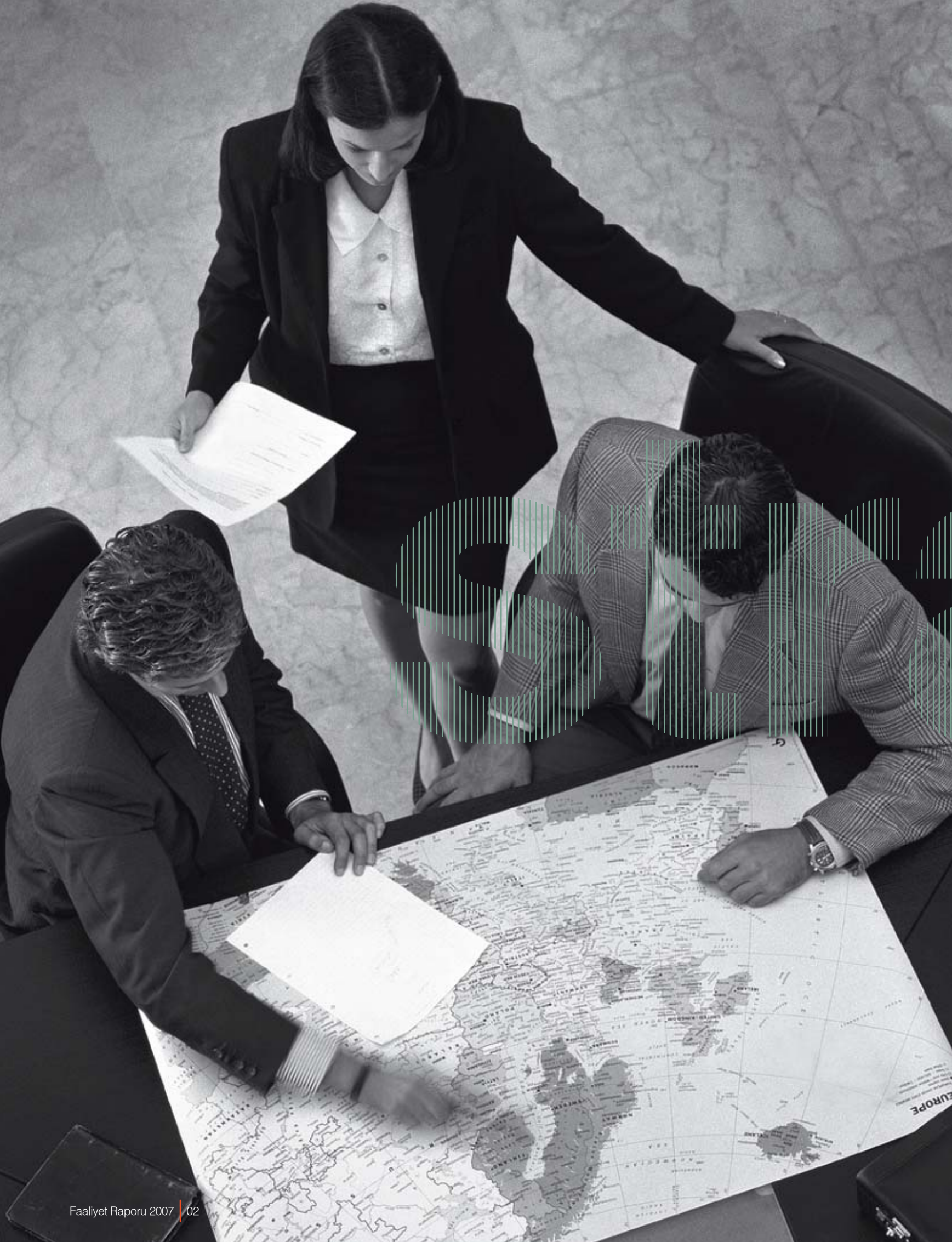


İçindekiler

Akkök Şirketler Grubu >08 Başlıca Finansal ve Operasyonel Göstergeler >09 Tarihçe ve Gelişim >10 Yönetim Kurulu'nun Mesajı >12
İcra Kurulu >14 İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı >14 Genel Müdürler >17 Kimya >18 Enerji >28 Tekstil >34 Gayrimenkul >42 Diğer Hizmetler >50
Sosyal Sorumluluk >60 Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu >67 Adresler >112

Akkök Şirketler Grubu 2007 yılında faaliyette bulunduğu sektörlerde 1.637 milyon ABD doları kombine ciro ile hedefini **%101** oranında gerçekleştirmiştir. Yurtiçi satış gelirleri **991 milyon** ABD doları ile **%102**, ihracat ise **646 milyon** ABD doları ile **%99** oranında gerçekleşmiştir.



2005 yılından bu yana büyük bir titizlik ve kararlılıkla uygulanan stratejik yol haritası Akkök Grubu'nun gelecekteki yönünü belirliyor. Grup, 2010 yılına dek karşısına çıkan tüm fırsatları değerlendirerek ve büyüme perspektifinden vazgeçmeyerek mevcut işlerle entegre yeni alanlara yönelmektedir.

İstikrarlı büyüme için stratejik planlama...

Hedeflere ulaşmak için
insana ve bilgiye

yatırım...



veren
warpola



İnsan
n m a

Doğru bilgi ve doğru işle buluşmuş insan kaynağı çağımızın en değerli sermayesi... Bu çerçevede Akkök Grubu, hedeflere varmak için bilginin ve insanın önemini iyi bilmektedir. Önceki yıl Grup bünyesinde kurulan Aktek, bilgi teknolojileri alanındaki gelişmeleri yakından takip etmekte, öncelikli olarak Grup şirketlerine hızlı ve kaliteli servis vermektedir.

Paydaşlarımızı değer yaratmak için
reel kârlılık...



Yüksek verimlilikle çalışabilme ortamı

Akkök Grubu şirketlerinin stratejik planlarında verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırımlar her zaman en büyük paya sahip olmuştur. Yenilikçi bakış açısıyla gerçekleştirilen Ar-Ge ve bilgi teknolojileri alanındaki yatırımlar, Grup şirketlerinin geçmişten bugüne yüksek başarı performansıyla taşınmasının ardında yatan en önemli sebeptir.

kimya



- AKSA AKRİLİK KİMYA SAN. A.Ş.
- AKSA EGYPT ACRYLIC FIBER INDUSTRY S.A.E.
- AK-KİM KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
- AKMELTEM POLİÜRETAN SAN. VE TİC. A.Ş.

enerji



- AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

tekstil



- AK-AL TEKSTİL SANAYİİ A.Ş.
- AKSU İPLİK DOKUMA VE BOYA APRE FAB. T.A.Ş.
- AK-TOPS TEKSTİL SAN. A.Ş.

gayrimenkul



- AKMERKEZ GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.
- AK TURİZM VE DIŞ TİC. A.Ş.
- AKİŞ GAYRİMENKUL YATIRIMI A.Ş.

diğer hizmetler



- AK-PA TEKSTİL İHRACAT PAZARLAMA A.Ş.
- AKMERKEZ LOKANTACILIK GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. (PAPERMOON)
- DİNKAL SİGORTA AÇENTELİĞİ A.Ş.
- AKPORT TEKİRDAĞ LİMAN İŞLETMESİ A.Ş.
- AKTEK BİLGİ İLETİŞİM TEKNOLOJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

sosyal sorumluluk



- AKSA ANADOLU TEKNİK LİSESİ VE ENDÜSTRİ MESLEK LİSESİ
- RAİF DİNÇKÖK İLKÖĞRETİM OKULU
- GÜZİN DİNÇKÖK İLKÖĞRETİM OKULU
- İSTANBUL TEKNİK ÜNİVERSİTESİ MASLAK YURTLARI
- İSOV MESLEKİ EĞİTİM MERKEZİ VE SOSYAL TESİSLERİ DİNÇKÖK ANADOLU TEKNİK LİSESİ

BAŞLICA FİNANSAL VE OPERASYONEL GÖSTERGELER

Net Satışlar (Kombine)

1.637 (Milyon ABD doları)



Net Satışlar (Konsolide)

1.231 (Milyon ABD doları)



FVAÖK (Kombine)

108 (Milyon ABD doları)



Brüt Kâr (Konsolide)

85 (UFRS, Milyon ABD doları)



Net Kâr (Kombine)

55 (Milyon ABD doları)



Net Kâr/(Zarar) (Konsolide)

56 (UFRS, Milyon ABD doları)



■ Kâr ■ Zarar

TARİHÇE VE GELİŞİM

1950/

1952

- Aksu, Grubun ilk sanayi yatırımı olarak İstanbul Bakırköy'de kuruldu.
- Ariş, İstanbul Bakırköy'de kuruldu.

1955

- Dinarsu, İstanbul Eyüp'te kuruldu.

1960/

1968

- Aksa, Yalova'da kuruldu.

1970/

1971

- Aksa üretime başladı.

1974

- Ak-AI Yalova Fabrikası kuruldu ve üretime geçti.

1975

- Dinarsu Çerkezköy Tesisleri kuruldu.

1976

- Dinkal, Grubun iplik üretimi ve ticareti yapan kuruluşu, Ariş Sanayi ve Ticaret T.A.Ş. unvanı altında faaliyetine başladı.
- Akmeltem kuruldu ve üretime başladı.
- Ak-Pa kuruldu.

1977

- Aksa, ilk ihracatını gerçekleştirdi.
- Ak-Kim kuruldu ve kükürt dioksit üretimine başladı.

1978

- Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı açtı.

1980/

1982

- Ak-AI Bozüyük Fabrikası kuruldu.

1985

- Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı kuruldu.

1986

- Aksa, Mart ayında İMKB'ye kote oldu.
- Ak-AI, Eylül ayında İMKB'ye kote oldu.
- Ak-Tops kuruldu.

1989

- Akenerji kuruldu.
- Aktem kuruldu.

2000/

2000

- Akrom Romanya Fabrikası üretime geçti.
- Akenerji hisseleri Haziran ayında İMKB'ye kote oldu.



2001

- Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-AI Santrali'ni işleme aldı. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güce sahip iki ünitesi devreye girdi.

2002

- Ak-Kim yurtdışına teknoloji ihracatına başladı.
- Akenerji Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini işleme aldı.

2003

- "Aksa Egypt", Mısır, İskenderiye'de kuruldu.
- Akenerji 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batiçim Santrali'ni işleme aldı.
- Akenerji, Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından "En Başarılı Kojenerasyon Tesisi" seçildi.
- Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi kuruldu.
- Aksa, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için Fitco B.V.'yi kurdu.
- Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması oldu.

2004

- Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. kuruldu.
- Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü'nde anahtar teslimi kurduğu klor-alkali tesisini teslim etti.

2005

- Akmerkez, Nisan ayında İMKB'ye kote oldu.
- Aksa Egypt üretime geçti.
- Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satıldı.
- Akenerji, toplam 127 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni devreye aldı.
- Akenerji, 100 MW kurulu gücündeki Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli HES Projesi'nin lisansını aldı.

1990/

1990

- Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak yeniden yapılandı.

1991

- Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşıdı.
- Akenerji Yalova Santrali 21 MW kurulu gücü ile faaliyete başladı.

1992

- Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi üretime başladı.
- Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi devreye alındı.

1993

- Aksu, Kasım ayında İMKB'ye kote oldu.
- Ak-Al Alaplı Fabrikası kuruldu ve üretime geçti.
- Akmerkez, 18 Aralık'ta açıldı.
- Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip ilk kojenerasyon ünitesi devreye alındı.

1995

- Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü aldı.

- Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi devreye alındı.

1996

- Akenerji, toplam 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni işletmeye aldı.
- Akenerji, Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini de devreye alarak, toplam 98 MW kurulu güce ulaştı.
- Akmerkez Lokantacılık, Papermoon Akmerkez'i açtı.
- Akmerkez, Las Vegas'ta "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" ödülünü aldı.

1997

- Akenerji, toplam 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali'ni işletmeye açtı.

1998

- Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını açtı.
- Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini üretime açtı.

1999

- Akrom Akal Textile Romania SRL kuruldu.



Kurucumuz Raif Dinçök
(1912-1994)

2006

- Akenerji, Akkur Enerji'yi satın alarak bünyesine kattı.
- Papermoon Ankara, Eylül ayında açıldı.
- Grubun gayrimenkul yatırımlarını geliştirmek ve yönetmek için Akış kuruldu.
- Akenerji, Burç Bendi (28 MW), Feke I (30 MW) ve Feke II (70 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Akkur Enerji A.Ş.'yi satın aldı.



2007

- Aktek kuruldu.
- Yalova Raif Dinçök Kültür Merkezi'nin yapımı için protokol imzalandı.
- Akış, Akkoza inşaatına başladı.
- Yıldız Sarayı Fotoğraf Albümlerinden Yedigâr-ı İstanbul adlı kitap Akkök'ün katkılarıyla yayınlandı.
- Aksa, Capital Dergisi tarafından "Türkiye'nin En Sorumlu Şirketi" seçildi.
- Akenerji, Himmetli (24 MW), Gökaya (30 MW), Saimbeyli (3 MW) ve Bulam (9 MW) hidroelektrik santrallerinin lisansına sahip olan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi'ni satın aldı.



Ömer Dinçök
Yönetim Kurulu
Başkanı

Ali R. Dinçök
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

Akkök Grubu, köklü geçmişe sahip,
büyük bir ailedir.

Enerji ve gayrimenkul, Grubumuzun öncelikli hızlı büyüme sağlayacağı sektörlerdir. **Stratejik plan çerçevesinde 2010 yılına dek tamamlayacağımız yatırımlar belirlenmiştir, yeni ortaklık girişimlerimiz sürüyor. 2010'dan sonra ise sahip olduğu yüksek rekabet gücü ve finansal donanımı sayesinde Grubumuzun kârlı büyümesini daha da hızlandıracağını öngörüyoruz.**

Dünyada finansal açıdan bir dizi olumsuzluklara konu olan 2007 yılı, Türkiye ekonomisi üzerinde de geleceğe yönelik olarak bazı belirsizlik işaretleri taşıyan gelişmelerin yaşandığı bir yıl olmuştur.

Global ekonominin 2002'den bu yana içine girdiği sürekli ve yüksek büyüme eğilimi, ABD konut piyasasında yaşanan sıkıntılardan ardından gelişmiş ekonomilerin finansal piyasalarında yarattığı belirsizlikle kesintiye uğramıştır. Teminatı riskli konut kredilerinden oluşan varlığa dayalı menkul kıymetlerin değerlerinde oluşan kayıplar önce Amerikan ekonomisini, ardından da Avrupa'daki finansal piyasaları ciddi bir likidite krizinin eşiğine getirmiştir. Krizin bertaraf edilmesine yönelik olarak 2007'de Amerikan ve Avrupa merkez bankalarının faiz indirimleriyle başlayan çabalar halen sürdürülmektedir. Öte yandan, yıl içinde özellikle petrol ürünleri ve altın başta olmak üzere yükselen emtia fiyatları, enflasyon oranlarını olumsuz etkilemiş, büyüme eğiliminde bir yavaşlama sürecine girilmesine yol açmıştır.

Ortadoğu'da süre giden huzursuzluk ve savaş ortamının, gelişmiş Batı ülkeleriyle İran arasında yaşanan gerginliğin belirleyici unsurlar olarak öne çıktığı siyasal konjonktür ise küresel ekonomide gözlenen olumsuz dinamikleri tetikler özelliğe olmuştur. Bu siyasal tablo içinde Çin, Hindistan, Rusya ve Uzakoğu ülkeleri uzun yıllardır sergiledikleri yüksek büyüme eğilimlerini koruyarak gelişimlerine devam etmiştir. ABD, Euro bölgesi ve İngiliz ekonomilerinde ise büyüme tahminleri bir yıl öncesinin yarısı düzeyinde gerçekleşmiştir.

Yükselen ekonomilerin çoğunda olduğu gibi Türkiye'de de ipoteğe dayalı konut finansmanı sisteminin henüz tümüyle yerleşmemiş olması ve konut kredilerinin banka aktifleri içindeki payının düşük düzeyde olması, ülkemizi küresel kriz dalgasının dışında bırakmıştır. Türkiye ekonomisi, art arda yaşanan iki seçim ortamına rağmen gelişimine devam etmiştir. 2001 yılından bu yana kesintisiz olarak süren yüksek büyüme eğilimi, hızı yavaşlamış olsa da, 2007'de de korunmuştur. Açıklanmış olan resmi veriler göre 2007 büyüme oranı %4,5 olarak gerçekleşmiştir.

FED eski başkanı Alan Greenspan'ın deyişiyle "Ekonomi, beklentilerin yönetilmesidir". Hükümetimizin attığı her adımda olumlu ve atılımcı ortamın korunmasına özen gösterilmesi gerektiğine inanıyoruz.

Yıl içinde seçim ortamının yarattığı belirsizlikler ve finansal piyasalar üzerindeki küresel likidite darlığının kısmi yansımalarıyla yükselen faiz oranları birkaç ay içinde yeniden istikrar kazanmıştır. Bir yandan faizlerdeki dalgalanmanın, öte yandan GSMH'ya oranı açısından bütçe açığındaki artışın etkisiyle %8,4 olarak gerçekleşen yıllık enflasyon yılın başında belirlenen hedeflerin oldukça üzerinde kalmıştır. Enflasyon cephesinde yaşanan olumsuzluklara rağmen ekonominin kaydettiği yüksek ihracat performansı 2007 yılında da devam ederken ithalatta yaşanan artışla birlikte dış ticaret hacminin ulaştığı büyüklük, Türkiye ekonomisinin global dünyayla entegrasyon yeteneğini ne ölçüde geliştirdiğinin açık bir kanıtıdır.

Son yıllarda ekonomimizin en can alıcı sorunlarından birini cari açık oluşturmaktadır. Net doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının 20 milyar ABD doları gibi yüksek bir düzeyde gerçekleşmesi, 2007 yılı için cari açığın finansmanında bir rahatlama sağlamış olsa da orta-uzun vadeli tehlikeyi ortadan kaldırmak için yeterli görülmemelidir. Bu konuda, 2007 yılında gelişmiş ekonomilerin karşı karşıya kaldığı finansal sıkıntılardan risk iştahında içine girilen daralma eğiliminin, cari açığın finansmanında yabancı sermaye akımlarına ihtiyaç duyan Türkiye gibi ekonomilerdeki olası yansımaları kaçınılmaz görünmektedir.

Küreselleşmeyle birlikte dünya ticaretinin tek bir pazara konu olduğu yoğun ve hızlı bir süreçten geçiyoruz. Bu sürecin dayattığı yeni rekabet koşulları, dünyanın her yerindeki tüm kurumların ve şirketlerin önüne yeni zorunluluklar koyuyor. Unutulmamalıdır ki küresel rekabetin kuralları yoktur. Olan kurallar ise gelişmiş ekonomilere hizmet etmektedir. Bu durumda esneklik ve hız öne çıkmaktadır.

2007'de biraz frene basılmış olsa da yoğunlaşan AB üyelik sürecinin de etkisiyle içeride ve dışarıda değişen rekabet koşullarına uyum sağlamak için hep birlikte iş yapma biçimlerimizi yeniden ele alıp değerlendirmemiz gereken bir dönemden geçiyoruz.

Bu süreçte Akkök Grubu şirketlerinin yönünü 2005 yılından bu yana gündemimize alıp büyük bir titizlik ve kararlılıkla uyguladığımız stratejik yol haritası belirliyor. Büyüme perspektifinden vazgeçmeksizin karşımıza çıkan tüm fırsatları değerlendirerek mevcut işlerle entegre yeni alanlara yönelmeyi hedefliyoruz. Enerji ve gayrimenkul, Grubumuzun öncelikli hızlı büyüme sağlayacağı sektörlerdir. Stratejik plan çerçevesinde 2010 yılına dek tamamlayacağımız yatırımlar belirlenmiştir, yeni ortaklık girişimlerimiz sürüyor. 2010'dan sonra ise sahip olduğu yüksek rekabet gücü ve finansal donanımı sayesinde Grubumuzun kârlı büyümesini daha da hızlandıracağını öngörüyoruz.

Küresel pazarda rekabeti kalıcı olarak sürdürebilmenin birincil koşulu, yüksek verimlilikle çalışabilme ortamına sahip olmaktır. Bu açıdan Ar-Ge, bilgi teknolojileri ve kurumsal yönetim bu dönemin kaçınılmaz olarak ele alınması gereken konulardır. Akkök Grubu şirketlerinin stratejik planlarında verimlilik artışı sağlamaya yönelik yatırımlar her zaman en büyük paya sahip olmuştur. Yenilikçi bakış açısıyla gerçekleştirilen Ar-Ge ve bilgi teknolojileri alanındaki yatırımlar, şirketlerimizin geçmişten bugüne süre gelen başarılı performansının ardında yatan en önemli nedenlerdir. Bu bağlamda, kimya sektöründeki Ar-Ge çalışmalarının faaliyetlerimize olumlu yansımaları görmek memnuniyet vericidir.

Kurumsal yönetim anlayışı, günümüz iş dünyasının yol haritasıdır. Akkök Şirketler Grubu açıklığı ve şeffaflığı güvence altına alan kurumsal yönetim anlayışına sıkı sıkıya bağlıdır. Bu anlayışın yalnızca yerel pazarda değil küresel pazarda da rekabeti sürdürebilmek açısından en güçlü kozlarımızdan birini oluşturduğunun bilincindeyiz.

Akkök Grubu, köklü geçmişe sahip, büyük bir ailedir. 2007 ile birlikte 55 yılı geride bıraktık. Öncelikle, bu başarılı dönemde büyük emeği olan ve bundan böyle atacağımız adımlarda yanımızda yer alacağından hiç kuşku duymadığımız değerli çalışanlarımıza ve yöneticilerimize, Akkök'e duydukları güven, inanç ve yakın ilgileri için tüm ekonomik ve sosyal paydaşlarımıza teşekkür ederiz.



Ömer Dinçkök
Yönetim Kurulu
Başkanı



Ali R. Dinçkök
Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

İCRA KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Akkök'ün
yatırım hamlesi

Önümüzdeki beş yıl içinde Grup şirketleri için toplam 1,2 milyar ABD doları yatırım planlanmıştır. Özetle, önümüzdeki beş yılda geçmiş beş yılın iki katı düzeyinde yatırım hedeflemekteyiz.



İcra Kurulu:

Soldan sağa: **Raif A. Dinçkök** (Üye), **Mehmet Ali Berkman** (Başkan), **Ayça Dinçkök** (Üye)

2007 yılının son çeyreğinde küresel ekonomide ortaya çıkan değişimler, Türkiye'deki genel seçim ortamının yarattığı koşullarla birleşince temel ekonomik göstergelerde bozulmaya yol açmıştır. Bu süreç, Merkez Bankası rezervlerini 40 milyar ABD doları tutarında artırarak cari açığın finansmanında kilit rol oynayan ve son beş yılda yaklaşık 120 milyar ABD dolarını bulan doğrudan yabancı sermaye ve portföy yatırımlarını olumsuz etkilemeye başlamıştır. Sonuç olarak ortaya çıkan tablo Türkiye ekonomisinin son beş yıldaki yüksek büyüme-düşük enflasyon ilişkisini tehdit etmektedir. Öte yandan yükselen enerji ve gıda fiyatları da enflasyondaki artışın temel kaynakları olmuştur.

Olumlu gelişmeler

2007 yılının olumlu göstergeleri ise vergi dışı gelirlerin beklenenin üzerinde artması, faiz giderlerinin tahminlerden daha az gerçekleşmesi ve 7 milyar ABD dolarına ulaşan özelleştirme gelirleridir. Bunun yanında bankacılık sektörü sağlıklı konumunu korumuş, kamu borcunun GSMH'ya oranı %39'a gerileyerek Maastricht Kriterlerini yakalamıştır. Olumlu gelişmeler arasında imalat sanayinin her şeye rağmen milli gelir içinde %30 pay ile istikrarlı konumunu sürdürdüğünü ve Türkiye'nin ihracatta dünya piyasalarındaki payını artırdığını görüyoruz.

Zorlu bir dönemden geçiyoruz

Bugünün küresel trendleri ve ekonomideki olumsuz gelişmeler çerçevesinde yüksek büyüme-düşük enflasyonun sürdürülebilir olduğunu varsaymak aşırı iyimserlik olacaktır. Zira 2007 yılında faiz dışı harcamalar yükselmiş, bütçe açığının milli gelire oranı bir önceki yıl %0,8 iken yılsonu itibarıyla %2,1 olmuştur. Bunun yanında üretkenlik artışları yavaşlamış ve ABD doları bazındaki birim ücretler de son dönemlerde önemli oranda artmıştır. Küresel ekonomik ortamın ciddi olarak bozulduğu bir dönemde ve bankacılık dışındaki sektörlerin dış borç yükünün çok önemli ölçüde arttığı bir ortamda, hem vadesi gelen borçları çevirmek hem de orta ve uzun vadeli yeni finansman olanakları sağlamak giderek zorlaşacaktır.

Büyüme yavaşladı

2007 yılının diğer göstergelerine baktığımızda büyüme oranı %4,5, tüketici fiyat endeksi öngörülen %4'e karşılık %8,4, işsizlik oranı %10,1 ve faiz dışı fazla %6,5 hedefine karşılık %3,4 olarak gerçekleşmiştir. İMKB 100 endeksi ise %42 oranında artış göstermiştir.

Milli gelir yeni endekse göre yaklaşık 856,4 milyar YTL, kişi başı gelir ise 12.132 YTL olmuştur.

Grubumuzun finansal performansı

2007 yılında, buraya kadar anlattığımız gelişmeler çerçevesinde beş sektörde faaliyet gösteren Grubumuz, 1.637 milyon ABD doları kombine ciro ile hedefini %101 oranında gerçekleştirmiştir. Yurtiçi satış gelirleri 991 milyon ABD doları ile %102, ihracat ise 646 milyon ABD doları ile %99 oranında gerçekleşmiştir.

2007 yılında petrol ve emtia fiyatlarındaki yüksek artışlar ana girdi maliyetlerini artırmış, bu artışlar tekstil ve kimya sektörlerinde brüt kâr marjlarının sırasıyla %4 ve %7 oranında azalmasına neden olmuştur.

Diğer taraftan Türk lirasının yıl içinde %21 oranında değerlenmesi ihracat ve ağırlıklı olarak şirketlerimizin döviz cinsinden yaptığı yurtiçi satışlara bağlı olarak, satış gelirlerini olumsuz etkilemiştir. Ayrıca YTL'nin aşırı değerlenmesi 54 milyon YTL tutarında kur farkı zararı oluşturmuştur.

Grubumuza toplam kârlılık açısından bakıldığında ise, Aksa ve Ak-Kim'in planlananın altında kalan performansları nedeniyle, hedeflenen net kârın ancak %55,8'i gerçekleştirilebildi. 2007'de Akkök Grubu'nun toplam net kârı 55 milyon, FVAÖK'sı 108 milyon ABD doları oldu.

Küresel enerji oyuncusu olma yolunda önemli adımlar

Akenerji'nin net satışları, önceki yıl öngördüğümüz gibi bütçelenenin %24 üzerinde gerçekleşerek 348 milyon ABD dolarına ulaştı. Şirket'in bu performansında Dengeleme Uzlaştırma Yönetmeliği'nin belirlediği gerçekçi satış fiyatlarının da önemli bir payı vardır. Akenerji, yılı 12,6 milyon ABD doları kârla kapattı. Bu arada, Uluabat ve Akocak Hidroelektrik santralleri inşaatı sürdürüldü. 2009 yılında devreye alınacak bu iki santral Akenerji'ye 180 MW ilave güç katacaktır. Öte yandan Çanakkale'de 172 MW gücünde rüzgâr santrali için EPDK'ya yapılan teklifimiz olumlu sonuçlandı. Mevcut doğal gaz santrallerine yeni kapasite ilavesi ve kömür santrallerine yatırım yapılması konusunda araştırmalar ve çalışmalar başlatıldı. Çek Cumhuriyeti'nin en büyük şirketlerinden biri olan; iki adet nükleer santrali dahil olmak üzere toplam 12.300 MW üretim gücüne ve ülkenin dağıtım kapasitesinin %62'sine sahip olan CEZ ile ortaklık görüşmelerine başlandı.

Karbon elyaf üretimi başladı

Aksa, 643 milyon ABD doları tutarındaki net satışlarıyla bütçesini %91 oranında gerçekleştirdi; kapasitesinin %90'ını kullandı. Ancak, petrol fiyatlarındaki yüksek artışlar, ana girdi olan ACN'i olumsuz etkiledi. ACN ve artan enerji fiyatları toplam maliyet içinde %73 oranında yer aldığı için Yılı Vergi Usul Kanunu kurallarına göre

Akkök Grubu bünyesindeki şirketler 2003-2007 yılları arasında toplam 612 milyon ABD doları yatırım yapmışlardır.

6,2 milyon ABD doları zarar, öte yandan SPK mevzuatına göre ise 3,5 milyon ABD doları kârla kapattı. Önceki yıl ileri teknoloji ürünü karbon elyafına yatırım kararı alan Aksa, 2007 yılı içinde 86 milyon ABD doları harcama kararı olarak deneme üretimine başladı. Aksa, 2008 yılı Mayıs ayından itibaren 34 ton/yıl ön üretim ve 2009 yılında tamamlanacak yatırımla birlikte 1.500 ton/yıllık seri üretime başlayacaktır. Aksa aynı zamanda enerji maliyetini düşürmek için de yatırım kararı aldı. İç piyasada %60'ın üzerindeki pazar payını koruyan Aksa, ihracatta ise başta "outdoor" olmak üzere katma değerli ürünlerdeki payını artırdı. Küresel ekonomideki olumsuzluklara rağmen, aldığı tedbirler ve planladığı yeni yatırımların yardımıyla Aksa'nın 2008 yılı içinde, Grubun kârlılığına yeniden önemli ölçüde katkı yapmaya başlayacağını öngörüyoruz.

Ak-Kim, ciro hedefini aştı

Ak-Kim, 120,2 milyon ABD doları olan bütçesini %6 oranında aşarak 127,1 milyon ABD doları net satış gerçekleştirdi. Türk lirasının değerlenmeye devam etmesi sonucunda ithalat yoluyla giren ürünlerle rekabet eden ve bu nedenle kâr marjları gerileyen Şirket'te 14,6 milyon ABD doları olarak öngörülen FVAÖK ve 17,5 milyon ABD doları olarak planlanan net kâr, sırasıyla 8,9 milyon ve 2,2 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Ak-Kim, Ürdün ve Suudi Arabistan'da tamamladığı anahtar teslimi klor alkali fabrikalarından sonra yine Suudi Arabistan'da toplam yatırım değeri 60 milyon ABD doları olan hidrojen peroksit tesisinin yapımı için teklif verdi. 2008 yılında yatırıma başlanması düşünülen yeni projesinde %10 oranında ortaklık yapmayı planlayan Ak-Kim, önceki başarılarından dolayı bu projeyi almaya en yakın aday olarak gözükmektedir.

Akasya ve Akkoza devam ediyor

Akiş'in önceki yıl projelerini tamamladığı Acıbadem'deki Akasya Projesi'nin inşaatına, imar izinlerinin alınmasından ardından 2008 yılının ikinci yarısında başlanacaktır. Esenyurt'taki Akkoza Projesi'nin ise inşaatına başlandı. Akasya Projesi 1.600 adet konut, 80.000 m² kiralabilir alanı içeren alışveriş merkezi ile Anadolu yakasının en önemli projelerinden biri olacak ve yaklaşık üç yılda tamamlanacaktır. Akkoza Projesi'nde 69.000 m² kiralabilir alanı içeren alışveriş merkezi üç yıl içinde tamamlanacak, beş etapta yapılacak olan 5.500 adet konut ise 2012 yılında bitirilecektir.

Avrupa yakasının tek demiryolu bağlantılı limanı

Akport, 2008 yılında tamamlanacak Tekirdağ- Muratlı demiryolu hattıyla Avrupa yakasındaki tek demiryolu bağlantısı olan liman konumuna gelecektir. Akport Tekirdağ Limanı, -14 m draфта ve iki adet 350 m boyunda rıhtımıyla birlikte toplam 2.100 m rıhtım uzunluğuna sahip olacaktır. Akport bu yatırımın ardından cirosunu önemli ölçüde artıracaktır.

25 milyon ABD dolarlık yenileme projesi

Grubumuzun kıvanç duyduğu ve alışveriş merkezlerinin öncüsü olan Akmerkez, kendi alanındaki liderliğini devam ettiren toplam tutarı 25 milyon ABD doları olan yenileme projesini de başlatma kararı aldı. Bu yenileme 2008 yılı ortalarında başlayacak ve alışveriş merkezinin faaliyeti durdurulmadan 12 ay içinde tamamlanacaktır.

En büyük yatırım insana...

Önceki yıl İnsan Kaynakları projesinin hayata geçirilmesiyle başlatılan yeniden yapılanma çalışmalarımız, 2007 yılı içinde bağlı ortaklık ve iştirak ilişkilerinin sadeleştirilmesiyle devam etti. 2007 yılı

içinde sonuçlandırdığımız bu yeniden yapılanma projesi çok boyutlu bir projeydi ve şu hedefleri içeriyordu:

- Bir holding yapısına geçerek, yönetsel, finansal ve operasyonel bilgi birikiminin grup şirketleri ile paylaşılabilmesi için bir platform oluşturmak,
- Karmaşık ortaklık ve iştirak yapısında sadeleşmeye giderek şirketleri sektörel bazda odaklandıkları verimli bir yapıya kavuşturmak,
- Halka açık grup şirketlerinin piyasa performanslarını iyileştirmek ve finansal ve operasyonel sonuçlarının değerlendirilmesini kolaylaştırmak ve
- Grup şirketlerinin yeni yatırımları için finansman imkanı sağlayacak adımları atmak.

Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı

Akkök Şirketler Grubu kurumsal sorumluluk anlayışını evrensel normlara yükseltmek amacıyla Birleşmiş Milletler bünyesinde yürütülen Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni 2007'de imzaladı. Dünyada yaklaşık 5.000 şirketin gönüllülük esasıyla imzaladığı bu sözleşme, insan hakları, çalışma, çevre ve yolsuzluk karşıtlığı ana başlıkları ile buna bağlı 10 prensipten oluşmaktadır. Grubumuz, Küresel İlkeler Sözleşmesi prensiplerini iş dünyasındaki faaliyetlerine entegre ederek, insan ve çalışan haklarına saygılı, temiz bir toplumdaki, korunan bir çevrede iş süreçlerini yöneteceği konusunda güvence vermiştir.

Yalova Kültür Merkezi inşaatı başladı

Grubumuz kültürel yatırımlarıyla da sosyal sorumluluğunu yerine getirme yolunda önemli adımları atmayı sürdürüyor. Önceki yıl planladığımız doğrultuda, Yalova'da her türlü kültürel etkinliğe ev sahipliği yapabilecek özellikleri taşıyan Raif Dinçkök Kültür Merkezi inşaatı için 30 Kasım 2007'de Yalova Yürüyen Köşk'te resmi protokol imzaladık. 2008 yılı sonunda tamamlanması planlanan kültür merkezi 10.278 m²'lik bir alanda inşa edilecek.

Dinkal şirketimiz ağırlıklı olarak grubumuzun sigorta işlerini yürütmektedir. Genel Müdürümüz Ateş Kunt 2007 yılı içinde emekli olarak yerini yardımcısı Ercan Erbek'e bırakmıştır. Aynı şekilde Akenerji şirketimizde de nöbet değişikliği olmuş ve Genel Müdürümüz Önder Karaduman'ın yerine 2008 yılı başından itibaren Ahmet Ümit Danışman atanmıştır. Ayrılan arkadaşlarımıza yaptıkları hizmetler için teşekkür ediyor, bundan sonraki yaşamlarında başarılar diliyorum. Onların yerini alan arkadaşlarımıza da devraldıkları bayrağı daha ileri götürecekleri inancımı ifade etmek isterim.

1,2 milyar ABD doları yatırım

Akkök Grubu bünyesindeki şirketler 2003-2007 yılları arasında toplam 612 milyon ABD doları yatırım yapmışlardır. Önümüzdeki beş yıl içinde Grup şirketleri için toplam 1,2 milyar ABD doları yatırım planlanmıştır. Özetle, önümüzdeki beş yılda geçmiş beş yılın neredeyse iki katı düzeyinde yatırım hedeflemekteyiz.

Bu vesileyle başarılarımızda en büyük payı olan çalışanlarımıza, iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve değerli müşterilerimize İcra Kurulu adına teşekkür ederim.

Saygılarımla,



Mehmet Ali Berkman
İcra Kurulu Başkanı

GENEL MÜDÜRLER



Soldan sağa, ön sıradakiler: **Selim Gabay** (Akmeltem), **Necdet Çolpan** (Ak-Pa), **Celalettin Özel** (Ak-Tops), **Zeynep Akdilli Oral** (Akmerkez), **Ateş Kunt** (Dinkal), **Refik Önür** (Ak-Kim), **Mustafa Yılmaz** (Aksa)

Soldan sağa arka sıradakiler: **Köksal Akoğlu** (Akiş), **Cengiz Taş** (Ak-AI), **Murat Kılıç** (Aksu), **Fuat Özbekli** (Akport), **Hakan Korkmaz** (Aktek), **Aslan Badi** (Akkök Yönetim Kurulu Danışmanı), **Önder Karaduman** (Akenerji)



ES

Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. s. >20
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A. s. >24
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. s. >25
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş. s. >27

Yenilikçi, verimli ve
çevreyle uyumlu üretim
kimya...



%11,3
pazar payı

Beş kıtaya yayılan ve 50'den fazla ülkenin sanayisine hizmet veren Aksa, 2003 yılında %8,25 olan dünya pazar payını, 2007 yılı sonunda %11,3'e yükseltmiştir.

Verimli, çevreyle uyumlu, yenilikçi...

2007 yılı, dünya hammadde arzında yaşanan daralmanın, petrol fiyatlarındaki artışın ve ABS sektöründe yaşanan hızlı büyüme eğiliminin daha da güçlendiği bir yıl olmuştur. Bu gelişmelerle ortaya çıkan yüksek hammadde talebi, hammadde fiyatlarını sektörün tarihinde görülmemiş ölçüde artırmış ve dünya akrilik elyaf üretiminde ciddi daralmalara yol açmıştır.

Tüm bu gelişmelere rağmen dünyanın tek çatı altındaki en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa, 2007 yılında da pazar payını korumuştur. Beş kıtaya yayılan ve 50'den fazla ülkenin sanayisine hizmet veren Şirket, 2003 yılında %8,25 olan dünya pazar payını, 2007 yılı sonunda %11,3'e yükseltmiştir.

Aksa'nın bu başarısının ardında dış çevre ve rakip analizleri ile sürekli olarak gözden geçirdiği stratejik rekabet anlayışı ve dünyadaki değişimlere karşı esnek tutumuyla rekabet gücünü sürdürülebilir kılama becerisi yatmaktadır. Küreselleşme sürecinin vardığı noktada bugün artık "tek bir pazar"dan söz etmek mümkündür. Bu devasa pazarın zorlu rekabet koşulları altında Şirket, rekabet gücünü ve verimliliğini, düşük maliyetlerle üretilen farklı ve özel ürünler yaratmadaki kararlılığından almaktadır. Bu kararlılık Aksa'yı sektöründe geniş ürün yelpazesine sahip, verimli bir şirket olarak konumlandırmıştır.

Misyonunu, "dünya akrilik bazlı tekstil ve teknik elyaf sektöründe, verimli ve çevreyle uyumlu çalışan, yenilikçi ve müşteri odaklı yaklaşımıyla ilk tercih edilen üretici olmak" olarak belirleyen Aksa, bu misyonu müşteri odaklı, esnek, çevik ve yenilikçi bir organizasyon yapısıyla gerçekleştirmektedir.

Aksa: Kurumsal sosyal sorumluluk konusunda strateji lideri

2007 yılında Capital Dergisi, AccountAbility ve Türkiye ortağı SU CSR'ın işbirliğiyle şirketleri, kurumsal sosyal sorumlulukları açısından strateji, yönetim ve paydaş katılımı olmak üzere üç ana alanda değerlendiren bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Bu çalışma sonucunda, şirketlerin, stratejilerinde sosyal, ekonomik ve çevresel sorumluluklara ne ölçüde yer verdiğine göre değerlendirildiği "strateji" başlığı altında Aksa, lider kuruluş olarak belirlenmiştir. Aynı araştırma sonuçlarına göre Aksa, faaliyet alanını ve gelecek perspektifini en doğru biçimde tanımlayan şirket olarak rakipleri arasından sıyrılmıştır.

Bir dünya şirketi olmak için atılması gereken ilk adımın tüm organizasyona "stratejik yönetim" bakış açısını kazandırmak olduğunu iyi bilen Aksa, bu süreçte mükemmelleşme çabalarını ön planda tutmaktadır. Tekstil ve akrilik elyaf sektörünün dünya ve Türkiye'deki ekonomik, siyasi ve sosyal dinamiklerini yakından izleyen Şirket, değişen koşullara göre, bakış açısını

Fabrika: Denizçalı Köyü/Yalova
Üretim Kapasitesi: 308.000 ton/yıl
Dünya Pazar Payı: %11,3
Standart Ürünler: 0,9 dtex'ten-17,0 dtex'e kadar her türlü ekru veya renkli, parlak, yarı mat, çeyrek mat, hafif mat elyaflar
Özel Ürünler: Ekru veya renkli yüksek çekimli elyaf, vigüre tops, trilobal kesitli elyaf, yüksek mukavemetli elyaf, dış kullanım (outdoor) elyafı, su itici elyaf, suni süet, mikro elyaf, düşük topaklaşmalı elyaf, antibakteriyel elyaf, dikdörtgen kesitli elyaf, yuvarlak kesitli elyaf ve kesiksiz filament
Çalışan Sayısı: 590
2007 Yılı İhracatı (FOB): 267,8 milyon ABD doları
2007 Yılı Ciro: 665,2 milyon ABD doları

ve tutumunu belirleyerek hareket etmektedir. Böylelikle yakalanması mümkün olan fırsatları zamanında algılayabilmekte, kriz ihtimallerini de erken uyarı sistemiyle önceden saptayabilmektedir. Risklere ve olabilecek krizlere hazır olan Aksa, 2007-2012 yılları arasındaki strateji haritasını ve projelerini oluşturmuştur.

Entelektüel sermayenin yönetimi

Aksa rekabet gücünü oluşturan verimlilik ve düşük maliyet yapısını, 2004 yılından bu yana uyguladığı Altı Sigma metodolojisi ve diğer süreç iyileştirme teknikleriyle sağlamaktadır. Yeni ürün know-how'ına ise teknolojisi, araştırma-geliştirme gücü, organizasyonel sermayesi ve yetenekli çalışanlarıyla ulaşmaktadır. Şirket, 2007 yılında araştırma-geliştirme ve inovasyon süreçlerini gözden geçirerek yeniden yapılandırmıştır. Sürekli öğrenen organizasyon olabilmek için, tüm çalışanlarını yetkilendirmeye, yenilikçilik ve buluşçuluk konularında cesaretlendirmeye öncelik veren Aksa, tasarladığı ve uygulamaya başladığı yeni bir model ile entelektüel sermayesini ölçmekte ve yönetmektedir.

Katılımcı yönetim

Aksa'nın başlıca stratejik hedeflerinden biri de kurumsal yönetim alanında mükemmelleşmektir. Bu doğrultuda kurumsal performans yönetimi, liderlik, değişim yönetimi, süreç yönetimi, kariyer planlama, ürün tasarımı, iş sağlığı ve güvenliği, finans yönetimi, ürün kalitesi ve proses geliştirme, insan kaynakları, müşteri ilişkileri yönetimi ve bakım yönetimi başta olmak üzere çok sayıda alanda 2006 yılında başlattığı kıyaslama çalışmalarına 2007 yılında da devam etmiştir.

Klasik yönetim anlayışı yerine, şeffaf, hesap verebilir, sorumlu ve eşitlik ilkelerini tüm uygulamalarında içselleştiren Şirket, "katılımcı yönetim" anlayışına sıkı sıkıya bağlıdır. Bu özen sayesinde 2007 yılında Capital Dergisi'nin yaptığı çalışmada Türkiye'nin "en sorumlu şirketleri" olarak belirlenen 50 şirketin arasında ilk sırayı almayı başarmıştır.

"İş kazasızlık" rekorları...

Kurumsal sosyal sorumluluk, iş sağlığı, iş güvenliği ve çevrenin korunması gibi konularda son derece duyarlı olan Şirket, topluma değer katacağına inandığı eğitim, kültür-sanat ve spor etkinlikleri düzenlemekte ya da düzenlenmesine destek vermektedir. Sosyal

sorumluluk alanında "çevrenin gelişimine katkıda bulunmak" ilkesiyle hareket eden Aksa, 2007 yılında da çevre koruma projelerine devam etmiştir. Aksa çalışanlarının da katkısıyla Antalya Taşağıl ormanına yaptırılan yangın suyu havuzu, bu projelerden sadece biridir.

"İş Sağlığı ve Güvenliği" alanındaki çalışmalara büyük önem veren Şirket, 2005 yılında kurduğu İş Sağlığı Güvenliği Yönetim Sistemini (TS 18001) 2007'nin ilk aylarında belgelendirmiştir. 2007 yılı Aksa için, ardi ardına "iş kazasızlık" rekorlarının kırıldığı bir yıl olmuş ve 1,5 milyon adam/saate yakın "iş kazasızlık" süresine ulaşılmıştır.

Özel ürünler ve karbon elyaf

Aksa, yeni ve özel ürünlerin sayısını her geçen yıl artırmaktadır. 2007 yılında Şirket, outdoor elyaf satışlarında hedeflediği pazar payına ulaşmıştır. Hedeflenen özel ürünlerle müşteri portföyünü genişletmiş, ürün performansını ve kalitesini artırmak yönündeki çalışmalarını sürdürmüştür. Ayrıca, teknik tekstil alanında geliştirilen yeni ürünlerle ilgili olarak büyük bir aşama kaydetmiş, ürünleri pazara sunma çalışmalarını başlatmıştır.

Toplam üretimi içindeki özel ürünlerin payını artırmayı hedefleyen Aksa, ürün geliştirme pilot tesis yatırımlarını 2007 yılında da aynı hızla sürdürmüş ve önemli ölçüde sonuçlandırmıştır.



Sıfır iş kazası

2007 yılı Aksa için, ardi ardına "iş kazasızlık" rekorlarının kırıldığı bir yıl olmuş ve 1,5 milyon adam/saate yakın "iş kazasızlık" süresine ulaşılmıştır.



308.000
ton/yıl

Aksa, 2006 yılında 290.000 ton/yıl olan kurulu kapasitesini, 2007 yılındaki modernizasyon ve yeni teknoloji yatırımlarıyla 308.000 ton/yıla çıkarmıştır.

Yeni iş alanları olarak kendisine ilk olarak “karbon elyaf”ı belirleyen Aksa, uzun dönemde polimer bilimine yapacağı yatırımlarla kendisine başka iş alanları yaratmayı hedeflemekte ve bu doğrultudaki arayışlarını sürdürmektedir.

Şirket, havacılık ve uzay sektörü malzemeleri, endüstriyel malzemeler ve spor malzemelerinin yapımında kullanılan karbon elyafının üretimi için 2006 yılında başlattığı çalışmaları hedeflerine uygun olarak 2007 yılında da sürdürmüştür. Projenin ve yatırımın tamamlanmasıyla, 2008 yılının ikinci yarısından başlayarak 34 ton/yıl, 2009 yılının ikinci yarısından başlayarak ise 1.500 ton/yıl karbon elyaf üretmeyi planlamaktadır.

Aksa, 2007-2012 stratejik planı çerçevesinde, teknoloji transferi yoluyla gelir elde etmeyi de hedefleri arasına almıştır. Uzun yıllardır bünyesinde oluşturduğu köklü teknolojik birikimi, kurulması planlanan Teknoloji Satış Ofisi ile transfer etmeyi ve böylelikle kendisine artı değer yaratmayı amaçlamaktadır.

Yönetim sistemlerinde köklü dönüşüm

Aksa 2006 yılında kurum kültürünü gözden geçirmiş, kurum değerlerini ve etik ilkelerini yeniden belirlemiştir. Kurumsal performans yönetiminde çağdaş bir ölçme ve izleme sistemi olan “Balanced Scorecard”la kurum karnesini tüm performans göstergeleri için tanımlamıştır. Önceki yıl atılan bu adımların bir devamı olarak 2007 yılında süreç yönetim sistemini yeniden yapılandırın Şirket, bu köklü dönüşümün hayata geçirilmesine dönük uygulamaların tüm çalışanlar arasında yaygınlaşmasını sağlamıştır.

Kalite ve çevreye duyarlılık, Aksa'nın işletme yönetiminde ayrıcalıklı bir yere sahiptir. Şirket, 1998 yılından bu yana “Toplam Kalite Yönetimi” ile ilgili tüm süreçleri yeniden gözden geçirip iyileştirmiştir. Bu arada tüm sosyal paydaşlarının beklentilerini adil bir denge gözeterek karşılamaya çalışmış, onların memnuniyetlerini artırmaya odaklanmıştır.

Aksa, çevreyle ilgili faaliyetlerini “sürdürülebilir kalkınma ve çevre ile uyumlu olma” ilkesiyle yürütmektedir. Şirket, kimya sektörü için geçerli olan Üçlü Sorumluluk Taahhüdünü yerine getirmekteki hassasiyetini,

çalışanlarının gönüllü olarak kurduğu ekiplerle göstermektedir. Aksa, 2007 yılında gerçekleştirilen tüm kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği faaliyetlerinin, yurtiçi ve yurtdışı çeşitli firmalarca (TSE, DQS-Almanya, SGS-İngiltere) yapılan ISO 9001, ISO 14001, TS 18001 ve Üçlü Sorumluluk denetimlerinde tam puan almış, “sıfır uygunsuzluk” düzeyinde son derece başarılı sonuçlar elde etmiştir.

Kendi enerjisini üreten bir şirket...

Aksa, 2006 yılında 290.000 ton/yıl olan kurulu kapasitesini, 2007 yılındaki modernizasyon ve yeni teknoloji yatırımlarıyla 308.000 ton/yıla çıkarmıştır.

Şirket ayrıca, enerji maliyetlerini düşürmek için alternatif enerji üretimlerini araştırmış, konuyla ilgili fizibilite çalışmalarını tamamlamıştır. Bu çalışmalar sonucunda, buhar ve elektrik ihtiyacını karşılamak için Yalova'daki fabrika sahasında kömür yakıtlı enerji üretim tesisi kurmak üzere harekete geçmiş ve gerekli izinleri almak için başvurularda bulunmuştur.

2008: Pazar uyumlu kapasite kullanımına devam

Aksa, 2008 yılı ve sonrasında dünya akrilik pazarındaki öncü konumunu yeni ürünler geliştirerek sürdürmeyi planlamaktadır. Bu yaklaşımla Şirket, satışlarında katma değerli ürünlere daha büyük oranda yer vermeyi gündemine almıştır.

Pazar uyumlu kapasite kullanımı 2008 yılında da devam edecektir. Şirket, verimlilik artışı ve tasarruf çalışmalarının yanı sıra yeni prosesler ve yeni teknoloji uyarlamalarıyla kârlılığını artırmayı hedeflemektedir. 2008 yılında bu doğrultuda üreteceği projelerle kayıpları azaltmaya, verimliliğini koruyup geliştirmeye ve maliyetlerini iyileştirmeye devam edecektir.

Müşteri memnuniyeti, kuruluşundan bu yana Aksa'nın stratejik öncelikleri arasında yer almıştır. Şirket, 2007 yılında bu alanda sürdürdüğü projelerini 2008 yılında sonuçlandırıp hayata geçirmeyi planlamaktadır. Kurum içinde müşteri odaklılık anlayışını daha da güçlendirip pekiştirmeyi amaçlayan “Müşteriden Öğrenme Merkezi” projesi, bu kapsamda sürdürülen çalışmalar arasında ilk sırada yer almaktadır.



Aksa, Türkiye'nin en sorumlu şirketleri listesinde birinci sıradadır.*



4.

üretim yılı

Aksa Egypt, verimlilik ve kalitesini artırarak kuruluşunun dördüncü yılı olan 2008'de pazarın en seçkin boyalı tov üreticisi olmayı planlamaktadır.

Yurtdışında üretim yapan tek şirket

Aksa Egypt üretim tesisleri, Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş. tarafından, Mısır'da kurulmuştur. Bugün tesis, Akkök Grubu'nun yurtdışında üretim yapan tek şirkettir. Aksa Egypt'in kuruluş amacı, ana şirketin Kuzey Afrika tekstil pazarlarındaki varlığını yaygınlaştırıp güçlendirmektir. Müşterilerin gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yatırımına 2003 yılında başlanan Aksa Egypt, ana şirketi olan Aksa'nın yetkin ve deneyimli kadrolarının desteği ve üstün ürün kalitesiyle rakiplerinden kısa sürede ayrılıp başta Mısır olmak üzere tüm Kuzey Afrika'da seçkin ve ayrıcalıklı bir konum edinmiştir.

Aksa Egypt, 22.000 m² arazi üzerinde, 5.500 m² kapalı alana kurulmuştur. Zengin bir makine parkına sahip olan tesis, 11.700 ton/yıl kapasite ile boyalı tov ve tops üretim faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

Bölgede gücün ve güvenin simgesi

Sunduğu kalite ve servisle kısa sürede bölgenin akrilik pazarında güçlü ve saygın bir yerel üretici konumu edinen Aksa Egypt'in hızlı boyama kapasitesi Mısır'daki iplik üretiminin çehresini değiştirmiştir.

Mısır pazarında küresel düzeyde yaşanan gelişmelere bağlı olarak yaşanan güçlüklerle rağmen Aksa Egypt, 2008 yılında hizmet kalitesini yükselterek bölgedeki varlık gücünü artırmayı, "Aksa Kalitesi"ni bu ülkelerde de tanınır kılmayı hedeflemektedir. Bu anlamda Aksa Egypt yatırımı, Akkök Grubu için Mısır'da potansiyel yatırımlara ilham kaynağı oluşturmaktadır.

Aksa Egypt, verimlilik ve kalitesini artırarak kuruluşunun dördüncü yılı olan 2008'de pazarın en seçkin boyalı tov üreticisi olmayı planlamaktadır.

Aksa Egypt'in satış miktarı bir önceki yıla göre %11,5'lik bir artış göstermiş olup, 2006 yılında 23,7 milyon ABD doları olan satış geliri 2007 yılında 28 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir.

Fabrika: İskenderiye/Mısır
Üretim Kapasitesi: 11.700 ton/yıl
Ürün: Boyalı tov, ekru ve boyalı tops
Çalışan Sayısı: 65
2007 Yılı Cirosu: 28 milyon ABD doları



Farklı sanayi gruplarına hitap eden geniş ürün yelpazesi

İkisi Yalova'da, biri Çerkezköy'de olmak üzere toplam üç tesiste faaliyet gösteren Ak-Kim, inorganik, organik ve tekstil yardımcı maddeleri üretmektedir. Geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Ak-Kim'in üretim portföyünde bugün 100'ü aşkın kimyasal ürün bulunmaktadır. Bu ürünlerin önemli bir kısmını bazı temel kimyasalların entegrasyonu olan uç ürünler oluşturmaktadır.

Yalova'daki Klor Alkali Tesisi ve buna entegre olan tesislerde klor, sodyum hidroksit, hidrojen, sodyum hipoklorit, hidroklorik asit, hidrojen peroksit, sodyum perkarbonat, demir-3-klorür, polialüminyum klorür ve trimetil amonyum hidroklorür gibi inorganik maddeler üretilmektedir. Aynı yerde bulunan Kükürtlü Bileşikler Tesisi'nde ise sodyum metabisülfat ve sodyum tiyosülfat üretimi yapılmaktadır.

Yalova'da, ayrıca, Organik Maddeler Üretim Tesisi vardır. Burada metil aminler, dimetilasetamid, dimetilformamid, karbon monoksit ve hidrojen üretilmektedir. Aynı yerde bulunan Tekstil Yardımcı Kimyasalları Tesisi'nde, tekstile yönelik apre, yumuşatıcı, yağlayıcı, boya yardımcıları, ön terbiye kimyasalları, kâğıt, beton ve yapı kimyasalları üretilmektedir. Kâğıt ve yapı kimyasallarında yeni ürün ve ürün geliştirme çalışmaları da devam etmektedir.

Çerkezköy'deki Persülfatlar Tesisi'nde ise amonyum ve potasyum persülfatlarının üretimi yapılmaktadır.

Ak-Kim ürünleri hemen hemen bütün sanayi gruplarına hitap etmektedir. Tekstil, metal, gıda, temizlik, su arıtım,

kâğıt, ilaç ve diğer sektörler ile bu sektörlerdeki nihai üreticiler Şirket'in müşteri grupları arasında yer almaktadır. Kostik ve hidroklorik asit gibi temel maddeler enerji, metal ve tekstil sanayilerinde; polialüminyum klorür, su arıtma ve kâğıt sanayilerinde; sodyum metabisülfat gıda, deri ve tekstil sanayilerinde; dimetil asetamid, ilaç ve tekstil sanayilerinde; dimetil formamid, elektronik ve tekstil sanayilerinde girdi olarak kullanılmaktadır.

Dünya devleriyle kıyasıya rekabet

Bu sektörlerde, yurtiçindeki pazar payı, ürün gruplarına göre %15 ile %100 arasında değişmektedir. Ak-Kim ihracatının toplam satışlardaki payı %20-25 arasındadır. Yurtdışı satışlar Kanada ve Avrupa Birliği ülkelerinden Uzakdoğu'da Çin ve Güney Kore'ye dek uzanmaktadır. Şirket'in uluslararası pazarlardaki en önemli rakipleri BASF, Kemira, Degussa, Solvay gibi dünya devi üreticilerdir.

Aktem Uluslararası Mümessilik ve Ticaret A.Ş.

Ak-Kim'in bir yan kuruluşu olarak 1989 yılında faaliyete başlayan Aktem, boya, gıda ve tekstil sektöründe kullanılan hammaddeler başta olmak üzere, birçok kimyasal ürünün ithalatını gerçekleştirmektedir.

2007 yılı performansı

Türk lirasının yabancı paralara karşı değerlenme sürecinin devam ettiği 2007 yılı Ak-Kim için ithal mallarla rekabetin arttığı bir yıl oldu. Öte yandan petrol türevi ürünlerde ve bazı kimyasallarda yaşanan tedarik sıkıntıları, enerji ve girdi fiyatlarının yükselmesine yol açtı. Bu artışların, ürün fiyatlarına yeterince yansıtılamaması, 2007 yılında kârlılık rakamlarının göreceli düşük gerçekleşmesine neden oldu.

100'ü
aşkın ürün

Geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Ak-Kim'in üretim portföyünde bugün 100'ü aşkın kimyasal ürün bulunmaktadır.

Fabrikalar: Taşkoprü Mevkii/Yalova, Çerkezköy/Tekirdağ
Üretim Kapasitesi: 383.301 ton/yıl
Ürünler: İnorganik ve organik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri, kâğıt kimyasalları
Çalışan Sayısı: 323
2007 Yılı Yatırımları: 8,35 milyon ABD doları
2007 Yılı İhracatı (FOB): 23,85 milyon ABD doları (dış projeler hariç)
36,38 milyon ABD doları (dış projeler dahil)
2007 Yılı Ciro: 114,53 milyon ABD doları (dış projeler hariç)
127 milyon ABD doları (dış projeler dahil)



%25

İhracat payı

Ak-Kim'in ihracatının toplam satışlardaki payı %20-25 arasındadır. Yurtdışı satışlar Kanada ve Avrupa Birliği ülkelerinden Uzakdoğu'da Çin ve Güney Kore'ye kadar uzanmaktadır.

2007'de mühendislik ve teknoloji satış hizmetleri

Ak-Kim, kimyasal üretiminin yanı sıra yurtdışındaki şirketlere mühendislik ve teknoloji satış hizmetleri de vermektedir. Temel mühendislik ve detay mühendislik gibi teknoloji hizmetlerinin dışında daha büyük mühendislik faaliyetleri de yürüten Şirket, 2007 yılında bu alandaki yurtdışı çalışmalarını sürdürmüştür.

Ak-Kim'in 2007 yılındaki tasarım ve mühendislik çalışmaları şöyledir:

- Pakistan'ın Faysalabad kentinde 30.000 ton/yıl kapasiteli komple hidrojen peroksit tesisinin, temel ve detay mühendisliği ile know-how'ı Ak-Kim tarafından sağlanmış, tesis üretime başlamıştır.

- 50.000 ton/yıl sud kostik kapasiteli komple bir klor alkali tesisinin Suudi Arabistan'ın Jubail endüstri bölgesinde anahtar teslimi olarak kurulması ile ilgili tüm mühendislik, ekipman, teçhizat temini ile saha imalat ve montaj çalışmaları, Haziran 2007'de tamamlanmıştır. Enerji sağlandığında tesis devreye alınacaktır.

- Suudi Arabistan'ın Yanbu endüstri kentinde 54.000 ton/yıl payet kostik kapasiteli komple bir klor alkali tesisinin anahtar teslimi olarak kurulmasıyla ilgili tüm mühendislik, ekipman ve teçhizat temini, saha inşaatı, imalat ve montaj çalışmaları 2007 yılı sonuna kadar tamamlanmıştır. Tesis, Ocak 2008'de faaliyete geçecektir.

- Japon firması Chlorine Engineers Corporation'ın Avrupa ve Ortadoğu ülkelerine sattığı elektrolizörlerin bakım hizmeti için firma ile anlaşma yapılmış, bu amaçla kurulan özel bakım atölyesi faaliyete geçmiştir.

Aktif ve katılımcı bir yönetim modeli

Ak-Kim, kimya sektöründe faaliyet gösteren kuruluşların çevreye, insan sağlığına ve teknik güvenliğe önem verecekleri konusunda verdikleri bir söz olan ve gönüllülük esasına dayanan Üçlü Sorumluluk taahhüdünde bulunan ve bu programı uygulayan ilk firmalardan biridir.

Tedarikçilerine, çalışanlarına ve müşterilerine karşı daima şeffaflık anlayışıyla yaklaşan Şirket, aktif katılımcı bir yönetim modeli uygulamaktadır.

Ak-Kim, kalitesini müşteri memnuniyetiyle ölçmektedir. Şirket'in kalite anlayışı BVQI ISO 9001:2000, BVQI ISO 14001:2004 Çevre Sistem Belgesi TS 937/Nisan 2001 klor standardı, TS EN 888/Nisan 2000 demir üç klorür standardı, TS EN 883/Şubat 1999 polialüminyum klorür standardı ve TS EN 901/2.12.2004 sodyum hipoklorit standardı belgeleri ile de tescillenmiştir.

2008'e bakış

Ak-Kim yönetimi, sektörün içinde bulunduğu koşulların 2008 yılında köklü bir değişiklik göstermeyeceğini öngörmektedir.

2008 yılı içinde sodyum perkarbonat tesisinin üretim kapasitesinin 20.000 ton/yıldan 40.000 ton/yıl düzeyine çıkarılması için tevsi yatırımı planlanmıştır. Ayrıca klor-alkali tesisinde planlanan elektrolizör değişikliği ile yaklaşık %30 civarında kapasite artışı gerçekleşecektir.

2008'de yeni ürünler

2008 yılında sodyum persülfat üretimine başlamayı hedefleyen Ak-Kim, ayrıca, Yüksek Aminler Tesisi'nde izopropilamin ve diizopropilamin üretme çalışmalarını sürdürürken, monoklor asetik asit tesisinde de kapasite artırma çalışmalarına devam etmektedir.





Geniş müşteri kitlesi

1976 yılında poliüretan sünger üretimi yapmak üzere kurulan ve bugün İstanbul'daki üç sünger üreticisinden biri olan Akmetem'in müşteri kitlesi mobilya-yatak üreticileri ve toptan satıcılardan oluşmaktadır. Akkök Grubu'nun özellikle hammadde temininde ve finansmanda sahip olduğu üstün konumundan yararlanan Şirket, kısa sürede İstanbul ve çevresindeki kentlerde geniş bir müşteri kitlesine ulaşmayı başarmış ve sektörün öncüsü şirketlerden biri olmuştur.

Zengin ürün yelpazesi

Zengin bir ürün yelpazesine sahip olan Akmetem, mobilya sektöründe kullanılan her çeşit süngerini üretmektedir. Tesisin üretimi ağırlıklı olarak mobilya, yatak, temizlik ve tekstil sektörüne yönelik ürünlerden oluşmaktadır.

Saygın ve prestijli

Akmetem uzun yıllara dayanan deneyimi, çalışanlarının üstün nitelikleri ve bilgi birikimi, kaliteli ürünleri ve sevkiyat hızıyla rekabetçi bir pazarda avantajlı bir konuma sahip, tedarikçilerinin ve müşterilerinin nezdinde saygınlığı olan bir şirkettir.

2007: Artan rekabete rağmen rantabl bir yıl

2007 yılı mobilya sektörü için kâr marjlarının düştüğü, yer yer finansman sorunlarının ve ödeme güçlüklerinin yaşandığı, zor bir yıl olmuştur. Sünger üretiminde tüketim düzeyindeki düşüş nedeniyle karşılaşılan arz fazlası, satış fiyatlarının ve dolayısıyla kârlılığın düşmesine yol açmıştır. Tüm bu gelişmeler pazardaki rekabet koşullarının daha da sertleşmesine neden olmuştur. Buna rağmen Akmetem, güçlü sermaye yapısı sayesinde sertleşen pazar koşullarına uyum sağlamayı ve önceki yıllarda başladığı yatırımları tamamlamayı başarmıştır.

2008 hedefi: Maliyetlerin düşürülmesi

Akmetem, mevcut pazar koşullarını gözetenek 2008 yılında maliyet düşürme politikaları uygulamaya karar vermiştir. Bu politikaların bir parçası olarak nakliye alanında bir yeniden yapılanma hamlesiyle köklü önlemler almayı hedeflemektedir. 2009'a dek yeni yatırım planlamayan Şirket, 2008 yılı için hedefleri arasına öncelikle var olan konumunu korumayı ve geliştirmeyi koymuştur.

2008 yapılanma yılı

Akmetem, mevcut pazar koşullarını gözetenek 2008 yılında yeniden yapılanma hamlesiyle maliyet düşürme politikaları uygulamaya karar vermiştir.

Fabrika: Pendik/İstanbul
Üretim Kapasitesi: 345.600 ton/yıl
Ürün: Poliüretan sünger
Çalışan Sayısı: 32
2007 Yılı Ciro: 8 milyon YTL



Gelişen toplumlarda
yükselen sanayi
enerji...



18

yıllık deneyim

1989 yılında faaliyete geçen Akenerji, Türkiye'de üretilen elektriğin %2'sini, özel sektör elektrik üretimininse %10'unu karşılayan mevcut tesis sayısı ve toplam üretim kapasitesiyle ülkemizdeki özel sektör elektrik üretim şirketlerinin en büyüklerinden biri konumundadır.

Özel sektör enerji şirketlerinin öncüsü

1989 yılında, elektrik üretimi otoprodüktör grubu statüsünde faaliyete geçen Akenerji, Türkiye'nin ilk özel sektör elektrik üreticisidir. Şirket bugün, gerek tesis sayısı gerekse toplam üretim kapasitesiyle ülkemizdeki özel sektör elektrik üretim şirketlerinin en büyüklerinden biri konumundadır.

Akenerji, portföyündeki 11 doğal gaz çevrim santraliyle müşterilerinin elektrik ve buhar enerjisi ihtiyacını karşılamaktadır. Akenerji, Akkök Grup Şirketleri'nin yanı sıra, ülkemizin büyük sanayi kuruluşlarına ve organize sanayi bölgelerine de hizmet vermektedir.

2007 yılsonu itibarıyla, Şirket cirosunun %80'i elektrik enerjisi satışlarından, %20'i ise buhar satışından oluşmaktadır.

Ağustos 2006'da TEİAŞ tarafından işletilen Dengeleme ve Uzlaştırma Piyasası'nın devreye girmesiyle Akenerji, müşteri portföyünde bir değişikliğe gitmiş ve 2007 yılında, ağırlıklı olarak DUY piyasası olmak üzere, bara ve transferli müşterilerinin enerji ihtiyaçlarını karşılamıştır.

Bugün üretiminin tamamını doğal gazdan sağlayan Akenerji, son yıllarda artan doğal gaz fiyatlarının etkisini azaltmak ve üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak için yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim yatırımlarına ağırlık vermiştir. Bu çerçevede,

Akenerji, 541 MW'lık mevcut kurulu gücüne ek olarak, toplam 375 MW kapasiteli 9 adet hidroelektrik santrali ve 15 MW kapasiteli bir rüzgâr santrali yatırımlarına devam etmektedir. Akenerji, mevcut yatırım portföyü ve özelleştirme imkanlarının yanı sıra, başta yenilenebilir enerji kaynakları olmak üzere, linyit, kömür ve nükleer enerji yatırım imkanlarını da takip etmekte ve incelemektedir.

Akenerji, sektörün gelişimini öngörerek, sektördeki lider konumunu devam ettirmek ve pazar payını arttırmak amacıyla elektrik üretimi yatırımlarının yanı sıra, elektrik dağıtım ihaleleriyle de ilgilenmekte ve bu konuyla ilgili gelişmeleri takip etmektedir.

Rekabet üstünlükleri

18 yılı aşkın bir süredir enerji sektöründe faaliyet gösteren Akenerji, sektörün öncü kuruluşu olmanın verdiği üstünlükle önemli bir deneyime sahiptir.

Elektrik sektöründe son yıllarda sürekli artan üretim maliyetleri dikkate alındığında, piyasa riskini düzenli bir biçimde analiz ederek doğru zamanda doğru tepkiyi vermek, kârlılık açısından büyük önem taşımaktadır. Akenerji, operasyonel yetkinlikleri ve optimal satış portföyü ile sektörde referans bir şirket olma konumunu sürdürmektedir.

Santraller: Yalova I, Yalova II, Çerkezköy, Bozüyük, Alaplı, Gürsu, Uşak, Denizli, Çorlu, İzmir Batıçim, İzmir Kemalpaşa

Üretim Kapasitesi: 541,3 MW elektrik, 1.107 ton buhar

Faal Santraller: Çerkezköy (98 MW), Bozüyük (132 MW), İzmir Kemalpaşa (127,6 MW), Yalova (70 MW), Alaplı (5 MW), İzmir Batıçim (45 MW)

Faal Üretim Kapasitesi: 477,6 MW/yıl elektrik

Ürünler: Elektrik, buhar

Çalışan Sayısı: 209

2007 Yılı Yatırımları: 82,5 milyon ABD doları

2007 Yılı Cirosu: 348 milyon ABD doları

AKENERJİ

Öte yandan, enerji sektöründeki yatırımların yüksek sermaye ihtiyacı ve uzun geri dönüş süreleri nedeniyle, yatırım kararlarının doğru verilmesi çok önemlidir. Özel sektör elektrik üretim şirketleri içinde Akenerji, üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak, piyasadaki kârlılığını ve rekabet gücünü artırmak amacıyla özellikle hidroelektrik alanına yönelik, yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı yatırım faaliyetlerini başlatan ilk firmadır. Bu açıdan Akenerji, doğal gazın yanı sıra, yenilenebilir enerji yatırımlarında da yoğun birikime sahiptir.

Akenerji, sektördeki gelişmeleri yakından izleyen, proaktif bir yaklaşımla stratejik kararlar alan bir şirkettir. Bu özellikler Şirket'e hız, esneklik ve dolayısıyla rekabet üstünlüğü kazandırmaktadır.

Sektörde yüksek talep potansiyeli

Türkiye'de elektrik tüketimi, son 24 yılda hızla artan nüfus ve şehirleşme yüzünden, GSMH büyüme oranının üzerinde seyretmiş ve yıllık %8 oranında bir büyüme kaydetmiştir. Buna rağmen kişi başı tüketim 2 MWh olmuştur. Bu seviye, gelişmekte olan ülkelerle karşılaştırıldığında, en düşük seviyedir. Hızlı ekonomik büyüme, şehirleşme ve sanayileşme, elektrik tüketiminin bu büyüme hızını koruyacağını göstermektedir. Elektrik talebindeki artışı karşılamak için önümüzdeki 20 yılda, yeni üretim tesisleri kurmak gerekmektedir. Bu çerçevede, yıllık 4-5 milyar ABD doları tutarında bir yatırım sermayesine ihtiyaç duyulmaktadır. Bu nedenle, elektrik sektörü, yerli ve yabancı yatırımcıların yoğun ilgisine karşılaşmaktadır. Bugün Türkiye'de üretilen elektriğin %85'i kamuya ait tesislerden karşılanmaktadır. Üretimdeki bu yapı, özel sektörü, aynı zamanda yakıt ve elektrik konularında fiyat belirleyici olan kamu tesisleriyle rekabet etmek durumunda bırakmaktadır. 2003 yılından bu yana petrol ve emtia fiyatlarındaki hareketlenme, doğal gaz fiyatlarına da yansımış; doğal gaz fiyatları YTL bazında %90'ın üzerinde artarken, maliyetlerdeki bu artış, elektrik tarifelerine yansımamış ve uygulanan iletim-dağıtım bedelleri ile fon ve vergiler artırılmıştır. Arz-talep dengesindeki

bu durum, gerçek maliyete dayalı elektrik fiyat uygulamasını hızlandırmaktadır. Bu nedenle, otomatik fiyat mekanizmaları üzerinde çalışılmaktadır. Kamu tesislerinin sektördeki ağırlığı ve enerji üzerindeki vergi, fon ve kesintilerin yükü, yeni yatırımları cazip kılmaktan uzaktır. Ancak Ağustos 2006 itibarıyla uygulamaya konan DUY (Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği) mekanizması, şeffaf ve maliyete dayalı fiyatlandırma imkanı sağlayarak, sektörü biraz olsun rahatlatmıştır. Bunun yanı sıra, 2007 yılı içinde yayımlanmış olan Nükleer Güç Santralleri Kanunu, Türkiye'deki nükleer enerji yatırımlarının önünü açmakta ve 1000 MW'tan büyük kömür santrallerine alım garantisi vermektedir. Ayrıca, Enerji Verimliliği Kanunu kapsamında, yenilenebilir enerji kullanarak üretim yapan santrallere verilen alım garantisi süresinin 7 yıldan 10 yıla çıkarılması da bir başka olumlu gelişmedir.

2007: Yeni atılımlar ve stratejik ortaklık girişimleri

Akenerji, 2007 yılında, 348 milyon ABD doları ciro gerçekleştirerek, satışlarında, 2006 yılının aynı dönemine oranla yaklaşık %14'lük bir artış kaydetmiştir. Aynı dönemde, FVAÖK marjı %9'a yükselmiştir. 2006 yılında elektrik ve doğal gaz fiyatları arasındaki marjın iyice daralmasından dolayı kâr edemez konuma geldiği için faaliyeti durdurulan





%8

talep artışı

TEİAŞ ve DPT çalışmalarına göre, Türkiye'de, önümüzdeki 20 yıl boyunca, elektrik talebinde yıllık %8 oranında bir artış öngörülmektedir. Bu talebi karşılayabilmek için Türkiye'deki mevcut üretim kapasitesini iki katına çıkaracak, yıllık 4-5 milyar ABD doları tutarında yatırıma ihtiyaç vardır.

santrallerin 2007 yılındaki kâr marjlarını olumlu etkilemesi ve DUY uygulamasının toplam satışların yarısına yayılması, 2007 yılına ait ciro ve kârlılık rakamlarına olumlu yansımıştır.

Akenerji 2007 yılında Çerkezköy (98 MW), Bozüyük (132 MW), Kemalpaşa (127,6 MW), Yalova (70 MW), Alaplı (5 MW) ve Batıçim (45 MW) santrallerinde üretim yapmıştır.

Şirket, 2006 yılında aldığı ve doğal gazdan üretim yapan küçük ve verimsiz santrallerin üretimini durdurmaya yönelik kararını 2007 yılında sürdürmüştür.

Akenerji, son yıllarda artan doğal gaz fiyatlarının etkisini azaltmak ve üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak için yenilenebilir enerji kaynaklarına dayalı üretim yatırımlarına ağırlık vermeye başlamıştır. 2007 yılında da bu alandaki yatırımlar sürdürülmüştür. Bu çerçevede 2006 yılında başlanan Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli (100 MW), Erikli-Akocak Hidroelektrik Santrali (81MW), Feke I (30 MW), Feke II (70 MW), Burç Bendi (28 MW) ve Ayyıldız Rüzgâr Santrali (15MW) yatırımları halen devam etmektedir. Aynı çerçevede Akenerji, 2007 yılında, MEM Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi satın alarak, bu şirket bünyesindeki yenilenebilir enerji yatırımlarını da portföyüne eklemiştir.

Türkiye'nin giderek artan enerji ihtiyacını, sektördeki oyuncuların hızlanan yatırım hedeflerini ve bu doğrultuda kurulmaya başlanan ortaklıkları dikkate alan Akenerji, öncü konumunu korumak amacıyla stratejik yabancı ortaklık fırsatlarını da değerlendirmeye karar vermiştir. Bu çerçevede, Akenerji, 2007 yılının son çeyreğinde, uluslararası bir firma ile stratejik ortaklık görüşmelerine başlamıştır.

İleri teknolojiyle donatılmış santraller

Akenerji portföyündeki doğal gaz çevrim santralleri, kojenerasyon veya kombine çevrim yöntemiyle elektrik ve buhar enerjisi üretmektedir.

Santrallerde kullanılan gaz ve buhar türbinleri, ağırlıklı olarak General Electric ve Siemens firmalarından tedarik edilmiştir. Kemalpaşa Santrali'nde kullanılan General Electric yapımı Frame 6C ağır sanayi tipi gaz türbinleri, kendi sınıfında dünyadaki en yüksek teknolojiye ve verimliliğe sahiptir. Akenerji, ileri teknoloji ile verimli üretim yapma stratejisi doğrultusunda, yatırım aşamasındaki hidroelektrik santrallerinde kullanılacak türbinlerin yatırım planlarını da en son teknoloji dikkate alınarak yapmaktadır.

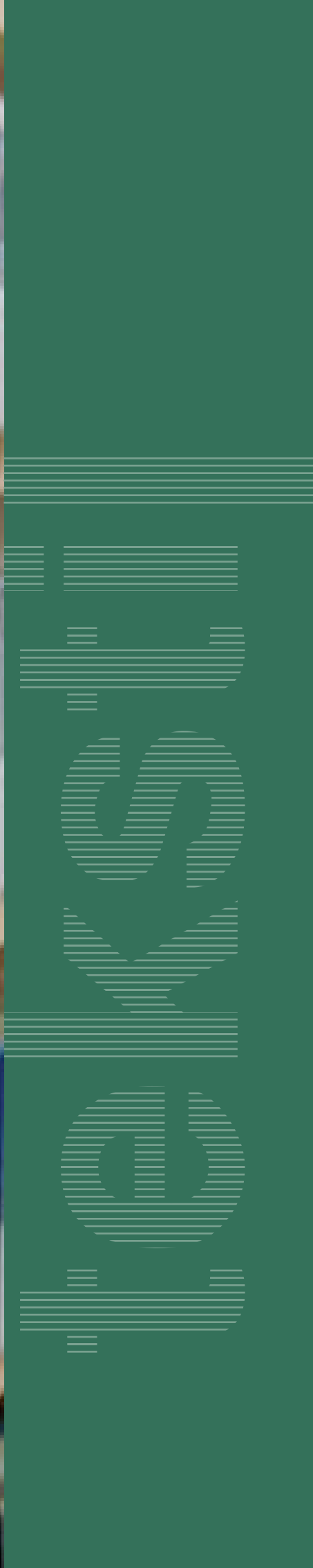
2008'e bakış

Akenerji 2008 yılında da, başta hidroelektrik olmak üzere, linyit ve rüzgâr santral yatırımları için çalışmalarına devam etmeyi planlamaktadır. Nükleer enerji yatırımı ve elektrik dağıtım özelleştirmeleriyle ilgili gelişmeleri de yakından izlemekte olan Akenerji, bu konularla ilgili fırsatları da değerlendirme arzusundadır. Akenerji, üretim faaliyetlerinin yanı sıra, halen kamu kontrolünde olan elektrik dağıtım şirketleri ve üretim tesislerinin özelleştirilmesi konusundaki gelişmeleri de yakından takip etmektedir.





Akenerji Kemalpaşa Santrali'nde kullanılan gaz türbinleri, kendi sınıfında dünyadaki en yüksek teknolojiye ve verimliliğe sahiptir.



Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş. s. >36
Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fab. T.A.Ş. s. >37
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş. s. >40

Kaliteden ödün vermeyen
yüksek rekabet gücü
tekstil...



%50

ihracat

Alaplı Fabrikası'nda %100 akrilik ve akrilik-yün karışımı kamgarn iplik üreten Ak-AI, üretiminin %50'si ile iç piyasa gereksinimlerini karşılarken, %50'sini de ihraç etmektedir.

Tekstil sektöründe bir ekol

1974 yılından bu yana trikotaj ve çorap sektörüne yönelik akrilik ve akrilik karışımı iplik üretimi yapan Ak-AI, bugün Türkiye ve dünya pazarlarında tanınan, saygın ve prestijli bir markadır.

Ak-AI'nın başarısının ardında sürekli gelişen istikrarlı ve kaliteli üretimi vardır. Yüksek nitelikli insan gücü, 30 yılı aşkın bir geçmişe dayanan pazarlama-satış deneyimi ve Ar-Ge'ye verdiği önem sayesinde Ak-AI, ülkemizde ve dünyada sektörün öncü kuruluşlarından biri olmuştur. Eğitime verdiği önemle yetiştirdiği kadrolar yalnızca Şirket'in değil, sektörün gelişimine de önemli ölçüde katkıda bulunmuştur.

Ak-AI, 1974'ten 2000 yılına dek kaydettiği kesintisiz gelişimle sırasıyla Bozüyük, Alaplı ve Romanya fabrikalarını hizmete sokmuştur. Bu fabrikalarda trikotaj ve çorap üretimine yönelik ürünlerin yanı sıra el örgüsü, open-end ve fantezi iplik üretimi de gerçekleştirmiştir. Böylece Ak-AI, 3.000 çalışanıyla yılda 30.000 ton iplik üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Stratejik yönelişler

Son yıllarda tekstil sektöründe dünyada yaşanan gelişmeleri yakından izleyen Ak-AI, 2005 yılı sonunda verdiği stratejik bir kararla küçülme sürecine girmiştir. Uzakdoğu mallarının piyasayı ele geçmesiyle yaşanan pazar daralması, iç piyasadaki kayıt dışılığın ciddi boyutlara ulaşması ve ulusal paranın aşırı değer kazanarak ihracatı ve maliyetleri olumsuz yönde etkilemesi, küçülme yönünde alınan bu stratejik kararın ardındaki başlıca nedenlerdir. Böylece Şirket, Yalova ve Bozüyük fabrikalarını devretmiş, 2006 yılı sonunda da Romanya'daki üretimini durdurarak varlık satışına gitmiş ve bu hızlı küçülme hamlesini başarıyla tamamlamıştır.

Üretimin %50'si ihracata

Alaplı Fabrikası'nda %100 akrilik ve akrilik-yün karışımı kamgarn iplik üreten Ak-AI, üretiminin %50'si ile iç piyasa gereksinimlerini karşılarken, %50'sini de ihraç etmektedir.

İplik kalitesi ve boyamada rakipsiz

Ak-AI'nın, rakiplerine göre en büyük farkı, iplik kalitesi ve boyahanesinin kısa sürede küçük kilolarda hızlı servis sağlayabilmesidir. Alaplı Fabrikası'nın boyhanesinde yılda ortalama 5.000 yeni renk tutturulmaktadır.

2007'de yüksek kalite arayışlarına devam

Müşteri talep ve önerileri doğrultusunda sürekli iyileştirmeler yapılmakta; kaliteden asla taviz vermeyen bir anlayışla üretim yapılmaktadır. Sürekliliğin ancak müşteri memnuniyetiyle mümkün olduğunu bilen Ak-AI, satış sonrası hizmete de büyük önem vermektedir.

ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi'ne ve Oeko-Tex Standard 100'e sahip olan Ak-AI 2007 yılı içinde de TSE 18001 (OHSAS 18001) İş Sağlığı ve İş Güvenliği Yönetim Sistemleri belgesini almaya hak kazanmıştır.

2008 ve sonrası

Ak-AI, küçülme sürecinin ardından kârlılık ve verimlilik artışına odaklanmayı, mali yapısını her türlü riskten arındırmayı ve 2008 sonrasında uygulamaya koyacağı yeni yatırım arayışlarını başlatmayı planlamaktadır. Kurumsal yönetim anlayışı, çevreyle uyumlu üretime verdiği önem ve ürünlerinin yüksek kalitesiyle Ak-AI Tekstil, sektörünün lider kuruluşları arasındaki konumunu koruyacaktır.

Fabrika: Alaplı/Zonguldak
Üretim Kapasitesi: 9.000 ton/yıl
Ürünler: Kamgarn iplik
Çalışan Sayısı: 575
2007 Yılı İhracatı (FOB): 20 milyon ABD doları
2007 Yılı Cirosu: 50 milyon ABD doları



Yarım asrı aşan istikrarlı büyüme

Aksu, 1952 yılında, yılda 250 tonluk bir kapasiteyle dokuma, trikotaj, battaniye, el-örgü iplikleri ile kadın ve erkek giyimine yönelik kumaş üretmek üzere faaliyetine başlamıştır. Bakırköy'deki tesisler, yıllar içinde büyüyen iş hacmi için alan olarak yetersiz kalınca 1978 yılında Çerkezköy'deki tesis kurulmuştur. 1991 yılında ise Bakırköy fabrikası tümüyle kapatılarak tüm üretim Çerkezköy'e taşınmıştır. Aksu bugün yarım asrı aşan başarılarla yüklü bir deneyimle yıllık 7.000 ton iplik ve 6 milyon metre yünlü kumaş üreten bir şirket konumunda olmanın haklı gururu ve kıvancı içindedir.

Ürün geliştirmede öncü

Aksu, uzun yıllardır yalnızca yurtiçinde değil, yurtdışında da adı kaliteyle birlikte anılan saygın bir marka olmayı başarmıştır.

Tekstil sektörünün giderek keskinleşen rekabet koşullarında en son yeniliklerle geliştirdiği koleksiyonları ve müşteri odaklı yaklaşımla desteklediği üretim ve satış hizmetleri, Aksu markasını rakiplerinden ayıran başlıca özelliklerdir.

Ürün geliştirme alanında kaydettiği istikrarlı başarı, Aksu'nun rekabet gücünü perçinleyen bir başka yanıdır. Dünya pazarlarında Uzakdoğu rekabetinin dışında kalma ve fark yaratma perspektifiyle Aksu, katma değeri ve "know-how"ı yüksek, ileri teknolojinin kullanıldığı ürünlere yönelmiştir. Bu perspektifle her

yıl hem tasarım, hem konstrüksiyon hem de apre proseslerinde fark yaratacak yeni ürünler geliştirmektedir.

Nano teknolojiyle üretilen kumaşlar

İplikte 2006 yılı içinde çalışmaları sürdürülen "fine merino", kaşmir, angora, alpaka ve tiftik karışımlarından oluşan yeni ürünler 2007'de piyasaya sunulmuş ve müşteriler tarafından yoğun bir ilgiyle karşılanmıştır. Kumaşta ise performansa yönelik teknolojiler uygulanmıştır. Bu alanda farklı elyaf çeşitleri kullanılarak yeni ürünler geliştirilmekte ve art arda üretime geçilmektedir.

Aksu, nano teknolojiyi yünlü kumaşta ilk uygulayan firmadır. Nano teknoloji sayesinde kumaşa kimyasal maddeler kullanmaksızın ve tuşesini sertleştirmeksizin su itici, anti bakteriyel, leke tutmayan ve nefes alabilen kumaşlar üretilmektedir.

2007: Yurtiçi ve yurtdışında stratejik birliklikler

Oldukça rekabetçi bir piyasada doğru stratejiler uygulayarak güvenli adımlarla ilerleyen Aksu, 2007 yılında, satışlarını bir önceki yıla oranla %5 oranında artırmayı başarmıştır. Bu artış, Amerikan doları bazında gerçekleşmiştir.

Aksu 2005'te belirlediği strateji doğrultusunda ilerleyerek 2007 yılında yurtdışı satış organizasyonlarında gerekli değişiklikleri tamamlamış ve hedef pazarlarındaki satış ağını daha da yaygınlaştırmayı başarmıştır. Böylece, bu pazarlarda

6

milyon
metre kumaş

Aksu bugün yarım asrı aşan başarılarla yüklü bir deneyimle yıllık 7.000 ton iplik ve 6 milyon metre yünlü kumaş üreten bir şirket konumunda olmanın haklı gururu ve kıvancı içindedir.

Fabrika: Çerkezköy/Tekirdağ
Üretim Kapasitesi: 7.000 ton/yıl iplik, 6 milyon m/yıl kumaş
Ürünler: %100 yün, yünlü karışım kamgarn ve strayhgarn kumaş
%100 yün, yünlü karışım kamgarn, fantezi ve strayhgarn dokuma ve triko ipliği
Çalışan Sayısı: 832
2007 Yılı Yatırımları: 4 milyon ABD doları
2007 Yılı İhracatı (FOB): 20,3 milyon ABD doları
2007 Yılı Cirosu: 61 milyon ABD doları

AKSU



61

milyon ABD
doları yıllık ciro

Oldukça rekabetçi bir piyasada doğru stratejilerle yoluna güvenli adımlarla devam eden Aksu, 2007 yılında satışlarını bir önceki yıla oranla %5 oranında artırmayı başarmıştır.

uzun vadeli stratejik birlikler oluşturma yönünde kalıcı adımlar atmıştır. Oluşturduğu yeni ulaşım kanallarında yoğun iş geliştirme çalışmaları başlatmıştır. Bu çabalarının sonucunda hedef pazarlardaki iş hacminde geçtiğimiz yıla oranla önemli bir artış kaydetmiştir.

Aksu, yurtiçi pazarda uzun vadeli iş ortaklığı yapabileceği mevcut ve yeni müşterilerini belirlemiştir. Bu müşterilerle birlikte hem Aksu'nun hem de onların iş hacimlerini, dolayısıyla pazar paylarını artırmaya yönelik ürün geliştirme ve üretim yatırımları gerçekleştirilmiştir. Pazardan gelen talepler doğrultusunda iş geliştirme çalışmaları sürdürülmektedir.

Aksu, sektörün sertleşen koşullarında doğru stratejik adımlar atmanın yaşamsal önem taşıdığı farkındadır. Bu yönde özellikle son iki yıldır yoğun bir çaba içindedir. Sektördeki güçlü konumunu standart mallar için emeğin görece ucuz olduğu ülkelerde üretim yoluna giderek ya da bu tür ürünlerden vazgeçip katma değeri yüksek ürünlere yönelerek korumaktadır.

Kaliteden ödün vermeyen üretim koşulları

Aksu, yoğun rekabet koşullarında kalite ve hizmetin ne denli önemli olduğunun bilincindedir. Günümüzde kaliteyle birlikte hizmet ve hız giderek daha çok önem taşır hale gelmiştir. Teknolojik dönüşümün zamanında gerçekleştirilmesi, kalite ve hizmete gereken önemin verilmesi, firmaların yalnızca bugününü değil geleceğini belirleyen unsurlardır.

Ürün geliştirmede geçmişten bugüne öncü konumunu koruyan Aksu'nun ilk günden bu yana değişmeyen önceliklerinden biri de ürün kalitesi olmuştur. Müşteri odaklı yaklaşımla iş geliştirme süreçlerini sürekli yenileyen Şirket, bu çalışmaları belgelemeye 1994 yılında aldığı ISO 9001 belgesi ile başlamış, bu

belgenin 2003 yılında ISO 9001:2000 revizyonunu yapmıştır. Aksu, çevreye ve insana saygılı bir üretim anlayışıyla biyolojik arıtma tesislerinde günde 4.200 ton atık su arıtma işlemi yapmaktadır. Ayrıca 1998 ve 1999 yıllarında, üretilen iplik ve kumaşlarda çevreye ve sağlığa zararlı maddeler içermeyen üretimleri gerçekleştiren kuruluşlara verilen Oeko-Tex Standart 100 belgelerine de sahiptir.

2008

Aksu, keskinleşen rekabet koşullarına rağmen, sahip olduğu nitelikli ürün imajıyla, en son yeniliklerle geliştirdiği koleksiyonlarıyla, müşteri odaklı üretim ve satış hizmetleriyle sektörün öncü kuruluşlarından biri olma konumunu sürdürmekte kararlıdır. Duvarların olmadığı küresel ticaret ortamında Aksu, hem yurtiçinde hem de yurtdışında ürün geliştirmede sağladığı atılımlarla öne çıkmayı ve adından söz ettirmeyi başarmaktadır. Şirket, 2008 yılı boyunca etkin müşteri ilişkileri geliştirerek pazar payını ve kârlılığını artırmayı hedeflemektedir. Aksu'nun 2008 için planladığı yatırımların büyük bir kısmı kalite ve müşteri memnuniyetini artırmaya yöneliktir.

Yurtdışı pazarlar Aksu için önemlidir. Şirket, 2007'de Avrupa'daki satışlarını artırmaya yönelik bir proje üzerinde çalışmaya başlamış ve bu konuda önemli bir yol kat etmiştir. Projenin hayata geçirilmesi doğrultusundaki çalışmalar 2008'de de devam edecektir. Kalite ve ürün geliştirmeye yönelik çalışmalar da kesintisiz olarak sürdürülecektir.



AKSU



Aksu, uzun yıllardır yalnızca yurtiçinde değil, yurtdışında da adı kaliteyle birlikte anılan saygın bir marka olmayı başarmıştır.

22,8

milyon ABD
doları yıllık ciro

Ak-Tops, kurların
düşüklüğüne ve
artan girdi
maliyetlerine
rağmen 2007 yılını
başarıyla
kapatmıştır.

Müşteri memnuniyetine odaklanmış bir kurum

Ak-Tops, akrilik renkli tov, akrilik ekru ve renkli tops, akrilik ekru ve renkli kesik elyaf olmak üzere üç ana kategoride üretim yapmaktadır. 1986 yılında 12.500 m² alanda faaliyete geçen Ak-Tops, 21 yılın sonunda 86.500 m²'lik bir alana ulaşmıştır; bunun yaklaşık 40.000 m²'si ise kapalı alandır. Başlangıçta yıllık 4.200 ton olan boyama kapasitesi yıllar içinde art arda yapılan yatırımlarla, 45.000 tona, 4.000 ton olan tops kapasitesi yıllık 50.000 tona ve 7.500 ton olan elyaf kesim kapasitesi ise yıllık 118.000 tona çıkarılmıştır.

Ak-Tops hem maliyet hem de kalite açısından müşterilerinin pazar üstünlüğünü korumak için teknolojik gelişmeleri yakından izlemekte ve sürekli olarak kendisini yenilemeye öncelik vermektedir. TS EN ISO 9001: 2000 belgelerine sahip olan Şirket, üretime başladığı tarihten bu yana müşteri memnuniyetine odaklanmış bir kurumdur. Kurumsal Kaynak Planlaması uygulamalarının kullanıldığı 6 Sigma çalışmaları da, bu bakışla, Şirket için büyük önem taşımaktadır.

2007'de işletme tarihinin zirvesi: Yıllık 42.000 ton tops üretimi

2007'de hem operasyonel kârlılık hem de ürün kalitesinde hedeflediği değerlere ulaşan Ak-Tops, üretim miktarı, maliyet değerleri ve kalite düzeyi ile



sektöründe öncü konumunu sürdürmektedir. Ak-Tops kurların düşüklüğüne ve artan girdi maliyetlerine rağmen 2007 yılını başarıyla kapatmıştır.

Yatırım ve pazarlama açısından planladığı tüm projeleri gerçekleştiren Ak-Tops, 2007'de pazar payını arttırmak ve müşteri portföyünü genişletmek amacıyla iç ve dış pazarda yoğun olarak pazarlama ve satış destek faaliyetleri yürütmüştür. Bu sayede 2007 yılında girdi maliyetlerindeki artışa rağmen global pazarlardaki konumunu daha da güçlendiren Şirket, bir yandan da 2010 yılı stratejik planlama çalışmaları kapsamında öngördüğü yatırımlarına devam etmiştir.

2007 yılında tops işletmesi makine parkını büyük oranda yenileyen Şirket, böylelikle üretim verimliliğini ve ürün kalitesini de önemli ölçüde artırmıştır. 2007'de işletme tarihinin en yüksek üretimi olan 42.000 ton tops üretimi gerçekleştirmiştir.

Üç renkli-dört bantlı boyama makinesinin montajının tamamlanmasıyla boyamada enerji ve deşe açısından büyük verimlilik sağlayan bir üretim süreci oluşturulmuştur. 2007 yılı içinde buhar açısından %10 tasarruf sağlayan yeni sistemin 2008 yılında tüm işletmede kullanılmasıyla verimlilik artışının %25'in üzerine çıkarılması planlanmaktadır.

Fabrika:	Taşköprü Mevkii/Yalova
Üretim Kapasitesi:	45.000 ton/yıl boyama 50.000 ton/yıl tops 118.000 ton/yıl kesik elyaf
Ürünler:	Akrilik renkli tov, akrilik ekru ve renkli tops, akrilik ekru ve renkli kesik elyaf
Çalışan Sayısı:	271
2007 Yılı Yatırımları:	4,5 milyon ABD doları
2007 Yılı Ciro:	22,8 milyon ABD doları



Mevcut makine parkında yapılan iyileştirme çalışmalarıyla katma değeri yüksek olan Aksa özel ürünlerinin deşe değerlerinde düşüş sağlanmıştır. Tüm bu çalışmalar sonucunda işletme genelinde deşe düşüşü %25 olarak gerçekleşmiştir.

Yüksek verimlilik, üstün kalite ve çevreye saygı

Sahip olduğu özel üretim teknikleri ve çok alternatifli esnek üretim hatları, Ak-Tops'un en büyük teknolojik üstünlüklerinden birini oluşturmaktadır. Tüm iş yöntemlerinde uyguladığı kalite politikaları, Şirket için vazgeçilmezdir. Değişen pazar koşulları ve müşteri beklentileri dikkate alınarak rekabetçi maliyetlerle üretim yapılan Ak-Tops'da yüksek verimlilik, üstün kalite ve çevreye saygı, hiçbir koşulda ödün verilmeyen ilkeler arasındadır.

Ak-Tops, Türkiye'de TS EN ISO 9002 Kalite Güvence Sistemi Belgesi'ni alan ilk 100 kuruluşun biridir. TS EN ISO 9001:2000 Kalite Yönetim Sistemi'ne (KYS) geçiş çalışmalarını tamamlamış, 2003 yılında da TS EN ISO 9001:2000 KYS Belgesi'ni almıştır. Şirket, Kalite Yönetim Sistemi'ni tüm çalışanlar düzeyinde etkin bir biçimde uygulayarak bu konudaki iyileştirmelere kararlılıkla devam etmektedir.

En değerli varlığı, insan kaynakları

İnsan kaynakları, Ak-Tops'un en değerli varlığıdır. Şirket çalışanlarının gelişimi için yaptığı yatırımın uzun vadeli kurumsal bir yatırım olduğunun bilincindedir. Bu bakışla, çalışanlarının yetkinliklerini, profesyonel donanımlarını artırmak ve teknolojik gelişmeleri yakından izlemelerini sağlamak için gereken eğitimleri yaygın olarak uygulamaktadır. Bu konuda gerekli kaynaklar ve faaliyetler, yönetimin ve çalışanların katılımlarıyla sağlanmaktadır.

Üretim süreçlerinde etkin iş sağlığı ve güvenliği önlemleri

Öte yandan çalışanlar için güvenli, sağlıklı ve uygun çalışma ortamları sağlamak ve sürekli iyileştirmelerle bu koşulları devamlı kılmak, önemle üzerinde durulan bir konudur. Ak-Tops, bu alandaki standartları ve yasal yükümlülükleri bir başlangıç noktası olarak görmekte, bununla yetinmeyip iş sağlığı ve güvenliği uygulamalarını tüm üretim süreçlerinde titiz bir biçimde hayata geçirmektedir. Sağlık ve güvenlik konularını işyerinde bulunan herkesin sorumluluğu olarak gören Şirket, bu alanda olası risklerin yönetimine dair uygulamaları tüm çalışanların katılımıyla sağlamaktadır. Bu konuda çalışanların sorumluluk, bilinç ve eğitim düzeylerinin gelişimine yönelik faaliyetler şirket içinde etkin şekilde uygulanmaktadır.

2008'de stratejik planlama çalışmalarına devam...

Ak-Tops, rekabet koşullarının giderek arttığı bir sektörde bulunmasına rağmen sahip olduğu yüksek ürün kalitesiyle 2008 yılı sonunda 2007'deki düzeyi aşan bir üretim performansı hedeflemektedir. Yükselen enerji ve girdi maliyetleri dikkate alınarak en az 2007 yılı kârlık düzeyine ulaşılacağı öngörülmektedir. Stratejik planlama çalışmaları kapsamında 2006 yılı sonunda başlanan yatırımlara 2008 yılında da devam edilecektir. Yatırımlar sonucunda ulaşılacak hedef maliyet ve kalite değerleri Ak-Tops için büyük önem taşımaktadır. Tamamlanacak yatırımlarla boyama, enerji ve işgücü maliyetlerinde önemli ölçüde verimlilik artışı beklenmektedir.

42.000

ton tops üretimi

2007'de tops işletmesi makine parkını büyük oranda yenileyen Şirket, üretim verimliliğini ve ürün kalitesini önemli ölçüde artırmış ve işletme tarihinin en yüksek rakamı olan 42.000 ton tops üretimi gerçekleştirmiştir.



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. s. >44

Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş. s. >48

Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. s. >49

Ödüllerle taçlandırılmış
başarılı performans
gayrimenkul...



15

yıldır
yükselen grafik

Akmerkez'in 15 yıldır sürekli artan bir başarı grafiği sergilemesi, Akkök Grubu'nun gayrimenkul yatırımlarına giderek artan bir biçimde yönelmesinde en önemli etkidir.

Sektöründe öncü bir prestij markası

1993 yılında Akkök, Tekfen ve İstikbal gruplarının ortak girişimiyle hizmete açılan Akmerkez, Türkiye'de hem alışveriş merkezi hem de rezidans ve ofis fonksiyonlarını birleştirme özelliğiyle kendi sektöründe öncü bir mekândır. Bu öncü konumunu bugün, 15 yılın sonunda kesintisiz ve dünya çapında bir başarı öyküsüne dönüştürmüştür. Son üç yıldır %100 doluluk oranına sahip olan Akmerkez'in bu başarısında birçok unsurun bir araya gelişi rol oynamıştır. İstanbul'un en seçkin bölgesinde sahip olduğu konumu, inşaat kalitesi, yapımında kullanılan bina teknolojileri, mağaza çeşitliliği ve işletme yönetimi gibi özellikler tüm bu unsurlar arasında öne çıkmaktadır. Bu üstünlükleriyle seçkin bir müşteri algısı yaratan Akmerkez, zaman içinde sadece bir alışveriş merkezi olmakla kalmayıp çok yönlü bir yaşam alanına dönüşmüş ve böylece dünya ölçeğinde bir başarıya konu olmuştur. Bölgenin mimari dokusundaki başlıca işaret noktalarından biri haline gelen Akmerkez, bugün artık sadece bir ticari kompleks olmaktan çıkmış, başlı başına bir prestij markası haline gelmiştir.

Gayrimenkul yatırımlarında Holding'in esin kaynağı

Akmerkez, bugün bulunduğu bölge için bir "değerleme ölçüsü" olmuştur. Uzun yıllardır çevredeki birçok binanın yeri Akmerkez'e göre tarif edilmektedir. Yine birçok emlakın değeri Akmerkez'e yakınlığı ya da Akmerkez'i görüp görmediğine bağlı olarak belirlenmektedir. Yeni açılan alışveriş merkezlerinin basında sıkça "Moskova'nın Akmerkezi Açıldı" ya da "Kayseri'nin Akmerkezi" gibi başlıklar altında

duyurulması, Akmerkez'in sahip olduğu bu marka değerinin açık bir ifadesidir. Akmerkez'in böylesine başarılı bir gayrimenkul yatırımı örneği oluşturması ve 15 yıldır sürekli artan bir başarı grafiği sergilemesi, Akkök Grubu'nun zaman içinde gayrimenkul yatırımlarına giderek artan bir biçimde yönelmesinde en önemli etkidir.

Mutlu ve keyifli insanlar için bir yaşam merkezi

Yılın 365 günü, 24 saat yaşayan bir mekân olan Akmerkez, işinin uzmanı ve yaptığı işe gönül vermiş bir ekip tarafından, sahip olduğu üstün marka değerine yakışır bir biçimde yönetilmektedir. Akmerkez yönetimi insan unsurunu öne çıkaran, çevreci ve çağdaş bir anlayışa sahiptir. "Mutlu ve keyifli insanlar alışveriş yapar" yaklaşımı, Akmerkez'in yönetiminde temel nirengi noktasıdır. Mekânın alışverişini keyifli kılan mimari yapısı, modern iç dekorasyonu ve uluslararası platformda benzerleriyle rahatlıkla kıyaslanabilecek atmosferi bu yaklaşımla oluşturulmuştur. Aynı şekilde, bakımına ve temizliğine gösterilen özen, teknik ve fiziksel güvenlik konusunda ulaştığı mükemmel düzey de bu yaklaşımın sonucudur.

Sanata kucak açan bir mekân

Son beş yıldır Akmerkez'de çeşitli sanat etkinlikleri gerçekleştirilmektedir. Uluslararası alanda ödüllere konu olan bu etkinlikler bir yandan Akmerkez yönetiminin sanata verdiği yüksek değeri sergilerken öte yandan ülke sınırlarını aşan bir etkiyle yurtdışındaki birçok alışveriş merkezine de örnek olmaktadır.

Faaliyet Yeri: Etiler/İstanbul
Faaliyet Alanı: Alışveriş merkezleri yatırımı ve işletmesi
Dükkan Sayısı: 246
2007 Yılı Ziyaretçi Sayısı: 15,8 milyon
2007 Yılı Cirosu: 51,5 milyon ABD doları

AKMERKEZ

Son dönemde yapılan araştırmalar Akmerkez'e haftada birkaç kez gelenlerin oranının %35 dolayında olduğunu göstermektedir. Bu, sektördeki birçok yerli ve yabancı işletmeci için son derece çarpıcı bir orandır. Ama aynı zamanda, Akmerkez'in sadece bir alışveriş değil, yaşam merkezi de olduğunu, sloganların ötesinde gerçek verilerle doğrulamaktadır.

Üstün marka değerine yakış stratejik yönetim planı

Yarattığı markanın bilincinde olan Akmerkez yönetiminin önünde sektördeki konumunu daha da geliştiren korumak hedefi vardır. Akmerkez'in fiziksel konumu ve ardında bıraktığı 15 altın yılın üstün başarıları deneyimi, geleceğe yönelik performansının da en büyük güvencesidir. Başarının korunmasında dinamiklerin hızla farklılaştığı bir dünyada değişimin ve gelişimin yakından izlenmesi önem kazanmaktadır. Ülkenin değişen demografik nitelikleri, Akmerkez müşterisinin sosyoekonomik yapısı ve müşteri profilindeki değişim, geleceğe dair planlarında Akmerkez yönetiminin yönünü belirlemektedir. Bu arada perakende sektöründeki gelişmeleri, piyasadaki önemli oyuncuların davranışlarını ve uluslararası mağaza zincirlerinin Türkiye planlarını izlemek de önemlidir. Akmerkez yönetimi tüm bu değişkenleri gözeterak yaptığı analizler sonucunda stratejik bir yönetim planı belirlemekte; müşteri etkinliklerini, kiralamalarını ve reklam stratejilerini buna göre oluşturmaktadır. Akmerkez faaliyetlerini yönlendiren ana amaç, müşterinin kapıdan girdiği andan itibaren kendini özel bir konuk olarak hissetmesi ve içeride kaldığı süre boyunca huzurlu, güvenli ve keyifli saatler geçirmesidir. Bu amaca yönelik olarak mağaza karması ve çeşitliliğinin yanı sıra düzenlenen sosyal etkinlikler, özel günlerde gerçekleştirilen süslemeler ve dekorasyonlar, aynı zamanda müşteri sadakatini de sürekli kılan uygulamalardır.

Ödüllerin haklı gururu

- 1995, "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi", Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC)
- 1996, "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi", Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC)
- 1996, "International Design and Development", Uluslararası Alışveriş Konseyi (ICSC)-Bu dalda verilen en büyük ödül.
- 1998, "TSCSR/ AMPD Onur Ödülü"
- 1999, "Jean Louis Solal Marketing", Madrid
- 2001, "Jean Louis Solal Marketing" Torino, ICSC- "Vitrin Düzenleme Yarışmaları" ile topluma sağladığı katkıdan dolayı.
- 2001, "Maxi Awards", Orlando, ICSC
- 2004, "Tüketici Kalite Ödülü", Tüketici Dergisi
- 2006, "Jean Louis Solal Marketing", Kopenhag, ICSC- "Sanat Akmerkez'de 3" etkinliği ile...
- 2006, "Maxi Awards" Şikago, ICSC



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.



%100

doluluk oranı

Son üç yıldır %100 doluluk oranına sahip olan Akmerkez, zaman içinde sadece bir alışveriş merkezi olmakla kalmayıp çok yönlü bir yaşam alanına dönüşmüş ve böylece dünya ölçeğinde bir başarıya konu olmuştur.

Kapsamlı yenileme çalışmaları

Akmerkez, 2007 yılında da mağaza doluluk oranı, müşteri yoğunluğu, kira gelirleri ve kira dışı gelirler gibi operasyonel ve finansal göstergelerinde başarılı bir performans sergilemiştir. Önceki yıl işletmenin önüne koyduğu yenileme çalışmalarına ağırlık verilmesi planı doğrultusunda 2007'de bu konuda çok ayrıntılı etütler yapılmış, projeler belirlenmiş ve tasarım projesi seçilerek ilgili idari prosedürler başlatılmıştır. Böylece 2008 yılında fiilen başlanacak olan çarşı genelindeki yenileme çalışmaları için önemli bir yol alınmıştır. 2008 yılında yenileme çalışmalarıyla birlikte mağaza karması ve çeşitliliğinin de yeniden gözden geçirilmesi planlanmaktadır.

Akmerkez Residence: 365 gün 24 saat kesintisiz hizmet

Ülkemize ilk "rezidans yaşamı" kavramını getiren Akmerkez Residence, 365 gün, 24 saat sergilediği titiz ve özenli hizmet anlayışıyla ve kendisinden sonraki "rezidans" uygulamalarına model oluşturan yönetimiyle örnek bir işletmedir. Burada konut alanlarıyla alışveriş merkezinin aynı komplekste bulunmasının sağladığı kolaylıklar sayesinde rezidans sakinleri, hiç dışarı çıkmadan alışveriş, sinema, restoran gibi her türlü hizmetten yararlanma olanağına sahiptirler.

Akmerkez Residence, üstün bina konforu ve çağdaş yönetim felsefesiyle ilk günden bu yana yoğun bir ilgi görmektedir. Bu ilgi sonucu 2007 yılında doluluk oranı geçen yıla kıyasla %7,5 artarak %85'e ulaşmıştır.

Çarşı yönetiminde olduğu gibi rezidans yönetiminde de kesintisiz en iyi hizmet sunumunu ilke edinen Akmerkez yönetimi, 2007 yılındaki faaliyetleri kapsamında rezidans alanında büyük çaplı bir havuz yenileme çalışması gerçekleştirmiştir.

Akmerkez



İş, alışveriş ve yaşam merkezlerinin
değerleme ölçüsü Akmerkez...



Kaşık Adası'nda turizm yatırımları

Ak Turizm, hem şehir merkezine yakın hem de şehir karmaşasından ve trafiğinden uzak konumunu göz önüne alarak Kaşık Adası'na yapacağı yatırımlar konusunda çeşitli seçenekleri değerlendirmektedir. Konuyla ilgili olarak şu anda Kaşık Adası'nda tam kapsamlı bir konferans merkezi oluşturmak ve sağlıklı yaşam merkezi kurmak fikirleri ön plana çıkmaktadır. Yatırım kararlarını değerlendirirken Şirket'in öncelikle dikkate aldığı konu, Ada'nın doğal yapısını korumaktır. Bu yaklaşımla toplam 52.000 m²'lik bir alana sahip olan ve 20'yi aşkın yatırıncı konaklayabileceği özel bir marinanın da planlandığı adada inşaat alanı olarak sadece 7.600 m² ayrılmış durumdadır.

7.600

m² inşaat alanı

Ada'nın doğal yapısını korumak amacıyla toplam 52.000 m²'lik bir alana sahip olan ve 20'yi aşkın yatırıncı konaklayabileceği özel bir marinanın da planlandığı Kaşık Adası'nda inşaat alanı olarak sadece 7.600 m² ayrılmış durumdadır.

Faaliyet Yeri: Kaşık Adası/İstanbul
Faaliyet Alanı: Turizm yatırımları
İnşaat Alanı: 7.600 m²



Akkök Grubu, yeniden yapılanma stratejileri çerçevesinde ana iş sahalarından biri olarak belirlediği gayrimenkul sektörüne yönelik Akiş şirketini kurmuştur. Akmerkez yatırımıyla gayrimenkul sektöründe Türkiye'de bir ilke imza atan Akkök Şirketler Grubu, Akiş ile yepyeni, özgün ve büyük ölçekli gayrimenkul projelerini gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Akiş, sürekli değişim içinde bulunan sektör eğilimlerini ve sosyoekonomik gelişmeleri göz önüne alarak, yurtiçinde ve yurtdışında gerçekleştireceği projelerini başta şehiriçi alışveriş merkezleri olmak üzere gayrimenkul yatırımlarının tüm alanlarında planlamaktadır.

Akasya

Akiş, Acıbadem'de eski Ford Otosan arazisi üzerinde yer alan Akasya projesinin çalışmalarına başlamıştır. Proje 182.000 m²'lik arazi üzerinde toplam 400.000 m² inşaat alanına sahiptir. Projede 80.000 m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezi, 1.600 adet lüks konut, 5.000 m² büyüklüğünde bir poliklinik, ayrıca spor, rekreasyon ve sosyal tesisler için 25.000 m² büyüklüğünde bir park yer alacaktır.

Arazi alımı Ülker, Sinpaş, Doğu-Batı ve Corio Grubu'yla birlikte gerçekleştirilen proje için yurtdışından dört ayrı firmanın görevlendirildiği konsept çalışmaları tamamlanmıştır. Final proje için merkezi Baltimore'da bulunan Amerikalı Development Design Group firması ile anlaşma yapılmıştır. Lokal mimar olarak konut parsellerinde Mimarlar Workshop, Alışveriş merkezi parselinde ise Ömerler Mimarlık'la anlaşma sağlanmıştır. Avan proje çalışmaları hızla devam eden inşaat 2008 Mayıs'ında başlanması planlanmaktadır.

Akasya

80.000 m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezi, 1.600 adet lüks konut, 5.000 m² büyüklüğünde bir poliklinikten oluşacak Akasya Projesi, Ülker, Sinpaş, Doğu-Batı ve Corio ortaklığı ile gerçekleştirilecektir.



Akkoza

Akiş'in önemli projelerinden biri de Garanti Koza ve Corio ortaklığıyla gerçekleştirilecek olan Akkoza Projesi'dir. Esenyurt'un TEM sınırında bulunan ve 415.000 m² arsa üzerine inşa edilecek Akkoza Projesi beş ayrı etapta tamamlanacaktır. Proje 5.500 konut ve içinde bir hipermarketi bulunan, 69.000 m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezinden oluşacaktır. Proje ayrıca, 21.000 m² yeşil alan üstüne kurulu bir sosyal tesis, 10.000 m² arazi üzerine yapılacak özel bir hastane ve 15.000 m² arazi üzerine inşa edilecek bir özel okul da içermektedir. Alışveriş merkezi yönetimi tarafından yönetilecek ve çeşitli etkinliklere ev sahipliği yapacak olan Festival Park ile Akkoza sakinlerini bir araya getirecek olan Akkoza Park da proje kapsamında tasarlanan mekânlardır.

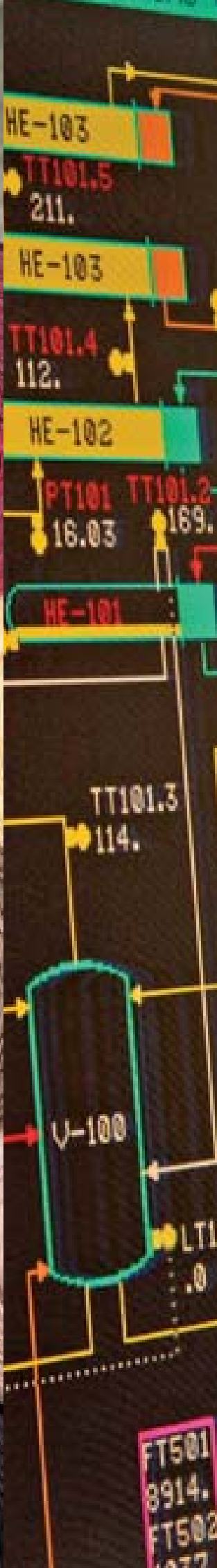
Projenin konsept çalışması için dünyaca ünlü beş ayrı yabancı firmanın katıldığı konkuru Akasya Projesi'nde olduğu gibi Development Design Group kazanmıştır. Mimari proje için Development Design Group ile Sehilart Mimarlığı bir araya getiren Akiş, konut satışlarına 2007 Eylül ayında, iksa ve hafriyat çalışmalarına ise 2007 Kasım ayında başlamıştır.

Akiş strateji haritasında da belirttiği üzere 2008 yılı içinde yeni bir projeye başlamayı planlamaktadır.

Akkoza

Garanti Koza ve Corio ortaklığıyla gerçekleştirilecek olan Akkoza Projesi, 5.500 konut ve içinde bir hipermarketi bulunan, 69.000 m² kiralanabilir alana sahip bir alışveriş merkezinden oluşacaktır.

Faaliyet Yeri: Gümüşsuyu/İstanbul
Faaliyet Alanı: Gayrimenkul yatırımları



Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş. s. >52
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş. s. >53
Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş. s. >54
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. s. >56
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi Sanayi ve Ticaret A.Ş. s. >58

Limana işletmeciliğinden
lokanta hizmetlerine,
pazarlamadan sigortaya
diğer hizmetler...

1996

yıldan
bu yana

Bugün Papermoon, Akmerkez Lokantacılık'ın başarılı ve üstün nitelikli işletmecilik anlayışı sayesinde İstanbul ve Ankara'nın en seçkin ve prestijli markalarından biridir.



İstanbul'da kalitenin ve konforun adı: Papermoon

Akmerkez Lokantacılık, 1996 yılından bu yana Akmerkez'de bulunan Papermoon adlı restoranının işletmeciliğini yapmaktadır. Bugün Papermoon, Akmerkez Lokantacılık'ın başarılı ve üstün nitelikli işletmecilik anlayışı sayesinde İstanbul'un en seçkin ve prestijli markalarından biridir. Restoranda İtalyan şefi Giuseppe Pressani yönetiminde 78 personel hizmet vermektedir. Yemek ve servis kalitesinin sürekliliğini sağlamak açısından tüm çalışanlar ayrıca yılda dört kez iki haftalık süreyle İtalyan danışman Paolo Lattanzi'nin denetimine tabi tutulmaktadır.

Ayrıcalıklı bir restoran

Açıldıktan kısa bir süre sonra bir İstanbul klasiğine dönüşen Papermoon, faaliyetlerini nitelikli hizmet ve titiz yönetim anlayışından ödün vermeksizin sürdürmektedir. Böylece on yılı aşkındır yemek kalitesini ve müşterilerine sunduğu seçkin ortamı, dolayısıyla popülaritesini korumayı başarmaktadır. Papermoon, şehirdeki konumu, mimari tasarımı, dekorasyonu ve aydınlatmasıyla benzerlerine kıyasla içinde bulunduğu sektörde ayrıcalıklı bir yerdedir. Papermoon'un başarısı ve kalitesi, 1997 yılında Restaurants and Institutions-New York tarafından verilen "Interior Design" ve 1998 yılında Lumens-New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödülleriyle de belgelenmiştir.

Açıldığı tarihten itibaren cirosunu sürekli artıran Papermoon, 2007 yılında da bu geleneğini sürdürmüştür.

2008 yılında İstanbul Papermoon'da kafeterya kısmıyla sınırlı renovasyon çalışması planlanmıştır.

Ankara Papermoon

Eylül 2006'da açılan ve kentin yeme-içme hayatına yeni ve farklı bir lezzet ve tarz katan Ankara Papermoon, yemek ve servis kalitesinin devamlılığını Paolo Lattanzi'nin danışmanlığında ve Elio Magrograssi yönetiminde hizmet veren 57 personeliyle sağlamaktadır. Ayrıca İstanbul restoranında görevli müdür yardımcılarını her hafta dönüşümlü olarak Ankara'da bulunmakta ve Papermoon hizmet kalitesinin denetimini yapmaktadır. 2007 yılını başarıyla tamamlayan Ankara Papermoon, 2008 yılında bir önceki yıla kıyasla daha yüksek ciro hedefi belirlemiştir.

Faaliyet Yeri: Etiler/İstanbul-Kavaklıdere/Ankara
Faaliyet Alanı: Lokanta hizmetleri
2007 Yılı Ciro: 8,3 milyon ABD doları



Aksa'nın yurtdışı pazar stratejisti

Ak-Pa'nın Akkök Grubu içindeki misyonu, Aksa'nın yurtdışı pazar stratejisini belirleyip uygulamaya koymak; öte yandan istihbarat ve ürün geliştirme alanlarında Aksa'ya yardımcı olmaktır. 1976 yılında kurulan Şirket, Akkök Grubu'nun yurtdışı pazarlar için görevlendirilmiş bir stratejisti gibi çalışmaktadır.

Yeni alanlarda da iddialı

2007 yılında Şirket'in faaliyette olduğu tekstil sektörü, küresel ısınma nedeniyle uzayan sezonların tüketim üzerindeki olumsuz etkisi altında kalmıştır. Öte yandan dünya enerji-hammadde fiyatlarındaki artışa bağlı olarak akrilik elyaf fiyatlarının da artması tüketim düzeyindeki düşüklüğün bir başka nedeni olmuştur.

Dünyada ve Türkiye'deki gelişmeleri yakından izleyen Şirket 2007 yılında yaptığı bir manevrayla tekstil alanında bambu, yün ve viskoz elyaf gibi hammaddelerin ticaretine başlamıştır. Önümüzdeki dönemde tekstil dışı alanlarda da ticari faaliyetlerini geliştirmeyi planlamaktadır.

İthalatta ilk yılın hedeflerine ulaşıldı

Aksa ile çok yönlü bir işbirliği ve eşgüdüm içinde çalışan Şirket, stratejik planlamadan, aylık bazda finansman, pazarlama ve müşteri şikâyetleri toplantılarına dek her etkinlikte rol almaktadır.

Ak-Pa'nın 2007 yılı ihracatı bir önceki yıla oranla aynı düzeyde kalmıştır. Şirket, 2007 yılında başladığı bambu viskoz ve yün elyaf ithalatında 750.000 ABD dolarıyla ilk yılın hedeflerine ulaşmıştır.

50'yi aşkın ülkeye ihracat...

Türkiye'nin tekstil alanındaki en güçlü ihracatçı şirketleri arasında yer alan Ak-Pa'nın müşteri kitlesini, 50'yi aşkın ülkede bulunan sanayi kuruluşları oluşturmaktadır. Dünya pazarlarına hâkimiyet, güvenilirlik ve çeviklik gibi özellikleriyle rakiplerine fark yaratan Ak-Pa, büyüme ve kârlılık politikalarını Grup şirketleriyle uyum içinde belirlemektedir.

Ayrıca Aksa Egypt ürünlerinin Mısır'daki pazarlaması da Ak-Pa tarafından gerçekleştirilmektedir. 2007 yılı satış miktarı 28,5 milyon ABD dolarıdır.

2008: Yeni sektörlerle doğru...

Ak-Pa, 2008 yılında ithalata dayalı ticaret konusunda tekstil sektörünün yanı sıra enerji, gübre, ambalaj sektörlerinde de yer almayı planlamaktadır.

50'yi
aşkın ülkeye
ihracat...

Dünya pazarlarına hâkimiyet, güvenilirlik ve çeviklik gibi özellikleriyle rakiplerine fark yaratan Ak-Pa, büyüme ve kârlılık politikalarını Grup şirketleriyle uyum içinde belirlemektedir.

Faaliyet Yeri: Gümüşsuyu/İstanbul
Faaliyet Alanı: İhracat-pazarlama
Çalışan Sayısı: 46
İhracat Yapılan Ülke Sayısı: 60
2007 Yılı İhracatı (FOB): 295 milyon ABD doları
2007 Yılı İthalatı (CF): 750.000 ABD doları

AK-PA



8,1

milyon ABD
doları yıllık ciro

Tekirdağ Limanı, toplam 105.000 m² alana, 1.390 m rıhtım uzunluğuna, yıllık 3 milyon ton dökme yük ve 250.000 TEU konteyner kapasitesine sahip, çağdaş donanımı ve deneyimli kadrosuyla örnek bir liman kompleksidir.

-14

m draft

ve 2 adet 350 m boyunda ilave rıhtımı ile birlikte toplam 2.100 m rıhtım uzunluğuna sahip, Avrupa yakasında tek demiryolu bağlantısı olan liman.

Örnek bir liman kompleksi

Akport, Trakya Bölgesi'nin açık yük hareketinin ana limanıdır. Akkök Grubu, Tekirdağ Limanı'nı, on yılı aşkın bir süre önce özelleştirmeden devralmış ve başlangıçta küçük bir iskele görünümünde olan tesisi bölgenin ana limanı olarak hizmet eden yüksek kapasiteli, çağdaş bir liman haline dönüştürmüştür. Bugün Akport Tekirdağ Limanı, toplam 105.000 m² alana, 1.390 m rıhtım uzunluğuna, yıllık 3.000.000 ton dökme yük ve 250.000 TEU konteyner kapasitesine sahip, çağdaş donanımı ve deneyimli kadrosuyla örnek bir liman kompleksidir.

Sanayicilere maliyet üstünlüğüyle geniş hizmet yelpazesi

Akport Tekirdağ Limanı, Trakya Bölgesi'nde yerleşik tüm sanayi kuruluşlarına, hem satış maliyetlerinde hem de lojistik konusunda avantajlar sağlamayı gözeterek çalışmaktadır. Bu nedenle limanın olanaklarını en iyi değerlendiren şirketler, bölgedeki sanayi kuruluşlarıdır. Limanda verilen hizmetler kısaca şöyle sıralanabilir:

- Dökme yük/general kargo/ağırparça yükleme/boşaltma hizmeti
- Konteyner yükleme/boşaltma hizmeti
- Ro-Ro hizmeti
- Kılavuzluk hizmeti
- Depolama hizmeti
- Bunker hizmeti (ÖTV'siz yakıt satışı).

Limana işletmesi 2007'de önceki yıllara oranla ağır parça ve proje yükleme/boşaltma hizmetinde büyük bir ilerleme kaydetmiştir. Başta Trakya olmak üzere tüm Güney Marmara bölgesine gelen veya transit geçen ağır parçalar buradan tahliye edilmektedir.

Lojistik avantajlar

Akport Tekirdağ Limanı, hızlı ve güvenli yükleme/boşaltma olanakları sayesinde ithalat-ihracatçılardan oluşan müşterilerine ucuz maliyetlerle gemi kiralama olanağı sağlamaktadır. Akport'un sağladığı bu avantajlar sayesinde daha önce karayolu ile gelen mevsimsel ürünler (gübre, kepek vb.) uzun bir süredir denizyoluyla taşınarak hinterlanda dağıtılmaktadır. Sanayiciler, üretimlerini limanınin yükleme kapasitesine göre ayarlayarak ihracatlarını artırmaktadırlar.

Öte yandan Tekirdağ-Bandırma, Tekirdağ-Erdek, Tekirdağ-Marmara Adası, Tekirdağ-Karabiga arasında çalışan Ro-Ro'lar Marmara'nın kuzeyiyle güneyini birbirine bağlayan bir karayolu görevi görmektedir. Bu hatta her gün karşılıklı yapılan seferlerle kamyonlar hiç trafiğe girmeksizin her iki yönde gidecekleri yere en kısa zamanda ulaşabilme olanağına sahiptir.

Büyük kapasiteli ve çağdaş konteyner terminali inşaatı, armatörlerin Ambarlı Limanı'nda gerçekleştirdikleri Trakya konteyner trafiği için ciddi bir alternatif haline gelmiştir.

2007: Güvenli ve kararlı adımlarla...

2007'de Akport önceki yıllardan bu yana süregelen çalışmalarını güvenli ve kararlı adımlarla sürdürmüştür.

- Konteyner hareketinde hedeflenen ivmeyi yakalayabilmek için halen Marmara'ya uğrak yapan bütün konteyner hatları ve bu hatların acenteleri ile görüşmeler sürmektedir. Bu hatların zaman zaman, proje bazında Akport Tekirdağ Limanı'na uğrak yapmaları sağlanmıştır. Şirket'in hedefi bu konteyner hatlarından biriyle sürekliliği olan bir kontrat yapmaktır.

Faaliyet Yeri:	Tekirdağ
Faaliyet Alanı:	Liman hizmetleri
Yıllık Konteyner Elleçleme Kapasitesi:	250.000 TEU
Yıllık Dökme Yük ve General Kargo Elleçleme Kapasitesi:	3 milyon ton
2007 Yılı Cirosu:	8,1 milyon ABD doları

- Akport, UND ile ortak yürütülen Tekirdağ-Marsilya Ro-Ro hattı projesinde de önemli mesafeler almıştır. UND, Akport tarafından organize edilen büyük bir hat operatörü için Akport ile işbirliği ve ortaklık kurmak yönünde bir yönetim kurulu kararı almıştır. Yabancı firma ve danışmanı, projeye uygun gemi ve liman fizibilite çalışmasına devam etmektedir.

- Tekirdağ-Muratlı arasındaki demiryolu hattı inşaatına başlanmıştır. Bu hattın başlangıç noktası Akport limanı olacaktır. Tekirdağ-Bandırma ve Tekirdağ-Derince arasındaki vagon trafiğinin liman üzerinden gerçekleşmesi için mevcut parmak iskeledeki Ro-Ro rampasını, vagon Ro-Ro'ların yanaşması için uygun hale getirmek üzere rampa inşaatına başlanmıştır.

- İkinci etap terminal yatırımına başlanmıştır. İnşaat tamamlandığında -14 m draftta ve 700 m uzunluğunda ilave bir terminale sahip olunacaktır.

2008:

Akport'un 2008 yılı için gündemine aldığı gelişmeler şunlardır:

Marmara'ya uğrak yapan bütün hatlar ile çalışmalarımız sürmekte olup bunların bir veya birkaçı ile sözleşmeler yapılarak limanımıza uğrak yapmaları temin edilmektedir.

- İkinci etap terminal inşaatının tamamlanmasıyla yüksek draftlı dökme yük ve konteyner gemilerine hizmet verilmesi hedeflenmektedir.

- Koşulların uygun olması halinde Akport-Marsilya Ro-Ro seferlerinin 2008 yılı içinde başlaması hedeflenmektedir.

- Tekirdağ-Bandırma arası mevcut dahili Ro-Ro'ya ek olarak Tekirdağ-Gemlik hattının açılması konusunda da işletmeci adaylarıyla görüşmeler

sürdürülmektedir. 2008'de Tekirdağ-Gemlik hattının açılması Şirket'in hedefleri arasındadır.

- Limanda sıvı yük/kuru yük depolamak isteyen firmalarla temasa geçilmiştir. Projeyi bir an önce hayata geçirmek için bu firmalardan biriyle 2008 yılında anlaşma sağlanması amaçlanmaktadır.

Özet olarak, 2008 yılında Akport Tekirdağ Limanı'nda gerçekleştirilmesi planlanan hizmetler şöyle sıralanabilir:

- Konteyner hizmeti: 30.000 TEU/yıl
- Dökme Yük/General Kargo hizmeti: 1.600.000 mton/yıl
- Tekirdağ-Bandırma Ro-Ro hizmeti
- Tekirdağ-Gemlik Ro-Ro hizmeti
- Depolama hizmeti.



2008'de

Ro-Ro hizmeti

Akport, 2008 yılında, Tekirdağ-Gemlik arasında Ro-Ro seferlerini hizmete açmayı planlıyor. 1 Ocak 2008 tarihinden bu yana, Tekirdağ-Bandırma Ro-Ro seferlerine ek olarak, Tekirdağ-Erdek, Tekirdağ-Marmara Adası ve Tekirdağ-Karabiga seferleriyle günde 250 kamyon bu hattı kullanabiliyor.



8,4

milyon ABD
doları prim
üretimi

Deneyimli ve uzman bir kadroya, güçlü bir teknik altyapıya sahip olan Dinkal, müşterilerine sunduğu geniş teminat yelpazesi ve uygun fiyat çözümlerinin yanı sıra kaliteli danışmanlık hizmetleriyle de sektörde saygın bir konumdadır.

30 yılı aşkın bir deneyimin gücü

Sigortacılık sektöründe 30 yılı aşkın bir deneyime sahip olan Dinkal'ın temelleri 1976 yılında atılmıştır. Faaliyetine Akkök Grubu'na bağlı, iplik üretimi ve ticareti yapan bir kuruluşun bünyesinde başlayan Şirket, 1990 yılından bu yana kurumsal ve bireysel alandaki hizmetlerini Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. unvanı altında sürdürmektedir.

Sanayi alanındaki yatırımlarının artan sigorta ihtiyacı, zaman içinde Akkök Grubu için risk değerlendirmelerinin, poliçelerin ve hasarların tek merkezden ve güvenilir bir kaynaktan izlenmesini zorunlu bir ihtiyaç haline dönüştürmüştür. Grup içinde, bu ihtiyacı karşılayan Dinkal'ın amacı, en uygun koşullarda, en geniş teminatı sağlamanın yanı sıra, Gruba ek gelir kazandırmaktır.

Geniş teminat yelpazesi, uygun fiyat çözümleri

Dinkal, başta yangın, kaza (uçak dahil), sağlık ve nakliyat (tekne dahil) sigortaları olmak üzere, sigortaya konu olabilecek her alanda hizmet vermektedir. Faaliyetlerinde kurumsal ve bireysel tüm müşterilerinin gerçek sigorta ihtiyaçlarını belirleyerek, riske özel en geniş teminatların, en uygun fiyat seçenekleriyle sunulmasını gözeterek Dinkal'ın önceliği en üst düzeyde müşteri memnuniyetini gerçekleştirmektir.

Deneyimli ve uzman bir kadroya, güçlü bir teknik altyapıya sahip olan Şirket, müşterilerine sunduğu geniş teminat yelpazesi ve uygun fiyat çözümlerinin yanı sıra çağdaş normlarla yürüttüğü kaliteli danışmanlık hizmetleriyle de sektörde saygın bir konumdadır.

Dinkal, Akkök Grubu şirketlerine hizmet vermek önceliğiyle çalışmaktadır. Grup şirketlerinin risk değerlendirmelerini yaparak onların sigorta gereksinimlerini belirlemekte, ardından bu gereksinimleri en geniş teminat ve en uygun maliyetlerle karşılayan

poliçeleri düzenlemektedir. Grup sigorta gereksinimlerinin tek merkezden sürekli denetim ve gözetimini sağlayan Şirket, sigorta uygulamaları hakkında sigorta şirketleriyle görüşmeler yaparak rekabetçi özel koşullar ve fiyat teklifleri almakta, maddi kayıpları en kısa sürede ve eksiksiz olarak sigorta şirketlerinden tahsil etmektedir.

Önceliği Grup şirketleri olmasına karşın, Dinkal bugün toplam prim üretimi içinde %20'lere varan Grup dışı üretimle Türk sigorta sektöründe güçlü ve rekabetçi bir konumdadır. Bu konumuyla, Yapı Kredi Sigorta, Yapı Kredi Emeklilik, Axa Oyak Sigorta, Güneş Sigorta, Aviva Sigorta, TEB Sigorta ve Ray Sigorta şirketlerinin sözleşme yapmaya ve prim tahsiline yetkili bir acentesi olarak faaliyetini sürdürmektedir. Dinkal, yüksek prim hacminin gücüyle sigorta şirketlerinden ek avantajlar sağlayarak ve bunları müşterilerine sunarak sektördeki standart çözümlerin dışında müşteriye özel ve farklı bir yaklaşım sergileyebilmektedir.

Şirket, son birkaç yıldır sektör için bir niş hizmet alanı olarak kabul ettiği sorumluluk sigortaları ve kredi sigortası branşlarında çalışmalarını artırmıştır. Önümüzdeki dönemde bu alanda sektörün önemli oyuncularından biri olmayı hedeflemektedir.

Dinkal'ın müşterilerine sunduğu hizmetler genel olarak dört alanda ele alınabilir:

Danışmanlık hizmeti

Şirket, uzun yıllara dayanan deneyimi, teknik bilgi birikimi ve güçlü altyapısıyla tüm sigorta branşlarında ücretsiz danışmanlık hizmeti sunmaktadır. Sadece müşteri avantajları gözetilerek sunulan bu hizmet sigortaya konu olabilecek her alan için geçerlidir. Dinkal Sigorta ile çalışan tüm müşteriler, sigortacılığın her alanında kendilerini temsil eden bir danışman kadroya sahip olmaktadır.

Faaliyet Yeri: Gümüşsuyu/İstanbul
Faaliyet Alanı: Sigorta aracılık hizmetleri
Faaliyet Branşları: Yangın, kaza, nakliyat, mühendislik, tarım, hayat, sağlık, emeklilik
2007 Yılı Toplam Poliçe: 6.800 adet
2007 Yılı Prim Üretimi: 8,4 milyon ABD doları



Risk analizi ve yönetimi hizmeti

Bir riski sigorta şirketine satmak için önce o riskin tüm ayrıntılarının bilinmesi gerekir. Sigortalanabilir risklerin belirlenmesi ve sigorta şirketlerine doğru tanıtılması, şirketlerin güvenliği ve verimliliği açısından son derece önemlidir. Riskli sigorta şirketlerine tanıtırken yapılacak çalışmalarda asıl amaç, kayıpların önlenmesi ve kontrolüdür. Dinkal'ın sunduğu bu hizmet sayesinde müşteriler taşınmayan riskler için prim ödemek zorunda kalmamaktadırlar.

Poliçe yönetimi hizmeti

Mevcut poliçe ve teminat yapısının incelenmesi, olası eksik ve/veya fazla teminatların belirlenmesi müşterilere büyük avantajlar sağlamaktadır. Eksiksiz düzenlendiği varsayılan bir poliçenin gerçekte birçok boşluğu barındırması ne yazık ki sektörde zaman zaman karşılaşılabilecek bir durumdur. Onlarca sigorta şirketi ve yüzlerce ürün arasında seçilen poliçelerin incelenmesi; bu poliçelerin, yatırımları ve ihtiyaçları karşılayacak teminat yapılarına bağlı olarak yapıp yapılmadığının saptanması, ancak deneyimli sigorta uzmanlarının yürütebileceği bir çalışmadır.

Müşterileri adına bu çalışmayı üstlenen Dinkal, sigorta şirketleriyle ilgili gelişmelerin izlenmesini, mevcut poliçelerin güncellenmesini ve risklerle ilgili gerekli değişimlerin poliçelere yansıtılmasını sağlamaktadır.

Hasar yönetimi hizmeti

Hasar anında kayıpların tam olarak karşılanması için riskin sigorta şirketine doğru olarak tanıtılması ve doğru fiyatlandırılması önemlidir. Hasar sonrasında bir poliçeden maksimum verimi alabilmek için teminatları çok iyi tanımak gerekmektedir. Dinkal, hangi hasarın hangi teminat içine gireceğini, hangi koşullarda ödeneceğini planlayarak, müşterisinin mağdur olmasını önlemekte ve en kısa zamanda hasarın karşılanmasını sağlamaktadır.

Bu hizmetiyle Dinkal, hasar durumunda müşterilerin sigorta şirketleriyle takip etmek durumunda kalacağı tüm işlemleri üstlenmektedir. Hasar evraklarının toparlanması, dosyanın açılması, işlemlerin doğru bir biçimde yürütülmesi ve hasar rakamının tespit edilmesi, Dinkal'ın konuyla ilgili uzmanlarınca takip edilmektedir.



2007: Sektörde yabancı sermaye etkisi

Son üç yılda Türkiye'deki sigortacılık sektörünü belirleyen temel dinamik yabancı şirketlerin varlığıdır. 2007 sonu itibarıyla sektördeki toplam sermaye büyüklüğünün %40'ı yabancı sigorta şirketlerine aittir. Bu şirketlerin pazar payı ise %70'e ulaşmış durumdadır.

2001 ekonomik kriz yılı hariç, son on yılda Türk Sigorta sektörünün yıllık bazda reel büyüme oranı, ekonominin büyüme oranının üzerinde gerçekleşmiştir. Sektörün gayri safi milli hasıla içindeki payı da %1,5'a ulaşmıştır. Bu oran dünyada ve Avrupa'da ortalama olarak %8 dolayındadır. Bu veriler ışığında önümüzdeki dönemde sektörün çok hızlı bir biçimde gelişip büyüyeceği beklenmektedir. Kuşkusuz, sigorta bilincinin yaygınlaşmasında bir etken oluşturan Avrupa Birliği uyum süreci de bu gelişmede hızlandırıcı bir unsur olacaktır. Kısaca, önümüzdeki beş yıl içinde Türk sigorta sektörünün uluslararası alanda önemli bir aktör konumuna geleceğini beklemek, gerçekçi bir yaklaşımdır.

Portföy yapısı, hizmet standardı ve güvenilir imajıyla sektörde yer alan sigorta şirketleri ve müşteriler tarafından öncelikle tercih edilen Dinkal, pazarda önemli bir konumdadır. 2007'de Dinkal'ın net prim üretimi yaklaşık %8'lik bir artışla 11 milyon YTL'yi aşmıştır. Net prim üretimindeki artışın görece düşük düzeyde kalmasının nedeni portföyde önemli bir payı olan ABD doları cinsinden poliçelerdir. 2007 yılında dolar kurundaki gerileme üretim artışını olumsuz etkilemiş ve potansiyel büyümeye önemli bir engel oluşturmuştur.

2008: Kurumsallaşma yönünde kararlı adımlar

Müşterilerinin tüm sigorta gereksinimlerini, piyasada uygulanan en geniş teminat yelpazesi ve özel maliyet avantajlarıyla sağlayan Dinkal, rekabet üstünlüğünü hasar yönetiminde de göstermektedir. Gelecek yıllar içinde faaliyet verimliliğinde ve kârlılıkta artış sağlanarak istikrarlı bir büyüme seyrinin izlenmesi, Şirket'in ana hedefidir. Dinkal'ın bu hızlı büyüme dönemine hazır hale getirilmesi için yeni ve geliştirilmiş bir kurumsal yapı altında araştırma ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

%20

Grup dışı

Önceliği Grup şirketleri olmasına karşın, Dinkal bugün yarattığı toplam prim içinde %20'lere varan Grup dışı üretimiyle Türk sigorta sektöründe güçlü ve rekabetçi bir konumdadır.



27

kişilik üstün başarı

Nisan 2007'de kurulan Aktek Oracle, Sun Microsystem, Cisco ve Microsoft partnerliği süreçlerini tamamlayarak hızla Grup dışında projeler yapmaya başlamıştır.

Bilişim teknolojileri sektöründe genç ve dinamik bir kurum

Aktek, Nisan 2007'de, Akkök Şirketler Grubu tarafından bilgi teknolojileri alanında faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Bilgi teknolojileri konusunda kurumsal çözümler sağlayacak olan Şirket'in hedefi başta Akkök Grup şirketleri olmak üzere tüm müşterilerine bilgi teknolojileri alanında yol göstermek, fizibilite ve projelendirme çalışmalarını uygun maliyetle gerçekleştirmelerine yardımcı olmaktır.

İstanbul, Yalova ve Çerkezköy olmak üzere üç lokasyonda hizmet vererek yola çıkan Aktek'in öncelikli amacı, tüm Grup şirketlerine yüksek kalitede servis vermektir. Şirketlerin teknolojik altyapılarını güncel tutacak projeler gerçekleştirmek ve Grup içinde bilgi teknolojileri standardını yükseltmek de Aktek'in hedefleri arasında yer almaktadır.

Kuruluşundan itibaren Grup şirketlerine hizmet veren Aktek, sahip olduğu bilgi birikimini Grup dışındaki şirketlerin de kullanımına sunarak deneyimini daha yaygın bir zeminde paylaşmak perspektifiyle hareket etmektedir.

Öngörülenden daha hızlı bir performans

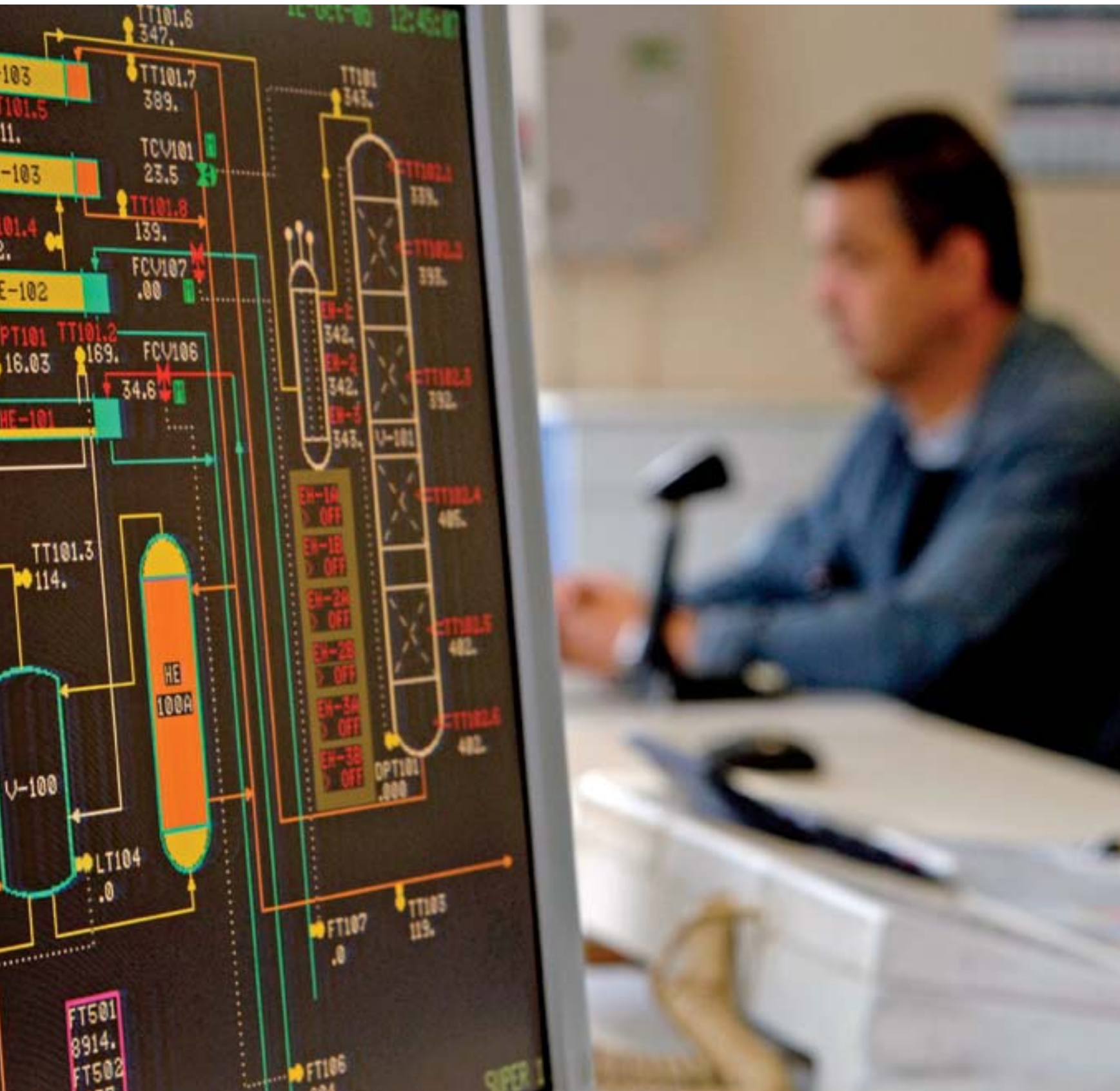
Aktek'in 2007 yılında Grup şirketlerine yönelik faaliyetleri büyük bir hızla devam etmiştir. Bir ürün haline dönüşen Aksu projesinin ardından Ak-Kim projesi tamamlanma aşamasına gelmiştir. Bu arada yıl içinde başlayan Ak-Pa projesi de halen sürmektedir.

2008'de Grup dışı firmalara hizmet vermeyi planlayan Aktek'in bu alana yönelmesi, pazardan gelen yoğun talep üzerine öngörülenden daha hızlı gelişmiştir. Şirket, 2007'de Oracle, Sun Microsystem, Cisco ve Microsoft partnerliği süreçlerini tamamlayarak hızla Grup dışında projeler yapmaya başlamıştır. Türkiye Sermaye Piyasası Aracı Kurumlar Birliği ve TETAŞ'la proje bazında çalışmalar sürmektedir.

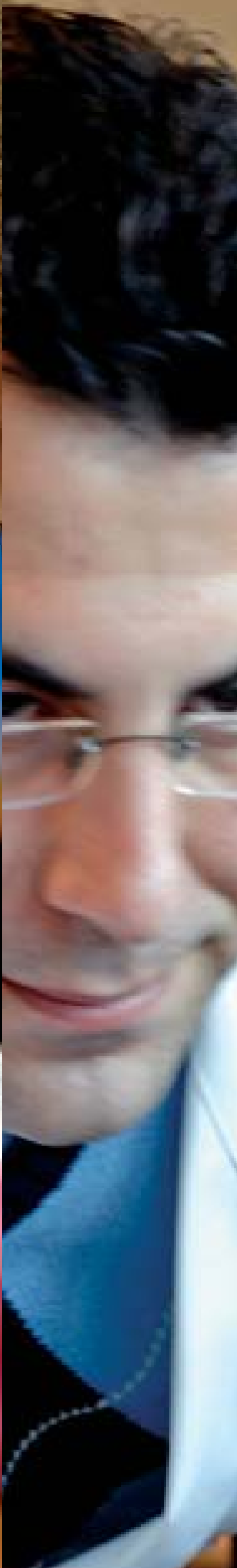
Hızla gelişip büyüyen Aktek 2008 yılı için yeni projeler oluşturma aşamasındadır. Bu perspektifle halen 27 olan çalışan sayısını 2008 sonunda 40'a çıkarmayı planlamaktadır.

Faaliyet Yeri: Gümüşsuyu/İstanbul
Faaliyet Alanı: Bilişim teknolojileri
Çalışan Sayısı: 27

Aktek



Bilgi teknolojileri alanında
kurumsal çözümler..



Kültür ve Sanat s. >63
Eğitim s. >64
Çevre s. >64
Toplumsal Projeler s. >64

Sürdürülebilir gelişim için sağlıklı,
eğitimi ve temiz bir çevre
sosyal sorumluluk...

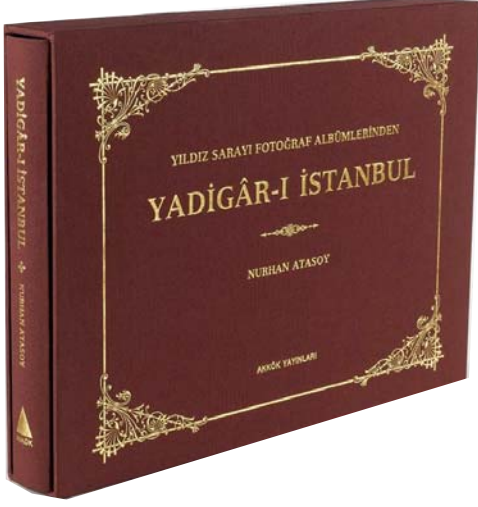
Akkök Şirketler Grubu, kurulduğu günden bu yana faaliyetlerinde toplumsal faydayı gözeten bir kurum olmuştur. Akkök'ün sosyal sorumluluk anlayışının temelinde, bugünkü başarısına Türk toplumundan aldığı güçle ulaştığı bilinci yatmaktadır.

Akkök Şirketler Grubu'nun sosyal sorumluluk faaliyetleri Grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği bölgeler başta olmak üzere tüm Türkiye'ye yayılmaktadır. Çevre projelerinde ise küresel fayda hedeflenmektedir. Akkök, sosyal sorumluluk projelerini gerçekleştirirken üye olduğu sivil toplum kuruluşları, projelerin gerçekleştirildiği bölgelerdeki diğer kuruluşlar ve bilim adamları ile eşgüdümlü olarak çalışmaktadır.

Sürdürülebilir gelişme için yenilikçi ürünler kadar sağlıklı, eğitilmiş ve temiz bir çevrede yaşayan nesillerin de vazgeçilmez olduğu ilkesiyle hareket eden Akkök, eğitim, çevre ve kültür alanlarında sosyal sorumluluk faaliyetlerine ağırlık vermektedir.

Sosyal sorumluluk alanındaki yatırımlara karar verirken, Akkök Şirketler Grubu, destek verilecek projelerin toplumun öncelikli ihtiyaçlarına hizmet etmesine özen göstermektedir. Bunun yanı sıra Akkök'ün kurumsal kültürünü oluşturan değerleriyle uyumlu projeler gerçekleştirilmesine önem verilmektedir.

Sosyal sorumluluk projelerinde dikkat edilen bir başka nokta da projelerin olabildiğince geniş kesimlere ulaşması, bu kesimlerin desteğinin sağlanmasıdır. İşte bu noktada sivil toplum örgütleriyle ilişkiler önem kazanmaktadır. Akkök Şirketler Grubu, çeşitli vakıfların projelerine bu kapsamda destek olmaktadır.



KÜLTÜR VE SANAT

Yadigâr-ı İstanbul Projesi

2007 yılı içinde Akkök Şirketler Grubu, kültür ve sanat alanında gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projelerine bir yenisini eklemiştir. Prof. Dr. Nurhan Atasoy'un danışmanlığı ile Yıldız Sarayı fotoğraf albümlerinden derlenen "Yadigâr-ı İstanbul" adlı eser Mart 2007'de Akkök'ün desteğiyle yayınlanmıştır.

Kitabın içinde yer alan fotoğraflar Prof. Dr. Nurhan Atasoy tarafından Yıldız Sarayı Kütüphanesi'nde bulunan, temeli Abdülhamid döneminde atılan ve zaman içinde 430 fotoğrafçının 36 bin 535 fotoğrafını barındıran koleksiyona dönüşen albümlerden, 70'li yıllarda başlayan titiz bir çalışma ile seçilmiştir. Bir kısmı Sultan Abdülaziz ve Sultan Reşad Devrinden, çoğunluğu ise Sultan II. Abdülhamid zamanından seçilmiş fotoğraflardan oluşan kitap, dönemin İstanbul'unu yansıtan yanı sıra sarayın İstanbul'a bakışını da sergilemektedir.

Yadigâr-ı İstanbul'un bir başka özelliği de Osmanlı'da fotoğrafın ortaya çıkışına ve yaygınlaşmasına ilişkin ipuçları sunması olmuştur. Kitap, fotoğrafın Osmanlı yaşamına girmesi, fotoğrafhanelerin kurulması, fotoğrafçılığın özendirilmesi ve ödüllendirilmesi, fotoğrafçılığı öğreten yayınların yapılması, ülkenin çeşitli yerlerinin fotoğraflandırılması, polis teşkilatında fotoğrafçılık, nüfus tezkerelerine ve pasaportlarına fotoğraf konulması, suçluların fotoğraflarla belgelenmesi, yabancılara fotoğraf çekme izni verilmesi, fotoğraflarla sergilere katılım gibi konularda yepyeni bilgiler vermiştir.



Dünya fotoğrafçılık tarihi açısından önemli bir eser olan Yadigâr-ı İstanbul'dan seçilen fotoğraflardan oluşan ve Yıldız Sarayı Silahhane Binası'nda açılan sergi, bu değerli çalışmayı sanatseverlerle buluşturmuştur. Yine Akkök'ün desteğiyle gerçekleştirilen sergi ile Yadigâr-ı İstanbul, kültürel ve tarihsel boyutunun da ötesinde kamu ile paylaşarak daha geniş kitleler tarafından izlenme imkanına kavuşmuştur. Kitabın satışından elde edilen gelir Türk Eğitim Vakfı'na bağışlanarak eğitim projelerine katkı sağlanmıştır.

Daha önce Royal Academy Art tarafından düzenlenen "Turks" sergisine ve Türkiye ve Oxford Üniversitesi İslami Araştırma Merkezi'nin ortaklaşa düzenlediği "The Study of Turkey" gibi çalışmalara katkıda bulunan Akkök Grubu, Yadigâr-ı İstanbul Sergisi'ni de destekleyerek sanat ve eğitim alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk projelerine bir yenisini eklemiştir.

Diğer Kültür ve Sanat Projeleri

Akkök, 2005 yılında Türk kültürünün tanıtılmasına yönelik önemli bir projeye destek vermiştir. Royal Academy of Arts tarafından 22 Ocak-12 Nisan 2005 tarihleri arasında Londra'da düzenlenen ve Türk kültürünün 1.000 yıllık birikimini bütün boyutlarıyla yansıtan "Türkler" sergisinin sponsorları arasında yer alarak bu değerli çalışmanın geniş kitlelerin beğenisine sunulmasında rol oynamıştır.

Türkiye ve Oxford Üniversitesi İslami Araştırma Merkezi'nin ortaklığıyla düzenlenen, ülkemizle Avrupa ve İslam dünyası arasındaki tarihi, kültürel ve güncel ilişkileri araştırmak için oluşturulan bu çalışmaya sağlanan maddi katkıyla tarihimize ve ulusal kimliğimizin öne çıkmasına destek olmuştur.





EĞİTİM

Toplumun ekonomik ve kültürel olarak gelişmesinin temel koşulu eğitimidir. Eğitilmiş bireylerin varlığı Türkiye'nin geleceğinin de güvencesini oluşturmaktadır. Bu nedenle eğitime katkı sağlayacak çalışmalar yapmak her zaman Akkök'ün öncelikleri arasında yer almıştır.

Eğitim alanındaki projelerden en önemlileri Akkök tarafından yapılmış üstlenilen okullardır. Akkök okulları şunlardır:

- Akxa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi
- Raif Dinçkök İlköğretim Okulu
- Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu
- İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları
- İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri
- Dinçkök Anadolu Teknik Lisesi

Ayrıca Akkök, TEV İnanç Türkeş Lisesi'ne de, ayırdığı zaman ve mesai ile destek vermektedir. Lise, ekonomik ve sosyal açıdan zor durumda olan üstün/özel yetenekli öğrencilere uygun bir öğrenim ortamı sunmak, gelişmelerine destek olmak ve onları toplumumuza yön verecek liderler olarak yetiştirmek amacıyla kurulmuş özel bir lisedir.

Aktif olarak içinde yer aldığı tüm bu projelerin yanı sıra, Akkök Şirketler Grubu, her fırsatı değerlendirerek ülkemizdeki eğitim standartlarının yükseltilmesine yönelik ihtiyaçlara cevap vermekte ve bu yönde çözümler üretmektedir.

ÇEVRE

Akkök Grubu, gelecek nesiller için çevre değerlerinin korunması bilinciyle tüm şirketlerindeki faaliyetlerde çevresel kriterlere büyük bir önem vermektedir. Doğal kaynakların korunması ve sürdürülebilir gelişme için Akkök, öncelikle çalışanlarından başlayarak tüm toplumu bilinçlendirmeye yönelik projeler geliştirmekte ve uygulamaktadır.

Küresel ısınma ve bununla birlikte doğal kaynakların tükenmesine yönelik tehditler Akkök Grubu'nu bir çevre projesi oluşturmaya götürmüştür. 2008 yılında başlayacak ve ilk etapta Akkök Grubu şirketleri içinde uygulanacak proje ile çalışanların hem çalışma süreçlerinde hem de gündelik yaşamlarında küresel ısınmaya karşı alınabilecek tedbirler konusunda bilinçlendirilmesi amaçlanmaktadır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi



Çevre konusunda özellikle gençlerin bilinçlendirilmesine önem veren Akkök, Yalova'da geçtiğimiz yıl başlattığı projeye 2008'de de devam edecektir. Akxa Meslek Lisesi'nde gerçekleştirilen Üçlü Sorumluluk Projesi ile 2006 yılında okul içinde atıkların ayrıştırılmasına yönelik bir sistem oluşturulmuş ve bu şekilde toplanan atıkların geri kazanımından elde edilen gelirle okula katkı sağlamıştır. Akkök, bu proje çerçevesinde gençlerin atık yönetimi ve geri kazanım konusunda bilinçlendirilmesi için okulda çeşitli seminerler düzenlenmektedir. 2007'de de bu seminerlere devam edilmiştir. İlköğretim öğrencilerine yönelik olarak hazırlanan "Katı Atıklar ve Geri Kazanım" kitapçığı da 2007 içinde ilköğretim okullarına dağıtılmıştır.

Akxa, 2005 yılında kazandığı İSO Çevre Ödülü'nü Akxa tesislerinin bahçesinde düzenlenen ve Yalova'dan temsilcilerin de katıldığı bir törenle kente armağan etmiştir.

TOPLUMSAL PROJELER

Akkök, faaliyet gösterdiği illerde çocukların ve gençlerin sosyal yaşamlarına yönelik projeler gerçekleştirmektedir. Yalova'da Grup şirketlerinin ortak katılımıyla her yıl gerçekleştirilen ve kentteki okulların yer aldığı "23 Nisan Çocuk Şenliği" bu projelerden biridir.

Akkök kültüründe sosyal sorumluluk kavramının önemli bir yanını da tüm sosyal paydaşlara karşı açık olmak, faaliyetler hakkında toplumun her kesimini bilgilendirmek oluşturmaktadır. Bu kapsamda Akxa fabrikasında yılda iki kez gerçekleştirilen "Açık Kapı" günleriyle tüm iş süreçleri Yalova halkıyla paylaşılmaktadır. Açık Kapı Günleri'nde önce basın mensupları, ardından Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri Akxa tesislerine misafir edilmekte; iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve Akxa'nın kente katkıları hakkında bilgi sahibi olmaktadır. Açık Kapı Günleri, 2008 yılında da devam edecektir.

Akkök ayrıca, tüm dünyayı büyük kedere boğan, Pakistan'da ve Güneydoğu Asya'da yaşanan deprem ve tsunami afetlerinin ardından hükümetle işbirliği yaparak yaraların sarılmasına destek sağlamıştır.

RAİF DİNÇKÖK KÜLTÜR MERKEZİ

Grubun 1969 yılından bu yana faaliyet gösterdiği Yalova'da her türlü kültürel aktiviteye ev sahipliği yapacak olan Kültür Merkezi için yerel yöneticilerle 4 Aralık 2006 tarihinde protokol imzalanmıştır.

Raif Dinçkök Kültür Merkezi



Yalova Belediyesi ile Akkök arasında imzalanan protokol ile çalışmalarına başlanan Raif Dinçkök Kültür Merkezi 10 bin metrekarelik bir alanda inşa edilmektedir. Projesini Emre Arolat Mimarlık Atölyesi'nin oluşturduğu Merkez, 600 kişilik çok amaçlı salon, 100 kişilik nikâh salonu, 60 kişilik tiyatro salonu, 48 kişilik cep sineması, kütüphane, sergi alanları, kafeterya, eğitim alanları, gezi, dinlenme ve servis alanları, gibi bölümlerden oluşuyor. Merkezin tamamlanması ile kültür, sanat, sosyal faaliyetler ve örgün eğitim etkinliklerinin biraraya toplanması sağlanacak.

Kültür merkezi bir dış zarf tarafından sarılan, yaya köprüleri ile birbirine bağlantılı dört ayrı bina bloğundan oluşacak. Yapı inşaatının Aralık 2008'de bitmesi bekleniyor.

Yine Yalova'daki şirketlerin katılımıyla gerçekleştirilen "Toplumsal Danışma Paneli" toplantılarında, ilköğretim öğrencilerinden esnaflara, eğitimcilerden iş ortaklarına dek geniş bir yelpazedeki yerel temsilciler, Akkök şirketlerinin etkinlikleri hakkında bilgi sahibi olmakta ve doğrudan katılım modeli ile eleştiri, görüş ve önerilerini paylaşmaktadırlar.

Tüm bunlara ek olarak Akkök Şirketler Grubu'ndaki her şirketten birer temsilcinin doğal üyesi bulunduğu "İletişim Komitesi", çevre yerleşim birimlerinden gelen talepleri inceleyerek, ihtiyaç duyulan malzemelerin karşılanması için gerekli kaynakların transfer edilmesini organize etmektedir.

Akkök Şirketler Grubu, üye olduğu tüm sivil toplum kuruluşları ve mesleki birliklerde aktif rol almakta, Grubun iş alanlarında sürekli gelişim için şirketlerin bünyesinde oluşmuş bilgi birikimini tüm sektörün yararlanabilmesi için paylaşmaktadır. Bu amaçla, İstanbul Sanayi Odası gibi kuruluşların düzenlediği kongrelerde katılımcı olarak yer almakta, Türk sanayi dünyasının gündemindeki konularda uzlaşi için çalışmaktadır.

Türkiye ekonomisi için oluşturulan katma değer, ancak topluma yapılan katkı ile anlam bulacağına bilincinde olan Akkök Şirketler Grubu, 2008 yılında da önemli sosyal sorumluluk projelerine imza atacaktır.

Türkiye'nin kaynaklarından doğmuş, Türk insanıyla birlikte gelişmiş Akkök Şirketler Grubu, sosyal sorumluluk projeleriyle Türk halkının geleceğine yönelik her türlü katkıda bulunmaya devam edecektir.



AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.
İSTANBUL-TÜRKİYE

31 Aralık 2007 Tarihinde Sona Eren Yıla Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve
Bağımsız Denetim Raporu

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
Bağımsız Denetim Raporu	69
31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerindeki Konsolide Bilançolar	70-71
31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Gelir Tabloları	72
31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Özsermaye Değişim Tabloları	73
31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Nakit Akım Tabloları	74
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	75-111

BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU**Yönetim Kurulu ve Hissedarlara
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.
İstanbul**

1. Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin (Akkök) 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosunu, konsolide öz sermaye değişim tablosunu ve konsolide nakit akım tablosunu, önemli muhasebe politikalarının özetini ve dipnotları denetlemiştir bulunuyoruz. Konsolidasyona dahil edilen ve 31 Aralık 2007 tarihli konsolide bilanço varlık toplamının %0,9 ve aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide gelir tablosundaki net satışlarının %1'ini oluşturan Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş., Ak-Tem Uluslararası Müessesilik ve Ticaret A.Ş., Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş., Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş., Otakçılar Turizm ve Ticaret A.Ş., Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş., İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş., Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş. finansal tabloları denetlenmemiştir (Dipnot 3(a)).
2. İşletme yönetimi konsolide finansal tabloların Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.
3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, konsolide finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, konsolide finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, konsolide finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, işletmenin iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, işletme yönetimi tarafından hazırlanan konsolide finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca işletme yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve konsolide finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.
4. Görüşümüze göre, ilişikte sunulan konsolide finansal tablolar, Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin 31 Aralık 2007 tarihindeki finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını Uluslararası Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.
5. Dipnot 3(a)'da belirtildiği üzere, Akkök ilişikteki konsolide finansal tablolarında yer alan pozitif şerefiye tutarını ilgili bağlı ortaklığın rayiç değeri yerine 31 Aralık 2007 tarihli UFRS'ye göre düzenlenmiş bilançosunu esas alarak hesaplamıştır.

Denet A.Ş.

İstanbul,
11 Nisan 2008

**Denet Bağımsız Denetim
Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.**
Member firm of BDO International

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerindeki Konsolide Bilançolar (YTL)

	Notlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Cari/Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	3, 4	251.193.752	282.833.134
Ticari alacaklar, net	3, 5	421.787.358	490.302.728
İlişkili taraflardan alacaklar	3, 6	4.912.065	730.535
Stoklar, net	3, 7	201.097.230	190.976.744
Diğer dönen varlıklar	8	86.727.524	123.854.999
Toplam Cari/Dönen Varlıklar		965.717.929	1.088.698.140
Cari Olmayan/Duran Varlıklar			
Finansal varlıklar, net	3, 9	99.213.031	98.502.289
Pozitif şerefiye	3, 13	48.382.391	22.548.997
Maddi duran varlıklar (birikmiş amortismanlar tenzil edildikten sonra)	3, 12	995.731.829	1.043.136.889
Maddi olmayan duran varlıklar (birikmiş itfa payları tenzil edildikten sonra)	3, 11	39.836.439	41.085.743
Diğer duran varlıklar	10	283.349	10.194.952
Toplam Cari Olmayan/Duran Varlıklar		1.183.447.039	1.215.468.870
Toplam Varlıklar		2.149.164.968	2.304.167.010

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerindeki Konsolide Bilançolar (YTL)

	Notlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa vadeli finansal borçlar, net	3, 14	132.187.686	187.852.493
Ticari borçlar, net	3, 15	168.216.409	164.879.079
İlişkili taraflara borçlar	3, 16	2.496.682	408.441
Ödenecek vergiler	17	932.049	3.435.494
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	18	36.813.300	97.045.104
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		340.646.126	453.620.611
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli finansal borçlar	3, 20	211.249.477	140.548.888
Kıdem tazminatı karşılıkları	3	21.318.583	19.756.101
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	3, 17, 19	50.292.162	104.381.370
Diğer uzun vadeli yükümlülükler		2.885.312	10.070.626
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		285.745.534	274.756.985
Muhtemel Yükümlülükler	26	-	-
Öz Sermaye			
Sermaye	21	13.097.521	13.097.521
Sermaye düzeltmesi	21	163.143.243	163.143.243
Emisyon primi		75.702.549	51.816.446
Finansal varlıklardaki değer artışı		45.041.136	39.600.358
Geçmiş yıllar kârları	22	404.781.157	316.838.874
Ana ortaklığa ait özsermaye		701.765.606	584.496.442
Azınlık hissesi	3, 23	821.007.702	991.292.972
Toplam Öz Sermaye		1.522.773.308	1.575.789.414
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler		2.149.164.968	2.304.167.010

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Gelir Tabloları (YTL)

	Notlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Net satışlar	3	1.604.311.298	1.604.051.479
Satışların maliyeti (-)		(1.493.185.619)	(1.439.172.996)
Brüt kâr		111.125.679	164.878.483
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(6.618.700)	(6.805.793)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)		(17.294.029)	(24.966.408)
Genel yönetim giderleri (-)		(86.126.636)	(96.323.540)
Faaliyet kârı		1.086.314	36.782.742
Finansman (giderleri)/gelirleri, (net)	29	(34.391.808)	26.742.812
Diğer giderler, (net)	30	(91.341.754)	(74.954.280)
Vergi öncesi net zarar		(124.647.248)	(11.428.726)
Ödenecek vergiler (-)	17	(4.159.063)	(23.922.441)
Ertelenmiş vergi geliri	3,17,19	55.485.955	67.917.044
Net (zarar)/kâr		(73.320.356)	32.565.877
Ana ortaklığa ait (zarar)/kâr		(20.673.654)	13.277.721
Azınlık hissesi	3, 23	(52.646.702)	19.288.156
Net (zarar)/kâr		(73.320.356)	32.565.877
Ana Ortaklığa ait hisse başına (zarar)/kazanç *	3, 24	(1,58)	1,01

* 1YTL nominal değer

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Özsermaye Değişim Tabloları (YTL)

	Sermaye	Sermaye	Emisyon	Finansal	Geçmiş	Ana	Azınlık	Toplam
	Sermaye	Düzeltilmesi	Primi	Varlıklardaki	Yıllar	Ortaklığa Ait	Hissesi	Özsermaye
				Değer	Kârları	Özsermaye		
				Artış/(Azalış)				
1 Ocak 2006 tarihi itibarıyla bakiye	13.097.521	163.143.243	51.816.446	48.030.968	308.304.346	584.392.524	975.443.559	1.559.836.083
Finansal varlıklardaki değer artışı/(azalış), net	-	-	-	(8.430.610)	-	(8.430.610)	346.448	(8.084.162)
Sermaye artırımını (nakit)	-	-	-	-	-	-	531.650	531.650
Oran değişikliği etkisi	-	-	-	-	(2.985)	(2.985)	2.985	-
Öz sermaye ile konsolidasyonun etkisi	-	-	-	-	(3.566.834)	(3.566.834)	-	(3.566.834)
Konsolidasyona dahil olan iştiraklerin etkisi	-	-	-	-	(21.919)	(21.919)	(108.842)	(130.761)
Konsolidasyondan çıkarılan iştiraklerin etkisi	-	-	-	-	(14.440)	(14.440)	(130.569)	(145.009)
İştiraklerdeki sermaye artışının etkisi	-	-	-	-	(14.861)	(14.861)	-	(14.861)
Ana Ortaklık dışı özsermayedeki değişim	-	-	-	-	-	-	1.060.463	1.060.463
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	(2.614.218)	(2.614.218)
Çevrim farkı	-	-	-	-	(1.122.154)	(1.122.154)	(2.526.660)	(3.648.814)
Net dönem kârı	-	-	-	-	13.277.721	13.277.721	19.288.156	32.565.877
31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bakiye	13.097.521	163.143.243	51.816.446	39.600.358	316.838.874	584.496.442	991.292.972	1.575.789.414
Sermaye artırımını (nakit)	-	-	-	-	-	-	745.224	745.224
Finansal varlıklardaki değer artışı, net	-	-	-	5.440.778	-	5.440.778	146.210	5.586.988
Oran değişikliği etkisi	-	-	23.886.103	-	91.660.372	115.546.475	(115.546.475)	-
Öz sermaye ile konsolidasyonun etkisi	-	-	-	-	2.318.269	2.318.269	-	2.318.269
Konsolidasyona dahil olan iştiraklerin etkisi	-	-	-	-	(9.211)	(9.211)	2.655.849	2.646.638
Konsolidasyondan çıkarılan iştiraklerin etkisi	-	-	-	-	14.614.288	14.614.288	8.659.240	23.273.528
Temettü ödemeleri	-	-	-	-	-	-	(14.343.108)	(14.343.108)
Çevrim farkı	-	-	-	-	32.219	32.219	44.492	76.711
Net dönem zararı	-	-	-	-	(20.673.654)	(20.673.654)	(52.646.702)	(73.320.356)
31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bakiye	13.097.521	163.143.243	75.702.549	45.041.136	404.781.157	701.765.606	821.007.702	1.522.773.308

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Nakit Akım Tabloları (YTL)

	Notlar	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İşletme faaliyetlerindeki nakit akımlar:			
Vergi öncesi net (zarar)		(124.647.248)	(11.428.726)
Vergi öncesi net zararı işletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit haline getirmek için yapılan düzeltmeler:			
Azınlık hissesi		52.646.702	(19.288.156)
Amortismanlar ve itfa payları		102.382.953	112.567.338
Borç ve gider karşılıkları		73.721.743	17.487.422
Çalışma sermayesindeki değişikliklerden önceki net kâr		104.104.150	99.337.878
Ticari alacaklardaki azalış/(artış)		68.515.370	(102.821.774)
İlişkili taraflardan alacaklardaki (artış)/azalış		(4.181.530)	4.263.437
Stoklardaki (artış)		(8.691.871)	(51.093.142)
Diğer dönen varlıklardaki (artış)		(35.031.786)	(91.047.753)
Ticari borçlardaki artış		3.337.330	37.109.104
İlişkili taraflara borçlardaki artış/(azalış)		2.088.241	(119.075)
Vergi ödemeleri		(6.662.508)	(24.150.752)
Diğer kısa vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(60.231.804)	23.941.966
İşletme faaliyetlerinden sağlanan/(kullanılan) net nakit		63.245.592	(104.580.111)
Yatırım faaliyetlerindeki nakit akımlar:			
Menkul kıymetlerdeki azalış		-	33.587.545
Finansal varlıklardaki (artış)/azalış		(710.742)	54.895.075
Diğer duran varlıklardaki azalış		9.911.603	2.757.302
Maddi olmayan duran varlıklardaki (artış)		(1.808.352)	(3.032.679)
Maddi duran varlıklardaki (artış)		(53.348.852)	(64.552.922)
Pozitif şerefiye		(25.833.394)	(22.548.997)
Yatırım faaliyetlerinde (kullanılan)/sağlanan nakit		(71.789.737)	1.105.324
Finansal faaliyetlerindeki nakit akımlar:			
Finansal borçlardaki artış		15.035.782	144.782.513
Azınlık hisselerindeki (azalış)/artış		(170.285.270)	15.849.413
Çevirim farkları ve iştiraklerdeki oran değişikliklerinin etkisi		115.578.694	(1.140.000)
Diğer uzun vadeli yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(7.185.314)	1.740.747
Özsermaye ile konsolidasyonun etkisi		2.318.269	(3.566.834)
Finansal varlıklardaki değer artışı/(azalış)		6.837.525	(18.967.438)
Konsolidasyondan çıkan iştiraklerin etkisi		14.614.288	(14.440)
Konsolidasyona dahil olan iştiraklerin etkisi		(9.211)	(21.919)
Finansal faaliyetlerden (kullanılan)/sağlanan net nakit		(23.095.237)	138.662.042
Nakit ve nakit benzerlerindeki (azalış)/artış		(31.639.382)	35.187.255
Dönem başı nakit ve nakit benzerleri bakiyesi	3, 4	282.833.134	247.645.879
Dönem sonundaki nakit ve nakit benzerleri bakiyesi	3, 4	251.193.752	282.833.134

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı bir parçasıdır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

1. Organizasyon ve Faaliyet Konusu

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. (Akkök) 27 Haziran 1979 tarihinde Türkiye'de anonim şirket olarak kurulmuş olup faaliyet konusu her nevi kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermayelerine ve idarelerine iştirak etmek, aracılık ve menkul kıymet portföyü işletmek amacı gütmeksizin her nevi hisse senetlerini satın almak, satmak, başka hisselerle değiştirmek, iştiraklerini arttırmak, azaltmak ve sona erdirmektir.

Akkök'ün adresi aşağıdaki gibidir:

Gümüşsuyu, Miralay Şefikbey Sokak. Akhan No:15-17 Beyoğlu-İstanbul-TÜRKİYE

Akkök'ün iştirak ettiği şirketlerin hepsi birlikte "Akkök Grubu" olarak adlandırılmıştır. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla Akkök Grubu şirketlerinin, faaliyette bulunduğu ülkeler ve temel faaliyet konuları aşağıda belirtilmiştir:

	Faaliyet Konusu
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.-Türkiye	Hava Taşımacılığı
Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş.*-Türkiye	Tekstil
Ak-EI Yalova Elektrik A.Ş.-Türkiye	Enerji
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.*-Türkiye	Enerji
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş.-Türkiye	Hizmet
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Kimya
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Kimya
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.*-Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Lokanta İşletmeciliği
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.-Türkiye	Dış Ticaret
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.-Türkiye	Liman İşletmeciliği
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.*-Türkiye	Kimya
Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları T.A.Ş.*-Türkiye	Tekstil
Aksu Textiles E.A.D.-Bulgaristan	Tekstil
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Kimya
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.-Türkiye	Tekstil
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş.-Türkiye	Enerji
Akrom Ak-AI Textile Romania SRL**-Romanya	Tekstil
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Ticaret
Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş.-Türkiye	Orman İşletmeciliği
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.-Türkiye	Sigorta Acenteliği
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.-Türkiye	Enerji

* İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda kote edilmiş olup, halka açık şirkettir.

** 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla finansal tablolara tam konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiş olup, 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla tasfiye sürecine girdiğinden konsolide finansal tablolarda maliyet bedeliyle gösterilmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Faaliyet Konusu

Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.-Türkiye	Hizmet
Otakçılar Turizm ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Turizm
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Turizm
Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.-Türkiye	Tekstil
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş.-Türkiye	Tekstil
Aken BV-Hollanda	Yatırım
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE-Mısır	Tekstil
Fitco BV-Hollanda	Yatırım
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. *-Türkiye	Enerji
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. **-Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ***-Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ****-Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı *****-Türkiye	Gayrimenkul Geliştirme
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. *****-Türkiye	Bilgi Teknolojileri
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. *****-Türkiye	Kimya

* 2007 yılında satın alınmıştır.

** 2007 yılında iştirak edilmiştir.

*** 2007 yılında dolaylı iştirak olunmuştur. (Dipnot 9)

**** 29 Kasım 2006 tarihinde kurulmuştur.

***** 2007 yılında kurulmuştur.

Akkök Grubu'nun ana faaliyet konuları kimya, enerji, tekstil, gayrimenkul geliştirme ve liman işletmeciliğidir. Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş., dünyanın tek çatı altındaki en büyük entegre akrilik elyaf üreticisidir. Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş., muhtelif sektörlerde girdi olarak kullanılan inorganik ve organik kimyasalları üreten, bunun yanı sıra geliştirdiği teknolojileri de satabilen ve küresel şirketlerle rekabet edebilecek birikime sahip olan bir şirkettir. Akenerji Elektrik Üretim A.Ş., 541,3 MW/yıl elektrik üretim kapasitesi ile Türkiye'nin ilk ve önde gelen özel sektör enerji üreticisi konumundadır. Özellikle yünlü kumaş üretiminde ve ihracatında yoğunlaşmış olan Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları T.A.Ş., Akkök Grubu'nun tekstil sektöründe faaliyet gösteren öncü şirketi olup kalitesi ve bilgi birikimi ile tekstil sektöründe önemli bir marka olma özelliğine sahiptir. Gayrimenkul geliştirme faaliyetleri Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. bünyesindeki Akmerkez Alışveriş Merkezi, GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. bünyesinde Akkoza Alışveriş Merkezi ve Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. bünyesinde Acıbadem Projesi ile yürütülmekte olup, Akkök Grubu'nun stratejik faaliyetleri arasında yer almaktadır. Tekirdağ Limanı'nı 1997 yılında Türkiye Denizcilik İşletmesi'nden devralan Akkök Grubu, Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş. şirketini kurarak liman işletmeciliği faaliyetlerine başlamıştır. Burası, Avrupa yakasında Ambarlı dışında yegane liman konumundadır.

Akkök Grubu, ana faaliyet alanlarının yanı sıra, lokantacılık, pazarlama, hava taşımacılığı, sigorta ve turizm sektörlerinde de faaliyet göstermektedir. Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. yalnız New York, Milano ve İstanbul'da bulunan Papermoon Restaurant'ın İstanbul'daki işletmesini yürütmektedir.

2. Finansal Tabloların Hazırlanma İlkeleri

(a) Akkök Grubu, muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını yürürlükteki ticari ve mali mevzuatı (halka açık şirketlerde ve bunların konsolide finansal tablolarında yer alan şirketlerde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğlerini) esas alarak hazırlamaktadır. İlişikteki konsolide finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda açıklandığı üzere, 29 No'lu Uluslararası Muhasebe Standardı dahil olmak üzere, Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu'nun belirlemiş olduğu standartlara uyum sağlamak amacıyla belli düzeltme ve sınıflama kayıtları yapılmıştır. İlişikteki konsolide finansal tablolarda yansıtılan düzeltmeler Dipnot 2(b)'de özetlenmiştir.

29 No'lu Uluslararası Muhasebe Standardı'na göre, yüksek enflasyon ekonomisinin hakim olduğu bir ülkenin para birimini kullanarak finansal tablolarını hazırlamakta olan kuruluşların bu tablolardaki kalemleri bilanço tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile göstermeleri ve aynı uygulamayı geçmiş dönemlere de yansıtmaları gerekmektedir. Bu standardı uygulamayı gerekli kılan bir faktör, üç yıllık kümülatif enflasyon oranının %100'e yaklaşması veya aşmasıdır. 31 Aralık 2005 ve 2004 tarihleri itibarıyla Türkiye'de son üç yıllık kümülatif oran (sırasıyla %35,6 ve %69,7) %100'ün altında kalmakla birlikte %100'e yakındır. 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla üç yıllık kümülatif oranlar ise sırasıyla %23,58 ve %32,79' dur. Bu nedenle, ilişikteki konsolide finansal tablolar, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Yeni Türk Lirası'nın satın alma gücüne endekslenen değerleri ile gösterilmiştir. Bunun yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu ve Maliye Bakanlığı gibi Türkiye' deki düzenleyici otoriteler 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere finansal tabloların enflasyona göre düzeltilmesi uygulamasının sona erdiğini ilan etmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

İlişikteki konsolide finansal tabloların, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla geçerli olan ölçüm birimi ile yeniden ifade edilmesinde, Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) tarafından Türkiye için yayınlanan toptan eşya fiyatları genel endeksi baz alınarak kullanılan endeks ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Çevrim faktörü
31 Aralık 2002	6.478,80	1,356
31 Aralık 2003	7.382,10	1,190
31 Aralık 2004	8.403,80	1,045
31 Aralık 2005	8.785,74	1,000

Yukarıda belirtilen yeniden ifade etme işleminin esasları aşağıdaki gibidir:

- 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihli bilançolarda yer alan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2005 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2005 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.
- 31 Aralık 2005 tarihine kadar yeniden ifade edilen maddi ve maddi olmayan duran varlıkların brüt defter değerleri ve 1 Ocak 2006 tarihinden sonra yapılan girişlerin nominal değerlerinin toplamı üzerinden hesaplanan amortisman ve itfa giderleri ve bu varlıkların satışından kaynaklanan kâr/zarar tutarları dışında 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren hesap dönemlerine ait gelir tablosu hesapları tarihsel değerleri ile sunulmuştur.

Yabancı para cinsinden bilanço kalemleri bilanço tarihindeki kur ile yabancı para cinsinden gelir ve giderler dönemin ortalama kuru ile YTL'ye çevrilir. Yapılan çevrim işleminden doğan kâr ya da zarar, özsermaye içerisindeki yabancı para çevrim farkları hesabında gösterilir.

(b) Düzeltmeler

İlişikteki konsolide finansal tablolar Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlanmıştır ve yasal kayıtlarda yer almayan aşağıdaki düzeltmeleri içermektedir.

- Avanslarla ilgili düzeltmeler,
- Menkul kıymet faiz geliri tahakkuku ile ilgili düzeltmeler,
- Şüpheli alacak karşılığı düzeltilmesi,
- Kıdem tazminatı karşılıklarının düzeltilmesi,
- Kredi faiz gider tahakkuklarının düzeltilmesi,
- Alacak senetleri ve alacaklar reeskontu ile ilgili düzeltmeler,
- Borç senetleri ve satıcılar reeskontu ile ilgili düzeltmeler,
- Kuruluş ve örgütlenme giderleri ile ilgili düzeltmeler,
- Ertelenen vergiler ile ilgili düzeltmeler,
- İştirak satış kârının düzeltilmesi,
- Hesaplanan kira karşılığı düzeltilmesi,
- Grup içi bakiyelerin ve işlemlerin konsolidasyon prosedürüne uygun olarak elimine edilmesi.
- Şerefiyenin hesaplanması

(c) Netleştirme

Finansal varlık ve borçların netleştirilmesi, sadece hukuken mümkün olması ve işletmenin bu yönde bir niyetinin olması veya varlıkların elde edilmesi ile yükümlülüklerin yerine getirilmesinin eş zamanlı olduğu durumlarda mümkündür.

(d) Karşılaştırmalı bilgiler

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihli bilançolar ve bilançolara ilişkin dipnotlar ile aynı tarihlerde sona eren yıllara ait gelir, nakit akım ve özsermaye değişim tabloları ve ilgili dipnotlar karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2006 tarihli bilançoda menkul kıymetler içerisinde yer alan 5.601.428 YTL tutarındaki ters repo, nakit ve nakit benzerlerine, diğer dönen varlıklar içerisindeki 20.486.947 YTL tutarındaki peşin ödenen vergi ve fonlar, ödenecek vergilere sınıflandırılmıştır. 31 Aralık 2006 tarihinde sona eren yıla ait gelir tablosunda genel yönetim giderleri içerisinde bulunan 17.288.880 YTL tutarındaki satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar değer düşüklüğü karşılığı, diğer giderlere sınıflanmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

3. Önemli Muhasebe Politikaları

(a) Konsolidasyon Prensipleri:

Konsolidasyon, ana ortaklık olan Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş. bünyesinde gerçekleştirilmiş olup, Akkök Grubu şirketlerindeki dolaylı hisse payları aşağıdaki gibidir:

	2007	2006
Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.	%100,00	%100,00
Akkök Grubu Şirketleri		
Ak Havacılık ve Ulaştırma Hizmetleri A.Ş.	%99,99	%82,97
Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş. *	%45,29	%39,58
Ak-EI Yalova Elektrik A.Ş.*	%36,76	%14,93
Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. *	%40,87	%27,82
Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş. *	%42,00	%42,00
Akmeltem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.	%50,00	%50,00
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. **	%13,12	%13,12
Akmerkez Lokantacılık Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. *	%43,75	%43,75
Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.	%65,35	%63,40
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş. ****	%48,11	%37,85
Akport Tekirdağ Liman İşletmeleri A.Ş.	%76,19	%76,19
Akrom Ak-AI Textile Romania Srl *****	-	%30,83
Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş. *	%39,59	%39,59
Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları T.A.Ş.	%71,88	%71,88
Aksu Textiles E.A.D. ****	%71,55	%71,55
Ak-Tem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş. *	%31,52	%31,52
Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş. *	%23,75	%47,04
Ak Enerji Elektrik Enerjisi İthalat-İhracat ve Toptan Ticaret A.Ş. *	%36,78	%25,04
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş. *	%40,46	%16,43
Ariş Sanayi ve Ticaret A.Ş.*	%43,37	%43,37
Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş. ****	%45,05	%30,66
Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.	%95,53	%96,55
Otakçılar Turizm ve Ticaret A.Ş.	%89,61	%89,61
Zeytinliada Turizm ve Ticaret A.Ş.	%89,61	%89,61
Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. *	%43,37	%43,37
İstasyon Tekstil ve Sanayi Ticaret A.Ş. *	%43,37	%43,37
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. *****	%40,46	-
Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. *****	%20,00	-
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ****	%1,40	-
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. ****	%5,00	-
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı ****	%5,00	-
Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş. *****	%20,00	-
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. ***	%43,75	%43,75
Fitco BV ****	%39,59	%39,59
Aken BV ****	%40,87	%13,91
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE ****	%39,19	%39,71
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. ****	%39,76	-

Akkök'ün %50'nin altında kalan oranlarda hisselerine sahip olduğu şirketlerin (yukarıda * sembolü ile belirtilmiştir) yönetimlerinde ağırlıklı olarak Akkök etkili olduğundan, söz konusu şirketler ilişikteki finansal tablolara konsolidasyon yöntemi ile dahil edilmiştir.

Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., (yukarıda ** sembolü ile belirtilmiştir) ilişikteki konsolide finansal tablolara öz sermaye yöntemi ile dahil edilmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle, Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.'nin (yukarıda *** sembolü ile belirtilmiştir) varlık toplamı ve aynı tarihlerde sona eren yıllara ait net satışları, konsolide varlık toplamının ve net satışlarının sırasıyla, %0,1'ini (2006-%0,1) ve %0,2'ini (2006-%1) oluşturduğundan konsolide finansal tablolara 31 Aralık 2005 tarihi itibariyle endekslenerek bilanço tarihindeki alım gücüne getirilen maliyet bedeliyle dahil edilmiştir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle Akkök'ün dolaylı sermaye ilişkisine sahip olduğu iştiraklerden Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş., Aksu Textiles E.A.D, Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş., Aken BV, Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE, Fitco BV, GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş., Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. ve Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı ve Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. (yukarıda **** sembolü ile belirtilmiştir) faaliyet hacimlerinin düşük olması ve konsolide finansal tabloları önemli ölçüde etkilememesi nedeniyle ilişikteki konsolide finansal tablolarda maliyet bedeliyle yer almıştır.

31 Aralık 2007 tarihi itibariyle, Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş., Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. (yukarıda ***** sembolü ile belirtilmiştir) 2007 yılı içerisinde iştirak olduğundan ve Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. 2007 yılı içerisinde iktisap edildiğinden 31 Aralık 2007 tarihli konsolide finansal tablolara dahil edilmiştir.

Akrom Ak-AI Textile Romania SRL (yukarıda ***** sembolü ile belirtilmiştir) tasfiye sürecine girdiğinden 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Konsolidasyon kapsamındaki ortaklığın bağlı ortaklık haline geldiği tarih itibariyle ve daha sonraki pay alımlarında bir defaya mahsus olmak üzere, ana ortaklığın bağlı ortaklığın sermayesinde sahip olduğu payların elde etme maliyeti, bu payların bağlı ortaklığın makul değere göre değerlendirilmiş bilançosundaki öz sermayesinde temsil ettiği değerden mahsup edilir. Kayıtlı değer lehine oluşan fark, pozitif şerefiye olarak konsolide bilançonun aktifinde ayrı bir kalemde gösterilir.

İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. 11 Mayıs 2007 tarihinde 2.000.000 YTL sermayeli Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin %99'unu 10.642.500 ABD Doları'na satın almıştır. Satın alınan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin üretim lisansına sahip Adıyaman ilinde kurulması planlanan Bulam Regülatörü ve Hidroelektrik Santrali'nin kurulu gücü 7,90 MWm/7,11 MWe'dir. Ayrıca satın alınan Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Adana ilinde kurulması planlanan 30 MW kurulu gücündeki Yamanlı III projesi için üretim lisansı alınabilmesini teminen DSİ ile Su Kullanım Anlaşması akdetmek üzere müracaatı bulunmaktadır. Santralin üretim lisansının süresi 49 yıldır.

İştiraklerden Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. 17 Nisan 2007 tarihinde 50.000 YTL sermayeli Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.'nin hisselerinin %7'sini 10 Nisan 2007 tarihli ve 2007/2566 No'lu ekspertiz raporuna istinaden 11.627.000 YTL'na satın almıştır.

İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. 20 Kasım 2006 tarihinde 5.000.000 YTL sermayeli (sermayenin 4.541.600 YTL'lik kısmı ödenmemiştir) Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin hisselerinin %99'unu 15.592.500 ABD Doları'na satın almıştır. Satın alınan Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.'nin üretim lisansına sahip Adıyaman ilinde kurulması planlanan Burç Bendi ve Hidroelektrik Santrali kurulu gücü 18,86 MWm/17,54 MWe, üretim lisansına sahip Adana ilinde kurulması planlanan FEKE-I HES santralinin kurulu gücü 25,64 MWm/24,61 MWe ve FEKE -II HES santralinin kurulu gücü ise 149,57 MWm/143,58 MWe'dir. Ayrıca söz konusu santrallerin üretim lisansı başvurusu kapsamında Devlet Su İşleri (DSİ) ile Su Kullanım anlaşmaları bulunmaktadır. Her üç santralin de üretim lisansının süresi 49 yıldır.

Satın alınan iştiraklerin elde etme maliyeti, iştiraklerin 31 Aralık 2007 tarihi itibariyle UFRS' ye göre düzenlenmiş bilançosundaki öz sermayesinden aldıkları payın değerinden yüksek olması sebebiyle, 48.382.391 YTL tutarında pozitif şerefiye oluşmuştur (Dipnot 13). Şerefiye tutarına ilişkin herhangi bir değer düşüklüğü olması durumunda etkisi gelir tablosuna yansıtılır. Şerefiyenin değerinde bir değer düşüklüğü olup olmadığına yönelik olarak her yıl aynı zamanda değer düşüklüğü testi yapılır.

Özsermaye yöntemi ile konsolide finansal tablolarda yer alan iştirakteki zarardan Akkök Grubuna düşen pay söz konusu iştirakteki toplam paya eşit yada üstünde kalması durumunda, kendi payının üzerindeki zarar tutarı finansal tablolara yansıtılmaz. İştirakin sonraki dönemlerde kâr etmesi durumunda, kârdan alınan payın finansal tablolara yansıtılması, ancak iştirakin kârından düşen payın finansal tablolara yansıtılmamış zararlardan kendisine düşen paya eşitlenmesinden sonra söz konusu olur.

İştiraklerle ilgili tüm önemli işlem ve bakiyeler elimine edilmiş ve finansal tablolardan çıkarılmıştır. İştiraklerin net varlıklarında ve faaliyet sonuçlarında ana ortaklık dışı paya sahip hissedarların payları, konsolide bilançonun öz sermaye hesap grubunda ve gelir tablosunda "azınlık hissesi" olarak gösterilmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(b) Muhasebe Yöntemleri:

Konsolide edilmiş finansal tablolar, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla endekslenen birim değerleri ile hazırlanmıştır.

(c) Gelir Oluşumu:

Gelir ve gider kalemlerinin belirlenmesinde tahakkuk esası uygulanmaktadır. Buna bağlı olarak, gelir, hizmet bitirildiği veya mal teslim edildiği ve müşteriye faturalandığı anda hesaba alınmaktadır.

İnşaat taahhütlerinden kaynaklanan gelirler ve giderler iş tamamlanma yüzdesi metodu uygulanarak muhasebeleştirilmiştir. Bu yöntem uyarınca, inşaat projelerinin tamamlanan bölümleriyle ilgili gerçekleşen maliyetler ve tahakkuk eden gelirler aynı dönem itibarıyla finansal tablolarda yer almaktadır (UMS 11). İnşaat maliyetleri direkt malzeme ve işçilik giderleri ile inşaata isabet eden indirekt işçilik, malzeme, bakım onarım ve amortisman gibi indirekt maliyetleri kapsamaktadır.

(d) Finansal Araçlar:

Akkök Grubu finansal varlıklarını alım-satım amaçlı ve satılmaya hazır olmak üzere sınıflandırmıştır.

Alım-satım amaçlı finansal varlıklar, piyasada kısa dönemde oluşan fiyat ve benzeri unsurlardaki dalgalanmalardan kâr sağlamak amacıyla elde edilen veya elde edilme nedeninden bağımsız olarak, kısa dönemde kâr sağlamaya yönelik bir portföyün parçası olan finansal varlıklardır. Alım-satım amaçlı finansal varlıklar, bilançoya ilk olarak işlem maliyetleri de dahil olmak üzere maliyet değerleri ile yansıtılır ve izleyen dönemlerde rayiç değerleri üzerinden değerlendirilir. Rayiç değere esas teşkil eden fiyat oluşumlarının aktif piyasa koşulları içerisinde gerçekleşmemesi durumunda rayiç değerlerin güvenilir bir şekilde belirlenmediği kabul edilmekte ve Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası'nın açıkladığı gösterge niteliğindeki fiyatlar kullanılarak hesaplanan değerler rayiç değer olarak dikkate alınmaktadır. Gerçekleşen ya da gerçekleşmeyen kazanç ve zararlar konsolide gelir tablosunda yer alır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar, işletme kaynaklı krediler ve alacaklar, vadeye kadar elde tutulacak ve alım-satım amaçlı finansal varlıklar dışında kalan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar, kayda alınmalarını izleyen dönemlerde rayiç (makul) değerle değerlendirilmiştir.

Akkök'ün doğrudan ve dolaylı olarak toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Yeni Türk Lirası'nın cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Bunun yanı sıra, aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (makul) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır.

Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar konsolide öz sermaye değişim tablosunda ertelenen vergi etkisi de dikkate alınarak net olarak yer almıştır.

Akkök Grubu finansal varlıkları ile ilgili sınıflandırma işlemi ilgili varlıkların edinilmesi sırasında yapmakta olup düzenli bir şekilde gözden geçirmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Finansal araçlar ayrıca aşağıdaki finansal varlık ve borçlardan oluşmaktadır:

i. Nakit ve Nakit Benzerleri

Kasa, bankalar ve alınan çekler nakit ve nakit benzerlerini oluşturmaktadır.

Kasadaki paralar Yeni Türk Lirası ve dövizli bakiyelerden oluşmaktadır. Yeni Türk Lirası kayıtlı değeriyle değerlendirilmekte olup dövizli bakiyeler ise bilanço tarihindeki Merkez Bankası döviz alış kurları kullanılmak suretiyle Yeni Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir.

Banka mevduatları, vadesiz ve vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Yeni Türk Lirası vadesiz mevduatlar maliyet değerleriyle, döviz tevdiat hesapları ise bilanço tarihindeki Merkez Bankası döviz alış kurları kullanılmak suretiyle Yeni Türk Lirası'na çevrilmiş değerleriyle kayıtlarda gösterilmektedir. Yeni Türk Lirası vadeli mevduatlar, maliyet değerlerine eklenen, bilanço tarihi itibarıyla, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan tahakkuk etmiş faiz geliri değerleriyle finansal tablolarda gösterilmektedirler.

Akkök Grubu tarafından doğrudan banka hesaplarına yatırılan paralar nakit ve nakit benzerleri olarak, ilişikteki finansal tablolarda sınıflandırılmışlardır ve bu değerlerin belirli bir vadeleri olması sebebiyle bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk etmiş değerleriyle gösterilmektedir.

Alınan çeklerin vadesi bilanço tarihini aşanlar ticari alacaklar içinde gösterilmiş olup devlet iç borçlanma senetleri için borsalarda veya teşkilatlanmış diğer piyasalarda oluşan faiz haddi dikkate alınarak reeskonta tabi tutulmuştur.

Makul Değer

Makul değer; herhangi bir finansal aracın, alım satıma istekli iki taraf arasında, muvazaadan arındırılmış olarak el değiştirdiği değer olup, öncelikle ilgili varlığın borsa değeri, borsa değerinin oluşmaması durumunda ise değerlendirme gününde bu tanıma uygun alım satım değeri, makul değer olarak kabul edilir.

Yabancı para nakit ve nakit benzerlerinin, bilanço tarihindeki geçerli kurlardan Yeni Türk Lirası'na çevrilmiş olması sebebiyle, bu varlıkların makul değerlerinin kayıtlı değerlerine yakın olduğu kabul edilmektedir.

Kasa, vadeli ve vadesiz mevduatlar kayıtlı değerlerinin, bu varlıkların çok kısa vadelerde elden çıkarılmaları ve değer düşüklüğü riski olmaması nedeniyle, makul değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır.

ii. Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar, Akkök Grubu tarafından, alıcılara doğrudan mal ve hizmet satmak suretiyle yaratılan finansal varlıklardır. Akkök Grubu'nun ticari alacakları vadelerine göre iskonto edilmiş değerleriyle finansal tablolarda gösterilmişlerdir.

Makul Değer

Ticari alacakların kayıtlı değerinin; alacakların vadelerine göre iskonto edilmiş olması ve şüpheli alacak riski için ayrılan karşılıkların bilanço tarihi itibarıyla yeterli olması nedeniyle, varlıkların makul değerine eşdeğer olduğu varsayılmaktadır.

iii. Kısa ve Uzun Vadeli Banka Kredileri ve Ticari Borçlar

Akkök Grubu'nun kısa ve uzun vadeli banka borçları döviz ve Yeni Türk Lirası cinsinden olup, dövizli krediler bilanço tarihi itibarıyla, Merkez Bankası kurları üzerinden Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Krediler anapara ve bilanço tarihi itibarıyla tahakkuk eden faizlerin toplanması sonucu oluşan değerle kayıtlarda gösterilmektedir. Ticari borçlar, Akkök Grubu tarafından doğrudan mal ve hizmet almak suretiyle yaratılan finansal araçlar olup, vadelerine göre iskonto edilmiş değerleriyle finansal tablolarda gösterilmişlerdir.

Makul Değer

Kısa ve uzun vadeli banka kredilerinin makul değerinin; bahse konu finansal borçların maliyetine, etkin faiz oranı üzerinden hesaplanıp bilanço tarihleri itibarıyla tahakkuk etmiş faiz borçlarının eklenmesi suretiyle oluşturulan, kayıtlı değerleriyle eşdeğer olduğu varsayılmaktadır. Benzer şekilde, ticari borçların iskonto edilmiş olması sebebiyle, ticari borçların iskonto edilmiş kayıtlı değerleri makul değerleri olarak kabul edilmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(e) Finansal Araçlar ve Finansal Risk Yönetimi:

Faiz Haddi Riski

Akkök Grubu'nun bankalardan kullanmış olduğu kredilerin %91'lik kısmı döviz cinsinden uzun ve kısa vadeli kredilerden oluşmaktadır. Bu krediler faiz oranlarındaki olabilecek değişiklikler dolayısıyla faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Akkök Grubu'nun 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla kredilerinin %62'si değişken faizli kredi olup, Libor ve Euribor baz oranlarına eklenen prim oranları ile hesaplanmaktadır. Söz konusu faiz oranı riski, faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülükleri dengelenerek yönetilmektedir.

Yabancı para riski

Akkök Grubu'nun yabancı para bakiyeleri 25 no.lu dipnotta açıklanmıştır. Grup döviz cinsinden alacaklı veya borçlu bulunduğu tutarların Yeni Türk Lirası'na çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Söz konusu döviz kuru riski, döviz pozisyonunun sürekli analiz edilmesi ile takip edilmekte ve sınırlandırılmaktadır.

Şüpheli Alacaklar Riski

Akkök Grubu rapor tarihine kadar oluşan şüpheli alacaklar için karşılık ayırmıştır.

Likidite Riski

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitede kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Akkök Grubu'nun 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla kısa vadeli alacaklarının (dönen varlıklar-stoklar) kısa vadeli borçlarını aşan kısımları aşağıdaki gibidir (YTL):

31 Aralık 2007	423.974.573
31 Aralık 2006	444.100.785

(f) Stoklar:

Stokların değerlendirilmesinde elde etme maliyeti ve net gerçekleştirilebilir değerlerin düşük olanı esas alınmaktadır. Maliyet, ağırlıklı ortalama maliyet yöntemi kullanılarak belirlenmektedir.

(g) Finansal Varlıklar:

Akkök Grubu finansal varlıklarını satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırmıştır. Akkök Grubu'nun doğrudan ve dolaylı olarak toplam oy haklarının %20'nin altında olduğu veya %20'nin üzerinde olmakla birlikte önemli bir etkiye sahip olmadığı veya konsolide finansal tablolar açısından önemlilik teşkil etmeyen, teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen ve makul değerleri güvenilir bir şekilde belirlenemeyen satılmaya hazır finansal varlıklar, maliyet bedelleri üzerinden, varsa, değer kaybı ile ilgili karşılık düşüldükten sonra 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla Yeni Türk Lirası'nın cari alım gücüne göre düzeltilmiş olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Bunun yanı sıra, aktif piyasalarda kote pazar fiyatları olan ve rayiç değerleri güvenilir bir şekilde hesaplanabilen satılmaya hazır finansal varlıklar, rayiç (makul) değerleriyle konsolide finansal tablolara yansıtılmıştır. Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerindeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve zararlar ertelenen vergi etkisi ile birlikte net olarak konsolide öz sermaye hesap grubunda finansal varlıklar değer artış fonu hesabı içerisinde yer almıştır. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değeri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olmaları halinde konsolide gelir tablosu ile ilişkilendirilmiştir.

(h) Maddi Olmayan Duran Varlıklar:

Maddi olmayan duran varlıklar, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla endekslenerek bilanço tarihindeki alım gücüne getirilen maliyet bedellerinden birikmiş itfa payları ve, eğer varsa, değer düşüklüğü tenzil edildikten sonra gösterilmiştir. Maddi olmayan duran varlıkların itfa süreleri 3-49 yıldır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(i) Maddi Duran Varlıklar:

Maddi duran varlıklar, 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla endeksenerek bilanço tarihindeki alım gücüne getirilmiş maliyet bedelleri üzerinden birikmiş amortismanları ve, eğer varsa, değer düşüklüğü tenzil edildikten sonra gösterilmiştir.

Amortismanlar maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri üzerinden normal amortisman yöntemiyle hesaplanmıştır. Amortisman oranları aşağıdaki gibidir:

	%
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	4-20
Binalar	2-4
Makine, tesis ve cihazlar	5-20
Taşıt araç ve gereçleri	10-20
Döşeme ve demirbaşlar	10-20

(j) Kıdem Tazminatı Karşılığı:

İş Kanunu'na göre, Şirket, bir senesini doldurmuş olup, Kanun'un 25/II. Maddesinde belirtilen haklı nedenler olmaksızın şirketle ilişkisi kesilen, askere çağrılan, evlenip bir yıl içinde işten ayrılan (kadınlar için), emekli olan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir. Ödenecek tazminat, çalışılan her sene için bir aylık maaş tutarı olup, bu tutar 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla her hizmet yılı için 2.030,19 YTL ile sınırlanmıştır (31 Aralık 2006-1.857,44 YTL).

Akkök Grubu, ilişikteki finansal tablolarda kıdem tazminatı yükümlülüğünü UMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar"da belirtilen finansal tablolara alma ve değerlendirme esaslarına göre hesaplamıştır (Romanya mevzuatına göre kıdem tazminatı yükümlülüğü bulunmadığından 31 Aralık 2006 tarihli finansal tablolarda Akrom Ak-AI Textile Romania SRL kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplanmamıştır).

Kıdem tazminatı yükümlülüklerinin, özellikleri açısından, bu Standart'ta tanımlanan 'Çalışma Dönemi Sonrasına İlişkin Belirli Fayda Planları'yla özdeş olması nedeniyle, bahse konu yükümlülükler, aşağıda açıklanan 'Öngörülen Birim Kredi Yöntemi' ve bazı varsayımlar kullanılarak hesaplanmış ve finansal tablolara alınmıştır.

- Çalışanların geçmiş yıllardaki personel hizmet süreleri dikkate alınarak, mevcut sosyal güvenlik yasalarına göre emeklilik haklarını kazanacakları tarihler belirlenir.
- Çalışanların emekli olmaları veya işten çıkarılmaları durumunda gelecekte ödenecek yükümlülüğün bugünkü değeri hesaplanırken, çalışanların mevcut maaşları veya devlet tarafından saptanan kıdem tazminatı tavanından küçük olanı alınarak 31 Aralık 2007 ve 2006 değerinin, enflasyon etkisinden arındırılması amacıyla sabit kalacağı varsayılmış ve daha sonra bu değer Devlet İç Borçlanma Senetlerinin ortalama faiz oranı olarak öngörülen %11'in (31 Aralık 2006-%11), öngörülen enflasyon oranı %5'e (31 Aralık 2006-%5) oranlaması suretiyle hesaplanan yıllık %5,71 (31 Aralık 2006-%5,71) reel iskonto oranı ile indirgenerek kıdem tazminatı yükümlülüğünün bilanço tarihindeki net bugünkü değeri hesaplanmıştır.
- Kıdem tazminatı ödemesi yapılmadan ayrılan kişilerin kıdem tazminatı karşılığı hesabına etkisinin saptanması, aktüeryal hesaplamayı gerektirmektedir. Bu hesaplama; geçmişte kıdem tazminatı ödemesi yapılmadan ayrılan çalışanların toplam personele olan oranının tespit edilmesi suretiyle yapılır.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla, kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan aktüer varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
İskonto oranı	%5,71	%5,71
Ayrılan çalışanlara kıdem tazminatı ödeme olasılığı	%100	%100

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla kıdem tazminatı karşılıkları aşağıdaki gibidir (YTL):

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Dönem başı	19.756.101	19.557.559
Cari dönem etkisi	1.562.482	198.542
Dönem sonu uzun vadeli kıdem tazminatı karşılığı	21.318.583	19.756.101

(k) Hisse Başına Kazanç/(Zarar):

Hisse başına kazanç/zarar, dönem net kârı veya zararının cari dönemde adi hisse senedi sahiplerine ait adi hisse senetleri adedinin ağırlıklı ortalamasına bölünmesi suretiyle hesaplanmaktadır.

(l) Yabancı Paraya Bağlı İşlemler:

Bilançoda yer alan yabancı paraya bağlı varlık ve borçlar bilanço tarihlerindeki döviz kurları kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Yıl içinde gerçekleşen yabancı paraya bağlı işlemler, işlem tarihindeki kurlar kullanılarak Yeni Türk Lirası'na çevrilmiştir. Bu işlemlerden doğan kur farkı gelir ve giderleri gelir tablolarına dahil edilmektedir.

(m) Ertelenmiş Vergiler:

Ertelenmiş vergiler, ilgili hesapların vergi ve muhasebe açısından farklı değerlendirilmeleri sonucu oluşan önemli zamanlama farklarının finansal tablolara yansıtılması ile oluşmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergiye tabi tüm geçici farklar için hesaplanırken, indirilecek geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi alacakları, Akkök Grubu'nun gelecek dönemlerde vergiye tabi kazançlarının olacağı varsayımıyla hesaplanmaktadır.

(n) İlişkili Taraflar:

Akkök Grubu'nun hissedarları, yönetim kurulu üyesi ve genel müdür gibi yönetici personeli, yakın aile üyeleri ve onlar tarafından kontrol edilen veya onlara bağlı şirketler, iştirakler ve ortaklıklar ilişkili taraf olarak kabul edilmiştir.

(o) İşletme Birleşmeleri:

Akkök'ün iştirakleri arasında gerçekleşen yasal birleşmelerde UFRS 3'te (İşletme Birleşmeleri) belirtilen hükümler uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip birleşmelerde pozitif veya negatif şerefiye hesaplanmaz. UFRS 3 kapsamındaki birleşmeler ise satın alma yöntemine göre muhasebeleştirilir. Bir işletmenin satın alınması ile ilgili katlanılan satınalma maliyeti ile iktisap edilen işletmenin tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerinin makul değeri arasındaki fark şerefiye olarak konsolide finansal tablolarda gösterilir. İşletme birleşmesi sırasında oluşan şerefiye amortismanına tabi tutulmaz, bunun yerine yıllık olarak veya koşullardaki değişikliklerin şerefiyenin değerinde bir değer düşüklüğü olabileceğini işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışması yapılır. İktisap edilen tanımlanabilir varlık, yükümlülük ve şarta bağlı yükümlülüklerin makul değerindeki iktisap edenin payının işletme birleşmesi maliyetini aşması durumunda ise fark konsolide gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

(p) Varlıkların Değer Düşüklüğü:

Varlıkların kayıtlı değerlerinin, geri kazanılabilir değerlerinden fazla olduğu durumlarda, değer düşüklüğü karşılığı ayırmak suretiyle, varlığın kayıtlı değeri geri kazanılabilir tutarına indirilir ve karşılık gelir tablosuna gider olarak yansıtılır.

Diğer taraftan; nakit üreten varlıkların geri kazanılabilir tutarı, net satış fiyatları ile kullanım değerlerinden yüksek olanıdır. Bahse konu varlıkların kullanım değeri, bu varlıkların sürekliliği kullanımından ve satışlarından elde edilecek net nakit girişlerinin, uygun bir iskonto oranı ile iskonto edilmiş net bugünkü değerlerini ifade eder.

(r) Muhasebe Tahminleri:

Finansal tabloların hazırlanması sırasında Yönetim'in, bilanço tarihi itibarıyla finansal tablolarda yer alan varlıklar ve yükümlülüklerin bilanço değerini, bilanço dışı yükümlülüklerle ilişkin açıklamaları, dönem içerisinde oluşan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımlarda bulunması gerekmektedir. Ancak, gerçek sonuçlar, bu sonuçlardan farklılık gösterebilmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

(s) Bilanço Tarihinden Sonraki Olaylar:

Akkök Grubu bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltmekte, bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen olayların olması halinde ise önemli olması durumunda ilgili dönemde açıklamaktadır.

(t) Şarta Bağlı Varlıklar ve Yükümlülükler:

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti işletmenin tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyit edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar finansal tablolara alınmamakta ve şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmektedir.

(u) Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar:

Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerlerinin, kullanılmak suretiyle değil, satış işlemi sonucu geri kazanıldığı durumlarda satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar olarak sınıflandırılır ve amortisman ayrılması durdurulur. Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar kayıtlı değerleri ile makul değerlerinden satış giderlerinin çıkarılması sonucu oluşan değerden düşük olanı ile değerlendirilir.

(v) Borçlanma Maliyetleri:

Borçlanma maliyetleri gider olarak kaydedilmektedir. Özellikle varlıkla ilişkili borçlanma maliyetleri doğrudan ilgili bulunduğu özellikli varlığın maliyetine dahil edilir. Özellikle bir varlığın amaçlandığı şekilde kullanıma veya satışa hazır hale getirilmesi için gerekli faaliyetlerin tamamen bitirilmesi durumunda, borçlanma maliyetlerinin aktifleştirilmesine son verilir. 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla yapılmakta olan yatırımlar ile doğrudan ilgili lehteki kur farklarından faiz giderlerinin indirilmesi sonucu kalan net (8.019.558) YTL' yi (31 Aralık 2006-(6.308.376 YTL)) ilgili varlık maliyetinden indirmiştir.

(y) Finansal Bilgilerin Bölümlere Göre Raporlaması:

Akkök Grubu'nun faaliyetleri yatırım (holding), kimya, tekstil, enerji, gayrimenkul ve diğer olmak üzere altı sektör altında toplanmıştır. Diğer sektörün içerisinde liman işletmeciliği, lokanta işletmeciliği, sigorta acenteliği, pazarlama ve dış ticaret faaliyetleri yer almaktadır. Bu gruptaki şirketlerin ticari hacmi düşük olduğundan ayrı raporlanabilir sektör olarak dikkate alınmamışlardır.

(z) Devlet Teşvik ve Yardımları:

Akkök Grubu'nun yararlandığı devlet teşvikleri gelirler ile ilgili devlet teşvikleri olup gelir tablosunda gösterilir.

4. Nakit ve Nakit Benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Kasa	506.078	473.747
Alınan çekler	19.888.055	16.516.335
Bankalar		
- vadesiz YTL mevduat	9.093.490	6.134.996
- vadesiz döviz mevduat	6.542.963	5.166.900
- vadeli YTL mevduat *	67.939.499	94.495.248
- vadeli döviz mevduat **	147.223.667	160.045.908
	251.193.752	282.833.134

* 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli YTL mevduatların faiz oranları net %16,0 ile %19,0 arasında değişmektedir (31 Aralık 2006: net %21,5-%14,8).

** 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bankalarda bulunan vadeli Euro mevduatların faiz oranları net %4,9 ile %5,3; ABD Doları mevduatların faiz oranları net %4,5 ile %5,9 arasında değişmekte olup, GBP mevduatın faiz oranı ise net %5,6 dir (31 Aralık 2006: Euro net %3,1-%4,0, ABD Doları net %4,3-%5,8, GBP %5,8).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

5. Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Alicılar	225.022.080	261.813.850
Alacak senetleri ve vadeli çekler	202.619.674	237.528.669
Şüpheli alacaklar	5.164.039	7.138.730
Diğer ticari alacaklar	104.907	98.520
Şüpheli alacaklar karşılığı	(5.164.039)	(7.138.730)
Alacak reeskontu	(5.959.303)	(9.138.311)
	421.787.358	490.302.728

6. İlişkili Taraflardan Alacaklar

İlişkili taraflardan alacaklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.	4.045.724	-
Garanti Koza Akiş Adi Ortaklığı	552.051	-
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş.	281.608	462.201
Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş.	-	172.954
Diğer	32.682	95.380
	4.912.065	730.535

7. Stoklar

Stoklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
İlk madde ve malzemeler	128.261.315	97.577.613
Yarı mamüller	16.857.784	17.803.943
Mamüller	36.682.874	40.700.965
Ticari mallar	372.207	573.524
Fason mallar	-	9.267.708
Diğer stoklar	276.643	2.266.518
Verilen avanslar	18.646.407	23.910.930
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	-	(1.124.457)
	201.097.230	190.976.744

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

8. Diğer Dönen Varlıklar

Diğer dönen varlıklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar	116.818.591	29.697.517
İhracat kayıtlı KDV	20.660.726	27.516.956
Devreden KDV	18.308.346	17.478.667
Diğer KDV	8.598.391	49.441.937
İndirilecek KDV	-	8.434
Peşin ödenen vergi ve fonlar	5.445.891	3.580.842
Gelecek aylara ait peşin ödenen giderler	2.281.710	2.798.287
Personel avansları	1.912.012	1.286.932
Diğer dönen varlıklar	2.149.998	9.334.307
Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar değer düşüklüğü (-)	(89.448.141)	(17.288.880)
	86.727.524	123.854.999

9. Finansal Varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (1)	61.284.775	56.377.207
T. Sınai Kalkınma Bankası A.Ş. (2)	102.301	101.770
T. Vakıflar Bankası Anonim Ortaklığı (2)	386	386
Yapı Kredi Bankası A.Ş. (2)	16.853.063	13.971.948
Akçansa A.Ş. (2)	322.277	385.737
Toplu Konut Holding A.Ş. (2)	313	313
Akhan Bakım Yön. Ser. Hiz. Tic. A.Ş. (1)	121.268	121.268
Aksu Textiles E.A.D. (1)	754.391	754.391
S.S.Yeşil Çevre Arıtma Tesisi Kooperatifi (2)	-	9.812
Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. (1)	106.767	104.151
Fitco BV (1)	7.898.232	7.898.232
Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş. (1)	8.880.389	8.880.389
Akgirişim Kimya ve Ticaret A.Ş. (1)	98.000	-
Akrom Ak-AI Textile Romania SRL (1)	20.567.508	-
Aken BV (1)	2.079.342	2.079.342
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industrie SAE (1)	80.527	56.674
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş. (1) (3)	3.500	11.623.750
GAC Gayrimenkul Yatırımı A.Ş. (1)	625.000	-
Garanti Koza-Akiş Adi Ortaklığı (1)	2.500	-
	119.780.539	102.365.370
Tenzil: Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(20.567.508)	(3.863.081)
	99.213.031	98.502.289

(1) Dolaylı iştirak oranları Dipnot 3 (a)'da gösterilmiştir.

(2) İştirak oranı %1'in altındadır.

(3) Akkök 5 Ekim 2006 tarihinde Saf Gayrimenkul A.Ş.'nin 3.500 adet hissesini 7.700.000 ABD Doları'na satın alarak şirkete %7 oranında iştirak etmiştir. Söz konusu iştirak 10 Nisan 2007 tarihli ve 2007/2566 No'lu ekspertiz raporuna istinaden 11.627.000 YTL'na Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'ye satılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

10. Diğer Duran Varlıklar

Diğer duran varlıklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Uzun vadeli alacak senetleri ve vadeli çekler	-	10.679.749
Gelecek yıllara ait peşin ödenen giderler	221.014	137.557
Verilen depozito ve teminatlar	62.196	360.255
Diğer duran varlıklar	139	58.069
Uzun vadeli alacak senetleri ve vadeli çekler reeskontu	-	(1.040.678)
	283.349	10.194.952

11. Maddi Olmayan Duran Varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	Açılış 1 Ocak 2007	Konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklıkların etkisi *	İştiraklerdeki değişikliğinin etkisi **	Satılmaya hazır varlıklar	İlaveler	Transfer ve Çıkışlar	31 Aralık 2007
Haklar	42.680.094	111.337	-	(131.292)	223.986	354.928	43.239.053
Özel maliyetler	14.315.294	-	-	(267.172)	509.288	518.598	15.076.008
Diğer	3.153.286	75.368	(105.420)	-	33.475	17.934	3.174.643
Birikmiş itfa payları (-)	(19.062.931)	(33.053)	89.958	374.693	(3.024.603)	2.671	(21.653.265)
	41.085.743	153.652	(15.462)	(23.771)	(2.257.854)	894.131	39.836.439

	Açılış 1 Ocak 2006	Konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklıkların etkisi	İştiraklerdeki değişikliğinin etkisi ***	Satılmaya hazır varlıklar	İlaveler	Transfer ve Çıkışlar	31 Aralık 2006
Haklar	42.337.988	-	(182.694)	-	165.627	359.173	42.680.094
Özel maliyetler	12.464.599	-	(506.711)	-	21.422	2.335.984	14.315.294
Diğer	2.865.488	-	12.425	-	195.835	79.539	3.153.287
Birikmiş itfa payları (-)	(16.144.842)	-	(14.209)	-	(3.470.169)	566.288	(19.062.932)
	41.523.233	-	(691.189)	-	(3.087.285)	3.340.984	41.085.743

* 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş.'nin maddi olmayan duran varlıklarının net etkisi gösterilmektedir.

** 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmeyen tasfiye halindeki Akrom Ak-AI Textile Romania S.R.L.'nin net etkisi gösterilmektedir.

*** 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'nin maddi olmayan duran varlıklarının, döviz cinsinden düzenlenen finansal tabloların çevrim farklarının ve 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmeyen Tasfiye Halinde Ak-AI Dış Ticaret A.Ş. ve Tasfiye Halinde Ak-AI Tekstil Pazarlama A.Ş.'nin net etkisi gösterilmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

12. Maddi Duran Varlıklar

Maddi duran varlıklar aşağıdaki gibidir (YTL):

	Açılış 1 Ocak 2007	Konsolidasyona dahil olan bağlı ortaklıkların etkisi *	İştiraklerdeki değişikliğin etkisi **	Satılmaya hazır varlıklar	İlaveler	Transfer ve Satış	Konsolidasyon eliminasyonları	31 Aralık 2007
Arsalar	79.184.578	-	(544.770)	(3.508.849)	765.728	(47.460)	-	75.849.227
Yer altı ve yerüstü düzenleri	138.432.143	-	-	(22.093.865)	1.584.642	1.017.969	-	118.940.889
Binalar	169.213.834	-	(1.712.623)	(326.248)	146.490	1.445.656	-	168.767.109
Makine, tesis ve cihazlar	1.639.207.895	42.829	(614.756)	(137.128.641)	13.516.642	(41.372.495)	(1.084.984)	1.472.566.490
Taşıt araçları	73.962.269	28.423	(1.757.070)	(144.083)	484.222	(1.340.224)	-	71.233.537
Döşeme ve demirbaşlar	49.543.470	369.307	(44.126)	(2.787.628)	1.549.003	(435.194)	-	48.194.832
Diğer sabit kıymetler	275.598	-	-	-	-	(265.982)	-	9.616
Yapılmakta olan yatırımlar	83.780.678	1.175.336	-	-	173.029.342	(30.858.383)	-	227.126.973
Verilen avanslar	42.285.173	235.509	-	-	51.043.641	(46.011.442)	-	47.552.881
Ara Toplam	2.275.885.638	1.851.404	(4.673.345)	(165.989.314)	242.119.710	(117.867.555)	(1.084.984)	2.230.241.554
Birikmiş amortismanlar (-)	(1.200.543.114)	(55.082)	1.997.127	49.194.494	(100.698.830)	45.105.404	1.893.313	(1.203.106.688)
Toplam	1.075.342.524	1.796.322	(2.676.218)	(116.794.820)	141.420.880	(72.762.151)	808.329	1.027.134.866
Değer düşüklüğü karşılığı (-)	(32.205.635)	-	802.598	-	-	-	-	(31.403.037)
Toplam	1.043.136.889	1.796.322	(1.873.620)	(116.794.820)	141.420.880	(72.762.151)	808.329	995.731.829

* 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen Aktek Bilgi İletişim Teknolojisi San. ve Tic. A.Ş., Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.'nin maddi duran varlıklarının net etkisi gösterilmektedir.

** 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmeyen tasfiye halindeki Akrom Ak-AI Textile Romania S.R.L.'nin ve döviz cinsinden düzenlenen finansal tabloların çevrim farklarının net etkisi gösterilmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	1 Ocak 2006	İştiraklerdeki değişikliğin etkisi*	İlaveler	Transfer ve Satış	Konsolidasyon eliminasyonları	31 Aralık 2006
Arsalar	79.216.860	-	34.262	(66.544)	-	79.184.578
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	136.865.283	-	48.507	1.518.353	-	138.432.143
Binalar	178.131.737	3.953.476	1.099.461	(13.970.840)	-	169.213.834
Makine, tesis ve cihazlar	1.649.362.537	6.372.495	2.360.652	(18.887.789)	-	1.639.207.895
Taşıt araçları	75.701.658	664.812	349.688	(2.753.889)	-	73.962.269
Döşeme ve demirbaşlar	42.563.127	361	1.769.002	5.210.980	-	49.543.470
Diğer sabit kıymetler	275.598	-	-	-	-	275.598
Yapılmakta olan yatırımlar	72.154.768	(227.962)	85.252.472	(73.398.600)	-	83.780.678
Verilen avanslar	18.475.734	-	68.315.833	(44.506.394)	-	42.285.173
	2.252.747.302	10.763.182	159.229.877	(146.854.723)	-	2.275.885.638
Birikmiş amortismanlar (-)	(1.130.685.644)	(3.504.672)	(110.761.160)	44.340.297	68.065	(1.200.543.114)
	1.122.061.658	7.258.510	48.468.717	(102.514.426)	68.065	1.075.342.524
Değer düşüklüğü karşılığı	** (32.716.531)	510.896	-	-	-	*** (32.205.635)
Toplam	1.089.345.127	7.769.406	48.468.717	(102.514.426)	68.065	1.043.136.889

* 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilen Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.'nin sabit kıymet ve demirbaşlarının, döviz cinsinden düzenlenen finansal tabloların çevrim farklarının ve 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmeyen Tasfiye Halinde Ak-AI Dış Ticaret A.Ş. ve Tasfiye Halinde Ak-AI Tekstil Pazarlama A.Ş.'nin net etkisi gösterilmektedir.

** 31 Aralık 2005 tarihi itibarıyla sabit kıymetlerde tespit edilen değer düşüklükleri için iştiraklerden Ak-AI Tekstil Sanayii A.Ş.'de 12.898.274 YTL, iştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de 16.917.698 YTL, iştiraklerden Akrom Ak-AI Textile Romania S.R.L.'de 2.900.559 YTL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

*** 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla sabit kıymetlerde tespit edilen değer düşüklükleri için iştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'de 31.403.037 YTL, iştiraklerden Akrom Ak-AI Textile Romania S.R.L.'de 802.598 YTL tutarında değer düşüklüğü karşılığı ayrılmıştır.

13. Pozitif Şerefiye

Pozitif şerefiye aşağıdaki gibidir (YTL):

	Açılış 1 Ocak 2007	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış 31 Aralık 2007
Pozitif şerefiye				
Akkur Enerji Üretim Ticaret ve Sanayi A.Ş.	22.548.997	-	-	22.548.997
Mem Enerji Elektrik Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	-	14.209.894	-	14.209.894
Saf Gayrimenkul Geliştirme İnşaat ve Ticaret A.Ş.	-	11.623.500	-	11.623.500
	22.548.997	25.833.394	-	48.382.391

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	Açılış 1 Ocak 2006	İlaveler	Çıkışlar	Kapanış 31 Aralık 2006
Pozitif şerefiye				
Akkur Enerji Üretim Tic. ve San. A.Ş.	-	22.548.997	-	22.548.997
	-	22.548.997	-	22.548.997

14. Kısa Vadeli Finansal Borçlar

Kısa vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	2007		2006	
		Döviz Tutarı	YTL	Döviz Tutarı	YTL
Döviz cinsinden kredi	ABD Doları	80.540.648	94.256.721	98.534.761	139.170.497
Yeni Türk Lirası kredi			20.734.805		29.492.821
Uzun vadeli kredilerin					
kısa vadeli kısmı (Dipnot 20)			14.202.472		16.149.986
Kısa vadeli kredilerin faiz tahakkuku			1.932.825		2.561.932
Uzun vadeli kredilerin faiz tahakkuku			1.060.863		477.257
			132.187.686		187.852.493

15. Ticari borçlar

Ticari borçlar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Satıcılar	169.602.183	165.310.587
Borç senetleri	-	1.565.892
Diğer ticari borçlar	154.252	4.450
Borç reeskontu	(1.540.026)	(2.001.850)
	168.216.409	164.879.079

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

16. İlişkili Taraflara Borçlar

İlişkili taraflara borçlar aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Akhan Bakım Yön. Ser.Hiz.Tic. A.Ş.	612.199	244.549
Bozüyük Orman Ürünleri A.Ş.	242.843	-
Expert Contab SRL Suceava	-	4.217
Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry SAE	-	69.920
Ortaklara borçlar	1.641.640	89.755
	2.496.682	408.441

17. Ödenecek Vergiler

Kurum kazançları %20 oranında kurumlar vergisine tabidir. Yatırım indirimi istisnası uygulanması halinde diğer Kurumlar Vergisi'nden istisna kazançlarda olduğu gibi bu kârlar dağıtılmadıkça stopaj hesaplanmaz. Bununla birlikte yararlanılan yatırım indirimi, GVK'nun 4842 sayılı Kanunla kaldırılan Ek 1 ila Ek 6'ncı maddelerine dayanıyorsa aynı Kanun'un Geçici 61'nci ve 69'ncü maddeleri uyarınca, yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden dağıtılsın, dağıtılmasın %19,8 oranında gelir vergisi stopajı hesaplanır. İstisna kaynaklı olsun olmasın tam mükellef gerçek kişiler ile dar mükellef gerçek kişi ve kurumlara nakit olarak dağıtılan kâr payları üzerinden ayrıca %15 (26 Temmuz 2006 tarihinden önce %10' dur) oranında gelir vergisi stopajı hesaplanmaktadır. Bununla birlikte kâr dağıtımının 1998 ve öncesi kârlar ile 1999, 2000, 2001 ve 2002 yıllarına ait istisna kaynaklı kârlardan ve yukarıda belirtilen %19,8 stopaj yapılmış yatırım indirimlerine tekabül eden kârlardan yapılması durumunda gelir vergisi stopajı doğmayacaktır. Cari yıl ve geçmiş yıl kârlarının sermayeye ilavesi suretiyle yapılan kâr dağıtımlarında da gelir vergisi stopajı hesaplanmamaktadır. Diğer yandan tam mükellef kurumlara yapılan kâr dağıtımlarında da stopaj yapılmamaktadır.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında geçici vergi ödenmektedir.

Gelir Vergisi Kanunu'nun geçici 69'uncü maddesine istinaden yatırım indiriminden yararlananlar için kurumlar vergisi ve kurum geçici vergi oranı %30 olarak uygulanır.

Vergi Usul Kanununun 5024 sayılı Kanunla değiştirilen mükerrer 298 inci maddesi uyarınca, bilanço esasına göre defter tutan mükellefler, TEFE deki artışın, Mart 2005 itibariyle son 36 ayda %100 den ve son 12 ayda %10 dan düşük olması nedeniyle 2004'te başlayan enflasyon düzeltme uygulaması sona ermiştir. 31 Aralık 2007 ve 2006 hesap dönemlerinde de ÜFE'de %100 ve %10 şartları birlikte gerçekleşmediği için enflasyon düzeltmesi uygulaması yapılmamıştır.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar (matrah) ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar matrahlarından mahsup mümkün değildir.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle bilançoda ve gelir tablosunda yer alan vergi yükümlülükleri ile gelir ve giderleri aşağıda özetlenmiştir (YTL):

	31 Aralık 2007	31 Aralık 2006
Gelir Tablosunda;		
Cari dönem kurumlar vergisi	(4.159.063)	(23.922.441)
Ertelenmiş vergi geliri (Dipnot 19)	55.485.955	67.917.044
Toplam vergi geliri, net	51.326.892	43.994.603
Bilançoda;		
Cari dönem kurumlar vergisi	4.159.063	23.922.441
Peşin ödenen vergiler	(3.227.014)	(20.486.947)
Toplam kurumlar vergisi yükümlülüğü	932.049	3.435.494
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (Dipnot 19)	50.292.162	104.381.370

18. Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Diğer kısa vadeli yükümlülükler aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Diğer K.D.V.	8.598.390	49.441.937
Alınan avanslar	7.642.429	18.174.900
Ödenecek vergi ve fonlar	5.981.518	5.007.433
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.395.266	3.304.905
Maliyet giderleri karşılığı	3.178.332	3.338.425
Gider tahakkukları	1.990.828	906.908
Alınan diğer avanslar	585.150	-
Diğer borç ve gider karşılıkları	2.664.029	2.609.219
Gelecek aylara ait gelirler	294.401	10.982.997
Personele borçlar	407.495	606.163
TRT payı karşılığı	2.754.469	2.513.794
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	320.993	158.423
Toplam diğer kısa vadeli yükümlülükler	36.813.300	97.045.104

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

19. Ertelenmiş Vergiler

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Düzeltilme kayıtları		
Reeskont faiz gideri ile ilgili düzeltmeler	7.432.767	11.233.378
Kıdem tazminatı karşılığı düzeltmesi	21.017.285	19.756.101
İzin karşılığı kaydı	1.042.143	-
Şüpheli alacak karşılığı düzeltmesi	960.960	843.508
Gider tahakkukları	1.691.674	1.016.567
İştiraklerin giderleştirilmesi	36.698	36.698
Konsolidasyon düzeltmeleri	-	797.381
Dövizli bakiyelerin değerlemesine ilişkin düzeltme	1.942.204	2.297.884
Zarar mahsubu*	88.733.743	63.571.095
Ertelenmiş vergi alacağı matrahı ara toplamı	122.857.474	99.552.612
Ertelenmiş vergi alacağı ara toplam	24.571.495	19.910.522
İştirak değer düşüklüğü karşılığı düzeltmesi	15.849.438	3.863.081
Ertelenmiş vergi alacağı ara toplam	3.169.888	772.616
Ertelenmiş vergi alacağı **	27.741.383	20.683.138
Düzeltilme kayıtları		
Reeskont faiz geliri ile ilgili düzeltmeler	1.455.968	1.933.428
Konsolidasyon düzeltmeleri	186.484	-
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların vergi matrahı ile UFRS tutarı arasındaki fark	332.036.848	573.884.420
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü matrahı ara toplamı	333.679.300	575.817.848
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü ara toplam	66.735.860	115.163.570
İştiraklere ilişkin düzeltmeler	56.488.427	49.504.690
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü ara toplam	11.297.685	9.900.938
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü **	78.033.545	125.064.508
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (net) (Dipnot 17)	50.292.162	104.381.370

* İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin 2006 ve 2005 yılı mali zararları, Akkök yönetiminin ileriye yönelik tahminlerinde kullanılabilecek düzeyde mali kârın oluşması muhtemel olduğundan 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllarda ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

** 31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle vergi oranı olarak %20 kullanılmıştır (Dipnot 17).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü (net)	(50.292.162)	(104.381.370)
Özsermaye ile ilişkilendirilen ertelenenmiş vergi yükümlülüğü	11.297.685	9.900.938
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen ertelenmiş vergi yükümlülüğü	(38.994.477)	(94.480.432)
Konsolidasyondan çıkan iştirakin etkisi	-	(88)
Önceki dönem ertelenmiş vergi yükümlülüğünün iptali	94.480.432	162.397.564
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri) (Dipnot 17)	55.485.955	67.917.044

20. Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Uzun vadeli finansal borçlar aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	2007		2006	
		Döviz Tutarı	YTL	Döviz Tutarı	YTL
Döviz cinsinden kredi	ABD Doları	109.573.045	128.233.334	54.294.876	76.686.083
	EURO	56.575.078	97.218.615	40.391.525	75.144.393
	GBP	-	-	1.756.720	4.868.398
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı (Dipnot 14)			(14.202.472)		(16.149.986)
Toplam			211.249.477		140.548.888

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla uzun vadeli banka kredilerinin vadeleri 2008-2014 yılları, 31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla, 2007-2013 yılları arasında değişmektedir. Uzun vadeli Euro kredilerin faiz oranları %5,3 ile %6,5; ABD Doları kredilerin faiz oranları %5,1 ile %6,5 arasında değişmektedir.

21. Sermaye

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibarıyla, 1 Ykr nominal bedel üzerinden 13.097.521.124 adet hisseden oluşan sermaye yapısı aşağıdaki gibidir (YTL):

Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı	Sermaye Düzeltilmesi	Toplam
A.R.D. Holding A.Ş.	%33,33	4.365.840	54.381.077	58.746.917
Ö.D. Holding A.Ş.	%33,33	4.365.840	54.381.077	58.746.917
N.D.Ç. Holding A.Ş.	%33,33	4.365.818	54.380.803	58.746.621
Diğer *	%0,01	23	286	309
Toplam	%100,00	13.097.521	163.143.243	176.240.764

* Sermayenin %10'undan daha azına sahip ortakların toplamını göstermektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

22. Geçmiş Yıllar Kârları ve Yasal Yedekler

Geçmiş yıllar kârları yasal yedekleri de kapsamaktadır. Akkök Grubu, Türk Ticaret Kanunu gereğince kazançlarının belirli yüzdelerini yedek akçe olarak ayırmak zorundadır. Yasal yedekler I. Tertip ve II. Tertip olmak üzere aşağıdaki şekilde ayrılmaktadır:

(a) I. Tertip Yedek: Net kârın %5'i ödenmiş sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar I. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

(b) II. Tertip Yedek: Safi kârdan I. Tertip yedek akçe ve pay sahipleri için sermayenin %5'i tutarında kâr payı ayrıldıktan sonra, dağıtılmasına karar verilen kârın %10'u II. Tertip yedek akçe olarak ayrılır.

Yasal yedek akçeler sermayenin yarısını geçmedikçe, münhasıran zararların kapatılmasında veya işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmenin idamesine, işsizliğin önüne geçmeye veya sonuçlarını hafifletmeye yönelik önlemler alınması amacıyla kullanılabilir.

23. Azınlık Hissesi

Öz kaynakları oluşturan kalemlere isabet eden azınlık hissesinin açılımı aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Sermaye	542.210.699	660.188.598
Emisyon primi	118.501.250	142.387.325
Finansal varlıklardaki değer (artışı)/azalışı, (net)	149.606	3.395
Dağıtılmamış kârlar	212.792.849	169.425.498
Dönem kâr/(zararı)	(52.646.702)	19.288.156
	821.007.702	991.292.972

24. Hisse Başına Kazanç veya Zarar

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla her biri, 1 YTL nominal değerinde olan hisse başına zarar (1,58) YTL'dir (31 Aralık 2006-hisse başına kazanç 1,01 YTL).

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

25. Yabancı Para Pozisyonu

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihleri itibariyle yabancı paralarla temsil edilen ve kur garantisi olmayan alacak ve borçlar ile aktifte mevcut yabancı paraların dökümü ve YTL karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2007						Toplam YTL Karşılığı
	ABD Doları	Euro	GBP	CHF	SEK	JPY	
Varlıklar;							
Hazır Değerler;							
Ana Ortaklık;	1.090.056	4.908.444	-	-	-	-	9.664.009
Bağlı Ortaklıklar;	98.085.328	25.034.572	170.978	649	1.995	-	157.452.810
	99.175.384	29.943.016	170.978	649	1.995	-	167.116.819
Ticari Alacaklar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	321.649.739	26.267.689	863.263	-	1.187.198	-	421.769.787
Konsolidasyon Eliminasyonları	(61.018.327)	(10.638.580)	-	-	-	-	(89.262.145)
	260.631.412	15.629.109	863.263	-	1.187.198	-	332.507.642
Ticari Olmayan Alacaklar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	924.890	221.129	1.494	-	-	-	1.458.869
	924.890	221.129	1.494	-	-	-	1.458.869
Verilen Sipariş Avansları							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	3.358.998	11.746.077	-	-	-	-	24.000.366
	3.358.998	11.746.077	-	-	-	-	24.000.366

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	ABD Doları	Euro	31 Aralık 2007 GBP	CHF	SEK	JPY	Toplam YTL Karşılığı
Borçlar;							
Ticari Borçlar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(101.388.140)	(1.574.051)	(7.852)	(163.207)	-	(13.213.200)	(121.683.205)
	(101.388.140)	(1.574.051)	(7.852)	(163.207)	-	(13.213.200)	(121.683.205)
Finansal Borçlar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(187.999.415)	(57.411.567)	-	-	-	-	(318.671.753)
	(187.999.415)	(57.411.567)	-	-	-	-	(318.671.753)
Diğer Finansal Borçlar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(2.852.726)	-	(4.000)	(475)	-	-	(3.348.389)
	(2.852.726)	-	(4.000)	(475)	-	-	(3.348.389)
Alınan Sipariş Avansları							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(2.084.113)	-	-	-	-	-	(2.439.037)
	(2.084.113)	-	-	-	-	-	(2.439.037)
Ticari Olmayan Borçlar ;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(241.363)	-	-	-	-	-	(282.467)
	(241.363)	-	-	-	-	-	(282.467)
Net Yabancı Para Pozisyonu	69.524.927	(1.446.287)	1.023.883	(163.033)	1.189.193	(13.213.200)	78.658.845

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	ABD Doları	Euro	31 Aralık 2006 GBP	CHF	SEK	JPY	Toplam YTL Karşılığı
Varlıklar;							
Hazır Değerler;							
Ana Ortaklık;	22.121.979	4.771.796	-	-	-	-	39.929.634
Bağlı Ortaklıklar;	36.824.064	36.744.529	1.870.127	667	2.075	497.190	124.949.345
	58.946.043	41.516.325	1.870.127	667	2.075	497.190	164.878.979
Ticari Alacaklar;							
Ana Ortaklık;	1.550.000	-	-	-	-	-	2.178.679
Bağlı Ortaklıklar;	359.971.271	20.575.994	1.316.494	-	2.155.082	-	548.140.289
Konsolidasyon Eliminasyonları	(81.740.772)	(8.005.640)	(151.053)	-	-	-	(130.133.709)
	279.780.499	12.570.354	1.165.441	-	2.155.082	-	420.185.259
Ticari Olmayan Alacaklar;							
Ana Ortaklık;	2.000.000	-	-	-	-	-	2.811.200
Bağlı Ortaklıklar;	762.884	64.651	2.392	-	-	-	1.198.604
	2.762.884	64.651	2.392	-	-	-	4.009.804
Verilen Sipariş Avansları							
Ana Ortaklık;	2.482.593	-	-	-	-	-	3.489.533
Bağlı Ortaklıklar;	6.652.311	3.179.291	-	-	-	-	15.236.946
	9.134.904	3.179.291	-	-	-	-	18.726.479
Borçlar;							
Ticari Borçlar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(86.625.944)	(5.060.091)	(30.084)	(195.325)	-	-	(132.073.777)
	(86.625.944)	(5.060.091)	(30.084)	(195.325)	-	-	(132.073.777)
Finansal Borçlar;							
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(153.534.940)	(40.604.108)	(1.758.048)	-	-	-	(297.264.711)
	(153.534.940)	(40.604.108)	(1.758.048)	-	-	-	(297.264.711)
Ticari Olmayan Borçlar ;	-	-	-	-	-	-	-
Ana Ortaklık;	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklar;	(124.619)	-	-	(475)	-	-	(176.562)
	(124.619)	-	-	(475)	-	-	(176.562)
Net Yabancı Para Pozisyonu	110.338.827	11.666.422	1.249.828	(195.133)	2.157.157	497.190	178.285.471

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

26. Muhtemel Yükümlülükler

Muhtemel yükümlülükler aşağıdaki gibidir:

	Döviz Cinsi	2007		2006	
		Döviz Tutarı	YTL	Döviz Tutarı	YTL
Verilen teminat mektupları;					
	ABD Doları	103.926.727	121.043.459	128.406.167	180.487.709
	EURO	4.224.466	7.224.682	885.736	1.639.940
	YTL	-	103.093.268	-	86.514.841
Alınan teminat senetleri ve çekler;					
	ABD Doları	7.799.652	9.084.255	7.609.549	10.695.982
	GBP	12.945	30.109	12.945	35.688
	EURO	8.034.866	13.741.228	7.984.866	14.783.979
	YTL	-	120.237.259	-	101.929.842
İştirakler lehine verilen kefaletler;					
	ABD Doları	-	-	15.500.000	21.786.800
İhracat yükümlülükleri;					
	ABD Doları	14.467.000	16.849.715	22.412.250	31.502.659

27. Personel Yapısı

Akkök Grubu'nun 31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla ortalama personel sayısı 3.226 kişidir (2006-4.399 kişi).

28. Amortismanlar ve İtfa Payları

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait amortisman ve itfa payları giderleri aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Satılan Malın Maliyeti	93.904.684	98.495.018
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	2.240.420	2.910.281
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	136.957	121.635
Genel Yönetim Giderleri	6.100.892	8.588.610
Çalışmayan Kısım Giderleri	-	2.451.794
Gelir tablosu ile ilişkilendirilen amortisman ve itfa payı gideri	102.382.953	112.567.338
Stoklar Üzerindeki Amortisman Giderleri	1.428.615	1.663.991
Toplam	103.811.568	114.231.329

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

29. Finansman Gelirleri/Giderleri, (net)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait finansman gelirleri/giderleri, (net) aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Faiz Gelirleri	29.203.291	30.480.233
Kur Farkı Gelirleri	94.622.866	125.164.236
Reeskont Gelirleri	11.722.756	10.256.914
Kur Farkı Giderleri	(148.407.177)	(109.584.588)
Faiz Giderleri	(13.560.932)	(17.495.414)
Reeskont Giderleri	(7.972.612)	(12.078.569)
	(34.391.808)	26.742.812

30. Diğer Gelirler/Giderler, (net)

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait diğer gelirler/giderler, (net) aşağıdaki gibidir (YTL):

	2007	2006
Konusu Kalmayan Karşılıklar	8.505.724	16.971.912
Temettü Gelirleri	87.092	1.696.950
Menkul Kıymet Satış Kârları	10.687.166	606.790
Önceki Dönem Gelirleri	223.642	277.868
Diğer Gelirler	28.623.125	65.087.390
Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar Değer Düşüklüğü Karşılığı	(89.448.141)	(17.288.880)
İştirak Tasfiye Gideri	(20.567.508)	(43.984.809)
Komisyon Giderleri	(3.112.413)	(3.457.208)
Karşılık Giderleri	(64.565)	(1.416.640)
Çalışmayan Kısım Gideri	-	(2.692.849)
Önceki Dönem Giderleri	(833.087)	(137.687)
Diğer Giderler	(25.442.789)	(90.617.117)
	(91.341.754)	(74.954.280)

31. Bilanço Tarihinden Sonra Ortaya Çıkan Hususlar

- a) 31 Aralık 2007 tarihinde 2.030,19 YTL olan kıdem tazminatı tavanı 1 Ocak 2008 tarihinden geçerli olmak üzere 2.087,92 YTL'ye ve 1 Temmuz 2008 tarihinden geçerli olmak üzere 2.122,59 YTL'ye yükseltilmiştir (31 Aralık 2006-1.857,44 YTL).
- b) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.' nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 31 Mart 2008 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:

“Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:VIII, No: 39 sayılı Tebliği uyarınca yapılan açıklamadır. Şirketimizin sahip ve maliki bulunduğu İzmir İli, Bornova İlçesi, Naldöken Köyü, Ankara Asfaltı Üzeri, No: 335 adresinde kurulu bulunan 45-MW üretim kapasitesine sahip elektrik üretim santrali; T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 14.11.2007 tarihli ve 26527 sayılı, T.C. Rekabet Kurumu'nun 22.11.2007 tarihli ve 07-87/1098-423 sayılı izinleri çerçevesinde; İzmir Ticaret Sicili Memurluğu'nun Merkez-134607-K-11242 sicil numarasında kayıtlı Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ne devredilmiştir. Devir bedeli olan 12.500.000-ABD Doları (KDV hariç) TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş.'nin raporu uyarınca taraflarca tespit edilmiş olup, işbu bedel, 31.03.2008 devir tarihinde nakden ve tamamen tahsil edilmiştir. Santral satışından Vergi Usul Kanunu'na göre elde edilen kâr, gelir tablosuna intikal ettirilmiştir. Batıçim Santrali'ne ait T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 01.04.2005 tarihli ve EÜ-468-5/528 nolu üretim lisansı, talebimiz üzerine Kurumun 25.03.2008 tarihli 9101 sayılı yazısı ile 31.03.2008 tarihi itibarı ile sona erdirilmiştir.”

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

- c) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin 03 Nisan 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurul Toplantısı'nda Bilecik ili Bozüyük İlçesinde Eskişehir yolu 5. km adresinde bulunan Akenerji Elektrik Üretim Şirketi Unvanı ile faaliyet gösteren şirketin Bozüyük Ticaret Sicili Memurluğunda tescil ettirilmesi ve unvanının Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. Bozüyük Fabrikası (Tesisleri) olmasına karar verilmiştir.
- d) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin 9 Nisan 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurul Toplantısı'nda, şirketin yatırım ve faaliyet alanlarının genişletilmesi ve üretim maliyetlerinin düşürülmesi amaçları çerçevesinde; şirket ana sözleşmesinin 'Amaç ve Konu' başlıklı 4. maddenin tadili ve ana sözleşmenin tadili için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu, Sermaye Piyasası Kurulu ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığında izin alınmasına karar verilmiştir.
- e) İştiraklerden Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fabrikaları T.A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 5 Şubat 2008 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:
- "Yönetim kurulumuzca alınan 05.02.2008 tarihli karar çerçevesinde;
- 1) İstanbul Ticaret Sicil Memurluğu'nun 573649 sicil numarasında kayıtlı Çerkezköy Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. unvanlı şirketin tüm hak ve vecibeleriyle birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18. ve 19. maddeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve ilgili diğer maddeleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 14 Temmuz 2003 tarihli ve 25168 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Seri: I No: 31 sayılı Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği hükümleri uyarınca şirketimiz tarafından devralınmasına ve sözü geçen şirketin infisahı suretiyle şirketimiz ile birleşmesine,
- 2) Yönetim kurulumuzca yukarıda yazılı Tebliğ'in 4. Maddesi uyarınca alınan işbu ön karar çerçevesinde, birleşmeye ilişkin işlemlere başlanılmasına, oybirliği ile karar verilmiştir."
- f) İştiraklerden Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 9 Ocak 2008 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:
- "Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:VIII, No: 39 sayılı Tebliği uyarınca yapılan açıklamadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: VI/11 sayılı Gayrimenkul Yatırım Ortaklıklarına ilişkin Tebliğ'in 41. maddesi uyarınca, Türkiye Sınai Kalkınma Bankası Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından hazırlanan ve 03.01.2008 tarihinde tarafımıza teslim edilen 31.12.2007 tarih ve 2007REV406 no.lu ekspertiz raporu ile, portföyümüzde bulunan gayrimenkullerin (445 bağımsız bölüm mağaza, 1 bağımsız bölüm ofis katı ve 27 bağımsız bölüm apart otel dairesi) ekspertiz değeri (KDV hariç) 915.793.000 YTL olarak tespit edilmiştir."
- g) İştiraklerden Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 10 Nisan 2008 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na göre, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:XI, No:25 sayılı Tebliği çerçevesinde oluşan finansal tablolarda yer alan net dönem kârı 51.181.260 YTL'den Türk Ticaret Kanunu'nun 466. maddesi uyarınca ayrılan kanuni yedek akçe ödenmiş sermayenin %20'sine ulaştığından %5 kanuni yedek akçe ayrılmasına; net dönem kârından Sermaye Piyasası Kurulu'nca tespit edilen %20 oranında tutarındaki I. temettünün hissedarlara nakden dağıtılmak üzere ayrılmasına; kalan kârın Şirket ana sözleşmesinin 30/c maddesine göre, Yönetim Kurulu Üyelerine kâr payı ayrılmasına; kalan kârın dağıtılmayarak olağanüstü ihtiyata ayrılmasına; ortaklara dağıtılacak kâr payları üzerinden ödenmiş sermayenin %5'i düşüldükten sonra kalan kısmının onda birinin TTK'nın 466. maddesinin 2. fıkrasının (3) no.lu bendi uyarınca ikinci tertip yedek akçe olarak ayrılmasına, Şirket ortaklarına net dönem kârından dağıtılmak üzere ayrılan I. temettü ile II. temettüden dağıtılacak toplam 43.840.000 YTL tutarındaki kâr payının; şirket ortaklarının maliki buldukları hisse senetlerinin 2007 yılı kâr payı kuponları karşılığında ödenmiş sermayenin %320'si oranında nakden brüt (=Net) 3,20 YTL, (100 YTL=320 YTL) olarak dağıtılmasına ve kâr payı dağıtımının 28 Mayıs 2008 tarihinde yapılmasının Genel Kurula teklif edilmesine karar verilmiştir.
- h) İştiraklerden Akal Tekstil Sanayi A.Ş.'nin 25 Mart 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurul Toplantısı'nda, Türk Ticaret Kanunu'nun 451. ve diğer ilgili maddeleri, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 18 ile 20. maddeleri ve 14.07.2003 tarihli ve 25168 sayılı Resmi Gazete'de yayınlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri:I, no:31 sayılı 'Birleşme İşlemlerine İlişkin Esaslar Tebliği' hükümleri çerçevesinde, Şirketin, İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'nun 158740/106164 sicil numarasında kayıtlı Bozüyük Orman Ürünleri Sanayi Tesisleri Anonim Şirketi'ni devralarak bu şirketle birleşmesi konusunun 15 Nisan 2008 tarihinde yapılacak Olağan Genel Kurul gündemine alınmasına karar verilmiştir.
- i) İştiraklerden Akış Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı'nın 21 Ocak 2008 tarihinde yapılan Yönetim Kurul Toplantısı'nda, Akkoza Gayrimenkul Yatırım A.Ş. unvanlı şirkete kurucu ortak olarak katılımına ve kurulacak şirkete 45.000.000 YTL tutarında sermaye taahhüdünde bulunulmasına karar verilmiştir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

32. Finansal Tabloları Önemli Ölçüde Etkileyen ya da Finansal Tabloların Açık, Yorumlanabilir ve Anlaşılabilir Olması Açısından Açıklanması Gerekli Olan Diğer Hususlar

- a) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 21 Mart 2006 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:

"20 Mart 2006 tarihinde basında çıkan haberde; Hidroelektrik Santrali'nin kırk yıl süreyle işletilmesi konusunda Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'ye verilen üretim lisansının iptali istemiyle Danıştay'a dava açıldığı, davada işlemin dayanağı olan Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği'nin ilgili hükmü ile Elektrik Enerjisi Üretmek Amacıyla Aynı Bölge ve Aynı Kaynak İçin Yapılmış Birden Fazla Lisans Başvurusu Olması Halinde Seçim Yapılmasına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Tebliğ'in de iptali ve yürütmenin durdurulmasının talep edildiği, Elektrik Mühendisleri Odası'ndan yapılan açıklamada Danıştay 13. Dairesi tarafından Çınarcık-Uluabat Kuvvet Tüneli ve HES için verilen üretim lisansının yürütmesinin durdurulduğu, lisansa dayanak oluşturan yönetmelik hükmü ve tebliğ hakkında da yürütmeyi durdurma kararı verildiği belirtilmiştir.

Şirketimiz, Elektrik Mühendisleri Odası tarafından Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu aleyhine Danıştay 13. Dairesi nezdinde 2005/9346 Esas sayılı dosya ile açılan yürütmenin durdurulması talepli iptal davasında, davalı taraf olmayıp, davalı EPDK yanında davaya katılmak üzere 06 Ocak 2006 tarihinde müdahale talebinde bulunmuştur.

01 Mart 2006 tarihinde Yüksek Mahkeme'ce Şirket'imizin müdahale talebinde bulunduğu davada, idari işlemin dayanağı olan düzenleyici işlemler yönünden aynı Dairenin 2006/8292 Esas sayılı dava dosyası kapsamında 08 Şubat 2006 tarihinde yürütmenin durdurulması kararı verildiğinden, davacı Elektrik Mühendisleri Odası'nın yürütmenin durdurulması isteminin kabulüne karar verilmiştir."

- b) Elektrik Üreticileri Derneği ile Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu aleyhine Ankara 1. İdare Mahkemesi nezdinde 2004/1716 Esas sayılı dosya ile elektrik enerjisi satışından doğan gelirler üzerinden TRT payı ödenmesi gerektiğine ilişkin idari işlemin iptali için açılan dava söz konusu Mahkemenin 2005/167 karar sayılı kararı ile usul yönünden reddedilmiş ancak yerel mahkeme kararı Danıştay 10. Dairesinin 2005/5560 esas ve 2005/6151 karar sayılı kararı ile bozulmuştur. 1. İdari Mahkemesinin Danıştay'ın bozma kararına uyarak verilen kararında dava, bu kez de esastan reddedilmiş, bu karar temyiz edilmiş ancak temyiz makamı; Danıştay 10. Dairesi, temyiz talebini reddederek yerel mahkemenin kararını onamıştır.

Söz konusu iptal davası derdest iken, Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu tarafından Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. aleyhine aynı konuda ikinci bir idari işlem tesis edilerek, elektrik enerjisi satışından doğan 18.592.372,90 YTL anapara ve 11.605.438,84 YTL faiz olmak üzere toplam 30.202.811,74 YTL tutarında TRT payının kuruma ödenmesi talebi üzerine, hukuk müşavirlerinin de görüşleri alınmak suretiyle Şirket tarafından Kurumca talep edilen TRT payının; 13.913.832,09 YTL ana para ve 7.488.175,35 YTL faiz olmak üzere toplam 21.402.007,44 YTL üzerinden Beşiktaş Beşinci Noterliği 25.04.2006 ve 10213 sayılı ihbarnamesine istinaden itirazi kayıt ile Kuruma ödenmiştir. Şirket yönetimi yukarıda talep edildiği belirtilen TRT payının yanlış hesaplanmış olduğunu, bu hesap dahilinde toplam satış, buhar satışı, hurda satışı, araç gereç satışı, sistem kullanma ileti bedelleri, sistem kullanma ile dağıtım bedelleri gibi esas alınmaması gereken hususların esas alındığını, kaldı ki EPDK tarafından yapılan açıklamalarda TRT payı ve enerji fonunun, iletim ve dağıtım tarifeleri üzerinden hesaplanan tutarının, iletim ve dağıtım tarifelerine eklenerek tahakkuk ettirilmesinin uygun olmadığı yönünde de görüşü bulunduğunu belirtmiştir.

Öte yandan, idari işlemin iptali için ayrıca dava açılması yönünde verilen karar doğrultusunda, TRT'nin talep yazısının iptali için yürütmenin durdurulması istemli dava açılmıştır. Söz konusu davaya bakan Danıştay 10. Dairesi, 2006/3269 esas sayılı dosya üzerinden verdiği kararda yürütmenin durdurulması talebini reddetmiş, bu karar aleyhine İdari Dava Daireleri Kurulu'na Şirket tarafından yapılan itiraz da kabul edilmemiştir. Dava halen devam etmektedir.

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

- c) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 24 Ekim 2007 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:

"Şirketimizin üretim maliyetlerini sektör ortalamasının altına çekme ve ağırlıklı olarak tekstil sektörüne hizmet veren gaz tribünlerinin hidroelektrik, kömür veya rüzgar santrallerinin yatırımında kullanılmak üzere kaynak yaratılması amacıyla satılması hedefleri çerçevesinde; İzmir ili, Bornova ilçesi, Naldöken Köyü, Ankara Asfaltı Üzeri, No: 335 adresinde vaki ve Bornova 2. Bölge Tapu Sicil Müdürlüğü'nün Pafta No: 1-2-3, Ada No: 18927, Parsel No: 2'de Batıçim Batı Anadolu Çimento Sanayii A.Ş. adına kayıtlı gayrimenkul üzerinde kurulu bulunan Şirketimize ait tamamlama vizesi yapılmış T.C. Başbakanlık Hazine Müsteşarlığı, Teşvik Uygulama Genel Müdürlüğü'nün 20.03.2000 tarihli ve 61965 nolu yatırım teşvik belgesine ve T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'nun 01.04.2005 tarihli, EÜ/468-5/528 no.lu ve 15 yıl süreli üretim lisansına haiz doğalgaz yakıtı ile çalışan yedi üniteden müteşekkil toplam 45-MW üretim kapasitesine sahip kojenarasyon elektrik üretim santralının fiilen çalışır vaziyette, halihazır durumu ve çalışan işçileri ile birlikte işyeri devri yapılmak sureti ile İzmir Ticaret Sicili Memurluğu'nun Merkez-134607-K-11242 sicil numarasında kayıtlı Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'ne devredilmesini temin amacı ile, Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan, Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin 2006/3 nolu Tebliğ hükmü çerçevesinde Hazine Müsteşarlığı'ndan, Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ hükümleri çerçevesinde Rekabet Kurumundan, gerekli izinlerin alınmasına, Oybirliği ile karar verilmiştir. Batıçim Enerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin şirketimiz ile doğrudan ve dolaylı bir ilişkisi bulunmamaktadır."

- d) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 1 Kasım 2007 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:

"Yönetim Kurulu üyeleri şirket merkezinde yapmış olduğu toplantıda aşağıdaki kararları almışlardır.

Merkez adresi Praha 4, Duhova 2/1444, PSC 14053-Çek Cumhuriyeti olup Çek Cumhuriyeti yasalarına göre kurulmuş ve varlığını sürdürmekte bulunan CEZ a.s.'nin şirketimiz ortakları arasında yer almasına yönelik olarak şirket yetkililerimiz ile adı geçen firma yetkilileri arasında görüşmelere başlanmış olup konu ile ilgili gelişmeler oldukça kamuya açıklama yapılacaktır."

- e) İştiraklerden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda 12 Kasım 2007 tarihinde yapmış olduğu açıklama aşağıdaki gibidir:

"Yönetim Kurulu Üyeleri şirket merkezinde yapmış olduğu toplantıda aşağıdaki kararları almışlardır.

Şirketimizin üretim maliyetlerini sektör ortalamasının altına çekme ve ağırlıklı olarak tekstil sektörüne hizmet veren gaz tribünlerinin hidroelektrik, kömür ve rüzgar santrallerinin yatırımlarında kullanılmak üzere kaynak yaratılması amacıyla satılması hedefi çerçevesinde; Yalova ili, Taşköprü Mevkii'nde kurulu bulunan ve Enerji Piyasası Kurumu'nun 01.04.2005 tarihli ve EÜ/468-6/529 no.lu üretim lisansını haiz $((2 \times 10,5) + 17 + 21,5 + (5,25 \times 2)) = 70,00$ -MW toplam kurulu gücündeki doğalgaz yakıtı ile çalışan kojenarasyon elektrik üretim santralinden; $((2 \times 10,5) + 17 + 21,5) = 59,5$ MW kurulu gücündeki dört adet ünitesinin grup şirketlerimizden Aksa Akrilik Kimya Sanayi Anonim Şirketi'ne, $(5,25 \times 2) = 10,5$ MW kurulu gücündeki iki adet ünitesinin grup şirketlerimizden Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'ne, devredilmesine, işbu devir işlemlerinin gerçekleştirilebilmesi için; Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin 2006/3 no.lu Tebliğ hükmü çerçevesinde Hazine Müsteşarlığı'ndan, gerekli izinlerin alınmasına, devir bedelinin ve ödeme şeklinin Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca belirlenmiş değerlendirme şirketinin raporundaki değer baz alınarak taraflarca tespit edilmesine, yukarıda yazılı izinlerin alınmasına müteakiben devir işlemlerinin gerçekleştirilmesine ve işbu işlemlere ilişkin tüm bilgilerin kamuya açıklanmasına, oybirliği ile karar verilmiştir."

- f) İştiraklerden Akal Tekstil Sanayii A.Ş.'nin 13 Ağustos 2007 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı'na göre; Şirket'in %100 iştiraki olan Akrom Akal Textile Romania S.R.L'nin tasfiye edilmesine ve tasfiye işlemlerini yürütmek üzere şirket yöneticisi Erkan Altay'ın yetkili kılınmasına karar verilmiştir.

- g) İştiraklerden Aksa Akrilik Kimya Sanayii A.Ş.'nin İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'na göndermiş olduğu, 18 Eylül 2007 tarihli yazısı aşağıdaki gibidir:

"Yönetim Kurulumuzun aldığı karar uyarınca; Şirketimizin elektrik ihtiyacını karşılayarak üretim maliyetini düşürme hedefi çerçevesinde; grup şirketlerimizden Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.'ne ait ve şirketimizin Yalova fabrikası dahilinde kurulu bulunan 59,5 MW üretim kapasitesine sahip doğalgaz ile çalışan elektrik santralının şirketimize devri konusunda Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. tarafından Enerji Piyasası Düzenleme Kurumuna yapılacak izin başvurusu ile eş zamanlı olarak şirketimizce otoprodüktör lisansı alınabilmesini teminen Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği hükümleri çerçevesinde Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na müracaat edilmesine, yatırımı tamamlanmış, modernizasyon-yenileme teşvikli elektrik santralının devralınabilmesi için Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Kararın Uygulanmasına İlişkin 2006/3 nolu Tebliğ hükmü çerçevesinde Hazine Müsteşarlığı'ndan izin alınmasına, devir bedelinin ve ödeme şeklinin Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca belirlenmiş değerlendirme şirketinin raporundaki değer baz alınarak taraflarca tespit edilmesine, gerekli izinlerin alınması kaydıyla devir işleminin gerçekleştirilmesine ve işbu işleme ilişkin tüm bilgilerin kamuya açıklanmasına, oybirliği ile karar verilmiştir."

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

h) İştiraklerden Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'nin 28 Aralık 2007 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararı aşağıdaki gibidir:

"1) Ondört yıl önce inşaatı tamamlanarak hizmete açılan Akmerkez bünyesinde yer alan Çarşı ve Garaj Bloku'unda, günün şartlarına uyabilmek için geniş çaplı bir yenilemenin (renovasyon) elzem ve kaçınılmaz olduğu düşüncesi ile, Kurulumuzca yapılan 10.01.2007 tarihli öneri Akmerkez Kat Malikleri yönetim kurulunca değerlendirilerek gerekli çalışmalar yapılmış ve keyfiyet Çarşı ve Garaj Bloku Kat Maliklerinin tasvibine sunulmuştur.

Bahse konu Blokun Kat Malikleri Kurulu'nun 16.11.2007 tarihli toplantısında önerdiğimiz geniş çaplı yenilemenin (renovasyon) elzem ve kaçınılmaz olduğuna karar verilmiş, ancak yenileme için yapılan tahmini bütçeye göre harcanması gereken takribi yirmi beş milyon Amerikan Doları'nın bloktaki bağımsız bölümlerin takriben %94'üne sahip olan Şirketimiz tarafından karşılanması ve bunun Akmerkez Kat Malikleri Olağan genel kurulunda onaylanması şartına bağlanması karar altına alınmıştır.

2) Çarşı ve Garaj Bloku'ndaki yenileme (renovasyon) projesinin hayata geçirilmesinin Akmerkez Kat Malikleri Genel Kurulunca karara bağlanması halinde ve bunun Akmerkez Ticaret Merkezi'nin profesyonel yöneticisinin denetiminde yapılması kaydı ile bu yenileme (renovasyon) için geçici bütçeye göre tespit edilen Yirmi beş milyon Amerikan Dolar'lık harcamanın bütünü ile Şirketimiz tarafından karşılanmasına,

3) 29.12.2007 tarihinde yapılacak (nisap oluşmaması halinde 05.01.2008 tarihinde yapılacak ikinci toplantıda) Akmerkez Kat Malikleri Olağan Genel Kurulu'na Şirketimizin yönetim kurulu üyesi Raif Ali Dinçkök ve/veya Davit Braunştayn'ın Şirketimizi temsilen katılmalarına ve iş bu kararın birinci ve ikinci bentlerinde yer alan karar doğrultusunda rey verme ve beyanda bulunmalarına, ayrıca gündemdeki diğer maddelerin de karar bağlanması için şirketimiz adına oy kullanmaya ve toplantı tutanaklarını imzalamaya yetkili kılınmalarına,

4) İşbu kararın Akmerkez Kat Malikleri olağan genel kurul toplantısını takip eden ilk iş gününde kamuya açıklanmasına, oybirliği ile karar verilmiştir."

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

33. Bölümlere Göre Raporlama

31 Aralık 2007 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (YTL):

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Gayrimenkul	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Nakit ve Nakit Benzerleri	35.569.969	87.618.691	34.742.172	55.137.325	23.509.508	14.616.087	-	251.193.752
Ticari Alacaklar, net	294.189	42.793.064	65.420.000	224.358.387	959	86.218.169	2.702.590	421.787.358
İlişkili Taraflardan Alacaklar	3.030.144	14.700.049	5.342.542	95.075.840	4.433.182	15.891.976	(133.561.668)	4.912.065
Stoklar, net	-	7.685.068	32.306.656	157.305.861	2.853.515	1.791.517	(845.387)	201.097.230
Diğer Dönen Varlıklar	422.323	44.297.645	1.317.990	38.753.131	24.569	1.776.873	134.993	86.727.524
Toplam Cari/Dönen Varlıklar	39.316.625	197.094.517	139.129.360	570.630.544	30.821.733	120.294.622	(131.569.472)	965.717.929
Finansal Varlıklar, net	495.089.516	40.046.846	39.192.039	28.837.602	631.000	1.416.750	(506.000.722)	99.213.031
Pozitif Şerefiye	-	36.758.891	-	-	11.623.500	-	-	48.382.391
Maddi Duran Varlıklar, net	1.899.785	450.883.107	68.120.385	420.904.038	972.990	55.696.332	(2.744.808)	995.731.829
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	268.684	33.488.851	942.908	1.164.624	-	3.971.372	-	39.836.439
Diğer Duran Varlıklar	55.143	90.423	15.577	13.911	10.223	110.911	(12.839)	283.349
Toplam Cari Olmayan/ Duran Varlıklar	497.313.128	561.268.118	108.270.909	450.920.175	13.237.713	61.195.365	(508.758.369)	1.183.447.039
Toplam Varlıklar	536.629.753	758.362.635	247.400.269	1.021.550.719	44.059.446	181.489.987	(640.327.841)	2.149.164.968

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Gayrimenkul	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	8.210.101	36.240.386	66.829.949	618.915	20.288.335	-	132.187.686
Ticari Borçlar, net	131.029	36.208.627	9.696.339	114.226.834	40.944	3.335.387	4.577.249	168.216.409
İlişkili Tarafalara Borçlar	-	6.125.324	22.721.456	22.389.234	1.273.180	86.005.843	(136.018.355)	2.496.682
Ödenecek Vergiler	-	-	244.456	115.228	265.349	307.016	-	932.049
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	562.193	7.400.261	7.250.087	17.503.435	71.556	3.879.468	146.300	36.813.300
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	693.222	57.944.313	76.152.724	221.064.680	2.269.944	113.816.049	(131.294.806)	340.646.126
Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	-	147.454.057	365.160	21.884.610	35.109.000	6.436.650	-	211.249.477
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	61.702	1.394.211	7.396.113	11.227.914	3.274	1.235.369	-	21.318.583
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	11.178.098	22.288.343	(2.406.154)	20.257.322	(41.104)	(1.014.301)	29.958	50.292.162
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	339	-	139	2.844.992	-	39.842	-	2.885.312
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.240.139	171.136.611	5.355.258	56.214.838	35.071.170	6.697.560	29.958	285.745.534
Sermaye	13.097.521	88.164.250	52.066.018	117.050.000	2.991.840	33.720.000	(293.992.108)	13.097.521
Sermaye Düzeltmesi	163.143.245	140.631.025	256.694.092	379.235.139	-	88.207.911	(864.768.169)	163.143.243
Emisyon Primi	-	182.984.809	32.938.383	1.537.497	-	-	(141.758.140)	75.702.549
Finansal Varlıklardaki Değer Artış/Azalışı, net	44.658.786	-	531.956	-	-	-	(149.606)	45.041.136
Geçmiş Yıllar Kârları	303.796.840	117.501.627	(176.338.162)	246.448.565	3.726.492	(60.951.533)	(29.402.672)	404.781.157
Azınlık Hissesi	-	-	-	-	-	-	821.007.702	821.007.702
Toplam Öz Sermaye	524.696.392	529.281.711	165.892.287	744.271.201	6.718.332	60.976.378	(509.062.993)	1.522.773.308
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	536.629.753	758.362.635	247.400.269	1.021.550.719	44.059.446	181.489.987	(640.327.841)	2.149.164.968

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Gayrimenkul	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Net Satışlar	7.635.072	452.074.250	172.708.155	1.093.863.665	-	418.993.595	(540.963.439)	1.604.311.298
Satışların Maliyeti (-)	(7.830.964)	(438.301.310)	(148.716.582)	(1.001.366.512)	-	(388.556.175)	491.585.924	(1.493.185.619)
Brüt Kâr/(Zarar)	(195.892)	13.772.940	23.991.573	92.497.153	-	30.437.420	(49.377.515)	111.125.679
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	(262.935)	(879.609)	(5.560.309)	-	-	84.153	(6.618.700)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	-	(7.073.719)	(15.507.750)	-	-	5.287.440	(17.294.029)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(570.002)	(23.747.027)	(23.331.808)	(40.452.644)	(689.384)	(13.003.609)	15.667.838	(86.126.636)
Faaliyet Kârı/(Zararı)	(765.894)	(10.237.022)	(7.293.563)	30.976.450	(689.384)	17.433.811	(28.338.084)	1.086.314
Finansman Gelirleri/Giderleri (net)	-	(2.819.899)	(4.078.000)	(4.496.046)	(1.904.458)	(1.214.913)	(19.878.492)	(34.391.808)
Diğer Gelirler/Giderler (net)	15.410.791	(111.162.986)	(27.971.679)	(21.080.518)	7.087.216	(10.817.063)	57.192.485	(91.341.754)
Vergi Öncesi Net Kâr/(Zarar)	14.644.897	(124.219.907)	(39.343.242)	5.399.886	4.493.374	5.401.835	8.975.909	(124.647.248)
Ödenecek Vergiler (-)	-	-	(1.029.041)	(1.206.449)	(856.158)	(1.067.415)	-	(4.159.063)
Ertelenen Vergi (Gider)/Geliri	(104.541)	35.072.041	2.890.777	17.301.275	41.104	482.072	(196.773)	55.485.955
Net Kâr/(Zarar)	14.540.356	(89.147.866)	(37.481.506)	21.494.712	3.678.320	4.816.492	8.779.136	(73.320.356)
Azınlık Hissesi	-	-	-	-	-	-	(52.646.702)	(52.646.702)
Net Kâr/(Zarar)	14.540.356	(89.147.866)	(37.481.506)	21.494.712	3.678.320	4.816.492	61.425.838	(20.673.654)

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

31 Aralık 2006 tarihi itibarıyla bölümlere göre raporlama aşağıdaki gibidir (YTL):

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Nakit ve Nakit Benzerleri	74.151.701	139.541.801	18.466.396	42.257.700	8.415.536	-	282.833.134
Ticari Alacaklar, net	2.378.203	23.464.806	82.653.176	254.932.628	114.467.670	12.406.245	490.302.728
İlişkili Tarafardan Alacaklar	4.482.960	24.214.927	3.848.886	134.561.185	17.724.640	(184.102.063)	730.535
Stoklar, net	3.489.533	7.608.328	31.658.392	139.093.437	9.609.404	(482.350)	190.976.744
Diğer Dönen Varlıklar	7.828.155	15.237.364	12.995.923	84.801.635	2.661.334	330.588	123.854.999
Toplam Cari/Dönen Varlıklar	92.330.552	210.067.226	149.622.773	655.646.585	152.878.584	(171.847.580)	1.088.698.140
Finansal Varlıklar, net	422.574.551	61.711.510	97.025.152	68.001.822	1.392.897	(552.203.643)	98.502.289
Pozitif Şerefiye	-	-	-	-	-	22.548.997	22.548.997
Maddi Duran Varlıklar, net	1.979.760	553.184.722	67.383.339	365.601.633	57.833.260	(2.845.825)	1.043.136.889
Maddi Olmayan Duran Varlıklar, net	621	34.649.862	1.244.096	1.038.963	4.152.201	-	41.085.743
Ertelenmiş Vergi Alacakları	-	-	530.371	12.588.169	1.755.949	(14.874.489)	-
Diğer Duran Varlıklar	30.786	408.372	9.715.587	23.567	16.847	(207)	10.194.952
Toplam Cari Olmayan/ Duran Varlıklar	424.585.718	649.954.466	175.898.545	447.254.154	65.151.154	(547.375.167)	1.215.468.870
Toplam Varlıklar	516.916.270	860.021.692	325.521.318	1.102.900.739	218.029.738	(719.222.747)	2.304.167.010

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	13.456.807	50.032.728	108.386.534	15.976.424	-	187.852.493
Ticari Borçlar, net	256.950	40.637.017	18.352.698	95.979.453	5.673.241	3.979.720	164.879.079
İlişkili Tarafalara Borçlar	-	6.061.134	34.810.078	25.626.485	110.535.632	(176.624.888)	408.441
Ödenecek Vergiler	-	-	301.723	2.882.991	250.780	-	3.435.494
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	483.422	5.808.565	16.964.122	61.477.027	12.311.968	-	97.045.104
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	740.372	65.963.523	120.461.349	294.352.490	144.748.045	(172.645.168)	453.620.611
Uzun Vadeli Finansal Borçlar	-	126.726.667	2.711.533	800.168	10.310.520	-	140.548.888
Kıdem Tazminatı Karşılıkları	67.345	1.323.815	7.222.318	9.806.862	1.335.761	-	19.756.101
Ertelenmiş Vergi Yükümlülükleri	9.806.780	57.360.383	885.024	50.146.766	1.223.721	(15.041.304)	104.381.370
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	1.212.842	-	57.226	8.760.716	39.842	-	10.070.626
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.086.967	185.410.865	10.876.101	69.514.512	12.909.844	(15.041.304)	274.756.985
Sermaye	13.097.521	78.340.000	42.198.228	32.906.289	33.420.000	(186.864.517)	13.097.521
Sermaye Düzeltmesi	163.143.245	140.626.423	278.907.984	462.078.849	88.207.910	(969.821.168)	163.143.243
Emisyon Primi	-	182.984.809	32.938.383	1.537.497	-	(165.644.243)	51.816.446
Finansal Varlıklardaki Değer Artış/Azalışı, net	39.591.679	-	12.073	-	-	(3.394)	39.600.358
Geçmiş Yıllar Kârları	289.256.486	206.696.072	(159.872.800)	242.511.102	(61.256.061)	(200.495.925)	316.838.874
Azınlık Hissesi	-	-	-	-	-	991.292.972	991.292.972
Toplam Öz Sermaye	505.088.931	608.647.304	194.183.868	739.033.737	60.371.849	(531.536.275)	1.575.789.414
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	516.916.270	860.021.692	325.521.318	1.102.900.739	218.029.738	(719.222.747)	2.304.167.010

AKKÖK SANAYİ YATIRIM VE GELİŞTİRME A.Ş.

31 Aralık 2007 ve 2006 tarihlerinde sona eren yıllara ait Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar

	Akkök	Enerji	Tekstil	Kimya	Diğer	Eliminasyon ve Sınıflandırmalar	Toplam
Net Satışlar	5.339.611	465.259.891	209.192.533	1.138.797.407	406.701.973	(621.239.936)	1.604.051.479
Satışların Maliyeti (-)	(4.138.665)	(493.816.900)	(170.833.182)	(967.898.960)	(397.261.296)	594.776.007	(1.439.172.996)
Brüt Kâr/(Zarar)	1.200.946	(28.557.009)	38.359.351	170.898.447	9.440.677	(26.463.929)	164.878.483
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	-	(134.511)	(517.166)	(6.186.252)	-	32.136	(6.805.793)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)	-	(5.417.729)	(8.522.629)	(16.880.404)	-	5.854.354	(24.966.408)
Genel Yönetim Giderleri (-)	(1.926.840)	(33.740.100)	(27.784.327)	(34.064.110)	(10.976.355)	12.168.192	(96.323.540)
Faaliyet Kârı/(Zararı)	(725.894)	(67.849.349)	1.535.229	113.767.681	(1.535.678)	(8.409.247)	36.782.742
Finansman Gelirleri/Giderleri (net)	-	(10.636.844)	(11.430.285)	(29.183.991)	(1.908.437)	79.902.369	26.742.812
Diğer Gelirler/Giderler (net)	5.484.717	(2.010.407)	(1.788.920)	(10.395.762)	10.168.495	(76.412.403)	(74.954.280)
Ödenecek Vergiler (-)	-	(110.781)	(1.184.750)	(21.584.102)	(1.042.808)	-	(23.922.441)
Ertelenen Vergi (Gider)/Geliri	54.809	43.940.258	610.643	23.001.144	421.366	(111.176)	67.917.044
Net Kâr/(Zarar)	4.813.632	(36.667.123)	(12.258.083)	75.604.970	6.102.938	(5.030.457)	32.565.877
Azınlık Hissesi	-	-	-	-	-	19.288.156	19.288.156
Net Kâr/(Zarar)	4.813.632	(36.667.123)	(12.258.083)	75.604.970	6.102.938	(24.318.613)	13.277.721

Adresler



AKKÖK Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 01
Faks : 0212 393 01 02
www.akkok.com.tr-akkok@akkok.com.tr

KİMYA



Aksa Akirlik Kimya San. A.Ş.
Merkez
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 90 00 (5 Hat)
Faks : 0212 251 45 07
www.aksa.com-aksa@aksa.com

Fabrika

Denizçalı Köyü, Karamürsel Yolu
P.K. 115, 13. km. Yalova
Tel : 0226 353 25 45
Faks : 0226 814 18 55

Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.
4th. Industrial Zone,
Plot:19 (Parts:1-2-13-14)
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt
Tel : +203 459 48 50/51
Faks : +203 459 74 31



Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.
Merkez
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak
Taşlık Apt. No:13 Maçka 34357 İstanbul
Tel : 0212 258 31 22 (3 Hat)
0212 259 74 02
Faks : 0212 259 12 92
www.akkim.com.tr-akkim@akkim.com.tr

Fabrika 1

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova
Tel : 0226 353 25 33
0226 353 25 18
Faks : 0226 353 25 39

Fabrika 2

Organize Sanayi Bölgesi, Fevzi Paşa Mah.
Namık Kemal Bulvarı No: 116
Çerkezköy/Tekirdağ
Tel : 0282 726 70 60
Faks : 0282 726 70 63



Akmetem Poliüretan San. ve Tic. A.Ş.
Merkez
Şakir Kesebir Cad. No:36
Balmumcu Plaza 4 K:2 D:2
Balmumcu 80700 İstanbul
Tel : 0212 217 08 88
Faks : 0212 212 92 33

Fabrika

Şeyhli Köyü, Köyaltı Mevkii
Kurtköy, Pendik 81520 İstanbul
Tel : 0216 378 20 14 -15
Faks : 0216 378 20 02
www.akmeltem.com.tr
info@akmeltem.com.tr



Aktem Uluslararası Mümessillik ve Tic. A.Ş.
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak
Taşlık Apt. No:13
Maçka 34357 İstanbul
Tel : 0212 258 31 22 (3 hat)
0212 259 74 02
Faks : 0212 259 79 86

ENERJİ



Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.
Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 249 82 82
Faks : 0212 249 73 55
www.akenerji.com.tr-info@akenerji.com.tr

Şube

Nenehatun Cad. No:98/4
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara
Tel : 0312 447 50 60
Faks : 0312 446 17 93

TEKSTİL



Ak-Al Tekstil San. A.Ş.
Merkez
Ömer Avni Mah. İnönü Cad. Dersan Han
No:46 Kat:2 Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 15 63 (8 Hat)
Faks : 0212 251 62 53
www.ak-al.com-info@ak-al.com

Fabrika

Alaplı Aşağı Doğancılar Mevkii Zonguldak
Tel : 0372 378 56 00
Faks : 0372 378 02 89



Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fab. T.A.Ş.
Organize Sanayi Bölgesi
Fevzi Paşa Mah. Barbaros Cad. No:71
Çerkezköy Tekirdağ
Tel : 0282 736 35 00
0282 726 70 70
Faks : 0282 726 70 80
www.aksu.com.tr-aksu@aksu.com.tr



Ak-Tops Tekstil San. A.Ş.
Taşköprü Mevkii P.K. 98 77200 Yalova
Tel : 0226 353 32 05
Faks : 0226 353 22 18
ak-tops@ak-tops.com www.ak-tops.com

GAYRİMENKUL



Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.
Nispetiye Cad. E-3 Blok K:1
Etiler 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 01 70
Faks : 0212 282 01 15-0212 282 01 65
www.akmerkez.com.tr
info@akmerkez.com.tr

Akmerkez Residence

Adnan Saygun Cad. Ulus 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 01 70
0212 282 11 28
Faks : 0212 282 06 12
www.akmerkez.com.tr
residence@akmerkez.com.tr



Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 92 00 (12 Hat)
Faks : 0212 292 13 66-67



Akiş Gayrimenkul Yatırımı A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No:11 K:5-6 Gümüşsuyu 34437
İstanbul
Tel : 0212 393 01 00
Faks : 0212 393 01 02
www.akisgmy.com-info@akisgmy.com

DİĞER HİZMETLER



Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.
Ulus Cad. Akmerkez No:224
Etiler 34340 İstanbul
Tel : 0212 282 16 16
Faks : 0212 282 13 34

Papermoon Ankara

Tahrir Cad. No:2
Kavaklıdere Ankara
Tel : 0312 428 74 74
Faks : 0312 466 73 42



AK-PA Tekstil İhracat Pazarlama /

Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sokak No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 92 00 (12 Hat)
Faks : 0212 292 13 66-67
www.akpa.com.tr-akpa@akpa.com.tr



Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş.

Merkez
Miralay Şefik Bey Sok. No:15 Ak Han
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 01 20
Faks : 0212 393 01 26
www.akport.com.tr-akport@akport.com.tr

Liman

Barbaros Yolu Üzeri
Liman Tekirdağ
Tel : 0282 261 08 00
Faks : 0282 261 23 46



DINKAL SİGORTA ACENTELİĞİ A.Ş.

Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.
Miralay Şefik Bey Sok. No:11 Kat:1
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 251 45 00 (12 Hat)
0212 251 90 00
Dahili: 6671, 6714, 6733, 6621
Faks : 0 212 57 28
dinkal@dinkalsigorta.com.tr



Aktek Bilgi İletişim Teknoloji San. ve Tic. A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sok. No:11 K:2-3
Gümüşsuyu 34437 İstanbul
Tel : 0212 393 00 90
Faks : 0212 393 00 91
www.aktekbilisim.com
info@aktekbilisim.com

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.

Miralay Şefik Bey Sokak No: 15 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel: 0212 393 01 01 Faks: 0212 393 01 02

www.akkok.com.tr - akkok@akkok.com.tr