekilde çözüme kavuşturmaya başlamış, ayrıca SEDAŞ abonelerine arıza ve kaçak ihbarları, borç, fatura ve tarife sorgulama, abonelik bilgi sorgulama gibi konularda 7/24 hizmet sunulması sağlanmıştır. 2010 yılında yaklaşık 850 bin çağrıyla cevaplayan Merkez'in hedefi, 2011 yılında bu sayıyı 1.200.000'e çıkarmaktır.

Dönüşüm Projesi doğrultusunda 2010 yılında gerçekleşen bir başka çalışma da uzaktan sayaç okunmasıyla ilgili Otomatik Sayaç Okuma Sistemi (OSOS) projesinin ilk aşamasının hayata geçirilmesidir. Proje sayesinde, yüzlerce kilometre uzağa gitmeye gerek kalmaksızın internet ağları üzerinden iletişim kurulan elektronik sayaçlar aracılığıyla tüketilen enerji miktarı belirlenmekte ve faturaya dönüştürülmektedir.

2010 yılında müşterilerine daha verimli ve hızlı hizmet sunmayı amaçlayan SEDAŞ, sayaç okumalarında GPRS'li el bilgisayarlarının kullanımına geçmiştir. Böylece SEDAŞ müşterileri, SEDAŞ Ödeme Noktalarında, PTT Şubeleri ile SEDAŞ'ın anlaşmalı bankalarında, okuma anından hemen sonra ödeme yapabileme imkânına kavuşmuşlardır. Ayrıca elektronik sayaçların el bilgisayarlarıyla okunmasında daha doğru, hızlı ve verimli çalışmayı sağlayan elektronik port ile okumaya geçilmiştir. Bununla birlikte tahakkuk bilgisinin okuma anında online veznelere iletilmesi sağlanırken, müşterinin kapısında ihbarname yerine fatura verilmesine başlanmıştır.

2010 yılında, elektrik dağıtım sisteminin elektronik ortamda sayısal ve canlı veriler olarak coğrafi haritalar üzerinde kayıt altına alınmasıyla ilgili proje çalışmasında son aşamaya gelinmiştir. Ayrıca SEDAŞ Dağıtım Şebekesi'nde güç analizörlerinin montajı ve fider çıkışlarına konulan enerji analizörleriyle sistemin kontrolüne, enerji kesintilerinin zararlarını ve kesinti alanlarını daraltmak için röle koordinasyonunun yapılabilmesine dönük yatırımlar sürdürülmüştür.

2011 yılında insan kaynağına yapılan yatırımlar devam edecek

SEDAŞ, müşteri beklentilerini en üst seviyede karşılamayı, enerji hizmetinde marka güvenilirliğini sağlamlaştırmayı ve hizmet kalitesini geliştirmeyi hedefleyen stratejik planlarını 2011 yılında da sürdürecektir.

Elektrik dağıtım sektöründe nitelikli, deneyimli ve eğitilmiş personelin yetiştirilmesi beş ile on yıl arasında bir süre gerektirmektedir. Ülke ekonomisi ve toplumdaki hayat kalitesi açısından büyük ölçüde önem taşıyan elektrik dağıtım tesislerinin kârlı, verimli ve güvenli biçimde işletilmesinde yetkin insan kaynağının rolü büyüktür. Şirket, bu farkındalıkla gerek müşteri hizmetlerinde gerekse dağıtım süreçlerinde yeniden yapılanma ve iyileştirme faaliyetlerine devam ederken, insan kaynağını nitelik ve nicelik bağlamında geliştirmeye yönelik yatırımlarını 2011'de de sürdürecektir.

2011 ve ötesi: Sektörde örnek bir marka olmak

Küreselleşen rekabet ortamında pazardaki gelişmelere ve müşteri beklentilerine duyarlılığıyla hizmet verdiği bölgedeki mevcut dağıtım şebekesinin yapısını ve yatırım gereksinimlerini belirleyen SEDAŞ, 2011 yılı için yaklaşık 62,6 milyon TL tutarında yatırım planlamıştır. SEDAŞ 2015 yılına kadar EPDK'nın da onayladığı 313 milyon TL'lik yatırımını faaliyet bölgesinde gerçekleştirilmeyi hedeflemektedir. Şirket, sürekli gelişim ve değişim felsefesiyle sürdürdüğü yeniden yapılanma faaliyetleri sayesinde, kurumsal imajını ve markasını güçlendirerek sektör için örnek oluşturmayı amaçlamaktadır.



GAYRİMENKUL

YAŞAM KALİTESİNİ YÜKSELTEN PRESTİJLİ PROJELER...

-
- 23** AKİŞ GAYRİMENKUL YATIRIMI A.Ş.
-
- 24** AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
-
- 26** AK TURİZM VE DİŞ TİC. A.Ş.
-





AKIŞ GAYRİMENKUL YATIRIMI A.Ş.

Akiş, kaliteli bir yaşam alanı sunmanın yanında kârlı birer yatırım aracı da olan, dünya standartlarında özgün projeler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Gayrimenkulde özgün ve prestijli projeler

Gayrimenkul sektöründe 1993 yılında Akmerkez yatırımı ile sektörde bir ilki gerçekleştiren Akkök Şirketler Grubu, 2005'te oluşturduğu stratejik planlar doğrultusunda gayrimenkul sektörünü beş ana iş alanından biri olarak belirlemiştir. Toplam 1,2 milyon m² inşaat alanıyla gayrimenkul sektöründeki yatırımlarını sürdüren grup, Akmerkez deneyimiyle elde ettiği başarıyı geleceğin prestijli ve kaliteli projelerinde de hayata geçirmek amacıyla 2006 yılında Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'yi kurmuştur.

Akiş, yatırımlarında sektörün sürekli değişen eğilimlerini, sosyoekonomik gelişmeleri ve piyasa beklentilerini ayrıntılı biçimde değerlendirerek kaliteli bir yaşam alanı sunmanın yanında kârlı birer yatırım aracı da olan, dünya standartlarında özgün projeler geliştirmeyi hedeflemektedir. Şirket, İstanbul Acıbadem'deki Akasya ve İstanbul'un hızla gelişen, değerlendirilen bölgesi Esenyurt-Bahçeşehir'de Akbatı Residences&Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ile aynı bölgedeki Akkoza Konutları'nın birinci ve ikinci fazlarında yatırımlarına devam etmektedir.

2008 küresel ekonomik krizi ile başlayan ve 2009 yılında devam eden zorlu süreç sonrası, 2010 yılı gayrimenkul sektörü için toparlanma yılı olmuştur. Kriz etkilerinin giderek silinmeye başladığı bu dönemde, Akiş, satış ve kiralamalarında beklentileri karşılayacak bir performans göstermiş ve planladığı hedeflere ulaşmıştır.

Akasya: Doğayla kucaklaşan bir prestij projesi

Akasya projesi, Acıbadem'de 182 bin m²'lik arazi üzerinde Koru, Göl ve Kent etaplarından oluşan toplam 650 bin m² inşaat alanına sahiptir. Projede 85 bin m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezi, 1.433 adet lüks konut, ayrıca spor, rekreasyon ve sosyal tesisler için 25 bin m² büyüklüğünde bir park yer olacaktır.

2010 yılında Koru ve Göl etaplarında satışlar tamamlanmıştır. İnşaatları hızla devam eden bu iki etap 2011 yılında teslim edilecek, Kent etabında satışlara ise mimari değişikliklerden dolayı 2011 yılının ilk çeyreğinde başlanacaktır.

Akbatı ve Akkoza: Yaşam kalitesini artıran projeler

242 bin m² inşaat alanıyla İstanbul'un en büyük ve kapsamlı alışveriş merkezlerinden biri olmayı hedefleyen Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi ve Akbatı Residences, %100 Akiş projesidir.

Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, 63.500 m² net kiralanabilir alanı, 3.000 araç kapasiteli otoparkı, marka karması ve modern tasarımıyla İstanbul'un batısında alışveriş merkezi kültürüne yeni bir soluk getirecektir.

Alışveriş merkezinin hemen üzerinde özgün ayrıcalıklarıyla yükselen Akbatı Residences, 348 adet rezidans, ev sahiplerine sunduğu sosyal alanlar, gerçek rezidans hizmeti, kalite ve konfor ile bölgede farklılık yaratmış ve ilgi odağı olmuştur.

Akiş'in Garanti Koza ortaklığıyla gerçekleştirdiği önemli projelerden biri olan Akkoza projesinde 335 bin m² inşaat alanına sahip birinci ve ikinci faz konutlarının inşaatı %75 Garanti Koza ve %25 Akiş ortaklığı ile devam etmektedir.

2011: Hedeflere yaklaşıırken...

Akasya projesinde inşaat ve satışların hız kesmeden devam edeceği 2011 yılında, Akkoza projesinde birinci ve ikinci faz konutların teslimlerinin tamamlanması öngörülmektedir.

İstanbul'da alışveriş ve yaşam merkezlerine yeni bir anlayış getirmesi beklenen Akbatı projesinin inşaatına 2011 yılında devam edilecek, 348 adet rezidans 2011 Aralık ayında teslim edilecektir. Akbatı Alışveriş ve Yaşam Merkezi, Ağustos 2011'de kapılarını ziyaretçilerine açarak şehrin batısında önemli bir ihtiyacı karşılayacaktır.



AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

“Zamana ve hayata değer katma” felsefesini benimseyen Akmerkez, sektöründe örnek teşkil eden üstün performansıyla pek çok yatırımcı için esin kaynağı olmuştur.

SON ON YIL DOLULUK ORANI

%98

Son on yılda ortalama %98 doluluk oranıyla çalışan Akmerkez, çizdiği başarılı grafikte bugün, bulunduğu bölge için bir “değerleme” ölçüsüdür.

Zamana ve hayata değer katan alışveriş merkezi

Akkök, Tekfen ve İstikbal gruplarının ortak girişimiyle 1993 yılında hizmete açılan Akmerkez, rezidans ve ofis fonksiyonlarını alışveriş merkezi ile birleştirerek sunduğu kapsamlı yaşam alanı ile kurulduğu günden bu yana İstanbul'un ve Etiler'in sosyal hayatına zenginlik katmaktadır. Şehrin merkezindeki konumu, inşaat ve tasarım kalitesi, yapımında kullanılan bina teknolojileri, seçkin beğenilere hitap eden mağazaları ve üstün hizmet ve kalite anlayışı, Akmerkez'in rekabet üstünlüğü sağlayan avantajları arasında yer almaktadır.

Düzenlediği tüm etkinliklerde “zamana ve hayata değer katma” felsefesini benimseyen Akmerkez'in bu özenli yaklaşımının etkisiyle misafir sayısı her geçen gün katlanarak artmaktadır. Son dönemde yapılan araştırmalar, Akmerkez'e haftada birkaç kez gelenlerin yaklaşık %35 oranında olduğunu göstermektedir.

Akmerkez, fiziksel yenilenmenin yanı sıra düzenli olarak yaptığı müşteri araştırmalarından aldığı neticeler doğrultusunda mağaza karmasını da

sürekli yenilemektedir. Ayrıca geleceğe yatırım yapma ve topluma fayda sağlama ilkesinin bir yansıması olarak, yıl boyunca çeşitli sosyal sorumluluk faaliyetlerine ve sanatsal etkinliklere imza atmaktadır.

Yatırımcılara örnek olan başarı tablosu

Son on yılda ortalama %98 doluluk oranıyla çalışan Akmerkez, çizdiği başarılı grafikte bugün bulunduğu bölge için bir “değerleme” ölçüsüdür. Yıllardır çevredeki binaların değeri Akmerkez'e yakınlığı ya da Akmerkez'i görüp görmediğine bağlı olarak belirlenmektedir.

Akmerkez, 2005'teki halka arzından beri çok sayıda yabancı yatırımcının ilgisini çekerek Akkök Grubu'nun gayrimenkul yatırımlarına giderek artan oranda yönelmesine sebep olmuştur. Sektöründe örnek teşkil eden üstün performansıyla Akmerkez, pek çok yatırımcının yeni yatırım fikirleri konusunda model aldığı bir esin kaynağı da olmuştur.

Yeni çağın konfor anlayışı, rezidans yaşamının Türkiye'deki ilk örneğinde...

Modern ve kaliteli yaşam anlayışından yola çıkarak tasarlanan Akmerkez Residence, şıklık ve fonksiyonelliğin buluştuğu daireleriyle ilk günden bu yana seçici misafirlerinin ilgi odağı olmaya devam etmektedir.

Üstün bina konforu ve çağdaş yönetim felsefesiyle düzenlenen Akmerkez Residence, şehir merkezinden kopamayan ama diledikleri anda şehrin yorucu havasından uzaklaşarak huzurlu saatler geçirmek isteyen misafirleri için ayrıcalıklı bir yaşam merkezi sunmaktadır. Konut alanlarıyla alışveriş merkezinin aynı komplekste bulunması, rezidans sakinlerine dışarı çıkmalarına gerek kalmadan kuaför, süper market, eczane, terzi, sinema, restoran gibi her türlü hizmetten yararlanma imkânı vermektedir.



“Gayrimenkul Oscarları”nda iç mimari ödülü Akmerkez’in

Türkiye’de alışveriş ve yaşam merkezi fikrinin öncüsü Akmerkez, dünyada “Gayrimenkulün Oscar’ı” olarak kabul edilen International Property Awards (Uluslararası Gayrimenkul Ödülleri) kapsamında düzenlenen Europe&Africa Property Awards 2010’da “Interior Design 5 Star” ödülüne değer bulunmuştur.

Akmerkez, yenileme çalışmaları kapsamında, misafirlerini yepyeni bir yaşam alanında ağırlamak amacıyla iç mekân tasarımında büyük bir özenle hayata geçirdiği değişimler gerçekleştirmiştir. İç mimari alanındaki bu projenin konsepti, merkezi Bangkok’da bulunan ve kendi alanında sayısız mimari ödüller kazanan tasarım stüdyosu Concept-i Corporate tarafından hazırlanmıştır. Teknolojinin ön plana çıktığı yeni proje, Akmerkez Teknik Ekibi ve Renovasyon Departmanı tarafından yönetilmiştir.

Alışveriş merkezlerinde bir ilk: Akmerkez Concierge+ Hizmeti

Yeniliklerin öncüsü Akmerkez, 2010 yılında misafirlerinin gündelik ihtiyaçlarına ve ziyaretleri sırasında ortaya çıkabilecek gereksinimlerine gösterdiği hassasiyetin sonucunda, hayatlarını kolaylaştıracak bir hizmet geliştirmiştir. Alışveriş merkezi uygulamalarında bir ilk olan Akmerkez Concierge+, Temmuz ayı itibarıyla hayata geçirilmiştir.

Akmerkez Concierge+ hizmeti, şehir hayatında zamansızlıktan yakınan bireylere pratik çözümler sunmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda görevlendirilen Akmerkez yetkilileri, alışveriş merkezini ziyaret eden misafirin talebi doğrultusunda tüm alışverişini kişi adına yaparak ürünleri istenilen noktaya teslim etmek, moda danışmanlığı vermek, ürün değişikliği ve tadilatları takip etmek, kampanyalar ve özel ürünler konusunda kişiyi bilgilendirmek gibi hizmetler

sunmaktadır. Kişi hangi mağazanın nerede bulunduğu gibi konularda yetkililerden bilgi alabilmekte, fazla eşyalarını emanete bırakarak alışveriş merkezinde rahatça vakit geçirebilmekte ve Akmerkez’den ayrılırken dilerse Concierge+ hizmeti kapsamındaki VIP aracından, dilerse kendi aracı ile şoför hizmetinden faydalanabilmektedir.

Ayrıca Akmerkez Concierge+, sürpriz organizasyon düzenlemeleri, sinema, konser, restoran gibi etkinlikleri içeren danışmanlık seçenekleri, tur fiyatlarından rezervasyonlara kadar geniş kapsamlı bir seyahat danışmanlığı ile yaşama değer katan hizmetler sunmaktadır.

Hayata renk katan etkinlikler

2003 yılından bu yana ev sahipliğini yaptığı “Sanat Akmerkez’de” etkinlikleriyle sanatı günlük yaşamın vazgeçilmez bir parçası haline getiren Akmerkez, 2010 yılında da Türkiye’de ve yurt dışında ün kazanmış birçok sanatçının eserini seçkin bir atmosferde sanatseverlerin ilgisine sunmuştur.

Akmerkez 7 Nisan’da moda dünyasına yeni bir soluk getiren Akmerkez FashiOnAir etkinliğini başlatmıştır. Etkinliğin sürdüğü altı hafta boyunca, geleceğin modasına yön veren 35 tasarımcının çok özel koleksiyonları onarlı gruplar halinde ve on beşer gün süreyle FashiOnAir mağazasında moda tutkunlarının beğenisine sunulmuştur. Genç tasarımcıların tekstilden endüstriyel tasarıma, aksesuardan dekorasyona kadar değişik kategorilerde yaratıcı tasarımları moda tutkunlarıyla buluşmuş, Akmerkez’de moda rüzgârları estirmiştir.

Etkinlik planlarında küçük misafirlerini unutmayan Akmerkez, 2010 yılı boyunca tatil dönemlerinde ve hafta sonlarında çocuklara yönelik hem eğlenceli hem de yaratıcılıklarını geliştirecek etkinlikler düzenlemeye devam etmiştir.



AK TURİZM VE DIŞ TİC. A.Ş.

Şehir merkezine yakın olmakla birlikte karmaşadan uzak konumuyla Kaşık Adası'nda doğal yapıyı korumaya özen göstererek tam kapsamlı bir konferans merkezi ve bir sağlıklı yaşam merkezi oluşturulacaktır.



Kaşık Adası'nda şehre yakın, gürültüden uzak yatırımlar

Akkök Grubu'nun Kaşık Adası'nda gerçekleştireceği turizm yatırımları için kurulan Ak Turizm, yatırım kararlarını şehrin ihtiyaçları ve çevreye duyarlılık ekseninde şekillendirmektedir.

Şehir merkezine yakın olmakla birlikte şehir insanının fırsat buldukça kaçtığı karmaşa, gürültü kirliliği ve trafikten uzak konumuyla dikkat çeken Kaşık Adası, bu özellikleriyle zengin yatırım seçenekleri

sunmaktadır. Adada tam kapsamlı bir konferans merkezi ve bir sağlıklı yaşam merkezi kurmak, öne çıkan seçenekler arasında yer almaktadır.

Ak Turizm, İnşaat Alanı Yatırım kararlarını değerlendirdiği her aşamada adanın doğal yapısını korumaya öncelik vermektedir. Bu yaklaşımın bir sonucu olarak toplam 52 bin m²'lik bir alana sahip adanın yalnızca 7.600 m²'lik bir bölümü inşaat için ayrılmıştır.

ŞEHİRDEN ULAŞIM SÜRESİ

40 DAKİKA

Ak Turizm'in tam kapsamlı bir konferans merkezi ve bir sağlıklı yaşam merkezi oluşturmayı planladığı Kaşık Adası, tüm doğal güzelliği ile şehrin karmaşasından uzak oluşuna karşın, şehirden sadece 40 dakikalık mesafededir.



TEKSTİL

**KALİTE, MALİYET VE SERVİS
AVANTAJLARINA SAHİP ÜRÜNLERİYLE
REKABETTE GÜÇLÜ...**

28 AK-AL TEKSTİL SANAYİİ A.Ş.

29 AK-TOPS TEKSTİL SANAYİ A.Ş.

31 AKSA EGYPT ACRYLIC FIBER INDUSTRY S.A.E.



AK-AL TEKSTİL SANAYİİ A.Ş.

Ak-Al'ın, kalite konusunda rakiplerinden en büyük farkı, iplik kalitesi ve boyahanesinin kısa sürede küçük kilolarda hızlı servis sağlayabilmesidir. Şirket, Alaplı Fabrikası'nın boyahanesinde yılda ortalama 5.000 yeni renk tutturarak sektördeki başarısını bir kez daha kanıtlamıştır.



Katma değer katan ürünlerle Türkiye ve dünyada öncü

Akkök Şirketler Grubu'nun tekstildeki önemli yatırımlarından biri olan Ak-Al'ın yetkin ve eğitilmiş insan gücü, 37 yılı aşkın pazarlama-satış deneyimi ve Ar-Ge faaliyetlerine verdiği önem, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki öncü rolünü destekleyen özellikleridir. Trikotaj ve çorap sektörüne yönelik akrilik ve akrilik karışımı iplik üretimi yapan Şirket, kaliteye verdiği önem, hızlı servis ve müşteri odaklı yaklaşımıyla yurt dışı pazarlara Ak-Al markası ile ihracat yapmaktadır.

Ak-Al, pazar ihtiyaçlarına en hızlı şekilde, kaliteli ürünlerle cevap verebilen, en modern ve en verimli tesisi olan Alaplı Fabrikası'nda üretimini sürdürmektedir. Burada %100 akrilik ve akrilik karışımı kamgarn iplik üreten Ak-Al, üretiminin %50'siyle iç piyasa gereksinimlerini karşılarken, %50'sini de ihraç etmektedir.

Kurulduğu günden bu yana üretim kalitesinden ödün vermeyen Ak-Al, kalitesini ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemleri, Oeko-Tex Standart 100 ve TSE 18001 (OHSAS) İşçi Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemi belgeleriyle

tescil ettirmiştir. Ak-Al'ın kalite konusunda rakiplerinden en büyük farkı, iplik kalitesi ve boyahanesinin kısa sürede küçük kilolarda hızlı servis sağlayabilmesidir. Alaplı Fabrikası'nın boyahanesinde yılda ortalama 5.000 yeni renk tutturarak sektördeki başarısını bir kez daha kanıtlamıştır.

Ak-Al, kalitesini müşteri talep ve önerileri doğrultusunda sürekli iyileştirmektedir. Sürekliliğin ancak müşteri memnuniyetiyle sağlanabileceğinin bilincinde olan Ak-Al, satış sonrası hizmete de büyük önem vermektedir.

Ak-Al, son dönemde önemli bir yeniden yapılanma sürecine girmiştir. Bu kapsamda, 2010 yılında Ak-Al'ın kârlılık düzeyini artıracak önemli kararlara imza atılmıştır. Çerkezköy fabrikası kiraya verilmiş, Yalova'daki binaların bir bölümü ise Ak-Kim firmasına kiralanmıştır.

Ak-Al, tekstil sektöründe gerçekleşen yeni teknolojileri takip etmenin yanında katma değer yaratan ürünleriyle yelpazesini genişleterek hem iç pazarını korumayı hem de ihracata katkısını artırmayı hedeflemekte, rekabet üstünlüğünü koruyabilmek için operasyonel verimliliğini sürekli artırma çabası içindedir. Bu doğrultuda, Ak-Al tekstil sektöründeki saygın yerini sürdürmeye kararlıdır.

Kurumsal yönetim anlayışı, çevreyle uyumlu üretime verdiği önem ve ürünlerinin yüksek kalitesiyle Ak-Al, tekstil sektörünün lider kuruluşları arasındaki konumunu korumaktadır.



AK-TOPS TEKSTİL SANAYİ A.Ş.

Kurulduğu 1986 yılından bu yana müşteri odaklı bir yönetim anlayışına sahip olan Ak-Tops, Türkiye’de TS EN ISO 9000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi’ni alan ilk 100 kuruluşun biridir.



Rekabet üstünlüğü yaratan yenilikçi yaklaşımlar

Kendi faaliyet alanında dünyanın en yüksek üretim kapasitesine sahip olan Ak-Tops, 2010 yılında da örme, dokuma, battaniye ve halı sanayilerinde faaliyet gösteren müşterilerine kalite, maliyet ve servis avantajlarına sahip ürünler sunmaya devam etmiştir.

Ak-Tops akrilik renkli tow, akrilik ekru ve renkli tops, akrilik ekru ve renkli kesik elyafın yanı sıra akrilik ağartma, akrilik ve yün optik beyazlatma, akrilik ve yün tops/bumps olmak üzere farklı kategorilerde üretim

yapmaktadır. Faaliyete geçirdiği tüm iş yöntemlerinde kalite politikalarının uygulanmasına öncelik veren Şirket, Türkiye’de TS EN ISO 9000 Kalite Yönetim Sistem Belgesi’ni alan ilk 100 kuruluşun biridir. TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ne de sahip olan Ak-Tops, 2006 yılında TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi’ni Akkök Şirketler Grubu’nda ilk defa uygulayan şirket olmuştur. Ayrıca Şirket, Kurumsal Kaynak Planlaması uygulamalarının kullandığı 6 Sigma çalışmaları ile 4 milyon ABD dolarının üzerinde kazanım elde etmiştir.

Akkök Şirketler Grubu’nun tüm şirketleri gibi Ak-Tops da katma değer yaratmanın yalnızca üretimle değil, topluma ve çevreye saygıyla da gerçekleştirilebileceğinin bilincindedir. Şirket, bu farkındalıktan yola çıkarak 2008 yılında TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi’ne başarılı bir geçiş yapmıştır. Ekolojik dengenin korunması konusundaki hassasiyetinin bir kanıtı olarak Ak-Tops, atıklarını, çevreyle uyumlu ve risk içermeyecek şekilde bertaraf etmektedir. Arıtma tesisi çıkışı haftalık olarak yapılan analiz sonuçlarına göre ortalama kimyasal oksijen ihtiyacı 100-110 mg/l’dir.

Kurulduğu 1986 yılından bu yana müşteri odaklı bir yönetim anlayışına sahip olan Ak-Tops, değişen pazar şartlarında üstünlüğünü korumak ve müşteri beklentilerini en iyi biçimde karşılamak amacıyla sektördeki teknolojik gelişmeleri yakından takip etmekte, değişime açık yapısıyla ihtiyaca uygun ürünler geliştirmeyi sürdürmektedir.

“Önce insan” felsefesiyle sağlıklı bir iş ortamı

Ak-Tops, insan kaynakları yönetiminde benimsediği “önce insan” anlayışıyla iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarının tüm üretim süreçlerinde hayata geçirilmesine çalışanlarının da katılımıyla öncelik vermektedir. İş güvenliği konusundaki çalışmalarına gösterdiği özeni 2010 yılında da iyileştirme çalışmalarıyla devam ettiren Şirket, 2010 yılı kaza sıklık hızı/oranı bakımından Türkiye SGK istatistikleri ortalamasına yakın konumunu sürdürmekte olan Ak-Tops, kaza ağırlık hızı/oranı bakımından da Türkiye SGK istatistikleri ortalamasının %72 altındaki değerini korumaktadır.



Ak-Tops, 2010 yılında planladığı yatırımları hayata geçirerek boyama, enerji ve iş gücü maliyetlerindeki verimliliğini daha da artırmıştır. Koşulların sürekli değiştiği ve rekabet üstünlüğünün önem kazandığı bir sektörde faaliyet gösteren Ak-Tops, yenilikçi yaklaşımı, yetkin insan kaynağı, ürün çeşitliliği, siparişlerin zamanında karşılanması ve üstün kalite avantajlarıyla sektörde çizdiği başarılı tabloyu 2010 yılında da korumuştur.

2011: Üretimin ağırlık kazanacağı verimli bir yıl

Üretim ve yatırım planlarını Türkiye ve dünyadaki koşullar çerçevesinde ele alan Ak-Tops, 2011 yılında tüm üretim işletmelerinde planlanan üretim hedeflerini gerçekleştirmeyi amaçlamaktadır. Tops siparişlerinde artış sağlanması ve müşteri beklentilerine uygun yeni ürünlerin geliştirilmesi doğrultusunda Aksa ile koordinasyon halinde olan Şirket'in bu çalışmaları Grup şirketleri arasındaki sinerjiye de örnek teşkil etmektedir.

Kesim işletmesinde pres yatırımını gerçekleştirerek iş gücü ve enerji verimliliğinin artırılması ve birim üretim başına operasyonel maliyetleri azaltılması, Ak-Tops'un 2011 yılında gerçekleştirmeyi planladığı diğer hedefler arasında yer almaktadır.

2010 KESİM İŞLETMESİ ÜRETİM ARTIŞI

%18,6

2010 yılında kesim işletmesi üretiminde %18,6'lık artış sağlanmıştır.

Çalışanlarının yaşam boyu gelişimlerini, profesyonel donanımlarının artırılmasını ve var olan yetkinliklerine ek olarak yeni beceriler kazanmalarını her zaman destekleyen Ak-Tops, bu amaçla sektördeki yenilikleri takip ederek çalışanlarına düzenli eğitimler sunmaktadır.

2010: Yatırımların hayata geçtiği başarılı bir yıl

Türkiye ve dünyada 2008 küresel ekonomik krizinin etkilerinin hissedildiği 2010 yılında, Ak-Tops, öngörülü yapısıyla krizin etkilerinden korunmuş, işletmeler bazında üretim miktarı hariç diğer tüm hedeflere ulaşmış ve başarılı bir yılı geride bırakmıştır. Üretim bazında 2010 rakamlarına bakıldığında boyahane işletmeleri üretiminin %4,2 ve Tops işletmesi üretiminin %8,6 düşük, Kesim işletmesi üretiminin ise %18,6 yüksek olarak gerçekleştiği görülmektedir.



AKSA EGYPT ACRYLIC FIBER INDUSTRY S.A.E.

12 bin ton/yıl kapasiteyle boyalı tov 1.500 ton/yıl tops ve bumps üretim kapasitesine sahip olan, Aksa Egypt'in Mısır İskenderiye'deki üretim tesisi, esnek ve pazara uygun bir makine parkı içermektedir.

Akkök Grubu'nun Kuzey Afrika'daki üretim üssü olan Aksa Egypt, ana şirketi Aksa Akriklik Kimya Sanayii A.Ş.'nin Kuzey Afrika tekstil pazarındaki varlığını yaygınlaştırıp güçlendirmeyi hedefleyen faaliyetlerine 2010 yılında da devam etmiştir. Aksa'nın yılların getirdiği birikimi, yetkin insan kaynağı ve gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlarda ismini duyuran ürün kalitesi, Aksa Egypt'in çok kısa bir sürede başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika'da ayrıcalıklı bir konum edinmesini sağlamıştır.

Şirket'in Mısır İskenderiye'deki üretim tesisi, 45 bin m² arazi üzerinde, 5.500 m² kapalı alanda kurulu akrilik elyaf boyama ve 1.200 m² kapalı alanda kurulu tops ve bumps üretimini kapsamaktadır. 12 bin ton/yıl kapasiteyle boyalı tov ve 1.500 ton/yıl tops ve bumps üretim kapasitesine sahip olan tesis, esnek ve pazara uygun bir makine parkı içermektedir. Tesiste 2008 Aralık ayından beri ekru ve boyalı bumps da üretilmektedir.

Pazar koşullarıyla uyum içinde bir yılın ardından 2011'e olumlu bakış

2010 yılında Mısır pazarında yaşanan daralma, Aksa Egypt'in üretim hedeflerini revize etmesine ve %17 oranında azaltmasına neden olmuştur. Bu daralmadan ötürü Şirket'in üretim kapasitesinde de 2.000 tonluk bir azalma görülmüştür.

Pazardaki olumsuz koşullara rağmen Aksa Egypt, rakiplerine oranla başarılı bir grafik çizmiştir. Şirket'in 2010 yılı cirosu 32,926 milyon ABD dolarını bulmuştur.

Aksa Egypt, 2011 yılında üretim kapasitesini Mısır ve diğer Kuzey Afrika ve Orta Doğu ülkelerinde yaşanan son siyasal olaylara göre en optimum şekilde kullanarak pazardaki varlığını ve üstünlüğünü korumayı hedeflemektedir.



HİZMETLER

BAŞARILARINA HER GEÇEN GÜN BİR YENİSİNİ EKLEYEN ÜSTÜN HİZMET ANLAYIŞI...

-
- 33** AKPORT TEKİRDAĞ LİMAN İŞLETMESİ A.Ş.
-
- 36** AKMERKEZ LOKANTACILIK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
-
- 37** AK-PA TEKSTİL İHRACAT PAZARLAMA A.Ş.
-
- 38** AKTEK BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.
-
- 40** DİNKAL SİGORTA ACENTELİĞİ A.Ş.
-



AKPORT

AKPORT TEKİRDAĞ LIMAN İŞLETMESİ A.Ş.

Yüksek kapasiteli, çağdaş konteyner terminaliyle armatörler için Trakya ve Doğu Avrupa konteyner trafiğinde tercih edilen bir seçenek haline gelen Akport, ağır parça ve proje yükleme/boşaltma hizmetlerini de her geçen yıl geliştirmektedir.

Dünya standartlarında, ödüllü bir liman kompleksi

Tekirdağ Limanı, 1997 yılında Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan devralınarak yüksek kapasiteli, çağdaş bir liman haline dönüştürülmüştür. Özelleştirmenin hemen ardından başlatılan konteyner limanı çalışmaları 2009 yılı itibarıyla tamamlanmıştır. Böylece 90'lı yıllarda küçük bir iskele görünümünde olan tesis, Akkök Grubu tarafından devralınmasını takiben yapılan büyük yatırımlarla bugün deneyimli kadrosu ve yüksek kalite standartlarıyla örnek bir liman kompleksi haline gelmiştir.

Bölgenin ana limanı olarak hizmet veren Akport, üstün nitelikleriyle 2009 yılında dünyada denizcilikle ilgili yayınlar arasında en eski ve prestijli yayın olarak kabul edilen Lloyd's List tarafından düzenlenen Lloyd's List Türkiye Denizcilik Ödüllerinde "Yılın Limanı" ödülünü kazanmıştır.

Akport Tekirdağ Limanı, geniş makine ve ekipman parkının yanı sıra toplam 130 bin m² alanı, 2 km rıhtım uzunluğu, yıllık 3 milyon ton dökme yük ve 300 bin TEU/yıl elleçleme kapasitesiyle bölge sanayisine geniş olanaklar sunmaktadır. Konteyner limanı olarak da işlev gören Liman, tesislere yakınlığı ve sağladığı ulaşım kolaylığı ile gelecek yıllarda üreticilerin ilk tercihi olacaktır.

Çağdaş konteyner terminaliyle firmalara nakliye avantajı

Dökme yük/general kargo yükleme/boşaltma hizmeti, konteyner yükleme/boşaltma hizmeti, Tekirdağ-Güney Marmara dâhili Ro-Ro hizmeti, uluslararası Ro-Ro hizmeti kılavuzluk hizmeti, depolama ve antrepo hizmeti ve bunker hizmeti (ÖTV'siz yakıt satışı), Akport Limanı'nın başta bölgede üretim yapan sanayi kuruluşları olmak üzere, ithalat ve ihracat yapan kuruluşlara sunduğu hizmetler arasında yer almaktadır.

Yüksek kapasiteli, çağdaş konteyner terminaliyle armatörler için Trakya ve Doğu Avrupa konteyner trafiğinde tercih edilen bir seçenek haline gelen Akport, ağır parça ve proje yükleme/boşaltma hizmetlerini de her geçen yıl geliştirmektedir. Trakya bölgesi başta olmak üzere, tüm Güney Marmara bölgesine gelen veya transit geçen ağır parçalar Akport Tekirdağ Limanı'ndan tahliye edilmektedir.

Trakya Bölgesi'nde yerleşik tüm sanayi kuruluşlarına yükleme kapasitesine göre üretimlerini ayarlayarak ihracatlarını artırma olanağı da sağlayan limanın konumu, kuruluşların Yunanistan ve Bulgaristan gibi komşu ülkelerle yaptıkları ticarete büyük avantajlar sağlamaktadır.

Akport Tekirdağ Limanı'nın üstün hizmet anlayışıyla gerçekleştirilen yatırımlar sonucunda müşterilerine sunduğu başlıca lojistik avantajlar şunlardır:

Maliyet avantajı

Akport Limanı'nın sunduğu hızlı ve güvenli yükleme/boşaltma operasyonları, hizmet verdiği kuruluşlara gemi kiralama, taşımacılık ve lojistik maliyetlerinde avantaj sağlamaktadır.

Ayrıca modern ve yüksek kapasiteli bir liman olan Akport'ta diğer limanların aksine aşırı yoğunluklar yaşanmayacak, böylece yüksek ardiye ve mesailer ödenmesi söz konusu olmayacaktır. Bu da ithalat ve ihracatçı kuruluşlara sağlanan maliyet avantajları arasında yer almaktadır.

Sezonsal ürünlerde taşıma kolaylığı

Akport'un bölgenin ana limanı olarak faaliyete başlamasından önce kara yoluyla taşınan sezonsal ürünleri (gübre, kepek vb.) artık deniz yoluyla taşınmakta ve hinterlanda liman üzerinden dağıtılmaktadır.



Hızlı ulaşım

Tekirdağ-Bandırma, Tekirdağ-Erdek, Tekirdağ-Karabiga, Tekirdağ-Adalar arasında çalışan Ro-Ro gemileri, Kuzey Marmara ve Güney Marmara'yı birbirine bağlayan karayolu görevini görmektedir. Her gün karşılıklı yapılan seferler sayesinde trafik sorunu ortadan kalkmakta, kamyonların Trakya'ya ve Güney Marmara yöresine en kısa zamanda ulaşması sağlanmaktadır.

Uluslararası Ro-Ro hizmeti

2010 itibarıyla Tekirdağ-Trieste ve Tekirdağ-Toulon arasında faaliyet gösteren Ro-Ro gemilerine hizmet verilmektedir. Böylece Ro-Ro hizmeti uluslararası bir boyut kazanmıştır.

Konteyner terminaliyle nakliye avantajı

Modern ve büyük konteyner terminalinin yapımıyla, Trakya'daki mevcut firmalara büyük oranda nakliye avantajı sağlanmaktadır. Akport, 2010 yılının son çeyreğinde Türkiye'nin önde gelen denizcilik grubu Arkas ile imzaladığı anlaşmanın ardından düzenli haftalık konteyner servisine başlamıştır. Akport'un konteyner faaliyetine başlaması, başta Çerkezköy ve Çorlu olmak üzere önemli sanayi bölgelerindeki firmalar tarafından memnuniyetle karşılanmıştır.

Uzun süreli stoklama imkânı

Akport, Londra Metal Borsası'nın Türkiye'de ilk akredite ettiği saklama limanı olarak, bu borsaya bağlı çalışan firmalara demir ürünlerini uzun süreli olarak antrepolarında stoklama olanağı vermektedir. Akport, bu alanda hizmet sunmak üzere açtığı A Tipi Antrepo alanında çelik ve alüminyum başta olmak üzere her türlü metal için uzun süreli stoklama hizmeti vermeyi sürdürmektedir.

2010: Yatırım tohumlarının ekildiği başarılı bir yıl

Küresel krizin etkilerinin ve ekonomideki dalgalanmaların hemen hemen tüm sektörleri etkilediği bir dönemde Akport, 2010 yılını cirosunda bir düşüş yaşamadan başarılı bir biçimde kapatmıştır. Bunda bölgede 2009 yılında hayata geçen çimento fabrikasının etkisi büyüktür. Limandan başlayan çimento ihracatı, yıl boyunca Akport'un cirosuna diğer faaliyetlerinin yanında önemli bir katkı sağlamıştır.

Akport Tekirdağ Limanı, 2010 yılının ilk aylarında tamamlanan ikinci etap terminal yatırımının devreye alınmasıyla toplam 2 km rıhtım uzunluğu ve 130 dönüm terminal arazisine sahip bir limana dönüşmüştür. Söz konusu yatırım sonucunda mevcut limana 14 metre draft, 700 metre boyunda rıhtım ve 20 dönüm terminal eklenmiştir.

Dünyada taşımacılık sistemi gittikçe daha geniş ulaşım ağları üzerinden şekillenmektedir. Bu doğrultuda karayolu, demiryolu, denizyolu ve havayolu gibi ulaşım alternatiflerinin kombine taşımacılık kapsamında birlikte sunulabilmesi, üretici şirketler için giderek artan bir önem kazanmıştır. Uzun mesafeli taşıma noktaları olarak taşımacılık sisteminin önemli bir parçası olan limanların demiryolu bağlantısına sahip olması, kombine taşımacılık için gerekli bir altyapı olarak değerlendirilmektedir.

Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattının Ağustos 2010'da faaliyete geçmesiyle birlikte Akport, Tekirdağ bölgesinde demiryolu bağlantısı olan tek liman olma özelliğini kazanarak kombine taşımacılık hizmeti verebilen bir konuma erişmiştir. Liman'da Vagon Ro-Ro gemisinin yanaşacağı yeni demiryolu ve rampa yatırımı Eylül 2010 tarihinde tamamlanmıştır. Demiryolu ve rampa yatırımı, Tekirdağ-Derince ve Tekirdağ-Bandırma arasında çalışacak olan "demiryolu tren ferisi"ne hizmet verecektir. Limanın yılda en az 55 bin vagon hareketine ev sahipliği yapması hedeflenmektedir.

Demiryolu hattının işletilmesi konusunda TCDD ve diğer lojistik firmalarının iş geliştirme çalışmaları sürmektedir. 2011'in ilk yarısında tümüyle hayata geçmesi beklenen yatırımların sonucunda Çerkezköy, Çorlu, Muratlı bölgelerindeki sanayi tesislerinin hızlı ve düşük maliyetli taşıma yapmasına olanak sağlanacaktır. Öte yandan Marmaray hattının tamamlanmasıyla beraber Avrupa-Asya arasındaki demiryolu yük geçişinin Akport ve Derince Limanları arasında gemilerle yapılması planlanmaktadır. Akport, ülke sanayisine sunacağı bu hizmetlerle aynı zamanda tarihî bir rol de üstlenmiş olacaktır.

2011 için sürdürülebilir hedefler

2011 yılında faaliyet yelpazesini genişletmeyi planlayan Akport, her geçen yıl artırdığı müşteri memnuniyetini yükselen hizmet kalitesiyle pekiştirmeyi amaçlamaktadır. Stratejilerini belirlerken, koyduğu hedeflerin sürdürülebilir olmasına öncelik veren Şirket, altyapı çalışmalarını bu yaklaşımla gerçekleştirmektedir.

2010 yılı, Akport için geleceğe yönelik önemli yatırımlara imza atılan bir yıl olmuştur. Bu yatırımların ilk meyvelerini 2011 yılında toplamayı planlayan Akport'un yıl boyunca hayata geçirmeyi planladığı ana hedefler şunlardır:

- Demiryolu bağlantısının tamamlanması
- Yurt içi Ro-Ro taşımacılığının yeniden yapılandırılması
- Yurt dışı Ro-Ro organizasyonunun oluşturulması
- Konteyner limanının tam kapasite ile faaliyete başlaması

Akport, konteyner terminali ve uluslararası Ro-Ro taşımasının başlamasıyla öngördüğü faaliyet yapısına ulaşacaktır. Bu gelişmelerle birlikte depo faaliyetlerinde de kayda değer bir artış görülmesi beklenmektedir. Böylece 2011 yılında Trakya bölgesi için ana konteyner çıkışı limanı olmayı hedefleyen Akport'un Tekirdağ ekonomisine kattığı değer de önemli ölçüde artacaktır.

paper moon

AKMERKEZ LOKANTACILIK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

Akmerkez Lokantacılık'ın 1996'dan bu yana işletmeciliğini yaptığı Paper Moon, İstanbul Akmerkez'den sonra Ankara'da da kentin yeme-içme hayatına yepyeni bir tarz katan seçkin ve prestijli bir marka olmuştur.



Akdeniz sıcaklığının lezzet ve kaliteyle buluşması: Paper Moon

Milano ve New York'tan sonra, Akmerkez Lokantacılık'ın işletmeciliği altında 1996 yılından beri Akmerkez'de hizmet veren dünyaca ünlü İtalyan restoranı Paper Moon, şık iç mekân tasarımı, dingin atmosferi, özenli servis ve lezzetli yemekleri ile kısa sürede bir İstanbul klasiğine dönüşmüştür.

Akmerkez Lokantacılık'ın özenli hizmet ve yönetim anlayışıyla İstanbul'un seçkin mekanlarından biri haline gelen restoran, İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 77 personeli ile hizmet vermektedir. Müşterilerine sunduğu seçkin ortamın yanında yemek ve servis kalitesini üst düzeyde tutmak amacıyla restoranın tüm çalışanları yılda dört kez, iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulmaktadır.

Şehrin merkezindeki yeri, iç mekan tasarımı ve aydınlatmasıyla seçkin bir ortam sunan Paper Moon, bu özelliklerini aldığı ödüllerle de kanıtlamıştır. Restoranın başarı ve kalitesi, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödüleriyle belgelenmiştir.

Ankara Paper Moon

2006 yılının Eylül ayında Ankaralı müşterilerine hizmet vermeye başlayan Ankara Paper Moon, İtalyan yemeklerinin üstün servis kalitesiyle bulunduğu restoran, şehir hayatına ve yemek anlayışına yepyeni bir tarz getirmiştir. Şef Ellio Magrograssi yönetiminde çalışan 31 personeliyle seçkin bir atmosferde lezzetli yemekler sunan Ankara Paper Moon'un hizmet kalitesi, Paolo Lattanzi'nin danışmanlığında sürekli kılınmaktadır. Ayrıca İstanbul restoranında görevli müdür yardımcıları, Paper Moon hizmet kalitesinin denetimi amacıyla her hafta dönüşümlü olarak restoranı ziyaret etmektedir.

Akmerkez Lokantacılık'ın temel amacı, müşterilerine evlerindeki rahatlık ve konforu en kaliteli servisle bir arada sunabilmektir. 2010 yılını 11.295.930 TL ciro ile başarılı bir biçimde kapatan Akmerkez Lokantacılık, 2011 senesinde de yükselen başarı grafiğiyle büyümeye devam etmeyi hedeflemektedir.



AK-PA TEKSTİL İHRACAT PAZARLAMA A.Ş.

Dünya pazarlarına hâkimiyet, güvenilirlik ve çeviklik gibi özellikleriyle rekabet üstünlüğü kazanan Ak-Pa, pazardaki otuz yıllık deneyimiyle sektörün önde gelen firmalarından biridir.

Otuz yıllık deneyimle gelen rekabet üstünlüğü

Türkiye'nin tekstil alanındaki en güçlü ihracatçı şirketlerinden biri olan Ak-Pa, beş kıtada 70'i aşkın ülkeye ihracat yapmaktadır. Dünya pazarlarına hâkimiyet, güvenilirlik ve çeviklik gibi özellikleriyle rekabet üstünlüğü kazanan Şirket, pazardaki otuz yıllık deneyimiyle sektörün önde gelen firmalarından biridir.

Ak-Pa, 2007 yılında yaptığı bir değişiklik ile Tekstil ürünleri ticaretine başlayarak ürün yelpazesini oluşturan İplik (Pamuk, Polyester, Nylon, Viskon ve Karışıklı) ve Elyaf (Bambu, Yün) ürünleriyle pazarda güçlü bir oyuncu olmuştur.

2010: Hedeflere ulaşılan başarılı bir yıl
2010 yılı için öngördüğü tüm hedefleri gerçekleştiren Ak-Pa, yılı 340 milyon ABD doları ihracat ve 22,5 milyon ABD doları

ithalat rakamlarıyla başarılı bir biçimde kapatmıştır. Böylece Grup İçi firmaların ihracat operasyonları üstün hizmet performansı ile yerine getirilmiş ve Grup Dışı Ürün Ticaret hedeflerinde de aynı başarı yakalanmıştır.

Başarılı tablo 2011'de de devam edecek

Ak-Pa, güçlü olduğu tekstil ve hammadde tedariki üzerinde sağlamış olduğu deneyim ve yüksek kalite seviyesini 2011'de daha üst noktalara çıkarmayı hedeflemektedir. Şirket'in kendi sektörü dışında planladığı bir yatırımı bulunmamaktadır.

Grup firmalarına verdiği İhracat Operasyon Hizmeti'ni köklü birikim ve deneyimiyle sürdürmeyi planlayan Şirket, Grup dışı ürünlerde 10 bin Ton/Yıl ticaret hedefiyle 2011'de de pazarın güçlü oyuncularında yer alacaktır.

Ödüllerle belgelenen üstün performans

Ak-Pa, ihracat alanında göstermiş olduğu yüksek performans ile rakipleri arasında sıyrılmakta ve çeşitli ödüllere layık görülmektedir. 2009 yılında almış olduğu "İhracat Performans" ödülü ve "İTHİB Başarılı İhracatçılar Ödülü", Şirket'in sektördeki başarısını belgeler niteliktedir.

Ak-Pa, Dünya gazetesinin DHL Türkiye iş birliği ve Akbank'ın sponsorluğunda düzenlediği İhracatın Yıldızları-İhracatı Teşvik Ödülleri yarışmasında, Dış Ticaret Sermaye Şirketleri arasında ihracatını bir önceki yıla göre en çok artıran firmalara verilen "İhracat Performans" ödülünü kazanmıştır.

Ayrıca İstanbul Tekstil ve Hammadde İhracatçıları Birliği'nin (İTHİB) 2009 yılında en fazla ihracat gerçekleştiren firmaları ödüllendirdiği organizasyonda 22 firmaya verilen platin plaketi almaya hak kazanan ilk firma olmuştur.



AKTEK BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Aktek, Grup şirketlerinin bilgi teknolojileri standardını üst seviyelere taşımanın yanı sıra 2010 yılından itibaren Grup dışı faaliyetlerle de portföyünü genişletmektedir.

CİRODA GRUP DIŞI FİRMA PAYI

%18

2010 yılında toplam cironun %18'i Grup dışı firmalar ile gerçekleştirilmiştir. Grup Şirketleri, Yapı Merkezi ve TSPAKB gibi firmalarla çalışmalar sürdürürken, yıl boyunca yapılan görüşmeler sonucunda Acıbadem Sağlık Hiz., BankPozitif, Beypiliç, Ekol Lojistik, MEF Okulları, Nitelikli Eğitim Kurumları, Anadolubank, Organik Kimya ve Limak Grubu şirketleri ile çalışılmaya başlanmıştır.

Akkök Şirketler Grubu'nun bilgi teknolojilerine verdiği önem ve bu alandaki on bir yıllık birikimiyle yaptığı çalışmaların sonucunda Grup şirketlerinin bilgi teknolojisi hizmetlerini tek elden yürütmek üzere kurulan Aktek, bugün bilişim sektöründe tanınan bir marka olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemektedir.

Grup şirketlerinin teknolojik altyapılarını güncel tutacak projeler gerçekleştiren ve Ar-Ge çalışmalarıyla bilgi teknolojileri standardını üst seviyelere taşıyan Şirket, aynı zamanda 2010 yılından itibaren ağırlık verdiği Grup dışı faaliyetleriyle müşteri portföyünü genişletmekte ve bilişim sektöründe ismini duyurmaktadır.

2010: Beklentilerin üzerinde gerçekleşen hedefler

Aktek'in 2010 yılı için belirlenen ciro ve kâr hedefleri %100'ün üzerinde bir başarı ile gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2010 yılı içinde Grup şirketleri için gerçekleştirdiği bilgi teknolojileri projeleri aşağıda yer almaktadır:

Aksa Egypt ERP projesi, hedeflendiği üzere tamamlanarak Nisan ayında canlı kullanıma geçilmiştir.

Aksa Akrilik ve Aktops'ta kullanılan ERP sistemlerinin içerdiği tüm ek geliştirmelerle birlikte yeni sürüme geçirilmiş, iki şirketin kullandığı sistemlerin birleştirilerek tek sistem halinde çalışması sağlanmış ve 1 Ocak 2011 itibarıyla canlı sisteme geçilmiştir.

Aksa Akrilik'te MS CRM üzerinde müşteri ilişkileri yönetimi projesi başlatılmıştır.

Doküman Arşivleme ve Yönetim sisteminin kurulmasının ardından ilk proje, Akkök hukuk departmanı ile birlikte hayata geçirilmiştir.

Akhan'da bulunan ve tüm Akkök Grubu şirketlerinin kritik uygulamalarını barındıran sistem odası yenilenerek modern bir bilgi merkezine dönüştürülmüştür. Ayrıca Aksa ve Akhan'da bulunan şirketlerde yazıcı konsolidasyonu gerçekleştirilmiştir.

Akport'un Tekirdağ'da bulunan limanının 85 adet IP kamera ile 24 saat izlenmesi ve kaydedilmesi projesi gerçekleştirilmiştir.

Akkök için Oracle HR projesi gerçekleştirilmiş, Aksa, Akkim ve Akhan'da iş yeri hekimliği ve iş güvenliği sistemi kurulmuştur.

Akkök Grubu şirketlerinin tüm telefon santralleri konsolide edilmiş, beş dijital telefon numara yapılandırılması yapılmış, MS OCS uygulaması telefon santralleri ile entegre edilerek internete bağlanılabilen her noktadan görüşmelerin mevcut santral üzerinden yapılması sağlanmıştır. Ayrıca faks sunucuları entegre edilerek sisteme dâhil edilmiş, internet bağlantılarında kullanılan içerik filtreleme ve güvenlik sistemi yenilenmiş ve sistem izleme ve envanter yönetimi yazılımları kullanıma alınmıştır.

Başta Akkök olmak üzere Grup şirketlerine ait internet sitelerinin altyapısının SharePoint'e taşınmasına ve tüm Grup çalışanlarının sosyal bir ortamda buluşmasını sağlayacak Akkök Intranet sisteminin kurulumuna başlanmıştır.

2010'da marka olma yolunda emin adımlar

2010 yılında toplam cironun %18'i Grup dışı firmalar ile gerçekleştirilmiştir. Grup Şirketleri, Yapı Merkezi ve TSPAKB gibi firmalarla çalışmalar sürdürürken, yıl boyunca yapılan görüşmeler sonucunda Acıbadem Sağlık Hiz., BankPozitif, Beypiliç, Ekol Lojistik, MEF Okulları, Nitelikli Eğitim Kurumları, Anadolubank, Organik Kimya ve Limak Grubu şirketleri ile çalışılmaya başlanmıştır.

2010 yılında Şirket bilinirliğini artırmak amacıyla Bursa'da yoğun katılımlı bir Teknoloji Günü düzenlenmiştir. Ayrıca Türkiye'de ilk defa yapılan ve yazılım dünyasını bir araya getiren Onlysoft

fuvarında stant açılmış, sektörün öncü dergileri ile ilan ve röportaj çalışmaları yapılmıştır. Tanıtım alanında yapılan bu faaliyetlere ek olarak Türkiye distribütörlüğü alınan MoreVRP yazılımı için Mart ayında bir basın toplantısı düzenlenmiştir.

Aktek 2010 CIO Ödülü'ne layık görüldü

Akkök Holding CIO'su (Aktek Genel Müdürü) Mehmet Hakan Korkmaz, Mart ayında yayın hayatına başlayan CIO Türkiye dergisinin düzenlediği organizasyonda ödül kazanan IT yöneticileri arasında yer almıştır. Bilişim teknolojilerini en yenilikçi şekilde kullanarak kurumlara daha fazla kârlılık sağlayan, rekabet gücünü artıran, iş akışlarını optimize etmeyi başaran ve müşteri ile ilişkileri artırabilen farklı şirketlerden 16 CIO yöneticisi bu ödüllere layık görülmüştür.

2011'de büyümeye devam

2010 yılında gösterdiği üstün performansı pekiştirerek 2011 yılında da sürdürmeyi planlayan Şirket, pazardaki bilinirliğini ve güvenilirliğini müşteri ziyaretleri, pazarlama ve reklam çalışmaları ile güçlendirmeyi amaçlamaktadır. Bu doğrultuda, hizmet alanını genişletecek stratejiler üzerinde çalışmaya devam edecektir.



DINKAL SİGORTA ACENTELİĞİ A.Ş.

Dinkal, bir yandan Akkök Grubu'na stratejik destek sağlarken diğer yandan Grup dışı müşterilerine özenli ve yaratıcı yaklaşımıyla sigortacılık hizmeti vermektedir.

Sektörde 35 yıllık köklü birikim

Kurulduğu 1976 yılından bu yana başta yangın, kaza (uçak dâhil), sağlık ve nakliyat sigortaları olmak üzere, sigortaya konu olabilecek her alanda hizmet veren Dinkal, edindiği deneyim ve hızlı büyüme eğilimiyle sektörün etkili oyuncular arasında yerini almıştır. Şirket, bugün bir yandan Akkök Grubu'na stratejik destek sağlarken diğer yandan Grup dışı müşterilerine özenli ve yaratıcı yaklaşımıyla hizmet vermektedir.

Müşteriye özel, yaratıcı çözümler

Sunduğu hizmetlerde farklı müşteri gruplarının sigorta ihtiyaçlarına yönelik ayrıcalıklı çözümler tasarlayan Dinkal, bu yönüyle sektörde farklı bir konum edinmektedir. Sektördeki standart çözümlerin dışında, müşteriye özel ve farklı bir yaklaşım sergileyen Şirket, kurumsal duruşu ve prim hacminin gücüyle sigorta şirketlerinden sağlayabildiği ek avantajları müşterilerine sunmaktadır.

Dinkal'ın müşteri odaklı bir yaklaşımla tasarladığı ve sunduğu hizmetler aşağıda sıralanmaktadır:

Danışmanlık hizmeti

Sigortaya konu olabilecek her alanda ücretsiz danışmanlık hizmeti veren Şirket, bu sayede uzun yıllara dayanan deneyim, teknik bilgi birikimi ve güçlü altyapısını müşterileriyle paylaşmaktadır.

Risk analizi ve yönetimi hizmeti

Dinkal, kurumların güvenlik ve verimliliğinin yanı sıra kayıpların önlenmesi ve kontrolü için de büyük önem taşıyan sigortalanabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru tanıtılması konusunda hizmet sağlamaktadır.

2010 BÜYÜME PERFORMANSI

%23

Dinkal bu yoğun rekabet döneminde, beş yıllık stratejik planı çerçevesinde almış olduğu büyüme kararı doğrultusunda 2010 yılında %23 gibi bir büyüme performansı sergilemiştir.

Poliçe yönetimi hizmeti

Dinkal, kurumlara önemli avantajlar getiren mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi konularındaki tüm çalışmaları müşterileri adına üstlenmektedir. Sigorta şirketleriyle ilgili gelişmeleri takip etmek, mevcut poliçeleri güncellemek ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlamak, Şirket'in bu çerçevede yaptığı çalışmalar arasında yer almaktadır.

Hasar yönetimi hizmeti

Riskin başlangıçta doğru olarak tanımlanması ve doğru fiyatlandırılması, hasar anında kayıpların tam olarak karşılanması açısından önem taşımaktadır. Bu bağlamda Dinkal, müşterisinin mağdur olmasını önlemek ve hasarın mümkün olan en kısa sürede karşılanmasını sağlamak üzere hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini ve hangi koşullarda ödeneceğini planlamaktadır.

2010'da sektörün güçlü oyuncusu

2008 küresel ekonomik krizinin etkilerinin bir önceki yıla oranla etkisini giderek daha az hissettirdiği 2010 yılı, sigorta sektörü için krizde açılan yaraların sarılmaya başlandığı bir yıl olmuştur. Yine de tam anlamıyla bir toparlanma yaşanmamış, 2010 yılında sigorta sektörünün reel büyüme oranı, Türkiye ekonomisi büyüme oranının altında kalmıştır. Sektörün geneli için 2010 yılında teknik kârlılık elde etmek mümkün olmamış ve kârlı branş sayısı önemli ölçüde azalma göstermiştir.

Bu gelişmelere rağmen Dinkal, 2010 yılında hedeflerinden ayrılmamış ve portföyünü genişletmek amacıyla grup dışı müşterilere yapmış olduğu düzenli ziyaretlerin yanında sağladığı rekabetçi fiyat teklifleriyle de sektörde kendi kategorisinin önemli bir oyuncusu haline gelmiştir. Dinkal bu yoğun rekabet döneminde, beş yıllık stratejik planı çerçevesinde almış olduğu büyüme kararı doğrultusunda 2010 yılında %23 gibi büyüme performansı sergilemiştir. Daha umut verici bir tablo ise söz konusu büyümenin ana hedefi olarak görülen grup dışı prim kategorisinde yaklaşık %46 oranına gelmesi ve grup dışı prim üretiminin toplam prim hacmine oranının %30'a ulaşmasıdır. 2010 yılında toplam personel sayısını 18'e ulaştıran Şirket, yılı 13.500 adet poliçe üretimi ve 12,7 milyon ABD doları prim üretimi ile başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

Kurumsallaşma yönünde sağlam adımlar

Dinkal, müşterileri, çalışanları ve çözüm ortağı sigorta şirketleri tarafından tercih edilme vizyonunun bir yansıması olarak hizmet prosedürlerinde müşteriye özel çözümler planlamakta, gerçekleştirdiği tüm faaliyetlerde kurumsal ve güvenilir bir duruş sergilemektedir. 2010 yılı, Şirket faaliyetlerini kurumsal duruş ile organize etme felsefesinin yaygınlaştırılması yönünde önemli adımlar atılmıştır. Büyüyen kadrosuyla Dinkal, organizasyon yapısını her biri alanında uzman olan ekipleriyle organize etmektedir.

2011'de büyümeye devam

2011 yılı, Dinkal'in faaliyetine başlamasının 35. yılı olması bakımından büyük önem taşımaktadır. Şirket'in kazandığı bu köklü deneyim, yıl içinde yapılacak faaliyetler yoluyla etkin bir şekilde duyurulacaktır.

Her yıl olduğu üzere 2011 yılında da, stratejik plan doğrultusunda hedeflenen hızlı büyüme eğilimi sürdürülecek, aynı zamanda hizmet standardında sektörün farklı markası olma yönünde yeni adımlar atılacaktır. Bununla birlikte Şirket, artan müşteri potansiyelinin ihtiyaçlarını beklentilerin üstünde karşılayabilmek ve etkili hizmet standardını sürdürebilmek amacı doğrultusunda insan kaynağının niceliği ve niceliğinde gelişme sağlayacak çalışmalar yürütecektir.

Yapılan pazarlama ve satış faaliyetleri göstermektedir ki Dinkal, güvenilir bir grupta yer alması, kurumsal duruşu ve mevcut prim hacmine ek olarak sigorta şirketleriyle gerçekleştirdiği etkili iletişim sayesinde sektörde daha da büyümek için potansiyel bir fırsata sahiptir. Tüm bu gözlem ve veriler ışığında, önümüzdeki yılların Dinkal açısından daha olumlu olacağı beklenmektedir.

2010 TOPLAM POLİÇE ÜRETİMİ

13 BİN

2010 yılında toplam personel sayısını 18'e ulaştıran Şirket, yılı 13.500 adet poliçe üretimi ve 12,7 milyon ABD doları prim üretimi ile başarılı bir şekilde tamamlamıştır.

İNSAN KAYNAKLARI

Akkök Şirketler Grubu'nda insan kaynağının, değişen koşullara göre sürekli gelişimlerinin sağlanması ve bağlılıklarının artırılması hedeflenmektedir.

Yetenek Yönetimi

Akkök Şirketler Grubu'nda, tüm üst ve orta düzey yöneticiler ile uzmanları kapsayan Yetenek Yönetimi Süreci 2010 yılı içinde devreye alınmıştır. 2011 yılının ilk üç aylık döneminde tamamlanması planlanan bu süreç sonunda, Akkök grubunun mevcut insan kaynağının modern araçlarla değerlendirilmesi, çalışan bazlı gelişim planlarının hazırlanması ve bu doğrultuda aksiyon alınarak yetenek havuzlarının oluşturulması sağlanacaktır. Akkök Şirketler Grubu'nu geleceğe taşıyacak çalışanların gelecekteki rollere hazırlanmasını hedefleyen yönetici geliştirme programı Akkök Liderlik Yolu, 2011 yılının öncelikli İK projelerinden biri olacaktır.

İşe Alım

Akkök Yetenek Tohumları Projesi ile yeni mezunlara kariyer fırsatları

2010 yılında Akkök Yetenek Tohumları adı altında yeni mezunlara yönelik bir proje hayata geçirilmiştir. Dokuz üniversitede yapılan tanıtım faaliyetleri ve düzenlenen Akkök Şehri Yarışması ile üniversite öğrencileriyle Akkök'ün bulunduğu ortak bir platform yaratılmıştır. Tanıtım faaliyetleri sonrasında yeni mezun olarak tanımlanan 0-3 yıl deneyimli adaylar için Yeni Mezun İşe Alım Süreci yürütülmüştür. Bu süreçte, adaylara

uluslararası standartlara uygun testler (Sayısal ve Sözel Beceri Testleri, İngilizce Seviye Belirleme Testi, Kişilik Envanteri) uygulanmıştır. Ayrıca, Akkök Üst Düzey Yöneticilerin katılımı ile Değerlendirme Merkezi uygulaması kapsamında grup çalışması ve sunum egzersizleri yapılarak adayların yetkinlikleri gözlemlenmiştir. İşe alım sürecinin son aşamasında ise ilgili fonksiyon yöneticilerinin ve İnsan Kaynaklarının katılımıyla yetkinlik bazlı mülakatlar gerçekleştirilmiştir. Akkök'ün doğru işe doğru insan politikasından hareketle bu aşamalardan başarı ile geçen 23 aday, Grup şirketlerinde çalışma hayatına başlamıştır.

Seçme ve değerlendirme sürecinde yeni uygulamalar

Akkök Grubu'na katılmak isteyen tüm profesyoneller, uzman ve yönetici rolleri için, grup genelinde standart ve ortak olan uygulamalardan geçmektedirler. Bu süreç 2010 yılında yeniden tasarlanarak farklı testler, yetkinlik bazlı mülakat, değerlendirme ve geliştirme merkezi uygulamaları ile zenginleştirilmiştir.

Eğitim ve Gelişim

Sürekli gelişime yönelik yatırımlar

Akkök Şirketler Grubu'nda insan kaynağının, değişen koşullara göre sürekli gelişimlerinin sağlanması

ve bağlılıklarının artırılması hedefi doğrultusunda, 2010 yılı içinde Finans ve İngilizce başlıkları altında çalışanlarımızın eğitim ve gelişimi amacıyla yatırımlar yapılmıştır. Finans alanında, tüm Grup şirketlerinden uzman ve yöneticiler, iki gün süren "Bugünün İşletmesini Yönetmek" adlı uygulamalı eğitime karışık gruplar halinde katılarak hem Finansal alanda farkındalık yaratılmış hem de farklı şirketlerin katılımıyla oluşturulan eğitim grupları sayesinde çalışanlar arasında ilişkilerin gelişimi sağlanmıştır.

Çalışanlara eğitim ve gelişim desteği verilen diğer alan ise İngilizce olarak belirlenmiş ve bu amaca yönelik olarak "Akkök İngilizce Geliştirme Projesi" hayata geçirilmiştir. 2010 yılının ikinci yarısında uygulamaya alınan bu projede, öncelikle tüm Grup çalışanlarının mevcut İngilizce seviyeleri yapılan sınavlarla belirlenmiştir. Belirlenen seviyeler doğrultusunda, İngilizce gelişim ihtiyacı olan çalışanlar tespit edilmiş ve yabancı dil eğitimi veren özel kuruluşlarla yapılan sözleşmeler neticesinde eğitimlere başlanmıştır. İngilizce gelişiminde sürekliliğin ve güncelliğin garanti altına alınması için, sistem prosedüre bağlanmış ve eğitim verecek kurumlar seçilmiştir.



Akkök Şirketler Grubu'nun stratejilerini destekleyen İK politikaları aşağıda özetlenmektedir:

ORGANİZASYONEL GELİŞTİRME	Herkes için eşit fırsat tanımak
SEÇME VE YERLEŞTİRME	Doğru işe doğru insan almak ve atamak
ÜCRET YÖNETİMİ	Eşit işe eşit ücret politikası uygulamak/ performans ve yetkinlik etkisi
PERFORMANS YÖNETİMİ	Başarıya bağlı değerlendirme yapmak
ÖDÜLLENDİRME	Zamanında tanımak ve takdir etmek
ENDÜSTRİ İLİŞKİLERİ	Çalışma barışının sürekliliğini sağlayarak verimliliği artırmak
İLETİŞİM	Zamanında, doğru, açık ve çok yönlü bilgilendirmek İş süreçlerini tanıtıcı organizasyonlar düzenlemek



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

KÜLTÜRE, SANATA, EĞİTİME VE ÇEVREYE YAPILAN DEĞERLİ KATKILAR...

45 KÜLTÜR VE SANAT

46 EĞİTİM

48 ÇEVRE

49 TOPLUMSAL PROJELER

49 KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ



KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Akkök Şirketler Grubu, eğitim, çevre, kültür-sanat ve toplum alanlarında desteklediği projelerle toplumun ihtiyaçlarına duyarlı bir yaklaşım sergilemektedir.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi



Sosyal sorumlulukta sürdürülebilirlik yaklaşımı

Akkök Şirketler Grubu, kuruluşundan bu yana bünyesindeki tüm kurumlara birlikte ülke ekonomisine sağladığı önemli katkının yanında eğitim, çevre, kültür-sanat ve toplum alanlarında desteklediği projelerle toplumun ihtiyaçlarına duyarlı bir yaklaşım sergilemektedir.

Akkök'ün üyesi olduğu gerek sivil toplum kuruluşları gerekse yerel kurumlar ve profesyonellerle iş birliği içinde gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk faaliyetleri, başta Grup şirketlerinin yer aldığı bölgeler olmak üzere tüm Türkiye'yi kapsamaktadır.

Sosyal sorumluluk faaliyetlerinde eğitim, çevre, toplum ve kültür alanlarına öncelik veren Akkök, üretimde benimsediği sürdürülebilirlik ilkesinin sağlıklı bir gelecek için vazgeçilmez olduğu anlayışını taşımaktadır. Bu anlayıştan yola çıkarak yürüttüğü projelerinin gelecek kuşaklar için sağlıklı bir çevre, eğitimli bir toplum hedefine faydalı olmasına ve sürdürülebilir nitelik taşımasına önem vermektedir. Ayrıca yatırım yapılacak sosyal sorumluluk projelerinin toplumun birincil derecede önem taşıyan ihtiyaçlarını karşılamasına ve Akkök'ün kurumsal kültürünü oluşturan değerleriyle örtüşmesine özen gösterilmektedir.

Akkök, gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk yatırımlarından daha geniş kitlelerin yararlanabilmesi amacıyla sivil toplum örgütleriyle güçlü ve uzun soluklu ilişkiler kurmakta, çeşitli vakıfların projelerine destek olmaktadır.

KÜLTÜR VE SANAT

Akkök Şirketler Grubu, kültür ve sanatın gelişimi için, başta, Yalova halkının hizmetine sunulacak olan Raif Dinçkök Kültür Merkezi olmak üzere birçok sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmiştir.

Prof Dr. Nurhan Atasoy'un danışmanlığı ile Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden derlenen Yadigâr-ı İstanbul adlı eser Mart 2007'de Akkök'ün desteğiyle yayınlanmış, eserin 2. baskısı yapılarak 2010 yılında tekrar sanat severlerin beğenisine sunulmuştur.

Royal Academy Art tarafından düzenlenen Turks sergisi, Türkiye ile Oxford Üniversitesi İslami Araştırma Merkezi'nin ortaklaşa düzenlediği The Study of Turkey çalışması ve son olarak Yadigâr-ı İstanbul kitap ve sergi projesi, bu alandaki en geniş kapsamlı projelerdir.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi 2011'de açılıyor

Akkök Şirketler Grubu'nun 1969 yılından bu yana faaliyet gösterdiği Yalova'ya armağanı olan Raif Dinçkök Kültür Merkezi (RDKM), Yalova'da her türlü kültürel etkinliğe ev sahipliği yapabilecek özellikleri taşıyan 6 bin m²'si yeşil alan olmak üzere 10 bin m²'lik bir alanda inşa edilmektedir. Temeli 14 Şubat 2008'de atılan ve 8 milyon ABD doları tutarında bir yatırımla yaptırılan merkezin 2011 yılı içinde hizmete girmesi planlanmaktadır.

Projesini Emre Arolat Mimarlık Atölyesi'nin tasarladığı Raif Dinçkök Kültür Merkezi, 6 bin m²'lik peyzaj-bahçe bölümü ve tabandan 4 bin m²'lik oturma alanı ile bloklar arası yürüme yolları, fuaye, sergi, seyir ve teras bölümleri olmak üzere toplam 10 bin m²'lik alana inşa edilmektedir. RDKM, temel olarak bir dış zarf tarafından sarılan, yaya köprüleri ile birbirine bağlantılı dört ayrı bina bloğundan oluşmaktadır. Kültür-sanat faaliyetleri ile örgün eğitim etkinliklerini bir araya toplaması planlanan Kültür Merkezi'ndeki çok amaçlı salonun tamamlanarak hizmete girmesi, Yalova'da kültürel ve sanatsal faaliyetler açısından yaşanan mekân sorununu da ortadan kaldıracaktır.

Türkiye'nin tek, Avrupa'nın ise az sayıdaki kâğıt müzesinden birisinin kurulması, İbrahim Müteferrika'ya ait basılı eserlerin söz konusu müzede sergilenmesi gibi uluslararası platformlarda ses getirecek projelere ev sahipliği yapması düşünülen merkez, Yalova'nın kültürel hayatına ciddi katkılar sağlayacaktır.

Akkök Şirketler Grubu'nun tüm faaliyetlerinde gösterdiği çevreye duyarlılık ilkesi, RDKM inşaatında da kendisini göstermektedir. İnşaatta kullanılan tüm malzemeler özenle seçilmekte, dış cephe kaplamasında uzun ömürlü ve geri dönüşüme tamamen uygun bir malzeme olan COR-TEN A (direnci yapı çeliği) kullanılmıştır. Bu malzeme havanın doğal etkisi ile okside olmakta (paslanmakta), yapısında olan bakırın reaksiyonu ile yüzeyinde koruyucu bir tabaka oluşturmaktadır. Bakım ve boyama istemeyen, kendisini sürekli yenileyen bu malzemeyle Yalova'nın sanayi ve doğal varlıklarını bütünleştiren bir konsept hedeflenmekte olup, aydınlatma ve klima sistemlerinde de çevre dostu yaklaşımlar ön planda tutulmaktadır.

Yadigâr-ı İstanbul ikinci baskısıyla yeniden sanatseverlerle buluştu

İlk baskısı Mart 2007'de Akkök Şirketler Grubu'nun destekleriyle yapılan ve Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden derlenen 36 bini aşkın fotoğrafı içeren "Yadigâr-ı İstanbul" adlı eser, 2010 yılında ikinci baskısıyla yeniden sanatseverlerle buluşmuştur.

Prof. Dr. Nurhan Atasoy'un danışmanlığında hazırlanan "Yadigâr-ı İstanbul" adlı eserde yer alan fotoğraflar, 70'li yıllarda başlayan özenli bir çalışmanın sonucunda, Yıldız Sarayı Kütüphanesi'nde bulunan albümler arasından seçilmiştir. Zamanla 430 fotoğrafçının 36.535 fotoğrafını barındıran bir koleksiyon haline alan bu albümler, Abdülhamid dönemine dek uzanmaktadır. Gerek dönemin İstanbul'unu gerekse Saray'ın İstanbul'a bakışını sergileyen fotoğrafların bir bölümü Sultan Abdülaziz ve Sultan Reşad devrinden seçilirken, çoğunluğu Sultan II. Abdülhamid zamanını yansıtmaktadır.

Osmanlı'da fotoğrafın ortaya çıkışına ve yaygınlaşmasına ilişkin ipuçları sunması nedeniyle de büyük önem taşıyan Yadigâr-ı İstanbul, fotoğrafın Osmanlı yaşamına girmesi, fotoğrafhanelerin kurulması, fotoğrafçılığı öğreten yayınların yapılması, ülkenin çeşitli yerlerinin fotoğraflandırılması, polis teşkilatında fotoğrafçılık, nüfus tezkerelerine ve pasaportlarına fotoğraf konması, suçluların fotoğraflarla belgelenmesi, yabancılara fotoğraf çekme izni verilmesi ve fotoğraflarla sergilere katılım gibi konularda yepyeni bilgiler içermektedir.

"Turks" Sergisi

Royal Academy of Arts tarafından 22 Ocak-12 Nisan 2005 tarihleri arasında Londra'da düzenlenen ve Türk kültürünün bin yıllık birikimini bütün boyutlarıyla yansıtan "Türkler" sergisinin sponsorları arasında yer alan Akkök Şirketler Grubu, bu değerli çalışmanın geniş kitlelerin beğenisine sunulmasında ve Türk kültürünün yurt dışında tanıtılmasında rol oynamıştır.

"The Study of Turkey" Çalışması

Akkök Şirketler Grubu, ulusal tarih ve ulusal kimlik çalışmalarına verdiği önem çerçevesinde, Türkiye ile Oxford Üniversitesi İslami Araştırma Merkezi'nin iş birliğiyle gerçekleştirilen "The Study of Turkey" çalışmasına maddi katkılarıyla destek olmuştur. Söz konusu çalışma, Türkiye ile Avrupa ve İslam dünyası arasındaki tarihî, kültürel ve güncel ilişkilerin araştırılmasını kapsamaktadır.

EĞİTİM

Akkök Şirketler Grubu, bir ülkenin sağlıklı bir geleceğe kavuşmasındaki en önemli unsurun eğitimli bireyler olduğu bilinciyle sosyal sorumluluk faaliyetlerinin büyük bir kısmını gelecek kuşakların iyi bir eğitim alması amacıyla yönelik olarak gerçekleştirmektedir.

Akkök Şirketler Grubu, bugüne kadar Yalova'da Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi, İstanbul'da Raif Dinçkök İlköğretim Okulu ve Güzin Dinçkök İlköğretim Okulu gibi birçok okulun, İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları ve İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri gibi birçok tesisin yapımını üstlenmiştir. Ayrıca Akkök, okul yapım çalışmalarına ek olarak ekonomik ve sosyal açıdan zor durumdaki üstün/özel yetenekli öğrencilere uygun bir öğrenim ortamı sunmak amacıyla kurulmuş özel bir lise olan TEV İnanç Türkeş Lisesi'ne de mesai ayırarak destek vermektedir.

Grup, ülke genelinde eğitim standartlarının yükseltilmesi, ekonomik durumu iyi olmayan öğrencilerin sağlıklı bir eğitim alabilmesi ve bu alanda yaşanan sıkıntılara çözüm üretilmesinde mümkün olan tüm kaynaklarıyla etkin biçimde yer almaya devam edecektir.

Akkök'ün Yalovalı çocuklara armağanı: Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi

Akkök Şirketler Grubu'nun Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı'nın (TEGV) desteğiyle 2009 yılında hayata geçirdiği Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi 2010 Ekim

ayında ilk yılını başarıyla tamamlamıştır. Grup, bu projeye Türkiye'nin geleceği olan çocukların kişisel gelişimlerine katkıda bulunarak ve araştırmacı yönlerini güçlendirerek daha bilinçli ve aydınlık bir neslin oluşmasına destek vermektedir.

Eğitim parkı ve öğrenim birimleri olmayan bölgelerde yaşayan çocuklara eğitim desteği ulaştırmayı hedefleyen proje kapsamında, TEGV'in Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi projesi 2009 Ekim ayında Grup şirketlerinden Aksa, Ak-Kim ve Ak-Tops'un faaliyet gösterdiği Yalova'ya getirilmiştir.

İçinde on iki bilgisayarlı bilişim ve teknoloji alanı, bir adet serbest etkinlik odası ve bir adet yaşam alanı barındıran tır dorselerinin oluşturduğu birim, eğitim desteğinin her yerde ve her biçimde verilebileceğinin kanıtıdır. Öğrencilerin bilgisayar okur-yazarlığına yanı sıra gönüllüler kanalıyla okuma köşesi aktiviteleri gibi kişisel gelişimi destekleyen birçok farklı eğitim etkinliği gerçekleştirdiği projenin önümüzdeki beş yıl boyunca sürdürülmesi amaçlanmaktadır.

2010 yılında Akkök, Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi'nde ağırladığı küçük misafirlerine hediye ettiği tohumlarla onlara çevre konusunda farkındalık kazandırmıştır. Daha yeşil ve sürdürülebilir bir dünya hedefiyle bugüne kadar 60 bin tohum dağıtan Grup, 2009-2010 öğretim yılı içinde etkinlikte bulunulan okullara yaptığı ziyaretlerde, hem okul kütüphanelerine kitap bağışlamış hem de öğrencilere akıl defterleri ve karaçam tohumları vermiştir. Proje kapsamında toplam 3 bin öğrenciye 9 bin tohum hediye edilmiştir.

Akkök'ün gerçekleştirdiği tüm projelerde göz önünde bulundurduğu çevreye uyum esasları Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi'nde de dikkate alınmış, bu

Akkök Ateşböceği Gezici Öğrenim Birimi Açılış Töreni



doğrultuda treylerin tamamında geri dönüşümlü malzemeler kullanılmıştır. Otokar tarafından Akkök'ün projesi için özel olarak üretilen bu çevre dostu öğrenim biriminde kullanılan malzemelerin %80'i ekonomik ömrünü tamamladığında geri kazanılabilecektir.

Akkök'ün Pekin'den Paris'e Eğitime Destek Serüveni

İlki 1907 yılında gerçekleştirilen "Pekin-Paris Rallisi", günümüzün en heyecan verici yarışlarından biri olarak kamuoyunun ilgisini çekmektedir. Aralarında İngiltere, Amerika, Avustralya, Fransa, Hollanda ve Yeni Zelanda'nın da bulunduğu pek çok ülkeden 90 yarışmacının katıldığı 2010 yılı Rallisi'nde ilk kez bir Türk takımı da Anadol marka otomobil

ile yerini aldı. 2010 yılı Avrupa Kültür Başkenti İstanbul'un da yarışma duraklarından bir olarak belirlendiği Ralli kapsamında geliştirilen sponsorlukların, Toplum Gönüllüleri Vakfı'na (TOG) bağışlanarak verilecek burs desteğine kaynak yaratılması hedeflenmiştir.

Pekin'den Paris'e otomobil rallisini bir yarışın ötesine taşıyan projeye, yüksek sorumluluk bilinciyle yaklaşan Akkök Grubu da sponsor kuruluşlar arasında yer alarak destek vermiştir. Proje kapsamında kurumsal sponsorlukların TOG'a bağışlanmasıyla ihtiyaç sahibi ve başarılı olan 17-24 yaşları arasındaki 50 üniversite öğrencisi gence öğrenimleri boyunca burs desteği sağlanmıştır.

ÇEVRE

Küresel ısınma etkilerinin her geçen gün daha fazla karşımıza çıktığı bir dönemde, üretim ve sanayi kuruluşlarının bu konuda duyarlı kalmaları beklenemez. Akkök Şirketler Grubu, doğal kaynakların hızla tükendiği bir dünyada var olmanın bilinciyle gerçekleştirdiği her faaliyet alanında sürdürülebilirlik ilkesini ve çevreyle uyumu dikkate almaktadır. Grup, gerek şirketlerindeki üretim ve hizmet aşamalarının yapılandırılması gerekse yürütmekte olduğu sosyal sorumluluk projeleriyle gelecek kuşaklara sağlıklı bir çevre bırakmayı ve bu konuda toplumsal farkındalık yaratmayı amaçlamaktadır.

Ekolojik dengenin korunması yönünde birçok etkin projeye imza atan Akkök Grubu şirketleri, yatırımlarının çevre ve doğal kaynaklar üzerindeki etkisine özellikle hassasiyet göstermektedir.

Doğal kaynakların gün geçtikçe tükenmesi karşısında, Akkök Grubu 2008 yılında bir çevre projesine başlamıştır. Grup şirketlerindeki çalışanlara çevre bilinci kazandırmayı ve onların hem gündelik hem de iş yaşamlarında bu esaslarla hareket etmelerini amaçlayan proje kapsamında, öncelikle Grup'un merkez binası Akhan'da Atık Kâğıt Geri Dönüşüm Projesi başlatılmıştır. Bu çerçevede, merkezde ve tüm üretim birimlerinde atık pillerin çöpe karıştırılmadan toplanması konusunda da çalışanlar bilinçlendirilmiştir.

Ayrıca 2010 yılında Akkök merkez binası, Dünya Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın (WWF) 27 Mart'ta gerçekleştirdiği Dünya Saati Kampanyası'na katılmış ve küresel ısınma konusundaki bilincini göstermiştir.

Üçlü Sorumluluk Projesi devam ediyor

Grup şirketlerinden Aksa ve Akkim, Üçlü Sorumluluk Projesi'ni 2010 yılında da sürdürmüşlerdir. Aksa; sosyal, çevresel ve ekonomik konularda gerçekleştirdiği etkinlikleri, 2004 yılından bu yana Global Reporting Initiative (GRI) raporlama formatında yayımlamaktadır. İlgili

raporlar, Aksa'nın kurumsal web sitesinde herkesin erişimine açık olarak yer almaktadır. Global Compact'e Türkiye'den kabul edilen ilk kimya fabrikası olan ve Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2006 yılında imzalayan Aksa, KalDer'in düzenlediği Ulusal Kalite Kongresi kapsamındaki Küresel İlkeler Sözleşmesi (Global Compact) Çalıştay'ına da sponsor olmuştur.

Aksa'dan Karbon Ayak İzi çalışmaları

Türkiye'de henüz yasal bir yükümlülük bulunmamasına rağmen, 2010 yılında Karbon Ayak İzi çalışmalarına başlayan Aksa, çevre konusundaki hassasiyetini bu alandaki öncülüğüyle de göstermiştir. Şirket, küresel iklim değişikliği konusunda Avrupa Birliği ve Türkiye'de yaşanan gelişmeleri daha yakından izleyebilmek ve bu yönde çalışmalar yürütmek amacıyla bünyesinde ayrı bir kurul oluşturmuştur.

Kurul, ilk faaliyeti olarak Temmuz 2009-Temmuz 2010 dönemine ait karbon envanterini ISO 14064-1'e uygun biçimde çıkartmış, kurulan yönetim sistemi ve "Sera Gazları Envanter Raporu", Almanya ve Türkiye'deki BSI (The British Standards Institution) tarafından ISO 14064-1 standardına göre belgelendirilmek üzere denetlenmiştir. Bu denetim sonucunda Aksa, BSI'nın Türkiye'de üst seviye güvenilirlikte sertifikalandığı ilk şirket olmuştur. Gelecek dönemde sera gazı salımını azaltma çalışmalarına hem Aksa hem de tedarikçi ve taşeron firmalar bünyesinde devam edilmesi planlanmaktadır.

Ak-Kim'den çevreye duyarlı imzalar

Ak-Kim, kimya sektöründe faaliyet gösteren kuruluşların çevre, insan sağlığı ve teknik güvenlik konusundaki duyarlılığını vurgulayan ve gönüllülük esasına dayanan Üçlü Sorumluluk Taahhüdü'ne imza atmış ve Türkiye'de bu programı uygulayan ilk firmalardan biri olmuştur.

Ak-Kim, 2008 yılında, Taşköprü beldesi ve çevre köylere yönelik olarak Atık Geri Dönüşüm Projesi'ni uygulamaya koymuştur. Bu proje kapsamında, yöre halkına atıkların ayrı toplanması ve geri kazanımları ile ilgili eğitimler verilmiştir. Ayrıca, atık kabı ve poşetlerin temininde de yerel yönetimlere destek verilmiştir. Ak-Kim'in bölgeye yönelik çevre faaliyetleri kapsamında ayrıca Kılıç, Subaşı ve Denizçalı Köylerinde bulunan Ak-Kim Hatıra Ormanları'nın bakımı yapılmış ve ilave ağaçlar dikilmiştir.

Akenerji'den Dünya Çevre Günü'ne destek

Akenerji, topluma ve çevreye karşı olan sorumluluk bilincini yalnızca üretim aşamasında değil sosyal yaşama yaptığı katkılarla da göstermektedir. Şirket, 5 Haziran Dünya Çevre Günü Adıyaman'da düzenlenen etkinliklere sponsor olarak çevre konusundaki duyarlılığını sergilemiştir.

Akmerkez tüm dünyayla birlikte küresel ısınmanın karşısında

Akkök Grubu'nun tüm şirketlerinde olduğu gibi, faaliyetlerinde çevreye ve topluma duyarlı yaklaşımını temel alan Akmerkez, Dünya Doğal Hayatı Koruma Vakfı'nın (WWF) 27 Mart'ta hayata geçirdiği Dünya Saati Kampanyası'na, tüm dünyayla aynı anda katılarak küresel ısınmaya karşı duyarlılığını göstermiştir. "Dünyanın ve Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" unvanlarına sahip olan Akmerkez, dünya çapında milyonlarca insanın küresel ısınmaya hep birlikte "dur" diyebileceğinin sembolik bir örneği olan Dünya Saati Kampanyası'nı destekleyerek gelecek nesillere daha iyi bir dünya bırakma mesajı vermiştir.

Ak-Tops atık yönetiminde çevreye öncelik veriyor

Türkiye’de TS EN ISO 9002 Kalite Yönetim Sistem Belgesi’ni alan ilk 100 kuruluşun biridir. Ak-Tops da topluma ve çevreye saygıyla katma değer yaratmanın önemini bilmektedir. Şirket bu bilinçle 2008 yılında TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’ne başarılı bir geçiş yapmıştır. Ekolojik dengenin korunması konusundaki hassasiyetinin bir kanıtı olarak Ak-Tops, atıklarını çevreyle uyumlu ve risk içermeyecek şekilde bertaraf etmektedir. Arıtma tesisi çıkışıdan haftalık olarak yapılan analiz sonuçlarına göre ortalama kimyasal oksijen ihtiyacı 100-110 mg/l’dir.

TOPLUMSAL PROJELER

Yürütmekte olduğu tüm faaliyetlerinde sosyal paydaşlarına karşı şeffaf bir yaklaşım sunmayı ve toplumun her kesimine bilgilendirme fırsatı sunmayı amaçlayan Aksa yılda 4 defa Açık Kapı Günleri düzenlemektedir. Üçlü Sorumluluk takım üyelerinin katılımıyla gerçekleştirilen Açık Kapı Günlerinde basın mensupları, Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, dünyanın çeşitli yerlerinden gelen öğrenciler, müşteriler ve diğer tüm paydaşlar Aksa tesislerine davet edilmektedir. Etkinlikler boyunca Aksa’nın iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve kente yapılan katkılar hakkında bilgi verilmekte, üretim alanları, hammadde depolama sahası, atık su arıtma tesisi gibi sahalar gezdirilmektedir. Açık Kapı Günleri, 2010 yılında devam etmiştir.

Akkök Şirketler Grubu, sosyal sorumluluk projelerinde gerek sivil toplum kuruluşlarını gerekse söz konusu bölgelerdeki yerel kuruluşları stratejik iş ortakları olarak görmek ve bu kurum ve kuruluşlarla uzun vadeli iletişimler kurmaya özen göstermektedir. Ayrıca mesleki birliklerde de aktif rol alarak, Grup şirketlerinin köklü deneyim ve birikimlerini tüm sektörün paylaşımına sunmaktadır.

Çeşitli sektörlerdeki şirketlerinin başarılı çalışmalarıyla Türkiye ekonomisine ciddi katkılarda bulunan Akkök Şirketler Grubu, sosyal sorumluluk projeleriyle de toplumun ve doğal hayatın geleceğine değer katmaya devam edecektir.

KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ

Tüm dünyada insanlığın ortak ve paylaşımcı bir kalkınma kültürü oluşturması fikri, Küresel İlkeler Sözleşmesi’nin başlıca dayanak noktasıdır. Bu amaçla evrensel ilkeler sunan ve tümüyle gönüllülük üzerine kurulu yepyeni bir kurumsal sorumluluk yaklaşımı tanımlayan Sözleşme, toplumsal ve çevresel açıdan kalkınmanın sürdürülebilir olması gerekliliğine vurgu yapmakta; kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarına, kurumsal vatandaşlık ağı içinde, ortak bir ideal etrafında buluşma fırsatı yaratmaktadır.

Bu buluşmada dünya ekonomisinin dinamiklerini çok büyük ölçüde belirleyen özel sektörün önemi giderek artmaktadır. Küresel İlkeler Sözleşmesi, bu sürece dikkat çeken BM’nin küresel ekonomiyi sürdürülebilir kılmak, gerekli olan çevresel ve sosyal dayanakların oluşturulmasına destek olmak ve tüm dünya halkları için küresel yatırımlar yapmak amacıyla Temmuz 2000’de yaptığı, iş dünyası liderlerine yönelik bir çağrıdır.

Aksa, 2006 yılında Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzalayarak bu sözleşmeye Türkiye’den kabul edilen ilk kimya fabrikası olmuştur. Ayrıca Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni imzaladığı tarihten itibaren Türkiye’de bu sözleşmenin geniş kitleler tarafından tanınması ve desteklenmesine yönelik birçok çalışmaya gönüllü olarak katkıda bulunmuştur.

Kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara yükseltmeyi amaçlayan Akkök Şirketler Grubu Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni 2007 yılı sonunda

imzalamıştır. Böylelikle Akkök Grubu, iş süreçlerini, küresel ilkeleri faaliyetlerine entegre ederek, insan ve çalışan haklarına saygılı, temiz bir toplumda, özenle korunan bir çevrede yöneteceği konusunda güvence vermiştir. Grup şirketleri, iki yıl içinde gerçekleşen bir dizi köklü çalışmanın ardından, var olan yapılarında küresel ilkeler doğrultusunda gerekli dönüşümleri hayata geçirmiştir. Akkök Grubu, Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamındaki çalışmalarına bundan böyle de özenle devam edecektir.

Küresel İlkeler Sözleşmesi İnsan Hakları

- 1: İş dünyası, ilan edilmiş insan haklarını desteklemeli ve bu haklara saygı duymalı.
- 2: İş dünyası bu hakları herhangi bir biçimde ihlal etmemeli.

Çalışma Standartları

- 3: İş dünyası, çalışanların toplu sözleşme ve derneklerden yararlanma haklarına izin vermeli ve bu kararı desteklemeli.
- 4: Zorla işçi çalıştırma uygulamasına son verilmeli.
- 5: Her türlü çocuk işçilerin çalıştırılmasına son verilmeli.
- 6: İşe alımda ve iş gücünde ayrımcılığa son verilmeli.

Çevre

- 7: İş dünyası, çevre sorunlarına karşı önlem alan yaklaşımları desteklemeli
- 8: İş dünyası, çevresel sorumluluğu artıracak her türlü faaliyete ve oluşuma destek vermeli.
- 9: İş dünyası, çevre dostu teknolojilerin yayılmasına ve gelişmesine yardımcı olacak her uygulamayı desteklemeli.

Yolsuzluk

- 10: İş dünyası, rüşvet ve ayrımcılık dâhil her türlü yolsuzlukla savaşmalı.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

**1 OCAK-31 ARALIK 2010 HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Yönetim Kurulu'na

1. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök"), bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynak değişim tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile diğer açıklayıcı notlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolarla İlgili Olarak Grup Yönetiminin Sorumluluğu

2. Grup yönetimi bu konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmasından ve gerçeğe uygun olarak sunumundan ve bunun için konsolide finansal tabloların usulsüzlük veya hatadan kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanmasını sağlamak amacıyla yönetim tarafından gerekli görülen iç kontrollerden sorumludur.

Denetçi'nin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Denetim çalışmalarımız Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yapılmıştır. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve denetimin, konsolide finansal tablolarda önemli bir hata bulunmadığı hususunda makul bir güvence sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Denetim, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve açıklamalarla ilgili destekleyici kanıt toplamak amacıyla, denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların, hata veya hileden kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere, önemli ölçüde yanlış düzenleme içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, denetçinin kanaatine göre yapılır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin konsolide finansal tabloların hazırlanması ve doğru sunumu ile ilgili iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmakla birlikte, amaç iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, mevcut koşulların gerektirdiği denetim tekniklerini geliştirmektir. Denetim, aynı zamanda işletme yönetimi tarafından uygulanan muhasebe politikalarının uygunluğu ve yapılan muhasebe tahminlerinin makullüğünün yanında konsolide finansal tabloların genel sunuş şeklinin değerlendirilmesini de içermektedir.

Eld ettiğimiz denetim kanıtlarının, şartlı görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Şartlı Görüşün Dayanağı

4. Akkök'ün müşterek yönetime tabi ortaklığı olan Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("SEDAŞ")'nin muhasebe ile tahakkuk/ tahsilat birimlerinde kullanılan ve birbiri ile entegre olmayan muhasebe sistemlerinden elde edilen ticari alacaklar bilgilerinde farklılıklar bulunmaktadır. 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihleri itibarıyla ticari alacakların detayı ile muhasebe kayıtları arasında mutabakatı sağlanamayan sırasıyla 12.220 bin TL ve 6.455 bin TL tutarlarında farklar mevcuttur. Tarafımızca SEDAS'ın ticari alacaklarının denetimine yönelik prosedürler yapılamamıştır.

Şartlı Görüş

5. Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, 4. paragrafta açıklanan hususun muhtemel etkileri dışında, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş., bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak, tüm önemli taraflarıyla, doğru bir biçimde yansıtmaktadır.

Görüşümüzü Etkilemeyen Hususlar

6. 2.2 no'lu konsolide finansal tablo dipnotunda belirtildiği üzere, ilişikteki konsolide finansal tablolar ana ortaklık Akkök, bağlı ortaklıkları ve müşterek yönetime tabi ortaklıklarının hesaplarını içermektedir. Bağlı ortaklıklar; Akkök'ün, Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları hisselerle ait oy hakları ile Dinçkök ailesi üyeleri ve sadece bu aile üyeleri tarafından kontrol edilen şirketlere ait hisselerin oy haklarının birlikte etkin bir şekilde kullanılması sonucu, mali ve işletme politikalarını Akkök'ün menfaatleri doğrultusunda kontrol etme gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklar ile bir veya daha fazla sayıda müteşebbis ortak tarafından, müştereken yönetilmek üzere, ekonomik bir faaliyetin üstlenilmesi için bir sözleşme dahilinde kurulmuş şirketlerdir. Dinçkök ailesi üyeleri, Akkök'e, sahip oldukları şirketlerdeki oy haklarını vermek suretiyle kontrol etme yetkisi tanımaktadır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda, Dinçkök ailesi üyelerinin sahip olduğu hisselerle oluşan pay, kontrol dışı paylar olarak gösterilmiştir.

Diğer Hususlar

7. Grup'un, detayları ilişikteki konsolide finansal tablo dipnotu 2.4'te belirtilen düzeltmeler öncesi, 31 Aralık 2009 tarihli konsolide finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış, söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 9 Nisan 2010 tarihli bağımsız denetim raporunda, SEDAS'ın denetim çalışmaları sonucu ortaya çıkan çeşitli hususlar nedeniyle, şartlı görüş verilmiştir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers

Ediz Günsel, SMMM
Ortak

İstanbul, 16 Mayıs 2011

İÇİNDEKİLER	SAYFA
KONSOLİDE BİLANÇOLAR	54-55
KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	56
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI	57
KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI	58
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR	59-118
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	59-60
NOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	61-70
NOT 3 ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ	71-80
NOT 4 ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI	79-80
NOT 5 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	80-87
NOT 6 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	87-88
NOT 7 İŞ ORTAKLIKLARI	89
NOT 8 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	90
NOT 9 TİCARİ ALACAKLAR	90-91
NOT 10 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	92-93
NOT 11 FİNANSAL VARLIKLAR	93
NOT 12 STOKLAR	94
NOT 13 FİNANSAL YATIRIMLAR	94-95
NOT 14 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEREN YATIRIMLAR	95-96
NOT 15 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	96-97
NOT 16 MADDİ DURAN VARLIKLAR	97-98
NOT 17 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	99
NOT 18 ŞEREFİYE	100
NOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	100-101
NOT 20 FİNANSAL BORÇLAR	101-102
NOT 21 TİCARİ BORÇLAR	103
NOT 22 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	103-104
NOT 23 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	104-106
NOT 24 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	107
NOT 25 SERMAYE	108
NOT 26 BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER	108
NOT 27 SATIŞLAR	109
NOT 28 SATIŞLARIN MALİYETİ	109
NOT 29 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	109
NOT 30 PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ	110
NOT 31 DİĞER FAALİYETLERDEN GELİR/(GİDERLER), NET	110
NOT 32 FİNANSAL GİDERLER, NET	110
NOT 33 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	110-111
NOT 34 FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	112-117
NOT 35 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	118

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010, 2009 VE 2008 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 2009	Yeniden düzenlenmiş (*) 2008
VARLIKLAR				
Dönen Varlıklar				
Nakit ve nakit benzerleri	8	267.333	241.882	243.284
Ticari alacaklar	9	471.619	508.024	620.401
İlişkili taraflardan alacaklar	10	68.578	191.163	79.962
Finansal varlıklar	11	5.272	18.726	-
Stoklar	12	235.936	170.288	172.348
Diğer dönen varlıklar	19	144.145	163.434	63.823
Duran Varlıklar		1.886.768	1.655.603	1.469.615
Ticari alacaklar	9	35.929	36.652	12.916
Finansal varlıklar	11	19.414	12.354	-
İlişkili taraflardan alacaklar		-	-	51.905
Finansal yatırımlar	13	21.896	17.337	15.866
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	14	19.392	19.286	19.617
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	15	249.161	172.904	52.492
Maddi duran varlıklar	16	1.102.965	923.611	1.125.391
Maddi olmayan duran varlıklar	17	212.448	204.838	69.823
Şerefiye	6, 18	173.075	173.075	-
Ertelenmiş vergi varlığı	23	4.204	7.068	8.372
Diğer duran varlıklar	19	48.284	88.478	113.233
TOPLAM VARLIKLAR		3.079.651	2.949.120	2.649.433

1 Ocak-31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından 10 Mayıs 2011 tarihinde onaylanmıştır.

(*) Bakınız Not 2.4

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010, 2009 VE 2008 TARİHLERİ İTİBARIYLA

KONSOLİDE BİLANÇOLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 2009	Yeniden düzenlenmiş (*) 2008
KAYNAKLAR				
Kısa Vadeli Yükümlülükler				
Ticari borçlar	21	262.818	311.619	182.739
İlişkili taraflara borçlar	10	51.307	48.838	45.723
Finansal borçlar	20	413.440	289.539	211.921
Türev finansal araçlar	22	6.211	4.795	8.507
Vergi yükümlülüğü	23	5.978	5.518	11.433
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	19	276.603	194.248	76.306
Uzun Vadeli Yükümlülükler		614.593	588.011	580.806
Ticari borçlar	21	20.135	-	-
İlişkili taraflara borçlar	10	51.328	16.677	-
Finansal borçlar	20	449.924	396.614	507.697
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	24	32.015	29.372	23.411
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	23	44.906	48.014	43.493
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	19	16.285	97.334	6.205
Toplam Yükümlülükler		1.630.950	1.442.568	1.117.435
Toplam Özkaynaklar		1.448.701	1.506.552	1.531.998
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar				
Ödenmiş sermaye	25	13.098	13.098	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	25	168.630	168.630	168.630
Toplam sermaye		181.728	181.728	181.728
Finansal yatırımlar değer artış fonu		5.384	1.740	-
Finansal riskten korunma fonu		(4.801)	(3.948)	(6.457)
Yeniden değerlendirme fonu		6.044	6.044	-
Birikmiş karlar	26	625.476	694.373	479.935
Toplam Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		813.831	879.937	655.206
Kontrol Dışı Paylar		634.870	626.615	876.792
TOPLAM KAYNAKLAR		3.079.651	2.949.120	2.649.433

(*) Bakınız Not 2.4

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN
YILLARA AİT KONSOLİDE KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 2009
Satış gelirleri	27	2.165.063	1.418.124
Satışların maliyeti (-)	28	(1.902.653)	(1.222.594)
Brüt kar		262.410	195.530
Genel yönetim giderleri (-)	29	(126.636)	(84.062)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	30	(68.267)	(50.091)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(3.955)	(10.038)
Diğer faaliyet gelirleri, net	31	48.121	231.687
Faaliyet karı		111.673	283.026
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	14	4.098	11.724
Finansal giderler, net	32	(22.763)	(1.725)
Vergi öncesi kar		93.008	293.025
Vergi gideri	23	(28.170)	(25.584)
Net dönem karı		64.838	267.441
Diğer kapsamlı (gider)/gelir:			
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri		(853)	353
Finansal yatırım değer artışları		3.644	1.740
Toplam kapsamlı gelir		67.629	269.534
Net dönem karının dağılımı:			
Ana ortaklık payları		21.740	187.235
Kontrol dışı paylar		43.098	80.206
Toplam net dönem karı		64.838	267.441
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı:			
Ana ortaklık payları		24.531	189.328
Kontrol dışı paylar		43.098	80.206
Toplam kapsamlı gelir		67.629	269.534

(*) Bakınız Not 2.4

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN YILLARA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Ana ortaklığa ait özkaynaklar									
	Ödenmiş sermaye	Sermaye enflasyonu düzeltmesi farkları	Finansal yatırımlar değer artışı fonu	Finansal riskten korunma fonu	Yeniden değerlendirme fonu	Birikmiş karlar	Toplam	Kontrol dışı paylar	Toplam özkaynaklar
1 Ocak 2009 tarihindeki bakiyeler (önceden raporlanan)	13.098	163.143	-	-	-	537.269	713.510	940.931	1.654.441
Düzeltilmelerin etkisi (Not 2.4)	-	5.487	-	(6.457)	-	(57.334)	(58.304)	(64.139)	(122.443)
1 Ocak 2009 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	13.098	168.630	-	(6.457)	-	479.935	655.206	876.792	1.531.998
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2.2)	-	-	-	2.156	6.044	27.203	35.403	(326.718)	(291.315)
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	-	(3.665)	(3.665)
Toplam kapsamlı gelir (yeniden düzenlenmiş)	-	-	1.740	353	-	187.235	189.328	80.206	269.534
31 Aralık 2009 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	13.098	168.630	1.740	(3.948)	6.044	694.373	879.937	626.615	1.506.552
1 Ocak 2010 tarihindeki bakiyeler (önceden raporlanan)	13.098	163.143	1.740	-	-	732.588	910.569	621.128	1.531.697
Düzeltilmelerin etkisi (Not 2.4)	-	5.487	-	(3.948)	6.044	(38.215)	(30.632)	5.487	(25.145)
1 Ocak 2010 tarihindeki bakiyeler (yeniden düzenlenmiş)	13.098	168.630	1.740	(3.948)	6.044	694.373	879.937	626.615	1.506.552
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	(24.400)	(24.400)	(15.983)	(40.383)
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2.2)	-	-	-	-	-	(66.237)	(66.237)	(18.860)	(85.097)
Toplam kapsamlı gelir	-	-	3.644	(853)	-	21.740	24.531	43.098	67.629
31 Aralık 2010 tarihindeki bakiyeler	13.098	168.630	5.384	(4.801)	6.044	625.476	813.831	634.870	1.448.701

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 VE 2009 TARİHLERİNDE SONA EREN

YILLARA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	Notlar	2010	Yeniden düzenlenmiş (*) 2009
Vergi öncesi kar		93.008	293.025
Vergi öncesi kar ile işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit mutabakatı için gerekli düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	15, 16, 17	87.325	75.282
Çalışanlara sağlanan faydalar karşılığı	24	11.944	4.152
Aktüeryal kayıp	24	1.179	1.026
Faiz gideri	32	37.028	42.844
Faiz geliri	32	(31.883)	(11.783)
Stok değer düşüklüğü karşılık (iptali)/gideri, net	12	(2.578)	3.567
Ticari alacaklar değer düşüklüğü karşılık (iptali)/gideri, net	9	(6.844)	36.992
Özkaynak yöntemine göre değerlendirilen yatırımlardan sağlanan kar	14	(4.098)	(11.724)
Bağlı ortaklık satış karı	31	-	(155.329)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişim öncesi sağlanan nakit girişi		185.081	278.052
İşletme varlık ve yükümlülüklerindeki değişim:			
Bloke mevduatlar		(4.634)	(1.402)
Ticari alacaklardaki azalış		43.972	51.649
İlişkili taraflardan alacaklardaki azalış/(artış)		122.585	(59.296)
Stoklardaki artış		(63.070)	(1.507)
Finansal varlıklardaki azalış/(artış)		6.394	(31.080)
Diğer varlıklardaki azalış/(artış)		60.114	(80.574)
Ticari borçlardaki (azalış)/artış		(28.666)	128.880
İlişkili taraflara borçlardaki artış		37.120	19.792
Türev finansal araçlardaki artış/(azalış)		1.416	(3.712)
Diğer yükümlülüklerdeki artış		81.294	26.261
Ödenen kıdem tazminatı	24	(11.441)	(2.713)
Vergi ödemeleri		(28.652)	(43.958)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan nakit girişi		401.513	280.392
Yatırım faaliyetleri:			
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	16, 17	(299.683)	(317.914)
Yatırım amaçlı gayrimenkul alımları	15	(64.308)	(145.056)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık çıkışından sağlanan nakit	16, 17	5.050	64.435
Yatırım amaçlı gayrimenkul çıkışından sağlanan nakit	15	8.395	17.561
Finansal yatırımlardaki (artış)/azalış		(20)	704
Müşterek yönetime tabi ortaklık etkin oran değişimi	2	(85.097)	-
Müşterek yönetime tabi ortaklık alımı		(83.378)	(182.491)
Bağlı ortaklık satışı		-	249.176
Alınan temettüleri	14	3.992	5.358
Alınan faiz		31.268	17.501
Yatırım faaliyetlerinde kullanılan nakit çıkışı		(483.781)	(290.726)
Finansman faaliyetleri:			
Alınan krediler		289.228	108.711
Ödenen krediler		(126.072)	(31.250)
Rotatif kredilerdeki net değişim		14.055	(36.618)
Ana ortaklığa ödenen temettüleri		(24.400)	-
Kontrol dışı paylara ödenen temettüleri		(15.983)	(3.665)
Finansal riskenin korunma fonu		(1.066)	441
Faiz ödemeleri		(32.677)	(30.089)
Finansman faaliyetlerinden sağlanan nakit girişi		103.085	7.530
Nakit ve nakit benzerlerindeki net değişim		20.817	(2.804)
Nakit ve benzeri değerlerin dönem başı bakiyesi	8	240.480	243.284
Nakit ve benzeri değerlerin dönem sonu bakiyesi	8	261.297	240.480

(*) Bakınız Not 2.4

İlişikteki dipnotlar konsolide finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 1-GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. ("Akkök") 1979 yılında kurulmuştur.

Akkök bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri (hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılmıştır), ana olarak kimya, enerji, gayrimenkul ve tekstil sektörlerinde faaliyet göstermekte olup, bu sektörlerde bilimum suni, sentetik, tabii elyaf, karbon elyaf, filament ve polimerlerin, ve bunların üretiminde, bunların işlenmesi ve her nevi iplik, dokuma ve örme imali ile boya işlerinin yapılmasında, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitenin müşterilere satışında ve gayrimenkul alım satım ve yatırım yapımında faaliyet göstermektedir. Grup, ana faaliyet alanının yanında lokanta işletmeciliği, pazarlama, hava taşımacılığı, liman işletmeciliği, bilgi teknolojileri, sigorta acenteliği ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir.

Grup'un nihai ana ortaklıkları A.R.D Holding A.Ş., N.D.Ç Holding A.Ş., ve Atlantik Holding A.Ş. olup, ilgili şirketler Dinçkök ailesi tarafından kontrol edilmektedir (Not 25).

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. Türkiye'de tescil edilmiştir ve merkezi aşağıdaki adreste bulunmaktadır:

Miralay Şefik Bey Sokak
No: 15 Akhan
Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Bağlı Ortaklıklar

Akkök'ün bağlı ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler ve Not 33'te finansal bilgileri sunulan tablolara dahil edilen raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

Bağlı ortaklıklar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ("GAC")	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Ak-meltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. ("Aksa")	Türkiye	Kimya	Kimya
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	Türkiye	Tekstil	Tekstil
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Turizm	Diğer
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hava Taşımacılığı	Diğer
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Lokanta İşletmeciliği	Diğer
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	Türkiye	Dış Ticaret	Diğer
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	Türkiye	Limn İşletmeciliği	Diğer
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Bilgi Teknolojileri	Diğer
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Ticaret	Diğer
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	Türkiye	Sigorta Acenteliği	Diğer
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Turizm	Diğer

Raporlanabilir bölümlere göre finansal raporlamanın amacına uygun olarak, Akkök'e ait solo finansal tablolar "Diğer" raporlanabilir bölüm içinde sınıflandırılmıştır (Not 33).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar

Akkök'ün müşterek yönetime tabi ortaklıkları, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler, raporlanabilir bölümleri ve müteşebbis ortak bilgileri aşağıdaki gibidir:

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar	Tescil edildiği bölüm	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm	Müteşebbis ortak
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akece Enerji Yatırımlar Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Akcez")	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akka Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Akenerji")	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
İçkale Enerji Elektrik Üretim Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	Türkiye	Enerji	Enerji	CEZ a.s.
Akfil Holding A.Ş. ("Akfil Holding")	Türkiye	Holding	Gayrimenkul	Garanti Koza İnşaat

İştirakler

Akkök'ün iştirakleri, tescil edildikleri ülkeler, temel faaliyet konuları ve raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme	Gayrimenkul

Finansal Yatırımlar

Akkök'ün finansal yatırım olarak sınıfladığı şirketler, tescil edildikleri ülkeler, faaliyet gösterdikleri sektörler ve raporlanabilir bölümleri aşağıdaki gibidir:

Finansal Yatırımlar	Tescil edildiği ülke	Faaliyet gösterilen sektör	Raporlanabilir bölüm
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	Türkiye	Hizmet	Diğer
Aksu Textiles E.A.D.	Bulgaristan	Tekstil	Tekstil
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	Hizmet	Diğer
Aken B.V.	Hollanda	Yatırım	Diğer
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE ("Aksa Egypt")	Mısır	Tekstil	Tekstil
Fitco B.V.	Hollanda	Yatırım	Diğer
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş.	Türkiye	Kimya	Kimya
Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yat. ve Dış Ticaret A.Ş.	Türkiye	Eğlence Merkezi	Diğer

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 2-FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları

Konsolide finansal tablolar, Uluslararası Muhasebe Standartları ("UMS") ve Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanan yorumları da kapsayan Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na ("UFRS") uygun ve uyumlu bir biçimde hazırlanmıştır.

Akkök'ün Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri, kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu'na ("TTK"), vergi mevzuatına ve T.C. Maliye Bakanlığı tarafından yayımlanan Tek Düzen Hesap Planı'na uygun olarak Türk Lirası cinsinden hazırlamaktadır. Söz konusu konsolide finansal tablolar, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmış yasal kayıtlara, UFRS'ye uyum için gerekli olan düzeltme ve sınıflandırmalar yansıtılarak düzenlenmiştir.

UFRS'ye uygun olarak hazırlanan konsolide finansal tablolar, önemli muhasebe tahminlerinin kullanılmasını, aynı zamanda Grup'un muhasebe politikalarının uygulanmasında yönetimin değerlendirmelerini içermesini gerektirmektedir. Bu tahminler, yönetimin finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla gerçekleşen olaylara ilişkin en iyi bilgilerine dayanmakla birlikte, gerçek sonuçlar ile bu tahminler önemli ölçüde farklılıklar gösterebilir. Önemli ölçüde değerlendirme ve karmaşıklık içeren alanlar ile tahmin ve varsayımların finansal tablolar için önemlilik arz ettiği alanlar Not 4'te açıklanmıştır.

2.2 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan konsolidasyon esasları aşağıda özetlenmiştir:

a) Konsolide finansal tablolar, aşağıda (b) ile (f) paragraflarında yer alan hususlar kapsamında, ana ortaklık olan Akkök ile bağlı ortaklıklarının, müşterek yönetime tabi ortaklıklarının ve iştiraklerinin finansal tablolarını içermektedir. Konsolidasyon kapsamı içinde yer alan şirketlerin finansal tabloları, konsolide finansal tabloların tarihi itibarıyla ve yeknesak muhasebe ilke ve uygulamaları gözetilerek Dipnot 2.1'de belirtilen Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Bağlı ortaklıkların, müşterek yönetime tabi ortaklıkların ve iştiraklerinin faaliyet sonuçları, satın alma veya elden çıkarma işlemlerine uygun olarak söz konusu işlemlerin geçerlilik tarihlerinde dahil edilmiş veya hariç bırakılmışlardır.

b) Bağlı ortaklıklar, Akkök'ün (a) doğrudan ve/veya dolaylı olarak kendisine veya Dinçkök Ailesi'nin belirli üyelerine ait hisseler neticesinde şirketlerdeki hisselerle ilgili oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisi kanalıyla (b) oy kullanma hakkının %50'den fazlasını kullanma yetkisine sahip olmamakla birlikte mali ve işletme politikaları üzerinde fiili hakimiyet etkisini kullanmak suretiyle mali ve işletme politikalarını Akkök'ün menfaatleri doğrultusunda kontrol etme yetkisi ve gücüne sahip olduğu şirketleri ifade eder. Etkin ortaklık oranı, Grup'un Akkök üzerinden doğrudan ve bağlı ortaklıkları üzerinden dolaylı olarak sahip olduğu pay oranıdır. Konsolide finansal tablolarda Dinçkök ailesi üyelerine ait hisseler ana ortaklık dışı paylar olarak değerlendirilmiştir.

Bağlı ortaklıklara ait bilançolar ve gelir tabloları, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş olup Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip olduğu payların kayıtlı değeri, ilgili özkaynaklardan mahsup edilmektedir. Akkök ile bağlı ortaklıkları arasındaki işlemler ve bakiyeler konsolidasyon kapsamında karşılıklı olarak silinmektedir. Akkök'ün ve bağlı ortaklıklarının, bağlı ortaklıklarda sahip olduğu hisselerin finansman maliyeti ile bu hisselerle ait temettüleri, sırasıyla, özkaynaklardan ve ilgili dönem gelirinden çıkarılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıda 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

Bağlı ortaklıklar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) (*)		Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) (**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) (***)	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	100,00	100,00
Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.	52,71	52,71	8,35	8,35	61,06	61,06	52,51	52,51
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.	42,00	42,00	28,50	28,50	70,50	70,50	42,00	42,00
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	3,33	3,33	53,33	53,33	50,00	50,00
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,75	43,75	-	-	43,75	43,75	43,75	43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	84,69	84,69	7,50	7,50	92,19	92,19	76,55	76,55
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	76,25	76,25	23,69	23,69	99,94	99,94	76,25	76,25
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.	39,59	39,59	18,72	18,72	58,31	58,31	39,59	39,59
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.	75,05	75,05	0,10	0,10	75,15	75,15	31,52	31,52
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.	60,00	60,00	40,00	40,00	100,00	100,00	23,75	23,75
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	56,63	56,63	100,00	100,00	43,37	43,37
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	96,66	96,66	3,34	3,34	100,00	100,00	95,53	95,53
Akdepo Lojistik ve Dış Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	9,27	9,27	98,88	98,88	89,61	89,61
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	89,61	89,61	9,27	9,27	98,88	98,88	89,61	89,61
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	56,62	56,62	99,99	99,99	43,37	43,37
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	20,00	20,00	80,00	80,00	100,00	100,00	20,00	20,00
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	100,00	100,00	-	-	100,00	100,00	20,00	20,00
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.	20,00	20,00	80,00	80,00	100,00	100,00	20,00	20,00
Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.	43,37	43,37	56,62	56,62	99,99	99,99	43,37	43,37

(*) Akkök ve bağlı ortaklıklarının ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt paylarını ifade eder.

(**) Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların toplam direkt paylarını ifade eder. Bu hissedarların önemli bir bölümü sahip oldukları oy haklarını Akkök'ün oy tercihi yönünde kullanacaklarını beyan etmişlerdir.

(***) Akkök'ün ilgili bağlı ortaklıktaki toplam direkt ve endirekt etkin ortaklık oranlarını ifade eder.

c) Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklarının bir veya daha fazla sayıdaki taraf ile birlikte ortak kontrolüne tabi ve sözleşme ile ekonomik bir faaliyetin beraberce üstlenildiği şirketlerdir. Akkök bu şirketler üzerindeki müşterek kontrolü, kendisinin doğrudan yada dolaylı olarak sahip olduğu hisselerden veya Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili tarafların sahip olduğu paylara ait oy haklarını onlar adına kullanma yetkisinden yararlanarak sağlamaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar, oransal konsolidasyon yöntemi kullanılarak, diğer bir ifade ile Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıktaki sahip olduğu sermaye payı oranında varlık, yükümlülük, gelir ve giderlerinin dahil edilmesiyle konsolide edilmiştir (Not 7). Müşterek yönetime tabi ortaklıkların konsolidasyon kapsamında dahil edilmeyen kısımları, ilişkili taraf açıklamaları dipnotunda sunulmuştur (Not 10). Aşağıda 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklıklar, Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları ve etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Müşterek yönetime tabi ortaklıklar	Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) (**)		Etkin ortaklık oranları (%) (***)	
	2010	2009	2010	2009
Ak-El Yalova Elektrik A.Ş.	9,93	9,93	20,43	20,43
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.	16,93	16,93	20,43	20,43
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	10,00	10,00	20,43	20,43
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	1,00	1,00	20,43	20,43
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	1,00	1,00	20,43	20,43
Akka Elektrik Üretim A.Ş.	10,00	10,00	20,43	20,43
Akcez Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	-	36,69	36,69
Akfil Holding A.Ş.	5,00	-	45,00	22,55
Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.	-	-	36,69	36,69
Egemer Elektrik Üretim A.Ş.	-	-	20,43	20,43
İçkale Enerji Elektrik Üretim Ticaret A.Ş.	0,01	-	20,43	-
Akenerji Doğalgaz İthalat İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.	0,01	-	20,43	-

d) İştiraklerdeki yatırımlar, özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir (Not 14). Bunlar, Grup'un genel olarak oy hakkının %20 ile %50'sine Akkök ve bağlı ortaklıklarının sahip oldukları oy hakları aracılığıyla sahip olduğu veya Grup'un, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip bulunmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Grup ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Grup'un iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da, işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Grup, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Akkök'ün önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmez. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmez. Aşağıda 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla özsermaye yöntemi ile muhasebeleştirilen iştirak, Akkök ve bağlı ortaklıklarının etkin ortaklık oranları gösterilmiştir:

İştirak	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) (*)		Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) (**)		Toplam oy hakları		Etkin ortaklık oranları (%) (***)	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ("Akmerkez")	13,13	13,13	9,17	9,17	22,30	22,30	13,13	13,13
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	7,00	7,00	28,00	28,00	35,00	35,00	1,40	1,40
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	25,00	25,00	-	-	25,00	25,00	5,00	5,00

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

e) Grup'un doğrudan ve dolaylı pay toplamı %20'nin altında olan veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte Grup'un önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen; teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra, maliyet bedelleri ile konsolide finansal tablolara yansıtılır (Not 13).

Finansal Yatırımlar	Akkök ve bağlı ortaklıklarının oy hakları (%) (*)		Dinçkök Ailesi üyelerinin ve ilişkili hissedarların oy hakları (%) (**)		Etkin ortaklık oranları (%) (***)	
	2010	2009	2010	2009	2010	2009
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.	99,00	99,00	0,30	0,30	99,00	99,00
Aksu Textiles E.A.D.	100,00	100,00	-	-	52,51	52,51
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	39,37	39,37	-	-	39,37	39,37
Aken B.V.	100,00	100,00	-	-	20,43	20,43
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie S.A.E.	100,00	100,00	-	-	39,69	39,69
Fitco B.V.	100,00	100,00	-	-	39,59	39,59
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş.	98,00	98,00	2,00	2,00	39,76	39,76
Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yatırımları ve Dış Ticaret A.Ş.	50,00	50,00	-	-	10,00	10,00

f) Bağlı ortaklıkların net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilanço ve gelir tablosunda sırasıyla ana ortaklık dışı pay ve ana ortaklık dışı kar/zarar olarak gösterilmektedir.

Konsolidasyon kapsamında meydana gelen değişiklikler

2010

Akfil Holding hisse alımı

Grup'un 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklığı konumunda bulunan Akfil Holding A.Ş.'nin %49,93 oranındaki hissesi 189.103 TL karşılığında 15 Temmuz 2010 ve 2 Ağustos 2010 tarihlerinde yine Grup'un 1 Ocak 2010 tarihi itibarıyla müşterek yönetime tabi ortaklığı konumunda bulunan Akkoza Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. tarafından satın alınmış ve Akfil Holding A.Ş.'nin % 100 oranında hissesi Akkoza Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. tarafından kontrol edilmeye başlanmıştır. 29 Kasım 2010 tarihinde Akkoza Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ve Akfil Holding A.Ş. tüm varlık ve yükümlülüklerinin kül halinde devrolunması suretiyle birleşmiştir. İlgili satın alım işlemi neticesinde sırasıyla birikmiş karlar 66.237 TL kontrol dışı paylar 18.860 TL azalmıştır.

2009

Akenerji hisse satışı

Grup'un 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla bağlı ortaklığı konumunda bulunan Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin, %20,43'ü Akkök'ten olmak üzere toplam %37,36 oranındaki hissesi 302.627.424 Amerikan doları karşılığında 14 Mayıs 2009 tarihinde CEZ a.s tarafından satın alınmıştır. İlgili satın almayı müteakip Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. ve bağlı ortaklıkları Grup tarafından müşterek yönetime tabi ortaklık olarak sınıflandırılmış ve satış işlemi neticesinde 155.329 TL menkul kıymet satış karı oluşmuş, finansal riskten korunma fonu 2.156 TL, birikmiş karlar 27.203 TL artmış, kontrol dışı paylar 326.718 TL azalmıştır.

GAC hisse alımı

Grup'un 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla işbirliği konumunda bulunan GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin %75 oranındaki hissesi 37.541 TL karşılığında 24 Aralık 2009 tarihinde Grup'un bağlı ortaklığı konumunda bulunan Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. tarafından satın alınmıştır. İlgili satın almayı müteakip GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş., Grup tarafından bağlı ortaklık olarak sınıflandırılmış, alım işlemi neticesinde yatırım amaçlı gayrimenkul olarak sınıflanan arsaların tutarında 24.136 TL artış oluşmuştur. Bu işlem neticesinde yeniden değerlendirme fonu 6.044 TL tutarında artmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

2.3 Netleştirme/Mahsup

Finansal varlık ve yükümlülükler, gerekli kanuni hak olması, söz konusu varlık ve yükümlülükleri net olarak değerlendirme amacı olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olması durumlarında net olarak gösterilirler.

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un cari dönem konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla konsolide bilançosunu 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla hazırlanmış konsolide bilançosu ile; 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunu, konsolide nakit akım tablosunu ve konsolide özkaynak değişim tablosunu 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait ilgili konsolide finansal tablolar ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

Grup, önceki dönem konsolide finansal tablolarında çeşitli hatalar tespit ederek söz konusu hataların etkilerini UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklik ve Hatalar" standardı uyarınca geriye dönük olarak düzeltmiştir. UMS 1 (Revize) "Finansal Tabloların Sunuluşu" standardı, önceki dönem finansal tabloların yeniden düzenlenmeleri halinde bilançonun üç dönem olarak sunulması gerektiğini belirtir. Bu nedenle, 31 Aralık 2010 tarihli konsolide bilanço, 31 Aralık 2009 ve 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoların yeniden düzenlenmiş halleri ile karşılaştırmalı olarak gösterilmiştir. 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla bu düzeltmelerin dönem konsolide finansal tablolardaki sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, geçmiş yıl karları, finansal risken korunma fonu, net dönem karı, kontrol dışı paylar ve toplam kapsamlı gelir üzerindeki etkileri aşağıdaki gibidir:

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar			
	Sermaye enflasyon düzeltme farkları	Finansal risken korunma fonu	Birikmiş karlar	Kontrol dışı paylar
31 Aralık 2008 (önceden raporlanan)	163.143	-	537.269	940.931
Sabit kıymetlerde düzeltme etkisi (a)	-	-	(51.834)	(35.821)
Kira kontratlarında düzeltme etkisi (b)	-	-	(14.414)	(4.505)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerde düzeltme etkisi (c)	-	-	6.477	25.908
Aktifleştirilen finansman maliyetlerinde düzeltme (d)	-	-	(4.275)	(6.522)
Alınan devlet teşviklerinde düzeltme etkisi (e)	-	-	(1.867)	(2.849)
Diğer (f)	5.487	(6.457)	8.579	(40.350)
31 Aralık 2008 (yeniden düzenlenmiş)	168.630	(6.457)	479.935	876.792

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	Ana ortaklığa ait özkaynaklar					
	Sermaye enflasyon düzeltme farkları	Yeniden değerleme fonu	Finansal riskten korunma fonu	Geçmiş yıllar karları	Net dönem karı	Kontrol dışı paylar
31 Aralık 2009 (önceden raporlanan)	163.143	-	-	549.761	182.827	621.128
Sabit kıymetlerde düzeltme etkisi (a)	-	-	-	(17.907)	4.994	-
Kira kontratlarında düzeltme etkisi (b)	-	-	-	(14.414)	1.623	(3.999)
Yatırım amaçlı gayrimenkullerde düzeltme etkisi (c)	-	6.044	-	6.478	3.904	41.524
Aktifleştirilen finansman maliyetlerinde düzeltme (d)	-	-	-	(4.275)	-	(6.522)
Alınan devlet teşviklerinde düzeltme etkisi (e)	-	-	-	(1.868)	(4.237)	(9.317)
Diğer (f)	5.487	-	(3.948)	(10.637)	(1.876)	(16.199)
31 Aralık 2009 (yeniden düzenlenmiş)	168.630	6.044	(3.948)	507.138	187.235	626.615

2.4 Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tabloların düzeltilmesi

a) Sabit kıymetlerde düzeltme:

Bu düzeltmenin etkisi, 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarını ve kontrol dışı payları sırasıyla 51.834 TL ve 35.821 TL (maddi duran varlıklarda 109.569 TL ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü 21.914 TL azalmıştır) tutarında azaltmak yönünde olmuştur. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Maddi duran varlıklardaki azalış	(16.142)	(109.569)
Ertelenen vergi yükümlülüğündeki azalış	3.229	21.914
Özkaynaklardaki azalış, net	(12.913)	(87.655)
Yeniden düzenlemenin konsolide kapsamlı gelir tablosuna etkisi:		2009
Satılan malın maliyetlerindeki azalış		6.242
Ertelenen vergi giderindeki artış (-)		(1.248)
Toplam kapsamlı gelirdeki artış		4.994

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Kira sözleşmeleri muhasebesinde düzeltme:

Bu düzeltmelerin etkisi 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarını ve kontrol dışı payları sırasıyla 14.414 TL ve 4.505 TL (diğer kısa vadeli yükümlülükler 18.919 TL artmıştır) azaltmıştır. Grup, ertelenmiş vergi aktifinin ileride kullanılması için yeterli mali karın olmayacağını tahmin ettiğinden, ilgili düzeltmenin herhangi bir ertelenmiş vergi etkisi bulunmamaktadır. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış (-)	(16.790)	(18.919)
Özkaynaklardaki azalış, net	(16.790)	(18.919)
Yeniden düzenlemenin konsolide kapsamlı gelir tablosuna etkisi:	2009	
Satılan malın maliyetlerindeki azalış		2.129
Toplam kapsamlı gelirdeki artış		2.129

c) Yatırım amaçlı gayrimenkullerde düzeltme:

Bu düzeltmenin etkisi, 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarını 6.477 TL ve kontrol dışı payları 25.908 TL (yatırım amaçlı gayrimenkuller 34.090 TL ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü 1.705 TL artmıştır) tutarında arttırmak yönünde olmuştur. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Yatırım amaçlı gayrimenkullerde artış	62.115	34.090
Ertelenen vergi yükümlülüğündeki azalış	(4.165)	(1.705)
Özkaynaklardaki azalış, net	57.950	32.385
Yeniden düzenlemenin konsolide kapsamlı gelir tablosuna etkisi:	2009	
Diğer gelirdeki artış		24.401
Yeniden değerlendirme fonundaki artış		6.044
Ertelenen vergi giderindeki artış (-)		(4.880)
Toplam kapsamlı gelirdeki artış		25.565

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

d) Aktifleştirilen finansman maliyetlerinde düzeltme:

Bu düzeltmenin etkisi, 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarını 4.275 TL ve kontrol dışı payları 6.522 TL (maddi duran varlıklar 13.496 TL ve ertelenmiş vergi yükümlülüğü 2.699 TL azalmıştır) tutarında azaltmak yönünde olmuştur. Bu düzeltmenin 2009 yılına ait kapsamlı gelir tablosu üzerindeki etkisi, parasal önemlilik ilkesi kapsamında yansıtılmamıştır. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Maddi varlıklardaki azalış	(13.496)	(13.496)
Ertelenen vergi yükümlülüğündeki azalış	2.699	2.699
Özkaynaklardaki azalış, net	(10.797)	(10.797)

e) Alınan devlet teşviklerinde düzeltme:

Bu düzeltmelerin etkisi 1 Ocak 2009 tarihi itibarıyla geçmiş yıl karlarını 1.867 TL ve kontrol dışı payları 2.849 TL (diğer kısa vadeli yükümlülükler 278 TL ve diğer uzun vadeli yükümlülükler 4.438 TL artmıştır) tutarında azaltmıştır. Grup, vergi usul kanunlarına göre hazırladığı yasal defterlerinde ilgili teşvikleri özkaynaklar altında muhasebeleştirip ilgili kanun çerçevesinde sermayeye ilave edeceğinden, ilgili düzeltmenin herhangi bir ertelenmiş vergi etkisi bulunmamaktadır. Söz konusu düzeltmenin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış (-)	(522)	(278)
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış (-)	(14.900)	(4.438)
Özkaynaklardaki azalış, net	(15.422)	(4.716)

Yeniden düzenlemenin konsolide kapsamlı gelir tablosuna etkisi:	2009
Diğer faaliyet gelirlerinde azalış	(10.706)
Toplam kapsamlı gelirdeki azalış, net	(10.706)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

f) Diğer düzeltmeler:

Grup, 31 Aralık 2010 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde, geçmiş dönemlerdeki çeşitli faaliyetlerin muhasebeleştirilmesine ilişkin düzeltmeler yapmıştır. Söz konusu düzeltmelerin 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihlerinde sona eren yıllara ait konsolide finansal tablolar üzerindeki etkileri ise aşağıdaki gibidir:

Yeniden düzenlemenin konsolide bilançolara etkisi:	2009	2008
Dönen varlıklardaki artış	3.619	-
Duran varlıklardaki azalış, net	(18.287)	(7.924)
Kısa vadeli yükümlülüklerdeki artış/(azalış), net	2.801	(9.842)
Uzun vadeli yükümlülüklerdeki artış, net (-)	(15.306)	(14.975)
Özkaynaklardaki azalış, net	(27.173)	(32.741)
Yeniden düzenlemenin konsolide kapsamlı gelir tablosuna etkisi:	2009	
Toplam kapsamlı gelirdeki artış, net	5.568	
Toplam kapsamlı gelirdeki artış, net	5.568	

g) Diğer sınıflandırmalar:

Grup, 31 Aralık 2010 tarihli konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması için 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihli konsolide bilançolarında ve 31 Aralık 2009 tarihinde sona eren yıla ait konsolide kapsamlı gelir tablosunda gerekli sınıflandırma işlemlerini yapmıştır. Bu değişikliklerin belli başlı olanları aşağıda açıklanmıştır:

- 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihli konsolide bilançolarda "nakit ve nakit benzerleri" içerisinde sınıflandırılan, sırasıyla, 13.358 TL ve 20.943 TL tutarındaki alınan çekler, "ticari alacaklar" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda "maddi duran varlıklar" hesabında sınıflandırılan 102.921 TL tutarındaki duran varlıklar "yatırım amaçlı gayrimenkuller" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoda duran varlıklar altında "şerefiye" içerisinde sınıflandırılan 26.215 TL, duran varlıklar altında "yatırım amaçlı gayrimenkuller" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2009 ve 2008 tarihli konsolide bilançolarda "maddi olmayan duran varlıklar" içerisinde sınıflandırılan, sırasıyla, 58.020 TL ve 26.490 TL değerindeki varlıklar, "maddi duran varlıklar" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoda "şerefiye" içerisinde sınıflandırılan 36.759 TL tutarındaki lisans bedeli, "maddi olmayan duran varlıklar" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda "şerefiye" içerisinde sınıflandırılan 156.176 TL tutarındaki varlıklar, "maddi olmayan duran varlıklar" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2008 tarihli konsolide bilançoda "kısa vadeli borçlar" içerisinde sınıflandırılan 43.441 TL tutarındaki borç, "uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları" hesabına sınıflandırılmıştır.
- 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda "ticari borçlar" içerisinde sınıflandırılan 483 TL tutarındaki borç ve "kısa vadeli ticari borçlar" içerisinde sınıflandırılan 88.059 TL tutarındaki borç, "diğer kısa vadeli yükümlülükler" hesabına sınıflandırılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

- ix) 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda "uzun vadeli ticari borçlar" hesabında sınıflandırılan 20.830 TL tutarındaki alınan depozitolar, "kısa vadeli ticari borçlar" hesabına sınıflandırılmıştır.
- x) 31 Aralık 2009 tarihli konsolide bilançoda "uzun vadeli ticari borçlar" içerisinde sınıflandırılan 82.877 TL tutarındaki borç, "diğer uzun vadeli yükümlülükler" hesabına sınıflandırılmıştır.
- xi) 1 Ocak-31 Aralık 2009 hesap dönemine ait kapsamlı konsolide gelir tablosunda, "Satış Gelirleri" ve "Satışların Maliyeti" hesaplarında yer alan 37.744 TL satış tutarı net olarak gösterilmiştir.
- xii) 1 Ocak-31 Aralık 2009 hesap dönemine ait kapsamlı gelir tablosunda "diğer gelirler/giderler" içerisinde sınıflandırılan 24.028 TL ve 6.926 TL tutarındaki şüpheli alacak karşılık giderleri ve 428 TL tutarındaki iptal edilen kullanılmamış izin karşılık giderleri, "genel yönetim giderleri" hesabına sınıflandırılmıştır.
- xiii) 1 Ocak-31 Aralık 2009 hesap dönemine ait kapsamlı gelir tablosunda "genel yönetim giderleri" içerisinde sınıflandırılan 9.637 TL tutarındaki ve "diğer gelirler/gideler" içerisinde sınıflandırılan 24.825 TL tutarındaki şüpheli karşılık giderleri, "satışların maliyeti" hesabına sınıflandırılmıştır.

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli ve Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olan uygulanmış olan değişiklik ve yorumlar

- UFRS 3 (Değişiklik), İşletme Birleşmeleri (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 27 (Değişiklik), Konsolide ve Konsolide Olmayan Finansal Tablolar (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 38 (Değişiklik), Maddi Olmayan Varlıklar (1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerlidir);
- UFRS 5 (Değişiklik), Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler (1 Ocak 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 36 (Değişiklik), Varlıklarda Değer Düşüklüğü (1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerlidir);
- UMS 1 (Değişiklik), Finansal Tabloların Sunumu (1 Ocak 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olan ve Grup'un finansal tabloları üzerinde etkisi olmayan uygulanmış olan değişiklik ve yorumlar

- UFRYK 9, Saklı Türev Ürünlerin Yeniden Değerlendirilmesi (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRYK 16, Yurtdışındaki İşletme ile İlgili Net Yatırımının Finansal Riskten Korunması (1 Temmuz 2009 tarihinden itibaren geçerlidir);
- UFRS 2 (Değişiklik), Nakit Olarak Ödenen Hisse Bazlı Ödeme İşlemleri (1 Ocak 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS Yorum 17, Parasal Olmayan Varlıkların Hissedarlara Dağıtımı (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRS Yorum 18, Müşterilerden Varlık Transferleri (1 Temmuz 2009 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir).

1 Ocak 2010 tarihinde henüz yürürlüğe girmemiş standart, değişiklik ve yorumlar

- UFRS 9 Finansal Araçlar (1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 24 (Değişiklik), İlişkili Taraf Açıklamaları (1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UMS 32 (Değişiklik) Finansal Araçlar: Sunum ve UMS 1 Mali Tabloların Sunumu (1 Ocak 2010 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir);
- UFRYK 19, Finansal Borçların Özkaynağa Dayalı Finansal Araçlarla Ödenmesi
- UFRYK 14 (Değişiklik), Tanımlanmış Fayda Varlığının Siniri, Asgari Fonlama Koşulları ve Bu Koşulların Birbiri ile Etkileşimi (1 Ocak 2011 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir)

Grup, ilgili değişikliklerin ve yorumların konsolide finansal tablolar üzerinde önemli bir etki yaratmayacağını öngörmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 3-ÖNEMLİ MUHASEBE POLİTİKALARININ ÖZETİ

3.1 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Muhasebe politikaları ve muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar olması durumunda, yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir (Not 2.4). Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

3.2 İlişkili taraflar

Bu konsolide finansal tabloların amacı doğrultusunda, ortaklar, Akkök üst düzey yönetimi ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve onlar tarafından kontrol edilen ve önemli etkinliğe sahip bulunan şirketler ile konsolidasyona dahil edilmeyen bağlı ortaklıklar ve iş ortaklıkları "ilişkili taraflar" olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Not 10).

3.3 Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli ve yüksek likiditeye sahip ve değerindeki değişim riski önemsiz olan ve vadesi üç ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 8).

3.4 Finansal varlıklar

UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardı kapsamındaki finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer (rayiç değer) farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar, kredi ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak yatırımlar ve satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır. Finansal varlıklar, ilk olarak, rayiç değerlerinden ve finansal varlıkların rayiç değerlerinin gelir tablosu ile ilişkilendirilmemesi durumunda, birbir ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri dahil olmak üzere kayda alınırlar.

Grup, finansal varlıklarının sınıflandırılmasına ilk kayda alımdan sonra karar vermektedir ve izin verildiği ve uygun olduğu sürece, her mali dönem sonunda bunu yeniden değerlendirmektedir. Bütün olağan finansal varlık alım ve satım işlemleri Grup'un ilgili varlığı almayı taahhüt ettiği işlem tarihinde kayıtlara yansıtılır. Söz konusu alım ve satımlar genellikle piyasada oluşan genel teamül ve düzenlemelerle belirlenen zaman dilimleri içerisinde finansal varlığın teslimini gerektiren alım ve satımlardır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Grup'un gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlığı bulunmamaktadır.

Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar sabit veya belirlenebilir ödemeli ve belirli bir piyasada işlem görmeyen türev dışı finansal araçlardır. Bu finansal varlıklar, etkin faiz metodu kullanılarak indirgenmiş değerleri üzerinden, eğer varsa değer düşüklüğü çıkarıldıktan sonra yansıtılır. Krediler ve alacaklar elden çıkarıldığı veya değer düşüklüğüne uğradığı zaman, gerçekleşen kar ya da zarar, itfa sürecinde olduğu gibi gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır olarak tanımlanan veya (a) kredi ve alacak, (b) vadeye kadar elde tutulacak yatırım veya (c) gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan finansal varlık olarak sınıflanmayan türev olmayan finansal varlıklardır. İlk muhasebeleştirme işleminin ardından satılmaya hazır finansal varlığa ilişkin olarak ortaya çıkan kazanç veya kayıp, değer düşüklüğü zararları, temettü gelirleri ve faiz gelirleri hariç olmak üzere, söz konusu finansal varlık bilanço dışı bırakılıncaya kadar özkaynaklar değişim tablosu aracılığıyla doğrudan özkaynaklarda muhasebeleştirilir. İlgili finansal varlığın bilanço dışı bırakılması durumunda, daha önceden özkaynaklarda muhasebeleştirilmiş bulunan kazanç veya kayıplar, kar ya da zararda muhasebeleştirilir. Gerçeğe uygun değerinde meydana gelen azalmalar doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilen satılmaya hazır bir finansal varlığın değerinin düştüğüne ilişkin tarafsız göstergelerin bulunması durumunda, doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilmiş bulunan toplam zarar, ilgili finansal varlık bilanço dışı bırakılmamış dahi olsa özkaynaktan çıkarılarak kar veya zararda muhasebeleştirilir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değeri borsada işlem gören varlıklar için bilanço tarihinde gerçekleşen borsa fiyatı ile; piyasa fiyatı bulunmaması durumunda indirgenmiş nakit akımları, benzer satın almalar ve piyasa göstergeleri kullanılarak yapılan değerlendirme çalışmasıyla tespit edilir. Gerçeğe uygun değeri sağlıklı olarak tespit edilemeyen finansal varlıklar varsa değer düşüklüğü karşılığı sonrası elde etme maliyetleri ile taşınmaktadır (Not 13).

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan bağlı ortaklıklar

Grup'un önemlilik ilkesi gözetilerek konsolidasyona dahil etmediği bağlı ortaklık konumundaki finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir makul değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin tatbik edilebilir olmaması veya işlememesi nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamadığı, dolayısıyla makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri elde etme maliyeti tutarından, şayet mevcutsa, değer düşüklüğü karşılığının çıkarılması suretiyle değerlendirilir (Not 13).

3.5 Ticari alacaklar

Vadeleri genel olarak 30-120 gün arasında değişmekte olan ticari alacaklar, şüpheli ticari alacak karşılığı düşüldükten sonra, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir alacak risk karşılığı oluşturulur. Söz konusu bu karşılığın tutarı, alacağın kayıtlı değeri ile tahsili mümkün tutar arasındaki farktır. Tahsili mümkün tutar, teminatlardan ve güvencelerden tahsil edilebilecek meblağlar da dahil olmak üzere tüm nakit akışlarının, oluşan ticari alacağın orijinal etkin faiz oranı esas alınarak iskonto edilen değeridir. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda tamamen silinirler (Not 9).

3.6 Ticari borçlar

Ticari borçlar, gerçekleşmiş mal ve hizmet alımları ile ilgili faturalanmış ya da faturalanmamış tutarları ihtiva etmekte olup, indirgenmiş net değerleri ile taşınmaktadır (Not 21).

3.7 Stoklar

Stoklar, net gerçekleştirilebilir değer veya maliyet değerinden düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Maliyet belirleme yöntemi tüm stoklar için aylık ağırlıklı ortalama olup, yarı mamüller ve mamüller üretim maliyetlerinden pay almaktadır. Net gerçekleştirilebilir değer, satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesi ile elde edilen tutardır. Kullanılamaz durumdaki stoklar ise kayıtlardan çıkarılmaktadır (Not 12).

3.8 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Mal ve hizmetlerin üretiminde kullanılmak veya idari maksatlarla veya işlerin normal seyri esnasında satılmak yerine, kira elde etmek ve/veya sermaye kazancı elde etmek amacıyla veya her ikisi için tutulan araziler ve binalar yatırım amaçlı gayrimenkuller olarak sınıflandırılır ve maliyet yöntemine göre maliyet eksi birikmiş amortisman (arazi hariç) ve varsa değer düşüklüğü sonrasındaki değerleri ile gösterilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda yatırım amaçlı gayrimenkullerin kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili yatırım amaçlı gayrimenkulün mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile net satış fiyatından yüksek olanı olarak kabul edilir.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller doğrusal amortisman metoduyla faydalı ömür esasına uygun bir şekilde amortisman tabi tutulmuştur. Arazi ve arsalar için sınırsız ömürleri olması sebebi ile amortisman ayrılmamakta olup binalar için tahmin edilen faydalı ömür 5 ile 50 yıl arasındadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

3.9 Maddi duran varlıklar

Maddi varlıklar maliyet değerleri üzerinden birikmiş amortisman ve varsa birikmiş değer kaybı düşülerek gösterilmektedir. Maddi varlıklar satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortismanlar ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider, gelir tablosuna dahil edilmektedir.

Maddi varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve iadesi mümkün olmayan vergiler, maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır.

Amortisman tabi varlıklar, tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortisman yöntemine göre amortisman tabi tutulmaktadır (Not 16). Ekonomik ömür ve amortisman metodu düzenli olarak gözden geçirilmekte, buna bağlı olarak metodun ve amortisman süresinin ilgili varlıktan edinilecek ekonomik faydaları ile paralel olup olmadığına bakılmaktadır. Amortisman süreleri aşağıdaki gibidir:

	Süre (Yıl)
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	2-50
Binalar	5-50
Makine, tesis ve cihazlar	3-40
Motorlu taşıtlar	4-10
Demirbaşlar	2-49
Özel maliyetler	3-46

Grup, her bir bilanço tarihinde maddi duran varlıklarda değer düşüklüğüne dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Gösterge olması halinde, maddi duran varlıklar olası bir değer düşüklüğünün tespiti amacıyla incelenir ve bu inceleme sonunda maddi duran varlığın kayıtlı değeri, geri kazanılabilir değerinden fazla ise, karşılık ayrılmak suretiyle kayıtlı değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, ilgili maddi duran varlığın mevcut kullanımından gelecek net nakit akımları ile varlığın satışı için gerekli maliyetler sonrası makul değerden yüksek olanı olarak kabul edilir.

Maddi duran varlıkların satışı dolayısıyla oluşan kar ve zarar, tahsil olunan veya olunacak tutarların karşılaştırılması sonucu belirlenir ve cari dönemde ilgili gelir ve gider hesaplarına yansıtılır (Not 30).

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir. Aktifleştirilmeden sonraki harcamalar, gelecekte yenilemeden önceki durumdan daha iyi bir performans ile ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenirler.

3.10 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden kayda alınır. Grup bünyesinde yaratılan, üretimi planlanan yeni araçların geliştirilmesine yönelik katlanılan harcamalar hariç, maddi olmayan varlıklar aktifleştirilemez ve yapılan harcamalar oluşturduğu dönem içerisinde giderleştirilirler. Maddi olmayan varlıklar tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Aktifleştirilen geliştirme giderleri, ürünün ticari üretiminin başlamasını müteakip tahmini kullanım ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Maddi olmayan varlıklar; taşıdıkları değerler, koşullardaki değişikliklerin ve olayların taşınan değer düşebileceğine dair belirti oluşturmaları durumunda gözden geçirilir, ve gerekli karşılık ayrılır (Not 17).

Maddi olmayan duran varlıkların amortisman süreleri aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

	Süre (Yıl)
Haklar	3-15
Dağıtım lisansı ve müşteri ilişkileri	2-27
Diğer lisanslar	45-49

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Ar-Ge giderleri

Araştırma harcamaları oluştuğu tarihte gider yazılır. Aşağıda belirtilen kriterlere sahip proje harcamaları dışında geliştirme için yapılan harcamalar da, oluştuğu dönem içerisinde gider olarak kayıt edilmektedir:

- Ürün ile ilgili maliyetleri net olarak tanımlanabiliyor ve de güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa,
- Ürünün teknik yeterliliği/fizibilitesi ölçülebiliyorsa,
- Ürün satışa sunulacak ya da şirket içerisinde kullanılacaksa,
- Ürün için potansiyel bir pazar mevcutsa, ya da şirket içi kullanılabilirliği ispatlanabiliyorsa,
- Projenin tamamlanabilmesi için yeterli teknik, mali ve diğer gerekli kaynaklar temin edilebiliyorsa.

Yukarıda bahsedilen kriterleri karşılayan geliştirme projelerinin maliyetleri aktifleştirilmektedir ve ilgili proje ömürleri doğrultusunda doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler (Not 17).

3.11 Gelirlerin kaydedilmesi

Satış Gelirleri

Gelirler, faaliyetler ile ilgili olarak Grup'a ekonomik getiri sağlanmasının muhtemel ve getirinin güvenilir olarak ölçülebilmesinin mümkün olduğu zaman muhasebeleştirilir. Gelirler verilen iskontolar ile katma değer ve satış vergileri düşülerek hesaplanır. Gelirler, mal ile ilgili önemli risk ve mülkiyetin getirdiği haklar alıcıya geçtiği zaman finansal tablolarda kaydedilir. Bunun için ayrıca gelirin miktarının güvenilir bir biçimde ölçülmesi gerekmektedir. Net satışlar, teslim edilmiş malların fatura edilmiş bedelinin, satış iadelerinden arındırılmış halidir.

Elektrik satışları, tahakkuk esasına göre elektrik dağıtım yapıldığında yazılır. Eğer katma değer vergisi ve varsa satış indirimleri indirilerek gelir kaydedilir. Müşterilerden alınan bağlantı ücretleri, ücretler alınıp satışlar altına sınıflandırıldığında gelir olarak kaydedilir.

Satışların içerisinde önemli bir finansman maliyeti bulunması durumunda, makul bedel, gelecekte oluşacak tahsilatların, finansman maliyeti içerisinde yer alan gizli faiz oranı ile indirgenmesi ile tespit edilir. Gerçek değerleri ile nominal değerleri arasındaki fark, tahakkuk esasına göre faiz geliri olarak değerlendirilir.

Temettü gelirleri, Grup'un temettü ödemesi almaya hak kazandığı anda gelir yazılır. Kira gelirleri ise aylık olarak kazanıldığında finansal tablolara yansıtılır.

Komisyon gelirleri, Grup'un aracılık etmiş olduğu malların satıcı tarafından faturası kesildiği an tahakkuk etmektedir.

Devlet, elektrik dağıtım altyapısının geliştirilmesine, finanse edilmesine, işletilmesine ve bakımına özel sektör katılımını sağlamak amacıyla sözleşmeye dayalı hizmet anlaşmaları düzenlemektedir. Grup'un elektrik dağıtım faaliyetleri de bu kapsamda sözleşmeye dayalı 'kamudan özel sektöre' imtiyazlı hizmet anlaşmasıdır. Kamu hizmeti kullanıcılarından, sağlanan elektrik dağıtım hizmeti için ücret tahsil etme hakkı, nakit elde etmek için koşulsuz bir hak değildir. Diğer taraftan, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun ("EPDK"), Grup'a belirlenen veya belirlenebilen tutarı veya eğer varsa, kamu hizmeti kullanıcılarından tahsil edilen tutarlar ile belirlenen veya belirlenebilen tutarlar arasındaki açığı ödemeyi sözleşmeye dayalı olarak taahhüt etmesi sebebiyle, işletmecinin nakit tahsil etmeye ilişkin koşulsuz bir hakkı vardır. Grup, bir finansal varlığı, altyapı hizmetleri için EPDK'nın verdiği koşulsuz bir hakka sahip olduğu ölçüde muhasebeleştirir. Nakit tahsil etme hakkı, hizmet kullanıcılarının faturalandırılması ya da EPDK'nın dağıtım tarifelerini belirlemesiyle sınırlandırılmıştır. Dağıtım hizmetinden gerçekleşen yıllık nakit tahsilatı, EPDK'nın belirlemiş olduğu dağıtım hizmet gelir tavanından farklı olursa, aradaki fark EPDK'nın ileri tarifelerdeki revizyonları ile düzeltilir.

Müşterilerden alınan bağlantı ücretleri, ücretler alınıp satışlar altına sınıflandırıldığında gelir olarak kaydedilir.

Servis imtiyaz anlaşmalarıyla ilişkili faiz gelirleri "UFYK 12-Servis imtiyaz anlaşmaları"na uygun olarak aşağıda detaylı açıklandığı şekliyle kaydedilir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Diğer Faaliyet Gelirleri

Faiz gelirleri, geçerli faiz oranı ve vadesine kalan süre içinde etkin olacak faiz oranı dikkate alınarak hesaplanır.

Finansal Gelirler

Kiralanan gayrimenkullerden elde edilen kira gelirleri, tahakkuk esasına göre kaydedilmektedir. Gelir, bu işlemle ilgili oluşan ekonomik faydaların Grup'a girişi mümkün görülüyorsa ve bu gelirin miktarı güvenilir bir şekilde ölçülebiliyorsa gerçekleşir. Dönemsel kira indirimleri gerçekleştiği dönemlerde kira gelirlerinden netleştirilerek gösterilmiştir.

3.12 Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında rayiç değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir. İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur (Not 20).

3.13 Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri özellikli bir varlığın satın alınması, inşaatı veya üretimi ile doğrudan ilişkisi kurulabildiği takdirde, ilgili özellikli varlığın maliyetinin bir unsuru olarak aktifleştirilir. Bu tür maliyetler güvenilir bir biçimde ölçülebilmeleri ve gelecekte ekonomik yararlarından işletmenin faydalanabilmesinin muhtemel olması durumunda, varlığın maliyetine dahil edilir. Bu kapsamda olmayan borçlanma maliyetleri ise oluştukları tarihte giderleştirilir.

3.14 Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı

İş Kanunu'na göre Grup'un bir yılını tamamlayan ve sebepsiz yere işten çıkartılan, askerlik görevini yapmak için çağrılan, vefat eden, 25 yıllık hizmet süresini doldurup (kadınlarda 20 yıl) emeklilik yaşını doldurarak (kadınlarda 58, erkeklerde 60 yaş) emekli olan çalışanlarına kıdem tazminatı ödeme yükümlülüğü vardır.

Kıdem tazminatı karşılığı, Grup'un, personelin Türk İş Kanunu uyarınca emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder (Not 24).

Grup'un bazı bağlı ortaklıklarında belli bir kıdemin üzerindeki çalışanlarına ödenen "Kıdeme Teşvik Primi" ("Prim") adı altında sağladığı bir fayda bulunmaktadır. Grup, prim ile ilgili olarak UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre muhasebe kayıtlarını tutmaktadır. Kıdeme teşvik primi karşılığı, gelecekteki olası yükümlülüklerin tahmini toplam karşılığının şimdiki zamana indirgenmiş değerini ifade eder. İlgili tutar kıdem tazminatı karşılığı rakamının içerisinde gösterilmiştir (Not 24).

3.15 Dönem vergi gideri ve ertelenen vergi

Vergi gideri veya geliri, dönem içerisinde ortaya çıkan kazanç veya zararlar ile alakalı olarak hesaplanan yasal ve ertelenmiş verginin toplamıdır.

Türkiye'de, Kurumlar Vergisi oranı 1 Ocak 2006 tarihinden itibaren %20'dir. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası gibi) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz ve stopaj uygulanmaz.

Grup'un iştiraklerinden Akmerkez, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi 4-d bendine göre Kurumlar Vergisi'nden muaftır. Gelir Vergisi Kanunu'nun 94. maddesi 6-a bendine göre ise gayrimenkul yatırım ortaklıklarının kazançları stopaja tabi tutulmuş olmakla birlikte, 93/5148 sayılı Bakanlar Kurulu kararı ile stopaj oranı "%0" olarak belirlenmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metoduna göre bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları kullanılarak hesaplanmıştır. Ertelenmiş vergi, aktif ve pasiflerin finansal tablolarda yansıtılan değerleri ile vergi matrahları arasındaki geçici farkların vergi etkisi olup, finansal raporlama amacıyla dikkate alınarak yansıtılmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ilerde bu zamanlama farklılıklarının kullanılabilmesi bir mali kar oluşabileceği ölçüde; tüm indirilebilir geçici farklar, kullanılmayan teşvik tutarları ile geçmiş dönemlere ilişkin taşınan mali zararlar için tanımlanır. Ertelenmiş vergi aktifleri her bilanço döneminde gözden geçirilmekte ve ertelenmiş vergi aktiflerinin ilerde kullanılması için yeterli mali karın oluşmasının mümkün olmadığı durumlarda, bilançoda taşınan değeri azaltılmaktadır. Özkaynaklar hesabı altında muhasebeleştirilen gelir ve gider kalemlerine ilişkin ertelenmiş vergi tutarları da özkaynaklar hesabı altında takip edilir.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin hesaplanmasında, Grup'un bu geçici farkları kullanabileceğini düşündüğü tarihlerde geçerli olacak vergi oranları (bilanço tarihi itibarıyla yürürlüğe girmiş veya girmesi kesinleşmiş olan oranlar baz alınarak) kullanılmaktadır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirilmektedir (Not 23).

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve ertelenen vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

3.16 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Grup'un bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek olaylar, (düzeltme gerektiren olaylar) konsolide finansal tablolarda yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen olaylar belli bir önem arz ettikleri takdirde dipnotlarda açıklanmaktadır (Not 35).

3.17 Karşılıklar

Karşılıklar Grup'un geçmişten gelen ve halen devam etmekte olan bir yükümlülüğü varsa, bu yükümlülük sebebiyle işletmeye ekonomik çıkar sağlayan kaynakların elden çıkarılma olasılığı mevcutsa ve yükümlülüğün tutarı güvenilir bir şekilde belirlenebiliyorsa kayıtlara alınır. Karşılıklar her bilanço tarihinde gözden geçirilmekte ve yönetimin en iyi tahminlerini yansıtacak şekilde gerekli düzenlemeler yapılmaktadır (Not 32).

3.18 Şarta bağlı varlık ve yükümlülükler

Şarta bağlı yükümlülükler, kaynak aktarımını gerektiren durum yüksek bir olasılık taşıyor ise finansal tablolarda yansıtılmayıp notlarda açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ise finansal tablolara yansıtılmayıp ekonomik getiri yaratma ihtimali yüksek olduğu takdirde notlarda açıklanır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler finansal tablolara dahil edilmemekte ve şarta bağlı yükümlülükler olarak değerlendirilmektedir.

Şarta bağlı varlıklar, genellikle, ekonomik yararların işletmeye girişi olasılığını doğuran, planlanmamış veya diğer beklenmeyen olaylardan oluşmaktadır. Şarta bağlı varlıkların finansal tablolarda gösterilmeleri, hiçbir zaman elde edilemeyecek bir gelirin muhasebeleştirilmesi sonucunu doğurabileceğinden, sözü edilen varlıklar finansal tablolarda yer almamaktadır. Şarta bağlı varlıklar, ekonomik faydaların işletmeye girişleri olası ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmaktadır. Şarta bağlı varlıklar ilgili gelişmelerin finansal tablolarda doğru olarak yansıtılmalarını teminen sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Ekonomik faydanın Grup'a girmesinin neredeyse kesin hale gelmesi durumunda ilgili varlık ve buna ilişkin gelir, değişikliğin olduğu dönemin finansal tablolarına yansıtılır (Not 32).

3.19 Netleştirme

Finansal aktif ve pasifler netleştirmeye yönelik yasal bir hakka ve yaptırım gücüne sahip olunması durumunda ve eğer gelecekte netleştirilerek kazanılacak veya ödenecekse bilançoda net tutar üzerinden raporlanır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

3.20 İşletme birleşmeleri

İşletme birleşmeleri, UFRS 3 kapsamında muhasebeleştirilir. Satın alma bedeli ile iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değeri arasındaki satın alma bedeli lehine fark şerefiye olarak muhasebeleştirilir. Satın alma bedelinin iktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değerinden düşük olması durumunda söz konusu fark gelir tablosu ile ilişkilendirilir (Not 6).

Akkök'ün kontrolünde olan bağlı ortaklıkların hisselerinin bir bölümünün satışı veya satın alınması işlemleri (kontrolün el değiştirmedikleri işlemler) "İşletme Modeli" kullanılarak muhasebeleştirilmektedir. Buna göre hisse alma ve satış işlemlerinde oluşan fark özkaynaklar ile ilişkilendirilir.

3.21 Şerefiye

İktisap tarihinde iktisap bedelinin, iktisap edilen bağlı ortaklık/iştirakin Grup'un net tanımlanabilir varlıklarının makul değerindeki payını aşan tutar şerefiye olarak kaydedilir (Not 6, 18).

Şerefiye, her yıl değer düşüklüğü için gözden geçirilir ve maliyet değerinden birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değeriyle bilançoda taşınır. Değer düşüklüğü çalışması için şerefiye, nakit üreten birimlere dağıtılır. Dağıtım, şerefiyenin olduğu iş birleşmesinden fayda sağlaması beklenen nakit üreten birimlere veya nakit üreten birim gruplarına yapılır. Grup şerefiye değer düşüklüğü testlerini her yılın 31 Aralık tarihinde gerçekleştirmektedir. Şerefiye üzerindeki ayrılan değer düşüklükleri iptal edilemez. Bir işletmenin satışından doğan kar ve zararlar, satılan kuruluş üzerindeki şerefiyenin kayıtlı değerini de içerir (Not 18).

3.22 Yabancı para işlemler

Fonksiyonel para birimi

Fonksiyonel para birimi işletmenin faaliyetlerinin önemli kısmını yürüttüğü para birimi olarak tanımlanmakta ve her bir Grup şirketinin finansal tablo kalemleri söz konusu şirketin fonksiyonel para birimi cinsinde ölçülmektedir. Konsolide finansal tablolar Akkök'ün fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur.

Yabancı para işlemler ve bakiyeler

Yabancı para işlemlerden kaynaklanan gelirler ve zararlar işlemin gerçekleştiği tarihte geçerli olan döviz kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler bilanço tarihinde geçerli olan yabancı para kuru kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. Yabancı para cinsinden olan varlık veya yükümlülüklerin çevriminden kaynaklanan kur farkı gelir veya gideri konsolide gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

3.23 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Bölümlere göre raporlama, Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merciine yapılan raporlamayla yeknesaklığı sağlayacak biçimde düzenlenmiştir. Grup'un faaliyetlere ilişkin karar almaya yetkili merci, bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınmasından ve bölümlerin performansının değerlendirilmesinden sorumludur.

Bir faaliyet bölümünün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik, işletme dışı müşterilere yapılan satışlar ve bölümler arası satışlar veya transferler de dahil olmak üzere, raporlanan hasılatın, işletme içi ve dışı tüm faaliyet bölümlerinin toplam hasılatının yüzde 10'unu veya daha fazlasını oluşturması, raporlanan kar veya zararının yüzde 10'u veya daha fazlası olması veya varlıklarının, tüm faaliyet bölümlerinin toplam varlıklarının yüzde 10'u veya daha fazlası olması gerekmektedir. Yönetimin bölüme ilişkin bilgilerin finansal tablo kullanıcıları için faydalı olacağına inanması durumunda, yukarıdaki sayısal alt sınırlardan herhangi birini karşılamayan faaliyet bölümleri de ayrıca raporlanabilir bölümler olarak değerlendirilebilir ve bunlara ilişkin bilgiler ayrı olarak açıklanabilir.

Grup için raporlanabilir bölümler, bölüm bilgileri açıklanması zorunlu olan raporlanabilir bölümlerdir. Bir raporlanabilir bölümün raporlanabilir bölüm olarak belirlenebilmesi için gereklilik; bölüm hasılatının büyük bir çoğunluğunun grup dışı müşterilere yapılan satışlardan kazanılması, bölüm sonucunun faaliyet karının %10'undan büyük olması, tüm bölümlerin toplam varlıklarının en az %10'unu oluşturması ve bölüm faaliyetlerinin diğer bölümlere göre farklı risk ve getirilere sahip olmasıdır (Not 34).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

3.24 Türev finansal araçlar

Grup'un türev finansal araçlarını faiz oranı swap ve vadeli döviz alım-satım işlemleri oluşturmaktadır.

Faiz oranı swap işlemleri, ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamaları ve risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşımaları nedeniyle konsolide finansal tablolarda risk amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Vadeli döviz alım-satım işlemleri ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlamakla birlikte, risk muhasebesi yönünden UMS 39 "Finansal araçların muhasebeleştirilmesi" standardına ait gerekli koşulları taşımaması nedeniyle finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir.

Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" içerisinde sunarken, alım-satım amaçlı olarak nitelendirilen türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinde meydana gelen değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar gelir veya gider olarak kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

3.25 Nakit akımının raporlanması

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin konsolide nakit akımları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Grup'un esas faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir (Not 8).

3.26 Devlet teşvikleri

Devlet teşvikleri, elde edilmesi için gerekli şartların Grup tarafından yerine getirileceğine ve teşvikin Grup tarafından elde edilebileceğine dair makul bir güvence olduğu durumlarda makul değerleri ile muhasebeleştirilir. Devlet yardımları karşılanması amaçlanan maliyetlerle ilişkilendirilerek, araştırma geliştirme giderlerinden düşülerek muhasebeleştirilirler. Maddi duran varlıklarla ilgili devlet teşvikleri ertelenmiş devlet teşvikleri olarak uzun vadeli yükümlülükler altında muhasebeleştirilir ve ilgili varlıkların ekonomik ömürleri boyunca doğrusal amortisman yöntemi ile gelir tablosuna kaydedilir.

3.27 Ödenmiş sermaye

Adi hisse senetleri özkaynaklarda sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilmek suretiyle kaydedilir (Not 25).

3.28 Kiralama işlemleri

a) Grup-kiraya veren olarak

Faaliyet kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Faaliyet kiralaları olarak (kiralayandan alınan tevsikler düşüldükten sonra) yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir (Not 31).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

b) Grup-kiracı olarak

Finansal kiralaması

Finansal kiralamaya konu olan varlık bilançoda yapılan net kiralama tutarına eşit bir alacak olarak gösterilir. Faiz geliri kiralayanın kiralanan varlık ile ilgili net yatırım tutarı üzerinden sabit bir dönemsel getiri oranı yaratacak şekilde belirlenir ve ilgili dönemde tahakkuk etmeyen kısmı kazanılmamış faiz geliri olarak tanımlanır.

Faaliyet kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır (Not 33).

NOT 4-ÖNEMLİ MUHASEBE TAHMİN VE VARSAYIMLARI

Konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmasında Grup yönetiminin, raporlanan varlık ve yükümlülük tutarlarını etkileyecek, bilanço tarihi itibari ile oluşması muhtemel yükümlülük ve taahhütleri ve raporlama dönemi itibariyle gelir ve gider tutarlarını belirleyen varsayımlar ve tahminler yapması gerekmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar Grup yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen fiili sonuçlar ile farklılık gösterebilir. Tahminler düzenli olarak gözden geçirilmekte, gerekli düzeltmeler yapılmakta ve gerçekleştirildikleri dönem gelir tablosunda yansıtılmaktadırlar. Gelecek finansal dönemde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde düzeltmelere neden olma riski olan tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

a) Net gerçekleşebilir değer

Grup, stokların maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlemektedir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satış gerçekleştirilmek için gerekli tahmini satış giderleri toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır (Not 12).

b) Maddi varlıklar ve maddi olmayan varlıklar faydalı ömürleri

Grup, maddi ve maddi olmayan varlıklarını elde etme maliyetinden birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü düşüldükten sonraki net değeri ile göstermektedir. Amortisman, maddi varlıkların faydalı ömürleri baz alınarak doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak ayrılmaktadır. Faydalı ömürler yönetimin en iyi tahminlerine dayanır, her bilanço tarihinde gözden geçirilir ve gerekirse düzeltme yapılır (Not 16, 17).

c) Şüpheli alacak karşılığı

Grup'un, ödenmesi gereken meblağları tahsil edemeyecek olduğunu gösteren bir durumun söz konusu olması halinde ticari alacaklar için bir değer düşüklüğü karşılığı oluşturulur. Grup ticari alacak yaşlandırması ve müşterilerin ödeme performansını değerlendirir ve bunun sonucunda şüpheli alacak karşılığını belirler. Şüpheli alacak karşılığı müşterilerin geçmiş ödeme performanslarından ve mali durumlarından yola çıkarak oluşturulmuş bir muhasebe tahminidir (Not 9).

d) Karşılıklar

Karşılıklar, Grup'un geçmiş olaylar sonucunda, elinde bulundurduğu yasal ya da yaptırıcı bir yükümlülüğün mevcut bulunması ve bu yükümlülüğü yerine getirmek amacıyla geleceğe yönelik bir kaynak çıkışının muhtemel olduğu, ayrıca ödenecek miktarın güvenilir bir şekilde tahmin edilebildiği durumlarda ayrılmaktadır (Not 33).

e) Gelir Vergisi

Grup'un bağlı ortaklıkları, müşterek yönetime tabi ortaklıkları ve iştirakleri gelir vergisi ve çeşitli vergi mevzuatlarına tabidir. Grup, ek vergilerin ödenip ödenmeyeceği tahminlerini temel olarak beklenen vergiye ilgili yükümlülükleri muhasebeleştirir. Bunların sonucunda oluşan vergi, ilk defterlere alınan tutardan önemli ölçüde farklı ise, bu farklar kararın verildiği dönem içinde gelir vergisi ve ertelenen vergi karşılığını etkileyebilir (Not 23).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

f) Emeklilik Ödemeleri

Emeklilik yükümlülüklerinin bugünkü değeri belirli varsayımlar kullanılarak aktüeryal bazda belirlenir. Bu varsayımlar emeklilik yükümlülüklerinin net giderinin (gelirinin) belirlenmesinde kullanılır ve indirgeme oranını da içerir. Söz konusu varsayımlarda meydana gelen herhangi bir değişiklik emeklilik yükümlülüklerinin kayıtlı değerini etkiler.

Grup, her yılın sonunda uygun indirgeme oranını belirler. Bu oran, emeklilik yükümlülüklerinin yerine getirilmesi için gerekli olan gelecekteki tahmini nakit çıkışlarının bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılması gereken orandır. Uygun indirgeme oranını belirlerken Grup, uzun vadeli yüksek kaliteli kurumsal tahvil oranlarını ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın ileriye dönük en güncel enflasyon tahminini dikkate almaktadır (Not 24).

g) Mali zararlar üzerinden hesaplanan ertelenen vergi varlığı

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için muhasebeleştirilirken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla muhasebeleştirilmektedir (Not 23).

h) Faturalanmamış elektrik satışları

Müşteri tarafından kullanmış ancak henüz faturalanmamış elektrik satışları tahmini rakamlara göre gelirleştirilir. Faturalanmamış elektrik satışının tahmini, bireysel iskanlardaki geçmiş dönem tüketim istatistiği göz önünde bulundurularak hesaplanır (Not 27).

NOT 5-FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Risk yönetimi amaçları ve prensipleri

Grup'un en önemli finansal araçları, nakit ve nakit benzerleri, ticari alacaklar ve finansal borçlardır. Bu finansal araçların en önemli amacı Grup operasyonları için finansman kaynağı sağlamaktır. Grup ayrıca doğrudan faaliyetlerinden oluşan ticari borçlar ve ticari alacaklar gibi çeşitli finansal araçlara da sahiptir. Grup'un finansal araçlarından kaynaklanan en önemli riskleri kur riski, fiyat riskleri, likidite riski ve kredi riskidir. Grup yönetimi aşağıda özetlenen risklerin her birini incelemekte ve aşağıda belirtilen politikaları geliştirmektedir.

5.1 Kur riski

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun analiz edilmesi ile takip edilmektedir. Yabancı para cinsinden gösterilen varlıklar ve yükümlülükler alım satım taahhütleriyle beraber Grup'un kur riskine maruz kalmasına neden olmaktadır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Türk Lirası cinsinden ifade edilmiş döviz pozisyonu tablosu aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Varlıklar	522.323	627.399
Yükümlülükler	1.016.125	966.296
Net bilanço pozisyonu	(493.802)	(338.897)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

2010				
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	99.156	25.373	456	124.985
Ticari alacaklar	339.543	41.349	853	381.745
Diğer varlıklar	8.094	7.425	74	15.593
Toplam varlıklar	446.793	74.147	1.383	522.323
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli finansal borçlar	328.340	27.934	-	356.274
Uzun vadeli finansal borçlar	395.465	22.207	-	417.672
Ticari borçlar	138.190	6.521	609	145.320
Diğer yükümlülükler	96.772	86	1	96.859
Toplam yükümlülükler	958.767	56.748	610	1.016.125
Yabancı para net pozisyonu	(511.974)	17.399	773	(493.802)
2009				
	ABD Doları pozisyonu	Avro pozisyonu	Diğer yabancı para pozisyonu	Toplam
Varlıklar:				
Nakit ve nakit benzerleri	65.500	20.829	63	86.392
Ticari alacaklar	329.539	72.278	902	402.719
Diğer varlıklar	121.027	16.433	828	138.288
Toplam varlıklar	516.066	109.540	1.793	627.399
Yükümlülükler:				
Kısa vadeli finansal borçlar	213.297	24.015	-	237.312
Uzun vadeli finansal borçlar	329.670	29.628	-	359.298
Ticari borçlar	293.997	7.703	28	301.728
Diğer yükümlülükler	42.478	25.479	1	67.958
Toplam yükümlülükler	879.442	86.825	29	966.296
Yabancı para net pozisyonu	(363.376)	22.715	1.764	(338.897)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Aşağıdaki tabloda 31 Aralık 2010 ve 2009'da sona eren yıllarda Grup'un bilançosundaki net döviz pozisyonunun döviz kurlarındaki değişimlerle ulaşacağı durumlar özetlenmiştir:

	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
2010		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(51.197)	51.197
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(51.197)	51.197
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	1.740	(1.740)
Avro net etki-gelir/(gider)	1.740	(1.740)
2009		
ABD Doları'nın TL karşısında % 10 değişmesi halinde		
ABD Doları net varlık/(yükümlülüğü)	(36.338)	36.338
ABD Doları net etki-gelir/(gider)	(36.338)	36.338
Avro'nun TL karşısında %10 değişmesi halinde		
Avro net varlık/(yükümlülüğü)	2.272	(2.272)
Avro net etki-gelir/(gider)	2.272	(2.272)

5.2 Fiyat riski

Grup, konsolide bilançosunda satılmaya hazır olarak sınıflandırdığı hisse senetlerinden dolayı para piyasasında oluşabilecek fiyat riskine maruz kalmaktadır. Grup, sermaye araçları yatırımlarından kaynaklanan fiyat riskini yönetebilmek için portföyünü çeşitlendirmektedir. Portföy çeşitlendirmesi, Grup yönetimi tarafından belirlenen limitlere uygun olarak yapılmaktadır. Grup'un operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen kimya, enerji ve gayrimenkul sektörlerindeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Grup yönetimi söz konusu riskin bertaraf edilmesi için elde bulundurduğu stok miktarını optimum stok seviyesini göz önünde bulundurarak düzenli olarak gözden geçirmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler almaktadır.

5.3 Faiz riski

Grup, faiz haddi bulunduran varlık ve yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Grup bu riski faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbir ve türev araçların sınırlı kullanımı ile yönetmektedir.

Değişken faiz oranlı alınan krediler Grup'u nakit akım faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Sabit oranlı alınan krediler Grup'u makul değer faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faiz oranlı finansal borçları ağırlıklı olarak ABD Doları ve Avro para birimi cinsindedir.

31 Aralık 2010 tarihinde değişken faizli kredilerin yıllık faizi 1 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı değişken faizli kredilerden oluşan yüksek faiz gideri sonucu vergi öncesi cari dönem karı yaklaşık 3.480 TL (2009: 3.114 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

5.4 Kredi riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup, kredi riskini belli taraflarla yapılan işlemleri sınırlandırarak ve ilişkide bulunduğu tarafların güvenilirliğini sürekli değerlendirerek yönetmeye çalışmaktadır. Grup prosedürleri uyarınca kredili çalışmada isteyen tüm müşteriler kredi inceleme aşamalarından geçirilmekte ve gerekli teminatlar alınmaktadır. Alınan teminatlar ağırlıklı olarak ipotek, teminat mektupları ve teminat çek ve senetlerinden oluşmaktadır. Grup düzenli olarak ipoteklerin teminat değerlerinin değerlendirmesini yapmaktadır. Ayrıca alacaklar sürekli incelenerek Grup'un şüpheli kredi/alacak riski minimize edilmektedir. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir (Not 9).

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
2010						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	68.578	587.532	-	192.380	-	264.120
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	4.872	223.686	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	67.362	427.257	-	192.129	-	264.120
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	50.202	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	1.216	33.003	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	8	12.170	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	77.070	-	251	-	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(77.070)	-	(251)	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Grup'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla finansal araç türleri itibarıyla maruz kaldığı kredi riskleri aşağıda belirtilmiştir:

	Ticari alacaklar		Diğer alacaklar (*)		Bankalardaki mevduat	
	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer	İlişkili taraf	Diğer
2009						
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski	191.163	631.798	-	251.717	-	241.013
<i>-Azami riskin teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	2.691	191.151	-	-	-	-
Vadesi geçmemiş/değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	189.204	454.808	-	251.483	-	241.013
Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	56.702	-	-	-	-
Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	1.959	36.374	-	-	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	4	8.469	-	-	-	-
Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
<i>-Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)</i>	-	83.914	-	234	-	-
<i>-Değer düşüklüğü (-)</i>	-	(83.914)	-	(234)	-	-
<i>-Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-	-	-	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

5.5 Likidite riski

Likidite riski bir şirketin fonlama ihtiyaçlarını karşılayamama riskidir. Likidite riski güvenilir kredi kuruluşlarının vermiş olduğu kredilerin de desteğiyle nakit girişleri ve çıkışlarının dengelenmesiyle düşürülmektedir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir. Belirli bir vadesi olmayan finansal varlık ve yükümlülükler bir yıldan uzun vadeli olarak sınıflandırılmıştır.

2010:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	863.364	897.611	203.851	224.517	428.380	40.863
Ticari borçlar	282.953	284.400	200.855	63.410	20.135	-
İlişkili taraflara borçlar	102.635	102.635	9.130	42.177	51.328	-
Toplam	1.248.952	1.284.646	413.836	330.104	499.843	40.863

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	6.211	6.401	1.586	2.331	2.484	-

2009:

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev olmayan finansal yükümlülükler						
Finansal borçlar	686.153	711.719	156.596	132.943	401.076	21.104
Ticari borçlar	311.619	312.034	213.145	98.889	-	-
İlişkili taraflara borçlar	65.515	65.515	27.671	21.167	16.677	-
Toplam	1.063.287	1.089.268	397.412	252.999	417.753	21.104

Beklenen (veya sözleşme uyarınca vadeler)	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (=I+II+III+ IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Türev finansal varlıklar (net)						
Türev nakit çıkışları	4.795	4.833	1.479	2.189	1.165	-

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

5.6 Sermaye yönetimi politikası

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi finansal borçları, ticari borçları ve ilişkili taraflara borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla borç/sermaye oranları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Toplam borçlar	1.248.952	1.063.287
Eksi: nakit ve nakit benzerleri (Not 8)	(267.333)	(241.882)
Net borç	981.619	821.405
Toplam özkaynak	1.448.701	1.506.552
Toplam sermaye	2.430.320	2.327.957
Borç/sermaye oranı	%40	%35

5.7 Finansal araçların makul değeri

Makul değer, bir finansal enstrümanın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa kota edilen bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Grup, finansal araçların tahmini makul değerlerini, halihazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Ancak piyasa bilgilerini değerlendirip gerçek değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirmektedir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, her zaman, Grup'un cari bir piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Finansal araçların makul değerinin tahmini için kullanılan yöntem ve varsayımlar aşağıdaki gibidir:

Parasal varlıklar

Yabancı para cinsinden bakiyeler dönem sonunda yürürlükteki döviz alış kurları kullanılarak Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu bakiyelerin kayıtlı değere yakın olduğu öngörülmektedir.

Nakit ve nakit benzeri değerlerin de dahil olduğu belirli finansal varlıklar maliyet değerleri ile taşınırlar ve kısa vadeli olmaları sebebiyle kayıtlı değerlerinin yaklaşık olarak makul değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili şüpheli alacak karşılıklarıyla beraber makul değeri yansıttığı öngörülmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Parasal yükümlülükler

Kısa vadeli olmaları sebebiyle banka kredileri ve diğer parasal borçların kayıtlı değerlerinin makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

Uzun vadeli döviz kredileri genellikle değişken faizli olduğundan makul değerleri kayıtlı değerlerine yakın olmaktadır. Uzun vadeli banka kredileri ilgili notlarda açıklanmak üzere saptanan gerçeğe uygun değerleri, sözleşmenin öngördüğü nakit akımlarının cari piyasa faiz oranı ile iskonto edilmiş değeridir (Not 20).

Gerçeğe uygun değer tahmini:

1 Ocak 2010 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Grup, bilançoda gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen finansal araçlar için UFRS 7'deki değişikliği uygulamıştır. Bu değişiklik, gerçeğe uygun değer hesaplamalarının aşağıdaki hesaplama hiyerarşisinde belirtilen aşamalar baz alınarak açıklanmıştır:

Seviye 1: Belirli varlık ve yükümlülükler için aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar.

Seviye 2: Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka varlık veya yükümlülükler için direkt veya dolaylı gözlenebilir girdiler.

Seviye 3: Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler.

2010	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	12.115	9.781	-
Toplam varlıklar	12.115	9.781	-
2009	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3
Satılmaya hazır finansal varlıklar	7.560	9.777	-
Toplam varlıklar	7.560	9.777	-

Aktif piyasalarda ticareti yapılmayan finansal araçların gerçeğe uygun değeri, değerlendirme tekniklerinin kullanılması yoluyla belirlenir. Bu belirleme teknikleri, en az Grup'un spesifik tahminleri kadar güvenilir ve mevcut olduğu durumlarda gözlenebilir piyasa verilerinin maksimum düzeyde kullanımını sağlar. Eğer bir finansal aracın gerçeğe uygun değeri açısından gereken tüm önemli girdiler gözlenebilir durumdaysa, bu araç seviye 2 kapsamındadır.

NOT 6-İŞLETME BİRLEŞMELERİ

31 Aralık 2009 tarihinde sona eren hesap dönemi içinde gerçekleşen işletme birleşmelerinin detayları aşağıda sunulmuştur.

1 Ocak-31 Aralık 2009

Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş. ("Sakarya Elektrik")

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Akcez, 21 Kasım 2008 tarihindeki özelleştirme ihalesinde Sakarya Elektrik'in %99,99 hissesini 600 milyon ABD Doları (963.300 TL karşılığı) satın almak üzere ihaleyi kazanmıştır. Satın alma fiyatı sonucunda oluşan pozitif farkın tanımlanabilir varlıklar üzerine dağılımı Sakarya Elektrik'in devralınma tarihi olan 30 Nisan 2009 tarihi itibarıyla yapılmıştır.

UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" satın alanın alım tarihini tespit etmesini gerektirmektedir. Alım tarihi, yasal işlemlerin tamamlanma tarihinden farklı olabilecek satın alınan varlığın kontrolünün satın alana transfer olduğu tarih olarak kabul edilmektedir. Buna uygun olarak Grup, satın alma tarihini 30 Nisan 2009 olarak belirlemiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Satın alma işlemine ilişkin satın alınan tanımlanabilir varlıkların, devralınan yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin defter değerleri ve satın alma bedeli aşağıdaki gibidir:

	Defter değeri	Makul değer
Nakit ve nakit benzerleri	11.069	11.069
Ticari alacaklar, net	161.636	161.636
İlişkili taraflardan ticari alacaklar, net	2.593	2.593
Kısa vadeli finansal varlıklar	43.952	43.952
Stoklar, net	6.629	6.629
Diğer dönen varlıklar	7.590	7.590
Uzun vadeli ticari alacaklar	198	198
Uzun vadeli finansal varlıklar	42.002	42.002
Dağıtım lisansı (Not 17)	-	51.997
Müşteri ilişkileri-Endüstriyel müşteriler (Not 17)	-	224.793
Müşteri ilişkileri-Ticari müşteriler (Not 17)	-	77.636
Müşteri ilişkileri-Mesken müşterileri (Not 17)	-	141.288
Müşteri ilişkileri-Tarım müşterileri (Not 17)	-	652
Müşteri ilişkileri-Aydınlatma müşterileri (Not 17)	-	9.997
Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	30.519	(70.753)
Ticari borçlar	(105.229)	(105.229)
Finansal borçlar	(17.325)	(17.325)
Diğer borçlar	(14.345)	(14.345)
Diğer finansal yükümlülükler	(66.651)	(66.651)
Kıdem tazminatı karşılığı	(10.272)	(10.272)
Diğer uzun vadeli finansal yükümlülükler	(5.818)	(5.818)
Net varlıklar	86.548	491.639
Eksi: Satın alım bedeli		963.300
Şerefiye		471.661
Müşterek yönetime tabi ortaklık payı (Not 2)		% 36,69
Şerefiye-Grup payı (Not 18)		173.075

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 7-İŞ ORTAKLIKLARI

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle hazırlanan konsolide finansal tablolarda oransal konsolidasyon yöntemine göre konsolide edilen müşterek yönetime tabi ortaklıklara ait cari/dönen varlıklar, cari olmayan/duran varlıklar, kısa vadeli yükümlülükler, uzun vadeli yükümlülüklerin Akkök'e isabet eden bölümlerine ait bilgiler aşağıda sunulmuştur (Not 2.c):

Bilançolar:	2010	2009
Cari/dönen varlıklar	168.339	177.940
Cari olmayan/duran varlıklar	708.058	604.145
Toplam varlıklar	876.397	782.085
Kısa vadeli yükümlülükler	363.760	399.285
Uzun vadeli yükümlülükler	171.847	109.139
Toplam yükümlülükler	535.607	508.424
Özkaynaklar	340.790	273.661
Toplam yükümlülükler ve özkaynaklar	876.397	782.085

Müşterek yönetime tabi ortaklıkların 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir ve giderlerinin Akkök'e isabet eden bölümlerine ait bilgiler aşağıda sunulmuştur:

Gelir tabloları	2010	2009
Brüt esas faaliyet karı	52.527	15.726
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(33.097)	(19.778)
Genel yönetim giderleri (-)	(12.816)	(16.675)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(101)	(151)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	20.266	36.740
Faaliyet zararı	26.779	15.862
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	1.341	-
Finansman giderleri (-)	(18.758)	(14.084)
Vergi öncesi kar	9.362	1.778
Vergi gideri	(5.436)	3.652
Net dönem zararı	3.926	5.430

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 8-NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle nakit ve nakit benzeri değerlerin detayı aşağıda sunulmuştur:

	2010	2009
Kasa	1.199	254
Banka		
vadesiz mevduat	18.132	20.991
vadeli mevduat	245.988	220.022
Diğer	2.014	615
Toplam	267.333	241.882

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle konsolide nakit akım tablosunda yer alan nakit ve nakit benzeri değerler aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Nakit ve nakit benzerleri	267.333	241.882
Eksi: bloke mevduatlar	(6.036)	(1.402)
Nakit ve nakit benzeri değerler	261.297	240.480

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle vadeli mevduatlar üç aydan kısa vadeye sahiptir ve faiz dağılımı aşağıdaki gibidir:

	Vadeli Mevduat	2010%	Vadeli Mevduat	2009%
TL	129.974	7,25 – 9,25	139.210	5,53 – 10,60
ABD Doları	91.578	1,35 – 3,09	60.673	1,50 – 3,35
Avro	24.436	1,00 – 1,70	20.139	0,75 – 3,25
Toplam	245.988		220.022	

NOT 9-TİCARİ ALACAKLAR

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar:	2010	2009
Ticari alacaklar	551.294	594.372
Eksi: Şüpheli ticari alacaklar karşılığı	(77.070)	(83.914)
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri	(2.605)	(2.434)
Toplam kısa vadeli ticari alacaklar. net	471.619	508.024

Grup'un, alacak hesaplarını tahsil etmekteki geçmiş deneyimi, ayrılan karşılıklarda göz önünde bulundurulmuştur. Bu nedenle Grup yönetimi, olası tahsilat kayıpları için ayrılan karşılık dışında herhangi bir ek ticari alacak riskinin bulunmadığına inanmaktadır.

Grup'un kısa vadeli ticari alacakları genel olarak 3 aydan kısa (2009: 3 aydan kısa) vadeye sahip olup, kullanılan iskonto oranları (%) aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
ABD Doları	0,35	0,60
Türk Lirası	7,13	6,20

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Şüpheli ticari alacaklara ayrılan karşılığın 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemleri içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	83.914	8.312
Konsolidasyon kapsamında meydana gelen değişiklikler (Not 2)	-	38.610
Tahsilatlar ve iptal edilen karşılıklar	(15.457)	(2.973)
Dönem içinde ayrılan karşılıklar	8.613	39.965
31 Aralık	77.070	83.914
Şüpheli ticari alacaklar karşılığının yaşlandırması		
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	271	233
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	4.805	2.391
Vadesi üzerinden 6-12 ay geçmiş	31.141	43.935
Vadesi üzerinden 12 aydan fazla geçmiş	40.853	37.355
Toplam	77.070	83.914

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 33.033 TL (2009: 36.374 TL) tutarındaki ticari alacaklar, vadesi geçmiş olmasına rağmen şüpheli alacak olarak değerlendirilmemiştir. Grup, faaliyette bulunduğu sektörlerin dinamikleri ve şartlarından dolayı bir aya kadar olan gecikmeler için herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir. Grup bir aydan daha uzun süredir tahsil edemediği alacaklarının bir bölümü için vade farkı uygulayarak ticari alacaklarını yeniden yapılandırmaktadır.

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Vadesi 0-3 ay geçmiş	29.791	32.159
Vadesi 3 aydan fazla geçmiş	3.212	4.215
Toplam	33.003	36.374
Uzun vadeli ticari alacaklar:		
Alacak senetleri ve vadeli çekler	36.238	37.426
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman geliri (-)	(309)	(774)
Toplam uzun vadeli ticari alacaklar, net	35.929	36.652

Kısa ve uzun vadeli ticari alacakların 38.980 TL'lik kısmı faktoring kuruluşlarına devredilmiştir (2009: 29.814 TL). Bu işleme ilişkin faktoring borçları finansal borçlar altında sınıflandırılmıştır (Not 20). Faktoring kuruluşlarına devredilen alacaklar ile ilgili komisyonlar peşin olarak ödenmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 10-İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

a) İlişkili taraflardan alacaklar

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Akenerji	48.916	155.796
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	14.572	12.079
Aksa Egypt	3.858	2.423
Akfil Holding	258	19.408
Diğer	974	1.457
Toplam	68.578	191.163

b) İlişkili taraflara borçlar

İlişkili taraflara kısa vadeli borçlar	2010	2009
Akenerji	22.350	4.759
Akarsu Enerji Yatırımları Sanayi ve Ticaret A.Ş.	10.246	10.738
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	9.452	8.989
Akfil Holding	5.435	6.267
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı	2.374	16.372
Diğer	1.450	1.713
Toplam	51.307	48.838
İlişkili taraflara uzun vadeli borçlar	2010	2009
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	51.328	12.694
Akenerji	-	2.555
Diğer	-	1.428
Toplam	51.328	16.677

c) İlişkili taraflara yapılan satışlar:

	2010	2009
Aksa Egypt	45.424	37.265
Akenerji	10.093	7.465
Sakarya Elektrik	1.011	931
Diğer	2.924	3.960
Toplam	59.452	49.621

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

d) İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	2010	2009
Akenerji	27.112	52.990
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	2.223	2.838
Akfil Holding	782	12.604
Diğer	894	837
Toplam	31.011	69.269

İlişkili taraflardan yapılan alışlar enerji ve kimyevi madde, hizmet alımları, danışmanlık ve kira giderlerinden oluşmaktadır.

e) Üst düzey yönetime sağlanan faydalar

Şirket üst düzey kadrosunu, yürütme kurulu ve yönetim kurulu üyeleri olarak belirlemiştir.

	2010	2009
Üst düzey yönetime yapılan ödemeler	12.065	13.221
Toplam	12.065	13.221

NOT 11-FİNANSAL VARLIKLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla finansal yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur:

	2010	2009
Kısa vadeli finansal varlıklar	5.272	18.726
Uzun vadeli finansal varlıklar	19.414	12.354
Toplam	24.686	31.080

Finansal varlıkların tahsilat planı aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
1 yıla kadar	5.272	18.726
1-2 yıl içinde ödenecekler	9.508	5.272
2-3 yıl içinde ödenecekler	6.536	4.672
3-4 yıl içinde ödenecekler	3.370	2.410
Toplam	24.686	31.080

Finansal varlıklar, Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklıklarından Sakarya Elektrik'in elektrik dağıtım sözleşmesine istinaden elde edilen varlıklarından oluşmaktadır (Not 3.11. 6).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 12-STOKLAR

	2010	2009
İlk madde ve malzeme	113.777	94.047
Arsalar	6.539	6.539
Yarı mamüller	13.742	21.158
Tamamlanmamış konutlar	55.984	37.767
Mamüller	26.542	3.825
Ticari mallar	8.728	1.938
Diğer stoklar ve yedek parçalar	15.279	12.247
Eksi: Stok değer düşüklüğü	(4.655)	(7.233)
Toplam	235.936	170.288

31 Aralık 2010 ve 2009 sona eren yıllarda stok değer düşüklüğü karşılığı temel olarak mamüller ile ilişkilidir.

	2010	2009
1 Ocak	7.233	3.666
İptaller	(7.233)	(3.666)
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.655	7.233
31 Aralık	4.655	7.233

NOT 13-FİNANSAL YATIRIMLAR

Uzun vadeli finansal yatırımlar:	2010	2009
Satılmaya hazır finansal varlıklar	12.115	7.560
Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar	9.781	9.777
Toplam	21.896	17.337

Satılmaya hazır finansal varlıklar:	%	2010	%	2009
Yapı ve Kredi Bankası A.Ş.	<1	11.525	<1	7.116
Akçansa Çimento Sanayi A.Ş.	<1	347	<1	299
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	<1	242	<1	144
Türkiye Vakıflar Bankası A.Ş.	<1	1	<1	1
Toplam		12.115		7.560

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren satılmaya hazır finansal varlıkların hareket tabloları aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	7.560	4.725
Gerçeğe uygun değer değişimleri	4.539	2.692
Birleşme etkisi	-	143
Sermaye artışı	16	-
31 Aralık	12.115	7.560

Konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımlar:

	2010	2009
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	107	107
Akhan Bakım Yönetim Servis Hizmet Ticaret A.Ş.	121	121
Aken B.V.	406	406
Fitco B.V.	7.863	7.863
Aksa Egypt	84	80
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş.	98	98
Aksu Textiles E.A.D.	752	752
Akdünya Eğitim Eğlence Sanat Yatırımları ve Dış Ticaret A.Ş.	350	350
Toplam	9.781	9.777

Konsolidasyon kapsamında dışında tutulan finansal yatırımlar, Grup'un konsolide net varlıkları, finansal durumu ve sonuçları üzerinde finansal açıdan önemli bir etkiye sahip olmadıklarından, konsolidasyon kapsamına alınmayan finansal yatırımlardır. Bu işletmeler, satılmaya hazır finansal yatırımlar olarak değerlendirilmiş ve aktif piyasalarda konsolidasyon kapsamı dışında tutulan finansal yatırımların borsa fiyatlarının bulunmaması nedeniyle 31 Aralık 2004 tarihine kadar uygulanan enflasyon muhasebesi gereklilikleri çerçevesinde düzeltilmiş maliyetleri üzerinden gösterilmiştir (Not 2.2.e).

NOT 14-ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibarıyla özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayları aşağıda sunulmuştur (Not 2.2.d).

	2010	2009
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	16.217	16.387
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	3.175	2.899
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı (*)	-	-
Toplam	19.392	19.286

(*) Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı ana sözleşmesine uygun olarak hesap dönemleri sonunda net varlığı ile net yükümlülüğü birbirine eşitlenecek şekilde kar payı dağıtmaktadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

İştiraklerin 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2010	2009
1 Ocak	19.286	19.617
İştiraklerin dönem karlarından pay	4.098	11.724
Konsolidasyon kapsamına giren iştirakler (Not 2)	-	(6.697)
Alınan temettü	(3.992)	(5.358)
31 Aralık	19.392	19.286

2010	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akmerkez Gayrimenkul	154.031	30.470	52.509	29.119
Yatırım Ortaklığı A.Ş.				
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	1.080.632	853.867	-	19.731
Garanti Koza Akış Adi Ortaklığı	399.410	399.410	-	-
Toplam	1.634.073	1.283.747	52.509	48.850

2009	Varlıklar	Yükümlülükler	Satış gelirleri	Net dönem karı
Akmerkez Gayrimenkul				
Yatırım Ortaklığı A.Ş.	155.392	30.537	54.648	37.876
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	876.730	669.697	-	(4.431)
Garanti Koza Akış Adi Ortaklığı	376.946	376.946	-	-
Toplam	1.409.068	1.077.180	54.648	33.445

NOT 15-YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Transfer (*)	31 Aralık 2010
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	179.987	64.308	(8.395)	20.704	256.604
Toplam	179.987	64.308	(8.395)	20.704	256.604
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	7.083	360	-	-	7.443
Toplam	7.083	360	-	-	7.443
Net kayıtlı değer	172.904				249.161

(*) Maddi duran varlıklardan transfer olmuştur.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2009	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	31 Aralık 2009
Maliyet:					
Arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	52.492	145.056	(17.561)	-	179.987
Toplam	52.492	145.056	(17.561)	-	179.987
Birikmiş amortisman:					
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	7.083	-	-	7.083
Toplam	-	7.083	-	-	7.083
Net kayıtlı değer	52.492				172.904

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla makul değeri, bağımsız gayrimenkul değerlendirme uzman kuruluşu tarafından 362.958 TL olarak tespit edilmiştir (2009: 331.241 TL).

NOT 16-MADDİ DURAN VARLIKLAR

	1 Ocak 2010	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2010
Maliyet					
Arsa ve araziler	85.719	270	-	-	85.989
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	104.072	16	(102)	122.156	226.142
Binalar	184.252	658	(523)	(5.968)	178.419
Makine, tesis ve cihazlar	1.272.724	3.792	(4.461)	63.244	1.335.299
Motorlu taşıtlar	71.462	3.233	(614)	-	74.081
Demirbaşlar	45.498	7.321	(214)	234	52.839
Özel maliyetler	17.309	795	(757)	220	17.567
Yapılmakta olan yatırımlar (*)	223.076	271.601	(539)	(201.299)	292.839
Toplam	2.004.112	287.686	(7.210)	(21.413)	2.263.175
Birikmiş Amortisman					
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	43.435	5.464	(4)	-	48.895
Binalar	68.497	3.430	(481)	-	71.446
Makine, tesis ve cihazlar	860.508	67.784	(750)	-	927.542
Motorlu taşıtlar	59.180	2.103	(589)	-	60.694
Demirbaşlar	38.461	2.247	(121)	-	40.587
Özel maliyetler	10.420	861	(235)	-	11.046
Toplam	1.080.501	81.889	(2.180)	-	1.160.210
Net defter değeri	923.611				1.102.965

(*) Yapılmakta olan yatırımlar hesabına ilaveler ağırlıklı olarak Grup'un bağlı ortaklığı Aksa'nın kömür santrali projesi ve karbon elyaf ünitesi kapsamında yaptığı harcamalar ve Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı Akenerji'nin Ulubat, Feke 1, Feke 2, Akocak, Bulam, Gökkaya, Burç ve Himmetli hidroelektrik santralleri ve Egemer İskenderun Erzin kombine çevrim doğal gaz santrali için yaptığı yatırımlardan oluşmaktadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	1 Ocak 2009	Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2)	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2009
Maliyet						
Arsa ve araziler	99.881	(5.526)	10.991	(19.627)	-	85.719
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	113.119	(28.503)	32.741	(13.919)	634	104.072
Binalar	196.081	(3.254)	29	(12.842)	4.238	184.252
Makine, tesis ve cihazlar	1.532.517	(347.125)	13.358	(90.813)	164.787	1.272.724
Motorlu taşıtlar	70.393	(2.141)	4.332	(1.122)	-	71.462
Demirbaşlar	50.048	(4.602)	1.278	(1.226)	-	45.498
Özel maliyetler	16.017	(1.469)	2.761	-	-	17.309
Yapılmakta olan yatırımlar	411.452	(262.042)	250.431	-	(176.765)	223.076
Toplam	2.489.508	(654.662)	315.921	(139.549)	(7.106)	2.004.112
Birikmiş Amortisman						
Yeraltı ve yer üstü düzenlemeleri	67.669	(13.579)	2.600	(13.255)	-	43.435
Binalar	73.575	(266)	3.964	(8.776)	-	68.497
Makine, tesis ve cihazlar	1.110.048	(254.185)	56.105	(51.460)	-	860.508
Motorlu taşıtlar	60.094	(1.912)	1.855	(857)	-	59.180
Demirbaşlar	41.475	(3.517)	1.305	(802)	-	38.461
Özel maliyetler	11.256	(1.450)	614	-	-	10.420
Toplam	1.364.117	(274.909)	66.443	(75.150)	-	1.080.501
Net defter değeri	1.125.391					923.611

Maddi duran varlıkların, maddi olmayan duran varlıkların ve yatırım amaçlı gayrimenkullerin cari dönem amortisman giderlerinin 76.268 TL'si (2009: 65.080 TL) satılan malın maliyetine, 1.921 TL'si (2009: 3.303 TL) araştırma geliştirme giderlerine, 5.189 TL'si (2009: 4.036 TL) genel yönetim giderlerine, 144 TL'si (2009: 376 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine, henüz tamamlanmamış proje geliştirme maliyetleri amortisman tutarı olan 3.803 TL'si (2009: 2.487 TL) yapılmakta olan yatırımlara dahil edilmiştir.

Grup 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla makul değeri 248.627 TL arsa ve arazilerine ilişkin toplam 318.090 TL tutarında ipotek bulundurmaktadır (2009: 311.441 TL).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 18-ŞEREFİYE

Şerefiyenin 31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle sona eren hesap dönemlerine ait hareketleri aşağıda sunulmuştur.

	2010	2009
1 Ocak	173.075	-
İşletme birleşmeleri (Not 6)	-	173.075
31 Aralık	173.075	173.075

NOT 19-DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Diğer dönen varlıklar:	2010	2009
KDV alacakları	93.042	57.470
Verilen avanslar	12.294	84.132
Gelir tahakkukları	18.384	9.830
Taşeronlara verilen avanslar	8.927	656
Gelecek aylara ait giderler	3.420	3.410
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.882	4.447
Diğer	5.196	3.489
Toplam	144.145	163.434

Diğer duran varlıklar:	2010	2009
KDV alacakları	26.690	15.791
Verilen avanslar	18.020	71.045
Gelecek yıllara ait giderler	3.247	1.513
Diğer	327	129
Toplam	48.284	88.478

Diğer kısa vadeli yükümlülükler:	2010	2009
Alınan avanslar (*)	110.708	34.862
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (**)	87.566	88.059
Kira gideri tahakkuku	26.652	21.974
Ödenecek vergi ve fonlar	17.147	18.808
Alınan depozito ve teminatlar	13.701	10.416
Diğer gider tahakkukları	12.954	8.834
Ertelenmiş gelirlere (***)	1.496	6.406
Diğer	6.379	4.889
Toplam	276.603	194.248

(*) Alınan avansların önemli bir bölümü Grup'un bağlı ortaklıklarından Akış Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin daire satışı nedeniyle almış olduğu avanslardan oluşmaktadır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Diğer uzun vadeli yükümlülükler:	2010	2009
Ertelenmiş gelirler (***)	16.285	14.449
Özelleştirme İdaresi'ne borçlar (**)	-	82.885
Toplam	16.285	97.334

(**) Özelleştirme İdaresi'ne borçlar Sakarya Elektrik'in alımı ile ilgilidir (Not 2.2).

(***) Araştırma-Geliştirme projeleri kapsamında yapılan yatırımlara istinaden alınan devlet teşvikleri (Not 3.10), bilançoda ertelenmiş gelir olarak gösterilir ve ilişkilendirildikleri varlığın tahmini faydalı ömrü boyunca doğrusal olarak konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

NOT 20-FİNANSAL BORÇLAR

	2010	2009
Kısa vadeli banka kredileri	260.091	168.291
Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri	104.314	100.493
Kısa vadeli finansal borçlar	26.109	10.817
Faktoring kaynaklı finansal borçlar	22.926	9.938
Toplam kısa vadeli finansal borçlar	413.440	289.539
Uzun vadeli banka kredileri	433.870	376.738
Faktoring kaynaklı finansal borçlar	16.054	19.876
Toplam uzun vadeli finansal borçlar	449.924	396.614

	2010		2009	
	Makul değer	Kayıtlı değer	Makul değer	Kayıtlı değer
ABD Doları krediler (*)	752.578	723.805	562.858	542.967
Avro Krediler (*)	54.275	50.141	57.137	53.643
TL Krediler	89.418	89.418	89.543	89.543
	896.271	863.364	709.538	686.153

(*) Swap faiz oranları dikkate alınarak hesaplanmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

	2010		2009	
	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL	Yıllık ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı %	TL
Kısa vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	2,71	219.566	5,53	124.605
TL krediler	6,23	40.311	6,66	35.203
Avro krediler	4,24	214	4,24	8.483
Toplam		260.091		168.291
Factoring kaynaklı finansal borçlar		22.926		9.938
Kısa vadeli finansal borçlar		26.109		10.817
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı:				
ABD Doları krediler	3,43	74.288	3,22	78.895
TL krediler	4,47	22.487	3,65	14.025
Avro krediler	2,82	7.539	2,72	7.573
Toplam		104.314		100.493
Toplam kısa vadeli finansal borçlar		413.440		289.539
Uzun vadeli banka kredileri:				
ABD Doları krediler	3,93	379.411	3,34	309.794
TL krediler	4,19	22.207	3,75	29.628
Avro krediler	4,05	32.252	3,60	37.316
Toplam		433.870		376.738
Factoring kaynaklı finansal borçlar		16.054		19.876
Toplam uzun vadeli finansal borçlar		449.924		396.614

Uzun vadeli banka kredilerinin geri ödeme planı aşağıda belirtilmiştir:

	2010	2009
1-2 yıl içinde ödenecekler	81.112	132.811
2-3 yıl içinde ödenecekler	154.662	92.268
3-4 yıl içinde ödenecekler	95.843	76.626
4 yıl ve sonrasında ödenecekler	118.307	94.909
Toplam	449.924	396.614

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla değişken faizli banka kredilerinin tutarı 348.033 TL'dir (2009: 311.376 TL). Grup'un banka kredilerinin önemli bir bölümünü oluşturan ABD Doları cinsinden değişken faizli kredilerin faiz oranları Libor + % 1,4 ile Libor + % 3 (London Interbank Offered Rate) arasında değişmektedir (2009: Libor + % 1,4 – Libor + % 5).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 21-TİCARİ BORÇLAR

Kısa vadeli ticari borçlar:	2010	2009
Satıcılar	263.637	309.211
Diğer ticari borçlar	628	2.823
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansman gideri (-)	(1.447)	(415)
Toplam	262.818	311.619
Uzun vadeli ticari borçlar:	2010	2009
Satıcılar	20.135	-
Toplam	20.135	-

NOT 22-TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
Riskten korunma amaçlı	-	6.193	-	4.795
Alım-satım amaçlı	-	18	-	-
Toplam	-	6.211	-	4.795

Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar:

	31 Aralık 2010		31 Aralık 2009	
	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük	Kontrat tutarı	Rayiç Değer Yükümlülük
Faiz oranı swap işlemleri	326.722	6.193	386.533	4.795

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti ile, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde ise gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilmektedir. Grup'un türev finansal araçlarını ağırlıklı olarak vadeli döviz alım-satım sözleşmeleri ile faiz oranı swap işlemleri oluşturmaktadır.

Grup, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kar/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (nakit akım riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir. Söz konusu türev finansal araçlar ekonomik olarak Grup için risklere karşı etkin bir koruma sağlaması ve risk muhasebesi yönünden de gerekli koşulları taşıması nedeniyle konsolide finansal tablolarda riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir. Grup, etkin olarak nitelendirilen finansal riskten korunma işlemine ilişkin kazanç ve kayıplarını, vergi etkilerinden sonra, özkaynaklarda "finansal riskten korunma rezervi" altında göstermektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Finansal riskten korunma aracının satılması, süresinin sona ermesi veya finansal riskten korunma amaçlı olduğu halde finansal riskten korunma muhasebesi koşullarını sağlayamaması veya taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlemin gerçekleşmesinin beklenmediği durumlardan birinin oluşması halinde, taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleşene kadar finansla riskten korunma aracı özkaynaklar içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmaya devam eder. Taahhüt edilen ya da gelecekte gerçekleşmesi muhtemel işlem gerçekleştiğinde gelir tablosuna kaydedilir ya da gerçekleşmeyeceği öngörülürse, işlem ile ilgili birikmiş kazanç veya kayıplar kar veya zarar olarak konsolide finansal tablolara yansıtılır.

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla sabit faiz oranları %2,5 ile %4,2 arasında değişmektedir (2009: %2,5-%4,2). Başlıca değişken faiz oranları EURIBOR ve LIBOR'dur. 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla swap işlemlerinden doğan ve özsermayede riskten korunma yedekleri içinde yer alan kar ve zararlar, uzun vadeli banka kredilerinin geri ödemesine kadar düzenli olarak gelir tablosuna aktarılır (Not 20).

Alım-satım amaçlı türev finansal araçlar:

Grup'un 31 Aralık 2009 tarihi itibarıyla yapmış olduğu forward sözleşmeleri bulunmaktadır. Söz konusu forward işlemleri risk muhasebesi yönünden gerekli koşulları taşıyamaması nedeniyle konsolide finansal tablolarda alım-satım amaçlı türev finansal araçlar olarak muhasebeleştirilmektedir ve bu türev finansal araçların makul değerlerinde oluşan değişimler gelir tablosu ile ilişkilendirilmektedir.

NOT 23-VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

	2010	2009
Dönem karı vergi yükümlülükleri	29.112	38.043
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(23.134)	(32.525)
Dönem karı vergi yükümlülükleri, net	5.978	5.518

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren yıllara ait kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış vergi tutarları aşağıda özetlenmiştir:

	2010	2009
Cari dönem kurumlar vergisi	(29.112)	(38.043)
Ertelenmiş vergi geliri, net	942	12.459
Toplam vergi gideri, net	(28.170)	(25.584)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihleri itibariyle toplam geçici farklar ve yasalasılmış vergi oranları kullanılarak hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir Geçici Farklar		Ertelenmiş Vergi Varlığı/(Yükümlülüğü)	
	2010	2009	2010	2009
Servis imtiyaz anlaşmaları etkisi	44.260	31.490	8.852	6.298
Çalışanlara sağlanan faydalar	32.015	29.372	6.403	5.874
Şüpheli alacak karşılığı	22.545	30.670	4.509	6.134
İndirilebilir mali zararlar	13.565	5.420	2.713	1.084
Dava karşılıkları	6.520	6.350	1.304	1.270
Türev finansal araçlar	6.211	4.795	1.242	959
Yatırım indirimi	5.165	5.165	1.033	1.033
Diğer	8.499	9.453	1.700	1.891
Ertelenmiş vergi varlıkları			27.756	24.543
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(306.080)	(298.460)	(61.216)	(59.692)
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	(19.495)	(24.115)	(3.899)	(4.823)
Satılmaya hazır finansal varlıklar	(6.630)	(2.175)	(1.326)	(435)
Diğer	(10.085)	(2.695)	(2.017)	(539)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(68.458)	(65.489)
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, net			(40.702)	(40.946)

Ayrı birer vergi mükellefi olan bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların UFRS uyarınca hazırladıkları finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri Grup'un konsolide bilançosunda ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenen vergi pozisyonunu göstermektedir.

31 Aralık tarihleri arasında ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	40.946	35.121
Cari dönem ertelenmiş vergi geliri, net	(942)	(12.459)
Özkaynaklarla ilişkilendirilen tutar	698	523
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2)	-	(8.198)
İşletme birleşmeleri (Not 6)	-	25.959
31 Aralık itibariyle bakiyeler	40.702	40.946

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2010 ve 2009 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait konsolide gelir tablolarında yer alan vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Konsolide finansal tablolarda yer alan vergi öncesi kar	93.008	293.025
Grup'un beklenen vergi gideri (%20)	(18.602)	(58.605)
Üzerinden ertelenmiş vergi varlığı yaratılmamış zararlar	(4.214)	-
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(3.828)	(6.644)
Konsolidasyon düzeltmelerinin etkisi	(2.226)	(4.987)
Vergiden istisna diğer gelirler	4.473	33.064
Yatırım indirimi	-	1.757
İştirak kazancı	-	438
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2)	-	11.160
Diğer	(3.773)	(1.767)
Grup'un cari dönem vergi gideri	(28.170)	(25.584)

31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla Grup'un gelecek dönemlerde indirim konusu yapabileceği mali zararlar toplamı 34.636 TL'dir. Grup, 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 13.565 TL indirilebilir mali zarar üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplamıştır. Grup'un bilanço tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirme gereği ertelenen vergi varlığı hesaplamadığı ve gelecek dönemlerde indirilebilir mali zararları ile son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

Geçerlilik tarihi	Mali zarar
2014	5.865
2015	15.206
Toplam	21.071

Grup'un 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenen vergi varlığı hesapladığı 13.565 TL indirilebilir mali zararın son kullanım yılı 2015'tir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 24-ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Uzun vadeli çalışanlara sağlanan faydalar

	2010	2009
Kıdem tazminatı ve kıdeme teşvik planı karşılığı	28.421	26.876
Kullanılmamış izin karşılığı	3.594	2.496
Toplam	32.015	29.372

Kıdem tazminatı karşılığı aşağıdaki açıklamalar çerçevesinde ayrılmaktadır.

Türk İş Kanunu'na göre, Grup bir senesini doldurmuş olan ve Grup'la ilişkisi kesilen veya emekli olan, 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. 23 Mayıs 2002'deki mevzuat değişikliğinden sonra emeklilikten önceki hizmet süresine ilişkin bazı geçiş süreci maddeleri çıkartılmıştır. Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2010 tarihi itibarıyla 2.517 TL (2009: 2.365 TL) ile sınırlandırılmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır.

Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminiyle hesaplanır.

UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" kıdem tazminatı karşılığını tahmin etmek için aktüer değerlendirme yöntemlerinin geliştirilmesini öngörmektedir. Buna göre toplam yükümlülüğün hesaplanmasında aşağıda yer alan aktüer öngörüler kullanılmıştır:

	2010	2009
İskonto oranı (%)	4,66	5,92
Emeklilik olasılığı (%)	98	98

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Grup'un kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için 1 Ocak 2011 tarihinden itibaren geçerli olan 2.623 TL (1 Ocak 2010: 2.427 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Çalışanlara sağlanan faydaların yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 Ocak	29.372	23.411
Ödenen tazminatlar	(11.441)	(2.713)
Hizmet maliyeti	11.944	4.152
Faiz maliyeti	961	889
Aktüeryal kayıp	1.179	1.026
Konsolidasyon kapsamındaki değişiklikler (Not 2)	-	(1.162)
İşletme birleşmeleri (Not 6)	-	3.769
31 Aralık	32.015	29.372

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 25-SERMAYE

Grup'un 31 Aralık 2010 ve 31 Aralık 2009 tarihlerindeki hisse oranı %1'in üzerinde olan hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	% Hisse	2010	%Hisse	2009
A.R.D Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
Atlantik Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
N.D.Ç Holding A.Ş.	33	4.365	33	4.365
Diğer	1	3	1	3
Toplam	%100	13.098	%100	13.098
Sermaye düzeltmesi farkları		168.630		168.630
Toplam sermaye		181.728		181.728

Beheri 0,01 TL olan 13.097.521.124 adet hisse (2009:13.097.521.124) bulunmaktadır. Farklı hisse grupları ve hissedarlara verilen herhangi bir imtiyaz yoktur.

Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak sermaye enflasyon düzeltmesi farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

NOT 26-BİRİKMİŞ KARLAR VE YASAL YEDEKLER

Yasal finansal tablolara göre yasal yedekler haricindeki birikmiş karlar aşağıdaki kurallara göre dağıtıma açıktır.

Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan karın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

31 Aralık tarihlerinde Akkök'ün yasal finansal tablolarına göre geçmiş yıl karları:

	2010	2009
-Yasal yedekler	452.788	306.512
-Dağıtılmamış genel yedekler	127.988	52.701
Toplam	580.776	359.213

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 27-SATIŞLAR

	2010	2009
Yurtiçi satışlar	1.591.267	1.031.263
Yurtdışı satışlar	592.396	408.269
Diğer satışlar	773	1.700
Satıştan iadeler (-)	(5.468)	(4.929)
Satış iskontoları (-)	(13.905)	(18.179)
Net satış gelirleri	2.165.063	1.418.124

NOT 28-SATIŞLARIN MALİYETİ

	2010	2009
İlk madde ve malzeme gideri	1.133.957	762.008
Elektrik alım maliyeti	430.631	233.091
Genel üretim gideri	179.841	101.627
Amortisman ve itfa payları	76.268	65.080
İşçilik gideri	47.618	41.059
İletim ağı kullanım maliyeti	13.324	7.212
Satılan ticari mal maliyeti	8.837	7.869
Satılan hizmet maliyeti	1.916	3.709
Diğer	10.261	939
Toplam	1.902.653	1.222.594

NOT 29-GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	2010	2009
Personel giderleri	42.582	37.635
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	18.052	12.123
Komisyon giderleri	11.426	7.776
Bilgi işlem hizmet giderleri	5.422	6.720
Amortisman ve itfa payları	5.189	4.036
Seyahat giderleri	5.137	2.602
Çeşitli vergi giderleri	4.944	2.710
Kira giderleri	3.165	2.403
Bakım onarım giderleri	2.407	1.324
Diğer	28.312	6.733
Toplam	126.636	84.062

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 30-PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ

	2010	2009
Personel giderleri	21.334	11.642
Nakliye giderleri	15.404	12.525
İhracat giderleri	10.438	6.615
Reklam ve sponsorluk giderleri	5.595	2.896
Kira giderleri	1.720	4.692
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	1.049	1.736
Seyahat giderleri	1.011	1.425
Diğer	11.716	8.560
Toplam	68.267	50.091

NOT 31-DİĞER FAALİYET GELİRLERİ/(GİDERLERİ), NET

	2010	2009
Sabit kıymet satış karı	19.459	86
Konusu kalmayan karşılıklar	14.130	4.937
Nakliye gelirleri	7.575	6.641
Kira gelirleri	1.772	1.979
Vergi tazminat geliri	-	12.674
Menkul kıymet satış karı	-	155.329
Diğer	5.185	50.041
Toplam	48.121	231.687

NOT 32-FİNANSAL GİDERLER, NET

	2010	2009
Faiz gelirleri	31.883	11.783
Vade farkı gelirleri	7.785	27.623
Kur farkı (gideri)/geliri, net	(28.690)	680
Faiz giderleri, net	(37.028)	(42.844)
Diğer	3.287	1.033
Toplam	(22.763)	(1.725)

NOT 33-KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Karşılıklar:	2010	2009
Çalışanlara sağlanan faydalar (Not 24)	32.015	29.372
Dava karşılıkları	8.088	7.202
Diğer borç ve gider karşılıkları	562	772
Toplam	40.665	37.346

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

Koşullu varlık ve yükümlülükler:

a) Grup'un üçüncü şahıslara vermiş olduğu teminat, rehin ve ipoteklerin toplam tutarları dönemler itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Sakarya Elektrik alımı haricinde verilen teminat mektupları ve ipotekler	862.793	739.780
Sakarya Elektrik alımı için verilen teminat mektupları ve ipotekler	183.607	258.621
Toplam	1.046.400	998.401

Sakarya Elektrik'in toplam 600 milyon ABD Dolar'ı tutarındaki toplam devir bedelinin, 11 Şubat 2009'da ödenen 300 milyon ABD Dolar'ı tutarındaki kısmından kalan bakiye olan 300 milyon ABD Doları tutarındaki kısım için T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Kurumu ile iki eşit taksit şeklinde ödeme konusunda anlaşılmiş ve bu taksitler için Akcez tarafından toplam 300 milyon ABD Doları tutarında teminat mektubu verilmiştir. Söz konusu teminat mektubu için Akenerji Akcez lehine garantör olmuş ve bu konuda ilgili bankalara (Akbank T.A.Ş. (Akbank) ve Türkiye İş Bankası A.Ş. (İşbank)) gerekli taahhüt verilmiştir.

İlk anapara taksiti olan 150 milyon ABD Dolar tutarındaki kısım 26 Ocak 2010 tarihinde T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Kurumu hesaplarına yatırılmıştır. Söz konusu ilk anapara taksit ödemesi, Akbank N.V., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş. ve Yapı Kredi Nederland N.V. bankaları ile Akcez arasında akdedilen 1 yıl 1 hafta vadeli toplam 160 milyon ABD Doları tutarındaki kredi sözleşmeleri kapsamında Akcez tarafından finanse edilmiştir. Akenerji, söz konusu kredi sözleşmelerine teminat teşkil etmek üzere, Akcez lehine kefil olmuş ve bu konuda ilgili bankalara gerekli taahhütleri vermiştir. Söz konusu işlemle ilgili 9,7 milyon ABD Doları tutarındaki faiz ödemesi ise 11 Şubat 2010 tarihinde T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Kurumu hesaplarına yapılmıştır. Bu ödeme ile daha önce verilmiş olan toplam 300 milyon ABD Doları tutarındaki teminat mektubunun 150 milyon ABD Dolar tutarındaki kısmı geri alınıp bankalara iade edilmiştir.

b) Kısa vadeli ticari alacaklar için alınmış teminat mektupları, teminat çek ve senetleri, ipotekler ve alınmış diğer teminatlar aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
Alınan teminat mektupları	172.348	158.984
Alınan teminat çek ve senetleri	96.291	72.894
Alınan ipotekler	68.970	48.462
Toplam	337.609	280.340

(* Diğer teminatlar teyitli/teyitsiz akreditiflerden, doğrudan borçlandırma sistemi (DBS) limitleri, Eximbank limitleri ile akreditiflerden oluşmaktadır.

c) Faaliyet Kiralama Yükümlülükleri

1997 yılında Özelleştirme İdaresi ile yapılan anlaşmaya göre Tekirdağ limanında kiralanmış bölge için 14 Ağustos 2026 tarihine kadar 30 yıl süreyle geçerli olmak üzere toplam kira ödemelerinin ana para tutarı 76.120.555 ABD Doları olarak anlaşılmıştır. Anlaşılacak ilgili rakam üzerine değişken oranlı vade farkı eklenmek suretiyle 2021 yılına kadar ödenecektir. Faaliyet kiralaması altında yapılan ödemeler kira dönemi boyunca gelir tablosuna değişken faiz tutarı hariç olmak üzere doğrusal itfa yöntemiyle kayıt edilir. Grup'un 31 Aralık 2010 tarihinde ödemekle yükümlü olduğu 17.239.327 ABD Doları tutarında finansal kiralama yükümlülüğü bulunmaktadır.

Faaliyet kiralaları altında yapılacak ana para kira ödemeleri tutarı bin ABD Doları olarak aşağıdaki gibidir:

	2010	2009
1 yıldan az	6.211	6.211
1-5 yıl	24.844	24.844
> 5 yıl	31.154	37.365
Toplam	62.209	68.420

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 34-FİNANSAL BİLGİLERİN BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLANMASI**a) 1 Ocak-31 Aralık 2010 hesap dönemine ait bölüm analizi:**

VARLIKLAR	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Konsolidasyon		Toplam
					Diğer	Düzeltilmeleri	
Nakit ve nakit benzerleri	105.462	39.113	19.018	54.328	49.412	-	267.333
Ticari alacaklar	222.500	50.265	20.545	54.840	122.743	726	471.619
İlişkili taraflardan alacaklar	148.372	6.000	15.262	12.548	109.631	(223.235)	68.578
Finansal varlıklar	-	-	-	5.272	-	-	5.272
Stoklar	165.849	14.848	33.081	3.491	21.801	(3.134)	235.936
Diğer dönen varlıklar	85.570	2.100	14.591	37.861	40.805	(36.782)	144.145
Toplam dönen varlıklar	727.753	112.326	102.497	168.340	344.392	(262.425)	1.192.883
Ticari alacaklar	9.553	10.204	16.172	-	-	-	35.929
Finansal varlıklar	-	-	-	19.414	-	-	19.414
Finansal yatırımlar	28.675	1.040	16.224	406	615.773	(640.222)	21.896
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	-	-	-	46.268	-	(26.876)	19.392
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	20.420	228.741	-	-	-	249.161
Maddi duran varlıklar	719.479	34.543	9.641	250.547	88.755	-	1.102.965
Maddi olmayan duran varlıklar	5.465	39	74	206.647	223	-	212.448
Şerefiye	-	-	-	173.075	-	-	173.075
Ertelenmiş vergi varlığı	-	2.612	-	1.512	80	-	4.204
Diğer duran varlıklar	8.177	18	29.536	10.189	364	-	48.284
Toplam duran varlıklar	771.349	68.876	300.388	708.058	705.195	(667.098)	1.886.768
Toplam varlıklar	1.499.102	181.202	402.885	876.398	1.049.587	(929.523)	3.079.651

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Diğer	Konsolidasyon Düzeltmeleri	Toplam
Ticari borçlar	184.571	2.322	5.300	63.140	6.385	1.100	262.818
İlişkili taraflara borçlar	39.671	12.749	101.890	3.562	176.950	(283.515)	51.307
Finansal borçlar	139.601	23.232	61.471	172.433	43.759	(27.056)	413.440
Türev finansal araçlar	5.000	18	-	1.193	-	-	6.211
Dönem karı vergi yükümlülüğü	4.617	414	-	62	885	-	5.978
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	25.757	9.598	83.341	123.370	38.032	(3.495)	276.603
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	399.217	48.333	252.002	363.760	266.011	(312.966)	1.016.357
Ticari borçlar	-	-	-	20.135	-	-	20.135
İlişkili taraflara borçlar	-	32.012	5.948	33.215	-	(19.847)	51.328
Finansal borçlar	139.307	14.069	151.992	123.053	15.653	5.850	449.924
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	21.284	5.003	156	3.562	2.010	-	32.015
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	16.202	1.000	4.008	22.272	1.424	-	44.906
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	13.460	-	-	2.825	-	-	16.285
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	190.253	52.084	162.104	205.062	19.087	(13.997)	614.593
Sermaye	193.600	43.192	3.000	235.519	47.818	(510.031)	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	277.972	256.694	-	-	256.838	(622.874)	168.630
Finansal yatırımlar değer artış fonu	-	81	-	-	5.303	-	5.384
Finansal riskten korunma fonu	(4.000)	-	-	(801)	-	-	(4.801)
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	6.044	-	-	-	6.044
Birikmiş karlar/(zararlar)	441.919	(219.182)	(20.265)	73.108	454.530	(104.634)	625.476
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	909.491	80.785	(11.221)	307.826	764.489	(1.237.539)	813.831
Kontrol dışı paylar	141	-	-	(250)	-	634.979	634.870
Toplam kaynaklar	1.499.102	181.202	402.885	876.398	1.049.587	(929.523)	3.079.651

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

b) 1 Ocak-31 Aralık 2009 hesap dönemine ait bölüm analizi:

VARLIKLAR	Konsolidasyon						Toplam
	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Diğer	Düzeltilmeleri	
Nakit ve nakit benzerleri	138.425	23.718	6.439	70.391	16.271	(13.362)	241.882
Ticari alacaklar	267.079	43.972	5.092	59.154	99.879	32.848	508.024
İlişkili taraflardan alacaklar	122.146	30.942	128.300	4.821	204.481	(299.527)	191.163
Finansal varlıklar	-	-	-	22.781	-	(4.055)	18.726
Stoklar	131.131	24.157	3.825	2.727	2.334	6.114	170.288
Diğer dönen varlıklar	69.382	2.299	19.804	19.045	2.502	50.402	163.434
Toplam dönen varlıklar	728.163	125.088	163.460	178.919	325.467	(227.580)	1.293.517
Ticari alacaklar	12.802	20.248	3.060	-	-	542	36.652
Finansal varlıklar	-	-	-	8.297	-	4.057	12.354
Finansal yatırımlar	28.797	940	12.260	45.098	536.048	(605.806)	17.337
Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımlar	-	-	-	-	11.029	8.257	19.286
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	-	-	172.904	-	-	-	172.904
Maddi duran varlıklar	607.332	60.975	15.729	157.437	78.107	4.031	923.611
Maddi olmayan duran varlıklar	7.089	726	372	200.163	3.016	(6.528)	204.838
Şerefiye	-	-	-	173.075	-	-	173.075
Ertelenmiş vergi varlığı	356	4.612	-	52	1.924	124	7.068
Diğer duran varlıklar	53.254	76	16.920	15.476	2.752	-	88.478
Toplam duran varlıklar	709.630	87.577	221.245	599.598	632.876	(595.323)	1.655.603
Toplam varlıklar	1.437.793	212.665	384.705	778.517	958.343	(822.903)	2.949.120

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

YÜKÜMLÜLÜKLER	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Diğer	Konsolidasyon Düzeltilmeleri	Toplam
Ticari borçlar	159.979	4.129	6.968	225.814	7.796	(93.067)	311.619
İlişkili taraflara borçlar	20.338	5.792	51.753	47.427	112.685	(189.157)	48.838
Finansal borçlar	147.296	42.117	41.552	32.923	25.651	-	289.539
Türev finansal araçlar	-	3.786	-	1.009	-	-	4.795
Dönem karı vergi yükümlülüğü	2.093	659	-	844	1.922	-	5.518
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	64.823	9.033	85.175	71.288	(7.173)	(28.898)	194.248
Toplam kısa vadeli yükümlülükler	394.529	65.516	185.448	379.305	140.881	(311.122)	854.557
İlişkili taraflara borçlar	2.555	-	12.694	3.222	-	(1.794)	16.677
Finansal borçlar	137.400	25.522	138.890	79.549	15.299	(46)	396.614
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	13.524	6.954	120	4.726	1.553	2.495	29.372
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	-	-	10.851	21.695	503	14.965	48.014
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	-	-	8	-	-	97.326	97.334
Toplam uzun vadeli yükümlülükler	153.479	32.476	162.563	109.192	17.355	112.946	588.011
Sermaye	192.050	43.192	3.000	216.762	47.818	(489.724)	13.098
Sermaye enflasyon düzeltmesi farkları	320.772	289.632	63	37.384	251.351	(730.572)	168.630
Finansal yatırımlar değer artış fonu	-	-	-	-	1.740	-	1.740
Finansal riskten korunma fonu	-	(3.029)	-	(919)	-	-	(3.948)
Yeniden değerlendirme fonu	-	-	6.044	-	-	-	6.044
Birikmiş karlar/(zararlar)	376.963	(215.122)	(49.882)	36.301	499.198	46.915	694.373
Ana ortaklığa ait özkaynaklar	889.785	114.673	(40.775)	289.528	800.107	(1.173.381)	879.937
Kontrol dışı paylar	-	-	77.469	492	-	548.654	626.615
Toplam kaynaklar	1.437.793	212.665	384.705	778.517	958.343	(822.903)	2.949.120

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

c) 2010 yılı bölüm varlıkları:

GELİR TABLOSU	Konsolidasyon						Toplam
	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Diğer	Düzeltilmeleri	
Satış gelirleri	1.471.380	141.088	3.654	576.389	109.951	(137.399)	2.165.063
Satışların maliyeti	(1.275.997)	(124.680)	(2.827)	(532.331)	(86.325)	119.507	(1.902.653)
Brüt kar	195.383	16.408	827	44.058	23.626	(17.892)	262.410
Genel yönetim giderleri	(75.801)	(12.151)	(5.050)	(14.964)	(25.490)	6.820	(126.636)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(33.637)	(5.153)	(4.639)	(22.480)	(395)	(1.963)	(68.267)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(3.854)	-	-	(101)	-	-	(3.955)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	5.203	(1.885)	13.055	20.266	14.118	(2.636)	48.121
Faaliyet karı/(zararı)	87.294	(2.781)	4.193	26.779	11.859	(15.671)	111.673
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	-	1.381	1.341	-	1.376	4.098
Finansal gelirler/(giderler), net	(5.147)	2.613	(11.235)	(18.758)	6.598	3.166	(22.763)
Vergi öncesi kar/(zarar)	82.147	(168)	(5.661)	9.362	18.457	(11.129)	93.008
Vergi geliri/(gideri)	(15.764)	215	(588)	(5.436)	(6.473)	(124)	(28.170)
Net dönem karı/(zararı)	66.383	47	(6.249)	3.926	11.984	(11.253)	64.838
Diğer kapsamlı (gider)/gelir:							
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	(972)	-	-	119	-	-	(853)
Finansal yatırım değer artışları	-	81	-	-	3.563	-	3.644
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	65.411	128	(6.249)	4.045	15.547	(11.253)	67.629
Net dönem karının/(zararının) dağılımı:							
Ana ortaklık payları	66.268	47	(6.249)	3.782	11.984	(54.092)	21.740
Kontrol dışı paylar	115	-	-	144	-	42.839	43.098
Toplam	66.383	47	(6.249)	3.926	11.984	(11.253)	64.838
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı:							
Ana ortaklık payları	65.296	128	(6.249)	3.901	15.547	(54.092)	24.531
Kontrol dışı paylar	115	-	-	144	-	42.839	43.098
Toplam	65.411	128	(6.249)	4.045	15.547	(11.253)	67.629

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.**31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

c) 2009 yılı bölüm varlıkları:

GELİR TABLOSU	Konsolidasyon						Toplam
	Kimya	Tekstil	Gayrimenkul	Enerji	Diğer	Düzeltilmeleri	
Satış gelirleri	1.096.206	98.879	(70)	334.040	52.128	(163.059)	1.418.124
Satışların maliyeti	(892.599)	(79.328)	(1.322)	(324.094)	(28.055)	102.804	(1.222.594)
Brüt kar/(zarar)	203.607	19.551	(1.392)	9.946	24.073	(60.255)	195.530
Genel yönetim giderleri	(80.086)	(9.959)	(5.019)	(16.675)	(20.791)	48.468	(84.062)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	(24.072)	(2.857)	(545)	(19.778)	(660)	(2.179)	(50.091)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(9.964)	(34)	-	(151)	-	111	(10.038)
Diğer faaliyet gelirleri/(giderleri), net	(4.408)	8.279	43.544	36.541	158.489	(10.758)	231.687
Faaliyet karı	85.077	14.980	36.588	9.883	161.111	(24.613)	283.026
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarındaki paylar	-	-	-	-	-	11.724	11.724
Finansal gelirler/(giderler), net	(6.520)	(3.993)	(28.618)	(14.084)	(1.132)	52.622	(1.725)
Vergi öncesi kar/(zarar)	78.557	10.987	7.970	(4.201)	159.979	39.733	293.025
Vergi geliri/(gideri)	(8.791)	(968)	836	4.901	(1.577)	(19.985)	(25.584)
Net dönem karı	69.766	10.019	8.806	700	158.402	19.748	267.441
Diğer kapsamlı (gider)/gelir:							
Türev finansal araçlar makul değer değişimleri	353	-	-	-	-	-	353
Finansal yatırım değer artışları	-	-	-	-	1.740	-	1.740
Toplam kapsamlı gelir	70.119	10.019	8.806	700	160.142	19.748	269.534
Net dönem karının/(zararının) dağılımı:							
Ana ortaklık payları	69.766	10.019	(12.457)	569	158.402	(39.064)	187.235
Kontrol dışı paylar	-	-	21.263	131	-	58.812	80.206
Toplam	69.766	10.019	8.806	700	158.402	19.748	267.441
Toplam kapsamlı gelirin/(giderin) dağılımı:							
Ana ortaklık payları	70.119	10.019	(12.457)	569	160.142	(39.064)	189.328
Kontrol dışı paylar	-	-	21.263	131	-	58.812	80.206
Toplam	70.119	10.019	8.806	700	160.142	19.748	269.534

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 ARALIK 2010 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI NOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ["TL"] cinsinden ifade edilmiştir.)

NOT 35-BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

1. Grup'un müşterek yönetimi tabi ortaklıklarından Akenerji'nin iki ana hissedarı olan Akkök ve CEZ a.s.'nin yönetim kurulları. Akenerji'nin aktiflerine ilişkin ön teklifleri toplamak üzere Şirket'i yetkilendirmiştir.
2. Akcez, Sakarya Elektrik'in satın alınması ile ilgili olarak T.C Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na yapılacak son taksit ödemesini gerçekleştirmek ve kısa vadeli kredisini uzun vadeye çekmek yoluyla yapılandırarak yeniden finanse etmek amacıyla 6 Aralık 2010 tarihinde Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası ("EBRD"), Uluslararası Finans Kurumu ("IFC") ve UniCredit Bank ile anlaşma imzalamıştır. Nakit girişi Ocak 2011'de gerçekleşmiştir. Akkök yapılan bu anlaşmaya istinaden 162,5 milyon ABD Doları tutarında anaparaya garantör olmuş ve bazı finansal rasyoların tutması taahhüdünde bulunmuştur.
3. Tekstil sektöründeki aşırı rekabetin ve düşük kar marjlarının daha uzun süre devam edeceği ve orta vadede tekstil sektöründen farklı sektörlere geçmek düşüncesi ile Grup'un bağlı ortaklıklarından Ak-Al Tekstil Sanayii A.Ş.'nin aktifinde bulunan, Aşağı Doğancılar Mevkii, Alaplı-Zonguldak adresinde yer alan tesislerdeki iplik üretim makinelerine ve taşınmazlara yapılan tekliflerin satış öncelikli olmak üzere değerlendirilmesi (satış işlemi tamamlanana kadar üretim faaliyetleri durdurulmadan) için görüşmelere başlanacak, ulaşılan sonuçlar Genel Kurul'un onayına sunulacaktır.

ADRESLER

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 01
Faks : 0212 393 01 12
www.akkok.com.tr
akkok@akkok.com.tr

KİMYA

Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 90 00
Faks : 0212 251 45 07
www.aksa.com
aksa@aksa.com

Fabrika

Denizçalı Köyü, Karamürsel Yolu
P.K. 115, 13. km. Yalova
Tel : 0226 353 25 45
Faks : 0226 814 18 55

Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.

Merkez
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak
Taşlık Apt. No: 13 Maçka 34357 İstanbul
Tel : 0212 258 31 22
0212 381 71 00
Faks : 0212 259 12 92
www.akkim.com.tr
akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
Tel : 0226 815 33 00
Faks : 0226 353 25 39

Fabrika 2

Organize Sanayi Bölgesi, Fevzi Paşa Mah.
Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
Tel : 0282 726 70 60
Faks : 0282 726 70 63

Aktem Uluslararası Mümessillik ve Tic. A.Ş.

Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak
Taşlık Apt. No: 13
Maçka 34357 İstanbul
Tel : 0212 258 31 22
0212 259 74 02
Faks : 0212 259 79 86

ENERJİ

Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 249 82 82
Faks : 0212 249 73 55
www.akenerji.com.tr
info@akenerji.com.tr

Şube

Nenehatun Cad. No: 98/4
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara
Tel : 0312 447 50 60
Faks : 0312 446 17 93

SEDAŞ-Sakarya Elektrik Dağıtım A.Ş.

Orhangazi Cad. Trafo Tesisleri PK 160
54100 Sakarya
Tel : 0264 295 85 00
Faks : 0264 275 10 48
SEDAŞ Müşteri Hizmetleri
Hattı 444 5 186
www.sedas.com
info@sedas.com

GAYRİMENKUL

Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 11 K: 4-5-6
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 00
Faks : 0212 393 01 07
www.akisgmy.com
info@akisgmy.com

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1
Etiler 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 01 70
Faks : 0212 282 01 15
0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 01 70
0212 282 11 28
Faks : 0212 282 06 12
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr

Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 92 00
Faks : 0212 292 13 66-67

ADRESLER

TEKSTİL

Ak-Al Tekstil San. A.Ş.

Merkez

Ömer Avni Mah. İnönü Cad. Dersan Han
No: 46 Kat: 2 Beyoğlu
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 15 63
Faks : 0212 251 62 53
www.ak-al.com
info@ak-al.com

Fabrika

Aşağı Doğancılar Mevkii
Alaplı/Zonguldak
Tel : 0372 378 56 00
Faks : 0372 378 02 89

Ak-Tops Tekstil San. A.Ş.

Taşköprü Mevkii P.K. 98 77200 Yalova
Tel : 0226 353 32 05
Faks : 0226 353 22 18
www.ak-tops.com
ak-tops@ak-tops.com

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.

4th Industrial Zone,
Plot: 19 (Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
Tel : +203 459 48 50/51
Faks : +203 459 74 31

DESTEK HİZMETLER

Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş.

Merkez

Miralay Şefik Bey Sok.
Reşat Bey Apt. No: 1/2
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 20
Faks : 0212 393 01 26
www.akport.com.tr
info@akport.com.tr

Liman

Barbaros Yolu Üzeri
Liman Tekirdağ
Tel : 0282 261 08 00
Faks : 0282 261 23 46

Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

Paper Moon İstanbul
Ulus Cad. Akmerkez No: 224
Etiler 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 16 16
Faks : 0212 282 13 34

Paper Moon Ankara

Tahran Cad. No: 2
Kavaklıdere Ankara
Tel : 0312 428 74 74
Faks : 0312 466 73 42

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 92 00
Faks: 0212 292 13 66-67
www.akpa.com.tr
akpa@akpa.com.tr

Aktek Bilgi İletişim Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 K: 2-3
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 00 90
Faks: 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No: 11 Kat: 1
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 11
Faks: 0 212 393 00 11
www.dinkalsigorta.com.tr
dinkal@dinkalsigorta.com.tr

