



## **içindekiler**

Akkök Şirketler Grubu	<b>02</b>
Akkök Şirketler Grubu Toplam Değer Göstergeleri	<b>03</b>
Tarihçe ve Gelişim	<b>04</b>
Yönetim Kurulu'nun Mesajı	<b>06</b>
İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı	<b>10</b>
Kimya	<b>14</b>
Enerji	<b>26</b>
Tekstil	<b>30</b>
Gayrimenkul	<b>42</b>
Diğer Hizmetler	<b>48</b>
Sosyal Sorumluluk	<b>58</b>
Adresler	<b>64</b>

## *Sizin için çalışıyoruz...*

Bugün global ölçekte bir sanayi grubu olan Akkök, teknolojik üstünlükleri, Ar-Ge'ye verdiği önem, deneyimli personeli ve yüksek standartlara sahip ürünleriyle, kimyadan tekstile, enerjiden liman işletmeciliğine faaliyet gösterdiği her sektörde öncü ve örnek bir kurum olmuştur.

Akkök Şirketler Grubu, Türkiye ekonomisi için yarattığı katma değerini yanı sıra yüksek toplumsal sorumluluk bilinci ve özellikle eğitime yaptığı katkılarla, Türkiye'nin geleceği için azim ve kararlılıkla çalışmaktadır.

# Akkök Şirketler Grubu



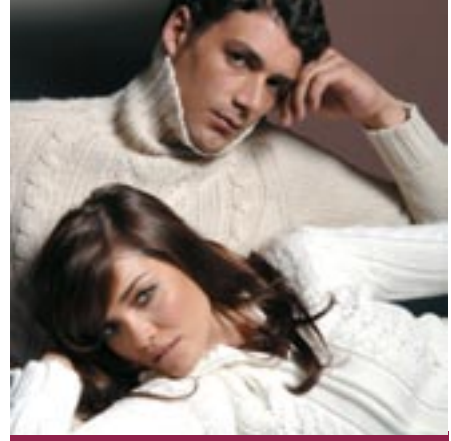
## Kimya

- Akxa
- Akxa Egypt
- Ak-Kim
- Akmeltem



## Enerji

- Akenerji



## Tekstil

- Ak-AI
- Akrom
- Aksu
- Ak-Tops



## Gayrimenkul

- Akmerkez
- Ak Turizm



## Diğer Hizmetler

- Ak-Pa
- Akmerkez Lokantacılık (Papermoon)
- Dinkal
- Akport

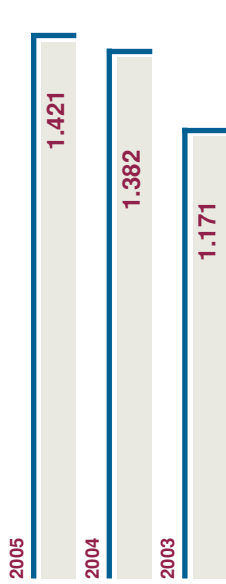
## Sosyal Sorumluluk

### Eğitime Yapılan Katkılar

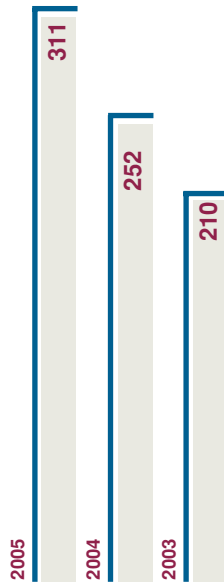
- Akxa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi
- Raif Dinçkök İlköğretim Okulu
- Güzin Dinçkök İlköğretim Okulu
- İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları
- İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi

# Akkök Şirketler Grubu Toplam Değer Göstergeleri

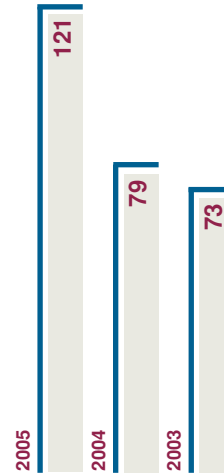
(Milyon ABD doları)	2005	2004	2003
Satışlar	1.421	1.382	1.171
İhracat (FOB)	311	252	210
Yatırım Harcamaları	121	79	73
Çalışan Sayısı	4.152	5.947	6.042



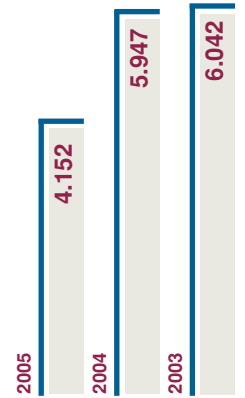
**Satışlar**  
(Milyon ABD doları)



**İhracat**  
(Milyon ABD doları)



**Yatırım Harcamaları**  
(Milyon ABD doları)



**Çalışan Sayısı**

# Tarihçe ve Gelişim

- 1952** > Aksu, Grubun ilk sanayi yatırımı olarak İstanbul Bakırköy'de kuruldu.
- > Ariş, İstanbul Bakırköy'de kuruldu.
- 1955** > Dinarsu, İstanbul Eyüp'te kuruldu.
- 1968** > Aksa, Yalova'da kuruldu.
- 1971** > Aksa üretime başladı.
- 1974** > Ak-AI Yalova Fabrikası kuruldu ve üretime geçti.
- 1975** > Dinarsu Çerkezköy Tesisleri kuruldu.
- 1976** > Dinkal, Grubun iplik üretimi ve ticareti yapan kuruluşu, Ariş Sanayi ve Ticaret T.A.Ş. unvanı altında faaliyetine başladı.
- > Akmeltem kuruldu ve üretime başladı.
- > Ak-Pa kuruldu.
- 1977** > Aksa, ilk ihracatını gerçekleştirdi.
- > Ak-Kim kuruldu ve kükürt dioksit üretimine başladı.
- 1978** > Aksu, Çerkezköy Fabrikası'nı açtı.
- 1982** > Ak-AI Bozüyük Fabrikası kuruldu.
- 1985** > Akmerkez Etiler Adi Ortaklığı kuruldu.
- 1986** > Aksa, Mart ayında İMKB'ye kote oldu.
- > Ak-AI, Eylül ayında İMKB'ye kote oldu.
- > Ak-Tops kuruldu.
- 1989** > Akenerji kuruldu.
- > Aktem kuruldu.
- 1990** > Dinkal, bir sigorta danışmanlık ve acentelik anonim şirketi olarak yeniden yapılandı.
- 1991** > Aksu, tüm üretimini Çerkezköy'e taşıdı.
- > Akenerji Yalova Santrali 21 MW kurulu gücü ile faaliyete başladı.
- 1992** > Ak-Kim Klor-Alkali Tesisi üretime başladı.
- > Akenerji Yalova Santrali'nin 17 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi devreye alındı.
- 1993** > Aksu, Kasım ayında İMKB'ye kote oldu.
- > Ak-AI Alaplı Fabrikası kuruldu ve üretime geçti.
- > Akmerkez, 18 Aralık'ta açıldı.
- > Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 21,5 MW kurulu güce sahip kojenerasyon ünitesi devreye alındı.
- 1995** > Akmerkez, Viyana'da "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü"nü aldı.
- > Akenerji Çerkezköy Santrali'nin 43,5 MW kurulu güce sahip ikinci kojenerasyon ünitesi devreye alındı.
- 1996** > Akenerji, toplam 6,3 MW kurulu güce sahip Alaplı Santrali'ni işletmeye aldı.
- > Akenerji, Çerkezköy Santrali'nde 33 MW kurulu güce sahip üçüncü kojenerasyon ünitesini de devreye alarak, toplam 98 MW kurulu güce ulaştı.
- > Akmerkez Lokantacılık, Papermoon Akmerkez'i açtı.
- > Akmerkez, Las Vegas'ta "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi Ödülü"nü aldı.
- 1997** > Akenerji, toplam 132 MW kurulu güce sahip Bozüyük Santrali'ni işletmeye açtı.
- 1998** > Akport, Tekirdağ-Trieste Ro-Ro hattını açtı.
- > Ak-Kim, Türkiye'nin ilk hidrojen peroksit tesisini üretime açtı.
- 1999** > Akrom Akal Textile Romania SRL kuruldu.
- 2000** > Akrom Romanya Fabrikası üretime geçti.
- > Akenerji hisseleri Haziran ayında İMKB'ye kote oldu.
- 2001** > Akenerji, 10,4 MW kurulu güce sahip Çorlu Santrali'ni, 5,08 MW kurulu güce sahip Orhangazi Santrali'ni, 15,6 MW kurulu güce sahip Denizli Santrali'ni, 10,16 MW kurulu güce sahip Uşak Santrali'ni ve 10,4 MW kurulu güce sahip Yalova Ak-AI Santrali'ni işletmeye aldı. Ayrıca Gürsu Santrali'nin 10,4 MW kurulu güce sahip iki ünitesi devreye girdi.
- 2002** > Ak-Kim yurtdışına teknoloji ihracatına başladı.
- > Akenerji Gürsu Santrali'nin 5,2 MW kurulu güce sahip bir ünitesini işletmeye aldı.
- 2003** > "Aksa Egypt", Mısır, İskenderiye'de kuruldu.
- > Akenerji 45 MW kurulu güce sahip İzmir-Batıçim Santrali'ni işletmeye aldı.
- > Akenerji, Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından "En Başarılı Kojenerasyon Tesisi" seçildi.
- > Ak-Kim Monoklor Asetik Asit Tesisi kuruldu.
- > Aksa, gerçekleştirmeyi planladığı yeni yatırımları için FITCO B.V.'yi kurdu.
- > Aksu, Premiere Vision Fuarı'na katılan ilk Türk firması oldu.
- 2004** > Akenerji Elektrik Enerjisi İthalat İhracat Toptan Ticaret A.Ş. kuruldu.
- > Ak-Kim, ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü'nde anahtar teslim kurduğu klor-alkali tesisini teslim etti.
- 2005** > Akmerkez, Nisan ayında İMKB'ye kote oldu.
- > Aksa Egypt üretime geçti.
- > Dinarsu, Merinos Halı Sanayi Grubu'na satıldı.
- > Akenerji, toplam 127 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Santrali'ni devreye aldı.



Kurucumuz **Raif Dinçök**  
(1912 - 1994)

# Yönetim Kurulu'nun Mesajı



Ali R. Dinçök, Ömer Dinçök

Günümüzde rekabetin tanımı ve kapsamı eskisine göre artık çok farklıdır. Rekabet yerli ve yabancı rakiplerle değil, şirketlerin kendileriyle de yapmak zorunda oldukları bir tür yarışma, bir üstünlük ve yaşam çabasıdır. Şirketler bu üstünlüğü sadece ürettikleri ürün ve hizmetlerde değil, kurumsal yönetim becerilerinde de gösterebilmelidirler. 2005 yılında uygulamaya aldığımız yeniden yapılanma çalışmamıza, kurumsal yönetim yapımızdan başladık. Bunu mevcut yatırımlarımızın mercek altına alınarak gözden geçirilmesi ve yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi izlemiştir.



### **Türkiye ve AB, 2005 yılında tam üyelik müzakerelerine resmen başlama kararı aldılar**

2005 yılında, dünya yine birçok önemli olaya sahne oldu. Bunların bir bölümü öngörülmüş olsa da beklentilerin dışında gelişmeler de yaşandı. Dünya ekonomisi, büyük bir hızla yükselen petrol fiyatlarının yarattığı enflasyon baskısıyla karşı karşıya kalırken, savaşlar ve doğal afetler de büyük can ve mal kayıplarının yaşanmasına yol açtı.

1989'da soğuk savaşın sona ermesi ile demokrasi, insan hakları ve serbest piyasa ekonomisi birçok ülkenin gündemini oluşturmuştu. Eğitim düzeyi yüksek ve güçlü hukuk düzenine sahip ülkeler giriştikleri reform hareketlerini başarı ile sürdürdüler, gereken düzenlemeleri hızla yaptılar ve daha da önemlisi bunları uygulamaya geçirdiler. Avrupa Birliği'nin on yeni üyesi de bu hızlı reform sürecini başarıyla tamamlayan ülkeler arasında yer aldı. 2005 yılında Türkiye ve AB 43 yıllık bir serüvenin ardından, tam üyelik müzakerelerine resmen başlama kararı aldılar. Girdiğimiz zorluklarla dolu bu yeni yolda bizleri önemli görevler bekliyor. Şimdi eşzamanlı olarak birçok çalışmayı birlikte yürütmeliyiz. Siyasi iradenin, kadroların ve kamuoyunun bu yönde etkileşim kurmaları, yapısal reformların hayata geçirilmesinde ve müzakerelerin başarıyla tamamlanmasında büyük önem taşımaktadır.

### **Uluslararası gerginlikler global ekonomiyi olumsuz etkiliyor**

Soğuk savaşın sona ermesi, tüm dünyayı barış ve refahın tesisi yönünde ümitlendirmişti. Son yıllarda tırmanan Hıristiyan-İslam gerginliğinin 2005'te şiddetlenerek devam etmesi, Türkiye'yi büyük ölçüde etkiledi. Özellikle ABD'de ve AB'de de bu yöndeki ayrımcılık arttı. Ne yazık ki komşumuz Irak'ta da belirsizlik devam etti. Bütün bu gelişmeler, ülkemizin ne denli stratejik bir konumda olduğunu bir kez daha gözler önüne serdi.

Yine yakın komşumuz İran'ın nükleer silah yapımı yolundaki girişimleri, uluslararası kamuoyunda endişe ve gerginlik yarattı. İran'a yönelik bir müdahale olasılığı, piyasalarda endişelere ve dalgalanmalara neden oldu.

Bu gelişmelerin yanı sıra, petrol fiyatları dünya ekonomilerini zorlayacak biçimde yükseldi. Buna karşılık, özellikle petrol üreten ülkelerde ve belli işkollarında aşırı likidite fazlası ortaya çıktı. Geçen yıl 806 milyar dolar savunma harcaması yapan ABD'de bütçe ve ödemeler dengesi yine rekor açık verdi. Bu açıkların finansmanı için ABD Merkez Bankası yıl içinde kademeli olarak faiz oranını yükseltti ve gelişmekte olan ülkelere akan likiditeden pay almayı hedefledi.

### **Doğrudan yabancı sermaye girişinde rekor**

Türkiye, dünya genelinde yaşanan bu siyasi ve ekonomik değişimin önemli bir parçasıdır. Bizi diğer ülkelerden ayıran önemli unsur, 2001 krizi sonrasında siyasi ve ekonomik istikrar yolunda ciddi bir mesafe almış olmamızdır. Bu istikrarın sürmesi, sağlanan güven ortamının devam etmesine bağlıdır. Uluslararası piyasalar,

## Yönetim Kurulu'nun Mesajı (Devam)

**Başarımızı ve mevcut konumumuzu global ölçülerle değerlendirerek yeni dünya ekonomisi düzeni içinde gelecekteki konumumuzu yeniden belirledik. Ürün geliştirmenin her zamankinden fazla önem kazandığı günümüzde, yeni teknolojilerden yararlanmak üzere araştırma-geliştirme çalışmalarımıza artan hızla devam edeceğiz.**

Türkiye'yi gerçek bir değer olarak algılamaya başlamışlardır. Bunun en belirgin ispatı, geçen yıl ülkemize gelen 9,7 milyar ABD doları tutarındaki doğrudan yabancı sermayedir. Dünyadaki rekabet koşullarının ne kadar acımasız olduğunu aklımızdan çıkarmadan, bu sonu olmayan yolda duraksamadan ve yorulmadan koşmaya devam etmeliyiz.

### **2005 yılında önemli stratejik kararlar aldık ve uygulamaya başladık**

Dünyada ve Türkiye'de yaşanan gelişmeler ve özellikle tekstil kotalarının kaldırılmasıyla oluşan yeni rekabet ortamı, Akkök Şirketler Grubu'nu 2005 yılında bazı önemli stratejik kararlar almaya zorlamıştır. Bu kararların alınmasında, geleceğe yönelik sağlam temellerin atılması ilk önceliğimiz olmuştur. Çin sendromu ve tekstil sektöründeki haksız rekabet, bu sektörde yeniden yapılanmayı zorunlu kılmıştır. Öncelikle rekabet konusuna her zamankinden daha fazla eğilerek, yeniden yapılanma ve düzenleme aşamalarını tamamlamış bulunuyoruz. Yeniden yapılanma çalışmaları kapsamında değerlendirdiğimiz Romanya ve Mısır yatırımlarımız, bizi koşulların elverişli olduğu başka yabancı ülkelerde de yatırım yapma konusunda cesaretlendirdi. Yurtdışı yatırımlarımız konusunda önümüzdeki dönemde yeni adımlar atacağız.

Girdileri dünyadaki rekabet koşullarına uygun olmayan sektörleri yeniden değerlendirmemizin gerekliliği ortaya çıkmıştır. Mevcut iş konularımızı geliştirmekle birlikte, değişimin bir parçası olan yeni sektörlerle de ilgimizi sürdüreceğiz. Ölçek ekonomisine uygun ve rekabet üstünlüğümüz olan sektörlerde büyüyeceğiz. Ürün geliştirmenin her zamankinden fazla önem kazandığı günümüzde, yeni teknolojilerden yararlanmak üzere araştırma-geliştirme çalışmalarımıza artan hızla devam edeceğiz.

### **İyi kurumsal yönetim önemli bir hedefimiz**

2005 yılında geleceğe yönelik atılan adımların belki de en önemlisi kurumsal yapımızda gerçekleşmiştir. Sayın Mehmet Ali Berkman'ın Grubumuza İcra Kurulu Başkanı olarak katılması, geniş anlamda, yönetimin derinlik ve karar alma süreçlerine hız kazandırmıştır. Grup içindeki iletişim, karar alma ve koordinasyon mekanizmaları, bugün artık daha etkin biçimde çalışmaktadır.

Yeni kurumsal yapılanmamız ve yönetim kadrolarımızın güçlendirilmesi çalışmalarını, vizyonumuzun en önemli ve vazgeçilmez unsurlarıdır. Yeni kuşakların, daha da başarılı bir yönetim için sürekli bilgilerini tazeleyerek ve yenilikleri yakından izleyerek aşamalar kaydedeceğine inanıyoruz.

**Gelecekte üzerinde duracağımız sağlam temelleri bugünden inşa ediyoruz**

Başarı artık global ölçülerle değerlendiriliyor. Bu nedenle bu atılımlarımızı uzun vadeyi ve global ölçüleri göz önünde bulundurarak gerçekleştirmeli ve değer yaratmaya devam etmeliyiz. Kurum kimliğimizi ve faaliyetlerimizi uluslararası platformlara hızla taşımanın en doğru yol olduğu inancı ile geleceğe ilerliyoruz.

Değerli çalışanlarımıza, yöneticilerimize ve tüm sosyal ve ekonomik paydaşlarımıza bizlere gösterdikleri güven ve yakın ilgileri için çok teşekkür ederiz.



**Ali R. Dinçök**  
Yönetim Kurulu  
Başkanı



**Ömer Dinçök**  
Yönetim Kurulu  
Başkan Vekili

# İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı



## Başlattığımız yeniden yapılanma programı ile bölgesel güç olmayı hedefliyoruz

Halka açık olan ve olmayan şirketlerinde gerek SPK'nın önerdiği, gerekse dünyada genel kabul gören kurumsal yönetim ilkelerini eksiksiz uygulamayı hedef alan Akkök Şirketler Grubu, tüm sosyal ve ekonomik paydaşları ile bütünleşerek çevreye ve toplum değerlerine saygılı bir şekilde endüstriyel ve ticari faaliyetlerini sürdürmektedir. Kurumsal risk yönetimindeki en iyi uygulamaları da bünyesine uyarlayan Akkök, çağın gerektirdiği en gelişmiş yönetim tekniklerini benimsemiştir.

Akkök Şirketler Grubu 2005 yılında kapsamlı bir yeniden yapılanma sürecini başlatmıştır. Bu süreç kapsamında mevcut faaliyet alanlarında iyileştirmelerin ve yoğunlaşmaların yanı sıra bazı sektörlerden çıkılması ve yeni iş sahalarına girilmesi planlanmaktadır. Tüm faaliyetler kâr odaklı büyüme stratejisi doğrultusunda sürdürülecek ve teknoloji ağırlıklı yenilikçi ve yaratıcı yatırımlar yapılacaktır.

Akkök Şirketler Grubu, 2010 yılında tamamlanacak yeniden yapılanma sürecinin sonunda 2,5 milyar ABD doları konsolide ciro büyüklüğüne ulaşacak ve mevcut faaliyet alanlarında sadece ülke içinde değil, yakın bölgesi içinde de küresel bir güç olacaktır.

İcra Kurulu (Soldan sağa):  
**Raif A. Dinçkök** (Üye)  
**Mehmet Ali Berkman** (Başkan)  
**Ayça Dinçkök** (Üye)

Türkiye, AB ile bütünleşme sürecinde ilk adımı attığı 2005 yılında, sağladığı politik ve ekonomik istikrar sayesinde, özellikle makroekonomik göstergelerdeki başarılı performansı ile yüksek oranda bir büyüme daha gerçekleştirdi. Türkiye'nin makroekonomik göstergeleri çerçevesinde, öncelikle Grubumuzun 2005 yılı sonuçlarını etkileyen bazı önemli gelişmeleri özetlemek istiyorum.

### 2005 yılında ekonomimize iyimser bir hava hakim oldu

Büyük ölçüde inşaat sektöründeki gelişmelerin etkisiyle GSMH beklenmedik bir şekilde %7,6 oranında büyüdü. Uzun yıllardır ilk defa, bütçe performansında dengeye çok yaklaşıldı. Yaşanan bazı yasal sorunlara rağmen başta Türk Telekom olmak üzere büyük boyutlu özelleştirme projeleri gerçekleştirildi ve toplam 8,2 milyar ABD doları özelleştirme geliri elde edildi. Kamu maliyesinde sağlanan disiplinin sayesinde, IMF ile devam eden stand-by anlaşması koşullarından biri olan %6,5 faiz dışı fazla hedefine ulaşıldı. Borsa endeksinde %50'nin üzerinde artış meydana geldi ve hazine borçlanma faizlerindeki azalma eğilimi devam etti. Yılbaşına göre 9 puan düşen hazine faizi, 2005 yılını %14,2 oranıyla tamamladı. Uzun vadeli konut kredilerindeki artışla toplam banka kredilerinde yaklaşık %56 oranında büyüme gerçekleşti. TÜFE planlandığı gibi %7,7 seviyesinde kalarak, enflasyonist dönemin sona erdiğini kanıtladı. Dış borçlar, 170 milyar ABD doları olan bir önceki yıl seviyesini korurken, milli gelirin %47'sine geriledi.

Türk ekonomisinin kırılmalığı önemli ölçüde azalmakla birlikte, tüm bu olumlu gelişmelerin yanında bazı olumsuz göstergelerden de bahsetmek gerekiyor: Toplam 33 milyar ABD dolarının üzerindeki dış ticaret açığı ve 23 milyar ABD doları düzeyindeki cari açık, ekonomik istikrarı tehdit eder nitelikte önümüzde durmaya devam etti; %11,2 seviyesindeki işsizlik önemli bir sorun olmayı sürdürdü. Her iki sorunda da ABD dolarına karşı dört yıl önceki değerini koruyan Türk lirasının önemli etkisi oldu. Tarımdaki sorunlar AB perspektifi içinde gittikçe kendilerini daha çok hissettirmeye başladılar. 2005 yılı özellikle tekstil sektöründe ciddi sıkıntıların yaşandığı bir yıl oldu. Bütün bu etkenlerin ışığında, Türkiye uyguladığı doğru politikaları taviz vermeden sürdürebilirse, büyümesini enflasyonsuz bir ortamda devam ettirebilir ve toplumun refah seviyesini yükseltebilir.

Ekonomideki yapısal değişimi hızla tamamladığımız ve AB üyelik sürecinde gerekli politikalara öncelik verdiğimiz takdirde, kişi başına 5.000 ABD doları seviyesine ulaşan milli gelirimizle, dünyanın en büyük 15. ekonomisi durumuna gelişimizi ve enflasyonu çeyrek yüzyıl sonra kontrol altına alabilmiş olmanın nimetlerini toplumca göreceğimiz kaçınılmazdır.

#### **Grubumuzu geleceğe taşıyacak yeniden yapılanma programımızı başlattık**

Akkök Şirketler Grubu da ülke ekonomisinin istikrarlı bir şekilde büyümesine devam edeceği inancıyla 2005 yılında yenilediği stratejik planı kapsamında, kimya, tekstil, enerji ve gayrimenkul alanlarında büyümesini sürdürmeye karar verdi. Mevcut şirketlerimizin büyümesiyle toplam ciroyu yılda ortalama %15 dolayında artırarak ve kârlılığımızı ve yurtdışı gelirlerimizi yükselterek 2010 yılında 2,5 milyar ABD doları ciroya ulaşmayı hedef aldık. Bulduğumuz sektörlerdeki lider konumumuz ve yeniden yapılanmanın getireceği ivme bize bu iddialı hedefe ulaşmamızda gerekli cesareti vermektedir.

#### **Ciromuzu ve faaliyet gelirlerimizi artırdık**

2005 yılında kombine ciromuz ABD doları bazında %4 yükselerek 1,4 milyar ABD dolarına, konsolide ciromuz ise %1 artarak 1 milyar ABD dolarına ulaştı. 2004 yılında 302,7 milyon ABD doları olan yurtdışı satış ve faaliyet gelirlerimiz %3 artışla 311,4 milyon ABD doları oldu.

Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.'nin 2005 yılı konsolide kârlılığı ise gerek Türk lirasının aşırı değerli oluşu, gerekse petrol ve doğal gaz fiyatlarının aşırı yükselmesi nedeniyle bir önceki yıla göre yaklaşık %12 oranında gerileyerek 118 milyon ABD doları zarara dönüştü. Bu sonucun alınmasında, Akenerji'nin tamamı doğal gaz çevrim santrallerinden oluşan üretim tesislerindeki zararı ile Dinarsu ve Ak-AI'nın iki tesisinin satılmasından kaynaklanan toplam 78 milyon ABD doları civarındaki zarar en büyük etkenler oldu. Yılın son çeyreğinde Akenerji'de 2006 yılına yönelik alınan tedbirler, Ak-AI ve Aksu'nun yeniden yapılandırılması ve yeni yatırımlarla, Akkök Grubu şirketleri 2006 yılından itibaren hızlı ve kârlı bir şekilde büyümelerini sürdürecektir. İçinde bulunduğumuz olumsuz koşullara rağmen, 2006 yılı için kombine net kârımızın 53,5 milyon ABD dolarına ulaşması hedeflenmektedir.

#### **Önemli kararlar aldık: Bazı iş alanlarına odaklandık, bazı sektörlerden ise çıktık**

Türk tekstil sektörünün, kapasite, maliyet yapısı, yatırımlar, markalaşma ve dış satım konularında geçmişte yapmış olduğu hatalara ek olarak, 2005 yılında uluslararası kotaların kalkması ve başta Çin olmak üzere işgücü ve enerji maliyetleri bakımından üretim avantajı olan Uzakdoğu ülkelerinin rekabeti bizi de önemli ölçüde etkiledi. Stratejimizi hızla gözden geçirerek halı ve akrilik iplik üretiminde radikal kararlar aldık. Dinarsu fabrikasını satarak halı üretiminden çıktık. Ak-AI, fantezi ve el örgü ipliği üretimi yapan Bozüyük ve Yalova'daki makineleri satıp, bu üretim birimlerini kiralayarak Alaplı ve Romanya'daki tesislerinde ticari faaliyetlerine devam etme kararı aldı. Aksu'da 2005 yılı içinde alınan yatırım kararlarının 2006'nın ilk çeyreğinde gerçekleşmesiyle, kalite, servis, maliyet ve verimlilikte köklü iyileşmeler sağlanacaktır.

## İcra Kurulu Başkanı'nın Mesajı (Devam)

Aksu ayrıca Ar-Ge faaliyetlerine önem vererek ve ileri teknolojileri kullanarak çok amaçlı kumaşlar ve akıllı ürünler üzerindeki çalışmalarını hızlandırdı. Aksu, dış giyim yönlü kumaş ağırlıklı olarak cirosunu %67 oranında büyütmeyi, net kârlılığını asgari %10 seviyesine çıkarmayı ve ihracat pazarlarında dengeli bir pazar payı almayı hedefledi. Bunun için gerçekleştirdiği fiziki yatırımların yanı sıra insan kaynakları ve organizasyonunda da çok önemli değişiklikler yaptı.

### **Enerji sektöründeki konumumuzu güçlendirdik**

Diğer taraftan, enerji sektöründe Türkiye'nin en büyük özel sektör üreticilerinden biri olan Akenerji, petrol fiyatlarına bağlı olarak artan doğal gaz fiyatlarının doğal gaz çevrim santrallerini çok olumsuz etkilemesi sonucu, üretimini çeşitlendirmeyi kararlaştırdı. Bu doğrultuda, Elektrik Piyasası Düzenleme Kurulu'nun özel sektöre açtığı ilk hidroelektrik santral ihalesi olan Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli'nin 40 yıllık işletme hakkı ihalesini kazandı. Akenerji, bunu takiben ikinci hidroelektrik santral ihalesi olan Akocak Regülatörleri ve Hidroelektrik Santrali projesinin ihalesini de yine 40 yıllık işletme koşuluyla kazandı. Böylece, Akenerji'nin üretim kapasitesine yaklaşık 180 MW eklenecektir. Her iki proje 2008 yılının ikinci yarısında üretime başlayacaktır. Bu iki yatırım projesi dışında, ileri teknoloji ürünü üçüncü jenerasyon General Electric 6C gaz türbinlerinin kullanıldığı Kemalpaşa Doğal Gaz Çevrim Santrali devreye alındı. Diğerlerine göre verimliliği çok yüksek olan bu türbinler ortalama maliyetlerin aşağı çekilmesine önemli katkıda bulunacaktır. Enerji çeşitlendirmesi hedefi doğrultusunda, Akenerji ihaleye çıkacak diğer hidroelektrik santral ihaleleri ve termik santral kurum koşuluyla özel sektöre devredilecek linyit yataklarını yakından takip etmektedir. Bunun yanı sıra, on yıl önceki olumsuz koşullardan arındırılmış elektrik dağıtım ihalesi de Akenerji'nin ilgi alanı içindedir. Akenerji'nin yeniden yapılandırılmasında yabancı sermaye ortaklıkları için gelen talepler ciddi bir şekilde değerlendirilmektedir.

### **Aksa uluslararası alanda yeni başarılarına imza attı**

Yıl içinde tam kapasite üretim yapan Grubumuzun amiral gemisi Aksa da 2005 yılında %40 oranında yükselen petrol fiyatlarına bağlı olarak artan girdi maliyetinden ve iştiraklerinin kötü performansından olumsuz etkilendi. Buna rağmen, Türkiye'deki pazar payını %2 oranında artırmayı başaran Aksa, Mısır'da İskenderiye yakınlarındaki tops üretim tesisini devreye alarak, bu alanda Mısır'da %70 pazar payına erişti. Şirket kârlılığına olumlu katkıda bulunan katma değerli ürünlerin toplam üretimindeki payını artırarak, olumsuz faktörlerin etkisini bir ölçüde giderdi. Aksa önümüzdeki beş yıl içinde dünya pazar payını 2 puan artırarak %12'ye çıkarmayı, teknik ve endüstriyel elyaf üretimi çalışmalarını hızlandırmayı ve yurtdışı yatırım işbirlikleri kurmayı hedeflemektedir.

### **Ak-Kim yurtdışına teknoloji satmaya devam etti**

Ak-Kim, Grubumuzun teknoloji odaklı, kendi ürün ve üretim süreçlerinin sahibi olan, konusunda küresel şirketlerle boy ölçüşebilecek birikime sahip bir şirketimizdir. Toplam 550.000 ton kapasiteye sahip Ak-Kim'in ürettiği 100 çeşitten fazla kimyasal, tekstil yardımcı maddeleri, su arıtımı, deterjan, ilaç, kimya, gıda, suni deri-poliüretan, kağıt ve kozmetik sanayilerinde kullanılmaktadır. Ak-Kim, kimyasal madde üretiminin yanı sıra geliştirdiği teknolojileri satma başarısına da sahiptir. 2005 yılı içinde Ürdün'de 26.000 ton kapasiteli klor-alkali tesisini anahtar teslimi kurmuş ve halen Suudi Arabistan'da iki klor-alkali tesisinin anahtar teslimi kuruluşunu yapmaktadır. Şirket ayrıca, Pakistan'da da bir hidrojen peroksit tesisinin mühendislik hizmetlerini üstlenmiştir. Ak-Kim Türkiye'de boyutunun çok ötesinde bir rol üstlenerek, kimyasal maddelerde fiyat istikrarı sağlanmasına önemli bir katkıda bulunmaktadır. Ak-Kim büyümeyi düşündüğümüz şirketlerimizden biridir.

### **Akmerkez yeni atılımlara başlıyor**

Bundan 12 yıl önce, Türkiye'de alışveriş merkezleri sektöründe çığır açan Akmerkez, önümüzdeki yıllarda yeni yatırımlar ve satın almalarla gerek alışveriş merkezi, gerekse iş merkezi ve konut alanlarında öncü ve önder konumunu güçlendirecektir.

**Grup olarak kurucumuz Raif Dinçkök' n önemsediği ve başlattığı kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında, özellikle eğitim alanındaki faaliyetlerimizi artıracak sürdürüyoruz.**

#### **Akport liman işletmeciliğini lojistik destek ile tamamlıyor**

Özelleştirme sonucu bünyemize kattığımız Akport, Avrupa yakasında Ambarlı dışında yegane liman konumundadır. Bu limana demiryolunun bağlanması çalışmaları başlatılmıştır. Demiryollar Limanlar ve Hava Meydanları Inşaatı Genel Müdürlüğü tarafından 2007 yılının ikinci yarısında tamamlanması planlanan bu bağlantı gerçekleştiğinde, Bandırma Limanı ile birlikte öncelikle Batı Anadolu'nun Avrupa bağlantısı sağlanmış ve özellikle Balkanlar'dan tren yolu ile ulaşım çok daha emin ve düşük maliyetli olarak gerçekleştirilmiş olacaktır. Akport liman işletmeciliğini, lojistik destekle tamamlamak üzere çalışmalarını sürdürmektedir.

Önümüzdeki beş yıllık dönemde de sürdüreceğimiz k rlilik odaklı büyüme stratejimizi, Akkök Şirketler Grubu olarak her birinde rekabet gücüne sahip olduğumuz ve yeniden yapılanmayla bu gücü daha da pekiştireceğimiz faaliyet alanlarına yoğunlaşarak sürdüreceğiz. Bu bağlamda, gerek üretim gerekse ürün geliştirme hizmet alanlarında yenilikçilik ve yaratıcılığa yatırım yaparak, en hızlı Şekilde ve teknoloji odaklı olarak mevcut işlerimizdeki gücümüzü artıracadığız.

#### **Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne sıkı sıkıya bağlı hareket ediyoruz**

Kurumsal yönetim alanında yeniden yapılanmamızı 2005 yılı içinde başlattık. Bu kapsamda Akkök Yönetim Kurulu, İcra Kurulu ve Şirketler arasındaki ilişkileri belirleyen süreçleri yeniden tanımlıyoruz. Halka açık olan beş büyük Őirketimizin ve açık olmayan diğerlerinin gerek hissedarları gerekse tedarikçileri, müşterileri ve çalışanları ile olan ilişkilerini açıklık ve Őeffaflık ilkelerine dayalı Sermaye Piyasası Kurulu kuralları çerçevesinde iyileştirerek sürdürmeye devam edeceğiz.

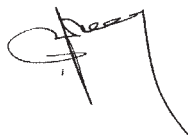
#### **Kurumsal sosyal sorumluluklarımızın bilinci ile yeni okullar atık**

Çalışanlarımızın başarisını performans yönetimi çerçevesinde değerlendirerek, k rliliği ve dolayısıyla Şirket değerini artırma çabalarımız, hedeflerimizi beklediğimizden de hızlı bir Şekilde gerçekleştirmemize yardımcı olacaktır. Grup olarak kurucumuz Raif Dinçkök' n önemsediği ve başlattığı kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında, özellikle eğitim alanındaki faaliyetlerimizi artıracak sürdürüyoruz. Ülkemiz eğitimine merhum Raif Dinçkök' n koyduğu ilkelere bağlı olarak destek vermeye 2005 yılında da devam ettik. Yıl içinde İstanbul Sanayi Odası Vakfı Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri içinde yer alan Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi'ni sosyal sorumluluk anlayışımız çerçevesinde gerçekleştirdiğimiz hizmetler listesine ekledik. 2005 yılında Pakistan'daki deprem ve Güneydoğu Asya'daki tsunami afetlerinde açılan yaraların sarılması için h k metimizle işbirliği içinde felaketedelere destek sağladık.

Türkiye'nin istikrarlı gelişmesine olan inancımızla, 2006 yılından itibaren büyüme yolunda attığımız adımların meyvelerini yakın gelecekte toplayacağımıza kesinlikle eminiz. Ülkemizin uluslararası toplum içinde ulaşmayı hedeflediği konuma ulaşması için gereken her türlü katkıyı yapmaya hazırız. Bunun için gereken gücü sizlerden, sosyal ve ekonomik paydaşlarımızdan alıyoruz.

Bu vesile ile başarılarımızda en büyük paya sahip olan çalışanlarımıza, desteklerini her zaman yanımızda hissettiğimiz iş ortaklarımıza, hissedarlarımıza ve değerli müşterilerimize teşekkür ederim.

Saygılarımla,



**Mehmet Ali Berkman**

İcra Kurulu Başkanı ve Yönetim Kurulu  yesi

*sağlığınız için çalışıyoruz...*

kimya >





# Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.

<b>Fabrika</b>	: Denizçalı Köyü/Yalova
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 285.000 ton/yıl
<b>Dünya Pazar Payı</b>	: %10,4
<b>Standart Ürünler</b>	: 0,9 dtex'ten - 17,0 dtex'e kadar her türlü ekru veya renkli, parlak, yarı mat, çeyrek mat, hafif mat elyaflar
<b>Özel Ürünler</b>	: Ekru veya renkli yüksek çekimli elyaf, vigüre tops, trilobal kesitli elyaf, yüksek mukavemetli elyaf, dış kullanım (outdoor) elyafı, su itici elyaf, suni süet, mikro elyaf, düşük topaklaşmalı elyaf, antibakteriyel elyaf, dikdörtgen kesitli elyaf, yuvarlak kesitli elyaf ve kesiksiz filament
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 568
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB):</b>	: 209 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Cirosu</b>	: 529 milyon ABD doları



## Dünyanın en büyük akrilik elyaf tedarikçisi

Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa, 1971 yılında Yalova'daki fabrikasında üretime başlamıştır. Akkök Şirketler Grubu'nun bir üyesi olan Aksa, beş kıtada 50'den fazla ülkenin sanayilerine hizmet veren bir kuruluştur. Aksa, sahip olduğu ölçek ekonomisinin avantajlarını müşterilerine yansıtmakta ve müşterileri için bir çözüm ortağı olmaktadır. Güçlü mali yapısı, esnek ve çevik üretim planlaması, hızlı sevkiyat olanakları ve pazara yakınlığı ile Türkiye'de olduğu gibi dünya çapında da tercih edilen bir tedarikçidir.

Aksa, üretime başladığı günden beri büyümenin ancak "kalite" ile mümkün olacağı stratejisi ile gelişimini "müşteri memnuniyeti", "verimlilik", "süreklilik" ve "yenilikçilik" kavramları üzerine inşa etmiştir. Kârlılığın ise ancak teknolojiye yapılan yatırımla sürdürülebileceğini kabul eden bir anlayıştır.

Aksa, kalite ve çevre yönetim alanındaki faaliyetlerini geliştirmek ve iyi uygulamalarını toplumun her kesimi ile paylaşmak amacıyla KalDer (Türkiye Kalite Derneği), EFQM (Avrupa Kalite Yönetimi Vakfı), TKSD (Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği) gibi önemli derneklerin üyesidir.

Sağlıklı üretimin ancak sağlıklı bir çevrede sürdürülebilir olduğu bilinç ve sorumluluğuyla hareket eden Aksa, üretim teknolojisinde, enerji ve doğal kaynak tüketiminde verimliliği esas alır.

**Dünyanın en büyük akrilik elyaf üreticisi olan Aksa, beş kıtada 50'den fazla ülkenin sanayilerine hizmet veren bir kuruluştur.**

Aksa, dünya ile rekabette fark yaratacak tek gücün "insan" olduğu bilinciyle insan kaynaklarına yatırım yapmaya devam etmektedir. Felsefesi "kazan-kazandır" olan Aksa'da, seçme, eğitim, performans, ücretlendirme ve ödüllendirme, kariyer planlama sistemleri ile çalışanlar motive edilerek üretkenliklerinin ve yaratıcılıklarının artırılması hedeflenmektedir. Yaratıcı, kendine güvenen, sürekli gelişime inanan ve yüksek motivasyona sahip işgücü, Aksa'nın parlak yarınlarının garantisidir.

### 2006 beklentileri

Aksa, yılda ortalama %0,5 oranında büyümekte olan dünya akrilik elyaf pazarının en güçlü ismidir. 2005 yılında, Çin, Meksika ve Japon üreticilerinin toplam 250.000 ton/yıl civarında kapasite artırması ile akrilik elyaf pazarındaki rekabet daha da yoğunlaşmıştır. Ülkemizde GSMH'nin %5 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. Ülke ihracatında tekstil ve giyim sektörü önemini korumayı sürdürecektir ve sentetik elyaf üretiminde ve bu elyafa dayalı ticarete "net ihracatçı" konumunda olacaktır.

Aksa, rekabetteki üstünlüklerinden en yüksek derecede faydalanabileceği pazarlama stratejileri geliştirerek, 2010 yılına kadar global pazar payını %10'dan %12'ye çıkarmayı hedeflemektedir. Yatırımlarının sürekliliğini, kaliteli ürün politikasını ve tam kapasite kullanımında geçmiş yıllarda gerçekleştirdiği performansını 2006 yılında da sürdürecektir. Dünya akrilik elyaf pazarındaki öncü konumunu yeni ürünler geliştirerek koruyacak ve pazardaki payını artıracaktır. "Tam kapasite kullanımı", Aksa'nın değişmez bir stratejisi olmaya devam edecektir.

Aksa, büyüklüğün getirdiği sabit maliyet düşüklüğü, işletme genel veriminin yüksek olması, pazara yakınlığı, güçlü pazarlama kadrosu, teknik servis kapasitesi, yeni ürünler ve proses geliştirebilme yetenekleri ile geleceğe güvenle bakmaktadır. 2006 yılında katma değerli tekstil ürünlerine yönelmek, katma değeri yüksek düzeyde tutacak stratejileri pekiştirmek, endüstriyel özel elyaflar üretmek, ev tekstilinde akrilik elyafların payını artırmak, oyuncak sanayisine yönelmek, yeni ürün geliştirme faaliyetlerine daha çok odaklanmak, modayı ticari değer haline getirmek konusunda müşteri bilincini artırmak, 2006 yılının belli başlı stratejileridir.



## Aksa (Devam)



2005 yılında yatırım projeleri için yaklaşık 38,7 milyon ABD doları harcayan Aksa, 2006 yılında yatırım projeleri toplam harcamasını 33 milyon ABD doları olarak planlamıştır.

2006 yılı için hedeflenen ciro yaklaşık 550 milyon ABD dolarıdır. Aksa'nın Mısır'daki tesisi 2005 yılında devreye alınmıştır ve yeni yatırımlara yönelik fizibilite çalışmaları devam etmektedir. Aksa, Kuzey Afrika ülkelerini iç pazarlar olarak tanımlamakta, Çin pazarını ise vazgeçilmez olarak görmektedir.

2005 yılında yatırım projeleri için yaklaşık 38,7 milyon ABD doları harcayan Aksa, 2006 yılında yatırım projeleri toplam harcamasını 33 milyon ABD doları olarak planlamıştır. Yatırım projeleri kapsamında verimliliği artırıcı projelerin payı %50'dir. Bunların yanı sıra, katma değeri yüksek özel elyaf üretmeye yönelik Ar-Ge projeleri, bakım-tutum projeleri de bulunmaktadır.

Aksa, yurtdışında yatırım olanaklarını da araştırmaktadır. Uzakdoğu ve Ortadoğu, öncelikli hedef pazarlardır. Yurtdışı yatırımlarının amacı, üretim maliyetlerini ciddi oranda aşağı çekmek ve büyüyen akrilik elyaf pazarlarında pazar payını artırabilmektir.

## Paydaşlar

Büyüme stratejilerini "kalite"ye, kârlılık stratejilerini "teknoloji"ye dayandıran Aksa, hissedarlarına yasal zorunluluk değerlerinin üzerinde temettü dağıtmayı esas alır. Çalışanlarının memnuniyetinin, verimliliğe ve ürün kalitesine yansıtılmasının bilincinde olan Aksa, Kurumsal Yönetim İlkeleri uygulamalarında öncü ve örnek olmayı hedeflemektedir.

Aksa hesap verebilen, şeffaf bir sorumluluk anlayışıyla faaliyetlerini; "Sürdürülebilir kalkınma ve çevre ile uyumlu çalışan, her türlü akrilik tov, tops ve elyaf üretiminde dünyada en yenilikçi, en verimli, en seçkin ve akla ilk gelen üretici olmak" şeklinde ifade ettiği misyonu çerçevesinde yürütmektedir. Aksa, bu misyona bağlılığı sayesinde elde ettiği kazanım ve başarıları tüm paydaşlarıyla paylaşmaya devam edecektir.



**Aksa, büyüklüğün getirdiği sabit maliyet düşüklüğü, işletme genel veriminin yüksek olması, pazara yakınlığı, güçlü pazarlama kadrosu, teknik servis kapasitesi, yeni ürünler ve proses geliştirebilme yetenekleri ile geleceğe güvenle bakmaktadır.**

# Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.

<b>Fabrika</b>	: İskenderiye/Mısır
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 11.700 ton/yıl
<b>Ürün</b>	: Boyalı tov
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 65
<b>2005 Yılı Ciroosu (9 ay)</b>	: 11,2 milyon ABD doları



Aksa Akrilik Kimya Sanayi A.Ş., başta Mısır olmak üzere Kuzey Afrika tekstil pazarlarında, ürün ve hizmetlerini müşterilerine daha hızlı ulaştırabilmek amacıyla, Mısır'da yatırım yapmıştır. Müşterilerinin gereksinim ve beklentileri doğrultusunda yatırımına 2003 yılında başlayan Şirket, 2005 yılında üretime geçmiştir. Aksa Egypt, Akkök Grubu'nun yurtdışında üretim yapan ikinci şirketi konumundadır.

Aksa Egypt, 22.000 m<sup>2</sup> arazi üzerinde, 5.500 m<sup>2</sup> kapalı alana kurulmuş 2 adet ilma boyama ünitesi ve 1 adet tov-to-top konverter'dan oluşmaktadır. Şirket, yakın gelecekte makine parkını zenginleştirecektir.

Aksa Egypt'in hızlı boyama kapasitesi, üretime geçtiği ilk yıldan itibaren Mısır'daki iplik üretiminin çehresini değiştirmiştir. Hızlı servis ve küçük lot üretimleri, Mısırlı sanayicilerin atıl stoklarından kurtulmalarına, modayı yakından takip ederek ihracata uygun üretim yapmalarına olanak sağlamıştır.

Aksa Egypt yatırımı, Akkök Grubu'nun Mısır'daki potansiyel yatırımlarının önünü açmakta bir model oluşturmuştur.

**Aksa Egypt'in hızlı boyama kapasitesi, üretime geçtiği ilk yıldan itibaren Mısır'daki iplik üretiminin çehresini değiştirmiştir.**

# Ak-Kim Kimya Sanayi ve Ticaret A.Ş.

<b>Fabrikalar</b>	: Taşköprü Mevkii/Yalova, Çerkezköy/Tekirdağ
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 550.000 ton/yıl
<b>Ürünler</b>	: İnorganik ve organik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri, kağıt kimyasalları
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 299
<b>2005 Yılı Yatırımları</b>	: 9,2 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB)</b>	: 17,3 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Cirosu</b>	: 94,1 milyon ABD doları



## Beş kıtada 30'u aşkın ülkeye ihracat yapan bir kimya devi

1977 yılında kükürt dioksit üretmek amacı ile kurulan Ak-Kim, bugün dünya standartlarında üretim yapan kimya devlerinden biri olmuştur. Ak-Kim, Yalova ve Çerkezköy'de toplam 237.012 m<sup>2</sup>'lik bir alanda kurulu olup, ileri teknolojiye sahip modern tesisleri ile dünya kalitesinde inorganik, organik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri ve kağıt kimyasalları üretmektedir.

Türkiye'nin en büyük kimyasal madde üretim kuruluşlarından olan Şirket, 1977 yılında başladığı faaliyetlerini sürekli yenileyip geliştirmiş; 1980 yılında kükürtlü bileşikler ve persülfatlar tesislerini, 1987'de dimetilasetamid ve metilaminler tesislerini ve 1990 yılında dimetilformamid tesisini kurarak entegrasyon sağlamıştır. Tekstil Yardımcıları Tesisi 1988 yılında Yalova'da yeni yerinde üretime başlamıştır. 1992 yılında ICI lisansı ile kurulan Klor-Alkali Tesisi çevre dostu membran sistemi ile üretim yapmaktadır.

Ak-Kim'in gelişimi Türkiye'nin ilk Hidrojen Peroksit Tesisini 1998 yılında devreye alması ile ivme kazanmıştır. 2000 yılında su kimyasallarındaki yeni ürünler ve 2003 yılında üretime başlayan Monoklorasetik Asit Tesisi, aynı yıl tamamlanan Persülfatlar, Metilaminler ve Dimetil Formamid Tesisi'ndeki modernizasyon ve tevsi çalışmaları ile Ak-Kim, günümüzde ileri teknolojiye ve yüksek üretim gücü ile beş kıtada 30'u aşkın ülkeye hizmetlerini ulaştırmaktadır.

Yenilikçi vizyonu ve araştırmacı yapısıyla Ar-Ge faaliyetlerine büyük önem veren Ak-Kim, Türkiye'de ilk kez kendi teknolojisi ile sodyum metabisülfid, amonyum persülfat, potasyum persülfat, monoklorasetik asit, dimetilasetamid, dimetilformamid ve çeşitli tekstil yardımcı maddelerinin üretimini gerçekleştirmiştir.

AAT teknolojisi ile mono-di-tri metilaminler, ICI'nin membran türü elektrolizörleri ile klor-alkali ve yine kısmen Çin teknolojisi ile hidrojen peroksit üretimine başlayan Ak-Kim, yine kendi geliştirdiği teknolojisi ile Ürdün'de bir ABD-Ürdün ortaklığı olan JBC şirketine Lut Gölü kenarında anahtar teslimi klor-alkali tesisi kurmuş ve 2004 yılında teslim etmiştir. Ak-Kim tesis kurma çalışmalarını önümüzdeki dönemde de devam ettirecektir.

**Ak-Kim, ileri teknolojiye sahip modern tesisleri ile dünya kalitesinde inorganik ve organik kimyasallar, tekstil yardımcı maddeleri ve kağıt kimyasalları üretmektedir.**

## Ak-Kim (Devam)

Pakistan'da yerleşik Sitara firması ile bir hidrojen peroksit tesisi için temel ve detay mühendisliği anlaşması imzalanmış; ayrıca Suudi Arabistan'da Jana ve Cristal firmaları ile anahtar teslimi iki klor-alkali tesisi kurulması için de anlaşmalar imzalanmıştır.

Ak-Kim geniş ürün gamı ve kaliteli üretiminin yanı sıra, tedarikçilerine ve müşterilerine yakın olma ilkesi ile de pazar konumunu sürekli olarak güçlendirmektedir. Şirket, aracı kurumlardan çok, doğrudan alıcıya mal satmaya öncelik vermekte ve pazarlama faaliyetlerini bu ilke doğrultusunda gerçekleştirmektedir. Hedef müşteri grupları, ağırlıklı olarak kimya, tekstil, kağıt ve gıda sanayileri ile içme ve atık su arıtma tesisleridir. Yurtiçi piyasada farklı ürün gruplarında farklı pazar paylarına sahip olan Ak-Kim'in, ürünler bazında %30'lardan %100'e kadar ulaşan pazar payları bulunmaktadır.

Ak-Kim'in bir yan kuruluşu olarak 1989 yılında faaliyete başlayan Aktem Uluslararası Mümessillik ve Ticaret A.Ş., boya, gıda ve tekstil sektöründe kullanılan hammaddeler başta olmak üzere, birçok kimyasal ürünün ithalatını gerçekleştirmektedir.

### 2005 yılındaki gelişmeler

Ak-Kim için 2005 yılının ekonomik gündemini ağırlıklı olarak Türk lirasının yapay olarak değer kazanması ve bu gelişmenin rekabet koşullarını zorlaştırması oluşturmuştur. 2005'te de petrol ve türevlerinde devam eden fiyat artışları ve kimyasal maddelerin tedarikinde karşılaşılan güçlükler kimya sektörünü de çok etkilemiş, talebin karşılanmasında güçlükler ortaya çıkarmıştır. Ak-Kim tesisleri üretim bazında, 2005 yılında piyasa koşulları doğrultusunda hedeflenen programın yaklaşık %89'unu gerçekleştirmişlerdir.

2005 yılında üretim ve satış miktarları toplamda ve parasal değer olarak bir önceki yıl ile aynı seviyelerde gerçekleşmiştir. 2005 yılında dünya genelinde kimyasal maddelerin tedarikinde güçlüklerle karşılaşılması ve meydana gelen fiyat artışlarının bir bölümünün müşterilere yansıtılmaması, Şirket'in faaliyet kârlılığını azaltmıştır.



**Ak-Kim geniş ürün gamı ve kaliteli üretiminin yanı sıra, tedarikçilerine ve müşterilerine yakın olma ilkesi ile de pazar konumunu sürekli olarak güçlendirmektedir. Şirket, aracı kurumlardan çok, doğrudan alıcıya mal satmaya öncelik vermekte ve pazarlama faaliyetlerini bu ilke doğrultusunda gerçekleştirmektedir.**





## 2006 beklentileri

2006 yılı Haziran ayında sodyum perkarbonat tesisinin üretime başlaması planlanmıştır. Sodyum perkarbonat üretimi ile beraber hidrojen peroksit ihtiyacı artacağından 50.000 ton/yıl kapasiteli yeni bir hidrojen peroksit yatırımı yapılması planlanmaktadır. Yaklaşık 25 milyon ABD doları civarında gerçekleşmesi beklenen yatırımın, 2007 yılı ortalarında tamamlanacağı öngörülmektedir. Klor-Alkali Tesisi'nde devam eden yenileme yatırımının 2006 yılı sonunda tamamlanması, Monoklorasetik Asit Tesisi'nin üretim kapasitesi artırılarak Türkiye ihtiyacının tamamının karşılanması hedeflenmektedir. Persülfatlar Tesisi'ndeki modernizasyon çalışmalarının 2006 yılında tamamlanmasıyla, hem kapasite artışı hem de maliyet düşüşü sağlanacaktır. Dimetil etilamin üretimine 2005 yılı sonu itibarıyla başlanmıştır. 2006'da yüksek aminler üretme çalışmaları da devam edecektir.

Ak-Kim bu yatırımların finansmanlarını tamamen özkaynaklarından sağlamaktadır. 2006 yılında yapılacak yatırımların tutarı yaklaşık 13 milyon ABD dolarına ulaşmaktadır. Geçmişte sağlanan başarılar Ak-Kim'in yeni atılımları için başlıca itici güçtür. Ak-Kim, yatırımlarında entegrasyon yolu ile ürün çeşitlendirmesi yapmayı hedeflemekte, bu şekilde rekabet gücünü yükseltmektedir.



## Ak-Kim'in kalite politikası

*Toplam Kalite Yönetimi'ni benimseyen Ak-Kim çalışanları için kalite, müşteri memnuniyetiyle ölçülebilir. Tüm paydaşlarla paylaşılan bu felsefe, Şirket'in bütün faaliyetlerini şekillendirmekte ve yönlendirmektedir.*

*"Kimya Sanayisinde lider kuruluşlardan biri olmak" vizyonu ile faaliyetlerini sürdüren Ak-Kim, kimya sektöründe bilgi ve teknolojisini sürekli geliştirerek, müşterilerinin beklentilerinin ötesinde ürün ve hizmet sunmayı ve sahip olduğu teknolojileri dünya pazarına sunarak globalleşmeyi misyon olarak benimsemiştir.*

*Ak-Kim, kimya sanayisi kapsamında faaliyet gösteren kuruluşların çevreye, insan sağlığına ve teknik emniyete önem verecekleri konusunda verdikleri bir söz olan ve gönüllülük esasına dayanan Üçlü Sorumluluk taahhüdünde bulunan ve programı uygulayan ilk firmalardan biridir.*

*Ak-Kim kalitesi BVQI ISO 9001:2000, BVQI ISO 14001:2004 Çevre Sistem Belgesi TS 937/Nisan 2001 klor standardı, TS EN 888/Nisan 2000 demir üç klorür standardı, TS EN 883/Şubat 1999 polialüminyum klorür standardı ve TS EN 901/2.12.2004 sodyum hipoklorit standardı belgeleri ile kanıtlanmıştır.*

# Akmetem Poliüretan Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**Fabrika** : Pendik/İstanbul  
**Üretim Kapasitesi**: 345.600 m<sup>3</sup>/yıl  
**Ürün** : Poliüretan sünger  
**Çalışan Sayısı** : 32  
**2005 Yılı Ciro** : 4,9 milyon ABD doları



1976 yılında İstanbul'da poliüretan sünger üretimi amacıyla kurulan Akmetem, tecrübesi, personelinin üstün nitelikleri ve bilgi birikimi, kaliteli ürünleri ve sevkiyat hızı sayesinde rekabetçi bir pazarda avantajlı bir konuma sahiptir. Akkök Grubu'nun gücünü, hammadde ve finansman sağlama konusundaki avantajlarını arkasına alan Şirket, yatak ve mobilya üreticileri ile toptan satıcılardan oluşan müşteri kitlesinin hemen hemen tümüne ulaşmayı başarmaktadır. Ürünün büyük hacimli olması ihracat olanağını ortadan kaldırmaktadır.

## 2005 yılındaki gelişmeler

2004 yılı ile karşılaştırıldığında 2005, zorluklarla geçen bir yılın ardından hızlı toparlanma dönemi olmuştur. Pazar payında tekrar büyüme trendi yakalayan Akmetem, 2006 yılında da aynı trendi sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket, 2005'te hammadde fiyatlarının artmasına bağlı gelişen hızlı fiyat hareketini müşterilerine tedricen yansıtabilmek amacıyla finansman gücünden de yararlanarak satış vadelerini uzatmıştır. Ekonomideki hızlı büyüme temposuna rağmen, talepte önemli bir değişiklik yaşanmamıştır.

## 2006 beklentileri

Akmetem 2006 yılında, makine parkına yaptığı bazı yatırımlarla ve yeni pazarlara girerek piyasa payını artırmayı hedeflemektedir. Hammadde fiyatları ve tüketici piyasasında yaşanan dalgalanmalara bağlı olarak değişkenlik gösteren pazarda, finansman gücünü de kullanarak istikrarlı bir seyir yaratmaya çalışacaktır. 2006 yılında döviz kurlarındaki dalgalanmalara karşın, Şirket'in nakit akışını koruyacak önlemlere daha fazla önem verilmesi planlanmaktadır.

**Pazar payında tekrar büyüme trendi yakalayan Akmetem, 2006 yılında da aynı trendi sürdürmeyi hedeflemektedir.**



Akmeltem 2006 yılında, makine parkına yaptığı bazı yatırımlarla ve yeni pazarlara girerek piyasa payını artırmayı hedeflemektedir. Hammadde fiyatları ve tüketici piyasasında yaşanan dalgalanmalara bağlı olarak değişkenlik gösteren pazarda, finansman gücünü de kullanarak istikrarlı bir seyir yaratmaya çalışacaktır.

*dünyanızı aydınlatmak için çalışıyoruz....*



enerji >

# Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.

**Santraller** : Yalova I, Yalova II, Çerkezköy, Bozüyük, Alaplı, Gürsu, Orhangazi, Uşak, Denizli, Çorlu, İzmir Batıçim, İzmir Kemalpaşa

**Üretim Kapasitesi** : 541 MW/yıl elektrik  
1.107 ton/saat/buhar

**Ürünler** : Elektrik, buhar

**Çalışan Sayısı** : 300

**2005 Yılı Yatırımları** : 65,3 milyon ABD doları

**2005 Yılı Ciro** : 294,9 milyon ABD doları



## Özel sektörün lider elektrik üreticisi

Bugün Türkiye'nin en büyük özel sektör enerji üreticisi olan Akenerji, 1989 yılında Türkiye'nin ilk Elektrik Üretimi Otoprodüktör Grubu olarak kurulmuştur. 1991-1993 yılları arasında kademeli olarak devreye giren 59,5 MW kapasiteli Yalova-Aksa Santrali ile elektrik üretimine başlayan Akenerji, sürekli yatırımlarıyla sektördeki rekabet gücünü ve lider konumunu güçlendirmeye devam etmektedir. Türkiye'nin önde gelen sanayi bölgelerinde, en gelişmiş teknolojileri kullanarak faaliyet gösteren santralleri ile Akenerji, elektrik üretimindeengin bilgi ve deneyimi, güçlü mali yapısı, geniş müşteri portföyü ve Akkök Grubu şirketleriyle yaratmış olduğu sinerjinin sağladığı güvenle, Türkiye'de %2'lik bir pazar payı elde etmiştir. Akenerji, 2005 yılı sonu itibarıyla üretimini, 12 santralinde 541 MW elektrik ve 1.107 ton/saat buhar kapasitesine ulaştırmıştır.

Akenerji, kesintisiz, güvenilir ve kaliteli enerjiyi, rekabetçi fiyatlarla tedarik ederek, iş ortaklarına rekabet avantajı kazandırmaktadır. Müşterilerinin başarısını kendi başarısı olarak gören hizmet anlayışıyla, müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağıdır. Aksa, Aksu, Ak-Kim, Ak-AI, Ak-Tops ve Üçgen gibi Grup şirketlerinin yanı sıra Türkiye'nin önde gelen birçok grup ve şirketlerine de enerji ve buhar sağlayan Akenerji'nin, çoğunluğu tekstil sektöründe faaliyet gösteren yaklaşık 400 müşterisi bulunmaktadır.

2004 yılı içinde, Elektrik Enerjisi İthalat İhracat ve Toptan Ticaret Şirketi'ni kuran Akenerji, toptan satış faaliyetleri ile halihazırdaki faaliyetlerini destekleyerek sinerji yaratmıştır. Gelecekte bu sinerjinin meyvelerini daha da verimli bir şekilde vermesi ve Akenerji'nin mevcut faaliyetlerindeki kârlılık seviyelerinin bu sayede artırılması hedeflenmektedir.

Çevreyi ve doğal kaynakları korumayı esas alan bir yönetim anlayışına sahip olan Şirket, topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle, üretim sürecinde gerekli önlemleri alma konusunda son derece titiz davranmaktadır. ISO 2001:2000 Kalite Yönetim Sistemi standartlarında faaliyet gösteren Akenerji, Türkiye Kojenerasyon Derneği tarafından düzenlenen "En Başarılı Kojenerasyon Tesisi Yarışması"nda 2003 yılında birincilik kazanmıştır.

**Bursa Uluabat Kuvvet Tüneli yapımında kullanılan TBM (Tünel Delme Makinesi) 5 m çapında, 120 m uzunluğunda olup, günde 30 m kazı yapmakta ve aynı zamanda tünel betonunu da otomatik olarak döşemektedir.**

## 2005 yılındaki gelişmeler

Akenerji, 2005 yılı başı itibarıyla statü değişikliğine giderek, yeni elektrik piyasasında, faaliyetlerini Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. unvanı ile sürdürmeye başlamıştır.

Şirket, halen bir geçiş dönemi yaşayan serbest elektrik piyasasındaki öncü konumunu sürdürmek amacıyla yatırımlarına 2005 yılında da tüm hızıyla devam etmiştir. Yapımına 2002 yılında başlanan 127 MW kurulu güce sahip İzmir Kemalpaşa Doğal Gaz Kombine Çevrim Santrali 2005 yılında devreye alınmıştır. Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nde kurulan santralin toplam yatırım maliyeti 75 milyon ABD doları olup, yatırım tamamen Akenerji tarafından gerçekleştirilmiştir. Santral herhangi bir kamu alım garantisi olmadan faaliyete geçen en büyük özel sektör yatırımlarındandır.

Akenerji, 2005 yılında EPDK tarafından açılan, Çınarcık Barajı ve Uluabat Kuvvet Tüneli (100 MW) ve Akocak Erikli Regülatörü ve HES'in (79 MW) 40 yıl süreli işletim hakları ihalelerini kazanmıştır.

## 2006 beklentileri

Akenerji, 2006 yılında da, üretimde kaynak çeşitliliğine ulaşmak amacıyla, yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik özellikle hidroelektrik alanında yatırım faaliyetlerini devam ettirecektir.

Bu amaç doğrultusunda, Akenerji'nin 5 HES projesi için daha EPDK'ya başvurusu vardır ve bu projeler için ihale tarihleri beklenmektedir. Üretimde kaynak çeşitliliğini hedefleyen Akenerji, özel sektöre ihale edilen kömür santralleri ile de ilgilenmektedir. Ayrıca, 16 MW'lık bir rüzgar santrali için EPDK'ya başvurulmuştur.

Enerji Bakanlığı'nca nükleer santral yatırım projesi için davet edilen 10 özel sektör şirketinden biri Akenerji olmuştur. Şirket, özel sektörün talep ettiği şartların oluşması durumunda, bu fırsatı da değerlendirmek istemektedir.

Şirket, üretim kapasitesini çeşitlendirerek artırmanın yanı sıra, doğal gaz ithalatı, elektrik ihracatı ve elektrik dağıtım konularına da eğilmektedir. Dağıtım alanında öncelikle üretim yapılan bölgelere ilgi duyulmakta ve olası ortaklıklar için görüşmeler yapılmaktadır. Kasım 2005'te ilk denemesi yapılan BOTAŞ kontrat devri ihalelerinin, farklı şartlar ile tekrarlanması durumunda, doğal gaza dayalı üretim yapan Akenerji bu ihale ile de yakından ilgilenecektir. Tüm bunların dışında, yurtiçi ve yurtdışında hazır projelerin alımı ve/veya yapımı da araştırılmakta olan bir yatırım konusudur. Termik santral kurum şartıyla özel sektöre devredilecek linyit yatakları da yakından takip edilmektedir.

2005 yılında Akenerji portföyüne eklenen ve yatırımlarına başlanan Çınarcık Barajı, Uluabat Kuvvet Tüneli ve Akocak HES ile enerji çeşitlendirmesi hedefi doğrultusunda kararlı adımlarını sürdüren Akenerji, bu sayede piyasadaki kârlılığını ve rekabet gücünü artıracak ve rekabet avantajı ve tecrübesi ile liberalleşen piyasada büyümesini yatay ve dikey olarak sürdürecektir.



**Akenerji, kesintisiz, güvenilir ve kaliteli enerjiyi, rekabetçi fiyatlarla tedarik ederek, iş ortaklarına rekabet avantajı kazandırır. Müşterilerinin başarısını kendi başarısı olarak gören hizmet anlayışıyla, müşterileri için güvenilir bir çözüm ortağıdır.**





*içinizi ısıtmak için çalışıyoruz...*

tekstil >

# Ak-AI Tekstil Sanayi A.Ş.

<b>Tesisler</b>	: Denizçalı Köyü/Yalova, Bozüyük/Bilecik, Alaplı/Zonguldak
<b>2005 Yılı Üretimi</b>	: 16.400 ton/yıl
<b>Ürünler</b>	: Kamgarn, yarı-kamgarn, fantezi ve open-end iplik
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 820
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB):</b>	: 37 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 87 milyon ABD doları



1974 yılında Yalova fabrikasında trikotaj ve çorap sektörüne yönelik iplik üretimine başlayan Ak-AI, bugün Türkiye ve dünya pazarlarında tanınmış bir markadır. İstikrarlı ve kaliteli üretimiyle sürekli gelişen Ak-AI, yüksek nitelikli insan gücü, 30 yılı aşkın pazarlama ve satış deneyimi ve Ar-Ge'ye verdiği önemle ülkemizde ve dünyada sektörün öncü kuruluşlarından biri olmuştur. Ak-AI'nın vizyonu standart ürünlerde operasyonel verimliliğini sürekli iyileştirmek; rekabet avantajı yaratabilmek için farklılaşmayı, yaratıcılığı ve yenilikçiliği benimseyerek kârlı bir şekilde varlığını sürdürmektir.

1974'ten 2000 yılına kadar Bozüyük, Alaplı ve Romanya fabrikaları sırasıyla hizmete girmiş, 1996'da open-end, 2001'de de yeni fantezi bölümleri devreye alınmıştır. Her bir fabrika, kârlılıkları ve verimlilikleriyle Ak-AI markasının güçlenmesine hizmet etmektedir.

Müşterilerin talep ve önerileri doğrultusunda sürekli iyileştirmeler yapılmakta; kaliteden asla taviz vermeyen bir anlayışla üretim yapılmaktadır. Sürekliliğin ancak müşteri memnuniyetiyle mümkün olduğunu bilen Ak-AI, satış sonrası hizmete de büyük önem vermektedir.

Ak-AI'ı rekabette öne geçiren önemli faktörlerden biri de kendi teknolojisini kendisinin üretmesidir. ISO 9000:2000 Kalite Yönetim Sistemleri Belgesi'ne ve Oeko-Tex Standard-100'e sahip olan Ak-AI'da yılda ortalama 11.000 renk tutturulmakta ve yaklaşık 600 adet yeni numune hazırlanmaktadır.

## 2005 yılındaki gelişmeler

Tekstil sektörü 2005 yılında Çin'e uygulanan kotalarının kalkması ile oldukça farklı bir döneme girmiştir. Kotaların kalkması, ABD ve Avrupa'yı olduğu kadar Türk tekstil sektörünü de olumsuz yönde etkilemiştir. Son dönemlerde ABD ve Avrupa, Çin tehdidine karşı çeşitli yöntem ve anlaşmalarla çözümler üretmeye çalışmış olsa da, bu çalışmalar tekstil sektörünü 1-2 yıl daha korumaktan öteye gidememiş, ucuz Çin mallarının yarattığı haksız rekabet sorununun çözümü ileri bir tarihe ertelenmekle kalmıştır. 2005 yılında özellikle petrol fiyatlarına bağlı olarak hammadde fiyatları artmış; YTL'nin değerlenmesi hem YTL maliyetlerinin artmasına hem de ihracat gelirinin

**Ak-AI'nın vizyonu; standart ürünlerde operasyonel verimliliğini sürekli iyileştirmek; rekabet avantajı yaratabilmek için farklılaşmayı, yaratıcılığı ve yenilikçiliği benimseyerek kârlı bir şekilde varlığını sürdürmektir.**

düşmesine neden olmuştur. Çin'in ihracat pazarlarımıza girmesi ile ihracat satışları da olumsuz yönde etkilenmiştir. Nitekim Ak-AI'nın 2005 satış rakamları, ihracattaki düşüğe bağlı olarak geçen yılın aynı dönemine göre miktarsal olarak %5 azalmıştır. Paritelerdeki dalgalanmalar da ihracat kanallarındaki pazar fiyatlarının tespitini zorlaştırmıştır.

Yurtdışı piyasalarda yaşanan bu olumsuz gelişmelerin yanı sıra, yurtdışında kayıt dışı ekonomi ile oluşan kayıt dışı sermaye, sektörde aşırı yatırıma, kayıt dışı yönetim de haksız rekabete neden olmuştur. Ak-AI, mevcut piyasa koşullarında rekabet edebilmek amacıyla verimliliği artırıcı ve maliyetleri azaltıcı her türlü tedbiri almıştır. Bu doğrultuda 2005 sonunda, stratejik bir kararla el örgüsü ve fantezi iplik üretimine son vererek, Bozüyük ve Yalova fabrikalarını devretmiştir. Yaşanan küçülmenin en büyük nedenleri, Çin mallarının piyasayı ele geçirmesinden dolayı yaşanan pazar daralması, iç piyasadaki kayıt dışılığın ciddi boyutlara ulaşması ve ulusal paranın aşırı değer kazanarak ihracatı ve maliyetleri olumsuz yönde etkilemesidir.

### 2006 beklentileri

Ak-AI, 2006 yılında kârlılık ve verimlilik artışına odaklanmayı planlamaktadır. Yaşanan küçülmeden sonra, Ak-AI'nın ilk hedefi operasyonel verimliliğe odaklanarak maliyetleri minimuma indirirken, verimli bir üretim yapan ve ürettiğini kârlı satabilen bir şirket haline gelmektir. Kurumsal yönetim anlayışı, çevreyle uyumlu üretime verdiği önem ve ürünlerinin yüksek kalitesi ile Ak-AI, tekstil piyasasının lider kuruluşları arasındaki konumunu koruyacaktır.



# Akrom Akal Textile Romania SRL

<b>Fabrika</b>	: Suceava/Romanya
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 5.000 ton/yıl
<b>Ürünler</b>	: Kamgarn iplik
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 500
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB):</b>	13 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 24,7 milyon ABD doları



1999 yılında Romanya'da kurulan Akrom, Türkiye dışında üretim yapan ilk Akkök şirkettir. Bu konumun seçilmesinin nedenleri, batıdan doğuya kayan triko üretimine daha yakın olmak, maliyet avantajı yakalayabilmek ve müşteriye daha iyi hizmet verebilmektir. Ak-Al isminin bir dünya markası haline gelmiş olmasının avantajları, hammaddesinin tamamını Akkök Grup şirketlerinden temin ediyor olması, deneyimli personeli, güçlü pazarlama ve satış teşkilatı, Akrom'u başta Romanya ve Doğu Avrupa pazarında olmak üzere, global anlamda güçlü bir şirket yapmıştır. Kaliteli üretimi, müşteriye yakınlığı, gelişmiş satış sonrası hizmetleri, değişen trendlere hızla uyum gösterebilen geniş ürün gamı, Akrom'a dünya pazarlarında üstünlük sağlamaktadır. Akrom'un satış yaptığı ülkelerin başında Romanya, Polonya, Ukrayna ve Türkiye yer almaktadır.

**Kaliteli üretimi, müşteriye yakınlığı, gelişmiş satış sonrası hizmetleri, değişen trendlere hızla uyum gösterebilen geniş ürün gamı, Akrom'a dünya pazarlarında üstünlük sağlamaktadır.**

## 2005 yılındaki gelişmeler

2005'te Çin'e uygulanan kotaların kaldırılmasıyla birlikte yaşanan pazar daralması, Akrom'u fırsat maliyetini göz önünde bulundurarak belirli pazarlar üzerinde uzmanlaşmaya yöneltmiştir. Bunun yanı sıra, 2005 yılında akrilik elyaf fiyatlarının petrol fiyatlarına paralel olarak önemli bir artış göstermesi, buna karşılık dünya pazarlarından kaynaklanan düşük ürün fiyatı baskısı kâr marjlarını olumsuz etkilemiştir. Buna rağmen 2005 yılında Romanya iç pazarındaki satışlar bir önceki yıla oranla artış göstermiş, Ukrayna pazarı ise %40 oranında büyümüştür.

## 2006 beklentileri

Akrom 2006 yılında, yeni fiyat ve pazarlama stratejileri uygulayarak, Romanya'daki satışlarını %50 oranında artırmayı ve Ukrayna pazarındaki konumunu korumayı hedeflemektedir.



**Akrom 2006 yılında, yeni fiyat ve pazarlama stratejileri uygulayarak, Romanya'daki satışlarını %50 oranında artırmayı ve Ukrayna pazarındaki konumunu korumayı hedeflemektedir.**

# Aksu İplik Dokuma ve Boya Apre Fab. T.A.Ş.

<b>Fabrika</b>	: Çerkezköy/Tekirdağ
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 9.000 ton/yıl iplik, 5 milyon m/yıl kumaş
<b>Ürünler</b>	: %100 yün, yünlü karışım kamgarn ve strayhgarn kumaş %100 yün, yünlü karışım kamgarn fantezi ve strayhgarn iplik
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 959
<b>2005 Yılı Yatırımları</b>	: 2,3 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB)</b>	: 17,3 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 51,4 milyon ABD doları



Akkök Grubu'nun ilk şirketi olan Aksu, yarım asrı aşan birikimi, bir dünya şirketi olma vizyonu, sürekli yenilediği ileri teknolojisi ve yüksek kalite standartları ile Türkiye'nin önde gelen tekstil kuruluşları arasındadır. Kurulduğu günden bu yana sürekli bir yatırım hamlesi içinde olan Aksu, özellikle yünlü kumaş ve strayhgarn üretiminde edindiği bilgi birikimi ve kalitesi ile tekstil sektöründe öncü bir markadır.

Araştırmacı kimliği, müşterilerinin gereksinimlerini ve piyasa eğilimlerini sürekli takip eden yetişmiş insan kaynakları ve entegre bir tesiste üretim yapmanın avantajı ile Aksu, geniş bir ürün yelpazesine sahiptir. Aksu, piyasaya sunduğu yüksek kalite ve çeşitlilikteki ürün gamıyla, zorlu bir rekabetin yaşandığı sektördeki güçlü konumunu başarıyla korumaktadır.

## Gelişim

Aksu, 1952 yılında İstanbul Bakırköy'de, dokuma, trikotaj, battaniye, el örgü iplikleri ile kadın ve erkek giyimi için kumaş üretmek üzere kurulmuştur. O tarihlerde günde 700 kg iplik üretme kapasitesine sahip olan fabrikasıyla, yünlü ve sentetik tekstil sektöründe faaliyet göstermiştir.

Zaman içinde Bakırköy'deki fabrika sahasının gelişen üretim kapasitesine cevap verememesi nedeniyle, 1978 yılında Çerkezköy'de yaklaşık 400.000 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde yeni bir tesise yatırım yapmıştır.

1980-1991 yılları arasındaki dönemde, alınan çeşitli yatırım teşvik belgeleri kapsamında, kumaş ve battaniye dokuma, trikotaj, el örgü ve dokuma iplikleri, boya ve apre tesisleri kurulmuştur. 1991 yılından itibaren Bakırköy'deki fabrika kapatılarak tüm üretim en son teknolojik gelişmelerden yararlanan modern Çerkezköy tesislerine taşınmıştır. Beş ana üretim hattı ile günde 4.200 ton kapasiteli biyolojik arıtma yapan tesislerden oluşan Çerkezköy fabrikası, 85.000 m<sup>2</sup>'lik kapalı alana sahiptir.

**Kurulduğu günden bu yana sürekli bir yatırım hamlesi içinde olan Aksu, özellikle yünlü kumaş ve strayhgarn üretiminde edindiği bilgi birikimi ve kalitesi ile tekstil sektöründe öncü bir markadır.**



Faaliyete geçtiği yıl günde 700 kg iplik üretme kapasitesine sahip olan Aksu'nun elyaftan kumaşa, entegre üretim tesislerinin yıllık kapasitesi bugün 9.000 ton yünlü ve sentetik iplik ile metre kadın ve erkek giyimi için 5 milyon yünlü kumaştır. Üretim kapasitesi ve geniş ürün yelpazesi dikkate alındığında Aksu, ülkemizde aynı sektörde faaliyet gösteren kuruluşlar arasında en ön sıralarda yer almaktadır. İplik üretimi kamgarn, strayhgarn ve fantezi olarak hammadde karışımıyla ve iplik Nm'i ile çeşitlenmekte, kumaş üretimi ise kamgarn ve strayhgarn olarak ikiye ayrılmaktadır.

Aksu üretim işlemleri açısından entegre bir yapıya sahiptir. Hammadde olarak elyaf kullanılarak iplik üretilmekte, üretilen ipliğin bir bölümü kumaş dokumacılığında girdi olarak kullanılmakta ve bu kumaş da Şirket bünyesinde yer alan boya ve apre fabrikalarında gerekli işlemlere tabi tutularak mamul kumaş haline getirilmektedir.

Üretimde ağırlıklı olarak yün ve akrilik kullanılmakla birlikte, belirli miktarlarda polyester, keten, tiftik, naylon angora, viskon, pamuk, bambu ve kaşmir gibi diğer hammaddelerde kullanılmaktadır. Ana hammadde olarak işlenen yünün tamamı Avustralya ve Yeni Zelanda'dan ithal edilmektedir. Diğer ana hammadde olan akrilik elyaf ise bir diğer Grup şirketi Aksa'dan temin edilmektedir.

### **Dünyanın tercih ettiği bir marka**

Aksu bugün, dünyaca ünlü hazır giyim şirketlerinin ve modacıların tercih ettiği bir markadır. Zorlu bir rekabetin yaşandığı piyasada, farklılık yaratan ürünleriyle öne çıkan Aksu, dünya pazarlarındaki konumunu daha da güçlendirme hedefiyle çalışmaktadır. Rekabette elde ettiği başarının anahtarı, sunduğu ürün ve hizmetlerin müşteri beklentilerini karşılıyor olmasıdır.



**Aksu bugün, dünyaca ünlü hazır giyim şirketlerinin ve modacıların tercih ettiği bir markadır. Zorlu bir rekabetin yaşandığı piyasada, farklılık yaratan ürünleriyle öne çıkan Aksu, dünya pazarlarındaki konumunu daha da güçlendirme hedefiyle çalışmaktadır.**

## Aksu (Devam)

2006 ve gelecek yıllar için projeler, ürün farklılaşmasına yönelerek katma değeri yüksek ürünler üretmek, hizmet kalitesini ve etkinliğini yükseltmek üzerine tasarlanmıştır.





## 2005 yılındaki gelişmeler ve 2006 beklentileri

2006 ve gelecek yıllar için projeler, ürün farklılaşmasına yönelerek katma değeri yüksek ürünler üretmek, hizmet kalitesini ve etkinliğini yükseltmek üzerine tasarlanmıştır. Bu doğrultudaki çalışmalar zaman zaman uluslararası danışmanların katkısıyla da devam etmektedir. 2005 yılında alınan yatırım kararları doğrultusunda gerçekleştirilen yatırımlar, 2006 yılı başından itibaren devreye girmeye başlamıştır.

Yurtiçi satışlarını iplikte toptancı ve trikotajcılara, kumaşta ise toptancı bayiler ve konfeksiyon fabrikalarına yapan Aksu, yurtdışı kumaş satışlarını da büyük ve orta ölçekli mağaza zincirlerine, büyük mağaza ve konfeksiyonculara, butik mağazalara ve moda tasarımcılarına gerçekleştirmektedir. Aksu'nun 2005 yılı net satışları 51,4 milyon ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2005 yılı ihracatı, toplam satışların yaklaşık %35'ini oluşturmaktadır. Yıl sonunda 17 milyon ABD dolarına ulaşan ihracat, Fransa, İtalya, İspanya, Hollanda, İsveç, İngiltere gibi Avrupa ülkeleri ile ABD ve Japonya dahil 30'dan fazla ülkeye gerçekleştirilmiştir.



## Aksu'nun kalite politikası

- Müşteri odaklı çalışmak,
- Müşterilerinin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak ve aşmak,
- Müşterilerinin belirtmediği, ürünle ilgili gerekleri de yerine getirmek,
- Saydam yönetim yaklaşımı ile zamanında ve doğru kararlar almak,
- İşini ve kendini geliştiren, yetkin insan kaynağını oluşturmak,
- Çalışanlarının katılımı ile iş süreçlerini sürekli iyileştirmek ve
- Devamlı gelişim için, değişime uyumlu hedefler oluşturmaktır.

*Aksu'nun Mart 1997'de uluslararası bir belgeleme kuruluşu olan SGS Yarsley tarafından onaylanan ISO 9001:1994 Kalite Güvence Belgesi, Temmuz 2003'te ISO 9001:2000 revizyonu yapılarak yenilenmiştir. Günde 4.200 ton/su kapasiteli arıtma tesislerinde kimyasal maddeler kullanmadan bakteriler aracılığı ile biyolojik arıtma yapan Aksu, iplik ve kumaş üretiminde, sırasıyla 1998 ve 1999 yıllarında, çevre ve sağlığa zararlı maddeler içermeyen üretim gerçekleştiren kuruluşlara verilen Oeko-Tex Standart-100 Belgesi'ni almıştır.*

# Ak-Tops Tekstil Sanayi A.Ş.

<b>Fabrika</b>	: Taşköprü Mevki/Yalova
<b>Üretim Kapasitesi</b>	: 45.000 ton/yıl boyama 55.000 ton/yıl tops 120.000 ton/yıl kesik elyaf
<b>Ürünler</b>	: Akrilik renkli tow, akrilik ekru ve renkli tops, akrilik ekru ve renkli kesik elyaf
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 271
<b>2005 Yılı Yatırımları</b>	: 0,6 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 19,5 milyon ABD doları

## Dünyanın en yüksek üretim kapasitesi

Ak-Tops 1986 yılında, 12.500 m<sup>2</sup>'lik kapalı alan üzerinde kurulan Yalova'daki fabrikasında faaliyete başlamıştır. Faaliyet alanları boyama, tops (bobin ve bumps) ve kesik elyaf üretimi olan Şirket, akrilik hammaddelerini temin ettiği Grup şirketi Aksa'nın büyümesine paralel olarak büyümüş ve üretim kapasitelerini sürekli olarak artırmıştır.

Kurulduğu yıl üretim kapasitesi 4.200 ton/yıl boyama, 4.000 ton/yıl tops ve 7.500 ton/yıl kesik elyaf olan Ak-Tops, bugün 40.000 m<sup>2</sup> kapalı alana sahip dev bir tesis haline gelmiştir. Ak-Tops, günümüzde 45.000 ton/yıl boyama, 55.000 ton/yıl tops, 120.000 ton/yıl kesik elyaf üretim kapasiteli işletmelere sahiptir. Bu tesisler kendi faaliyet alanlarında, dünyanın en yüksek üretim kapasitelerine sahip tesisleridir.

Piyasadaki eğilimler ve taleplerin yanı sıra, teknolojik gelişmeleri de hızlı bir biçimde takip eden Ak-Tops, ürünlerinin kalitesini ve verimliliğini sürekli olarak artırmıştır.

Ak-Tops, akrilik hammaddelerini temin ederek, işletmelerinde katma değer yaratan Aksa'nın dünyada akla gelen en seçkin akrilik elyaf üreticisi olmasına katkıda bulunmak için, Akkök Grubu'ndan aldığı destek ve kurum kültürü anlayışı içinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

## 2005 yılındaki gelişmeler ve 2006 beklentileri

Ak-Tops, tekstil sektöründe faaliyet gösteren her üretici gibi, 2005 yılında pazar koşullarının getirdiği olumsuzluklardan etkilenmiştir. 2005 yılında bir önceki yıla göre boyama üretimi %10,4, tops üretimi %9,8 azalmış, kesik elyaf üretiminde ise %4,7 oranında artış gözlenmiştir. Satış ve net kârda da azalmalar meydana gelmiştir. 2006 yılının, 2005 yılına göre üretim açısından daha iyi olacağı tahmin edilmektedir.



**Ak-Tops, günümüzde 45.000 ton/yıl boyama, 55.000 ton/yıl tops, 120.000 ton/yıl kesik elyaf üretim kapasiteli işletmelere sahiptir. Bu tesisler kendi faaliyet alanlarında, dünyanın en yüksek üretim kapasitelerine sahip tesisleridir.**



### **Ak-Tops'un kalite politikası**

*Ak-Tops üretime başladığı tarihten itibaren müşteri odaklı çalışmayı amaçlamıştır. 1993'te TSE'den ISO-9002 Kalite Güvence Sistemi Belgesi'ni Türkiye'de ilk alan 100 kuruluşun biridir. ISO-9000:2000 Kalite Yönetim Sistemi'ne geçiş çalışmalarını tamamlayarak, 2003 yılında TSE'den ISO-9000:2000 KYS Belgesi'ni de almıştır. Kalite Yönetim Sistemi'ni tüm çalışanlar düzeyinde etkin bir biçimde uygulayan Şirket, bu konuda gerçekleştirdiği iyileştirmelere kararlılıkla devam etmektedir.*

*Tüm ürünler değişen pazar koşulları ve müşteri beklentileri dikkate alınarak rekabet, maliyet, yüksek verimlilik, üstün kalite ve çevreye saygı çerçevesinde üretilmektedir. Çalışanlar için sürekli iyileştirilen, güvenli, sağlıklı ve uygun bir çalışma ortamının devamlılığı sağlanmaya çalışılmaktadır.*

*yaşamınıza değer katmak için çalışıyoruz....*





gayrimenkul >

# Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.

<b>Faaliyet Yeri</b>	: Etiler/İstanbul
<b>Faaliyet Alanı</b>	: Alışveriş merkezleri yatırımı ve işletmesi
<b>Dükkan Sayısı</b>	: 246
<b>2005 Yılı Ziyaretçi Sayısı</b>	: 15,7 milyon
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 48,6 milyon ABD doları



## Dünyanın örnek aldığı bir alışveriş merkezi: Akmerkez

Akkök, Tekfen ve İstikbal gruplarının ortak girişimiyle inşa edilen Akmerkez, 1993 yılında hizmete açılmıştır. İstanbul'un en işlek ve en hızlı gelişen iş bölgelerinin kalbinde yer alan Akmerkez, hizmet vermeye başladığı ilk günden itibaren Türkiye'nin ve dünyanın en gözde alışveriş merkezlerinden biri olmuştur. Akmerkez Alışveriş Merkezi, konumu, dünyanın en seçkin markalarının hizmet verdiği mağazaları ve üstün hizmet kalitesiyle başarılarını her geçen yıl daha da perçinlemeye devam etmektedir. Teknolojik olarak en yüksek seviyedeki olanaklarla donatılmış olan Akmerkez, yıl boyu çalışan iklimlendirme cihazları, yangın ihbar ve söndürme, modern güvenlik sistemleri, müzik yayını, kusursuz bina otomasyonu ile ziyaretçilerinin daha temiz, daha güvenli ve daha konforlu bir ortam içinde alışveriş yapmalarına olanak vermektedir.

Türkiye'nin ve dünyanın en ünlü markalarına yer veren mağazalarıyla ziyaretçilerine geniş yelpazeli ve kaliteli ürünler sunmayı hedefleyen Akmerkez'de, mağazaların kiralanma oranı, %85 olan dünya ortalamasının çok üzerinde olup, %100'dür. Dükkan çeşitleri yurtdışında uygulanan "shop-mix" yöntemine göre planlanmaktadır. Mağaza sayısının 246 olduğu Akmerkez'de, konfeksiyonun yanı sıra, ziyaretçilerin farklı gereksinimlerine yönelik, sinemadan lostra salonuna kadar farklı hizmetler verilmektedir. Akmerkez, gerçekleştirdiği sosyal ve kültürel etkinliklerle, müşteri servisleriyle, sunduğu hizmetler bütünlüğü sayesinde tüketicilerin merkezde geçirdikleri zamanı dünya ortalamasının çok üzerine çıkarmayı başarmaktadır.

1995 yılında ICSC-Uluslararası Alışveriş Konseyi tarafından "Avrupa'nın En İyi Alışveriş Merkezi" seçilen Akmerkez, 1996 yılında aynı konseyin düzenlediği yarışmada, "Dünyanın En İyi Alışveriş Merkezi" seçilmiş ve bu dalda verilen en büyük ödül olan "ICSC - International Design and Development" ödülünü almıştır. Dünyada bu iki ödüle sahip ilk alışveriş merkezi olan Akmerkez, 1999 yılında Madrid'de "ICSC-Jean Louis Solal" ödülüne hak kazanmıştır. Mart 2001'de aynı ödüle "Vitrin Düzenleme Yarışmaları" ile topluma sağladığı katkıdan dolayı bir kez daha layık görülen Akmerkez, aynı konuyla Ekim 2001'de katıldığı ICSC Maxi Ödülü yarışmasında aldığı ödül ile başarılarına bir yenisini eklemiştir. Akmerkez, Ağustos 2004'te Tüketici Kalite Derneği tarafından verilen 2004 Kalite Ödülü'ne de sahip olmuştur.

**Akmerkez Alışveriş Merkezi, konumu, dünyanın en seçkin markalarının hizmet verdiği mağazaları ve üstün hizmet kalitesiyle başarılarını her geçen yıl daha da perçinlemeye devam etmektedir.**



Türkiye'nin ve dünyanın en ünlü markalarına yer veren mağazalarıyla ziyaretçilerine geniş yelpazeli ve kaliteli ürünler sunmayı hedefleyen Akmerkez'de, mağazaların kiralanma oranı, %85 olan dünya ortalamasının çok üzerinde olup, %100'dür.

Alışveriş merkezi, büro katları, apart otel ve rezidans daireleri, açıldığı günden itibaren profesyonel yönetici olarak anlaşma yapılan Üçgen Bakım ve Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından 118 personel ile idare edilmektedir. Üçgen A.Ş. bu hizmeti verirken ayrıca güvenlik, temizlik ve halkla ilişkiler alanlarında taşeron firmalarla beraber çalışmaktadır.

## 2005 yılı çalışmaları ve 2006 beklentileri

Akmerkez 2005 yılının Şubat ayında "Akmerkez Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'ye dönüşmüş ve 15 Nisan 2005'te halka arzı gerçekleştirilerek bu tarihten itibaren, Şirket hisseleri İMKB'de AKMGY kodu ile işlem görmeye başlamıştır.

Akmerkez 2005 yılında, bazı görsel mimari düzenlemeler yaparak dış çevrede ve iç mekânlarda çeşitli dekorasyon çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Yeni alışveriş merkezi yatırımları için başlatılan çalışmalar, uygun lokasyon ve gerekli koşullar oluştuğu takdirde hayata geçirilecektir. Alışveriş merkezinin iç mekânlarının ve mağaza vitrinlerinin kullanılmasıyla, merkezin dev bir sanat galerisi haline getirildiği geleneksel "Sanat Akmerkez III" etkinliği, 12 Eylül-12 Ekim 2005 tarihleri arasında düzenlenmiştir. Büyük ilgi gören etkinliğin bundan sonraki yıllarda da sürdürülmesi planlanmaktadır. Akmerkez sosyal sorumluluk bilinci ile Levent Kız Meslek Lisesi'nin tüm iç-dış boya, inşaat bakımı ve onarımını, ayrıca çevre düzenlemesi ile çevre demir çit duvarını yaptırmıştır. 2001-2003 yılları arasında yapılmış olan Akmerkez-Zincirlikuyu bağlantı yolu ile Ulus kavşağının çevre düzenlemesi de bu çerçevede 2005 yılı içinde tamamlanmıştır.

Akmerkez uluslararası düzeyde hem alışveriş merkezleri hem de gayrimenkul sektörünü yakından izlemekte ve sektördeki liderliğini sürdürmektedir.

## Akmerkez Residence

Sakinlerine İstanbul'un en modern ve konforlu yaşam tarzının yanı sıra, iş, alışveriş ve eğlence dünyasının tüm olanaklarını da sunan Akmerkez Residence, 23 kata yayılmış 96 daireden oluşmaktadır. Bünyesindeki açık yüzme havuzu, sauna, tam donanımlı bir spor merkezi, tamir ve çamaşır yıkama servisleriyle seçkin ve konforlu bir yaşam için gereksinim duyulan tüm hizmetleri sunmaktadır. Özel güvenlik birimi, yangın detektörleri ve söndürme sistemleri yaşamı daha güvenli hale getirmektedir. Sakinlerine Boğaziçi'nin nefes kesici manzarasını sunan bina, bu yönüyle de eşsizdir. Residence'in bazı daireleri "Apart Otel" mantığıyla işletilmektedir. Bu daireler 96 ile 238 m<sup>2</sup> arasında genişliklere sahip olup, bir ay veya daha uzun süreler için kiralanabilmektedir. Komple dayalı-döşeli olan bu dairelerde delux otellerde verilen servislerin tümü sağlanmaktadır. Sakinlerine sunduğu konforlu, pratik ve modern yaşantıyla öncü olan Akmerkez Residence, sürekli artan servis ve hizmet kalitesi ile yüksek gelir grubunun tercihi olmaya devam etmektedir. Apart otel dairelerinin doluluk oranı, 2005'te bir önceki yıla göre %11 artarak %72'ye ulaşmıştır.



**Sakinlerine İstanbul'un en modern ve konforlu yaşam tarzının yanı sıra, iş, alışveriş ve eğlence dünyasının tüm olanaklarını da sunan Akmerkez Residence, 23 kata yayılmış 96 daireden oluşmaktadır.**



# Ak Turizm ve Dış Ticaret A.Ş.

**Faaliyet Yeri** : Kaşık Adası/İstanbul

**Faaliyet Alanı** : Turizm yatırımları

**İnşaat Alanı** : 7.600 m<sup>2</sup>



Ak Turizm, Kaşık Adası'na yaptığı yatırımla adayı şehir merkezine yakın, aynı zamanda şehir trafiğinden uzak bir tatil beldesi olarak değerlendirmeye hazırlanmaktadır. Kaşık Adası'nın 52.000 m<sup>2</sup> alana yayılan doğal yapısını korumak ve değerini artırmak amacıyla, doğal çevreyle uyumlu yerleşim bölgelerinin, binaların ve peyzaj alanlarının oluşturulması tasarlanmaktadır. Bu nedenle inşaat alanı sadece 7.600 m<sup>2</sup> ile sınırlı tutulmuştur.

Ak Turizm, 20'den fazla yatırımcıyı konaklayabileceği özel bir marinası da bulunan Kaşık Adası'nı bir toplantı ve konferans merkezi olarak hizmete sunmayı planlamaktadır.



*yarınlara güvenle bakmanız için çalışıyoruz...*

diğer hizmetler >

# Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

<b>Faaliyet Yeri</b>	: Gümüşsuyu/İstanbul
<b>Faaliyet Alanı</b>	: Grup ürünleri ihracat-pazarlama
<b>Çalışan Sayısı</b>	: 47
<b>İhracat Yapılan Ülke Sayısı</b>	: 67
<b>2005 Yılı İhracatı (FOB)</b>	: 225 milyon ABD doları
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 240 milyon ABD doları



1976 yılında, Akkök Grubu şirketlerinin ihracat politikaları doğrultusunda yurtdışı satışlarını gerçekleştirmek amacıyla kurulan Ak-Pa, Akkök Grubu'nun yurtdışı pazarlara açılan penceresi konumundadır. Tekstil sektörünün Türkiye'deki en güçlü ihracatçı şirketleri arasında bulunan Ak-Pa, 2005 yılı itibarıyla Ortadoğu (%30,5), Avrupa (%27,5), Amerika (%18), Asya-Pasifik (%17,8) ve Afrika'ya (%6,2) yayılan 67 ülkeye ihracat yapmaktadır. Ağırlıklı olarak elyaf ihracatı yapmakta olan Şirket'in hedef müşteri kitlesi, hammadde alımı yapan büyük ve orta ölçekli sanayicilerdir.

Şirket, değişimlere açık, stratejik bilince, kritik yaklaşıma, seçiciliğe, çözüm üretimine ve takım çalışmasına odaklı 47 personeliyle dinamik bir yapıya sahiptir. Yirmi yıllık birikimi ve Akkök Grubu'ndan aldığı güçle hareket eden Ak-Pa, dünya piyasalarındaki eğilimleri her an takip ederek, gelişmeler karşısında hızlı kararlar alabilen güçlü stratejik mekanizmalara sahiptir.

## 2005 yılındaki gelişmeler

Akkök Grubu şirketleri geçtiğimiz son on yılda kayda değer bir ihracat hamlesine imza atmışlardır. Son yıllarda 120-165 milyon ABD doları seviyesinde seyreden ihracat rakamları, 2005 yılında 225 milyon FOB bazda ABD dolarına ulaşmıştır. 2005 yılı faaliyetleri, Uzakdoğu kotalarının kalkması tartışmaları ve yarattığı belirsizliklerin etkisinde kalmıştır. Diğer yandan 2004 yılında hızlı yükselen akrilik elyaf fiyatı, diğer ucuz sentetik elyafların dünya akrilik elyaf pazarından pay alma etkisini oluşturmuş ve yıl boyunca ama özellikle ilk 6 ayda akrilik elyaf üreticilerinin fiyat ve müşteri bazında sert rekabeti ile geçmiştir. Yıl sonu itibarıyla hedeflenen %5 elyaf ihracat artışı sağlanmıştır.

## 2006 beklentileri

Ak-Pa, faaliyetlerinin ağırlık noktasını Avrupa'dan Ortadoğu ve Asya bölgelerine doğru kaydırma planını sürdürmeyi hedeflemektedir. Klasik ürünlerdeki kâr marjının düşmesi ile Grup şirketlerinin katma değeri yüksek ürünlere yönelmeleri sağlanmış olup, 2006 yılında bu katma değerli ürünlerin istikrarlı bir şekilde ihraç edilmesine başlanacaktır.

**Yirmi yıllık birikimi ve Akkök Grubu'ndan aldığı güçle hareket eden Ak-Pa, dünya piyasalarındaki eğilimleri her an takip ederek, gelişmeler karşısında hızlı kararlar alabilen güçlü stratejik mekanizmalara sahiptir.**



**Ak-Pa, faaliyetlerinin ağırlık noktasını Avrupa'dan Ortadoğu ve Asya bölgelerine doğru kaydırma planını sürdürmeyi hedeflemektedir. Klasik ürünlerdeki kâr marjının düşmesi ile Grup şirketlerinin katma değeri yüksek ürünlere yönelmeleri sağlanmış olup, 2006 yılında bu katma değerli ürünlerin istikrarlı bir şekilde ihraç edilmesine başlanacaktır.**

# Akmerkez Lokantacılık Gıda San. ve Tic. A.Ş.

**Faaliyet Yeri** : Etiler/İstanbul

**Faaliyet Alanı** : Lokanta hizmetleri

**2005 Yılı Cirosu:** 5,37 milyon ABD doları



## Sofistike ve prestijli bir marka

1996 yılından beri Akmerkez'de büyük bir başarı ile hizmet veren Akmerkez Lokantacılık, Papermoon adını taşıyan restoranının işletmeciliğini gerçekleştirmektedir. İstanbul'un en tanınmış ve en prestijli markalarından olan Papermoon, uzman bir İtalyan şefin yönetiminde hizmet veren 75 personel, yine İtalyan bir danışmanın yılda dört kere iki haftalık süreyle denetimine tabi tutulmakta, bu suretle yemek ve servis kalitesinin devamlılığı sağlanmaktadır.

Açıldıktan sonra, kısa bir süre içinde bir İstanbul klasiğine dönüşen Papermoon, yemek kalitesini, nitelikli servisi ve başarılı yönetimini aksatmadan sürdürerek popülaritesini korumaktadır. Papermoon, lokasyonu, mimari tasarımı, dekorasyonu ve aydınlatmasıyla rakiplerine kıyasla sektöründe lider konumundadır. Papermoon'un başarısı ve kalitesi, 1997 yılında Restaurants and Institutions - New York tarafından verilen "Interior Design" ödülü ve 1998 yılında Lumens - New York tarafından verilen "Interior Lighting" ödülü ile kanıtlanmıştır.

Papermoon açıldığı tarihten itibaren 2004 yılında eriştiği en yüksek ciroyu, 2005 yılında %20'nin üzerinde bir artışla geliştirerek büyük bir başarı elde etmiştir.

Eylül 2006'da açılması planlanan ve Ankara'nın yeme-içme hayatına yeni ve farklı bir lezzet ve tarz katacağına inandığımız Papermoon'un çalışmaları hızla devam etmektedir.

**Açıldıktan sonra kısa bir süre içinde bir İstanbul klasiğine dönüşen Papermoon, yemek kalitesini, nitelikli servisi ve başarılı yönetimini aksatmadan sürdürerek popülaritesini korumaktadır.**

# Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.

**Faaliyet Yeri** : Gümüşsuyu/İstanbul  
**Faaliyet Alanı** : Sigorta aracılık hizmetleri  
**Faaliyet Branşları** : Yangın, kaza, nakliyat, mühendislik, tarım, hayat, sağlık, emeklilik

**2005 Yılı Toplam Poliçe** : 6.800 adet

**2005 Yılı Prim Üretimi** : 6,53 milyon ABD doları



## 30 yıllık deneyimiyle saygın bir sigortacılık kurumu

1976 yılında Akkök Grubu'nun iplik üretimi ve ticareti yapan kuruluşlarından Ariş Sanayi ve Ticaret T.A.Ş. bünyesinde faaliyetlerine başlayan şirket, zaman içinde hızla gelişip hedeflerini büyüterek 1990 yılından itibaren faaliyetlerini Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. adı altında sürdürmüştür. Dinkal başta yangın, kaza (uçak dahil), nakliyat (tekne dahil) ve sağlık sigortaları olmak üzere bütün sigorta branşlarında ve bireysel emeklilik alanında hizmet vermektedir. şirket'in prim üretiminin, poliçe branşlarına göre dağılımı sırasıyla yangında %41, sağlıkta %35, kazada %9, nakliyatta %9 ve mühendislikte %6 olarak gerçekleşmektedir.

Dinkal bugün, Yapı Kredi Sigorta, Yapı Kredi Emeklilik, Axa Oyak Sigorta, Güneş Sigorta, Aviva Sigorta, TEB Sigorta ve Ray Sigorta şirketlerinin sözleşme yapmaya ve prim tahsiline yetkili bir acentesi olarak faaliyetini sürdürmektedir. Dinkal deneyimli ve uzman personeli ile müşterilerine başta deprem, yangın ve sel gibi afetlerin yol açtığı hasarların belirlenmesi, görüşmelerin yönlendirilmesi ve yönetimini üstlenerek, hasar gününden tazminatın ödenmesine kadar olan süreçte danışmanlık hizmeti vermektedir.

Dinkal, Akkök Grubu şirketlerine sigortacılığın tüm alanlarında hizmet verirken edindiği 30 yıllık engin tecrübeyi, diğer müşterilerine de yansıtabilmenin avantajını taşımaktadır. şirket, sağladığı rekabet üstünlüğü, müşterilerine sunduğu geniş teminat yelpazesi ve uygun fiyatların yanı sıra çağdaş normlar çerçevesinde yürüttüğu kaliteli danışmanlık hizmetleriyle de Türk sigorta sektöründe saygın bir yer edinmiştir.

Akkök Grubu şirketlerine de hizmet veren Dinkal'in bu doğrultudaki amaçları risk analizi yaparak sigorta gereksinimlerini belirlemek; bu gereksinimlere uygun sigortaları en geniş teminat ve en uygun maliyet ile güvenilir sigorta şirketlerine yaptırmak; sigorta gereksinimlerinin tek merkezden sürekli denetim ve gözetimini sağlamak ve sigorta uygulamaları hakkında sigorta şirketleri ile görüşmeler yaparak rekabetçi özel şartlar ve fiyat teklifleri almak; uğranılan maddi kayıpları en kısa sürede ve eksiksiz olarak sigorta şirketlerinden tahsil etmektir.

**Dinkal başta yangın, kaza (uçak dahil), nakliyat (tekne dahil) ve sağlık sigortaları olmak üzere bütün sigorta branşlarında ve bireysel emeklilik alanında hizmet vermektedir.**

## Dinkal (Devam)

### 2005 yılındaki gelişmeler

Şirket'in 2005 yılı faaliyet sonuçları önceki yıllara teknik ve mali açıdan karşılaştırıldığında net prim üretimi yaklaşık %7'lik bir artış ile 8.775.150 YTL'ye ulaşmıştır.

2000'li yıllardan itibaren reasürans şirketleri, başta doğal afetler olmak üzere, çok ciddi zararlar ile karşı karşıya kaldıkları için mali bünyeleri bozulmuştur. Bununla birlikte dünya genelinde artan terör olayları da terör teminatındaki prosedürleri zorlaştırmıştır. Reasürans piyasalarındaki bu olumsuz gelişmeler sonucu uluslararası sistemde daralan teminatlar ve artan maliyetler nedeniyle 2004 yılında Türkiye'de bazı teminat türleri için artan fiyatlar, 2005 yılında bir miktar azaltılmıştır. Sigorta sektöründe yaşanan bu gelişmelere paralel olarak, Dinkal'ın kuruluş amacı doğrultusunda başta yangın olmak üzere bazı branşlarda sigortalılarına önemli fiyat indirimleri sağlanmış ve portföyünde geçtiğimiz yıl düşüş gösteren ABD doları kuruna endeksli poliçelerin ağırlıkta olması nedeniyle, 2005 yılı prim üretimi olumsuz yönde etkilenmiştir.

Yaşanan tüm bu olumsuz gelişmelere rağmen Dinkal'ın prim üretiminde 2005 yılında yaklaşık %7 oranında bir artış kaydedilmiş ancak fiyat indirimi sağlanan branşlarda komisyon oranlarının yüksek olması ve üretime bağlı teşvik komisyonu kayıpları nedeniyle, aynı artış oranı komisyon gelirinə yansımamıştır.

### "PRİMCARD" kampanyası

Akkök Şirketler Grubu'nun sigorta aracılığı alanında faaliyet gösteren şirketi Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş. tüm Akkök Grubu çalışanlarına yönelik, sektörde benzersiz bir projeye 2005 Mart ayı içinde başlamıştır.

Sigortaya konu olabilecek her alanda, müşteri odaklı hizmet anlayışı çerçevesinde, hizmet sağlayan Dinkal, başlatmış olduğu "PRİMCLUB" kampanyası kapsamında, Akkök Grubu çalışanı olan sigortalılarına, "PRİMCARD" adlı müşteri kartları sunarak kart sahiplerine, Dinkal portföyüne sağlayacakları yeni bireysel veya kurumsal müşteri referansları ile "Hediye Çeki" kazanma fırsatı tanımaktadır.

PRİMCARD sahibi Akkök çalışanları, bireysel poliçelerine, Dinkal'ın Gruba özel, geniş teminat (Dinkal Özel Şartları) ve indirimli fiyat avantajları ile sahip olacaklar, ayrıca yakın bir gelecekte, PRİMCLUB kampanyasına katılacak diğer işletmelerin çeşitli avantajlarından yararlanacaklardır.

**Dinkal, Akkök Grubu şirketlerine sigortacılığın tüm alanlarında hizmet verirken edindiği 30 yıllık engin tecrübeyi, diğer müşterilerine de yansıtabilmenin avantajını taşımaktadır.**







### **Akkök Grubu'nda bireysel emeklilik sistemi**

Ülkemizde Ekim 2003 tarihinden itibaren uygulanmaya başlanan Bireysel Emeklilik Sistemi (BES), bireylerin geleceğini güvence altına almalarını ve ileri yaşlarda da kendi birikimleriyle ayakta kalabilmelerini sağlayacaktır.

Akkök Şirketler Grubu da bu sistemin önemini fark eden öncü şirketler arasında yer almıştır. Bu doğrultuda Yapı Kredi Emeklilik şirketine, Akkök Grubu çalışanları ve eşleri için özel bir grup emeklilik planı hazırlanmıştır. Akkök Grubu Akıllı Adım Grup Emeklilik Planı, Şirket çalışanları ve eşlerinin beklentilerine uygun olarak tasarlanmıştır.

Eylül 2005 itibariyle uygulamaya giren ve gönüllü katılımı esas alan bu plan, Akkök Grubu çalışan ve eşlerine özgü birçok ayrıcalığa da sahiptir.

### **2006 beklentileri**

Müşterilerinin tüm sigorta gereksinimlerini, piyasada uygulanan en geniş teminat yelpazesi ve özel maliyet avantajları ile sağlayan Dinkal, üstünlüğünü hasar yönetiminde de göstermektedir. Bunun sonucunda gelecek yıllar içinde Dinkal'ın faaliyet ve kârlılığının artması ve Şirket'in istikrarlı bir şekilde büyümesi beklenmektedir. Şirket'in bu büyüme dönemine hazır hale getirilmesi için yeni ve geliştirilmiş bir kurumsal yapı altında araştırma ve pazarlama faaliyetlerinin artırılması planlanmaktadır.

**Müşterilerinin tüm sigorta gereksinimlerini, piyasada uygulanan en geniş teminat yelpazesi ve özel maliyet avantajları ile sağlayan Dinkal, yeni ve geliştirilmiş bir kurumsal yapı altında araştırma ve pazarlama faaliyetlerine devam edecektir.**

# Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş.

<b>Faaliyet Yeri</b>	: Tekirdağ
<b>Faaliyet Alanı</b>	: Liman hizmetleri
<b>Yıllık Konteyner Elleçleme Kapasitesi</b>	: 180.000 TEU
<b>Yıllık Dökme Yük ve General Kargo Elleçleme Kapasitesi</b>	: 3.000.000 ton
<b>2005 Yılı Ciro</b>	: 4,9 milyon ABD doları



## Limn işletmeciliğini dünya standartlarına taşıyan bir kurum

Akport, Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş., Tekirdağ Limanı'nı 1997 yılında Türkiye Denizcilik İşletmesi'nden devralan Akkök Grubu tarafından kurulmuştur. Çağdaş bir liman işletmeciliği anlayışıyla hizmet veren Akport, Grup bünyesinde yer almanın avantajlarını en iyi şekilde değerlendirmiştir. Akport, mevcut personelinin liman hizmetleri konusundaki deneyiminden ve sahip olduğu güçlü makine ve ekipmanından da yararlanarak kısa süre içinde bir dünya limanı olma yönünde büyük adımlar atmıştır.

Akport Tekirdağ Limanı, yarattığı taşımacılık ve istihdam potansiyelinin yanı sıra, Marmara Bölgesi'nin giderek artan liman ihtiyacına ve bölge sanayisinin gelişmek için ihtiyaç duyduğu modern hizmetlere yanıt vermiştir. Liman, Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşunun çoğunun bulunduğu ve Çorlu, Çerkezköy gibi Organize Sanayi Bölgeleri'nin yer aldığı, yüksek bir mal sirkülasyonuna sahip olan Trakya hinterlandına hitap etmektedir. Bölgede mevcut konteyner hariç, dolaşan yükün %25'ine hizmet vermekte olan liman, konumu itibarıyla Yunanistan ve Bulgaristan gibi komşu ülkelerle yapılan ticarete de büyük avantajlar sağlamaktadır. Geniş bir makine ve ekipman parkını barındıran Akport, dökme yüklerde elleçlemede Marmara Denizi'nde elde edilen en yüksek tonajlara sahiptir.

Akport'un hedef müşteri kitlesini, Trakya Bölgesi'nde yerleşik sanayi kuruluşları, yöreye mal tedarik ederek hizmet veren trader'lar ve ağırlıklı olarak konteyner hatları/armatörleri ve Türkiye'de yerleşik konteyner acenteleri oluşturmaktadır. Bölgedeki Avrupa Serbest Bölgesi'nin tam kapasiteye ulaşmasıyla, hizmet alanı daha da genişleyecektir.

**Akport, mevcut personelinin liman hizmetleri konusundaki deneyiminden ve sahip olduğu güçlü makine ve ekipmanından da yararlanarak kısa süre içinde bir dünya limanı olma yönünde büyük adımlar atmıştır.**

## 2005 yılındaki gelişmeler

Şirket, 2004 yılında limanda başlayan konteyner hizmetine ve Tekirdağ-Bandırma arasındaki Ro-Ro hizmetine 2005 yılında da devam etmiştir. Ro-Ro hizmetinde sağlanan süreklilik ile ikinci gemi devreye konulacak ve günde karşılıklı iki sefer yapılmaya başlanacaktır.

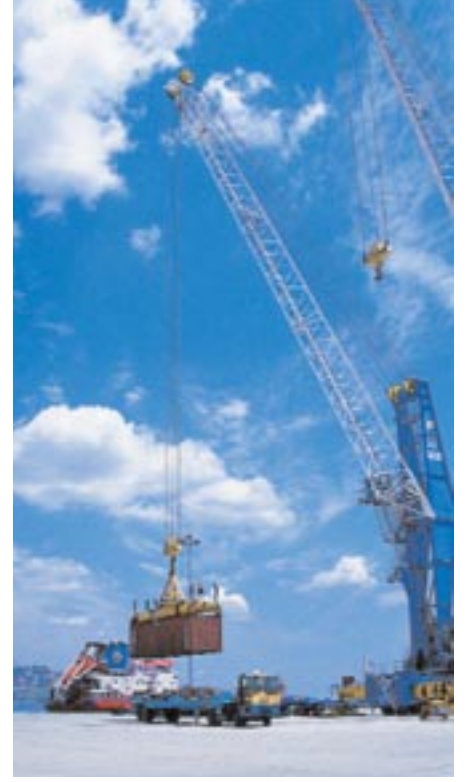
Tekirdağ-Kınalı ve Tekirdağ-Muratlı arasındaki mevcut karayolu genişletilmiş ve duble yol olarak hizmete açılmıştır. Böylece Tekirdağ Limanı'nın karayolu bağlantı sorunu kalmamıştır.

Diğer taraftan Tekirdağ-Muratlı arasında daha önce projelendirilmiş olan demiryolu hattının, bu yıl itibarıyla devlet tarafından yapımı için bütçe ayrılarak gerçekleştirilmesine karar verilmiştir.

Yine 2004 yılında hükümetin buğday ve ayçiçeğinde aldığı sanayiciyi destekleme kararları ve her iki ürün için yükseltelen gümrük vergileri 2005 yılında da devam ettiğinden, bu ürünlerin Akport'tan yapılan ithalatı olumsuz yönde etkilenmiştir.

## 2006 beklentileri

Gelecek yıl içinde Akport, konteyner taşımacılığında Marmara Denizi'nde uğrak yapan kuvvetli hatlar ile çalışmayı ve genel antrepoculuk hizmetleri vermeye başlamayı hedeflemektedir. Şirket uzun vadede genel antrepoculuk faaliyetlerini hem dökme yük hem de sıvı yüklerle genişletmek ve konteyner hizmetinde de limanı bir "hub port" haline getirmeyi amaçlamaktadır.





*geleceğinizi yaratmak için çalışıyoruz....*

sosyal sorumluluk >

# Akkök toplumsal sorumluluk bilinciyle ilerliyor



Akkök Şirketler Grubu, kuruluşundan bugüne kadar attığı her adımda, topluma karşı olan sorumluluğunun bilinciyle hareket etmiştir. Bugüne değin, faaliyette bulunduğu kentlerde, üye olduğu mesleki ve sivil toplum kuruluşlarında tüm toplumsal görevlerini yerine getirmek için özel bir zaman ayırmış ve emek vermiştir.

Tüm bu çalışmaların arasında, özellikle eğitim alanındaki çalışmalar ön plana çıkmaktadır. Türkiye'nin en önemli toplumsal ihtiyaçlarından biri olan eğitime yatırım yapmak, Grubun geleneğindeki değerler arasında her zaman en ön sırada yer almıştır.

Bugüne kadar yapımı üstlenilen eğitim kurumları;

- Akxa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi
- Raif Dinçkök İlköğretim Okulu
- Güzin Dinçkök İlköğretim İlkokulu
- İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları
- İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi

Akkök Şirketler Grubu ayrıca, **TEV İnanç Türkes Özel Lisesi'ne** ayırdığı mesai ile eğitimin en ayrıcalıklı alanlarından birisinin ülkemizde tanınması için üzerine düşeni yapmaktadır.

**Akkök Şirketler Grubu bugüne değin, faaliyette bulunduğu kentlerde, üye olduğu mesleki ve sivil toplum kuruluşlarında tüm toplumsal görevlerini yerine getirmek için özel bir zaman ayırmış ve emek vermiştir.**

Grup, bu eğitim yuvalarındaki ve ihtiyaç olan diğer bölgelerdeki öğrencilerin daha verimli öğrenim görebilmeleri ve çağdaş eğitim düzeyine ulaşabilmelerine katkıda bulunmak için her zaman sorunlara kulak vermekte ve çözüm üretmek için sürekli çalışmaktadır.

Akkök Şirketler Grubu'nun Türkiye'nin geleceği için sürdürdüğü çalışmalar, çocuklarımızın sosyal yaşantılarının her anında yanında olmayı da kapsamaktadır. Bu amaçla, her yıl 23 Nisan'da Yalova'daki Grup şirketlerinin ortak katılımı ile düzenlenen "**Akkök Çocuk Şenliği**", kentteki tüm okullardan öğrencilerin yer aldığı bir etkinliktir.

Akkök Grubu, eğitim dışındaki alanlarda da sosyal sorumluluklarını yerine getirmek için yeni projeler ve katılımlar gerçekleştirmektedir. Gruba bağlı üretim tesislerinin bulunduğu kentlerdeki tüm yerel organizasyon ve sivil toplum kuruluşlarına katılmakta, yerel gündemi dikkatle izlemekte ve "**Açık Kapı**" uygulamaları ile tüm iş süreçlerini çevresi ile paylaşmaktadır.

Geçtiğimiz yıl içinde iki kez gerçekleştirilen "Açık Kapı" etkinliğinde önce basın mensupları, ardından da Yalova ve çevre yerleşim birimlerinin sakinleri, Aksa tesislerine misafir olup, iş süreçleri, çevre yönetim sistemleri ve Aksa'nın kente katkıları hakkında bilgi sahibi olmuşlardır.

Akmerkez sosyal sorumluluk bilinci ile Levent Kız Meslek Lisesi'nin tüm iç-dış boya, inşaat bakımı ve onarımını, ayrıca çevre düzenlemesi ile çevre demir çit duvarını yaptırmıştır.

Akkök Şirketler Grubu başarılarını tüm sosyal paydaşları ile bir arada kutlamaya her zaman önem vermiştir. Aksa'ya 2005 yılında İSO tarafından verilen Çevre Ödülü, Aksa tesislerinin bahçesinde düzenlenen bir törenle, tüm Yalova'dan temsilcilerin katılımı ile kente armağan edilmiştir.

**Royal Academy of Arts** tarafından 22 Ocak-12 Nisan 2005 tarihleri arasında Londra'da düzenlenen, Türk kültürünün 1000 yıllık kültürel etkisi ve coğrafi üstünlüğünü konu alan "**Türkler**" sergisinin sponsorluğuna katılımı ile geniş kitlelerin beğenisine sunulmasında rol oynamıştır.

Türkiye ve Oxford Üniversitesi İslami Araştırma Merkezi'nin ortaklığı ile düzenlenen, ülkemiz ile Avrupa ve İslam dünyası arasındaki tarihi, kültürel ve güncel ilişkileri araştırmak için oluşturulan bu çalışmaya sağlanan maddi katkı ile tarihimize ve ulusal tanınırlığımızımıza katkıda bulunmuştur.

Ayrıca, tüm dünyayı büyük kedere boğan, Pakistan'da ve Güneydoğu Asya'da yaşanan deprem ve tsunami afetlerinin ardından hükümetimiz ile yaraların sarılmasına destek sağlamıştır.

Yine Yalova'daki şirketlerin katılımı ile gerçekleştirilen "**Toplumsal Danışma Paneli**" toplantılarında, ilköğretim öğrencilerinden esnaflara, eğitimcilerden iş ortaklarına kadar geniş bir yelpazedeki yerel temsilciler, Akkök şirketlerinin etkinlikleri hakkında bilgi sahibi olmakta ve doğrudan katılım modeli ile eleştiri, görüş ve önerilerini paylaşmaktadırlar.

Tüm bunlara ek olarak Akkök Şirketler Grubu'ndaki her şirketten birer temsilcinin doğal üyesi bulunduğu "İletişim Komitesi", çevre yerleşim birimlerinden gelen talepleri inceleyerek, ihtiyaç duyulan malzemelerin karşılanması için gerekli kaynakların transfer edilmesini organize etmektedir. Bu amaçla, her yıl belli bir planda öncelikli bölgeler tespit edilmekte ve başta okullar olmak üzere gerekli yardımların yapılması sağlanmaktadır.

Akkök Şirketler Grubu, üye olduğu tüm sivil toplum kuruluşları ve mesleki birliklerde aktif rol almakta, Grubun iş alanlarında sürekli gelişim için şirketler dahilinde oluşmuş bilgi birikimini tüm sektörün yararlanabilmesi için paylaşmaktadır. Bu amaçla, İstanbul Sanayi Odası gibi kuruluşların düzenlediği kongrelerde katılımcı olarak yer almakta, Türk sanayi dünyasının gündemindeki konularda uzlaşma için çalışmaktadır.

Akkök Şirketler Grubu, Türkiye ekonomisi için oluşturulan katma değer, ancak topluma yapılan katkı ile anlam bulacağına inanmaktadır.



**Akkök Şirketler Grubu başarılarını tüm sosyal paydaşları ile bir arada kutlamaya her zaman önem vermiştir. Aksa'ya 2005 yılında İSO tarafından verilen Çevre Ödülü, Aksa Tesisleri'nin bahçesinde düzenlenen bir törenle, tüm Yalova'dan temsilcilerin katılımı ile kente armağan edilmiştir.**

## Eğitime yapılan katkılar



Türkiye'nin en önemli toplumsal ihtiyaçlarından biri olan eğitime yatırım yapmak, Grubun geleneğindeki değerler arasında her zaman en ön sırada yer almıştır.



## Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi

Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi eğitim hayatına 1992'de Yalova'nın Çiftlikköy İlçesi Taşköprü Beldesi'nde başlamıştır. Günümüzde 33 öğretmen ve toplam 350 öğrenci ile öğretime devam edilen okulda endüstriyel alanlarda çalışabilecek kalifiye teknik eleman yetiştirilmektedir. Bilgisayar (Yazılım), Elektronik ve Proses bölümlerinde eğitim gören öğrenciler, uygulama eğitimlerini gelişmiş teknolojilerle donatılmış laboratuvarlarda sürdürmektedir.

Ülke genelinde mesleki ve teknik öğretim kurumları içinde çevrede bulunan işletmelerin teknik eleman gereksinimine yönelik olan "Proses" bölümü yalnızca Aksa Anadolu Teknik Lisesi ve Endüstri Meslek Lisesi'nde bulunmaktadır. Bunun yanı sıra öğrenciler 24 kişilik laboratuvar ve dersliklerde çağdaş bir eğitim anlayışıyla geleceğe hazırlanmaktadır.

## Raif Dinçkök İlköğretim Okulu

1988 yılında hizmete giren ve 1998'de genişletilen okulda bugün, 10.079 m<sup>2</sup>'lik bir alan üzerinde 24 sınıf, altı idari ofis, iki laboratuvar, iki kütüphane, bir bilgi teknoloji sınıfı ve bir konferans salonu bulunmaktadır. Günümüzde 42 öğretmen ile 1.180 öğrenciyi eğitim veren Raif Dinçkök İlköğretim Okulu, gerek fiziki koşullarının mükemmelliği gerekse araç gereç eksikliğinin bulunmaması bakımından içinde bulunduğu bölgenin önemli okulları arasında yer almaktadır.

## Güzin Dinçkök İlköğretim Okulu

Akkök Şirketler Grubu tarafından Cumhuriyetimizin 75. yılı olan 1998'de eğitim hayatına katılan Güzin Dinçkök İlköğretim Okulu, 17.000 m<sup>2</sup> alanı ve 42 derslikli Mega B tipi projesi ile Maltepe İlçesi'nin en büyük ve çağdaş ilköğretim okuludur.

Bahçesinde her türden 900 ağacın bulunduğu yeşillikler içindeki okul, fen bilgisi laboratuvarı, kütüphane, bilgisayar laboratuvarı, yemekhane, revir, müzik odası, iş atölyesi, konferans salonu, oyun alanları, spor alanları ve anasını oyun parkından oluşmaktadır.

2005/2006 öğretim yılında 4 anasını öğretmeni, 27 branş ve 22 sınıf öğretmeni, 1 hemşire, 9 yardımcı hizmetli ile 1.760 öğrenciyi hizmet verilmektedir. Ayrıca, bu eğitim yılı için binası yıkılarak yeniden yapılmakta olan Bağlarbaşı İlköğretim Okulu'nun 900 öğrenci ve 40 öğretmenini geçici olarak misafir etmiştir.

## İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları

İstanbul Teknik Üniversitesi Maslak Yurtları 24 Mart 1999'da hizmete açılmıştır. Maslak Yurtları toplam 56 öğrenciyi kaliteli ve konforlu yerleşim olanakları sunmaktadır. Her katta ortak kullanıma açık bir oturma odası ve mutfak bulunmaktadır.

## İSOV Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi

İlk protokolü 2002 yılında İstanbul Valiliği'nde imzalanmış ve 9 Ekim 2003 tarihinde Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'ın da katıldığı ödül töreninde "Bir Tuğla da Sizden" kampanyasıyla yapımına başlanmış olan İstanbul Sanayi Odası Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri Kompleksi projesine, İSOV 27 Mayıs 2005 tarihinde ince inşaatın finansmanı için çağrıda bulunmuştur. Çağrıya başış ile cevap veren Akkök Şirketler Grubu, bu katkısı ile eğitime verdiği desteğin kurum kültürünün bir parçası olduğunun bir kez daha altını çizmiştir.

İSOV Yönetim Kurulu, 28 Haziran 2005 tarihinde bu başış karşılığında kompleksin lise kısmına "Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi" adının verilmesi kararını almıştır.

Beşiktaş'ta inşası süren Mesleki Eğitim Merkezi ve Sosyal Tesisleri Kompleksi içinde, 4.921 m<sup>2</sup> alan üzerinde yer alan Dinçkök Endüstri Meslek Lisesi, 18 derslik ile 540 öğrenciyi çağdaş eğitim olanağı sağlayacaktır.



**Akkök Şirketler Grubu'nun Türkiye'nin geleceği için sürdürdüğü çalışmalar, çocuklarımızın sosyal yaşantılarının her anında yanında olmayı da kapsamaktadır.**

# ADRESLER



## **Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel : 0212 251 90 00 (5 Hat)  
Faks : 0212 251 45 07  
www.akkok.com.tr  
akkok@akkok.com.tr

## **KİMYA**



## **Aksa Akrilik Kimya San. A.Ş.**

*Merkez:*  
Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han  
Gümüşsuyu 34437 İstanbul  
Tel : 0212 251 90 00 (5 Hat)  
Faks : 0212 251 45 07  
www.aksa.com  
aksa@aksa.com

### *Fabrika:*

Denizçalı Köyü, Karamürsel Yolu  
P.K. 115, 13. km. Yalova  
Tel : 0226 353 25 45  
Faks : 0226 814 18 55

## **Aksa Egypt Acrylic Fiber Industry S.A.E.**

4th. Industrial Zone,  
Plot: 19 (Parts:1-2-13-14)  
New Borg El Arab City, Alexandria Egypt  
Tel : +203 459 48 50/51  
Faks : +203 459 74 31



## **Ak-Kim Kimya San. ve Tic. A.Ş.**

*Merkez:*  
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak  
Taşlık Apt. No: 13 Maçka 34357 İstanbul  
Tel : 0212 258 31 22 (3 Hat) -  
0212 259 74 02  
Faks : 0212 259 12 92  
www.akkim.com.tr  
akkim@akkim.com.tr

### *Fabrikalar:*

Taşköprü Mevkii, P.K. 39 Yalova  
Tel : 0226 353 25 33  
0226 353 25 18  
Faks : 0226 353 25 39

Karaağaç Yolu, P.K. 25  
Çerzekköy-Tekirdağ  
Tel : 0282 726 70 60  
Faks : 0282 726 70 63



## **Akmeltem Poliüretan San. ve Tic. A.Ş.**

*Merkez:*  
Şakir Kesebir Cad. 36  
Balmumcu Plaza 4, K: 2 D: 2  
Balmumcu 80700 İstanbul  
Tel : 0212 217 08 88  
Faks : 0212 212 92 33

### *Fabrika:*

Şeyhli Köyü, Köyaltı Mevkii  
Kurtköy, Pendik 81520 İstanbul  
Tel : 0216 378 20 14 -15  
Faks : 0216 378 20 02  
www.akmeltem.com.tr  
info@akmeltem.com.tr



## **Aktem Uluslararası Müessillik ve Tic. A.Ş.**

*Merkez:*  
Süleyman Seba Cad. Acısu Sokak  
Taşlık Apt. No: 13  
Maçka 34357 İstanbul  
Tel : 0212 259 79 46  
Faks : 0212 259 79 86

## **ENERJİ**



## **Akenerji Elektrik Üretim A.Ş.**

*Merkez:*  
Miralay Şefik Bey Sok. No: 15-17 Ak Han,  
34437 Gümüşsuyu-İstanbul  
Tel : 0212 249 82 82  
Faks : 0212 249 73 55  
www.akenerji.com.tr  
info@akenerji.com

### *Şube:*

Nenehatun Cad. No: 81/8  
Gaziosmanpaşa 06700 Ankara  
Tel : 0312 447 50 60  
Faks : 0312 446 17 93

## **TEKSTİL**



## **Ak-Al Tekstil Sanayi A.Ş.**

*Merkez:*  
İnönü Cad. Dersan Han, No: 90 Kat: 2,  
Gümüşsuyu, İstanbul  
Tel : 0212 251 15 63 (8 Hat)  
Faks : 0212 251 62 53  
www.ak-al.com  
info@ak-al.com

### *Fabrika:*

Alaplı Aşağı Doğancılar Mevkii  
Zonguldak  
Tel : 0372 378 56 00  
Faks : 0372 378 02 89



### **Akrom Akal Textile Romania SRL**

*Merkez ve Fabrika:*

Str. Traian Vuia Nr.17 Suceava, Romanya

Tel : +40 230 520 017/021

Faks : +40 230 520 036

akrom@akrom.ro

*Pazarlama ve Satış Ofisi:*

Str. Giacomo Pucinni, Nr. 8 A, Sector 2,

Bükreş, Romanya

Tel : +40 21 231 46 82/85

Faks : +40 21 231 47 84



### **Aksu İplik Dokuma ve**

### **Boya Apre Fab. T.A.Ş.**

Fevzipaşa Cad. No: 175

Çerkezköy 59500 Tekirdağ

Tel : 0282 726 70 70

Faks : 0282 726 70 80

www.aksu.com

aksu@aksu.com.tr



### **Ak-Tops Tekstil San. A.Ş.**

*Merkez:*

Miralay Şefik Bey Sok. 15-17 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel : 0212 293 78 19

Faks : 0212 249 76 10

*Fabrika:*

Taşköprü Mevkii P.K. 98

77200 Yalova

Tel : 0226 353 32 05

Faks : 0226 353 22 18

ak-tops@ak-tops.com

### **GAYRİMENKUL**



### **Akmerkez Gayrimenkul**

### **Yatırım Ortaklığı A.Ş.**

Nispetiye Cad. E-3 Blok K: 1

Etiler 34340 İstanbul

Tel : 0212 282 01 70

Faks : 0212 282 01 15 - 0212 282 01 65

www.akmerkez.com.tr

info@akmerkez.com.tr

### **Akmerkez Residence Etiler Adi**

### **Ortaklığı**

Ulus Cad.

Etiler 34340 İstanbul

Tel : 0212 282 01 70

0212 282 01 15

www.akmerkez.com.tr

residence@akmerkez.com



### **Ak Turizm ve Dış Tic. A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel : 0212 251 92 00 (12 Hat)

Faks : 0212 292 13 66-67

### **DiĞER HİZMETLER**



AK-PA Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.

### **Ak-Pa Tekstil İhracat Pazarlama A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel : 0212 251 92 00 (12 Hat)

Faks : 0212 292 13 66-67

www.akpa.com.tr

akpa@akpa.com.tr



### **Akport Tekirdağ Liman İşletmesi A.Ş.**

*Merkez:*

Miralay Şefik Bey Sok. No: 15-17 Ak Han,

34437, Gümüşsuyu, İstanbul

Tel : 0212 393 01 20

Faks : 0212 393 01 26

www.akport.com.tr

akport@akport.com.tr

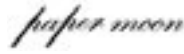
*Liman:*

Barbaros Yolu Üzeri

Liman-Tekirdağ

Tel : 0282 261 08 00

Faks : 0282 261 23 46



### **Akmerkez Lokantacılık**

### **Gıda San. ve Tic. A.Ş.**

Ulus Cad. Akmerkez No: 224

Etiler 34340 İstanbul

Tel : 0212 282 16 16

Faks : 0212 282 13 34



DINKAL SIGORTA ACENTELİĞİ A.Ş.

### **Dinkal Sigorta Acenteliği A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han

Gümüşsuyu 34437 İstanbul

Tel : 0212 251 45 00 (12 Hat)

0212 251 90 00

Dahili: 6671, 6714, 6733, 6621

dinkal@dinkalsigorta.com.tr



**Akkök Sanayi Yatırım ve Geliştirme A.Ş.**

Miralay Şefik Bey Sokak 15-17 Ak Han Gümüşsuyu 34437 İstanbul - TÜRKİYE

Tel: 0212 251 90 00 (5 Hat) Faks: 0212 251 45 07 (6 Hat)

[www.akkok.com.tr](http://www.akkok.com.tr) - [akkok@akkok.com.tr](mailto:akkok@akkok.com.tr)